

Ανοικτό Πανεπιστήμιο Κύπρου

Σχολή Οικονομικών Επιστημών και Διοίκησης

Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών

Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA)

Μεταπτυχιακή Διατριβή



«Η Οικονομική Διαχείριση σε Οργανισμούς Τοπικής
Αυτοδιοίκησης»

Δημήτριος Βαρνάβας

Επιβλέπων Καθηγητής
Σωτήριος Καρκαλάκος

Λεωνίδιο, Μάιος 2020

Ανοικτό Πανεπιστήμιο Κύπρου

**Σχολή Οικονομικών Επιστημών και Διοίκησης
Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών**

Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA)

Μεταπτυχιακή Διατριβή

**Η Οικονομική Διαχείριση σε Οργανισμούς Τοπικής
Αυτοδιοίκησης»**

Δημήτριος Βαρνάβας

**Επιβλέπων Καθηγητής
Σωτήριος Καρκαλάκος**

Η παρούσα μεταπτυχιακή διατριβή υποβλήθηκε προς μερική εκπλήρωση των απαιτήσεων για απόκτηση μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών στη **Διοίκηση Επιχειρήσεων** από τη **Σχολή Οικονομικών Επιστημών και Διοίκησης** του Ανοικτού Πανεπιστημίου Κύπρου.

Λεωνίδιο, Μάιος 2020

Περίληψη

Αντικείμενο της παρούσας μεταπτυχιακής διατριβής, είναι να διερευνηθεί η Οικονομική Διαχείριση των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης και να αξιολογηθούν τα οικονομικά στοιχεία του Δήμου Νότιας Κυνουρίας.

Καταγράφεται η ισχύουσα νομοθεσία που διέπει την οργάνωση των ΟΤΑ, οι πηγές χρηματοδότησης τους και οι μέθοδοι παρακολούθησης και ελέγχου αυτών από το κράτος.

Για την εμπειρική ανάλυση του Δήμου Νότιας Κυνουρίας παρατίθενται τα γενικά στοιχεία του Δήμου, καθώς και ο τρόπος διοικητικής οργάνωσης του.

Χρησιμοποιούνται τα οικονομικά του στοιχεία των προηγούμενων τριών ετών του για την αξιολόγηση της οικονομικής διαχείρισης του, με στόχο να απεικονιστεί η πραγματική οικονομική του κατάσταση.

Η μεθοδολογία που ακολουθείται περιλαμβάνει τη χρήση οριζόντιας και κάθετης ανάλυσης επί των οικονομικών καταστάσεων και τη χρήση οικονομικών δεικτών.

Με βάση τα αποτελέσματα των αναλύσεων εξάγονται τα τελικά συμπεράσματα και παρατίθενται προτάσεις για τη βελτίωση της αποδοτικότητας και αυτονομίας του Δήμου

Summary

The purpose of this postgraduate dissertation is to research the Economic Management of the Local Government and evaluate the financial data of South Kynouria Municipality. The applicable legislation of the Local Government, the financing sources and the State's monitoring and controlling methods are recorded.

For the empirical analysis of the South Kynouria Municipality, the general data and the administrative organization of the Municipality are presented.

The Municipality's financial data of the previous three years are used to evaluate the financial management in order to display the real financial situation.

The methodology followed includes the use of horizontal and vertical analysis of the financial data and the use of financial ratio analysis.

Final conclusions and proposal for improving the Municipality's efficiency and independence are presented based on the results of the analyzes.

Ευχαριστίες

Ευχαριστώ τον επιβλέποντα καθηγητή Σωτήριο Καρκαλάκο για την ανάθεση της διατριβής, καθώς και για τις υποδείξεις κατά την υλοποίηση της.

Επίσης θα ήθελα να ευχαριστήσω το προσωπικό της Οικονομικής Υπηρεσίας του Δήμου Νότιας Κυνουρίας, καθώς και τον Προϊστάμενο των Οικονομικών Υπηρεσιών για την παροχή των απαραίτητων οικονομικών στοιχείων του Δήμου και τη βοήθεια τους και για την παροχή διευκρινίσεων επί αυτών.

Περιεχόμενα

Περίληψη.....	iii
Abstract.....	iv
Ευχαριστίες.....	v
Περιεχόμενα.....	vi
Εισαγωγή.....	1
Κεφάλαιο 1 Εισαγωγή στην Τοπική Αυτοδιοίκηση.....	3
1.1 Ιστορική Εξέλιξη.....	3
1.1.1 Δήμοι.....	5
1.1.2 Περιφέρειες.....	6
1.1.3 Αποκεντρωμένη Διοίκηση.....	7
1.2 Πρόγραμμα «Κλεισθένης»	8
Κεφάλαιο 2 Πηγές Χρηματοδότησης Δήμων και Περιφερειών.....	12
2.1 Έσοδα Δήμων και Περιφερειών.....	12
2.1.1 Κεντρικοί Αυτοτελείς Πόροι.....	13
2.1.2 Ανταποδοτικά Τέλη και Δικαιώματα.....	14
2.1.3 Φόροι, τέλη, δικαιώματα και εισφορές.....	15
2.1.4 Έσοδα από κινητή και ακίνητη περιουσία.....	15
2.1.4.1 Κινητή Περιουσία.....	16
2.1.4.2 Ακίνητη Περιουσία.....	16
2.1.4.3 Έσοδα από ακίνητη περιουσία.....	16
2.1.5 Λοιπές Πηγές Εσόδων.....	17
2.1.5.1 Επιχορηγήσεις από Εθνικούς Πόρους.....	17
2.1.5.2 Επιχορηγήσεις από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων.....	17
2.1.5.3 Επιχορηγήσεις από Συγχρηματοδοτούμενα Προγράμματα, Περιφερειακά Επιχειρησιακά Προγράμματα, Προγράμματα της Ευρωπαϊκής Ένωσης.....	18
2.1.5.4 Δάνεια, δωρεές, κληρονομίες.....	19
2.1.5.5 Συμμετοχές σε επιχειρήσεις.....	20
2.1.5.6 Προσαυξήσεις, πρόστιμα, παράβολα.....	20
Κεφάλαιο 3 Οικονομική Διαχείριση ΟΤΑ.....	22
3.1 Προϋπολογισμός ΟΤΑ.....	22
3.1.1 Κατάρτιση προϋπολογισμού Δήμων.....	23
3.1.2 Κατάρτιση προϋπολογισμού Περιφερειών.....	24
3.1.3 Επιχειρησιακά Προγράμματα Δήμων και Περιφερειών.....	25
3.1.4 Εκτέλεση του προϋπολογισμού.....	25
3.1.5 Κωδικοποίηση προϋπολογισμού	26
3.2 Παρακολούθηση Εκτέλεσης Προϋπολογισμού.....	30
3.2.1 Παρακολούθηση Οικονομικής Αυτοτέλειας των ΟΤΑ.....	30
3.2.2 Ολοκληρωμένο Πλαίσιο Δράσης.....	31
3.2.3 Έλεγχος επίτευξης στόχων, αναμόρφωση στόχων.....	32
3.3 Οικονομικές Καταστάσεις Δήμων.....	35
3.4 Δημοσιονομικοί έλεγχοι και έλεγχοι νομιμότητας.....	36
3.4.1 Ελεγκτικό Συνέδριο.....	36
3.4.1.1 Προληπτικός Έλεγχος Δαπανών.....	36
3.4.1.2 Προσυμβατικός Έλεγχος.....	36
3.4.1.3 Έλεγχος εσόδων και είσπραξης απαιτήσεων ΟΤΑ.....	37
3.4.1.4 Κατασταλτικός Έλεγχος.....	37
3.4.2 Οικονομικός και διαχειριστικός έλεγχος.....	38
3.4.2.1 Οικονομική Επιθεώρηση του Υπουργείου Οικονομίας.....	38
3.4.2.2 Γενική Διεύθυνση Δημοσίων Ελέγχων του Υπουργείου Οικονομικών.....	38

3.4.2.3 Σύστημα Διαχείρισης & Ελέγχου Συγχρηματοδοτούμενων Έργων.....	39
3.4.3 Έλεγχος Νομιμότητας.....	39
Κεφάλαιο 4 Εμπειρική Ανάλυση: Δήμος Νότιας Κυνουρίας.....	42
4.1 Γενικά Στοιχεία- Φυσικό Περιβάλλον.....	42
4.2 Διοικητική Οργάνωση Δήμου Νότιας Κυνουρίας.....	46
4.3 Ανάλυση Οικονομικών Καταστάσεων Δήμου Νότιας Κυνουρίας.....	49
4.3.1 Εισαγωγή.....	49
4.3.2 Επιλογή μεθόδων ανάλυσης οικονομικών καταστάσεων Δήμου Νότιας Κυνουρίας.....	50
4.3.3 Ανάλυση απολογιστικών καταστάσεων Δήμου Νότιας Κυνουρίας.....	51
4.3.4 Ανάλυση λογιστικών καταστάσεων Δήμου Νότιας Κυνουρίας.....	66
4.3.5 Ανάλυση αριθμοδεικτών Δήμου Νότιας Κυνουρίας.....	80
Κεφάλαιο 5 Συμπεράσματα- Προτάσεις.....	90
5.1 Συμπεράσματα.....	90
5.2 Προτάσεις.....	92
Ευρετήριο Πινάκων και Εικόνων Διατριβής	93
Παραρτήματα	95
A Νομοθεσία	95
B Οικονομικά Στοιχεία Δήμου Νότιας Κυνουρίας	99
Βιβλιογραφία	115

Εισαγωγή

Την τελευταία δεκαετία έχουν λάβει χώρα σημαντικές αλλαγές στο χώρο της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, με σκοπό τη βελτίωση της διοικητικής και οικονομικής τους διαχείρισης. Οι μεγαλύτερες μεταρρυθμίσεις προέκυψαν από το πρόγραμμα «Καλλικράτης» (Ν.3852/2010) και συνεχίστηκαν με το νέο πρόγραμμα «Κλεισθένης» (Ν.4555/2018). Παράλληλα η παρατεταμένη οικονομική κρίση που περνά η χώρα, έχει σαν αποτέλεσμα τη μείωση των κρατικών επιχορηγήσεων προς τους Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης και έχει δημιουργήσει την ανάγκη ορθότερης διαχείρισης των ιδίων εσόδων τους και την εξεύρεση νέων πηγών χρηματοδότησης.

Σκοπός της διατριβής είναι να πραγματοποιηθεί οικονομική ανάλυση των οικονομικών στοιχείων του Δήμου Νότιας Κυνουρίας, με περίοδο αναφοράς τα έτη 2015-2017, ώστε να αποκτηθεί ξεκάθαρη εικόνα για την αποτελεσματικότητα της οικονομικής διοίκησης και να εντοπιστούν οι δυνατότητες αλλά και οι αδυναμίες του Δήμου.

Η μεθοδολογία που ακολουθήθηκε περιλαμβάνει την παράθεση της νομοθεσίας που διέπει την οργάνωση και τις αρμοδιότητες των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, τις πηγές χρηματοδότησης και τον τρόπο κατανομής τους σε δαπάνες και τις μεθόδους παρακολούθησης και ελέγχου από το κράτος. Για την αξιολόγηση των στοιχείων του Δήμου Νότιας Κυνουρίας, πραγματοποιήθηκε οριζόντια και κάθετη ανάλυση επί των οικονομικών του καταστάσεων και υπολογισμός κατάλληλων αριθμοδεικτών.

Τα συμπεράσματα της διατριβής είναι ότι ο Δήμος, παρά τη μείωση των κρατικών επιχορηγήσεων καταφέρνει να βελτιώνει σταθερά την οικονομική του κατάσταση, αυξάνοντας τα ίδια τακτικά έσοδα, διατηρώντας τις λειτουργικές δαπάνες στα ίδια επίπεδα και ανταποκρίνεται στην κάλυψη των βασικών του λειτουργιών. Παράλληλα γίνεται προσπάθεια να αξιοποιηθούν Ευρωπαϊκές χρηματοδοτήσεις για την αύξηση του τομέα των επενδύσεων.

Στο πρώτο κεφάλαιο περιγράφεται η διαχρονική εξέλιξη του θεσμού της Τοπικής Αυτοδιοίκησης και πως έχει διαμορφωθεί κατά την τρέχουσα περίοδο σύμφωνα με την εφαρμογή του προγράμματος «Κλεισθένης». Περιγράφονται η διοικητική οργάνωση και τα όργανα διοίκησης των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, καθώς και οι αρμοδιότητες τους.

Στο δεύτερο κεφάλαιο αναλύονται οι κατηγορίες και οι πηγές εσόδων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

Στο τρίτο κεφάλαιο περιγράφονται οι τρόποι οικονομικής διαχείρισης των ΟΤΑ όσο αφορά τις διαδικασίες εκτέλεσης προϋπολογισμού, τις οικονομικές καταστάσεις των Δήμων, οι τρόποι παρακολούθησης της εκτέλεσης τους και οι έλεγχοι που πραγματοποιούνται από το κράτος.

Στο τέταρτο κεφάλαιο δίνονται τα γενικά στοιχεία για το Δήμο Νότιας Κυνουρίας και τη διοικητική του οργάνωση και στη συνέχεια ακολουθεί η εμπειρική ανάλυση. Πραγματοποιώντας οριζόντια και κάθετη ανάλυση επί των οικονομικών του καταστάσεων και με τον υπολογισμό κατάλληλων αριθμοδεικτών, λαμβάνουμε στοιχεία που απεικονίζουν τη χρηματοοικονομική κατάσταση του Δήμου και επιτρέπουν την αξιολόγηση της.

Στο πέμπτο κεφάλαιο εξάγονται τα συμπεράσματα από την ανάλυση που προηγήθηκε και περιγράφονται προτάσεις για τη βελτίωση των οικονομικών καταστάσεων.

Κεφάλαιο 1

Εισαγωγή στην Τοπική

Αυτοδιοίκηση

1.1 Ιστορική εξέλιξη

Η Τοπική Αυτοδιοίκηση ως θεσμός έχει αφετηρία τον 6^ο αιώνα π.Χ από τον Αθηναίο Κλεισθένη, ο οποίος διαίρεσε την Αθήνα σε Δήμους.

Μετά την επανάσταση του 1821, ο νόμος της 30^{ης} Απριλίου του 1822 σχετικά με τον οργανισμό των Ελληνικών Επαρχιών και ο νόμος της 29^{ης} Νοεμβρίου 1822 σχετικά με την εκλογή των παραστατών, αποτελούν το πρώτο θεσμικά πλαίσιο καθιέρωσης της Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Ο Ιωάννης Καποδίστριας το 1828, καθιέρωσε τις Κοινοτικές και Επαρχιακές Δημογεροντίες. Με την έλευση της Αντιβασιλείας καταργήθηκε η οργάνωση του Ιωάννη Καποδίστρια και εισήχθη ο θεσμός του δημοτικού συστήματος. Το ιδρυτικό διάταγμα της 3/15 Απριλίου 1833, διαιρούσε την επικράτεια σε δέκα νομούς και σαράντα δύο επαρχίες. Σε κάθε επαρχία καθιερώνονταν κοινότητες και δήμοι. Στην τελική φάση της μεταρρύθμισης εισήχθη ο νόμος της 27^{ης} Δεκεμβρίου 1833 « περί συστάσεως των Δήμων». Σύμφωνα με αυτό το νόμο υπήρξε διαβάθμιση δήμων ανάλογα με τον πληθυσμό τους σε τρεις κατηγορίες και για τον καθορισμό των ορίων τους λαμβάνονταν υπ όψιν οι φυσικές τοποθεσίες. Κάθε χωριό που είχε τουλάχιστον 300 κατοίκους μπορούσε να σχηματίσει Δήμο, ενώ στην περίπτωση που ο πληθυσμός ήταν μικρότερος προβλεπόταν η συγχώνευση χωριών. Τα όργανα διοίκησης ήταν ο Δήμαρχος, οι Πάρεδροι και το Δημοτικό Συμβούλιο, ο αριθμός των οποίων καθοριζόταν ανάλογα με τη τάξη και τον πληθυσμό του κάθε Δήμου. Οι Δημοτικοί Σύμβουλοι εκλεγόταν άμεσα από τους δημότες, ενώ οι Δήμαρχοι και οι Πάρεδροι έμμεσα από το δημαρειακό συμβούλιο το οποίο καθόριζε υποψηφίους και αποτελούταν από τα μέλη του Δημοτικού Συμβουλίου και ίσο με αυτούς αριθμό δημοτών. Η τελική επιλογή για τους Δήμους α' και β' τάξης γινόταν από το βασιλιά και για τους Δήμους γ' τάξης από την αρμόδια νομαρχία.

Αρχικά υπήρξαν 750 Δήμοι, οι οποίοι ύστερα από το νόμο της 22^{ης} Σεπτεμβρίου 1840 μειώθηκαν σε 250.

Η επόμενη, χρονικά, αλλαγή στο πλαίσιο της Τοπικής Αυτοδιοίκησης πραγματοποιήθηκε με το Νόμο ΔΝΖ' του 1912 που εφάρμοσε η κυβέρνηση του Ελευθερίου Βενιζέλου. Οι πρωτεύουσες των νομών και οι πόλεις με περισσότερους από 10.000 κατοίκους αποτελούσαν Δήμους και οι περιοχές με πάνω από 300 κατοίκους αποτελούσαν κοινότητες. Η εφαρμογή αυτού του νόμου είχε σαν αποτέλεσμα τη σύσταση χιλιάδων Δήμων και Κοινοτήτων, που δεν διέθεταν πολιτική και οικονομική ισχύ.

Στο Σύνταγμα του 1927 υπήρξε η διαίρεση του κράτους σε περιφέρειες και καθιερώθηκαν οι κοινότητες ως ο πρώτος βαθμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Τα όσα περιλαμβάνονταν στο Σύνταγμα του 1927 δεν εφαρμόστηκαν, καθώς δεν εκδόθηκαν οι απαραίτητοι νόμοι.

Έτσι το 1935 υπήρξε η επιστροφή στο καθεστώς που προέβλεπε ο Νόμος ΔΝΖ' του 1912. Το Σύνταγμα του 1975 διάρθρωσε την Τοπική Αυτοδιοίκηση σε βαθμούς, με τους Δήμους και τις Κοινότητες να περιλαμβάνονται στο πρώτο βαθμό και οι υπόλοιποι βαθμοί θα καθορίζονταν με νόμους. Οι Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης ήταν πλέον αρμόδιοι για τη διαχείριση των τοπικών τους υποθέσεων και το κράτος εξασφαλίζει τους απαραίτητους για τη λειτουργία τους πόρους και τους εποπτεύει.

Κατά την αναθεώρηση του Συντάγματος το 2001 καθιερώθηκαν οι δύο βαθμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης, καθορίστηκαν τα πλαίσια άσκησης των δραστηριοτήτων των ΟΤΑ και περιορίστηκε ο έλεγχος του Κράτους στον έλεγχο νομιμότητας της λειτουργίας τους.

Ο Νόμος 1270/82 καθιέρωσε τα Συμβούλια των Διαμερισμάτων στις πόλεις, τα Συνοικιακά Συμβούλια των ΟΤΑ και τους Πάρεδρους.

Με το Νόμο 1622/86 εισήλθε στην Τοπική Αυτοδιοίκηση και ο θεσμός της Περιφέρειας. Πλέον οι Δήμοι ανήκουν στο πρώτο βαθμό που κατέχουν την αρμοδιότητα διεκπεραίωσης των τοπικών τους υποθέσεων. Οι Νομοί ανήκουν στο δεύτερο βαθμό και λειτουργούν επιτελικά στα θέματα ανάπτυξης, εκτέλεσης έργων υποδομών και διαχειρίζονται τις κεντρικές υπηρεσίες στα θέματα παιδείας, συγκοινωνιών, υγείας. Οι Περιφέρειες αποτελούν ουσιαστικά την αποκέντρωση του κράτους και αποτελούνται από αιρετούς.

Ο Ευρωπαϊκός Χάρτης Τοπικής Αυτονομίας που εισήχθη με το Ν.1850/1989 θέσπισε τα μέτρα για την οικονομική αυτοτέλεια των ΟΤΑ.

Η επόμενη αλλαγή στους ΟΤΑ πραγματοποιήθηκε με το Ν.2539/1997 που περιελάμβανε το πρόγραμμα «Ιωάννης Καποδίστριας» όπου αφορούσε τη συνένωση Δήμων και

Κοινοτήτων. Σύμφωνα με το πρόγραμμα αυτό οι Δήμοι πλέον ήταν 910 και οι κοινότητες 124. Βασικός στόχος ήταν να εκσυγχρονιστεί η πρωτοβάθμια Τοπική Αυτοδιοίκηση ώστε να βελτιωθεί η παροχή υπηρεσιών με ισοδύναμα αποτελέσματα στους κατοίκους όλων των περιοχών.

Το Δημοτικό Συμβούλιο ήταν πλέον το κύριο όργανο που αναλάμβανε τη λήψη αποφάσεων, ενώ τα Τοπικά Συμβούλια αναλαμβάνουν γνωμοδοτικό ρόλο.

Το 2010 ψηφίσθηκε ο Ν.3852/2010 γνωστός ως πρόγραμμα Καλλικράτης, όπου εφαρμόστηκε περαιτέρω συγχώνευση Δήμων και Κοινοτήτων. Με βάση τις συγχωνεύσεις δημιουργήθηκαν 325 Δήμοι, 13 περιφέρειες και 7 αποκεντρωμένες διοικήσεις. Τα γεωγραφικά όρια των νέων Δήμων προέκυψαν από τη συνένωση των γεωγραφικών περιοχών των περιοχών που δημιούργησαν τους νέους Δήμους.

Οι περιφέρειες αποτελούν πλέον το δεύτερο βαθμό Τοπικής Αυτοδιοίκησης και περιλαμβάνουν διάφορους νομούς ή καθεμία.

Οι 7 αποκεντρωμένες κρατικές διοικήσεις καλύπτουν μία ή περισσότερες περιφέρειες η καθεμία, είναι αυτοτελείς και φέρουν αποκεντρωμένες αρμοδιότητες.

Η βασική διαφορά σε σχέση με το πρόγραμμα Ι. Καποδίστριας ήταν η ανάληψη περισσότερων αρμοδιοτήτων από τους ΟΤΑ πρώτου και δεύτερου βαθμού.

1.1.1 Δήμοι

Τα όργανα των Δήμων σύμφωνα με το Ν.3852/2010 είναι :

- Το Δημοτικό Συμβούλιο αποτελεί το κυρίαρχο όργανο με το τεκμήριο αρμοδιότητας για τα σχετικά με το Δήμο ζητήματα, εκτός από αυτά που περιλαμβάνονται στις αρμοδιότητες του Δημάρχου ή άλλου δημοτικού οργάνου.
- Η Οικονομική Επιτροπή αποτελεί το όργανο παρακολούθησης της πορείας εκτέλεσης του προϋπολογισμού του Δήμου και καταθέτει εισηγήσεις προς το Δημοτικό Συμβούλιο σχετικά με οικονομικά ζητήματα.
- Η Επιτροπή Ποιότητας Ζωής συνίσταται σε Δήμου με πληθυσμό άνω των 10.000 κατοίκων και διαθέτει αρμοδιότητες σχετικά με την απόφαση και εισήγηση θεμάτων σχετικά με τη χωροταξία, πολεοδομία, ποιότητα ζωής, προστασία του περιβάλλοντος και αναλαμβάνει δράσεις σχετικά με την αναβάθμιση της ποιότητας ζωής των κατοίκων.

Τα εκτελεστικά όργανα του Δήμου είναι

- Ο Δήμαρχος ο οποίος προασπίζει τα τοπικά συμφέροντα, κατευθύνει τις δράσεις του δήμου για την υλοποίηση του σχεδίου ανάπτυξης , διασφαλίζει την ενότητα της τοπικής κοινωνίας και ασκεί τα καθήκοντα του με γνώμονα τις αρχές της διαφάνειας και της αποτελεσματικότητας
- Οι τοπικοί και θεματικοί Αντιδήμαρχοι, οι οποίοι δρουν συμπληρωματικά στο Δήμαρχο.
- Η Εκτελεστική Επιτροπή , η οποία είναι συλλογικό, συντονιστικό και εκτελεστικό όργανο του Δήμου σχετικά με την υλοποίηση της δημοτικής πολιτικής και την εφαρμογή του προγράμματος δράσης

Επίσης ο Ν.3852/2010 προέβλεψε τη δημιουργία της Επιτροπής Διαβούλευσης, του Συμπαραστάτη του Δημότη και της Επιχείρησης και του Συμβουλίου Ένταξης Μεταναστών τα οποία αποτελούν γνωμοδοτικά όργανα των Δήμων.

Στα όργανα Τοπικής Αυτοδιοίκησης πρώτου βαθμού περιλαμβάνονται επίσης:

- Οι Δημοτικές Κοινότητες οι οποίες αποτελούνται από πέντε μέλη για πληθυσμό από 2.000 έως 10.000 κατοίκους, έντεκα μέλη για πληθυσμό από 10.001 έως 50.000 κατοίκους και δεκαπέντε μέλη για πληθυσμό από 50.001 και περισσότερους κατοίκους.
- Οι Τοπικές Κοινότητες, οι οποίες αποτελούνται από τον πρόεδρο της Τοπικής Κοινότητας σε περιοχές έως 300 κατοίκους και από τριμελές συμβούλιο ,συμπεριλαμβανομένου και του προέδρου σε περιοχές από 301 έως 2000 κατοίκους. Οι αρμοδιότητες των Δημοτικών και Τοπικών Κοινοτήτων περιορίζονταν σύμφωνα με τον Καλλικράτη σε επίπεδο γνωμοδότησης και προτάσεων προς τα υπόλοιπα όργανα της Τοπικής Αυτοδιοίκησης με θέματα σχετικά με τις υποθέσεις των κοινοτήτων τους και είχαν δικαίωμα ψήφου στο Δημοτικό Συμβούλιο για θέματα σχετικά με αυτές.
- Συλλογικά όργανα εκπροσώπησης που είναι οι Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων , όπου όλοι οι Δήμοι ορίζουν τους εκπροσώπους τους και η Κεντρική Ένωση Δήμων Ελλάδας, όπου όλες οι Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων ορίζουν τους εκπροσώπους τους.

1.1.2 Περιφέρειες

Τα όργανα των Περιφερειών σύμφωνα με το Ν.3852/2010 είναι :

- Το Περιφερειακό Συμβούλιο το οποίο έχει το τεκμήριο αρμοδιότητας για όλα τα θέματα της περιφέρειας , εκτός από αυτά που προβλέπει η νομοθεσία την εκτέλεση τους από άλλο όργανο της Περιφέρειας
- Η Οικονομική Επιτροπή , η οποία παρακολουθεί της πορείας εκτέλεσης του προϋπολογισμού της Περιφέρειας
- Η Επιτροπή Ποιότητας Ζωής που διαθέτει αρμοδιότητες σχετικά με την απόφαση και εισήγηση θεμάτων σχετικά με τη χωροταξία , πολεοδομία, ποιότητα ζωής , προστασία του περιβάλλοντος

Τα εκτελεστικά όργανα των Περιφερειών είναι :

- Ο Περιφερειάρχης με κύρια αποστολή τη προάσπιση του δημοσίου συμφέροντος, την υλοποίηση του σχεδίου περιφερειακής ανάπτυξης και την άσκηση των καθηκόντων του με γνώμονα τις αρχές της διαφάνειας και της αποτελεσματικότητας.
- Οι εκλεγμένοι και οι θεματικοί Αντιπεριφερειάρχες στους οποίους ο Περιφερειάρχης μπορεί να μεταβιβάσει με απόφαση του ορισμένες αρμοδιότητες
- Η Εκτελεστική Επιτροπή, η οποία είναι συλλογικό , εκτελεστικό και συντονιστικό όργανο σχετικά με την υλοποίηση της περιφερειακής πολιτικής και του προγράμματος περιφερειακής ανάπτυξης.

Στα όργανα των Περιφερειών περιλαμβάνονται και :

- Η Περιφερειακή Επιτροπή Διαβούλευσης
- Ο Συμπαραστάτης του Πολίτη και της Επιχείρησης
- Η Περιφερειακή Επιτροπή Ισότητας των Φύλων

τα οποία κατέχουν κυρίως γνωμοδοτικές αρμοδιότητες.

Στην Περιφέρεια Αττικής υπάρχουν τέσσερις μητροπολιτικές επιτροπές οι οποίες εισηγούνται προς το Περιφερειακό Συμβούλιο, ενώ υπάρχει και η μητροπολιτική επιτροπή της Μητροπολιτικής Ενότητας Θεσσαλονίκης , η οποία σύμφωνα με το Ν.3852/2010 έχει τις αρμοδιότητες του Περιφερειακού Συμβουλίου

Το συλλογικό όργανο των Περιφερειών αποτελεί η Ένωση Περιφερειών Ελλάδας, με μέλη εκπροσώπους από όλες τις Περιφέρειες.

1.1.3 Αποκεντρωμένη Διοίκηση

Οι Αποκεντρωμένες Διοικήσεις συγκροτούνται ως ενιαίες μονάδες για τις αποκεντρωμένες υπηρεσίες του κράτους και ασκούν γενική αποφασιστική αρμοδιότητα στις κρατικές υποθέσεις της περιφέρειας τους, σύμφωνα με το άρθρο 101 του Συντάγματος. Ο Γενικός Γραμματέας της Αποκεντρωμένης Διοίκησης διορίζεται, παύεται ή μετακινείται με απόφαση του Υπουργικού Συμβουλίου ύστερα από εισήγηση του Υπουργού Εσωτερικών. Είναι ο προϊστάμενος όλων των υπηρεσιών της Αποκεντρωμένης Διοίκησης συμπεριλαμβανομένων και των αστυνομικών, λιμενικών και πυροσβεστικών υπηρεσιών της χωρικής του αρμοδιότητας. Στην εποπτεία του συμπεριλαμβάνονται τα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου της χωρικής του αρμοδιότητας που δεν είναι στην εποπτεία των Υπουργείων, Περιφερειών ή Δήμων.

1.2 Πρόγραμμα «Κλεισθένης»

Οι πιο πρόσφατες μεταρρυθμίσεις στην Τοπική Αυτοδιοίκηση επήλθαν με το Ν.4555/2018 που εφαρμόζει το πρόγραμμα «Κλεισθένης». Οι Δήμοι διακρίνονται σε έξι κατηγορίες με βάση τον πληθυσμό τους, τα ιδιαίτερα γεωμορφολογικά χαρακτηριστικά τους, τα βασικά χαρακτηριστικά της οικονομικής δραστηριότητας εντός των ορίων τους, το βαθμό αστικοποίησης τους, την ένταξη τους ή μη σε ευρύτερα πολεοδομικά συγκροτήματα μητροπολιτικού χαρακτήρα και τη θέση τους στη διοικητική διαίρεση της χώρας. Οι κατηγορίες είναι οι εξής :

- α) Δήμοι μητροπολιτικών κέντρων στους οποίους ανήκουν όλοι οι δήμοι των πολεοδομικών συγκροτημάτων της Αθήνας και της Θεσσαλονίκης
- β) Μεγάλοι ηπειρωτικοί δήμοι και πρωτεύουσες νομών με πληθυσμό άνω των 25.000 κατοίκων
- γ) Μεσαίοι ηπειρωτικοί δήμοι με πληθυσμό από 10.000 έως 25.000 κατοίκους
- δ) Μικροί ηπειρωτικοί και ορεινοί δήμοι με πληθυσμό κάτω των 10.000 κατοίκων
- ε) Μεγάλοι και μεσαίοι νησιωτικοί δήμοι όπου περιλαμβάνονται οι νησιωτικοί δήμοι άνω των 3.500 κατοίκων
- στ) Μικροί νησιωτικοί δήμοι όπου περιλαμβάνονται οι νησιωτικοί δήμοι με πληθυσμό έως 3.500 κατοίκους

Αρχικά δεν προβλέπονταν αλλαγή στον αριθμό των Δήμων και των Περιφερειών, αλλά με τροπολογία του Υπουργείου Εσωτερικών το Μάρτιο του 2019 συνιστώνται δώδεκα νέοι Δήμοι στα νησιά της Κέρκυρας, της Λέσβου και της Σάμου αλλά και στην Κοζάνη, με ταυτόχρονη κατάργηση των υφιστάμενων πέντε Δήμων.

Οι κύριες αλλαγές που εισάγει το πρόγραμμα «Κλεισθένης» σε σχέση με το πρόγραμμα «Καλλικράτης» εντοπίζονται στα εξής σημεία:

- Αλλαγές στον τρόπο ανάδειξης των αιρετών. Εφαρμόζεται πλέον η απλή αναλογική στα δημοτικά και στα περιφερειακά συμβούλια. Οι έδρες των αυτοδιοικητικών συμβουλίων θα κατανέμονται αναλογικά σε κάθε συνδυασμό με βάση το ποσοστό του στον πρώτο γύρο των εκλογών. Αν υπάρξουν αδιάθετες έδρες θα κατανέμονται με βάση τα αχρησιμοποίητα υπόλοιπα. Για να έχει ένας συνδυασμό την απόλυτη πλειοψηφία θα πρέπει να συγκεντρώσει πάνω από το 50% στον α' γύρο, αλλιώς θα υπάρξει β' γύρος μόνο για την εκλογή του Δημάρχου με συμμετοχή των επικεφαλών των δύο πρώτων συνδυασμών. Το σύστημα της απλής αναλογικής εφαρμόζεται και για την κατανομή των εδρών των συμβούλων των κοινοτήτων άνω των 300 κατοίκων, ενώ για την ανάδειξη τους θα χρησιμοποιηθεί ξεχωριστό ψηφοδέλτιο σε διαφορετική κάλπη.
- Η θητεία επανέρχεται στα τέσσερα χρόνια, με αρχή την 1^η Ιανουαρίου και λήξη την 31^η Δεκεμβρίου του 4^{ου} έτους, ενώ κατά την 1^η εφαρμογή του προγράμματος η θητεία θα είναι από την 1^η Σεπτεμβρίου του 2019 έως την 31^η Δεκεμβρίου του 2023.
- Οι Αντιδήμαρχοι πλέον μπορούν να ορίζονται όχι μόνο από την παράταξη του Δημάρχου αλλά και από τις άλλες παρατάξεις με έγκριση από την πλειοψηφία των συμβούλων που ανήκει ο οριζόμενος Αντιδήμαρχος, εφόσον η παράταξη αυτή έχει εκλέξει τουλάχιστον δύο μέλη. Ο αριθμός των Αντιδημάρχων καθορίζεται με βάση τον πληθυσμό του Δήμου.
- Προβλέπεται πλέον η δυνατότητα μεταβίβασης αρμοδιοτήτων του Δημοτικού Συμβουλίου και στην Οικονομική Επιτροπή εκτός από την Επιτροπή Ποιότητας Ζωής. Στις επιτροπές αυτές προβλέπεται η συμμετοχή, πέρα από το δήμαρχο, δύο αντιδημάρχων αντί ενός ως μελών. Με την αύξηση αυτή στόχος είναι να δημιουργηθεί καλύτερη σύνδεση ανάμεσα στο κυρίαρχο και αποφασιστικό όργανο του δήμου, το δημοτικό συμβούλιο και τα εκτελεστικά όργανα της καθημερινής διοίκησης των υποθέσεων και των υπηρεσιών του δήμου.
- Παρέχεται πλέον η δυνατότητα σε δημοτικό σύμβουλο που διαγράφεται ή ανεξαρτητοποιείται από την παράταξη που εκλέχθηκε να ενταχθεί σε άλλη παράταξη εφόσον γίνει αποδεκτός από τα 2/3 των μελών της παράταξης στην οποία προσχωρεί, εφόσον αυτή διαθέτει περισσότερα από τρία μέλη, ή από όλα τα μέλη εφόσον αυτή διαθέτει λιγότερα από τρία μέλη. Επίσης δίνεται η

δυνατότητα οι υπάρχουσες παρατάξεις να συνενώνονται και να δημιουργούν νέα παράταξη

- Καταργείται η έννοια δημοτικών και τοπικών κοινοτήτων ,όπως αυτή ίσχυε με τον Καλλικράτη, και αντικαθίστανται με κοινότητες ανεξαρτήτως πληθυσμού. Σε κοινότητες κάτω των 300 κατοίκων εκλέγεται μόνο πρόεδρος της κοινότητας, ενώ σε κοινότητες άνω των 300 κατοίκων τα όργανα διοίκησης είναι ο πρόεδρος της κοινότητας και το συμβούλιο κοινότητας. Παρέχεται η δυνατότητα στο Δημοτικό Συμβούλιο και στο Δήμαρχο με αποφάσεις τους να μεταβιβάζουν συγκεκριμένες αρμοδιότητες στους προέδρους ή στα συμβούλια, ο θεσμός των συνελεύσεων κατοίκων επεκτείνεται σε όλες τις κοινότητες ενός Δήμου και καθιερώνεται η δυνατότητα σύγκλισης του συμβουλίου της κοινότητας όποτε το ζητήσει το 1/3 τουλάχιστον των μελών του ή τουλάχιστον 100 κάτοικοι της κοινότητας με αίτηση τους.
- Η συζήτηση και ψήφιση του προϋπολογισμού διεξάγεται αναλυτικά μέχρι τεταρτοψήφιου κωδικού αριθμού εσόδων και δαπανών, επί της εισήγησης της οικονομικής επιτροπής και επί εναλλακτικών προτάσεων. Συζητούνται και ψηφίζονται χωριστά μόνο οι κωδικοί για τους οποίους υπάρχουν διαφωνίες και έχουν κατατεθεί εναλλακτικές προτάσεις, οι οποίες κατατίθενται είτε στην οικονομική επιτροπή κατά τη σύνταξη του σχεδίου του προϋπολογισμού, είτε στο δημοτικό συμβούλιο κατά την πρώτη συζήτηση επ' αυτού.
- Η συζήτηση και ψήφιση του Τεχνικού Προγράμματος γίνεται ανά έργο στη βάση των προτάσεων που κατατίθενται. Από τις προτάσεις που θα κατατεθούν κατά τη συζήτηση του Τεχνικού Προγράμματος, αυτή που θα συγκεντρώσει την απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων μελών του Δημοτικού Συμβουλίου θα αποτελέσει και το εγκεκριμένο έργο του προς ψήφιση Τεχνικού Προγράμματος.
- Συστήνεται η Μόνιμη Επιτροπή Ελέγχου Αρμοδιοτήτων Τοπικής Αυτοδιοίκησης , με μέλη από την Τοπική Αυτοδιοίκηση, στο αντικείμενο της οποίας περιλαμβάνεται ο διαρκής έλεγχος, η εποπτεία και η παροχή γνώμης για κάθε ζήτημα σχετικά με τη μεταβολή του νομοθετικού πλαισίου καθορισμού των αρμοδιοτήτων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, καθώς και η κατανομή των αρμοδιοτήτων μεταξύ της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, της Κεντρικής Αυτοδιοίκησης και των Αποκεντρωμένων Διοικήσεων.

- Το ποσοστό των υποψήφιων δημοτικών συμβούλων κάθε συνδυασμού θα πρέπει να διαθέτει τουλάχιστον 40 % άτομα του κάθε φύλου, ενώ προηγουμένως το ποσοστό ήταν στο 1/3 του αριθμού των συμβούλων.
- Η εποπτεία των ΟΤΑ μεταβιβάζεται στις νέες Αυτοτελείς Υπηρεσίες Εποπτείας ΟΤΑ, οι οποίες υπάγονται απευθείας στον Υπουργό Εσωτερικών, ενώ ο ελεγκτής νομιμότητας αντικαθίσταται από τον Επόπτη ΟΤΑ και αναπροσαρμόζεται το είδος των συλλογικών αποφάσεων που θα υποβάλλονται σε υποχρεωτικό έλεγχο νομιμότητας.
- Η Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης συγκροτείται πλέον σε Δήμους άνω των 5.000 κατοίκων αντί των 10.000 κατοίκων που ίσχυε στο πρόγραμμα «Καλλικράτης», τροποποιούνται διατάξεις σχετικά με τη σύνθεση της, όσο αφορά τη συμμετοχή δημοτών και προστίθενται νέες αρμοδιότητες
- Δίνεται η δυνατότητα για τη διεξαγωγή δημοτικών δημοψηφισμάτων μετά από απόφαση της πλειοψηφίας των 2/3 μελών του δημοτικού συμβουλίου ή αίτηση του 10% τουλάχιστον των εγγεγραμμένων εκλογέων του Δήμου με αντικείμενο κάθε θέμα, ακόμα και αν δεν υπάγεται στην αρμοδιότητα των ΟΤΑ, εκτός από τα θέματα που αφορούν την εθνική ασφάλεια, την εξωτερική ή μεταναστευτική πολιτική, την εφαρμογή διεθνών συνθηκών, τα ατομικά και κοινωνικά δικαιώματα, την ελευθερία της θρησκευτικής συνείδησης και λατρείας, τη δημοσιονομική διαχείριση των ΟΤΑ, την επιβολή τελών και τη διοικητική διαίρεση της χώρας.
- Συστήνεται ο θεσμός του Δημοτικού Διαμεσολαβητή, ο οποίος θα έχει πενταετή θητεία, με δυνατότητα ανανέωσης για μία φορά. Το κύριο αντικείμενο του θα είναι η καταπολέμηση φαινομένων κακοδιοίκησης στους ΟΤΑ.

Κεφάλαιο 2

Πηγές Χρηματοδότησης ΟΤΑ

2.1 Έσοδα Δήμων και Περιφερειών

Οι πηγές χρηματοδότησης των ΟΤΑ όπως καθορίστηκαν από τα προγράμματα «Καλλικράτης» και «Κλεισθένης» αφορούν τα τακτικά και έκτακτα έσοδα.

Τα τακτικά έσοδα περιλαμβάνουν :

- Τους θεσμοθετημένους υπέρ των ΟΤΑ Κεντρικούς Αυτοτελείς Πόρους(ΚΑΠ)
- Τα ανταποδοτικά τέλη και δικαιώματα
- Φόρους, τέλη, δικαιώματα και εισφορές
- Εισοδήματα από την κινητή και ακίνητη περιουσία

ενώ τα έκτακτα έσοδα περιλαμβάνουν:

- Πώληση, εκποίηση ή εκμετάλλευση περιουσίας
- Δάνεια, δωρεές, έσοδα από κληροδοτήματα και κληρονομίες
- Συμμετοχές σε επιχειρηματικές δραστηριότητες
- Επιβαλλόμενα πρόστιμα και κυρώσεις
- Οποιαδήποτε άλλη πηγή

2.1.1 Κεντρικοί Αυτοτελείς Πόροι (ΚΑΠ)

Οι Κεντρικοί Αυτοτελείς Πόροι (ΚΑΠ) των Δήμων προέρχονται από τον Κρατικό Προϋπολογισμό και οι πηγές του είναι οι εξής:

- Ο Φόρος Εισοδήματος Φυσικών και Νομικών Προσώπων (Φ.Ε.Φ.Ν.Π) σε ποσοστό 20% των συνολικού εισπραχθέντος φόρου
- Ο Φόρος Προστιθέμενης Αξίας (Φ.Π.Α) σε ποσοστό 12% του συνολικού εισπραχθέντος φόρου
- Ο Φόρος Ακίνητης Περιουσίας (Φ.Α.Π) σε ποσοστό 50% του συνολικού εισπραχθέντος φόρου

Τα 2/3 των εσόδων από το Φόρο Φυσικών και Νομικών Προσώπων και το σύνολο του Φόρου Προστιθέμενης Αξίας και Φόρου Ακίνητης Περιουσίας προορίζεται για την κάλυψη λειτουργικών και λοιπών γενικών δαπανών, ενώ το υπόλοιπο 1/3 από το Φόρο Φυσικών και Νομικών Προσώπων προορίζεται για κάλυψη επενδυτικών αναγκών. Η απόδοση των ΚΑΠ γίνεται με ισόποσες μηνιαίες προκαταβολές και η τελική εκκαθάριση πραγματοποιείται με βάση τα απολογιστικά στοιχεία εσόδων του αντίστοιχου οικονομικού έτους.

Το ύψος των εσόδων καθορίζεται σύμφωνα με το πρόγραμμα «Κλεισθένης», με κοινή απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών και Οικονομικών, ύστερα από γνώμη της Κεντρικής Ένωσης Δήμων και Κοινοτήτων (ΚΕΔΕ) με κριτήρια αυτά που περιλαμβάνονται στην παρ.5 του άρθρου 25 του ν.1828/1989 (Αναμόρφωση της φορολογίας εισοδήματος και άλλες διατάξεις, άρθρο 25 Έσοδα δήμων και κοινοτήτων) και τροποποιήθηκαν από το πρόγραμμα «Κλεισθένης». Συνεκτιμάται, επίσης, το στοιχείο της διοικητικής υποστήριξης που παρέχεται από το δήμο προς εξυπηρέτηση λειτουργικών αναγκών άλλων δήμων και σταθμίζονται ιδιαίτερα οι πάγιες ανάγκες εξυπηρέτησης των νησιωτικών και ορεινών δήμων.

Οι Κεντρικοί Αυτοτελείς Πόροι των Περιφερειών προέρχονται από τον Κρατικό Προϋπολογισμό και οι πηγές του είναι οι εξής:

- Ο Φόρος Εισοδήματος Φυσικών και Νομικών Προσώπων (Φ.Ε.Φ.Ν.Π) σε ποσοστό 2,40% του συνολικού εισπραχθέντος φόρου
- Ο Φόρος Προστιθέμενης Αξίας (Φ.Π.Α) σε ποσοστό 4% του συνολικού εισπραχθέντος φόρου

Το σύνολο των ΚΑΠ των Περιφερειών, το ποσοστό που προορίζεται για την κάλυψη λειτουργικών και λοιπών γενικών δαπανών, το ποσοστό που προορίζεται για την κάλυψη επενδυτικών δαπανών καθώς και ο τρόπος και η διαδικασία κατανομής των ποσών που αναλογούν τα ποσοστά καθορίζεται με κοινή απόφαση των Υπουργών Εσωτερικών και Οικονομικών, ύστερα από σύμφωνη γνώμη της Ένωσης Περιφερειών. Για την κατανομή των ΚΑΠ, σύμφωνα με τον «Κλεισθένη», λαμβάνονται υπόψη τα κριτήρια της παρ.5 του άρθρου 25 του ν.1828/1989, καθώς και η άμβλυνση των περιφερειακών ανισοτήτων.

2.1.2 Ανταποδοτικά τέλη και δικαιώματα

Οι ΟΤΑ για την αντιμετώπιση δαπανών για υπηρεσίες ή έργα στις περιοχές του, που συμβάλλουν στη βελτίωση ποιότητα ζωής, στην ανάπτυξη της περιοχής και στην καλύτερη εξυπηρέτηση των πολιτών δικαιούνται την επιβολή ανταποδοτικών τελών. Σε αυτήν την κατηγορία εντάσσονται τα εξής:

- Τέλη καθαριότητας και φωτισμού για παρεχόμενες υπηρεσίες καθαριότητας των κοινόχρηστων χώρων και αποκομιδής απορριμμάτων, καθώς και φωτισμού των χώρων αυτών
- Τέλη χρήσης κοινόχρηστων χώρων που επιβάλλονται σε όσους χρησιμοποιούν πεζοδρόμια, πλατείες ή άλλους κοινόχρηστους χώρους
- Τέλη χρήσης αιγιαλού που επιβάλλονται σε όσους χρησιμοποιούν τμήμα του αιγιαλού (ένα ποσοστό των τελών αποδίδεται στους ΟΤΑ και το υπόλοιπο στο κράτος)
- Τέλη ύδρευσης ,αποχέτευσης και άρδευσης σε όσους δήμους δεν διαθέτουν δημοτικές επιχειρήσεις ύδρευσης και αποχέτευσης.
- Τέλος στάθμευσης οχημάτων σε χώρους ελεγχόμενης στάθμευσης
- Τέλη χρήσης κοιμητηρίων για την ίδρυση και συντήρηση των κοιμητηρίων
- Τέλη χρήσης σφαγείων
- Τέλη χρήσης κτημάτων, έργων ή υπηρεσιών σε βάρος όσων κάνουν χρήση δημοτικών κτημάτων, έργων ή υπηρεσιών.
- Τέλη χρήσης βοσκοτόπων , για τα οποία από το 2015 η αρμοδιότητα είσπραξης τους μεταβιβάσθηκε στις περιφέρειες
- Τοπικά δυνητικά τέλη , τα οποία μπορούν να επιβληθούν για υπηρεσίες ή τοπικά έργα τα οποία συμβάλλουν στη βελτίωση της ποιότητας ζωής, στην ανάπτυξη της περιοχής και στην καλύτερη εξυπηρέτηση των πολιτών

2.1.3 Φόροι, τέλη, δικαιώματα και εισφορές

Σε αυτήν την κατηγορία περιλαμβάνονται μια σειρά από φόρους, τέλη , δικαιώματα και εισφορές που καταβάλλονται υπέρ των ΟΤΑ και περιλαμβάνουν:

- Ο φόρος ηλεκτροδοτούμενων χώρων που επιβάλλεται σε όλα τα ακίνητα που ηλεκτροδοτούνται. Ο καθορισμός των χρεώσεων προκύπτει με απόφαση του δημοτικού συμβουλίου του κάθε δήμου και εισπράττεται μέσω των λογαριασμών της ΔΕΔΔΗΕ.

- Το Τέλος Ακίνητης Περιουσίας (ΤΑΠ) που επιβάλλεται σε όλα τα ακίνητα και κτίσματα των δήμων (πλην κάποιων εξαιρέσεων) και το ύψος του καθορίζεται με απόφαση του δημοτικού συμβουλίου κάθε δήμου
- Τέλη επί των ακαθάριστων εσόδων επιτηδευματιών , που περιλαμβάνει το τέλος διαμονής παρεπιδημούντων στις ξενοδοχειακές επιχειρήσεις και το τέλος επί των ακαθάριστων εσόδων κέντρων διασκέδασης, εστιατορίων και συναφών καταστημάτων
- Τέλη διαφήμισης για διαφημίσεις εντός των διοικητικών ορίων των ΟΤΑ
- Παράβολα για την έκδοση αδειών ίδρυσης και λειτουργίας καθώς και για την έκδοση αδειών μουσικής επιχειρήσεων υγειονομικού ενδιαφέροντος
- Φόρος ζύθου επί της αξίας του πωλούμενου ζύθου στο εσωτερικό για τους μικρούς νησιωτικούς και ορεινούς δήμους που αποδίδεται από το κράτος στους δήμους
- Τέλη διενέργειας ψυχαγωγικών τεχνικών παιγνίων που αποδίδεται από το κράτος στους δήμους
- Τέλος παροπλιζόμενων πλοίων που αποδίδεται από το κράτος στους δήμους
- Ειδικό Τέλος λατομικών προϊόντων
- Τέλος ανανεώσιμων πηγών ενέργειας για τις εγκαταστάσεις εντός των διοικητικών ορίων των ΟΤΑ
- Δικαίωμα Εμπορίας Πόσιμων Υδάτων που αφορά την εμπορία πόσιμων ή μη ιαματικών υδάτων για διατιθέμενα νερά που ανήκουν σε δήμους

2.1.4 Έσοδα από κινητή και ακίνητη περιουσία

2.1.4.1 Κινητή περιουσία

Στην κινητή περιουσία των ΟΤΑ περιλαμβάνονται τόσο τα πάγια περιουσιακά στοιχεία όπως οι χρηματικές καταθέσεις και οι τόκοι σε τράπεζες, τα χρεόγραφα τα μηχανήματα, τα μεταφορικά μέσα και τα λοιπά κινητά πράγματα, όσο και τα άλλα περιουσιακά στοιχεία τα οποία με τη λογιστική έννοια δεν εντάσσονται στα πάγια (π.χ εργαλεία, ανταλλακτικά).

Η διαχείριση των παγίων κινητών περιουσιακών στοιχείων γίνεται μέσω του μητρώου παγίων, ενώ των μη παγίων μέσω του βιβλίου αποθήκης.

Για τα μηχανήματα ,τα μεταφορικά μέσα και τα λοιπά κινητά πράγματα δύναται η δυνατότητα στους ΟΤΑ να τα μισθώνουν και να αποκομίζουν έσοδα.

2.1.4.2 Ακίνητη περιουσία

Η ακίνητη περιουσία των ΟΤΑ περιλαμβάνει τα ακίνητα που ανήκουν σε αυτούς και διακρίνεται σε δύο κατηγορίες στη δημόσια και την ιδιωτική.

Η δημόσια περιουσία διακρίνεται σε :

- Κοινόχρηστη δημοτική περιουσία στην οποία ανήκουν οι δημοτικοί οδοί, οι πλατείες, οι γέφυρες, το δίκτυο ηλεκτροφωτισμού και οι κοινόχρηστοι χώροι που χρησιμοποιούνται από το κοινό. Το κριτήριο είναι ότι η περιουσία αυτή είναι στην άμεση διάθεση όλων των ατόμων.
- Ιδιόχρηστη περιουσία στην οποία ανήκουν τα δημοτικά κτίρια, εγκαταστάσεις και δίκτυα (για παράδειγμα σχολεία, πολιτιστικά κτίρια, γήπεδα, σφαγεία, δημοτικές αγορές, νεκροταφεία, εγκαταστάσεις και δίκτυα ύδρευσης-αποχέτευσης, χώροι διαχείρισης απορριμμάτων) τα οποία διατίθενται προς τους πολίτες που θέλουν να κάνουν χρήση των υπηρεσιών που παρέχονται σε αυτά.
- Ιδιωτική ακίνητη περιουσία στην οποία περιλαμβάνονται τα ακίνητα που δεν εξυπηρετούν άμεσα τους πολίτες και αφορά οικόπεδα, κτίρια, κατοικίες αγροτεμάχια, δασικές εκτάσεις, λατομεία, μεταλλεία, ορυχεία, πηγές, ιχθυοτροφεία και μπορούν να χρησιμοποιηθούν προς εκμετάλλευση.

Η κινητή και ακίνητη περιουσία των ΟΤΑ πρέπει να καταγράφεται στα αντίστοιχα βιβλία τους και να τηρείται κτηματολόγιο ακινήτων και μητρώο παγίων στοιχείων. Επίσης, οι ΟΤΑ με στόχο τη βέλτιστη διαχείριση της ακίνητης περιουσίας τους και την ενίσχυση του επιτελικού σχεδιασμού πολιτικών και δράσεων της τοπικής αυτοδιοίκησης από την κεντρική διοίκηση υποχρεούνται να καταχωρούν σε βάση δεδομένων του Υπουργείου Εσωτερικών με τίτλο «Καταγραφή Ακίνητης Περιουσίας ΟΤΑ» την ακίνητη περιουσία τους .

2.1.4.3 Έσοδα από ακίνητη περιουσία

Οι ΟΤΑ έχουν το δικαίωμα να εκμεταλλεύονται την ακίνητη περιουσία τους με τους εξής τρόπους:

- Εκμίσθωση ακινήτων που περιλαμβάνει αστικά ακίνητα, στεγασμένους και μη στεγασμένους χώρους
- Εκμίσθωση δημοτικών εκτάσεων όπως δασών και δασικών εκτάσεων, αγροτικών εκτάσεων ,ιχθυοτροφείων
- Εκμίσθωση δημοτικών λατομείων, ορυχείων, μεταλλείων
- Εκμίσθωση χώρων για τοποθέτηση διαφημίσεων

- Έσοδα από δημοτικές αγορές, εμποροπανηγύρεις- παζάρια
- Έσοδα από δικαιώματα αμμοληψίας
- Εκποίηση δημοτικών ακινήτων εφόσον προκύπτει όφελος για τους ΟΤΑ

2.1.5 Λοιπές πηγές εσόδων

Οι λοιπές πηγές εσόδων αφορούν των ΟΤΑ αφορούν

- Επιχορηγήσεις από Εθνικούς πόρους
- Επιχορηγήσεις από Κεντρικούς Φορείς μέσω του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων
- Επιχορηγήσεις από Συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα, Περιφερειακά Επιχειρησιακά Προγράμματα, Προγράμματα της Ευρωπαϊκής Ένωσης
- Δάνεια, Δωρεές, Κληρονομίες
- Συμμετοχές σε επιχειρήσεις
- Προσαυξήσεις, πρόστιμα και παράβολα

2.1.5.1 Επιχορηγήσεις από Εθνικούς Πόρους

Περιλαμβάνονται οι έκτακτες επιχορηγήσεις για κάλυψη κυρίως λειτουργικών αναγκών που προέρχονται από Εθνικούς Πόρους

2.1.5.2 Επιχορηγήσεις από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων

Το πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων χρηματοδοτεί την αναπτυξιακή πολιτική της χώρας με έργα που συμβάλλουν στην ανανέωση και την αύξηση του ιδιωτικού και δημόσιου κεφαλαίου της οικονομίας. Οι Δημόσιες Επενδύσεις υλοποιούνται από τη Βουλή, τα Υπουργεία, τις Περιφέρειες, και από Νομικά Πρόσωπα Δημοσίου και Ιδιωτικού Δικαίου, Ανώνυμες Εταιρείες του Δημοσίου και οργανισμούς (ΔΕΚΟ). Οι επενδύσεις που εντάσσονται στο Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων αφορούν

- Κατασκευές, ανακατασκευές και επεκτάσεις εγκαταστάσεων ή έργων
- Προμήθεια μόνιμων εξοπλιστικών μέσω και μηχανολογικού εξοπλισμού
- Έρευνες και μελέτες των ανωτέρω περιπτώσεων
- Επιχορηγήσεις και επιδοτήσεις σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία
- Λοιπές επενδυτικές δραστηριότητες που εξειδικεύονται με Προεδρικά Διατάγματα ή Υπουργικές Αποφάσεις

2.1.5.3 Επιχορηγήσεις από Συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα, Περιφερειακά Επιχειρησιακά Προγράμματα, Προγράμματα της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Η Ελλάδα ως μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης έχει πρόσβαση σε Ευρωπαϊκές επιχορηγήσεις που αφορούν και τους ΟΤΑ. Αρχικά κατά την περίοδο 1986-1994, υπήρξαν τα Μεσογειακά Ολοκληρωμένα Προγράμματα (ΜΟΠ) και το Α' Κοινοτικό Πλαίσιο Στήριξης και θεωρούνται η αφετηρία άσκησης Ευρωπαϊκής Περιφερειακής πολιτικής στην προσπάθεια ανάπτυξης των λιγότερο ανεπτυγμένων Περιφερειών. Μέσω αυτών των προγραμμάτων κατασκευάστηκαν μικρά έργα υποδομής σε όλη τη χώρα και στηρίχθηκαν οι αγροτικές και αποκεντρωμένες περιοχές.

Ακολούθησε το Β' Κοινοτικό Πλαίσιο Στήριξης κατά την περίοδο 1994-1999 με πέντε άξονες που περιελάμβαναν τις μεγάλες υποδομές, τη βελτίωση ποιότητας ζωής, την ανάπτυξη της οικονομίας, την ενίσχυση του ανθρώπινου δυναμικού και δεκατρία περιφερειακά προγράμματα. Η προσπάθεια ανάπτυξης συνεχίστηκε με το Γ' Κοινοτικό Πλαίσιο κατά την περίοδο 2000-2006 που είχε κύριους στόχους την ανάπτυξη των ανθρώπινων πόρων, τη βελτίωση των μεταφορών, τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας και της ποιότητας ζωής, την αγροτική ανάπτυξη και την αλιεία, την κοινωνία της πληροφορίας και την περιφερειακή ανάπτυξη.

Κατά την περίοδο 2007-2013 εφαρμόστηκε το Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς (ΕΣΠΑ 2007-2013) που αφορούσε ένα ολοκληρωμένο σχέδιο ανάπτυξης που στόχευε στην εξωστρέφεια, την περιφερειακή ανάπτυξη, την ενίσχυση της επιχειρηματικότητας, η τεχνολογία, η καινοτομία και η προστασία του περιβάλλοντος.

Ο στρατηγικός σχεδιασμός του ΕΣΠΑ 2007-2013 υλοποιήθηκε μέσω 8 Τομεακών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων, 5 Περιφερειακών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων και 12 Επιχειρησιακών Προγραμμάτων Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας.

Στα επόμενα χρόνια αναπτύχθηκαν προγράμματα με σκοπό τη διασυνοριακή, διακρατική και διαπεριφερειακή συνεργασία στην Ευρωπαϊκή Ένωση. Ενδεικτικά αναφέρονται τα Προγράμματα Διασυνοριακής Συνεργασίας, όπως τα Adriatic IPA Cross-Border Cooperation Programme 2007-2013, MED –ENPI, Black Sea –ENPI, URBAN και ESPON τα Διακρατικά Προγράμματα, όπως τα MED και SEE, Διαπεριφερειακά Προγράμματα όπως το INTERREG και INTERACT.

Κατά την τρέχουσα περίοδο αναπτύχθηκε το Εταιρικό Σύμφωνο για το Πλαίσιο Ανάπτυξης (ΕΣΠΑ 2014-2020) που αποτελεί το βασικό στρατηγικό σχέδιο για την ανάπτυξη της χώρας με τη συνδρομή σημαντικών πόρων που προέρχονται από τα

Ευρωπαϊκά Διαρθρωτικά και Επενδυτικά Ταμεία (ΕΔΕΤ) της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Οι χρηματοδοτικές προτεραιότητες του ΕΣΠΑ αφορούν την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και της εξωστρέφειας των επιχειρήσεων, την ανάπτυξη και αξιοποίηση των ικανοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού, την προστασία του περιβάλλοντος, την ανάπτυξη -εκσυγχρονισμό- ολοκλήρωση υποδομών και τη βελτίωση της θεσμικής επάρκειας και αποτελεσματικότητας της δημόσιας διοίκησης και της τοπικής αυτοδιοίκησης. Το ΕΣΠΑ 2014-2020 αποτελείται από 20 Προγράμματα, από τα οποία τα 7 είναι Τομεακά και τα 13 Περιφερειακά.

Τα Τομεακά Προγράμματα είναι τα εξής :

- ΕΠ «Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία» (ΕΠΑνΕΚ) με στόχο την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και της εξωστρέφειας των επιχειρήσεων
- ΕΠ «Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη»(ΥΜΕΠΕΡΑΑ) το οποίο χρηματοδοτεί τις βασικές υποδομές των μεταφορών και του περιβάλλοντος. Ένα μέρος του προϋπολογισμού του που αφορά το περιβάλλον, εκχωρείται προς τα 12 Περιφερειακά Επιχειρησιακά Προγράμματα προκειμένου οι Περιφέρειες να διαχειρισθούν έργα κυρίως διαχείρισης υγρών αποβλήτων. Σε αυτό το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα εντάχθηκαν ως συνεχιζόμενα και έργα τα οποία δεν είχαν ολοκληρωθεί κατά το ΕΣΠΑ 2007-2013.
- ΕΠ «Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού- Εκπαίδευση και Δια Βίου Μάθηση», το οποίο περιλαμβάνει πολιτικές για τη στήριξη της δημιουργίας βιώσιμων θέσεων απασχόλησης, την ένταξη ευάλωτων κοινωνικά ομάδων και τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας του ελληνικού εκπαιδευτικού συστήματος
- ΕΠ «Μεταρρύθμιση Δημόσιου Τομέα» που αφορά δράσεις για την εισαγωγή μεταρρυθμίσεων μέσω νέων τεχνολογιών και πληροφορικής στο Δημόσιο Τομέα.
- ΕΠ «Τεχνική Βοήθεια» το οποίο στοχεύει στην υποστήριξη της λειτουργίας και της εφαρμογής όλων των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων που χρηματοδοτούνται από τα Διαρθρωτικά Ταμεία
- Πρόγραμμα «Αγροτική Ανάπτυξη»(ΠΑΑ) σε εθνικό επίπεδο, το οποίο έχει ως στόχο την ολοκληρωμένη ανάπτυξη και βιώσιμη ανταγωνιστικότητα του αγροτικού χώρου. Το 30% του προϋπολογισμού του εκχωρείται στις Περιφέρειες
- ΕΠ «Αλιεία και Θάλασσα», το οποίο στοχεύει στη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των κλάδων της υδατοκαλλιέργειας και της μεταποίησης, η

βιωσιμότητα της θαλάσσιας αλιείας και η βιώσιμη ανάπτυξη των περιοχών που σχετίζονται με την αλιεία.

Παράλληλα από το 2010 υπάρχει και η Στρατηγική «Ευρώπη 2020» που αποτελεί το θεματολόγιο της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την ανάπτυξη και την απασχόληση για την τρέχουσα δεκαετία με κύριους στόχους την προαγωγή ανάπτυξης με αποτελεσματικότερες επενδύσεις στην εκπαίδευση, την έρευνα και την καινοτομία, την αποφασιστική μετάβαση σε μία οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα και τη δημιουργία θέσεων εργασίας.

2.1.5.4 Δάνεια, δωρεές, κληρονομίες

Τα δάνεια αποτελούν και αυτά τμήμα των εσόδων των ΟΤΑ και πλέον διαχωρίζονται σε δύο κατηγορίες ανάλογα με τον προορισμό τους (κάλυψη λειτουργικών ή επενδυτικών αναγκών).

Οι δωρεές και οι κληρονομίες αφορούν τα έσοδα που προέρχονται από χρηματικές δωρεές, κληρονομίες και κληροδοσίες. Δεν περιλαμβάνονται περιουσιακά στοιχεία παρά μόνο χρηματικές εισροές.

2.1.5.5 Συμμετοχές σε επιχειρήσεις

Σε αυτή την κατηγορία περιλαμβάνονται τα έσοδα από τη δραστηριότητα των δημοτικών ή κοινωφελών επιχειρήσεων, των αμιγών δημοτικών ή διαδημοτικών επιχειρήσεων και λοιπών επιχειρήσεων που συμμετέχουν οι ΟΤΑ. Για να συμπεριληφθούν στα έσοδα των ΟΤΑ πρέπει αν υπάρξει απόφαση του οργάνου διοίκησης της επιχείρησης για τη διάθεση των αποτελεσμάτων.

Με την εφαρμογή του προγράμματος «Κλεισθένη» δίνεται η δυνατότητα συμμετοχής των ΟΤΑ α' και β' βαθμού να συμμετέχουν σε νομικά πρόσωπα αναπτυξιακού χαρακτήρα (αναπτυξιακές ανώνυμες εταιρείες) που δραστηριοποιούνται σε παραγωγή, αποθήκευση και πώληση ηλεκτρικής ενέργειας, διαχείριση πρώτης ύλης για παραγωγή ενέργειας, προμήθεια ενεργειακών προϊόντων με στόχο τη μείωση της ενεργειακής κατανάλωσης, τη διανομή ηλεκτρικής ενέργειας και την ανάπτυξη δικτύου για διαχείριση και εκμετάλλευση υποδομών εναλλακτικών καυσίμων.

2.1.5.6 Προσαυξήσεις, πρόστιμα, παράβολα

Σε αυτή την κατηγορία περιλαμβάνονται τα έσοδα που επιβάλλονται ως προσαύξηση του αρχικού βεβαιωμένου ποσού ή ως πρόστιμο στις περιπτώσεις:

- Εκπρόθεσμων καταβολών

- Μη συμμόρφωση σε κανονιστικές αποφάσεις του Δήμου
- Παράβαση φορολογικών και πολεοδομικών διατάξεων
- Πρόστιμα και ποινικές ρήτρες που επιβάλλονται σε βάρος προμηθευτών και εργολάβων
- Καταπτώσεις εγγυήσεων προμηθευτών και ρήτρες που περιλαμβάνονται στις συμβάσεις προμηθειών και έργων
- Πειθαρχικά πρόστιμα σε βάρος του προσωπικού
- Διοικητικά και πταισματικά πρόστιμα που επιβάλλονται για τις παραβάσεις του Κώδικα Οδικής Κυκλοφορίας, για την παράβαση κανόνων καθαριότητας και κοινής ησυχίας
- Παράβολα που εκδίδονται για τις διάφορες εργασίες και διεκπεραιώσεις που κάνει ο Δήμος.

Κεφάλαιο 3

Οικονομική Διαχείριση ΟΤΑ

3.1 Προϋπολογισμός ΟΤΑ

Σύμφωνα με το άρθρο 1 του Β.Δ 17-5/1959 προϋπολογισμός είναι η απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου με την οποία προσδιορίζονται τα έσοδα και τα έξοδα του ΟΤΑ για ένα οικονομικό έτος.

Στο Β.Δ 17-5/1959 ρυθμίζει τη δημοσιολογιστική διαδικασία κατάρτισης και εφαρμογής του προϋπολογισμού των ΟΤΑ , ενώ με το Ν.4270/2014 εφαρμόστηκαν οι αρχές δημοσιονομικής διαχείρισης και εποπτείας με σκοπό την ενσωμάτωση της Οδηγίας 2011/85/ΕΕ σχετικά με τις απαιτήσεις για τα δημοσιονομικά πλαίσια των κρατών μελών της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Σύμφωνα με το Ν.4270/2014 οι προϋπολογισμοί διέπονται από τις εξής αρχές:

- Αρχή της ετήσιας διάρκειας, δηλαδή αφορούν το οικονομικό έτος που αρχίζει την 1^η Ιανουαρίου και λήγει την 31^η Δεκεμβρίου του ίδιου ημερολογιακού έτους
- Αρχές της ενότητας και της καθολικότητας, όπου όλα τα έσοδα και οι δαπάνες εγγράφονται και εμφανίζονται σε ένα ενιαίο προϋπολογισμό. Τα έσοδα και οι δαπάνες του προϋπολογισμού δεν δύναται να πραγματοποιηθούν παρά μόνο αν αντιστοιχούν σε κωδικό αριθμό εσόδων ή εξόδων του προϋπολογισμού τους και καμία δαπάνη δεν δύναται να αναληφθεί ή και να πραγματοποιηθεί αν υπερβαίνει τις εγκεκριμένες πιστώσεις.

Οι προϋπολογισμοί των ΟΤΑ συντάσσονται σύμφωνα με τις βασικές αρχές των προϋπολογισμών και την αρχή της ειδίκευσης του προϋπολογισμού και της ειδικότητας των πιστώσεων. Τα έσοδα και οι δαπάνες του προϋπολογισμού προσδιορίζονται με βάση την προκαθορισμένη ταξινόμηση που ορίζεται με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών και επικαιροποιείται σε τακτά διαστήματα και οι πιστώσεις δεν δύναται να χρησιμοποιηθούν για να εκπληρώσουν άλλη ανάγκη από αυτή που προσδιορίζονται στον προϋπολογισμό, εκτός αν η ανακατανομή πιστώσεων επιτρέπεται από το Ν.4270/2014. Οι προϋπολογισμοί πρέπει να είναι ισοσκελισμένοι ως προς τα έσοδα και τα έξοδα τόσο ως προς τη σύνταξη τους , όσο και σε πιθανές αναμορφώσεις τους.

3.1.1 Κατάρτιση προϋπολογισμού Δήμων

Για την κατάρτιση και εκτέλεση του προϋπολογισμού των Δήμων εφαρμόζονται οι διατάξεις του Ν.4172/2013 (Φορολογία εισοδήματος, επείγοντα μέτρα του Ν.4046/2012, του Ν.4093/2012 και του Ν.4127/2013 και άλλες διατάξεις), οι διατάξεις του Ν.3852/2010 (Πρόγραμμα «Καλλικράτης») και οι αλλαγές που προέκυψαν από το Ν.4555/2018 (Πρόγραμμα «Κλεισθένης»).

Σύμφωνα με το άρθρο 189 του «Κλεισθένη» οι οδηγίες προς του Δήμους για την κατάρτιση, εκτέλεση και αναμόρφωση του προϋπολογισμού τους καθορίζονται κάθε έτος με κοινή απόφαση των Υπουργών Οικονομικών και Εσωτερικών ύστερα από σύμφωνη γνώμη της Κεντρικής Ένωση Δήμων Ελλάδας. Για την κατάρτιση του προϋπολογισμού θα πρέπει να υπάρξει αιτιολογημένη εισήγηση της Οικονομικής Υπηρεσίας του Δήμου σύμφωνη με την ανωτέρω κοινή απόφαση των Υπουργών Οικονομικών και Εσωτερικών.

Το Δημοτικό Συμβούλιο έως τέλος Ιουνίου κάθε έτους καθορίζει με απόφαση του ανώτατο ύψος προϋπολογισμού εξόδων κάθε κοινότητας του Δήμου και διαβιβάζει την απόφαση στο συμβούλιο (για άνω των 300 κατοίκων) ή πρόεδρο (για κάτω των 300 κατοίκων) της κάθε κοινότητας. Το συμβούλιο ή ο πρόεδρος κάθε κοινότητας καταρτίζει σχέδιο προϋπολογισμού της κοινότητας και το αποστέλλει στην Οικονομική Επιτροπή έως την 20^η Ιουλίου. Παράλληλα συνεδριάζει και η Εκτελεστική Επιτροπή του Δήμου και καταθέτει μέχρι την ίδια ημερομηνία προσχέδιο του προϋπολογισμού στην Οικονομική Επιτροπή. Για την σύνταξη του προσχεδίου, συγκεντρώνονται και αξιολογούνται προτάσεις από τις υπηρεσίες του Δήμου και από την Επιτροπή Διαβούλευσης.

Η Οικονομική Επιτροπή έως την 20^η Σεπτεμβρίου εξετάζει το προσχέδιο και το σχέδιο του προϋπολογισμού κάθε κοινότητας και ελέγχει την ορθότητα και την νομιμότητα των δαπανών. Παράλληλα καταθέτει το σχέδιο του προϋπολογισμού στην ηλεκτρονική βάση δεδομένων του Υπουργείου Εσωτερικών ώστε το Παρατηρητήριο Οικονομικής Αυτοτέλειας των ΟΤΑ να παράσχει τη γνώμη του με βάση τα κριτήρια που έχουν θεσπιστεί.

Το Δημοτικό Συμβούλιο έως τη 15^η Νοεμβρίου ψηφίζει τον προϋπολογισμό και το Ολοκληρωμένο Πλαίσιο Δράσης και ενημερώνει την ηλεκτρονική βάση του Υπουργείου Εσωτερικών.

Εναλλακτικές προτάσεις κατατίθενται είτε στην Οικονομική Επιτροπή κατά το στάδιο σύνταξης του σχεδίου, είτε στο Δημοτικό Συμβούλιο κατά την πρώτη συζήτηση και ψήφιση του προϋπολογισμού. Η πρόταση που συγκεντρώνει την απόλυτη πλειοψηφία

των παρόντων μελών του Δημοτικού Συμβουλίου συνιστά και την εγκεκριμένη εγγραφή πίστωσης του προς ψήφιση προϋπολογισμού.

Συνοπτική κατάσταση του προϋπολογισμού που ψηφίστηκε αναρτάται στην ιστοσελίδα του Δήμου και σε μία τουλάχιστον ημερήσια ή εβδομαδιαία εφημερίδα τοπική ή στα όρια της Περιφέρειας που ανήκει.

3.1.2 Κατάρτιση προϋπολογισμού Περιφερειών

Για την κατάρτιση και εκτέλεση του προϋπολογισμού των Περιφερειών εφαρμόζονται αντίστοιχα οι διατάξεις του Ν.4172/2013 (Φορολογία εισοδήματος, επείγοντα μέτρα του Ν.4046/2012, του Ν.4093/2012 και του Ν.4127/2013 και άλλες διατάξεις), οι διατάξεις του Ν.3852/2010 (Πρόγραμμα «Καλλικράτης») και οι αλλαγές που προέκυψαν από το Ν.4555/2018 (Πρόγραμμα «Κλεισθένης»).

Σύμφωνα με το άρθρο 190 του «Κλεισθένης» οι οδηγίες προς τις Περιφέρειες για την κατάρτιση, εκτέλεση και αναμόρφωση του προϋπολογισμού τους καθορίζονται κάθε έτος με κοινή απόφαση των Υπουργών Οικονομικών και Εσωτερικών ύστερα από σύμφωνη γνώμη της Ένωσης Περιφερειών Ελλάδας. Για την κατάρτιση του προϋπολογισμού θα πρέπει να υπάρξει αιτιολογημένη εισήγηση της Οικονομικής Υπηρεσίας της Περιφέρειας σύμφωνη με την ανωτέρω κοινή απόφαση των Υπουργών Οικονομικών και Εσωτερικών.

Η Εκτελεστική Επιτροπή έως την 20^η Ιουλίου κάθε έτους καταθέτει προσχέδιο του προϋπολογισμού προς την Οικονομική Επιτροπή. Για τη σύνταξη του προσχεδίου η Εκτελεστική Επιτροπή συγκεντρώνει και αξιολογεί προτάσεις των υπηρεσιών της Περιφέρειας και της Επιτροπής Διαβούλευσης.

Η Οικονομική Επιτροπή έως την 20^η Σεπτέμβρη εξετάζει το προσχέδιο και το σχέδιο του προϋπολογισμού και ελέγχει την ορθότητα και την νομιμότητα των δαπανών. Παράλληλα καταθέτει το σχέδιο του προϋπολογισμού στην ηλεκτρονική βάση δεδομένων του Υπουργείου Εσωτερικών ώστε το Παρατηρητήριο Οικονομικής Αυτοτέλειας των ΟΤΑ να παράσχει τη γνώμη του με βάση τα κριτήρια που έχουν θεσπιστεί.

Το Περιφερειακό Συμβούλιο έως τη 15^η Νοεμβρίου ψηφίζει τον προϋπολογισμό και το Ολοκληρωμένο Πλαίσιο Δράσης και ενημερώνει την ηλεκτρονική βάση του Υπουργείου Εσωτερικών.

Εναλλακτικές προτάσεις κατατίθενται είτε στην Οικονομική Επιτροπή κατά το στάδιο σύνταξης του σχεδίου, είτε στο Περιφερειακό Συμβούλιο κατά την πρώτη συζήτηση και

ψηφίση του προϋπολογισμού. Η πρόταση που συγκεντρώνει την απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων μελών του Περιφερειακού Συμβουλίου συνιστά και την εγκεκριμένη εγγραφή πίστωσης του προς ψηφίση προϋπολογισμού.

Συνοπτική κατάσταση του προϋπολογισμού που ψηφίστηκε αναρτάται στην ιστοσελίδα της Περιφέρειας και σε μία τουλάχιστον ημερήσια ή εβδομαδιαία που εκδίδεται στα όρια της Περιφέρειας.

3.1.3 Επιχειρησιακά Προγράμματα Δήμων και Περιφερειών

Κατά την εφαρμογή του Ν.3852/2010 (Πρόγραμμα «Καλλικράτης») εισήχθη η έννοια του μεσοπρόθεσμου προγραμματισμού των Δήμων και των Περιφερειών βάσει του οποίου οι Δήμοι έπρεπε να εκπονήσουν Επιχειρησιακά Προγράμματα. Ο Ν.4555/2018 (Πρόγραμμα «Κλεισθένης») στα πλαίσια των ρυθμίσεων για την ενίσχυση της αναπτυξιακής δράσης και τη βελτίωση της οικονομικής λειτουργίας των ΟΤΑ τροποποίησε την προηγούμενη νομοθεσία σχετικά με τον επιχειρησιακό προγραμματισμό.

Οι Δήμοι και οι Περιφέρειες εκπονούν Τετραετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, το οποίο εξειδικεύεται κατ' έτος σε Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης. Το Τεχνικό Πρόγραμμα αποτελεί μέρος του Ετήσιου Προγράμματος Δράσης και επισυνάπτεται σε αυτό, ως παράρτημα.

Για τη ψηφίση και εκτέλεση του προϋπολογισμού του κάθε έτους απαιτείται η κατάρτιση του Τεχνικού Προγράμματος. Ο ετήσιος προϋπολογισμός κάθε έτους, καθώς και το ετήσιο Τεχνικό Πρόγραμμα πρέπει να εναρμονίζονται με τις παραδοχές του αντίστοιχου Ετήσιου Προγράμματος Δράσης, καθώς και με το Τετραετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα. Η δομή και οι προδιαγραφές των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων ρυθμίζονται με κοινή απόφαση των Υπουργών Εσωτερικών, Οικονομίας και Ανάπτυξης.

Τα Τετραετή Επιχειρησιακά Προγράμματα έχουν ενιαία δομή και συγκρότηση και περιλαμβάνουν στρατηγικές επιλογές, επιχειρησιακό σχέδιο και δείκτες παρακολούθησης και αξιολόγησης του Δήμου και διατίθενται ελεύθερα.

3.1.4 Εκτέλεση του προϋπολογισμού

Ο έλεγχος της εκτέλεσης του προϋπολογισμού πραγματοποιείται από την Οικονομική Επιτροπή, η οποία υποβάλλει στο Δημοτικό Συμβούλιο έκθεση ανά τρίμηνο, σύμφωνη με το υπόδειγμα της απόφασης 40038/9-9-2011 του Υπουργού Εσωτερικών, που περιλαμβάνει στοιχεία εσόδων και δαπανών στο επίπεδο των προϋπολογισθέντων – βεβαιωθέντων- εισπραχθέντων (ως προς τα έσοδα) και προϋπολογισθέντων-

αναληφθέντων- εισπραχθέντων (ως προς τις δαπάνες) καθώς και στοιχεία Ενεργητικού- Παθητικού ως προς τα στοιχεία της διπλογραφικής λογιστικής.

Η έκθεση πρέπει να προσδιορίζει το πραγματικό επίπεδο ισοσκελισμού του τρέχοντος έτους, ώστε να είναι σε θέση το Δημοτικό Συμβούλιο να προχωρήσει σε υποχρεωτική αναμόρφωση. Στην έκθεση διατυπώνονται και τυχόν παρατηρήσεις της μειοψηφίας και στη συνέχεια η έκθεση αναρτάται στην ιστοσελίδα του Δήμου, διαδικτυακά στο πρόγραμμα «Διαύγεια» και κοινοποιείται στον Ελεγκτή Νομιμότητας και στην οικεία Υπηρεσία Επιτρόπου. Αν δεν απαιτείται αναμόρφωση, αυτή θα πρέπει να διαπιστώνεται από το Δημοτικό Συμβούλιο, το οποίο δύναται τελικώς να αποφασίσει αναμόρφωση λόγω εγγραφής υπερεκτιμημένων εσόδων ή εσόδων που εκτιμάται ότι δεν θα εισπραχθούν.

3.1.5 Κωδικοποίηση προϋπολογισμού

Ο προϋπολογισμός περιλαμβάνει δύο μέρη, για τα έσοδα (Μέρος Ι) και για τις δαπάνες (Μέρος ΙΙ). Σε κάθε τύπο εσόδου και δαπάνης αντιστοιχεί ένας τετραψήφιος κωδικός για την κατανομή τους σε ομάδες. Κάθε ομάδα περιλαμβάνει κατηγορίες, οι οποίες αναλύονται σε υποκατηγορίες. Έτσι το πρώτο ψηφίο αφορά την ομάδα του είδους, το δεύτερο την κατηγορία, το τρίτο την υποκατηγορία και το τέταρτο τον αναλυτικό κωδικό, ενώ υπάρχει και η δυνατότητα να προστεθεί ένας διψήφιος κωδικός.

Οι ομάδες και οι κατηγορίες των εσόδων απεικονίζονται στον παρακάτω πίνακα

Πίνακας 1. Ομάδες και κατηγορίες Εσόδων

0	Τακτικά Έσοδα
01	Πρόσοδοι από Ακίνητη Περιουσία
02	Έσοδα από Κινητή Περιουσία
03	Έσοδα από Ανταποδοτικά Τέλη και Δικαιώματα
04	Έσοδα από λοιπά Τέλη, Δικαιώματα και Παροχή Υπηρεσιών
05	Φόροι και Εισφορές
06	Έσοδα από Επιχορηγήσεις για Λειτουργικές Δαπάνες

07	Λοιπά Τακτικά Έσοδα
1	Έκτακτα Έσοδα
11	Έσοδα από Εκποίηση Κινητής και Ακίνητης Περιουσίας
12	Έκτακτες Επιχορηγήσεις για κάλυψη Λειτουργικών Δαπανών
13	Επιχορηγήσεις για Επενδύσεις
14	Δωρεές, Κληρονομίες, Κληροδοσίες
15	Προσαυξήσεις, Πρόστιμα , Παράβολα
16	Λοιπά Έκτακτα Έσοδα
2	Έσοδα Παρελθόντων Οικονομικών Ετών (ΠΟΕ) που βεβαιώνονται για πρώτη φορά
21	Έσοδα ΠΟΕ Τακτικά
22	Έσοδα ΠΟΕ Έκτακτα
3	Εισπράξεις από Δάνεια και Απαιτήσεις από ΠΟΕ
31	Εισπράξεις από Δάνεια
32	Εισπρακτέα υπόλοιπα από Βεβαιωθέντα Έσοδα κατά τα παρελθόντα έτη
4	Εισπράξεις υπέρ του Δημοσίου και επιστροφές χρημάτων
41	Εισπράξεις υπέρ του Δημοσίου στις αποδοχές και τα έξοδα παράστασης
42	Επιστροφές χρημάτων
5	Χρηματικό Υπόλοιπο
51	Χρηματικό Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσης

Οι δαπάνες του προϋπολογισμού κατατάσσονται σε λειτουργικές δαπάνες, επενδύσεις, πληρωμές ΠΟΕ, λοιπές αποδόσεις, προβλέψεις και αποθεματικό και χωρίζονται ανά είδος και ανά υπηρεσία.

Οι υπηρεσίες που κατανέμονται είναι οι εξής:

Πίνακας 2. Κατανομή δαπανών σε Υπηρεσίες

00	Γενικές Υπηρεσίες
10	Οικονομικές και Διοικητικές Υπηρεσίες
15	Υπηρεσίες Πολιτισμού, Αθλητισμού και Κοινωνικής Πολιτικής
20	Υπηρεσίες Καθαριότητας και Ηλεκτροφωτισμού
30	Υπηρεσίες Τεχνικών Έργων
35	Υπηρεσίες Πρασίνου
40	Υπηρεσίες Πολεοδομίας
45	Υπηρεσίες Νεκροταφείων
60	Υπηρεσίες Κοινωνικής Πολιτικής (Έργα και δράσεις χρηματοδοτούμενες από ΠΔΕ)
61	Υπηρεσίες Πολιτισμού και Αθλητισμού (Έργα και δράσεις χρηματοδοτούμενες από ΠΔΕ)
62	Υπηρεσίες Καθαριότητας και Ηλεκτροφωτισμού (Έργα και δράσεις χρηματοδοτούμενες από ΠΔΕ)
63	Υπηρεσίες Ύδρευσης, Άρδευσης, Αποχέτευσης (Έργα και δράσεις χρηματοδοτούμενες από ΠΔΕ)
64	Υπηρεσίες Τεχνικών Έργων, Πρασίνου και Πολεοδομίας (Έργα και δράσεις χρηματοδοτούμενες από ΠΔΕ)
69	Λοιπές Υπηρεσίες (Έργα και δράσεις χρηματοδοτούμενες από ΠΔΕ)
70	Λοιπές Υπηρεσίες
80	Πληρωμές ΠΟΕ & Λοιπές Αποδόσεις και Προβλέψεις

Οι ξεχωριστοί κωδικοί για τα έργα και δράσεις χρηματοδοτούμενες από ΠΔΕ δημιουργήθηκαν για την παρακολούθηση των δαπανών των Δήμων που προέρχονται από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων.

Στον παρακάτω πίνακα απεικονίζεται ο τρόπος κωδικοποίησης των δαπανών του Δήμου.

6	Έξοδα
60	Αμοιβές και έξοδα προσωπικού
61	Αμοιβές αιρετών και τρίτων
62	Παροχές Τρίτων
63	Φόροι Τέλη
64	Λοιπά Γενικά Έξοδα
65	Πληρωμές για την εξυπηρέτηση της Δημόσιας Πίστης
66	Δαπάνες προμήθειας αναλωσίμων
67	Πληρωμές μεταβιβάσεις εισοδημάτων σε τρίτους. Παραχωρήσεις- Παροχές- Επιχορηγήσεις- Επιδοτήσεις- Δωρεές
68	Λοιπά Έξοδα
7	Επενδύσεις
71	Αγορές κτιρίων τεχνικών έργων και προμήθειας παγίων
73	Έργα
74	Μελέτες, έρευνες, πειραματικές εργασίες και ειδικές δαπάνες
75	Τίτλοι πάγιας επένδυσης (συμμετοχές σε επιχορηγήσεις)
80	Πληρωμές ΠΟΕ & Λοιπές Αποδόσεις και Προβλέψεις
81	Πληρωμές Υποχρεώσεων(ΠΟΕ)
82	Λοιπές Αποδόσεις
83	Επιχορηγούμενες πληρωμές υποχρεώσεων ΠΟΕ
85	Προβλέψεις μη είσπραξης εισπρακτέων υπολοίπων βεβαιωμένων κατά τα ΠΟΕ εντός του οικονομικού έτους
9	Αποθεματικό
91	Ποσό διαθέσιμο για αναπλήρωση των ανεπαρκών πιστώσεων για τη δημιουργία νέων μη προβλεπόμενων στον προϋπολογισμό

3.2 Παρακολούθηση Εκτέλεσης Προϋπολογισμού

3.2.1 Παρακολούθηση Οικονομικής Αυτοτέλειας των ΟΤΑ

Για την παρακολούθηση της Οικονομικής Αυτοτέλειας των ΟΤΑ συστάθηκε αρχικά με το Ν.4111/2013 και τροποποιήθηκε με το Ν.4555/2018 στο Υπουργείο Εσωτερικών το Παρατηρητήριο Οικονομικής Αυτοτέλειας των ΟΤΑ. Σκοπός του σύμφωνα με το άρθρο 197 του Ν.4555/2018 είναι :

- Η κατάρτιση από τους ΟΤΑ και τα λοιπά νομικά πρόσωπα του υποτομέα ΟΤΑ, ρεαλιστικών και ισοσκελισμένων προϋπολογισμών , σύμφωνα με τα οριζόμενα στην ισχύουσα δημοσιονομική νομοθεσία καθώς και η παρακολούθηση της ορθής εκτέλεσης των προϋπολογισμών
- Η διαχρονική παρακολούθηση των οικονομικών μεγεθών της Τοπικής Αυτοδιοίκησης , η μέριμνα για τον εξορθολογισμό της οικονομικής διαχείρισης των ΟΤΑ και των νομικών προσώπων και η υποβολή εισηγήσεων σχετικά με δημοσιονομικές πολιτικές που το κράτος ή οι ΟΤΑ και τα νομικά τους πρόσωπα ενδείκνυται να υλοποιήσουν, προκειμένου να διασφαλιστεί η συνταγματική κατοχυρωμένη οικονομική αυτοτέλεια.
- Η παρακολούθηση της ορθής εκτέλεσης των προϋπολογισμών σε τριμηνιαία βάση
- Η αντιμετώπιση του προβλήματος της υπερχρέωσης των ΟΤΑ και των νομικών τους προσώπων, καθώς και των περιπτώσεων αδυναμίας ισοσκέλισης των προϋπολογισμών

Το Παρατηρητήριο, σύμφωνα με την ΚΥΑ 34574/2018 μπορεί να υποβάλλει πρόταση στους Υπουργούς Εσωτερικών και Οικονομικών σχετικά με το περιεχόμενο των Κοινών Υπουργικών Αποφάσεων που εκδίδονται σχετικά με την παροχή οδηγιών για την κατάρτιση των προϋπολογισμών των ΟΤΑ και τον καθορισμό του τύπου αυτών και να εισηγείται μεθόδους για τον καθορισμό και τη διασφάλιση της επίτευξης των δημοσιονομικών στόχων που τίθενται .

Το Παρατηρητήριο, σύμφωνα με την ίδια ΚΥΑ παρακολουθεί την εφαρμογή των Ολοκληρωμένων Πλαισίων Δράσης και την εκτέλεση των προϋπολογισμών των ΟΤΑ και των νομικών προσώπων, μέσω του Κόμβου Διαλειτουργικότητας που τηρείται με ευθύνη της Διεύθυνσης Οικονομικών Τοπικής Αυτοδιοίκησης του Υπουργείου Εσωτερικών και σύμφωνα με τις εκάστοτε ισχύουσες διατάξεις περί του τύπου, του περιεχομένου, του χρόνου και του τρόπου υποβολής των οικονομικών στοιχείων των ΟΤΑ. Σε περίπτωση που ο ΟΤΑ ή το νομικό πρόσωπο δεν μεριμνά για τη διάθεση των προβλεπόμενων στοιχείων στον Κόμβο Διαλειτουργικότητας και, εφόσον απαιτείται, στις λοιπές βάσεις δεδομένων του Υπουργείου Εσωτερικών, με τρόπο που καθιστά δυνατή την

παρακολούθηση της εκτέλεσης του προϋπολογισμού, επιβάλλονται οι κυρώσεις που προβλέπονται στις κάθε φορά ισχύουσες διατάξεις.

3.2.2 Ολοκληρωμένο Πλαίσιο Δράσης

Το Ολοκληρωμένο Πλαίσιο Δράσης (ΟΠΔ) των ΟΤΑ ελέγχει την ορθή εκτέλεση του προϋπολογισμού των ΟΤΑ και των νομικών τους προσώπων που είναι ενταγμένα στο Μητρώο Φορέων Γενικής Κυβέρνησης (ΜΦΓΚ).

Το ΟΠΔ συνοψίζει τον ετήσιο προϋπολογισμό των υπόχρεων φορέων σε μηνιαίους και τριμηνιαίους στόχους οικονομικών αποτελεσμάτων, ήτοι σε στόχους εσόδων, εξόδων, ταμειακού αποτελέσματος, ύψους απλήρωτων υποχρεώσεων και οικονομικού αποτελέσματος, όπως αυτά τα μεγέθη ορίζονται στο άρθρο 2 της ΚΥΑ 34574/2018 του ΥΠΕΣ και του ΥΠΟΙΚ.

Το Ολοκληρωμένο Πλαίσιο Δράσης αποτελείται από τους πίνακες στοχοθεσίας οικονομικών αποτελεσμάτων του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων. Στους πίνακες αποτυπώνονται οι στόχοι ως προς τη μηνιαία και τριμηνιαία πραγματοποίηση των εσόδων και εξόδων σε ταμειακή βάση και ως προς τις απλήρωτες υποχρεώσεις στο τέλος του μήνα.

Το πρόγραμμα καταρτίζεται με τη βάση της αρχής της ισοσκελίσης του προϋπολογισμού. Τη σύνταξη του την αναλαμβάνει η Οικονομική Επιτροπή και ψηφίζεται μαζί με τον προϋπολογισμό από το Δημοτικό Συμβούλιο ενώ στην συνέχεια ελέγχεται και εγκρίνεται από την Αποκεντρωμένη Διοίκηση. Η Αποκεντρωμένη Διοίκηση ελέγχει :

- Την πληρότητα των νομικών προσώπων του ΟΤΑ που πρέπει να περιέχονται στο ΟΠΔ
- Την πληρότητα του ΟΠΔ ως προς τα μέρη που οφείλει να περιέχει
- Την ακρίβεια των στόχων που περιέχουν οι πίνακες σε σχέση με τον ετήσιο προϋπολογισμό
- Την πληρότητα του περιεχομένου των πινάκων
- Την εν γένει κατάρτιση του ΟΠΔ σύμφωνα με τις διατάξεις που προβλέπονται

Οι ΟΤΑ υποβάλλουν στο Υπουργείο Εσωτερικών, σε ηλεκτρονική μορφή, το ΟΠΔ που έχουν αποστείλει για έλεγχο στην αρμόδια αρχή, καθώς και αυτό που τελικά εγκρίνεται, προκειμένου το Παρατηρητήριο να ελέγξει την ορθή εκτέλεση των προϋπολογισμών τους. Τα ΟΠΔ αναρτώνται στην ιστοσελίδα του Υπουργείου Εσωτερικών, καθώς και στην ιστοσελίδα του οικείου ΟΤΑ. Το Παρατηρητήριο αξιολογεί και ελέγχει την πορεία εκτέλεσης του προϋπολογισμού με βάση τα μηνιαία στοιχεία εκτέλεσης του

προϋπολογισμού που παρακολουθεί η Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Τοπικής Αυτοδιοίκησης και Αναπτυξιακής Πολιτικής του Υπουργείου Εσωτερικών, καθώς και με πρόσθετα στοιχεία που παρέχει ο ΟΤΑ αν του ζητηθούν.

3.2.3 Έλεγχος επίτευξης- στόχων, αναμόρφωση στόχων

Για τον έλεγχο της επίτευξης των στόχων υπολογίζεται η διαφορά εισπραχθέντων από προϋπολογισθέντων, όσο αφορά τα έσοδα και η διαφορά πληρωτέων από προϋπολογισθέντων, όσο αφορά τα έξοδα. Αν το ποσό στη διαφορά των εσόδων είναι αρνητικό τότε υπάρχει υστέρηση εσόδων, ενώ αν το ποσό στη διαφορά των εξόδων είναι αρνητικό τότε υπάρχει υπέρβαση δαπανών. Αν προκύψει αρνητική απόκλιση μεγαλύτερη του 10% από τους τριμηνιαίους στόχους τότε ο Δήμος βάσει του Ν.4555/2018 υποχρεούται να προχωρήσει σε διορθωτικές κινήσεις, τις οποίες θα υποδείξει το Παρατηρητήριο των ΟΤΑ.

Αν καταγραφεί αρνητική απόκλιση σε μεγαλύτερη του 10% σε κάποια από τις ομάδες που αφορούν Ανταποδοτικά Τέλη και Δικαιώματα, Λοιπά Τέλη, Λοιπά Δικαιώματα και Παροχή Υπηρεσιών, Φόροι και Εισφορές κατά το πρώτο τρίμηνο ο ΟΤΑ πρέπει να προχωρήσει σε μέτρα για τη διόρθωση της απόκλισης στο επόμενο τρίμηνο. Τα μέτρα περιλαμβάνονται σε ειδική έκθεση της Οικονομικής Υπηρεσίας που αποστέλλονται στο Παρατηρητήριο, στον Επίτροπο του Ελεγκτικού Συνεδρίου και στην εποπτεύουσα αρχή. Το Παρατηρητήριο υποχρεούται να δώσει στον ΟΤΑ οδηγίες και τρόπους για τη διόρθωση των αποκλίσεων και αν το κρίνει απαραίτητο υποβάλλει πρόταση για αναμόρφωση του προϋπολογισμού.

Αν παρατηρηθεί απόκλιση του Ολοκληρωμένου Πλαισίου Δράσης από τις οδηγίες που έχουν δοθεί για την κατάρτιση του, τότε το Παρατηρητήριο καλεί τον ΟΤΑ να προβεί σε αναμόρφωση του προϋπολογισμού και του ΟΠΔ.

Επίσης αν το Παρατηρητήριο διαπιστώσει ότι ένας ΟΤΑ ή νομικό του πρόσωπο παρουσιάζει αδυναμία κατάρτισης ισοσκελισμένου προϋπολογισμού ή αδυναμία ισοσκέλισης ύστερα από αναμόρφωση ή έχει εγγράψει πλασματικά ή υπερεκτιμημένα έσοδα ή δεν έχει εγγράψει όλες τις υποχρεωτικές δαπάνες ζητεί από το δημοτικό συμβούλιο κατόπιν εισήγησης του Προϊσταμένου Οικονομικής Επιτροπής τη σύνταξη έκθεσης στην οποία καταγράφονται :

- Ο συνολικός δανεισμός, το ανεξόφλητο κεφάλαιο και το ετήσιο κόστος εξυπηρέτησης της δημόσιας πίστης ,καθώς και τυχόν εγγυήσεις που έχει παραχωρήσει ο ΟΤΑ

- Λοιπές βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες απαιτήσεις
- Λοιπές εν γένει απαιτήσεις
- Εκτίμηση δυνατότητας εξυπηρέτησης υποχρεώσεων
- Εκτίμηση του ποσού χρηματοδότησης που απαιτείται για την ισοσκέλιση του προϋπολογισμού
- Καταγραφή μέτρων που πρέπει κατά την κρίση του φορέα να ληφθούν

Το Παρατηρητήριο αξιολογεί την έκθεση και αν κρίνει ότι τα προτεινόμενα μέτρα δεν ισοσκελίζουν τον προϋπολογισμό ενημερώνει το φορέα και τον Υπουργό Εσωτερικών.

Στην περίπτωση αυτή είναι δυνατή η χρηματοδότηση του φορέα από το λογαριασμό οικονομικής ενίσχυσης ΟΤΑ για την ισοσκέλιση του προϋπολογισμού.

3.3 Οικονομικές Καταστάσεις Δήμων

Οι οικονομικές καταστάσεις με βάση το λογιστικό σύστημα των Δήμων είναι ο προϋπολογισμός, οι τριμηνιαίες καταστάσεις εκτέλεσης του τα οποία αναλύθηκαν προηγουμένως, ο ταμειακός απολογισμός, ο ισολογισμός, η κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης, ο πίνακας διάθεσης αποτελεσμάτων και το προσάρτημα του ισολογισμού .

Ο ταμειακός απολογισμός του Δήμου είναι το σύνολο των οικονομικών καταστάσεων, των διαχειριστικών στοιχείων και λοιπών εγγράφων τα οποία υποβάλλονται στο Δημοτικό Συμβούλιο βάσει των διατάξεων του Ν.3463/2006 (Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων). Περιέχει:

- Τα υποβαλλόμενα από το δημοτικό ταμεία στοιχεία που συγκροτούν το λογαριασμό διαχείρισης
- Τον ισολογισμό και τα αποτελέσματα χρήσεως, μαζί με το πιστοποιητικό του ορκωτού λογιστή
- Συνοπτική κατάσταση προϋπολογισμού- απολογισμού
- Κατάσταση επενδυτικής δραστηριότητας και ιδίων πόρων
- Βεβαίωση του προϊσταμένου της οικονομικής υπηρεσίας για τον αριθμό των θεωρηθέντων τριπλότυπων εισπραξης, γραμματίων εισπραξης και τριπλοτύπων παραλαβής εισπρακτέων εσόδων
- Πρωτόκολλο κλεισίματος διαχειριστικών βιβλίων
- Τον προϋπολογισμό όπως αναμορφώθηκε μέχρι το τέλος του έτους

Ο ταμειακός απολογισμός υποβάλλεται από εκείνον που ενεργεί την ταμειακή υπηρεσία του Δήμου. Τα στοιχεία που υποβάλλονται είναι:

- Ο ταμιακός απολογιστικός πίνακας
- Το γραμμάτιο είσπραξης που εκδόθηκε για τη μεταφορά του αδιάθετου υπόλοιπου στην επόμενη χρήση
- Η αναλυτική κατάσταση εσόδων
- Τα στελέχη των αποδεικτικών παραλαβής εισπρακτέων και γραμματίων είσπραξης
- Ο πίνακας των εσόδων που έχουν παραγραφεί ή εκπέσει
- Η αναλυτική κατάσταση εξόδων
- Τα εξοφληθέντα χρηματικά εντάλματα με τα δικαιολογητικά τους
- Η βεβαίωση του πιστωτικού ιδρύματος όπου κατατίθενται τα έσοδα του δήμου με ίδια ταμειακή υπηρεσία για το ύψος του χρηματικού υπολοίπου την 31^η Δεκεμβρίου του ελεγχόμενου έτους, καθώς και τη βεβαίωση του ταμιά για το χρηματικό ποσό που βρίσκεται στα χέρια του την ίδια ημερομηνία

Ο Ισολογισμός είναι ένας συγκριτικός πίνακας , ο οποίος εμφανίζει την περιουσιακής κατάσταση , δηλαδή το Ενεργητικό, το Παθητικό και την Καθαρή Περιουσία (Κεφάλαιο) σε ορισμένη χρονική στιγμή(Μπατσινίλας Ε., Πατατούκας Κ. 2010). Τα βασικά περιεχόμενα του ισολογισμού είναι :

- Ενεργητικό το οποίο περιλαμβάνει το Πάγιο Ενεργητικό (στοιχεία Ενεργητικού που δεν ρευστοποιούνται άμεσα) και το Κυκλοφορούν Ενεργητικό (στοιχεία του Ενεργητικού που μπορούν να ρευστοποιηθούν εντός οικονομικού έτους)
- Παθητικό : Τα Ίδια Κεφαλαία και οι υποχρεώσεις προς τρίτους

Η Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης είναι η λογιστική κατάσταση που απεικονίζει τα έσοδα, έξοδα, έκτακτα κέρδη και έκτακτες ζημιές καθώς και το αποτέλεσμα που πέτυχε ο φορέας σε κάθε έτος περιλαμβάνοντας τα στοιχεία προηγούμενης και κλειόμενης χρήσης .

Ο πίνακας διάθεσης αποτελεσμάτων είναι ο πίνακας που παρουσιάζει πως διατίθεται το αποτέλεσμα χρήσεως. Καταρτίζεται υποχρεωτικά στο βιβλίο Απογραφών και Ισολογισμών . Στον πίνακα αναφέρονται τα καθαρά κέρδη χρήσεων ή ζημιές χρήσεως και αναφέρονται αν υπάρχουν τα υπόλοιπα κερδών ή ζημιών προηγούμενων χρήσεων και διάφορα αποθεματικά προς διάθεση.

Με το προσάρτημα του ισολογισμού και των αποτελεσμάτων χρήσης διατίθενται επιπλέον πληροφορίες σχετικά με

- τις μεθόδους που χρησιμοποιήθηκαν για την αποτίμηση των οικονομικών καταστάσεων
- τις μεθόδους υπολογισμού των αποσβέσεων
- τις αλλαγές μεθόδων αποτίμησης, τις συμμετοχές του φορέα σε άλλες επιχειρήσεις
- τις αμοιβές του προσωπικού
- τα ποσά φόρων που οφείλονται
- τις μεταβολές των παγίων στοιχείων
- τα έκτακτα έσοδα και έξοδα

Σύμφωνα με το Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν.3463/2006) ο ισολογισμός και τα αποτελέσματα χρήσης πρέπει να ελεγχθούν από ορκωτό λογιστή πριν υποβληθούν στο δημοτικό συμβούλιο.

Ο έλεγχος διενεργείται σύμφωνα με τα Ελληνικά Ελεγκτικά Πρότυπα, με στόχο να εξακριβωθεί κατά πόσον οι οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν με πληρότητα και σαφήνεια την οικονομική θέση του Δήμου και τα αποτελέσματα των εργασιών του κατά την κλειόμενη χρήση. Σύμφωνα με τον Ν.3416/2003 ο ορκωτός ελεγκτής είναι υποχρεωμένος μέσω του πιστοποιητικού ελέγχου να αναφερθεί αν έχει εφαρμοσθεί ορθά το Κλαδικό Λογιστικό Σχέδιο και αν τηρήθηκαν οι διατάξεις του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων που αφορούν το οικονομικό και λογιστικό σύστημα των Δήμων. Επιπλέον καταρτίζει και Έκθεση Ελέγχου στην οποία θα αναφέρονται τα ευρήματα του ελέγχου, παραθέτοντας και σχετικές υποδείξεις.

Ο απολογισμός, ο ισολογισμός, το πιστοποιητικό και η έκθεση του ορκωτού λογιστή υποβάλλονται στο Ελεγκτικό Συνέδριο, ενώ δημοσιεύονται σε μία τουλάχιστον τοπική εφημερίδα ημερήσια ή εβδομαδιαία ή αν δεν υπάρχει τοπική σε εφημερίδα στα όρια του νομού.

3.4 Δημοσιονομικοί έλεγχοι και έλεγχοι νομιμότητας

3.4.1 Ελεγκτικό Συνέδριο

3.4.1.1 Προληπτικός Έλεγχος Δαπανών

Από το 2003 σύμφωνα με το Ν.3202/2003 οι ΟΤΑ με περισσότερους από 5.000 κατοίκους υποχρεούνται σε προληπτικό έλεγχο δαπανών από το Ελεγκτικό Συνέδριο. Ο

Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων (Ν.3463/2006) καθόρισε ως αρμόδιο όργανο για τον προληπτικό έλεγχο δαπανών την Υπηρεσία Επιτρόπου της έδρας του κάθε νομού.

Περαιτέρω αλλαγές επήλθαν από το πρόγραμμα « Καλλικράτης» (Ν.3852/2010) όπου υπόχρεοι για προληπτικό έλεγχο όλων των δαπανών τους ήταν όλοι οι Δήμοι, ανεξαρτήτως πληθυσμού και τα Δημοτικά Νομικά Πρόσωπα Δημοσίου Δικαίου (εκτός των σχολικών επιτροπών, δημοτικών κοινωφελών επιχειρήσεων, ΔΕΥΑ, δημοτικών ανώνυμων εταιρειών) και με το Ν.4270/2014 όπου καθορίστηκε ο προληπτικός έλεγχος δαπανών ποσού πέντε χιλιάδων ευρώ και άνω (συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ)

Όμως ύστερα από την εφαρμογή του Ν.4337/2015 καταργήθηκε από 01/01/2019 ο προληπτικός έλεγχος των Φορέων Γενικής Κυβέρνησης. Με βάση την αρχή της Χρηστής Δημοσιονομικής Διαχείρισης, που ενσωματώθηκε στη μεθοδολογία του ελέγχων του Ελεγκτικού Συνεδρίου με το Ν.4055/2012 οι έλεγχοι θα πραγματοποιούνται ως προς τη νομιμότητα και κανονικότητα των δαπανών, αλλά κυρίως για την οικονομικότητα, την παραγωγικότητα και την αποτελεσματικότητα της εν γένει λειτουργία των φορέων. Παρά την αρχική εφαρμογή αυτού του μέτρου, αυτήν την περίοδο ψηφίστηκε από τη Βουλή, παράταση του προληπτικού έλεγχου δαπανών από το Ελεγκτικό Συνέδριο έως το 2020.

3.4.1.2 Προσυμβατικός Έλεγχος

Σύμφωνα με το Ν.4129/2013 σε όλες τις συμβάσεις προμήθειας αγαθών, εκτέλεσης έργων και παροχής υπηρεσιών, συμπεριλαμβανομένων και των προγραμματικών συμβάσεων που συνάπτουν οι ΟΤΑ και τα νομικά τους πρόσωπα, προϋπολογισμού άνω των διακοσίων χιλιάδων ευρώ (χωρίς Φ.Π.Α) διενεργείται προσυμβατικός έλεγχος, πριν από τη σύναψη τους. Κατά τη διαδικασία αυτή, το Ελεγκτικό Συνέδριο ελέγχει αν το αντικείμενο της σύμβασης είναι καθορισμένο και σαφές, αν περιγράφεται το περιεχόμενο, ο προϋπολογισμός, το χρονοδιάγραμμα, τα όργανα επίβλεψης και οι τυχόν ρήτρες της προς υπογραφή σύμβασης.

Ο έλεγχος για συμβάσεις από διακόσιες χιλιάδες ευρώ έως πεντακόσιες χιλιάδες ευρώ (χωρίς Φ.Π.Α) διενεργείται από τον Επίτροπο του Ελεγκτικού Συνεδρίου στην έδρα του νομού, ενώ για συμβάσεις άνω των πεντακοσίων χιλιάδων ευρώ διενεργείται από το αρμόδιο κλιμάκιο του Ελεγκτικού Συνεδρίου (Ε' για έργα, ΣΤ' για προμήθειες και Ζ' για παροχή υπηρεσιών). Ως προϋπολογισμός για τον προσυμβατικό έλεγχο θεωρείται ο αρχικός προϋπολογισμός της προμήθειας, έργου ή υπηρεσίας και όχι τυχόν εκπτώσεις που προέρχονται από τις διαδικασίες έκπτωσης τους.

Για τα συγχρηματοδοτούμενα έργα με πόρους της Ευρωπαϊκής Ένωσης το ύψος των συμβάσεων που υπόκεινται σε προσυμβατικό έλεγχο είναι τα δέκα εκατομμύρια ευρώ (χωρίς Φ.Π.Α) και άνω σύμφωνα με το Ν.4146/2013, με σκοπό την επιτάχυνση των απορροφήσεων των κοινοτικών πόρων.

3.4.1.3 Έλεγχος εσόδων και είσπραξης απαιτήσεων ΟΤΑ

Ο αρμόδιος για τον προληπτικό έλεγχο δαπανών Επίτροπος, κατά τη διάρκεια του οικονομικού έτους μπορεί :

- να παρακολουθεί την κανονική είσπραξη των εσόδων των ΟΤΑ και των νομικών τους προσώπων
- να ασκεί τον έλεγχο για την είσπραξη των νομίμως βεβαιωθέντων χρεών, οφειλών ή προστίμων σε βάρος τρίτων.

Η παρακολούθηση των εσόδων αφορά την απλή επιτήρηση καταγραφής τους και πραγματοποίησής τους, ενώ ο έλεγχος τους αφορά την τήρηση της δημοσιονομικής νομιμότητας και την απόδοση ευθυνών.

Αν ο Επίτροπος διαπιστώσει αδράνεια κατά την είσπραξη των εσόδων, καλεί με έγγραφο που κοινοποιείται στην Αποκεντρωμένη Διοίκηση και τον Ελεγκτή Νομιμότητας, τις υπηρεσίες και τα όργανα διοίκησης να ενεργήσουν εντός προθεσμίας ώστε να εισπραχθούν τα έσοδα.

Εάν συνεχιστεί η αδράνεια λόγω δόλου ή βαριάς αμέλειας ο Επίτροπος παραπέμπει τους υπαίτιους αιρετούς στην ελεγκτική επιτροπή που προβλέπει ο Ν.4555/2018 και τους υπαίτιους υπαλλήλους στο Ελεγκτικό Συνέδριο προς προσωπικό καταλογισμών των ζημιών που προκάλεσαν.

3.4.1.4 Κατασταλτικός Έλεγχος

Ο κατασταλτικός έλεγχος προβλέπεται από το Ν.4129/2013, πραγματοποιείται από τον Επίτροπο του Ελεγκτικού Συνεδρίου και αφορά τον έλεγχο των δημόσιων υπόλογων, των απολογισμών των ΟΤΑ και των άλλων Νομικών Προσώπων Δημοσίου Δικαίου, καθώς και των ειδικών λογαριασμών.

Περιλαμβάνει τον έλεγχο χρηματικής διαχείρισης και έλεγχο της χρηματοοικονομικής διαχείρισης. Ο έλεγχος της χρηματικής διαχείρισης περιλαμβάνει τον έλεγχο των απολογισμών των φορέων και αφορά στην εξακρίβωση του ταμειακού υπολοίπου της διαχείρισης του φορέα και στο δειγματοληπτικό έλεγχο των πράξεων που υποστηρίζουν τις λογιστικές εγγραφές στου λογαριασμούς εσόδων και εξόδων. Ο έλεγχος της

χρηματοοικονομικής διαχείρισης περιλαμβάνει την έκφραση γνώμης για τη χρηματοοικονομική διαχείριση του φορέα σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα ελέγχου.

3.4.2 Οικονομικός και διαχειριστικός έλεγχος

3.4.2.1 Οικονομική Επιθεώρηση του Υπουργείου Οικονομίας

Σύμφωνα με το Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν.3463/2006) η Οικονομική Επιθεώρηση του Υπουργείου Οικονομίας δύναται να διενεργεί οικονομικό και διαχειριστικό έλεγχο σε Δήμου και τα Νομικά τους πρόσωπα ύστερα από αίτημα του Υπουργού Εσωτερικών ή του Γενικού Γραμματέα Αποκεντρωμένης Διοίκησης.

Στο Ν.4270/2014 αναφέρεται ότι στις αρμοδιότητες του Γενικού Λογιστηρίου του Κράτους είναι και ο έλεγχος επί της οικονομικής διαχείρισης των δημόσιων οργανισμών που επιχορηγούνται ή χρηματοδοτούνται από τον Κρατικό Προϋπολογισμό σε ποσοστό τουλάχιστον 50%.

3.4.2.2 Γενική Διεύθυνση Δημοσίων Ελέγχων (Γ.Γ.Δ.Ε) του Υπουργείου Οικονομικών

Με το Ν.3492/2006 συστάθηκε η Γενική Διεύθυνση Δημοσιονομικών Ελέγχων (Γ.Γ.Δ.Ε) με σκοπό τη διασφάλιση της χρηστής οικονομικής διαχείρισης του Κρατικού Προϋπολογισμού και του προϋπολογισμού των φορέων. Η Γ.Γ.Δ.Ε πραγματοποιεί ελέγχους στη διαχείριση των προϋπολογισμών των φορέων σχετικά με:

- Την διάθεση των ποσών που χορηγούνται και δαπανώνται προς του εγκεκριμένους σκοπούς
- Την τήρηση της νομοθεσίας κατά την πραγματοποίηση των δαπανών
- Τη λήψη μέτρων για την εξασφάλιση των εισπράξεων εσόδων
- Την επάρκεια των συστημάτων διαχείρισης και ελέγχου

3.4.2.3 Σύστημα Διαχείρισης & Ελέγχου Συγχρηματοδοτούμενων Έργων

Για τη χρηστή δημοσιονομική διαχείριση των πόρων της Ευρωπαϊκής Ένωσης το Υπουργείο Οικονομικών εφαρμόζει το Σύστημα Διαχείρισης & Ελέγχου Συγχρηματοδοτούμενων Έργων που περιλαμβάνει του φορείς και τις αρχές που έχουν τις αρμοδιότητες διαχείρισης, πιστοποίησης και ελέγχου εναρμονισμένες με τις απαιτήσεις του Κανονισμού (ΕΕ) 1303/2013. Αναφέρονται στο Ν.4314/2014 και περιλαμβάνονται:

- Οι Διαχειριστικές Αρχές, υπεύθυνες για την διαχείριση των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων και είναι πέντε όλων των Τομεακών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων που υπάγονται στο Υπουργείο Οικονομικών και δεκατρείς των Περιφερειακών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων που υπάγονται στον αντίστοιχο Περιφερειάρχη
- Η Αρχή Πιστοποίησης, η οποία φέρει τις αρμοδιότητες πιστοποίησης
- Η Αρχή Ελέγχου, η οποία φέρει την αρμοδιότητα για τον έλεγχο ορθής λειτουργίας του Συστήματος Διαχείρισης Ελέγχου
- Οι Ενδιάμεσοι Φορείς , οι οποίοι αναλαμβάνουν τη διαχείριση τμημάτων των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων ή συγκεκριμένες αρμοδιότητες των Διαχειριστικών Αρχών.

3.4.3 Έλεγχοι Νομιμότητας

Με το πρόγραμμα «Κλεισθένης» (Ν.4555/2018) υπήρξαν τροποποιήσεις σχετικά με την εποπτεία των ΟΤΑ από το Κράτος. Σύμφωνα με αυτό το Κράτος ασκεί στους ΟΤΑ και στα νομικά του πρόσωπα έλεγχο νομιμότητας και μόνο που περιλαμβάνει τον έλεγχο των πράξεων και τον έλεγχο των προσώπων (πειθαρχικός έλεγχος αιρετών και αστική ευθύνη αιρετών).

Για το σκοπό αυτό συνιστώνται επτά Αυτοτελείς Υπηρεσίες Εποπτείας ΟΤΑ (Α.Υ.Ε) στην έδρα κάθε Αποκεντρωμένης Διοίκησης και υπάγονται απευθείας στον Υπουργό Εσωτερικών. Η βασική διάρθρωση τους περιλαμβάνει τον Επόπτη ΟΤΑ , τη Διεύθυνση Εποπτείας ΟΤΑ και το Τμήμα Νομικών Συμβούλων. Σε κάθε νομό της χωρικής περιφέρειας κάθε Υπηρεσίας, πλην του νομού που είναι η έδρα της, συνίσταται το Γραφείο Εποπτείας ΟΤΑ. Στο Υπουργείο Εσωτερικών Διεύθυνση Διοικητικής και Οικονομικής Υποστήριξης των Α.Υ.Ε ΟΤΑ με σκοπό τη διοικητική, τεχνική και οικονομική στήριξη των Α.Υ.Ε ΟΤΑ που αποτελείται από τέσσερα τμήματα:

- Οικονομικής Διαχείρισης και Δαπανών
- Προμηθειών και Διαχείρισης Υλικού
- Οικονομικής Διαχείρισης και Εκκαθάρισης Δαπανών
- Μισθοδοσίας

Επίσης στο Υπουργείο Εσωτερικών συνιστάται το Συμβούλιο Εποπτών ΟΤΑ που αποτελείται από τους επτά Επόπτες ΟΤΑ με αντικείμενο τη συντονισμό του έργου τους , ανταλλαγή απόψεων μεταξύ των μελών του με ζητήματα περί της κρατικής εποπτείας και αντιμετώπιση σημαντικών ζητημάτων σχετικά με αυτή.

Τέλος συνιστάται και η Επιτροπή Συντονισμού και Ελέγχου Εποπτείας ΟΤΑ με απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών με τα εξής μέλη:

- Ο Υπουργός Εσωτερικών ως Πρόεδρος
- Ο Πρόεδρος του Συμβουλίου Εποπτών ΟΤΑ
- Ένας Αντιπρόεδρος του Ελεγκτικού Συνεδρίου
- Ο Γενικός Επίτροπος της Επικρατείας των Τακτικών Διοικητικών Δικαστηρίων
- Ο Συνήγορος του Πολίτη
- Ο Γενικός Επιθεωρητής Δημόσιας Διοίκησης
- Ο Πρόεδρος του Παρατηρητηρίου Οικονομικής Αυτοτέλειας ΟΤΑ
- Ο Τομεακός Γραμματέας Δημοσιονομικής Πολιτικής
- Ο Πρόεδρος της Κεντρικής Ένωσης Δήμων Ελλάδας
- Ο Πρόεδρος της Ένωσης Περιφερειών Ελλάδας

Σκοπός της Επιτροπής είναι ο περιοδικός έλεγχος του επιπέδου συμμόρφωσης των ΟΤΑ, η αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του μηχανισμού εποπτείας και γενικά η διαρκή αναβάθμιση της αποτελεσματικότητας της κρατικής εποπτείας των ΟΤΑ.

Οι αποφάσεις των ΟΤΑ που πρέπει αποστέλλονται προς έλεγχο νομιμότητας στις Αυτοτελείς Υπηρεσίες Εποπτείας ΟΤΑ είναι σύμφωνα με το άρθρο 116 του Ν.4555:

- Αποφάσεις ρυθμιστικού ή κανονιστικού περιεχομένου
- Αναθέσεις έργων, μελετών, προμηθειών και υπηρεσιών για ποσά άνω των 60.000 € (χωρίς Φ.Π.Α)
- Αγορές ή εκποιήσεις ακινήτων λόγω πώλησης ή δωρεάς
- Μίσθωση ακινήτων από τρίτους
- Κήρυξη αναγκαστικών απαλλοτριώσεων
- Σύναψη δανείων κάθε είδους
- Ίδρυση Νομικών Προσώπων , Συμμετοχές σε υφιστάμενα Νομικά Πρόσωπα, Λύση ή Εκκαθάριση τους
- Σύναψη Προγραμματικών Συμβάσεων
- Διεξαγωγή δημοτικού ή περιφερειακού δημοψηφίσματος

Οι προς έλεγχο αποφάσεις πρέπει να αποστέλλονται στην Αυτοτελή Υπηρεσία Εποπτείας ΟΤΑ εντός δεκαπέντε ημερών από τη συνεδρίαση του συλλογικού οργάνου και ο Επόπτης ΟΤΑ πρέπει να πραγματοποιήσει τον έλεγχο νομιμότητας εντός τριάντα ημερών και να εκδώσει ειδική πράξη.

Στις αρμοδιότητες του Επόπτη ΟΤΑ είναι και ο αυτεπάγγελτος έλεγχος νομιμότητας, όπου μπορεί να ακυρώσει οποιαδήποτε απόφαση των συλλογικών οργάνων των δήμων, περιφερειών και νομικών του προσώπων για λόγους νομιμότητας εντός δύο μηνών από την απόφαση ή έκδοση της απόφασης.

Ο πειθαρχικός έλεγχος των αιρετών πραγματοποιείται από τον Επόπτη ΟΤΑ , ο οποίος δύναται να επιβάλλει ποινή αργίας έως έξι μήνες στους αιρετούς που έχουν υποπέσει σε παράβαση καθηκόντων ή υπέρβαση των αρμοδιοτήτων τους από δόλο ή αμέλεια.

Αν υπάρξει ζημία από τις δράσεις των αιρετών τότε σύμφωνα με το άρθρο 124 του Ν.4555/2018 οι αιρετοί οφείλουν να αποζημιώσουν το φορέα για κάθε θετική ζημία που προκάλεσαν.

Σε περίπτωση που κάποιος αιρετός καταδικασθεί με δικαστική απόφαση για συγκεκριμένα πλημμελήματα ή κακουργήματα τότε του εκπίπτει από το αξίωμα του και τίθεται σε αργία από τον Επόπτη ΟΤΑ.

Με απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών επιτρέπεται οι αιρετοί να παύονται ή και δημοτικά ή περιφερειακά συμβούλια να διαλύονται αν συντρέχουν σοβαροί λόγοι δημοσίου συμφέροντος .

Κατά την τρέχουσα περίοδο δεν εκκινήσει η λειτουργία της Αυτοτελούς Υπηρεσίας ΟΤΑ και το Υπουργείο Εσωτερικών με εγκύκλιο του αναφέρει πως ο έλεγχος νομιμότητας των αποφάσεων των αιρετών οργάνων των ΟΤΑ εξακολουθεί να πραγματοποιείται από το Συντονιστή της οικείας Αποκεντρωμένης Διοίκησης, τις Ειδικές Επιτροπές του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων που βρίσκονται στις έδρες των περιφερειών που ανήκουν στην Αποκεντρωμένη Διοίκηση και τις Επιτροπές Ελέγχου Πράξεων που βρίσκονται στις έδρες των Αποκεντρωμένων Διοικήσεων.

Κεφάλαιο 4

Εμπειρική Ανάλυση : Δήμος Νότιας Κυνουρίας

4.1 Γενικά Στοιχεία – Φυσικό Περιβάλλον

Ο Δήμος Νότιας Κυνουρίας είναι δήμος της Περιφερειακής Ενότητας Αρκαδίας της Περιφέρειας Πελοποννήσου που συστάθηκε με το Σχέδιο «Καλλικράτης». Προέκυψε από την συνένωση των δήμων Λεωνιδίου, Τυρού και της Κοινότητας Κοσμά. Η έκταση του Δήμου είναι 583,16 τ.χλμ. και ο πληθυσμός του 9.686 κάτοικοι σύμφωνα με την απογραφή του 2011. Έδρα του δήμου είναι το Λεωνίδιο. Ο νόμιμος πληθυσμός του (δηλαδή οι δημότες του Δήμου Νότιας Κυνουρίας) είναι 9.686 κάτοικοι σύμφωνα με την απογραφή του 2011, ενώ οι μόνιμοι κάτοικοι σύμφωνα με την ίδια απογραφή είναι 8.294. Συνορεύει βόρεια με το Δήμο Βόρειας Κυνουρίας, Νότια με τους Δήμους Μονεμβασιάς και Ευρώτα και δυτικά με το Δήμο Σπάρτης, ενώ ανατολικά βρέχεται από τον Αργολικό Κόλπο.

Εικόνα 1. Θέση Δήμου Νότιας Κυνουρίας



Χαρακτηρισμένοι Παραδοσιακοί οικισμοί (Υ.ΠΕ.ΧΩ.ΔΕ.) και Ιστορικά Προστατευόμενοι (ΥΠ.ΠΟ.) της περιοχής είναι: το Λεωνίδιο, η Πραγματευτή, τα Σαπουνακαΐικα, τα Πέρα Μέλανα, ο Τυρός, η Κουνουπιά, τα Πούλιθρα, και ο Κοσμάς.

Ο Δήμος Νότιας Κυνουρίας εκτείνεται στις νοτιοανατολικές πλαγιές του ορεινού όγκου Πάρνωννα και στις βόρειες του όρους Γιδοβουνίου. Μορφολογικά η περιοχή διακρίνεται σε δύο τμήματα: το παραλιακό (πεδινό), μικρού πλάτους και μήκους, με μικρές έως μεσαίες κλίσεις και το τμήμα της ενδοχώρας (ημιορεινό – ορεινό), όπου οι κλίσεις είναι ισχυρές (ακόμα και πάνω από 65% κατά τόπους). Σε μικρά υψόμετρα επικρατεί ηπιότερο ανάγλυφο με μικρές μορφολογικές κλίσεις, ενώ σε υψόμετρα από 200μ. και πάνω, χαρακτηρίζεται έντονο ορεινό με απότομες κλίσεις. Στον πίνακα που ακολουθεί

φαίνονται τα βασικά χαρακτηριστικά του Δήμου Νότιας Κυνουρίας, ως προς την έκταση και το χαρακτηρισμό αυτής, ανά Δημοτική Ενότητα.

Πίνακας 3. Έκταση και χαρακτηρισμός Δ.Δ και Οικισμών Δήμου Νότιας Κυνουρίας

Δημοτική Ενότητα – Οικισμός		Έκταση (στρ.)	Χαρακτηρισμός (Οδηγίες ΕΟΚ 75/268 και 81/645)
Δ.Ε. Λεωνιδίου	Λεωνιδίου	102,7	Ορεινή
	Αγ. Βασιλείου	41,7	Ορεινή
	Βλησιδιάς	15,4	Ορεινή
	Κουνουπίας	29,6	Ορεινή
	Μαρίου	24,6	Ορεινή
	Παλαιοχωρίου	50,7	Ορεινή
	Πελετών	34,5	Ορεινή
	Πηγαδίου	41,9	Ορεινή
	Πλατανακίου	14,2	Ορεινή
	Πουλίθρων	23,5	Ορεινή
	Πραγματευτής	8,1	Ορεινή
	Τσιταλίων	31,9	Ορεινή
	Σύνολο	418,8	Ορεινή
Δ.Ε. Τυρού	Τυρού	57	Ορεινή
	Πέρα Μελάνων	22,3	Ορεινή
	Σαπουνακαϊίκων	9,3	Ορεινή
	Σύνολο	88,57	Ορεινή
Δ.Ε. Κοσμά		85,2	Ορεινή

Εικόνα 2. Οικισμοί Δήμου Νότιας Κυνουρίας



Το φυσικό περιβάλλον της περιοχής διακρίνεται από ποικιλομορφία και εναλλαγή τοπίου και ανάγλυφου με συνδυασμό ορεινών, ημιορεινών, παραθαλάσσιων – πεδινών και νησιώτικων περιοχών, από εύκρατο κλίμα (ήπιοι χειμώνες – θερμά καλοκαίρια) και πλούσια χλωρίδα και πανίδα με πληθώρα ενδημικών, προστατευόμενων και μοναδικών ειδών. Επίσης η ύπαρξη θεσμοθετημένων – προστατευόμενων περιοχών (Μονή Ελώνης και χαράδρα Λεωνιδίου», κωδικός GR2520005, Καταφύγιο άγριας ζωής, Σπήλαιο Διονύσου), η καλή ποιότητα των θαλάσσιων υδάτων και τέλος η σχετική αφθονία υδάτων λόγω της διαμόρφωσης του εδάφους και των ορεινών όγκων, αποτελούν τα στοιχεία του φυσικού περιβάλλοντος που συμβάλλουν στη σημαντικότητά του.

Όσον αφορά τις χρήσεις γης στο Δήμο Νότιας Κυνουρίας, την πρώτη θέση καταλαμβάνουν τα δάση με ποσοστό 72,3% και ακολουθούν οι καλλιεργούμενες εκτάσεις και αγραναπαύσεις, με ποσοστό 18,3%. Αρκετά μεγάλη έκταση καταλαμβάνουν και οι βοσκότοποι με ποσοστό 7,3%, ενώ οι εκτάσεις των οικισμών αποτελούν μόλις το 0,5% των συνολικών εκτάσεων του Δήμου.

Η κοιλάδα του Λεωνιδίου είναι εύφορη, καλλιεργείται εντατικά και στο μεγαλύτερο μέρος της αρδευόμενη από γεωτρήσεις. Η περιοχή είναι γνωστή για την υψηλή παραγωγικότητά της, η οποία είναι αποτέλεσμα κυρίως του προσανατολισμού της και των ευνοϊκών μετεωρολογικών συνθηκών. Η μέση έκταση των αγροτεμαχίων είναι 3-6

στρέμματα και σε πολλά γίνονται ταυτόχρονα δύο και τρία είδη καλλιεργειών. Σύμφωνα με την απογραφή του 2000 στην περιοχή του Λεωνιδίου έχουν καταγραφεί 561 γεωργικές εκμεταλλεύσεις και καλλιεργούνται 6.580 στρέμματα.

Στη Δ.Ε. Τυρού, τα δάση καταλαμβάνουν το 27,5%, οι καλλιεργούμενες εκτάσεις και αγραναπαύσεις καταλαμβάνουν το 62,5%, ενώ οι βοσκότοποι το 7,3%.Στις αγροτικές εκτάσεις δυτικά του οικισμού του Λεωνιδίου, η κυριότερη καλλιέργεια είναι αυτή της ελιάς, ενώ άλλες καλλιέργειες όπως οι χαρουπιές και τα σπυροφόρα δένδρα έχουν μικρότερα μερίδια.

Ο μόνιμος πληθυσμός του Δήμου κατανέμεται σύμφωνα με την απογραφή της ΕΛ.ΣΤΑΤ το 2011 ως εξής :

Πίνακας 4.Κατανομή μόνιμου πληθυσμού Δήμου Νότιας Κυνουρίας ανά Δημοτική Ενότητα

Χωρική Ενότητα	1991	2001	2011	Συνολική Μεταβολή 1991-2001 (%)	Συνολική Μεταβολή 2001-2011 (%)	Συνολική Μεταβολή 1991-2011 (%)
Δ.Ε. Λεωνιδίου	3804	3249	3.826	-14,59	17,76	0,5
Τ.Κ. Αγίου Βασιλείου	189	173	83	-8,47	-52,02	-56,08
Τ.Κ. Βλησιδιάς	67	88	38	31,34	-56,81	-43,28
Τ.Κ. Κουνουπιάς	138	82	57	-40,58	-30,49	-58,69
Τ.Κ. Μαρίου	153	93	77	-39,22	-17,20	-49,67
Τ.Κ. Παλαιοχωρίου	206	304	286	47,57	-5,92	27,97
Τ.Κ. Πελετών	326	374	303	14,72	-18,98	-7,06
Τ.Κ. Πηγαδίου	321	315	272	-1,87	-13,65	-15,26
Τ.Κ. Πλατανακίου	180	207	72	15,00	-65,22	-60
Τ.Κ. Πουλίθρων	458	600	415	31,00	-30,83	-9,39
Τ.Κ. Πραγματευτή	412	444	313	7,77	-29,50	-24,02
Τ.Κ. Τσιταλίων	280	365	127	30,36	-65,21	-54,64
Δ.Ε. Τυρού	2.036	2116	2.063	3,93	-2,50	1,32
Δ.Ε. Κοσμά	668	591	362	-11,53	-38,75	-45,81
ΣΥΝΟΛΟ ΔΗΜΟΥ ΝΟΤΙΑΣ ΚΥΝΟΥΡΙΑΣ	9.238	9.001	8.294	-2,57	-7,85	-10,22

4.2 Διοικητική Οργάνωση Δήμου Νότιας Κυνουρίας

Σύμφωνα με την τελευταίο εγκεκριμένο Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας του Δήμου Νότιας Κυνουρίας (Απόφαση 179888 του Συντονιστή Αποκεντρωμένης Διοίκησης Πελοποννήσου, Δυτικής Ελλάδας και Ιονίου, ΦΕΚ 3049/Β'/2017), ο οποίος τροποποιήθηκε μερικώς με την υπ. αριθμό 8/2019 απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου ως προς την ένταξη του προγράμματος «Βοήθεια στο Σπίτι» σε οργανικές μονάδες ΟΤΑ α' βαθμού σύμφωνα με το Ν.4583/2018, οι υπηρεσίες του Δήμου διαρθρώνονται ως εξής :

- Κεντρικές Υπηρεσίες εγκατεστημένες στην έδρα του Δήμου, το Λεωνίδιο και περιλαμβάνουν :
 - Υπηρεσίες υπαγόμενες απευθείας στο Δήμαρχο
 - Ιδιαίτερο γραφείο Δημάρχου
 - Νομική Υπηρεσία
 - Αυτοτελές γραφείο Διοικητικής Βοήθειας
 - Επιτελικές Υπηρεσίες
 - Αυτοτελές Γραφείο Προγραμματισμού, Πληροφορικής και Διαφάνειας
 - Υπηρεσίες Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης
 - Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Ανάπτυξης
 - Υπηρεσίες Περιβάλλοντος και Ποιότητας Ζωής(Τμήμα Περιβάλλοντος και Καθαριότητας)
 - Γραφείο Περιβάλλοντος και Πολιτικής Προστασίας
 - Γραφείο Καθαριότητας και Πρασίνου
 - Γραφείο Δόμησης
 - Υπηρεσίες Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού
 - Αυτοτελές Γραφείο Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού
 - Υπηρεσίες Υποστήριξης
 - Αυτοτελές Τμήμα Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών που περιλαμβάνει:
 - Αυτοτελές Τμήμα ΚΕΠ
 - Αυτοτελές Τμήμα Τεχνικών Έργων
- Αποκεντρωμένες Υπηρεσίες
 - Αποκεντρωμένες Υπηρεσίες με έδρα τη Δημοτική Ενότητα Τυρού
 - Γραφείο ΚΕΠ

- Γραφείο Διοικητικών/Οικονομικών Θεμάτων/Δημοτικής Κατάστασης και Ληξιαρχείου
 - Αποκεντρωμένες Υπηρεσίες με έδρα τη Δημοτική Ενότητα Κοσμά
 - Γραφείο Διοικητικών/Οικονομικών Θεμάτων/Δημοτικής Κατάστασης και Ληξιαρχείου

Οι θέσεις του προσωπικού που προβλέπονται σύμφωνα με τον Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας κατανέμονται ως εξής:

Πίνακας 5. Προβλεπόμενες Θέσεις Μόνιμου Προσωπικού Πανεπιστημιακής Εκπαίδευσης Δήμου Νότιας Κυνουρίας

Κλάδος Πανεπιστημιακής Εκπαίδευσης	Αριθμός Θέσεων
ΠΕ Διοικητικού	1
ΠΕ Διοικητικού – Οικονομικού	2
ΠΕ Πληροφορικής	1
ΠΕ Μηχανολόγων – Μηχανικών	1
ΠΕ Πολιτικών Μηχανικών	2
ΠΕ Χημικών Μηχανικών	1
ΠΕ Γεωπόνων	1
ΠΕ Διεκπεραίωσης Υποθέσεων Πολιτών	4
ΠΕ Κοινωνιολόγων	1
Σύνολο	14

Πίνακας 6. Προβλεπόμενες Θέσεις Μόνιμου Προσωπικού Τεχνολογικής Εκπαίδευσης Δήμου Νότιας Κυνουρίας

Κλάδος Τεχνολογικής Εκπαίδευσης	Αριθμός Θέσεων
ΤΕ Διοικητικού Λογιστικού	2
ΤΕ Τεχνολόγων Γεωπονίας	1
Σύνολο	3

Πίνακας 7. Προβλεπόμενες Θέσεις Μόνιμου Προσωπικού Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης Δήμου Νότιας Κυνουρίας

Κλάδος Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης	Αριθμός Θέσεων
ΔΕ Διοικητικών	6
ΔΕ Γραμματέων	1
ΔΕ Οδηγών Αυτοκινήτων	4
ΔΕ Χειριστών Μηχανημάτων Έργων	1
ΔΕ Τεχνιτών (Υδραυλικών)	1
ΔΕ Τεχνιτών (Ηλεκτρολόγων)	1
ΔΕ Νοσηλευτικής	1
Σύνολο	15

Πίνακας 8. Προβλεπόμενες Θέσεις Μόνιμου Προσωπικού Υποχρεωτικής Εκπαίδευσης Δήμου Νότιας Κυνουρίας

Κλάδος Υποχρεωτικής Εκπαίδευσης	Αριθμός Θέσεων
ΥΕ Εργατών Καθαριότητας	10
ΥΕ Εργατών Συνεργείων	1
ΥΕ Φυλάκων	1
ΥΕ Οικογενειακών Βοηθών	1
Σύνολο	13

Επίσης προβλέπονται τρεις θέσεις με σχέση εργασίας δημοσίου δικαίου και έξι θέσεις με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου αορίστου χρόνου, οι οποίες καταργούνται όταν κενωθούν με οποιοδήποτε τρόπο.

Τέλος προβλέπονται και δεκαπέντε θέσεις προσωπικού με σύμβαση εργασίας ιδιωτικού δικαίου ορισμένου χρόνου διάφορων ειδικοτήτων για την αντιμετώπιση εποχικών αναγκών και για την κάλυψη αναγκών ανταποδοτικού χαρακτήρα.

Κατά την τρέχουσα περίοδο οι θέσεις οι οποίες δεν έχουν καλυφθεί είναι τέσσερις μόνιμοι υπάλληλοι πανεπιστημιακής εκπαίδευσης, δύο μόνιμοι υπάλληλοι δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης και δύο υπάλληλοι υποχρεωτικής εκπαίδευσης.

4.3 Ανάλυση Οικονομικών Καταστάσεων Δήμου Νότιας Κυνουρίας

4.3.1 Εισαγωγή

Η ανάλυση των οικονομικών καταστάσεων αφορά την ποσοτική και ποιοτική ερμηνεία των περιεχομένων τους για να καθορισθούν οι σχέσεις των οικονομικών στοιχείων για συγκεκριμένη χρονική περίοδο και να προσδιορισθούν οι τάσεις διαχρονικά.

Οι κυριότερες κατηγορίες είναι :

- Διαστρωματική ή κάθετη ανάλυση
- Συγκριτική ή διαχρονική ανάλυση
- Ανάλυση χρονολογικών σειρών με δείκτες τάσεως
- Εξειδικευμένες αναλύσεις ως προς τις μεταβολές των οικονομικών θέσεων των φορέων

Για την εκτέλεση των συγκεκριμένων αναλύσεων χρησιμοποιούνται αριθμοδείκτες, συγκριτικοί πίνακες, καταστάσεις κοινών μεγεθών και στατιστικές μέθοδοι.

Οι αριθμοδείκτες είναι πηγή πληροφόρησης και αξιολόγησης των οικονομικών καταστάσεων του φορέα και αποδίδουν την εικόνα των οικονομικών χαρακτηριστικών.

Ο Υπουργός Εσωτερικών με απόφαση του (74712/2010) έχει καθορίσει τον τύπο, το περιεχόμενο των στοιχείων, το χρόνο και τον τρόπο ενημέρωσης της βάσης δεδομένων «Οικονομικά Στοιχεία Δήμων» και των αριθμοδεικτών. Σύμφωνα με τη συγκεκριμένη απόφαση, υπάρχει διάκριση των αριθμοδεικτών σε δύο κατηγορίες:

- Αριθμοδείκτες με βάση τον προϋπολογισμό –απολογισμό
 - ο Αριθμοδείκτες δομής εσόδων/ εξόδων:
 - ο Αριθμοδείκτες εσόδων/ εξόδων ανά κάτοικο (από την ΕΛΣΤΑΤ) :
 - ο Αριθμοδείκτες οικονομικής επίδοσης
 - ο Αριθμοδείκτες δανειακής επιβάρυνσης
 - ο Δείκτες ανθρώπινου δυναμικού
 - ο Αριθμοδείκτες συσχέτισης εσόδων – εξόδων
- Αριθμοδείκτες με βάση τις οικονομικές καταστάσεις του Κλαδικού Λογιστικού Σχεδίου των Δήμων
 - ο Αριθμοδείκτες δομής οικονομικών καταστάσεων
 - ο Αριθμοδείκτες ανά κάτοικο
 - ο Αριθμοδείκτες Ρευστότητας
 - ο Αριθμοδείκτες Δομής Κεφαλαίων

- ο Αριθμοδείκτες Κυκλοφοριακής Ταχύτητας

4.3.2 Επιλογή μεθόδων ανάλυσης οικονομικών καταστάσεων Δήμου Νότιας Κυνουρίας

Για την ανάλυση των οικονομικών καταστάσεων του Δήμου Νότιας Κυνουρίας λήφθηκαν υπ' όψιν τα οικονομικά στοιχεία των ετών 2015,2016 και 2017.

Η ανάλυση αφορά:

- Διαστρωματική ανάλυση που περιλαμβάνει τη διαίρεση κάθε στοιχείου του ισολογισμού με το σύνολο του ενεργητικού και κάθε στοιχείου των αποτελεσμάτων χρήσης με τις πωλήσεις.
- Συγκριτική ανάλυση που περιλαμβάνει την εξέταση της διαχρονικής συμπεριφορά των επιμέρους στοιχείων των λογιστικών καταστάσεων
- Ανάλυση αριθμοδεικτών με βάση τον προϋπολογισμό – απολογισμό , τον ισολογισμό και τα αποτελέσματα χρήσης.

Οι αριθμοδείκτες που επιλέχθηκαν την ανάλυση του Δήμου Νότιας Κυνουρίας είναι

1. Δείκτης Αυτονομίας : Ισούται με $\frac{\text{Τακτικά Έσοδα(Εισπραχθέντα)}}{\text{Συνολικά Έσοδα (Εισπραχθέντα)}}$ και απεικονίζει το βαθμό αυτονομίας του φορέα.
2. Δείκτης Λειτουργικής Αυτονομίας: Ισούται με $\frac{\text{Ίδια Τακτικά Έσοδα(Εισπραχθέντα)}}{\text{Συνολικά Έσοδα (Εισπραχθέντα)}}$ και απεικονίζει τη λειτουργική αυτονομία του φορέα με βάση τα ίδια έσοδα
3. Δείκτης Συνολικών Εσόδων ανά Κάτοικο: Ισούται με $\frac{\text{Συνολικά Έσοδα(Εισπραχθέντα)}}{\text{Σύνολο Πληθυσμού (ΕΛΣΤΑΤ)}}$ και απεικονίζει τα μέσα έσοδα ανά κάτοικο
4. Δείκτης ίδιων τακτικών εσόδων ανά κάτοικο: Ισούται με $\frac{\text{Ίδια Τακτικά Έσοδα(Εισπραχθέντα)}}{\text{Σύνολο Πληθυσμού (ΕΛΣΤΑΤ)}}$ και απεικονίζει τα έσοδα που προέρχονται από τους κατοίκους
5. Δείκτης κόστους ανθρώπινου δυναμικού: Ισούται με $\frac{\text{Συνολικό Κόστος Απασχόλησης (Πληρωθέντα)}}{\text{Συνολικά έξοδα (Πληρωθέντα)}}$ και απεικονίζει τη σχέση του κόστους των απασχολούμενων στο φορέα με τα συνολικά έξοδα
6. Δείκτης Κάλυψης κόστους προσωπικού: Ισούται με $\frac{\text{Συνολικό Κόστος Απασχόλησης (Πληρωθέντα)}}{\text{Σύνολο Τακτικών Εσόδων(Εισπραχθέντα)}}$ και απεικονίζει το ποσοστό των τακτικών εσόδων που προορίζονται για το κόστος των απασχολούμενων

7. Δείκτης Οικονομικής Επίδοσης: Ισούται με $\frac{\text{Εισπραχθέντα Έσοδα}}{\text{Βεβαιωθέντα Έσοδα}}$ και απεικονίζει το ποσοστό είσπραξης των βεβαιωθέντων εσόδων
8. Δείκτης Επενδυτικής Προσπάθειας: Ισούται με $\frac{\text{Σύνολο Επενδύσεων}}{\text{Συνολικά Έξοδα (Πληρωθέντα)}}$ και απεικονίζει το ποσοστό από τα έξοδα που δαπανάται σε επενδύσεις
9. Δείκτης Γενικής Ρευστότητας: Ισούται με $\frac{\text{Κυκλοφορούν Ενεργητικό}}{\text{Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις}}$ και απεικονίζει τη ρευστότητα του φορέα και την ικανότητα του να καλύψει τις υποχρεώσεις του
10. Δείκτης Ειδικής Ρευστότητας: Ισούται με $\frac{\text{Διαθέσιμα και Απαιτήσεις}}{\text{Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις}}$ και απεικονίζει τα στοιχεία του ενεργητικού που μπορούν να ρευστοποιηθούν άμεσα ως ποσοστό προς τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις
11. Δείκτης Ταμειακής Ρευστότητας: Ισούται με $\frac{\text{Διαθέσιμα}}{\text{Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις}}$ και απεικονίζει το ποσοστό κάλυψης των τρεχουσών αναγκών από τα διαθέσιμα του φορέα
12. Δείκτης Ταχύτητας Είσπραξης των απαιτήσεων: Ισούται με $\frac{\text{Καθαρές Πωλήσεις}}{\text{Απαιτήσεις}}$ και απεικονίζει τον αριθμό των εισπράξεων των απαιτήσεων
13. Δείκτης Κυκλοφοριακής Ταχύτητας Ενεργητικού: Ισούται με $\frac{\text{Πωλήσεις}}{\text{Σύνολο Ενεργητικού}}$ και απεικονίζει τα έσοδα που αποφέρουν οι επενδύσεις στο φορέα
14. Δείκτης Συνολικής Δανειακής Επιβάρυνσης: Ισούται με $\frac{\text{Ξένα Κεφάλαια}}{\text{Σύνολο Ενεργητικού}}$ και απεικονίζει την κεφαλαιακή διάρθρωση του φορέα

4.3.3 Ανάλυση απολογιστικών καταστάσεων Δήμου Νότιας Κυνουρίας

Η Γενική Ανακεφαλαίωση του Απολογισμού του κατά το έτος 2015 απεικονίζεται στους παρακάτω πίνακες:

Πίνακας 9. Ανακεφαλαίωση Εσόδων 2015

ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΣΗ ΕΣΟΔΩΝ	ΤΕΛΙΚΑ ΔΙΑΜΟΡΦΩΘΕΝΤΑ	ΤΕΛΙΚΑ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ	ΕΙΣΠΡΑΧΘΕΝΤΑ	ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ
ΤΑΚΤΙΚΑ	3.617.284,83	3.526.943,56	3.073.338,52	453.605,04
ΕΚΤΑΚΤΑ	16.468.544,31	2.756.574,89	2.690.950,41	65.624,48
ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ	898.533,96	898.533,96	898.533,96	0,00
ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ	20.984.363,10	7.182.052,41	6.662.822,89	519.229,52

Πίνακας 10. Ανακεφαλαίωση Δαπανών 2015

	ΤΕΛΙΚΑ ΔΙΑΜΟΡ/ΝΤΑ	ΕΝΤ/ΝΤΑ	ΠΛΗΡΩΘΕΝΤΑ	ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΠΛΗΡΩΤΕΑ	ΑΔΙΑΘΕΤΕΣ ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ	ΥΠΕΡΒΑΣΕΙΣ
ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΠΑΝΩΝ	20.967.382,11	5.361.134,22	5.345.415,29	15.718,93	15.606.247,89	0,00
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	16.980,99	0,00	0,00	0,00	16.980,99	0,00
ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΠΑΝΩΝ	20.984.363,10	5.361.134,22	5.345.415,29	15.718,93	15.623.228,88	0,00

Το ταμειακό υπόλοιπο στο τέλος του έτους ανήλθε σε 1.317.407,60€. Παρατηρείται ότι το ύψος των διαμορφωθέντων εσόδων είναι ίσο με το ύψος των διαμορφωθέντων εξόδων αλλά εμφανίζεται μεγάλη υστέρηση στη βεβαίωση και είσπραξη των έκτακτων εσόδων, το οποίο αποτυπώνεται και στο ύψος των αδιάθετων πιστώσεων. Εξετάζοντας τον απολογισμό των εσόδων, παρατηρείται ότι η υστέρηση προκύπτει από τη μικρή απορρόφηση των επιχορηγήσεων για επενδύσεις που προέρχονται από συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα. Αυτό εξηγείται από το γεγονός, ότι κατά τις εντάξεις των έργων στα προγράμματα, ο συνολικός προϋπολογισμός του κάθε έργου συμπεριλαμβάνεται στον προϋπολογισμό του Δήμου, χωρίς να κατανέμονται όμως τα ποσά από το κράτος, στη συνέχεια αναμορφώνονται με βάση τα ποσά των συμβάσεων που προκύπτουν από τους διαγωνισμούς για την ανάθεση τους και βεβαιώνονται τμηματικά κατά την εκτέλεση τους.

Τα μη εισπραχθέντα τακτικά έσοδα αφορούν κυρίως εισπρακτέα υπόλοιπα από βεβαιωθέντα έσοδα παρελθόντων ετών (τέλη ύδρευσης, άρδευσης, μισθώματα ακινήτων, τέλη αιγιαλού – παραλίας).

Η Γενική Ανακεφαλαίωση του Απολογισμού του κατά το έτος 2016 απεικονίζεται στους παρακάτω πίνακες:

Πίνακας 11. Ανακεφαλαίωση Εσόδων 2016

ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΣΗ ΕΣΟΔΩΝ	ΤΕΛΙΚΑ ΔΙΑΜΟΡΦΩΘΕΝΤΑ	ΤΕΛΙΚΑ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ	ΕΙΣΠΡΑΧΘΕΝΤΑ	ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ
ΤΑΚΤΙΚΑ	3.522.728,81	3.678.416,25	3.199.770,93	478.645,32
ΕΚΤΑΚΤΑ	13.865.658,42	2.104.763,18	2.041.058,58	63.704,60
ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ	1.317.407,60	1.317.407,60	1.317.407,60	0,00
ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ	18.705.794,83	7.100.587,03	6.558.237,11	542.349,92

Πίνακας 12. Ανακεφαλαίωση Δαπανών 2016

	ΤΕΛΙΚΑ ΔΙΑΜΟΡ/ΝΤΑ	ΕΝΤ/ΝΤΑ	ΠΛΗΡΩΘΕΝΤΑ	ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΠΛΗΡΩΤΕΑ	ΑΔΙΑΘΕΤΕΣ ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ	ΥΠΕΡΒΑΣΕΙΣ
ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΠΑΝΩΝ	18.691.049,19	5.188.931,88	5.182.630,95	6.300,93	13.502.117,31	0,00
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	14.745,64	0,00	0,00	0,00	14.745,64	0,00
ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΠΑΝΩΝ	18.705.794,83	5.188.931,88	5.182.630,95	6.300,93	13.516.862,95	0,00

Το ταμειακό υπόλοιπο στο τέλος του έτους ανήλθε σε 1.375.606,16€. Παρατηρείται ότι και για το έτος 2016, το ύψος των διαμορφωθέντων εσόδων είναι ίσο με το ύψος των διαμορφωθέντων εξόδων αλλά εμφανίζεται μεγάλη υστέρηση στη βεβαίωση και είσπραξη των έκτακτων εσόδων, το οποίο αποτυπώνεται και στο ύψος των αδιάθετων πιστώσεων. Αυτό εξηγείται όπως και για το έτος 2015, από τις απορροφήσεις των κονδυλίων των επενδύσεων που προέρχονται για τα συγχρηματοδοτούμενα έργα. Αντίστοιχα το κύριο ποσοστό των μη εισπραχθέντων τακτικών εσόδων προέρχεται από εισπρακτέα υπόλοιπα βεβαιωθέντων εσόδων παρελθόντων ετών (τέλη ύδρευσης, άρδευσης, μισθώματα ακινήτων, τέλη αιγιαλού – παραλίας).

Η Γενική Ανακεφαλαίωση του Απολογισμού του κατά το έτος 2017 απεικονίζεται στους παρακάτω πίνακες:

Πίνακας 13. Ανακεφαλαίωση Εσόδων 2017

ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΣΗ ΕΣΟΔΩΝ	ΤΕΛΙΚΑ ΔΙΑΜΟΡΦΩΘΕΝΤΑ	ΤΕΛΙΚΑ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ	ΕΙΣΠΡΑΧΘΕΝΤΑ	ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ
ΤΑΚΤΙΚΑ	3.499.546,76	3.819.826,68	3.283.493,47	536.333,21
ΕΚΤΑΚΤΑ	9.598.274,50	1.810.974,15	1.737.625,69	73.348,46
ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ	1.375.606,16	1.375.606,16	1.375.606,16	0,00
ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ	14.473.427,42	7.006.406,99	6.396.725,32	609.681,67

Πίνακας 14. Ανακεφαλαίωση Δαπανών 2017

	ΤΕΛΙΚΑ ΔΙΑΜΟΡ/ΝΤΑ	ΕΝΤ/ΝΤΑ	ΠΛΗΡΩΘΕΝΤΑ	ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΠΛΗΡΩΤΕΑ	ΑΔΙΑΘΕΤΕΣ ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ	ΥΠΕΡΒΑΣΕΙΣ
ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΠΑΝΩΝ	14.459.718,32	4.745.048,40	4.745.048,40	0,00	9.714.669,92	0,00
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	13.709,10	0,00	0,00	0,00	13.709,10	0,00
ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΠΑΝΩΝ	14.473.427,42	4.745.048,40	4.745.048,40	0,00	9.728.379,02	0,00

Το ταμειακό υπόλοιπο στο τέλος του έτους ανήλθε σε 1.651.676,92€, σημαντικά αυξημένο σε σχέση με τα έτη 2015 και 2016. Για το έτος 2017 παρατηρούνται τα ίδια στοιχεία με τα προηγούμενα δύο έτη, δηλαδή ίδιο ύψος διαμορφωθέντων εσόδων και δαπανών και μικρή απορρόφηση των έκτακτων εσόδων λόγω των μικρών απορροφήσεων των επενδύσεων για τα συγχρηματοδοτούμενα έργα. Ο προϋπολογισμός των έκτακτων εσόδων παρουσιάζεται μειωμένος σε σχέση με τα προηγούμενα έτη. Αυτό προκύπτει κυρίως από την αναμόρφωση των προϋπολογισμών των έργων με βάση το συμβατικό ποσό που προέκυψε και από την απορρόφηση τμήματος των επενδύσεων από την εκτέλεση των ίδιων έργων κατά τα προηγούμενα έτη. Όσο αφορά την είσπραξη των βεβαιωθέντων τακτικών εσόδων, ο κύριος όγκος των μη εισπραχθέντων προέρχεται από τα υπόλοιπα βεβαιωθέντων κατά τα παρελθόντα έτη. Στους επόμενους δύο πίνακες παρουσιάζεται η συγκριτική ανάλυση εισπραχθέντων εσόδων και πληρωθέντων δαπανών με βάση τους απολογισμούς για τα έτη 2015,2016,2017.

Πίνακας 15. Συγκριτική ανάλυση Εισπραχθέντων
Εσόδων 2015-2017

		2015	2016		2017	
Κ.Α	ΤΙΤΛΟΣ ΕΣΟΔΩΝ	ΕΙΣΠ/ΝΤΑ	ΕΙΣΠ/ΝΤΑ	ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2015-2016	ΕΙΣΠ/ΝΤΑ	ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2016-2017
0	ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	2.798.424,18	2.901.866,90	3,70%	3.008.258,00	3,67%
01	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	15.320,77	12.626,58	-17,59%	12.544,11	-0,65%
02	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	22.670,57	15.856,60	-30,06%	17.306,33	9,14%
03	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	881.506,91	917.441,77	4,08%	927.175,21	1,06%
04	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	188.319,38	215.189,95	14,27%	342.138,67	58,99%
05	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	2,72	12.080,00	444017,65%	0,00	-100,00%
06	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	1.687.903,83	1.690.032,89	0,13%	1.422.327,08	-15,84%
07	ΛΟΙΠΑ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	2.700,00	38.639,11	1331,08%	286.766,60	642,17%
1	ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	2.283.985,59	1.552.492,65	-32,03%	1.259.210,41	-18,89%
11	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΠΟΙΗΣΗ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΚΑΙ ΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	3.020,00	0,00	-100,00%	0,00	
12	ΕΚΤΑΚΤΕΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΚΑΛΥΨΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	22.374,10	6.542,56	-70,76%	68.278,75	943,61%
13	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	2.148.907,39	1.486.015,85	-30,85%	1.126.133,61	-24,22%
14	ΔΩΡΕΕΣ - ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΕΣ - ΚΛΗΡΟΔΟΣΙΕΣ	36.327,55	5.906,29	-83,74%	7.609,95	28,84%
15	ΠΡΟΣΑΥΞΗΣΕΙΣ - ΠΡΟΣΤΙΜΑ -ΠΑΡΑΒΟΛΑ	32.813,02	32.298,61	-1,57%	43.737,57	35,42%
16	ΛΟΙΠΑ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	40.543,53	21.729,34	-46,40%	13.450,53	-38,10%
2	ΕΣΟΔΑ ΠΟΕ ΠΟΥ ΒΕΒΑΙΩΝΟΝΤΑΙ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ	151.182,50	181.602,04	20,12%	167.643,98	-7,69%

21	ΕΣΟΔΑ ΠΟΕ ΤΑΚΤΙΚΑ	151.182,50	181.602,04	20,12%	167.643,98	-7,69%
3	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ	127.731,85	121.794,79	-4,65%	110.833,64	-9,00%
31	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ	3,75	0,00	-100,00%	0,00	
32	ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΑΠΟ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΤΑ ΤΑ ΠΟΕ	127.728,10	121.794,79	-4,65%	110.833,64	-9,00%
4	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	402.964,81	483.073,13	19,88%	475.173,13	-1,64%
41	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	392.317,24	482.432,51	22,97%	474.833,46	-1,58%
42	ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	10.647,57	640,62	-93,98%	339,67	-46,98%
5	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΗΣ	898.533,96	1.317.407,60	46,62%	1.375.606,16	4,42%
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	6.662.822,89	6.558.237,11	-1,57%	6.396.725,32	-2,46%

Πίνακας 16. Συγκριτική Ανάλυση Δαπανών 2015-2017

		2015	2016		2017	
		ΠΛΗΡΩΘΕΝΤΑ	ΠΛΗΡΩΘΕΝΤΑ	ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2015-2016	ΠΛΗΡΩΘΕΝΤΑ	ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2016-2017
6	ΕΞΟΔΑ	2.831.387,77	2.999.180,34	5,93%	2.861.210,51	-4,60%
60	ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	920.345,55	926.843,32	0,71%	947.740,59	2,25%
61	ΑΜΟΙΒΕΣ ΑΙΡΕΤΩΝ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	261.248,30	349.652,88	33,84%	301.664,35	-13,72%
62	ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ	833.980,20	886.727,42	6,32%	714.442,83	-19,43%
63	ΦΟΡΟΙ ΤΕΛΗ	77.855,35	20.773,53	-73,32%	25.722,44	23,82%
64	ΛΟΙΠΑ ΓΕΝΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	232.139,41	175.119,63	-24,56%	154.223,03	-11,93%
65	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΠΙΣΤΗΣ	59.074,53	117.904,18	99,59%	119.103,24	1,02%
66	ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ ΑΝΑΛΩΣΙΜΩΝ	156.634,15	165.870,10	5,90%	160.010,59	-3,53%
67	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΜΕΤΑΒΙΒΑΣΕΙΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ. ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ- ΠΑΡΟΧΕΣ	290.110,28	356.229,70	22,79%	436.124,25	22,43%
68	ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ	0,00	59,58		2.179,19	3557,59%
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	1.780.986,73	1.347.400,42	-24,35%	1.268.000,32	-5,89%
71	ΑΓΟΡΕΣ ΚΤΙΡΙΩΝ, ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ ΠΑΓΙΩΝ	46.896,71	42.459,04	-9,46%	100.271,52	136,16%
73	ΕΡΓΑ	1.699.819,06	1.292.641,38	-23,95%	1.167.728,80	-9,66%
74	ΜΕΛΕΤΕΣ, ΕΡΕΥΝΕΣ, ΠΕΙΡΑΜΑΤΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ	34.270,96	12.300,00	-64,11%	0,00	-100,00%
8	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΠΟΕ, ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ ΚΑΙ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	733.040,79	836.050,19	14,05%	615.837,57	-26,34%
81	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (Π.Ο.Ε)	342.201,67	353.028,35	3,16%	139.835,98	-60,39%
82	ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ	390.839,12	483.021,84	23,59%	476.001,59	-1,45%
85	ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΜΗ ΕΙΣΠΡΑΞΗΣ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΩΝ ΥΠΟΛΟΙΠΩΝ ΠΟΕ	0,00	0,00		0,00	
9	ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	0,00	0,00		0,00	
	ΣΥΝΟΛΟ	5.345.415,29	5.182.630,95	-3,05%	4.745.048,40	-8,44%

Από τους παραπάνω πίνακες προκύπτει η αύξηση των τακτικών εσόδων του Δήμου κατά τα έτη 2016 και 2017. Τα ανταποδοτικά τέλη εμφανίζουν αύξηση 4,08% το 2016 και 1,06 % το 2017. Η μεγάλη αύξηση κατά 58,99% στα έσοδα από λοιπά τέλη, κατά το έτος 2017, προέρχεται κατά κύριο λόγο από τέλη ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (αιολικά πάρκα) τα οποία εγκαταστάθηκαν τα τελευταία έτη στα εδαφικά όρια του Δήμου. Η μείωση των επιχορηγήσεων για κάλυψη λειτουργιών αναγκών κατά το έτος 2017, προκύπτει από τη μη ύπαρξη της επιχορήγησης μέσω Κ.Α.Π για εξόφληση τελεσίδικων οφειλών των ΟΤΑ που ίσχυε έως 31/12/2016. Τα λοιπά τακτικά έσοδα εμφανίζουν τεράστια αύξηση το 2017, η οποία προέρχεται από την κατανομή του τέλους διαφήμισης από το κράτος προς τους ΟΤΑ, που ουσιαστικά περιλαμβάνει και το φόρου ζύθου, ο οποίος ως το 2016 κατατάσσονταν στου φόρους και εισφορές των τακτικών εσόδων. Τα έκτακτα έσοδα παρουσιάζουν μείωση 32,03% κατά το έτος 2016 και 18,89 % το έτος 2017, που προκύπτει, όπως και αναφέρθηκε προηγουμένως, από τη μικρή απορρόφηση των επενδύσεων που αφορά τα συγχρηματοδοτούμενα έργα κάτι το οποίο αποτυπώνεται και στο σκέλος των δαπανών που αφορούν τα έργα στις επενδύσεις. Η μεγάλη μείωση των έκτακτων εσόδων μετριάζεται από την αύξηση του ταμειακού υπολοίπου για τα έτη 2016 και 2017, με αποτέλεσμα η μείωση των συνολικών εσόδων για έτη 2016 και 2017 να είναι 1,57% και 2,46% αντίστοιχα.

Στους παρακάτω πίνακες αποτυπώνονται ποσοστά εκτέλεσης των προϋπολογισμών των εσόδων για τα έτη 2015,2016 και 2017.

Πίνακας 17. Αποτελέσματα εκτέλεσης προϋπολογισμού εσόδων 2015

Κ.Α	ΤΙΤΛΟΣ ΕΣΟΔΩΝ	ΤΕΛΙΚΟΣ ΠΡΟΫΠ/ΣΜΟΣ	ΤΕΛΙΚΑ ΒΕΒ/ΝΤΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ Β/ΝΤΑ/ ΠΡΟΫ/ΣΜΟΣ	ΕΙΣΠ/ΝΤΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΙΣΠ/ΤΩΝ/ Β/ΝΤΩΝ
0	ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	2.996.028,71	2.919.031,45	97,43%	2.798.424,18	95,87%
01	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	22.500,00	25.995,95	115,54%	15.320,77	58,94%
02	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	15.000,00	22.670,57	151,14%	22.670,57	100,00%
03	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	1.025.800,00	988.593,12	96,37%	881.506,91	89,17%
04	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	147.500,00	191.165,26	129,60%	188.319,38	98,51%
05	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	4.000,00	2,72	0,07%	2,72	100,00%
06	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	1.744.728,71	1.687.903,83	96,74%	1.687.903,83	100,00%
07	ΛΟΙΠΑ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	36.500,00	2.700,00	7,40%	2.700,00	100,00%
1	ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	15.497.425,09	2.296.239,65	14,82%	2.283.985,59	99,47%
11	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΠΟΙΗΣΗ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΚΑΙ ΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	3.020,00	3.020,00	100,00%	3.020,00	100,00%
12	ΕΚΤΑΚΤΕΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΚΑΛΥΨΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	14.419,63	22.374,10	155,16%	22.374,10	100,00%
13	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	15.371.400,48	2.148.907,39	13,98%	2.148.907,39	100,00%
14	ΔΩΡΕΕΣ - ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΕΣ - ΚΛΗΡΟΔΟΣΙΕΣ	36.327,55	36.327,55	100,00%	36.327,55	100,00%
15	ΠΡΟΣΑΥΞΗΣΕΙΣ - ΠΡΟΣΤΙΜΑ -ΠΑΡΑΒΟΛΑ	28.000,00	45.067,08	160,95%	32.813,02	72,81%
16	ΛΟΙΠΑ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	44.257,43	40.543,53	91,61%	40.543,53	100,00%
2	ΕΣΟΔΑ ΠΟΕ ΠΟΥ ΒΕΒΑΙΩΝΟΝΤΑΙ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ	192.000,00	187.580,64	97,70%	151.182,50	80,60%
21	ΕΣΟΔΑ ΠΟΕ ΤΑΚΤΙΚΑ	192.000,00	187.580,64	97,70%	151.182,50	80,60%
3	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ	486.325,34	477.392,24	98,16%	127.731,85	26,76%

31	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ	0,00	3,75		3,75	100,00%
32	ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΑΠΟ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΤΑ ΤΑ ΠΟΕ	468.325,34	477.388,49	101,94%	127.728,10	26,76%
4	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	914.050,00	403.274,47	44,12%	402.964,81	99,92%
41	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	892.050,00	392.626,90	44,01%	392.317,24	99,92%
42	ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	22.000,00	10.647,57	48,40%	10.647,57	100,00%
5	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΗΣ	898.533,96	898.533,96	100,00%	898.533,96	100,00%
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	20.984.363,10	7.182.052,41	34,23%	6.662.822,89	92,77%

Πίνακας 18. Αποτελέσματα εκτέλεσης προϋπολογισμού εσόδων 2016

Κ.Α	ΤΙΤΛΟΣ ΕΣΟΔΩΝ	ΤΕΛΙΚΟΣ ΠΡΟΫΠ/ΣΜΟΣ	ΤΕΛΙΚΑ ΒΕΒ/ΝΤΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ Β/ΝΤΑ/ ΠΡΟΫ/ΣΜΟΣ	ΕΙΣΠ/ΝΤΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΙΣΠ/ΤΩΝ/ Β/ΝΤΩΝ
0	ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	2.897.134,14	3.030.859,31	104,62%	2901866,9	95,74%
01	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	19.500,00	21.908,71	112,35%	12.626,58	57,63%
02	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	20.000,00	15.856,60	79,28%	15.856,60	100,00%
03	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	1.024.600,00	1.036.545,14	101,17%	917.441,77	88,51%
04	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	128.000,00	215.796,86	168,59%	215.189,95	99,72%
05	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	0,00	12.080,00		12.080,00	100,00%
06	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	1.689.909,09	1.690.032,89	100,01%	1.690.032,89	100,00%
07	ΛΟΙΠΑ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	15.125,05	38.639,11	255,46%	38.639,11	100,00%
1	ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	13.058.059,02	1.554.025,92	11,90%	1.552.492,65	99,90%
11	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΠΟΙΗΣΗ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΚΑΙ ΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	0,00	0,00		0,00	
12	ΕΚΤΑΚΤΕΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΚΑΛΥΨΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	28.000,00	6.542,56	23,37%	6.542,56	100,00%
13	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	12.924.177,29	1.486.015,85	11,50%	1.486.015,85	100,00%
14	ΔΩΡΕΕΣ - ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΕΣ - ΚΛΗΡΟΔΟΣΙΕΣ	24.656,29	5.906,29	23,95%	5.906,29	100,00%
15	ΠΡΟΣΑΥΞΗΣΕΙΣ - ΠΡΟΣΤΙΜΑ - ΠΑΡΑΒΟΛΑ	25.500,00	33.831,88	132,67%	32.298,61	95,47%

16	ΛΟΙΠΑ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	55.725,44	21.729,34	38,99%	21.729,34	100,00%
2	ΕΣΟΔΑ ΠΟΕ ΠΟΥ ΒΕΒΑΙΩΝΟΝΤΑΙ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ	168.800,00	201.525,31	119,39%	181.602,04	90,11%
21	ΕΣΟΔΑ ΠΟΕ ΤΑΚΤΙΚΑ	168.800,00	201.525,31	119,39%	181.602,04	90,11%
3	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΌ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΌ ΠΟΕ	521.394,07	513.341,36	98,46%	121.794,79	23,73%
31	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΌ ΔΑΝΕΙΑ	0,00	0,00		0,00	
32	ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΑΠΌ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΤΑ ΤΑ ΠΟΕ	521.394,07	513.341,36	98,46%	121.794,79	23,73%
4	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	743.000,00	483.427,53	65,06%	483.073,13	99,93%
41	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	714.000,00	482.786,91	67,62%	482.432,51	99,93%
42	ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	29.000,00	640,62	2,21%	640,62	100,00%
5	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΗΣ	1.317.407,60	1.317.407,60	100,00%	1.317.407,60	100,00%
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	18.705.794,83	7.100.587,03	37,96%	6.558.237,11	92,36%

Πίνακας 19. Αποτελέσματα εκτέλεσης προϋπολογισμού εσόδων 2017

Κ.Α	ΤΙΤΛΟΣ ΕΣΟΔΩΝ	ΤΕΛΙΚΟΣ ΠΡΟΫΠ/ΣΜΟΣ	ΤΕΛΙΚΑ ΒΕΒ/ΝΤΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ Β/ΝΤΑ/ ΠΡΟΫ/ΣΜΟΣ	ΕΙΣΠ/ΝΤΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΙΣΠ/ΤΩΝ/ Β/ΝΤΩΝ
0	ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	2.713.212,68	3.140.506,53	115,75%	3008258,00	95,79%
01	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	17.000,00	19.859,47	116,82%	12544,11	63,16%
02	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	16.000,00	17.306,33	108,16%	17306,33	100,00%
03	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	1.029.100,00	1.045.547,80	101,60%	927175,21	88,68%
04	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	191.700,00	348.699,25	181,90%	342138,67	98,12%
05	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	0,00	0,00		0,00	
06	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	1.422.312,68	1.422.327,08	100,00%	1422327,08	100,00%
07	ΛΟΙΠΑ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	37.100,00	286.766,60	772,96%	286766,60	100,00%
1	ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	8.859.040,68	1.271.602,71	14,35%	1259210,41	99,03%
11	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΠΟΙΗΣΗ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΚΑΙ ΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	0,00	0,00		0,00	
12	ΕΚΤΑΚΤΕΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΚΑΛΥΨΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	57.400,00	68.278,75	118,95%	68278,75	100,00%
13	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	8.395.346,93	1.126.133,61	13,41%	1126133,61	100,00%
14	ΔΩΡΕΕΣ - ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΕΣ - ΚΛΗΡΟΔΟΣΙΕΣ	100.393,75	7.609,95	7,58%	7609,95	100,00%
15	ΠΡΟΣΑΥΞΗΣΕΙΣ - ΠΡΟΣΤΙΜΑ - ΠΑΡΑΒΟΛΑ	31.500,00	56.129,87	178,19%	43737,57	77,92%

16	ΛΟΙΠΑ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	274.400,00	13.450,53	4,90%	13450,53	100,00%
2	ΕΣΟΔΑ ΠΟΕ ΠΟΥ ΒΕΒΑΙΩΝΟΝΤΑΙ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ	298.051,63	209.271,09	70,21%	167643,98	80,11%
21	ΕΣΟΔΑ ΠΟΕ ΤΑΚΤΙΚΑ	298.051,63	209.271,09	70,21%	167643,98	80,11%
3	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ	555.335,27	533.833,01	96,13%	110833,64	20,76%
31	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ	0,00	0,00		0,00	
32	ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΑΠΟ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΤΑ ΤΑ ΠΟΕ	555.335,27	533.833,01	96,13%	110833,64	20,76%
4	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	672.181,00	475.587,49	70,75%	475173,13	99,91%
41	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	648.181,00	475.247,82	73,32%	474833,46	99,91%
42	ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	24.000,00	339,67	1,42%	339,67	100,00%
5	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΗΣ	1.375.606,16	1.375.606,16	100,00%	1375606,16	100,00%
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	14.473.427,42	7.006.406,99	48,41%	6396725,32	91,30%

Το μεγαλύτερο ποσοστό των τακτικών εσόδων προέρχεται από :

- Τα ανταποδοτικά τέλη και λοιπά τέλη
- Τα τέλη ακίνητης περιουσίας
- Τακτικές επιχορηγήσεις από το κράτος
- Έσοδα από εκμετάλλευση ακίνητης περιουσίας.

Παρατηρείται ότι το ποσοστό των βεβαιωθέντων προς τα προϋπολογιζόμενα ποσά ανέρχεται σε υψηλά ποσοστά, και για τα έτη 2016 και 2017, τα βεβαιωθέντα ήταν τελικώς περισσότερα από τα αρχικά προϋπολογισθέντα. Αυτό οφείλεται σε επιχορηγήσεις και τέλη από ανανεώσιμες πηγές ενέργειες που διαμορφώθηκαν κατά τη διάρκεια αυτών των ετών. Τα εισπρακτέα έσοδα σε σχέση με τα βεβαιωθέντα ανέρχονται σε ποσοστά κοντά στο 96% και για τα τρία έτη.

Το μεγαλύτερο ποσοστό των έκτακτων εσόδων προέρχεται από :

- Επιχορηγήσεις για επενδύσεις
- Έκτακτες επιχορηγήσεις για λειτουργικές ανάγκες
- Προσαυξήσεις, πρόστιμα και παράβολα

Σε συνέχεια της ανάλυσης που έχει προηγηθεί επί των απολογιστικών στοιχείων του Δήμου, παρατηρείται το πολύ μικρό ποσοστό βεβαιωθέντων εσόδων των επενδύσεων ως προς τα προϋπολογισθέντα, το οποίο είναι και για τα τρία έτη κάτω του 15%. Τα χαμηλά ποσοστά, όπως έχει προαναφερθεί, προκύπτουν από την μικρή απορρόφηση των κονδυλίων των συγχρηματοδοτούμενων έργων, τα οποία εγγράφονται στον προϋπολογισμό, αλλά βεβαιώνονται κατά τη διάρκεια εκτέλεσης των έργων και αφού οι διαχειριστικές αρχές καταλείμουν τα εγκεκριμένα ποσά.

Τα έσοδα από τα παρελθόντα οικονομικά έτη διακρίνονται σε αυτά που βεβαιώνονται για πρώτη φορά το έτος αναφοράς και σε αυτά που αφορούν εισπρακτέα υπόλοιπα από βεβαιωθέντα έσοδα προηγούμενων ετών. Για αυτά που βεβαιώνονται για πρώτη φορά υπάρχει το ποσοστό των εισπραχθέντων επί των βεβαιωμένων είναι γύρω στο 80% για τα έτη 2015 και 2017 και στο 90% για το 2016. Δεν παρουσιάζεται όμως η ίδια εικόνα για τα εισπρακτέα των βεβαιωθέντων των προηγούμενων ετών, καθώς το αντίστοιχο ποσοστό μειώνεται από 26,76% το 2015, σε 23,73% το 2015 και 20,76% το 2017 με αύξηση του ποσού των βεβαιωθέντων κάθε χρόνο. Η χαμηλή επίδοση απεικονίζει τις μικρές εισπράξεις επί των απλήρωτων απαιτήσεων προηγούμενων ετών και των απαιτήσεων που βρίσκονται σε διακανονισμό.

Οι εισπράξεις υπέρ του Δημοσίου και τρίτων αφορά τα έσοδα που δεν παραμένουν στην πραγματικότητα στην κυριότητα του Δήμου, αλλά εισπράττονται μέσω αυτού, όπως για παράδειγμα ασφαλιστικές εισφορές, κρατήσεις και φόροι, και αποδίδονται στο κράτος. Το χρηματικό υπόλοιπο στον απολογισμό εσόδων αφορά τα διαθέσιμα χρήματα που βρίσκονται στο Ταμείο του Δήμου κατά την έναρξη του διαχειριστικού έτους. Παρατηρείται ότι το χρηματικό υπόλοιπο παρουσιάζει βελτίωση από τα 898.533,96 € που ήταν το 2015, αυξήθηκε σε 1.317.407,60 € το 2016 και σε 1.375.606,16€ το 2017, ενώ με βάση το γενικό απολογισμό του 2017 στο τέλος του έτους ήταν 1.651.676,92€.

4.3.4 Ανάλυση λογιστικών καταστάσεων Δήμου Νότιας Κυνουρίας

Με βάση τους ισολογισμούς, τις καταστάσεις αποτελεσμάτων χρήσης και τις εκθέσεις ελέγχου του ορκωτού λογιστή του Δήμου Νότιας Κυνουρίας για τα έτη 2015, 2016 και 2017 παρατηρούνται τα εξής:

Παρά το γεγονός ότι κατά το 2016 αυξήθηκαν τα λοιπά έξοδα πολυετούς απόσβεσης, αυξήθηκαν οι συσσωρευμένες αποσβέσεις κατά τα έτη 2016 και 2017 με αποτέλεσμα τη μείωση των εξόδων εγκαταστάσεως.

Το πάγιο ενεργητικό δεν παρουσιάζει ιδιαίτερες μεταβολές, εμφανίζοντας μια μικρή αύξηση ανά έτος.

Οι απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών παρουσιάζουν αύξηση και αυτό οφείλεται κυρίως, όπως έχει αναφερθεί και στην ανάλυση των απολογιστικών καταστάσεων, στην μη είσπραξη μακροχρόνιων απαιτήσεων. Επισημαίνεται ότι με βάση τις εκθέσεις ελέγχου, στις απαιτήσεις περιλαμβάνονται και επισφαλή ποσά τα οποία είναι προς διαγραφή τα οποία δεν ήταν δυνατόν να επιβεβαιωθούν.

Τα διαθέσιμα, όπως έχει περιγραφεί και προηγουμένως, εμφανίζουν αύξηση ανά έτος, κάτι το οποίο απεικονίζει την υστέρηση εκτέλεσης του προϋπολογισμού όσο αφορά τις επενδύσεις.

Στους επόμενους πίνακες παρουσιάζονται οι ισολογισμοί, οι καταστάσεις αποτελεσμάτων χρήσης και η συγκριτική ανάλυση τους για τα έτη 2015,2016,2017.

Πίνακας 20. Ισολογισμοί ετών 2015,2016,2017

	2015	2016	2017
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ	303.206,65	166.178,32	69.518,94
Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
<i>II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις</i>	18.687.019,68	18.903.147,07	18.947.837,38
<i>III. Τίτλοι πάγιας επένδυσης και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις</i>	431.278,54	461.253,24	461.253,24
Σύνολο πάγιου ενεργητικού (ΓII+ΓIII)	19.118.298,22	19.364.400,31	19.409.090,62
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
<i>II. Απαιτήσεις</i>	767.637,46	734.532,89	790.219,90
<i>IV. Διαθέσιμα</i>	1.323.407,60	1.377.345,22	1.622.700,43
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔII+ΔIV)	2.091.045,06	2.111.878,11	2.412.920,33
Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	290.158,13	253.477,80	265.639,88
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)	21.802.708,06	21.895.934,54	22.157.169,77
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ	20.984.363,10	18.705.794,83	14.473.427,42
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
Α. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ			
I. Κεφάλαιο	11.391.285,73	11.391.285,73	11.391.285,73
	11.391.285,73	11.391.285,73	11.391.285,73
II. Διαφορές αναπροσαρμογής και επιχορηγήσεις			
επενδύσεων - δωρεές παγίων			
4. Επιχορηγήσεις επενδύσεων	27.280.064,78	26.753.501,04	27.632.311,60
Μείον: αποσβέσεις επιχορηγήσεων	16.988.522,33	15.975.724,91	16.741.906,45
	10.291.542,45	10.777.776,13	10.890.405,15
IV. Αποτελέσματα εις νέο			
Ζημίες χρήσεως εις νέο	-269.210,41	-192.589,15	110.465,63
Έλλειμμα προηγούμενων χρήσεων	-1.149.668,56	-1.418.878,97	-1.611.468,12
	-1.418.878,97	-1.611.468,12	-1.501.002,49
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (AI+AII+AIV)	20.263.949,21	20.557.593,74	20.780.688,39
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις			
3. Δάνεια	1.009.175,24	952.493,97	892.475,65
	1.009.175,24	952.493,97	892.475,65
II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις			
1. Προμηθευτές	159.877,72	151.715,06	154.052,87
5. Υποχρεώσεις από φόρους & τέλη	11.240,58	14.682,81	16.342,23
6. Ασφαλιστικοί οργανισμοί	22.329,88	0,00	0,05
7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτ. στην επομ. χρήση	53.514,02	56.674,52	60.018,32

8. Πιστωτές διάφοροι	211.556,60	96.226,79	185.366,37
	458.518,80	319.299,18	415.779,84
Σύνολο υποχρεώσεων (ΓΙ+ΓΙΙ)	1.467.694,04	1.271.793,15	1.308.255,49
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ			
2. Έξοδα χρήσεως πληρωτέα	71.064,81	66.547,65	68.225,89
	71.064,81	66.547,65	68.225,89
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Γ)	21.802.708,06	21.895.934,54	22.157.169,77
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ			
2. Πιστωτικοί λογαριασμοί Δημόσιου Λογιστικού	20.984.363,10	18.705.794,83	14.473.427,42

Πίνακας 21. Κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης ετών 2015,2016,2017

I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως	2015	2016	2017
1. Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών	1.330.505,98	1.376.342,47	1.789.345,51
2. Έσοδα από φόρους-εισφορές-πρόστιμα-προσαυξήσεις	47.909,80	48.669,74	65.561,61
3. Τακτικές επιχορηγήσεις από Κρατικό Προϋπολογισμό	1.698.194,57	1.699.918,04	1.595.675,22
Σύνολο	3.076.610,35	3.124.930,25	3.450.582,34
Μείον: Κόστος αγαθών και υπηρεσιών	3.395.967,87	3.331.819,78	3.184.446,09
Μικτά αποτελέσματα (ζημίες) εκμεταλλεύσεως	-319.357,52	-206.889,53	266.136,25
Πλέον: Άλλα έσοδα (επιχορηγήσεις-ενοίκια)	248.668,18	240.822,60	8.444,15
Σύνολο	-70.689,34	33.933,07	274.580,40
Μείον: 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	848.991,97	832.954,95	939.405,64
3. Έξοδα λειτουργίας δημοσίων σχέσεων	126.951,62	129.378,96	101.653,52
	975.943,59	962.333,91	1.041.059,16
Μερικά αποτελέσματα (ζημίες) εκμεταλλεύσεως	-1.046.632,93	-928.400,84	-766.478,76
Πλέον: 4. Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	22.670,57	15.856,60	19.865,57
Μείον: 3. Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	61.658,79	66.405,17	62.433,93
	-38.988,22	-50.548,57	-42.568,36
Ολικά αποτελέσματα (ζημίες) εκμεταλλεύσεως	-1.085.621,15	-978.949,41	-809.047,12
II. ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα			
1. Έκτακτα και ανόργανα έσοδα	821.919,51	776.761,93	911.051,53
3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	45.973,28	39.939,07	63.857,83
	867.892,79	816.701,00	974.909,36
Πλέον/Μείον:			
1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα		59,58	2.179,19
2. Έκτακτες ζημίες			
3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	34.118,69	17818,05	44.146,75
	-34.118,69	-17.877,64	-46.325,94

Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (κέρδη ή ζημίες)	-251.847,05	-180.126,05	119.536,30
Πλέον:			
Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων	1.256.763,31	1.200.217,07	1.060.045,36
Μείον : Αποσβέσεις ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	1.256.763,31	1.200.217,07	1.060.045,36
	-251.847,05	-180.126,05	119.536,30
Μείον: Φόρος εισοδήματος			9.070,67
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (κέρδη ή ζημίες) ΧΡΗΣΕΩΣ	-251.847,05	-180.126,05	110.465,63

Πίνακας 22. Διάθεση αποτελεσμάτων ετών 2015,2016,2017

	Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2015	Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2016	Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2017
Καθαρά αποτελέσματα (κέρδη ή ζημίες) χρήσεως	-251.847,05	-180.126,05	119.536,30
(+) Υπόλοιπο (έλλειμμα) αποτελεσμάτων προηγούμενων χρήσεων	-1.149.668,56	-1.418.878,97	-1.611.468,12
Ζημίες εις νέον	-1.401.515,61	-1.599.005,02	-1.491.931,82
Πλέον :			
1. Φόρος εισοδήματος	-17.363,36	-12.463,10	-9.070,67
Αποτελέσματα (Ζημίες) εις νέο	-1.418.878,97	-1.611.468,12	-1.501.002,49

Πίνακας 23. Συγκριτικά αποτελέσματα ισολογισμών 2015,2016,2017

	2015	2016	ΜΕΤΑΒΟΛΗ	ΠΟΣΟΣΤΟ	2017	ΜΕΤΑΒΟΛΗ	ΠΟΣΟΣΤΟ
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ							
Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ	303.206,65	166.178,32	-137.028,33	-45,19%	69.518,94	-96.659,38	-58,17%
4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως	303.206,65	166.178,32	-137.028,33	-45,19%	69.518,94	-96.659,38	-58,17%
Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ							
<i>II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις</i>							
Σύνολο ακινητοποιήσεων (ΓII)	18.687.019,68	18.903.147,07	216.127,39	1,16%	18.947.837,38	44.690,31	0,24%
<i>III. Τίτλοι πάγιας επένδυσης και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις</i>	431.278,54	461.253,24	29.974,70	6,95%	461.253,24	0,00	0,00%
Σύνολο πάγιου ενεργητικού (ΓII+ΓIII)	19.118.298,22	19.364.400,31	246.102,09	1,29%	19.409.090,62	44.690,31	0,23%
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ							
<i>II. Απαιτήσεις</i>	767.637,46	734.532,89	-33.104,57	-4,31%	790.219,90	55.687,01	7,58%
<i>IV. Διαθέσιμα</i>	1.323.407,60	1.377.345,22	53.937,62	4,08%	1.622.700,43	245.355,21	17,81%
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔII+ΔIV)	2.091.045,06	2.111.878,11	20.833,05	1,00%	2.412.920,33	301.042,22	14,25%
Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	290.158,13	253.477,80	-36.680,33	-12,64%	265.639,88	12.162,08	4,80%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)	21.802.708,06	21.895.934,54	93.226,48	0,43%	22.157.169,77	261.235,23	1,19%
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ	20.984.363,10	18.705.794,83	2.278.568,27	-10,86%	14.473.427,42	4.232.367,41	-22,63%

ΠΑΘΗΤΙΚΟ	2015	2016	ΜΕΤΑΒΟΛΗ	ΠΟΣΟΣΤΟ	2017	ΜΕΤΑΒΟΛΗ	ΠΟΣΟΣΤΟ
A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ							
I. Κεφάλαιο	11.391.285,73	11.391.285,73	0,00	0,00%	11.391.285,73	0,00	0,00%
	11.391.285,73	11.391.285,73	0,00	0,00%	11.391.285,73	0,00	0,00%
II. Διαφορές αναπροσαρμογής και επιχορηγήσεις							
επενδύσεων - δωρεές παγίων							
4. Επιχορηγήσεις επενδύσεων	27.280.064,78	26.753.501,04	-526.563,74	-1,93%	27.632.311,60	878.810,56	3,28%
Μείον: αποσβέσεις επιχορηγήσεων	16.988.522,33	15.975.724,91	1.012.797,42	-5,96%	16.741.906,45	766.181,54	4,80%
	10.291.542,45	10.777.776,13	486.233,68	4,72%	10.890.405,15	112.629,02	1,05%
IV. Αποτελέσματα εις νέο							
Ζημίες χρήσεως εις νέον	-269.210,41	-192.589,15	76.621,26	-28,46%	110.465,63	303.054,78	157,36%
Έλλειμμα προηγούμενων χρήσεων	-1.149.668,56	-1.418.878,97	-269.210,41	23,42%	-1.611.468,12	-192.589,15	13,57%
	-1.418.878,97	-1.611.468,12	-192.589,15	13,57%	-1.501.002,49	110.465,63	-6,85%
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (AI+AII+AIV)	20.263.949,21	20.557.593,74	293.644,53	1,45%	20.780.688,39	223.094,65	1,09%
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ							
I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις							
3. Δάνεια	1.009.175,24	952.493,97	-56.681,27	-5,62%	892.475,65	-60.018,32	-6,30%
	1.009.175,24	952.493,97	-56.681,27	-5,62%	892.475,65	-60.018,32	-6,30%
II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις							
1. Προμηθευτές	159.877,72	151.715,06	-8.162,66	-5,11%	154.052,87	2.337,81	1,54%
5. Υποχρεώσεις από φόρους & τέλη	11.240,58	14.682,81	3.442,23	30,62%	16.342,23	1.659,42	11,30%
6. Ασφαλιστικοί οργανισμοί	22.329,88	0,00	-22.329,88	-100,00%	0,05	0,05	
7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτ. στην επομ. χρήση	53.514,02	56.674,52	3.160,50	5,91%	60.018,32	3.343,80	5,90%

8. Πιστωτές διάφοροι	211.556,60	96.226,79	-115.329,81	-54,51%	185.366,37	89.139,58	92,63%
	458.518,80	319.299,18	-139.219,62	-30,36%	415.779,84	96.480,66	30,22%
Σύνολο υποχρεώσεων (ΓΙ+ΓΙΙ)	1.467.694,04	1.271.793,15	-195.900,89	-13,35%	1.308.255,49	36.462,34	2,87%
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ							
2. Έξοδα χρήσεως πληρωτέα	71.064,81	66.547,65	-4.517,16	-6,36%	68.225,89	1.678,24	2,52%
	71.064,81	66.547,65	-4.517,16	-6,36%	68.225,89	1.678,24	2,52%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Γ)	21.802.708,06	21.895.934,54	93.226,48	0,43%	22.157.169,77	261.235,23	1,19%
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ							
2. Πιστωτικοί λογαριασμοί Δημόσιου Λογιστικού	20.984.363,10	18.705.794,83	2.278.568,27	-10,86%	14.473.427,42	4.232.367,41	-22,63%

Πίνακας 24. Συγκριτικά αποτελέσματα κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης 2015,2016,2017

I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως	2015	2016	ΜΕΤΑΒΟΛΗ	ΠΟΣΟΣΤΟ	2017	ΜΕΤΑΒΟΛΗ	ΠΟΣΟΣΤΟ
1. Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών	1.330.505,98	1.376.342,47	45.836,49	3,45%	1.789.345,51	413.003,04	30,01%
2. Έσοδα από φόρους-εισφορές-πρόστιμα-προσαυξήσεις	47.909,80	48.669,74	759,94	1,59%	65.561,61	16.891,87	34,71%
3. Τακτικές επιχορηγήσεις από Κρατικό Προϋπολογισμό	1.698.194,57	1.699.918,04	1.723,47	0,10%	1.595.675,22	104.242,82	-6,13%
Σύνολο	3.076.610,35	3.124.930,25	48.319,90	1,57%	3.450.582,34	325.652,09	10,42%
Μείον: Κόστος αγαθών και υπηρεσιών	3.395.967,87	3.331.819,78	-64.148,09	-1,89%	3.184.446,09	147.373,69	-4,42%
Μικτά αποτελέσματα (ζημίες) εκμεταλλεύσεως	-319.357,52	-206.889,53	112.467,99	-35,22%	266.136,25	473.025,78	228,64%
Πλέον: Άλλα έσοδα (επιχορηγήσεις-ενοίκια)	248.668,18	240.822,60	-7.845,58	-3,16%	8.444,15	232.378,45	-96,49%
Σύνολο	-70.689,34	33.933,07	104.622,41	148,00%	274.580,40	240.647,33	709,18%
Μείον: 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	848.991,97	832.954,95	-16.037,02	-1,89%	939.405,64	106.450,69	12,78%
3. Έξοδα λειτουργίας δημοσίων σχέσεων	126.951,62	129.378,96	2.427,34	1,91%	101.653,52	-27.725,44	-21,43%
	975.943,59	962.333,91	-13.609,68	-1,39%	1.041.059,16	78.725,25	8,18%
Μερικά αποτελέσματα (κέρδη ή ζημίες) εκμεταλλεύσεως	-	-928.400,84	118.232,09	-11,30%	-766.478,76	161.922,08	-17,44%
Πλέον: 4. Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	22.670,57	15.856,60	-6.813,97	-30,06%	19.865,57	4.008,97	25,28%
Μείον: 3. Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	61.658,79	66.405,17	4.746,38	7,70%	62.433,93	-3.971,24	-5,98%
	-38.988,22	-50.548,57	-11.560,35	29,65%	-42.568,36	7.980,21	-15,79%
Ολικά αποτελέσματα (ζημίες) εκμεταλλεύσεως	-	-978.949,41	106.671,74	9,83%	-809.047,12	169.902,29	-17,36%
II. ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα							
1. Έκτακτα και ανόργανα έσοδα	821.919,51	776.761,93	-45.157,58	-5,49%	911.051,53	134.289,60	17,29%
3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	45.973,28	39.939,07	-6.034,21	-13,13%	63.857,83	23.918,76	59,89%

	867.892,79	816.701,00	-51.191,79	-5,90%	974.909,36	158.208,36	19,37%
Πλέον:							
1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα							
2. Έκτακτες ζημιές		59,58	59,58		2.179,19	2.119,61	3557,59%
3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	34.118,69	17.818,05	-16.3001,64	-47,78%	44.146,75	26.238,70	147,76%
	-34.118,69	-17.877,64	16.241,05	47,60%	-46.325,94	-28.448,30	159,13%
Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (κέρδη ή ζημιές)	-251.847,05	-180.126,05	71.721,00	-28,48%	119.536,30	299.662,35	166,36%
Πλέον:							
Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων	1.256.731,31	1.200.217,07	-56.514,24	-4,50%	1.060.045,36	140.171,71	-11,68%
Μείον : Αποσβέσεις ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	1.256.731,31	1.200.217,07	-56.514,24	-4,50%	1.060.045,36	140.171,71	-11,68%
	-251.847,05	-180.126,05	71.721,00	-28,48%	119.536,30	299.662,35	166,36%
Μείον: Φόρος εισοδήματος					9.070,67	9.070,67	
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (κέρδη ή ζημιές) ΧΡΗΣΕΩΣ	-251.847,05	-180.126,05	71.721,00	-28,48%	110.465,63	290.591,68	161,33%

Πίνακας 25. Κάθετη ανάλυση ισολογισμών 2015,2016,2017

	2015	ΠΟΣ/ΤΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	2016	ΠΟΣ/ΤΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	2017	ΠΟΣ/ΤΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						
Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ	303.206,65	1,39%	166.178,32	0,76%	69.518,94	0,31%
4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως	303.206,65	1,39%	166.178,32	0,76%	69.518,94	0,31%
Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						
<i>II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις</i>						
Σύνολο ακινητοποιήσεων (ΓII)	18.687.019,68	85,71%	18.903.147,07	86,33%	18.947.837,38	85,52%
<i>III. Τίτλοι πάγιας επένδυσης και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις</i>						
Σύνολο τίτλων πάγιας επένδυσης και άλλων μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών απαιτήσεων (ΓIII)	431.278,54	1,98%	461.253,24	2,11%	461.253,24	2,08%
Σύνολο πάγιου ενεργητικού (ΓII+ΓIII)	19.118.298,22	87,69%	19.364.400,31	88,44%	19.409.090,62	87,60%
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						
<i>II. Απαιτήσεις</i>	767.637,46	3,52%	734.532,89	3,35%	790.219,90	3,57%
<i>IV. Διαθέσιμα</i>	1.323.407,60	6,07%	1.377.345,22	6,29%	1.622.700,43	7,32%
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔII+ΔIV)	2.091.045,06	9,59%	2.111.878,11	9,65%	2.412.920,33	10,89%
Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	290.158,13	1,33%	253.477,80	1,16%	265.639,88	1,20%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)	21.802.708,06	100,00%	21.895.934,54	100,00%	22.157.169,77	100,00%
ΠΑΘΗΤΙΚΟ						
Α. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ						
I. Κεφάλαιο	11.391.285,73	52,25%	11.391.285,73	52,02%	11.391.285,73	51,41%
	11.391.285,73	52,25%	11.391.285,73	52,02%	11.391.285,73	51,41%

II. Διαφορές αναπροσαρμογής και επιχορηγήσεις						
επενδύσεων - δωρεές παγίων						
4. Επιχορηγήσεις επενδύσεων	27.280.064,78	125,12%	26.753.501,04	122,18%	27.632.311,60	124,71%
Μείον: αποσβέσεις επιχορηγήσεων	16.988.522,33	77,92%	15.975.724,91	72,96%	16.741.906,45	75,56%
	10.291.542,45	47,20%	10.777.776,13	49,22%	10.890.405,15	49,15%
IV. Αποτελέσματα εις νέο						
Ζημίες χρήσεως εις νέον	-269.210,41	-1,23%	-192.589,15	-0,88%	110.465,63	0,50%
Έλλειμμα προηγούμενων χρήσεων	-1.149.668,56	-5,27%	-1.418.878,97	-6,48%	-1.611.468,12	-7,27%
	-1.418.878,97	-6,51%	-1.611.468,12	-7,36%	-1.501.002,49	-6,77%
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (ΑΙ+ΑΙΙ+ΑΙΥ)	20.263.949,21	92,94%	20.557.593,74	93,89%	20.780.688,39	93,79%
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ						
I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις						
3. Δάνεια	1.009.175,24	4,63%	952.493,97	4,35%	892.475,65	4,03%
	1.009.175,24	4,63%	952.493,97	4,35%	892.475,65	4,03%
II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις						
1. Προμηθευτές	159.877,72	0,73%	151.715,06	0,69%	154.052,87	0,70%
5. Υποχρεώσεις από φόρους & τέλη	11.240,58	0,05%	14.682,81	0,07%	16.342,23	0,07%
6. Ασφαλιστικοί οργανισμοί	22.329,88	0,10%	0,00	0,00%	0,05	0,00%
7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτ. στην επομ. χρήση	53.514,02	0,25%	56.674,52	0,26%	60.018,32	0,27%
8. Πιστωτές διάφοροι	211.556,60	0,97%	96.226,79	0,44%	185.366,37	0,84%
	458.518,80	2,10%	319.299,18	1,46%	415.779,84	1,88%
Σύνολο υποχρεώσεων (ΓΙ+ΓΙΙ)	1.467.694,04	6,73%	1.271.793,15	5,81%	1.308.255,49	5,90%
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ						
2. Έξοδα χρήσεως πληρωτέα	71.064,81	0,33%	66.547,65	0,30%	68.225,89	0,31%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Γ)	21.802.708,06	100,00%	21.895.934,54	100,00%	22.157.169,77	100,00%

Πίνακας 26. Κάθετη ανάλυση αποτελεσμάτων χρήσης 2015,2016,2017

I.Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως	2015	ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΣΟΔΩΝ	2016	ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΣΟΔΩΝ	2017	ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΣΟΔΩΝ
1. Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών	1.330.505,98	43,25%	1.376.342,47	44,04%	1.789.345,51	51,86%
2. Έσοδα από φόρους-εισφορές-πρόστιμα-προσαυξήσεις	47.909,80	1,56%	48.669,74	1,56%	65.561,61	1,90%
3. Τακτικές επιχορηγήσεις από Κρατικό Προϋπολογισμό	1.698.194,57	55,20%	1.699.918,04	54,40%	1.595.675,22	46,24%
Σύνολο	3.076.610,35	100,00%	3.124.930,25	100,00%	3.450.582,34	100,00%
Μείον: Κόστος αγαθών και υπηρεσιών	3.395.967,87	110,38%	3.331.819,78	106,62%	3.184.446,09	92,29%
Μικτά αποτελέσματα (ζημίες) εκμεταλλεύσεως	-319.357,52	-10,38%	-206.889,53	-6,62%	266.136,25	7,71%
Πλέον: Άλλα έσοδα (επιχορηγήσεις-ενοίκια)	248.668,18	8,08%	240.822,60	7,71%	8.444,15	0,24%
Σύνολο	-70.689,34	-2,30%	33.933,07	1,09%	274.580,40	7,96%
Μείον: 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	848.991,97	27,60%	832.954,95	26,66%	939.405,64	27,22%
3. Έξοδα λειτουργίας δημοσίων σχέσεων	126.951,62	4,13%	129.378,96	4,14%	101.653,52	2,95%
	975.943,59	31,72%	962.333,91	30,80%	1.041.059,16	30,17%
Μερικά αποτελέσματα (κέρδη ή ζημίες) εκμεταλλεύσεως	-1.046.632,93	-34,02%	-928.400,84	-29,71%	-766.478,76	-22,21%
Πλέον: 4. Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	22.670,57	26,72%	15.856,60	0,51%	19.865,57	0,64%
Μείον: 3. Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	61.658,79	1,49%	66.405,17	2,13%	62.433,93	1,81%
	-38.988,22	-1,27%	-50.548,57	-1,62%	-42.568,36	-1,23%
Ολικά αποτελέσματα (ζημίες) εκμεταλλεύσεως	-1.085.621,15	-35,29%	-978.949,41	-31,33%	-809.047,12	-23,45%
II. ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα						
1. Έκτακτα και ανόργανα έσοδα	821.919,51	26,72%	776.761,93	24,86%	911.051,53	26,40%

3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	45.973,28	1,49%	39.939,07	1,28%	63.857,83	1,85%
	867.892,79	28,21%	816.701,00	26,14%	974.909,36	28,25%
Πλέον:						
1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα						
2. Έκτακτες ζημίες			59,58	0,00%	2.179,19	0,06%
3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	34.118,69	1,11%	17.818,05	0,57%	44.146,75	1,28%
	-34.118,69	-1,11%	-17.877,64	-0,57%	-46.325,94	-1,34%
Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (ζημίες)	-251.847,05	-8,19%	-180.126,05	-5,76%	119.536,30	3,46%
Πλέον:						
Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων	1.256.731,31	40,85%	1.200.217,07	38,41%	1.060.045,36	30,72%
Μείον : Αποσβέσεις ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	1.256.731,31	40,85%	1.200.217,07	38,41%	1.060.045,36	30,72%
	-251.847,05	-8,19%	-180.126,05	-5,76%	119.536,30	3,46%
Μείον: Φόρος εισοδήματος					9.070,67	0,26%
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ζημίες) ΧΡΗΣΕΩΣ	-251.847,05	-8,19%	-180.126,05	-5,76%	110.465,63	3,20%

Από την ανάλυση του παθητικού παρατηρείται η αύξηση ανά έτος των αναπόσβεστων επιχορηγήσεων από 10.291.542,45€ το 2015, σε 10.777.776,13 € το 2016 και 10.890.405,15 € το 2017. Τα δάνεια του Δήμου αποπληρώνονται και απεικονίζεται στη σταθερή μείωση τους ανά έτος. Οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις εμφανίζουν διακυμάνσεις κυρίως όσο αφορά τους λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις που περιλαμβάνονται στους διάφορους πιστωτές.

Το έλλειμμα χρήσεως αυξάνει από 1.418.878,97€ το 2015, σε 1.611.468,12 € το 2016 και μειώνεται σε 1.501.002,49 €. Παρά το γεγονός ότι εμφανίζονται ζημίες σε όλα τα έτη, κάτι το οποίο αποτυπώνεται και στις καταστάσεις των αποτελεσμάτων χρήσης, οι αναλυτικές εκθέσεις του ορκωτού ελεγκτή αποσαφηνίζουν την εικόνα των συσσωρευμένων ζημιών. Έτσι σύμφωνα με αυτές οι ζημίες χρήσης δεν αποτελούν έλλειμμα καθώς για τη διαμόρφωση τους συμπεριλαμβάνονται και οι αποσβέσεις, οι οποίες όμως δεν αποτελούν στοιχείο ταμειακής εκροής, αλλά επηρεάζουν αποκλειστικά την απομείωση των περιουσιακών στοιχείων. Οι διενεργηθείσες αποσβέσεις δεν επηρεάζουν την χρηματοοικονομική κατάσταση, καθώς δεν λαμβάνει χώρα καμία ταμειακή εκροή για την κάλυψη τους και είναι στοιχείο εκτός προϋπολογισμού. Παράλληλα παρατηρείται από τις καταστάσεις αποτελεσμάτων χρήσης, ότι τα καθαρά αποτελέσματα χρήσεως εμφανίζουν βελτίωση και το 2017 παρουσιάζονται θετικά σε ύψος 110.465,63 €.

Από την κάθετη ανάλυση του ισολογισμού παρατηρείται το υψηλό ποσοστό του πάγιου ενεργητικού επί του συνολικού ενεργητικού, με μικρές διακυμάνσεις από 85,71% το 2015, σε 86,33% το 2016 και 85,52% το 2017. Από το κυκλοφορούν ενεργητικό παρουσιάζεται αύξηση στο ποσοστό των διαθέσιμων επί του συνολικού ενεργητικού με υψηλότερο ποσοστό το 7,32% του 2017. Τα ίδια κεφάλαια είναι για κάθε έτος πάνω από το 90% σε ποσοστό επί του ενεργητικού με αυξανόμενες τις αναπόβεστες επενδύσεις. Τα ποσοστά των δανείων των μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων μειώνονται, ενώ τα ποσοστά των βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεων παρουσιάζουν μείωση από 6,83% το 2015 σε 5,81% το 2016 και μικρή αύξηση σε 5,90% το 2017.

Από την κάθετη ανάλυση των αποτελεσμάτων χρήσης παρατηρείται βελτίωση του ποσοστού εσόδων από πώληση αγαθών και υπηρεσιών επί των συνολικών εσόδων ειδικά κατά το 2017 που φτάνουν σε ποσοστό 51,86%. Τα ποσοστά των εξόδων διοικητικής λειτουργίας κυμαίνονται κατά τα τρία έτη αναφοράς γύρω στο 27-28% αν και το 2017 είναι αυξημένο το ποσό τους. Λαμβάνοντας υπ' όψιν το γεγονός ότι πλέον το

2017 τα καθαρά αποτελέσματα αφορούν κέρδη, παρατηρείται η διαρκής βελτίωση της εικόνας των οικονομικών καταστάσεων του Δήμου.

4.3.5 Ανάλυση αριθμοδεικτών Δήμου Νότιας Κυνουρίας

Δείκτης Αυτονομίας

Για τον υπολογισμό του αθροίζονται τα εισπραχθέντα τακτικά έσοδα συμπεριλαμβανομένων αυτών των παρελθόντων ετών.

Πίνακας 27. Δείκτης Αυτονομίας 2015,2016,2017

Κ.Α	2015	2016	2017
0	2.798.424,18	2.901.866,90	3.008.258,00
21	151.182,50	181.602,04	167.643,98
321	123.731,84	11.6301,99	107.591,49
Τακτικά Έσοδα	3.073.338,52	3.199.770,93	3.283.493,47
Συνολικά Έσοδα	6.622.822,89	6.558.237,11	6.396725,32
Δείκτης Αυτονομίας	0,46	0,49	0,51

Ο Δήμος Νότιας Κυνουρίας εμφανίζει μετρίου βαθμού αυτονομία , η οποία όμως, έχει βελτιωτικές τάσεις. Τα τακτικά έσοδα διαχρονικά για τα 3 έτη αναφοράς αποτελούν περίπου το 50% των συνολικών εσόδων. Την μείωση των επιχορηγήσεων από το κράτος για κάλυψη λειτουργικών αναγκών κατά το 2017, την ισοσκελίζει η αύξηση των εσόδων από λοιπά τέλη που περιλαμβάνει τα τέλη από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Έτσι συνολικά παρουσιάζεται βελτίωση του δείκτη αυτονομίας.

Δείκτης Λειτουργικής Αυτονομίας

Για τον υπολογισμό του δείκτη αθροίζονται τα εισπραχθέντα ίδια τακτικά έσοδα συμπεριλαμβανομένων και αυτών των παρελθόντων ετών. Η διαφορά σε σχέση με το δείκτη αυτονομίας είναι ότι δεν συμπεριλαμβάνονται τα τακτικά έσοδα από επιχορηγήσεις για λειτουργικές δαπάνες.

Πίνακας 28. Δείκτης Λειτουργικής Αυτονομίας 2015,2016,2017

Κ.Α	2015	2016	2017
0	2.798.424,18	2.901.866,90	3.008.258,00
21	151.182,50	181.602,04	167.643,98
321	123.731,84	11.6301,99	107.591,49
06 (Αφαιρείται)	1.687.903,83	1.690.032,89	1.422.327,08
Ίδια Τακτικά Έσοδα	1.385.434,69	1.509.738,04	1.861.166,39
Συνολικά Έσοδα	6.622.822,89	6.558.237,11	6.396.725,32
Δείκτης Λειτουργικής Αυτονομίας	0,21	0,23	0,29

Ο δείκτης παρουσιάζει την αυτονομία του φορέα με βάση τα συνολικά έσοδα. Παρατηρείται και εδώ αυξητική τάση από το 2015 προς το 2017 που οφείλεται κυρίως στην αύξηση των εσόδων από τα λοιπά τέλη. Παρά τη μέτρια επίτευξη λειτουργικής αυτονομίας επισημαίνεται ότι κατά το έτος 2017 ο δείκτης λειτουργικής αυτονομίας (με τιμή 0,29) είναι αυξημένος ως προς το δείκτη αυτονομίας (με τιμή 0,51) που σημαίνει τη φανερή βελτίωση των ίδιων τακτικών εσόδων του Δήμου.

Δείκτης Συνολικών Εσόδων Ανά Κάτοικο

Υπολογίζεται με βάση τα συνολικά εισπραχθέντα έσοδα και τον πληθυσμό βάσει της απογραφής της ΕΛΣΤΑΤ το 2011 και αφορά τον πραγματικό πληθυσμό που ανέρχεται σε 8.294 κατοίκους.

Πίνακας 29. Δείκτης Συνολικών Εσόδων Ανά Κάτοικο 2015,2016,2017

	2015	2016	2017
Συνολικά Έσοδα	6.622.822,89	6.558.237,11	6.396.725,32
Πληθυσμός (ΕΛΣΤΑΤ 2011)	8294	8294	8294
Συνολικά Έσοδα Ανά Κάτοικο	803,33	790,71	771,25

Ο δείκτης αυτό παρουσιάζει τα μέσα έσοδα ανά κάτοικο. Ουσιαστικά απεικονίζει τα συνολικά έσοδα που δύναται να διατεθούν ανά κάτοικο. Παρατηρείται σταδιακή μείωση του δείκτη από το 2015 προς το 2017, αλλά το φαινόμενο αυτό προκύπτει κυρίως από τη μείωση των έκτακτων εσόδων, που όπως έχει αναφερθεί και στις προηγούμενες αναλύσεις, εξαρτάται από την πορεία υλοποίησης των συγχρηματοδοτούμενων έργων.

Δείκτης Ιδίων Τακτικών Εσόδων Ανά Κάτοικο

Για τον υπολογισμό του χρησιμοποιείται το άθροισμα των εισπραχθέντων ιδίων τακτικών εσόδων που χρησιμοποιήθηκε και στο δείκτη λειτουργικής αυτονομίας και ο πληθυσμός βάσει της απογραφής της ΕΛΣΤΑΤ το 2011.

Πίνακας 30. Δείκτης Ιδίων Εσόδων Ανά Κάτοικο 2015,2016,2017

	2015	2016	2017
Ίδια Τακτικά Έσοδα	1.385.434,69	1.509.738,04	1.861.166,39
Πληθυσμός (ΕΛΣΤΑΤ 2011)	8294	8294	8294
Ίδια Έσοδα Ανά Κάτοικο	167,04	182,03	224,40

Σε αντίθεση με το δείκτη συνολικών εσόδων ανά κάτοικο, ο συγκεκριμένος δείκτης βελτιώνεται κατά τα έτη αναφοράς με μέγιστη τιμή τα 224,40€ ανά κάτοικο το 2017. Οι τιμές του δεν είναι πολύ υψηλές αλλά αποτυπώνει τη βελτίωση των ιδίων τακτικών εσόδων.

Δείκτης κόστους ανθρώπινου δυναμικού

Για τον υπολογισμό του αθροίζονται τα κόστη που αφορούν:

- Αποδοχές τακτικών υπαλλήλων, έκτακτων υπαλλήλων και υπαλλήλων ειδικών θέσεων (συμπεριλαμβανομένων και παρελθόντων ετών)
- Εργοδοτικές Εισφορές
- Παροχές και έξοδα προσωπικού (συμπεριλαμβανομένων και παρελθόντων ετών)
- Δαπάνες πρόσληψης, εκπαίδευσης και επιμόρφωσης προσωπικού
- Αμοιβές Ελεύθερων Επαγγελματιών

- Δαπάνες Αιρετών(συμπεριλαμβανομένων και παρελθόντων ετών)
- Αμοιβές Τρίτων

και υπολογίζονται ως ποσοστό επί των συνολικών πληρωθέντων δαπανών

Πίνακας 31. Δείκτης Κόστους Ανθρώπινου Δυναμικού 2015,2016,2017

	2015	2016	2017
Κόστος ανθρώπινου δυναμικού	1.079.069,60	1.129.784,15	1.143.240,62
Συνολικές Δαπάνες	5.345.415,29	5.182.630,95	4.745.048,40
Δείκτης Κόστους Ανθρώπινου Δυναμικού	0,20	0,22	0,24

Παρατηρείται ότι το κόστος ανθρώπινου δυναμικού κινείται σε σχετικά χαμηλά επίπεδα ως προς τις συνολικές δαπάνες. Παρουσιάζει αύξηση κατά έτος, το οποίο προέρχεται από κάλυψη ορισμένων κενών θέσεων του Οργανισμού Εσωτερικών Υπηρεσίας. Πρέπει όμως, να σημειωθεί, ότι παρά την επίτευξη χαμηλών δεικτών εξακολουθούν να υπάρχουν κενές θέσεις στις Υπηρεσίες του Δήμου και στην περίπτωση πλήρωσης τους θα επηρεαζόταν οι τιμές του δείκτη προς τα πάνω.

Δείκτης κάλυψης κόστους προσωπικού

Για τον υπολογισμό του αθροίζονται τα κόστη που αφορούν:

- Αποδοχές τακτικών υπαλλήλων, έκτακτων υπαλλήλων και υπαλλήλων ειδικών θέσεων (συμπεριλαμβανομένων και παρελθόντων ετών)
- Εργοδοτικές Εισφορές
- Παροχές και έξοδα προσωπικού (συμπεριλαμβανομένων και παρελθόντων ετών)
- Δαπάνες πρόσληψης , εκπαίδευσης και επιμόρφωσης προσωπικού

και υπολογίζονται ως ποσοστό επί των εισπραχθέντων τακτικών εσόδων

Πίνακας 32. Δείκτης Κάλυψης Κόστους Προσωπικού 2015,2016,2017

	2015	2016	2017
Κόστος απασχόλησης προσωπικού	927.915,93	965.669,73	975.792,92
Τακτικά Έσοδα	3.073.338,52	3.199.770,93	3.283.493,47
Δείκτης Κάλυψης Κόστους Προσωπικού	0,30	0,30	0,30

Από τον παραπάνω πίνακα παρατηρείται ότι το ποσό του κόστους απασχόλησης του προσωπικού αυξάνεται αναλογικά με την αύξηση των τακτικών εσόδων και παραμένει σε ποσοστό 30%. Η τιμή του δείκτη παρουσιάζει και το ποσοστό που απομένει από τα τακτικά έσοδα και μπορεί να χρησιμοποιηθεί για την εκτέλεση επενδύσεων. Προτιμάται η χαμηλή τιμή του δείκτη ώστε να είναι μεγαλύτερο το ποσό που μπορεί να διατεθεί για επενδύσεις. Από τη στιγμή όμως που υπάρχουν κενές θέσεις στις Υπηρεσίες του Δήμου, πρέπει να αναφερθεί πως στην περίπτωση πλήρωσης τους θα επηρεαζόταν οι τιμές του δείκτη προς τα πάνω, αλλά ταυτόχρονα θα μπορούσε να βελτιωθεί η αποτελεσματικότητα των υπηρεσιών σε θέματα υλοποίησης επενδύσεων και εκτέλεσης του προϋπολογισμού.

Δείκτης Οικονομικής Επίδοσης

Υπολογίζεται ως ποσοστό των συνολικών εισπραχθέντων εσόδων επί των βεβαιωθέντων εσόδων.

Πίνακας 33. Δείκτης Οικονομικής Επίδοσης 2015,2016,2017

	2015	2016	2017
Εισπραχθέντα Έσοδα	6.622.822,89	6.558.237,11	6.396.725,32
Βεβαιωθέντα Έσοδα	7.182.052,41	7.100.587,03	7.0064.406,99

Δείκτης Οικονομικής Επίδοσης	0,93	0,92	0,91
------------------------------------	------	------	------

Ο δείκτης απεικονίζει τη μείωση των εισπράξεων σε σχέση με τα βεβαιωθέντα έσοδα κατά τα έσοδα αναφοράς. Όπως έχει παρατηρηθεί και στη συγκριτική ανάλυση των εσόδων, η εικόνα αυτή παρουσιάζεται λόγω της πολύ χαμηλής είσπραξης των εισπρακτέων υπόλοιπων από βεβαιωμένα έσοδα παρελθόντων ετών.

Δείκτης Επενδυτικής Προσπάθειας

Υπολογίζεται ως το ποσοστό των δαπανών των επενδύσεων, δηλαδή αγορές κτιρίων τεχνικών έργων, προμήθειες παγίων, έργα, μελέτες, συμμετοχές σε επιχειρήσεις (από το τρέχον έτος και τα παρελθόντων ετών) επί του συνολικού ποσού των δαπανών

Πίνακας 34. Δείκτης Επενδυτικής Προσπάθειας 2015,2016,2017

	2015	2016	2017
Δαπάνες Επενδύσεων	1.780.986,76	1.347.400,42	1.268.000,32
Δαπάνες Επενδύσεων Π.Ο.Ε	290.390,48	166.285,34	76.977,31
Σύνολο Επενδύσεων	2.0713.77,21	1.513.685,76	1.344.977,63
Συνολικές Δαπάνες	5.345.415,29	5.182.630,95	4.745.048,40
Δείκτης Επενδυτικής Προσπάθειας	0,38	0,29	0,28

Παρατηρείται υψηλή τιμή του δείκτη για το έτος 2015 (0,38) και μείωση του για τα έτη 2016 και 2017. Από τα στοιχεία των δαπανών προκύπτει ότι η υψηλή τιμή για το 2015 προέρχεται από δαπάνες συγχρηματοδοτούμενων έργων τα οποία ολοκληρώθηκαν και αποπληρώθηκαν κατά τη διάρκεια του έτους. Παρά τη μείωση του τα επόμενα έτη παραμένει σε σχετικά υψηλό επίπεδο, πλησίον του 0,30, το οποίο στηρίζεται κυρίως σε συγχρηματοδοτούμενα έργα. Από τα στοιχεία του απολογισμού δαπανών των ετών 2016 και 2017, όπου τα έργα που χρηματοδοτούνται από το Πρόγραμμα Δημοσίων

Επενδύσεων εισάγονται πλέον σε ξεχωριστούς κωδικούς, παρατηρείται ότι οι δαπάνες για τα έργα αυτά, αποτελούν το μεγαλύτερο ποσοστό (άνω του 70%) των συνολικών επενδυτικών δαπανών.

Δείκτης Γενικής Ρευστότητας

Υπολογίζεται από το κυκλοφορούν ενεργητικό και τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις.

Πίνακας 35. Γενική Ρευστότητα 2015,2016,2017

	2015	2016	2017
Κυκλοφορούν Ενεργητικό	2.091.045,06	2.111.878,11	2.412.920,33
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	458.518,80	319.299,18	415.779,84
Δείκτης Γενικής Ρευστότητας	4,56	6,61	5,80

Για όλα τα έτη αναφοράς παρατηρούνται υψηλές τιμές του δείκτη, με υψηλότερη τιμή το 6,61 για το 2016 . Οι ζητούμενες τιμές για αυτό το δείκτη είναι άνω του 1,5, άρα για το Δήμο Νότιας Κυνουρίας κρίνονται καλές, καθώς αποδεικνύουν ότι είναι σε θέση να αποπληρώσει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις.

Δείκτης Ειδικής Ρευστότητας

Υπολογίζεται από τα διαθέσιμα και τις απαιτήσεις του κυκλοφορούντος ενεργητικού και τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Πίνακας 36. Ειδική Ρευστότητα 2015,2016,2017

	2015	2016	2017
Διαθέσιμα και Απαιτήσεις	2.091.045,06	2.111.878,11	2.412.920,33
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	458.518,80	319.299,18	415.779,84

Δείκτης Ειδικής Ρευστότητας	4,56	6,61	5,80
-----------------------------	------	------	------

Παρατηρείται ότι ο δείκτης λαμβάνει τις ίδιες τιμές με τον προηγούμενο δείκτη. Αυτό οφείλεται στο γεγονός ότι ο Δήμος δεν διαθέτει αποθέματα. Ομοίως με τον προηγούμενο δείκτη, οι τιμές του μπορούν να θεωρηθούν πολύ καλές.

Δείκτης Ταμειακής Ρευστότητας

Υπολογίζεται από τα διαθέσιμα του κυκλοφορούντος ενεργητικού και τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Πίνακας 37. Ταμειακή Ρευστότητα 2015,2016,2017

	2015	2016	2017
Διαθέσιμα	1.323.407,60	1.377.345,22	1.622.700,43
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	458.518,80	319.299,18	415.779,84
Δείκτης Ταμειακής Ρευστότητας	2,89	4,31	3,90

Οι τιμές άνω του 1 για αυτόν το δείκτη κρίνονται ικανοποιητικές. Για το Δήμο Νότιας Κυνουρίας σημειώνονται υψηλές τιμές με μέγιστη κατά το έτος 2016, το οποίο αποδεικνύει ότι ο Δήμος είναι σε θέση να καλύψει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του από τα ταμειακά του διαθέσιμα.

Δείκτης Ταχύτητας Εισπράξεων Απαιτήσεων

Υπολογίζεται από τις καθαρές πωλήσεις των αποτελεσμάτων χρήσης και τις απαιτήσεις του ενεργητικού.

Πίνακας 38. Δείκτης Ταχύτητας Εισπράξεων 2015,2016,2017

	2015	2016	2017
Πωλήσεις	3.076.610,35	3.124.930,25	3.450.582,34
Απαιτήσεις	767.637,46	734.349,91	790.219,90
Δείκτης Ταχύτητας Εισπράξεων Απαιτήσεων	4,01	4,25	4,37

Ο δείκτης απεικονίζει τις φορές που εισπράττονται σε ένα έτος οι απαιτήσεις. Οι τιμές του δείκτη δεν κρίνονται επαρκώς ικανοποιητικές, το οποίο οδηγεί στο συμπέρασμα μέτριας αποτελεσματικότητας ως προς τις έγκαιρες εισπράξεις των απαιτήσεων και στην αύξηση των απαιτήσεων που δεν πληρώνονται. Παρ'όλα αυτά υπάρχει μια βελτίωση του κατά τα έτη αναφοράς.

Δείκτης Κυκλοφοριακής Ταχύτητας Ενεργητικού

Υπολογίζεται από τις καθαρές πωλήσεις των αποτελεσμάτων χρήσης και το σύνολο του ενεργητικού.

Πίνακας 39. Δείκτης Κυκλοφοριακής Ταχύτητας Ενεργητικού 2015,2016,2017

	2015	2016	2017
Πωλήσεις	3.076.610,35	3.124.930,25	3.450.582,34
Σύνολο Ενεργητικού	21.802.708,06	21.895.934,54	22.157.169,77
Δείκτης Κυκλοφοριακής Ταχύτητας Ενεργητικού	0,14	0,14	0,15

Ο δείκτης εκφράζει τα έσοδα που δημιουργεί κάθε 1€ που επενδύθηκε. Οι τιμές του δείκτη κυμαίνονται σε ικανοποιητικά επίπεδα και υπάρχει μικρή βελτίωση το 2017, το οποίο αποδεικνύει τη βελτίωση της απόδοσης του ενεργητικού του φορέα

Δείκτης Συνολικής Δανειακής Επιβάρυνσης

Υπολογίζεται από τα ξένα κεφάλαια (υποχρεώσεις) και το σύνολο του ενεργητικού

Πίνακας 40. Δείκτης Συνολικής Δανειακής Επιβάρυνσης 2015,2016,2017

	2015	2016	2017
Υποχρεώσεις	1.467.694,04	1.271.739,15	1.308.255,49
Σύνολο Ενεργητικού	21.802.708,06	21.895.934,54	22.157.169,77

Δείκτης Συνολικής Δανειακής Επιβάρυνσης	0,07	0,06	0,06
---	------	------	------

Οι τιμές του δείκτη είναι χαμηλές, γεγονός θετικό, αφού απεικονίζουν τη μικρή εξάρτηση του Δήμου από τα ξένα κεφάλαια.

Οι τιμές των δεικτών που χρησιμοποιήθηκαν παρουσιάζονται συγκεντρωτικά στον παρακάτω πίνακα:

Πίνακας 41. Αριθμοδείκτες Δήμου Νότιας Κυνουρίας 2015,2016,2017

		ΔΗΜΟΣ ΝΟΤΙΑΣ ΚΥΝΟΥΡΙΑΣ			
α/α	Αριθμοδείκτης	2015	2016	2017	Μ.Ο
1.	Αυτονομία	0,46	0,49	0,51	0,487
2.	Λειτουργική Αυτονομία	0,21	0,23	0,29	0,243
3.	Συνολικά Έσοδα Ανά Κάτοικο	803,33	790,71	771,25	788,430
4.	Ίδια Έσοδα Ανά Κάτοικο	167,04	182,03	224,40	191,157
5.	Κόστους Ανθρώπινου Δυναμικού	0,20	0,22	0,24	0,220
6.	Κάλυψη Κόστους Προσωπικού	0,30	0,30	0,30	0,300
7.	Οικονομική Επίδοση	0,93	0,92	0,91	0,920
8.	Επενδυτική Προσπάθεια	0,38	0,29	0,28	0,317
9.	Γενική Ρευστότητα	4,56	6,61	5,80	5,657
10.	Ειδική Ρευστότητα	4,56	6,61	5,80	5,657
11.	Ταμειακή Ρευστότητα	2,89	4,31	3,90	3,700

12.	Ταχύτητα Εισπράξεων Απαιτήσεων	4,01	4,25	4,37	4,210
13.	Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Ενεργητικού	0,14	0,14	0,15	0,143
14.	Συνολική Δανειακή Επιβάρυνση	0,07	0,06	0,06	0,063

Κεφάλαιο 5

Συμπεράσματα- Προτάσεις

5.1 Συμπεράσματα

Ολοκληρώνοντας την ανάλυση των στοιχείων των απολογισμών εσόδων –δαπανών, των ισολογισμών και των καταστάσεων αποτελεσμάτων χρήσης του Δήμου Νότιας Κυνουρίας για τα έτη 2015-2017, μπορούμε να χαρακτηρίσουμε ως θετικά τα στοιχεία των οικονομικών καταστάσεων.

Τα ίδια τακτικά έσοδα παρουσιάζουν αύξηση, παρά τη μείωση των κρατικών επιχορηγήσεων, με αποτέλεσμα τη βελτίωση των δεικτών αυτονομίας και εσόδων ανά κάτοικο. Οι εισπράξεις των απαιτήσεων βρίσκονται σε ικανοποιητικό επίπεδο με εξαίρεση τις μακροχρόνιες απαιτήσεις των παρελθόντων ετών.

Η απορρόφηση των κονδυλίων για τις επιχορηγήσεις κυμαίνεται σε χαμηλά επίπεδα, εξαιτίας των χρονοβόρων διαδικασιών ανάθεσης των έργων και κατανομής των πόρων από τις αρμόδιες διαχειριστικές αρχές.

Οι δείκτες ρευστότητας παρουσιάζουν ικανοποιητικές τιμές και τα διαθέσιμα αυξήθηκαν κατά τα έτη αναφοράς.

Η δανειακή επιβάρυνση του Δήμου παραμένει σε χαμηλά επίπεδα και ο Δήμος είναι σε θέση να αποπληρώνει τις δανειακές του υποχρεώσεις.

Κατά το έτος 2017 ο Δήμος κατάφερε να παρουσιάσει κέρδη στα αποτελέσματα χρήσης ύστερα από ζημίες τα προηγούμενα δύο έτη.

Την τελευταία δεκαετία τέθηκαν νέα δεδομένα στο χώρο της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, που επηρέασαν και το Δήμο Νότιας Κυνουρίας. Αρχικά με την εφαρμογή του προγράμματος «Καλλικράτη», αλλά και του προγράμματος «Κλεισθένη», προέκυψε ο

Δήμος Νότιας Κυνουρίας από τη συνένωση δύο πρώην Καποδιστριακών Δήμων και μίας κοινότητας. Παράλληλα μεταβιβάστηκαν αρμοδιότητες προς τους Δήμους, χωρίς όμως να εξασφαλισθούν οι ανθρώπινοι και οικονομικοί πόροι που απαιτούταν για την εκτέλεση τους. Στην πραγματικότητα, με την είσοδο της χώρας σε οικονομική κρίση, οι επιχορηγήσεις του κράτους προς τους Δήμους, αλλά και η δυνατότητα πρόσληψης προσωπικού μειώθηκαν σε παρά πολύ μεγάλο βαθμό. Ενδεικτικό της κατάστασης αυτής είναι, ότι σε σχέση με το 2010 οι Κεντρικοί Αυτοτελείς Πόροι που επιχορηγούνται από το κράτος προς το Δήμο Νότιας Κυνουρίας είναι μειωμένοι κατά 80%.

Με βάση αυτά τα δεδομένα, η λειτουργία του Δήμου ως προς τη διάθεση των τακτικών του έσοδα, περιορίζεται στην εξυπηρέτηση των καθημερινών αναγκών (λειτουργικά έξοδα, ύδρευση, αποχέτευση, καθαριότητα, ηλεκτροφωτισμός, συντηρήσεις κοινόχρηστων χώρων) και πραγματοποιείται προσπάθεια για την εκτέλεση επενδύσεων μέσω των συγχρηματοδοτούμενων έργων. Σε αυτό τον τομέα, οι επιδόσεις του είναι σε καλό επίπεδο, κάτι το οποίο απεικονίζεται και στο δείκτη επενδυτικής προσπάθειας. Παράγοντας επιβράδυνσης, όμως, είναι η μη επαρκής στελέχωση των τεχνικών υπηρεσιών και οι χρονοβόρες διαδικασίες ανάθεσης των έργων, ώστε να υπάρξει ταχύτερη απορρόφηση των πόρων.

5.2 Προτάσεις

Για τη βελτίωση της οικονομικής κατάστασης του Δήμου Νότιας Κυνουρίας, αλλά και των γενικότερα των ΟΤΑ προτείνονται :

- Έλεγχος των μακροχρόνιων απαιτήσεων, με σκοπό τη διαπίστωση του ύψους αυτών που δύναται να εισπραχθούν, αλλά και αυτών που δύναται να διαγραφούν με αποτέλεσμα τη βελτίωση του ποσοστού εισπράξεων επί των βεβαιωθέντων εσόδων
- Επανακαθορισμός των φόρων και των τελών σε ενιαία μορφή, ώστε να διευκολύνονται οι διαδικασίες από τη βεβαίωση τους ως την είσπραξη τους
- Απλοποίηση της νομολογίας που διέπει τα έσοδα και τις δαπάνες των ΟΤΑ με σκοπό την ευκολότερη υιοθέτηση της
- Προσπάθεια εξεύρεσης πόρων από λοιπά τέλη και υπηρεσίες(προσέλκυση επενδύσεων στα εδαφικά όρια του Δήμου, όπως π.χ ανανεώσιμες πηγές ενέργειας)

- Προσπάθεια στελέχωσης του Δήμου με πλήρωση των κενών θέσεων με σκοπό την βελτίωση της αποτελεσματικότητας των υπηρεσιών του
- Αναβάθμιση λογιστικών διαδικασιών με χρήση Διεθνών Λογιστικών Προτύπων Δημοσίου Τομέα ώστε να υπάρχει καλύτερη πληροφόρηση για την διαχείριση των Δήμων, να βελτιωθεί η διαχείριση των περιουσιακών στοιχείων και των ταμειακών διαθέσιμων, να αυξηθεί η αξιοπιστία των οικονομικών στοιχείων και να μειωθούν οι επιπτώσεις των πολιτικών αποφάσεων.
- Έλεγχος των στόχων των Δήμων, όσο αφορά τις βασικές λειτουργίες αλλά και τις επενδύσεις, με σωστή αξιοποίηση των στοιχείων που προκύπτουν από τις οικονομικές αναλύσεις και αναφορές

Ευρετήριο Πινάκων και Εικόνων Διατριβής

Πίνακας 1. Ομάδες και κατηγορίες Εσόδων

Πίνακας 2. Κατανομή δαπανών σε Υπηρεσίες

Πίνακας 3. Κωδικοποίηση δαπανών προϋπολογισμού

Πίνακας 4. Κατανομή μόνιμου πληθυσμού Δήμου Νότιας Κυνουρίας ανά Δημοτική Ενότητα

Πίνακας 5. Προβλεπόμενες Θέσεις Μόνιμου Προσωπικού Πανεπιστημιακής Εκπαίδευσης Δήμου Νότιας Κυνουρίας

Πίνακας 6. Προβλεπόμενες Θέσεις Μόνιμου Προσωπικού Τεχνολογικής Εκπαίδευσης Δήμου Νότιας Κυνουρίας

Πίνακας 7. Προβλεπόμενες Θέσεις Μόνιμου Προσωπικού Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης Δήμου Νότιας Κυνουρίας

Πίνακας 8. Προβλεπόμενες Θέσεις Μόνιμου Προσωπικού Υποχρεωτικής Εκπαίδευσης Δήμου Νότιας Κυνουρίας

Πίνακας 9. Ανακεφαλαίωση Εσόδων 2015

Πίνακας 10. Ανακεφαλαίωση Δαπανών 2015

Πίνακας 11. Ανακεφαλαίωση Εσόδων 2016

Πίνακας 12. Ανακεφαλαίωση Δαπανών 2016

Πίνακας 13. Ανακεφαλαίωση Εσόδων 2017

Πίνακας 14. Ανακεφαλαίωση Δαπανών 2017

Πίνακας 15. Συγκριτική ανάλυση Εισπραχθέντων Εσόδων 2015-2017

Πίνακας 16. Συγκριτική Ανάλυση Δαπανών 2015-2017

Πίνακας 17. Αποτελέσματα εκτέλεσης προϋπολογισμού εσόδων 2015

- Πίνακας 18. Αποτελέσματα εκτέλεσης προϋπολογισμού εσόδων 2016
- Πίνακας 19. Αποτελέσματα εκτέλεσης προϋπολογισμού εσόδων 2017
- Πίνακας 20. Ισολογισμοί ετών 2015,2016,2017
- Πίνακας 21. Κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης ετών 2015,2016,2017
- Πίνακας 22. Διάθεση αποτελεσμάτων ετών 2015,2016,2017
- Πίνακας 23. Συγκριτικά αποτελέσματα ισολογισμών 2015,2016,2017
- Πίνακας 24. Συγκριτικά αποτελέσματα κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης 2015,2016,2017
- Πίνακας 25. Κάθετη ανάλυση ισολογισμών 2015,2016,2017
- Πίνακας 26. Κάθετη ανάλυση αποτελεσμάτων χρήσης 2015,2016,2017
- Πίνακας 27. Δείκτης Αυτονομίας 2015,2016,2017
- Πίνακας 28. Δείκτης Λειτουργικής Αυτονομίας 2015,2016,2017
- Πίνακας 29. Δείκτης Συνολικών Εσόδων Ανά Κάτοικο 2015,2016,2017
- Πίνακας 30. Δείκτης Ιδίων Εσόδων Ανά Κάτοικο 2015,2016,2017
- Πίνακας 31. Δείκτης Κόστους Ανθρώπινου Δυναμικού 2015,2016,2017
- Πίνακας 32. Δείκτης Κάλυψης Κόστους Προσωπικού 2015,2016,2017
- Πίνακας 33. Δείκτης Οικονομικής Επίδοσης 2015,2016,2017
- Πίνακας 34. Δείκτης Επενδυτικής Προσπάθειας 2015,2016,2017
- Πίνακας 35. Γενική Ρευστότητα 2015,2016,2017
- Πίνακας 36. Ειδική Ρευστότητα 2015,2016,2017
- Πίνακας 37. Ταμειακή Ρευστότητα 2015,2016,2017
- Πίνακας 38. Δείκτης Ταχύτητας Εισπράξεων 2015,2016,2017
- Πίνακας 39. Δείκτης Κυκλοφοριακής Ταχύτητας Ενεργητικού 2015,2016,2017
- Πίνακας 40. Δείκτης Συνολικής Δανειακής Επιβάρυνσης 2015,2016,2017

Πίνακας 41. Αριθμοδείκτες Δήμου Νότιας Κυνουρίας 2015,2016,2017

Εικόνα 1. Θέση Δήμου Νότιας Κυνουρίας

Εικόνα 2. Οικισμοί Δήμου Νότιας Κυνουρίας

Παράρτημα Α

Νομοθεσία

- Νόμος 27-12-1833 «Περί συστάσεως των Δήμων»
Νόμος ΔΝΖ' 1912 «Περί συστάσεως Δήμων»
- Νόμος 1270/1982 (ΦΕΚ 193 Α'/1982) «Τροποποιήσεις του δημοτικού και κοινοτικού κώδικα για το εκλογικό σύστημα, τη δημοτική αποκέντρωση, τη λαϊκή συμμετοχή και τη διοίκηση αυτοτέλεια των δήμων και κοινοτήτων»
- Νόμος 1622/1986 (ΦΕΚ 92 Α'/1986) «Τοπική Αυτοδιοίκηση- Περιφερειακή Ανάπτυξη και Δημοκρατικός Προγραμματισμός»
- Νόμος 1828/1989 (ΦΕΚ 2 Α'/1989) «Αναμόρφωση της φορολογίας εισοδήματος και άλλες διατάξεις»
- Νόμος 1850/1989 (ΦΕΚ 114 Α'/1989) «Κύρωση του Ευρωπαϊκού Χάρτη της Τοπικής Αυτονομίας»
- Νόμος 2539/1997 (ΦΕΚ 244 Α'/1997) «Συγκρότηση της Πρωτοβάθμιας Τοπικής Αυτοδιοίκησης»
- Νόμος 3202/2003 (ΦΕΚ 284 Α'/2003) «Εκλογικές Δαπάνες κατά τις νομαρχιακές και δημοτικές εκλογές, οικονομική διοίκηση και διαχείριση των Ο.Τ.Α, θέματα αλλοδαπών και άλλες διατάξεις»
- Νόμος 3463/2006 (ΦΕΚ 114 Α'/2006) «Κύρωση του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων»
- Νόμος 3492/2006 (ΦΕΚ 210 Α'/2006) «Οργάνωση συστήματος ελέγχου για τη διασφάλιση της χρηστής δημοσιονομικής διαχείρισης του Κρατικού

Προϋπολογισμού και των εκτός του Κρατικού Προϋπολογισμού φορέων και άλλες διατάξεις»

- Νόμος 3852/2010(ΦΕΚ 87 Α'/2010) « Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης- Πρόγραμμα Καλλικράτης»
- Νόμος 3861/2010 (ΦΕΚ 112 Α'/2010) «Ενίσχυση της διαφάνειας με την υποχρεωτική ανάρτηση νόμων και πράξεων των κυβερνητικών, διοικητικών και αυτοδιοικητικών οργάνων στο διαδίκτυο «Πρόγραμμα Διαύγεια» και άλλες διατάξεις.
- Νόμος 4046/2012 (ΦΕΚ 28 Α'/2012) «Έγκριση των Σχεδίων Συμβάσεων Χρηματοδοτικής Διευκόλυνσης μεταξύ του Ευρωπαϊκού Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (Ε.Τ.Χ.Σ), της Ελληνικής Δημοκρατίας και της Τράπεζας της Ελλάδος, του Σχεδίου του Μνημονίου Συνεννόησης μεταξύ της Ελληνικής Δημοκρατίας, της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και της Τράπεζας της Ελλάδος και άλλες επείγουσες διατάξεις για τη μείωση του δημόσιου χρέους και τη διάσωση της εθνικής οικονομίας»
- Νόμος 4055/2012 (ΦΕΚ 51 Α'/2012) «Δίκαιη δίκη και εύλογη διάρκεια αυτής»
- Νόμος 4093/2012 (ΦΕΚ 222 Α'/2012) «Έγκριση του Μεσοπρόθεσμου Πλαισίου Δημοσιονομικής Στρατηγικής 2013-2016- Επείγοντα Μέτρα Εφαρμογής τους Ν.4046/2012 και του Μεσοπρόθεσμου Πλαισίου Δημοσιονομικής Στρατηγικής 2013-2016»
- Νόμος 4111/2013 (ΦΕΚ 18 Α'/2013) «Συνταξιοδοτικές ρυθμίσεις, τροποποιήσεις του Ν. 4093/2012, κύρωση της Πράξης Νομοθετικού Περιεχομένου «Έγκριση των Σχεδίων των Συμβάσεων Τροποποίησης της Κύριας Σύμβασης Χρηματοδοτικής Διευκόλυνσης μεταξύ του Ευρωπαϊκού Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (Ε.Τ.Χ.Σ.), της Ελληνικής Δημοκρατίας, του Ελληνικού Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (Τ.Χ.Σ.) και της Τράπεζας της Ελλάδος (ΤτΕ), με τίτλο «Κύρια Σύμβαση Χρηματοδοτικής Διευκόλυνσης», της Σύμβασης Χρηματοδοτικής Διευκόλυνσης μεταξύ του Ε.Τ.Χ.Σ., της Ελληνικής Δημοκρατίας και της ΤτΕ, με τίτλο «Σύμβαση Διευκόλυνσης Διαχείρισης Υποχρεώσεων ΣΙΤ» και της Σύμβασης Χρηματοδοτικής Διευκόλυνσης μεταξύ του Ε.Τ.Χ.Σ., της Ελληνικής Δημοκρατίας και της ΤτΕ, με τίτλο «Διευκόλυνση αποπληρωμής Τόκων Ομολόγων», παροχή εξουσιοδοτήσεων για την υπογραφή των Συμβάσεων» και άλλες επείγουσες διατάξεις»

- Νόμος 4127/2013 (ΦΕΚ 50 Α'/2013) «Έγκριση της επικαιροποίησης του Μεσοπρόθεσμου Πλαισίου Δημοσιονομικής Στρατηγικής 2013-2013»
- Νόμος 4129/2013 (ΦΕΚ 58 Α'/2013) «Κύρωση του Κώδικα Νόμων για το Ελεγκτικό Συνέδριο»
- Νόμος 4146/2013 (ΦΕΚ 90 Α'/2013) «Διαμόρφωση Φιλικού Αναπτυξιακού Περιβάλλοντος για τις Στρατηγικές και Ιδιωτικές Επενδύσεις και άλλες διατάξεις»
- Νόμος 4172/2013 (ΦΕΚ 167 Α'/2013) «Φορολογία Εισοδήματος, επείγοντα μέτρα εφαρμογής του ν.4046/2012, του ν.4093/2012 και του ν.4127/2013 και άλλες διατάξεις»
- Νόμος 4270/2014 (ΦΕΚ 143 Α'/2014) «Αρχές Δημοσιονομικής Διαχείρισης και εποπτείας (ενσωμάτωση της Οδηγίας 2011/85/ΕΕ)- δημόσιο λογιστικό και άλλες διατάξεις»
- Νόμος 4314/2014 (ΦΕΚ 265 Α'/2014) «Για τη διαχείριση, τον έλεγχο και την εφαρμογή αναπτυξιακών παρεμβάσεων για την προγραμματική περίοδο 2014-2020)
- Νομός 4337/2015 (ΦΕΚ 129 Α'/2015) «Μέτρα για την εφαρμογή της συμφωνίας δημοσιονομικών στόχων και διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων»
- Νόμος 4412/2016 (ΦΕΚ 147 Α'/2016) «Δημόσιες συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών»
- Νόμος 4583/2018 (ΦΕΚ 212 Α'/2018) «Κατάργηση των διατάξεων περί μείωσης των συντάξεων, ενσωμάτωση στην Ελληνική Νομοθεσία της Οδηγίας 2016/97/ΕΕ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 20ής Ιανουαρίου 2016 σχετικά με τη διανομή ασφαλιστικών προϊόντων και άλλες διατάξεις»
- Νόμος 4555/2018 (ΦΕΚ 133 Α') «Μεταρρύθμιση του θεσμικού πλαισίου της Τοπικής Αυτοδιοίκησης- Εμβάθυνση της Δημοκρατίας- Ενίσχυση της Συμμετοχής- Βελτίωση της οικονομικής και αναπτυξιακής λειτουργίας των Ο.ΤΑ [Πρόγραμμα «Κλεισθένης Ι»]- Ρυθμίσεις για τον εκσυγχρονισμό του πλαισίου οργάνωσης και λειτουργίας των ΦΟΣΔΑ- Ρυθμίσεις για την αποτελεσματικότερη, ταχύτερη και ενιαία άσκηση των αρμοδιοτήτων σχετικά με την απονομή ιθαγένειας και την πολιτογράφηση- Λοιπές διατάξεις αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις»

- Π.Δ 315/1999 (ΦΕΚ 302 Α'/1999) «Περί ορισμού του περιεχομένου και του χρόνου ενάρξεως της εφαρμογής του Κλαδικού Λογιστικού Σχεδίου Δήμων και Κοινοτήτων (Ο.Τ.Α. Α' Βαθμού).»
- Ιδρυτικό Διάταγμα 3/15 Απριλίου 1833 «Περί της Διαιρέσεως του Βασιλείου και της διοικήσεως του»
- Σύνταγμα της Ελληνικής Δημοκρατίας 1927 (ΦΕΚ Α' 107/1927)
- Σύνταγμα της Ελληνικής Δημοκρατίας 2008 (ΦΕΚ 244 Α' /2007)
- Βασιλικό Διάταγμα 17-5/1959 (ΦΕΚ 114 Α'/1959) «Περί της Οικονομικής Διοικήσεως και λογιστικού των Δήμων και Κοινοτήτων»
- Απόφαση Υπουργού Εσωτερικών 74712/2010 (ΦΕΚ 2043 Β'/2010) «Καθορισμός του τύπου, του περιεχόμενου των στοιχείων, του χρόνου και του τρόπου ενημέρωσης της βάσης δεδομένων «Οικονομικά στοιχεία δήμων», των αριθμοδεικτών αξιολόγησης, καθώς και κάθε άλλης αναγκαίας λεπτομέρειας.»
- Εγκύκλιος Υπ. Εσωτερικών 33667/23-08-2013 «Ενσωμάτωση του σχεδίου του προϋπολογισμού των ΟΤΑ και των ΝΠΔΔ αυτών στη βάση δεδομένων του Υπουργείου Εσωτερικών»
- Εγκύκλιος Υπ. Οικονομίας & Ανάπτυξης 32732/21-03-2018 «Εγκύκλιος Οδηγιών για την Έγκριση και Χρηματοδότηση του ΠΔΕ 2018 και τον Προγραμματισμό Δαπανών ΠΔΕ 2019-2021.
- ΚΥΑ 34574/2018 (ΦΕΚ 2942 Β'/2018) «Καθορισμός διαδικασίας στοχοθεσίας, υπολογισμού οικονομικών αποτελεσμάτων και παρακολούθησης των προϋπολογισμών των ΟΤΑ και των νομικών τους προσώπων που αποτελούν φορείς της Γενικής Κυβέρνησης από το Παρατηρητήριο Οικονομικής Αυτοτέλειας των ΟΤΑ - θέματα λειτουργίας του Παρατηρητηρίου Οικονομικής Αυτοτέλειας των ΟΤΑ.»
- Απόφαση 1798888 Συντονιστή Αποκεντρωμένης, Διοίκησης Πελοποννήσου, Δυτικής Ελλάδος και Ιονίου (ΦΕΚ 3049 Β'/2017) «Έγκριση της αριθμ. 156/2017 απόφασης του Δημοτικού Συμβουλίου Δήμου Νότιας Κυνουρίας Ν. Αρκαδίας με την οποία τροποποιείται ο Οργανισμός Εσωτερικής Υπηρεσίας του Δήμου.»
- Απόφαση ΓΠ-91/2012 Ελληνικής Στατιστικής Αρχής (ΦΕΚ 698 Β'/2012) «Αποτελέσματα της Απογραφής Πληθυσμού – Κατοικιών 2011 που αφορούν στο Μόνιμο Πληθυσμό της Χώρας»

Παράρτημα Β

Οικονομικά Στοιχεία Δήμου

Νότιας Κυνουρίας

Ευρετήριο Πινάκων Παραρτήματος

Πίνακας 1. Γενική Ανακεφαλαίωση Απολογισμού Έτους 2015.....	100
Πίνακας 2. Γενική Ανακεφαλαίωση Απολογισμού Έτους 2016.....	101
Πίνακας 3. Γενική Ανακεφαλαίωση Απολογισμού Έτους 2017.....	102
Πίνακας 4. Πίνακας Απολογισμού Εσόδων Έτους 2015.....	103
Πίνακας 5. Πίνακας Απολογισμού Εσόδων Έτους 2016.....	105
Πίνακας 6. Πίνακας Απολογισμού Εσόδων Έτους 2017.....	107
Πίνακας 7. Πίνακας Απολογισμού Δαπανών Έτους 2015.....	109
Πίνακας 8. Πίνακας Απολογισμού Δαπανών Έτους 2016.....	110
Πίνακας 9. Πίνακας Απολογισμού Δαπανών Έτους 2017.....	111
Πίνακας 10. Ισολογισμός και Αποτελέσματα Χρήσης Έτους 2015.....	112
Πίνακας 11. Ισολογισμός και Αποτελέσματα Χρήσης Έτους 2016.....	113
Πίνακας 12. Ισολογισμός και Αποτελέσματα Χρήσης Έτους 2017.....	114

Πίνακας 1. Γενική Ανακεφαλαίωση Απολογισμού Έτους 2015

ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΣΗ ΕΣΟΔΩΝ	ΤΕΛΙΚΑ ΔΙΑΜΟΡΦΩΘΕΝΤΑ	ΤΕΛΙΚΑ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ	ΕΙΣΠΡΑΧΘΕΝΤΑ	ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ
ΤΑΚΤΙΚΑ	3.617.284,83	3.526.943,56	3.073.338,52	453.605,04
ΕΚΤΑΚΤΑ	16.468.544,31	2.756.574,89	2.690.950,41	65.624,48
ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ	898.533,96	898.533,96	898.533,96	0,00
ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ	20.984.363,10	7.182.052,41	6.662.822,89	519.229,52

	ΤΕΛΙΚΑ ΔΙΑΜΟΡ/ΝΤΑ	ΕΝΤ/ΝΤΑ	ΠΛΗΡΩΘΕΝΤΑ	ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΠΛΗΡΩΤΕΑ	ΑΔΙΑΘΕΤΕΣ ΙΣΤΩΣΕΙΣ	ΥΠΕΡΒΑΣΕΙΣ
ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΠΑΝΩΝ	20.967.382,11	5.361.134,22	5.345.415,29	15.718,93	15.606.247,89	0,00
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	16.980,99	0,00	0,00	0,00	16.980,99	0,00
ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΠΑΝΩΝ	20.984.363,10	5.361.134,22	5.345.415,29	15.718,93	15.623.228,88	0,00

ΓΕΝΙΚΟΣ ΛΟΓΑΡΙΣΜΟΣ	ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΕΝΑΡΕΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ	ΣΥΝΟΛΟ ΠΛΗΡΩΜΩΝ	ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ
ΤΑΚΤΙΚΑ	275.412,47	3.073.338,52	2.935.249,32	413.501,67
ΕΚΤΑΚΤΑ ΑΝΕΙΔΙΚΕΥΤΑ	513.174,21	104.193,73	0,00	617.367,94
ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΙΔΙΚΕΥΜΕΝΑ	109.947,28	2.586.756,68	2.410.165,97	285.537,99
ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ	898.533,96	5.764.288,93	5.345.415,29	1.317.407,60

Πίνακας 2. Γενική Ανακεφαλαίωση Απολογισμού Έτους 2016

ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΣΗ ΕΣΟΔΩΝ	ΤΕΛΙΚΑ ΔΙΑΜΟΡΦΩΘΕΝΤΑ	ΤΕΛΙΚΑ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ	ΕΙΣΠΡΑΧΘΕΝΤΑ	ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ
ΤΑΚΤΙΚΑ	3.522.728,81	3.678.416,25	3.199.770,93	478.645,32
ΕΚΤΑΚΤΑ	13.865.658,42	2.104.763,18	2.041.058,58	63.704,60
ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ	1.317.407,60	1.317.407,60	1.317.407,60	0,00
ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ	18.705.794,83	7.100.587,03	6.558.237,11	542.349,92

	ΤΕΛΙΚΑ ΔΙΑΜΟΡ/ΝΤΑ	ΕΝΤ/ΝΤΑ	ΠΛΗΡΩΘΕΝΤΑ	ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΠΛΗΡΩΤΕΑ	ΑΔΙΑΘΕΤΕΣ ΙΣΤΩΣΕΙΣ	ΥΠΕΡΒΑΣΕΙΣ
ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΠΑΝΩΝ	18.691.049,19	5.188.931,88	5.182.630,95	6.300,93	13.502.117,31	0,00
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	14.745,64	0,00	0,00	0,00	14.745,64	0,00
ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΠΑΝΩΝ	18.705.794,83	5.188.931,88	5.182.630,95	6.300,93	13.516.862,95	0,00

ΓΕΝΙΚΟΣ ΛΟΓΑΡΙΣΜΟΣ	ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΕΝΑΡΞΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ	ΣΥΝΟΛΟ ΠΛΗΡΩΜΩΝ	ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ
ΤΑΚΤΙΚΑ	413.501,67	3.199.770,93	3.271.696,69	341.575,61
ΕΚΤΑΚΤΑ ΑΝΕΙΔΙΚΕΥΤΑ	856.199,75	59.292,56	0,00	915.492,31
ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΙΔΙΚΕΥΜΕΝΑ	47.706,18	1.981.766,02	1.910.933,96	118.538,24
ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ	1.317.407,60	5.240.829,51	5.345.415,29	1.375.606,16

Πίνακας 3. Γενική Ανακεφαλαίωση Απολογισμού Έτους 2017

ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΣΗ ΕΣΟΔΩΝ	ΤΕΛΙΚΑ ΔΙΑΜΟΡΦΩΘΕΝΤΑ	ΤΕΛΙΚΑ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ	ΕΙΣΠΡΑΧΘΕΝΤΑ	ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ
ΤΑΚΤΙΚΑ	3.499.546,76	3.819.826,68	3.283.493,47	536.333,21
ΕΚΤΑΚΤΑ	9.598.274,50	1.810.974,15	1.737.625,69	73.348,46
ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ	1.375.606,16	1.375.606,16	1.375.606,16	0,00
ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ	14.473.427,42	7.006.406,99	6.396.725,32	609.681,67

	ΤΕΛΙΚΑ ΔΙΑΜΟΡ/ΝΤΑ	ΕΝΤ/ΝΤΑ	ΠΛΗΡΩΘΕΝΤΑ	ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΠΛΗΡΩΤΕΑ	ΑΔΙΑΘΕΤΕΣ ΙΣΤΩΣΕΙΣ	ΥΠΕΡΒΑΣΕΙΣ
ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΠΑΝΩΝ	14.459.718,32	4.745.048,40	4.745.048,40	0,00	9.714.669,92	0,00
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	13.709,10	0,00	0,00	0,00	13.709,10	0,00
ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΠΑΝΩΝ	14.473.427,42	4.745.048,40	4.745.048,40	0,00	9.728.379,02	0,00

ΓΕΝΙΚΟΣ ΛΟΓΑΡΙΣΜΟΣ	ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΕΝΑΡΞΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ	ΣΥΝΟΛΟ ΠΛΗΡΩΜΩΝ	ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ
ΤΑΚΤΙΚΑ	1.2570.67,92	3.283.493,47	3.175.611,68	1.364.949,71
ΕΚΤΑΚΤΑ ΑΝΕΙΔΙΚΕΥΤΑ	0,00	70.973,35	2.998,88	67.973,47
ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΙΔΙΚΕΥΜΕΝΑ	118.538,24	1.666.652,34	1.566.436,84	218.753,74
ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ	1.375.606,16	5.021.119,16	4.745.048,40	1.651.676,92

Πίνακας 4. Απολογισμός Εσόδων Έτους 2015

Κ.Α	ΤΙΤΛΟΣ ΕΣΟΔΩΝ	ΤΕΛΙΚΟΣ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ	ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ	ΔΙΑΓΡΑΦΕΣ	ΤΕΛΙΚΑ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ	ΕΙΣΠΡΑΧΘΕΝΤΑ	ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ
0	ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	2.996.028,71	2.919.083,82	52,37	2.919.031,45	2.798.424,18	120.607,27
01	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	22.500,00	25.995,95	0,00	25.995,95	15.320,77	10.675,18
02	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	15.000,00	22.670,57	0,00	22.670,57	22.670,57	0,00
03	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	1.025.800,00	988.645,49	52,37	988.593,12	881.506,91	107.086,21
04	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	147.500,00	191.165,26	0,00	191.165,26	188.319,38	2.845,88
05	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	4.000,00	2,72	0,00	2,72	2,72	0,00
06	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	1.744.728,71	1.687.903,83	0,00	1.687.903,83	1.687.903,83	0,00
07	ΛΟΙΠΑ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	36.500,00	2.700,00	0,00	2.700,00	2.700,00	0,00
1	ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	15.497.425,09	2.296.239,65	0,00	2.296.239,65	2.283.985,59	12.254,06
11	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΠΟΙΗΣΗ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΚΑΙ ΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	3.020,00	3.020,00	0,00	3.020,00	3.020,00	0,00
12	ΕΚΤΑΚΤΕΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΚΑΛΥΨΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	14.419,63	22.374,10	0,00	22.374,10	22.374,10	0,00
13	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	15.371.400,48	2.148.907,39	0,00	2.148.907,39	2.148.907,39	0,00
14	ΔΩΡΕΕΣ - ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΕΣ - ΚΛΗΡΟΔΟΣΙΕΣ	36.327,55	36.327,55	0,00	36.327,55	36.327,55	0,00
15	ΠΡΟΣΑΥΞΗΣΕΙΣ - ΠΡΟΣΤΙΜΑ - ΠΑΡΑΒΟΛΑ	28.000,00	45.067,08	0,00	45.067,08	32.813,02	12.254,06
16	ΛΟΙΠΑ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	44.257,43	40.543,53	0,00	40.543,53	40.543,53	0,00
2	ΕΣΟΔΑ ΠΟΕ ΠΟΥ ΒΕΒΑΙΩΝΟΝΤΑΙ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ	192.000,00	188.234,59	653,95	187.580,64	151.182,50	36.398,14
21	ΕΣΟΔΑ ΠΟΕ ΤΑΚΤΙΚΑ	192.000,00	188.234,59	653,95	187.580,64	151.182,50	36.398,14
3	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ	486.325,34	481.274,06	3.881,82	477.392,24	127.731,85	349.660,39

31	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ	0,00	3,75	0,00	3,75	3,75	0,00
32	ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΑΠΟ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΤΑ ΤΑ ΠΟΕ	468.325,34	481.270,31	3.881,82	477.388,49	127.728,10	349.660,39
4	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	914.050,00	403.274,47	0,00	403.274,47	402.964,81	309,66
41	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	892.050,00	392.626,90	0,00	392.626,90	392.317,24	309,66
42	ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	22.000,00	10.647,57	0,00	10.647,57	10.647,57	0,00
5	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΗΣ	898.533,96	898.533,96	0,00	898.533,96	898.533,96	0,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	20.984.363,10	7.186.640,55	4.588,14	7.182.052,41	6.662.822,89	519.229,52

Πίνακας 5. Απολογισμός Εσόδων Έτους 2016

Κ.Α	ΤΙΤΛΟΣ ΕΣΟΔΩΝ	ΤΕΛΙΚΟΣ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ	ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ	ΔΙΑΓΡΑΦΕΣ	ΤΕΛΙΚΑ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ	ΕΙΣΠΡΑΧΘΕΝΤΑ	ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ
0	ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	2.897.134,14	3.030.969,78	110,47	3.030.859,31	2.901.866,90	128.992,41
01	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	19.500,00	21.908,71	0,00	21.908,71	12.626,58	9.282,13
02	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	20.000,00	15.856,60	0,00	15.856,60	15.856,60	0,00
03	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	1.024.600,00	1.036.655,61	110,47	1.036.545,14	917.441,77	119.103,37
04	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	128.000,00	215.796,86	0,00	215.796,86	215.189,95	606,91
05	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	0,00	12.080,00	0,00	12.080,00	12.080,00	0,00
06	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	1.689.909,09	1.690.032,89	0,00	1.690.032,89	1.690.032,89	0,00
07	ΛΟΙΠΑ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	15.125,05	38.639,11	0,00	38.639,11	38.639,11	0,00
1	ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	13.058.059,02	1.554.025,92	0,00	1.554.025,92	1.552.492,65	1.533,27
11	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΠΟΙΗΣΗ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΚΑΙ ΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	ΕΚΤΑΚΤΕΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΚΑΛΥΨΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	28.000,00	6.542,56	0,00	6.542,56	6.542,56	0,00
13	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	12.924.177,29	1.486.015,85	0,00	1.486.015,85	1.486.015,85	0,00
14	ΔΩΡΕΕΣ - ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΕΣ - ΚΛΗΡΟΔΟΣΙΕΣ	24.656,29	5.906,29	0,00	5.906,29	5.906,29	0,00
15	ΠΡΟΣΑΥΞΗΣΕΙΣ - ΠΡΟΣΤΙΜΑ - ΠΑΡΑΒΟΛΑ	25.500,00	33.831,88	0,00	33.831,88	32.298,61	1.533,27
16	ΛΟΙΠΑ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	55.725,44	21.729,34	0,00	21.729,34	21.729,34	0,00

2	ΕΣΟΔΑ ΠΟΕ ΠΟΥ ΒΕΒΑΙΩΝΟΝΤΑΙ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ	168.800,00	202.690,79	1.165,48	201.525,31	181.602,04	19.923,27
21	ΕΣΟΔΑ ΠΟΕ ΤΑΚΤΙΚΑ	168.800,00	202.690,79	1.165,48	201.525,31	181.602,04	19.923,27
3	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ	521.394,07	523.615,24	10.273,88	513.341,36	121.794,79	391.546,57
31	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
32	ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΑΠΟ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΤΑ ΤΑ ΠΟΕ	521.394,07	523.615,24	10.273,88	513.341,36	121.794,79	391.546,57
4	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	743.000,00	483.427,53	0,00	483.427,53	483.073,13	354,40
41	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	714.000,00	482.786,91	0,00	482.786,91	482.432,51	354,40
42	ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	29.000,00	640,62	0,00	640,62	640,62	0,00
5	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΗΣ	1.317.407,60	1.317.407,60	0,00	1.317.407,60	1.317.407,60	0,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	18.705.794,83	7.112.136,86	11.549,83	7.100.587,03	6.558.237,11	542.349,92

Πίνακας 6. Απολογισμός Εσόδων Έτους 2017

Κ.Α	ΤΙΤΛΟΣ ΕΣΟΔΩΝ	ΤΕΛΙΚΟΣ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ	ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ	ΔΙΑΓΡΑΦΕΣ	ΤΕΛΙΚΑ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ	ΕΙΣΠΡΑΧΘΕΝΤΑ	ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ
0	ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	2.713.212,68	3.141.109,83	603,30	3.140.506,53	3.008.258,00	132.248,53
01	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	17.000,00	19.859,47	0,00	19.859,47	12.544,11	7.315,36
02	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	16.000,00	17.306,33	0,00	17.306,33	17.306,33	0,00
03	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	1.029.100,00	1.045.791,47	243,67	1.045.547,80	927.175,21	118.372,59
04	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	191.700,00	349.058,88	359,63	348.699,25	342.138,67	6.560,58
05	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	1.422.312,68	1.422.327,08	0,00	1.422.327,08	1.422.327,08	0,00
07	ΛΟΙΠΑ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	37.100,00	286.766,60	0,00	286.766,60	286.766,60	0,00
1	ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	8.859.040,68	1.280.183,31	8.580,60	1.271.602,71	1.259.210,41	12.392,30
11	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΠΟΙΗΣΗ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΚΑΙ ΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	ΕΚΤΑΚΤΕΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΚΑΛΥΨΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	57.400,00	68.278,75	0,00	68.278,75	68.278,75	0,00
13	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	8.395.346,93	1.126.133,61	0,00	1.126.133,61	1.126.133,61	0,00
14	ΔΩΡΕΕΣ - ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΕΣ - ΚΛΗΡΟΔΟΣΙΕΣ	100.393,75	7.609,95	0,00	7.609,95	7.609,95	0,00
15	ΠΡΟΣΑΥΞΗΣΕΙΣ - ΠΡΟΣΤΙΜΑ - ΠΑΡΑΒΟΛΑ	31.500,00	64.710,47	8.580,60	56.129,87	43.737,57	12.392,30
16	ΛΟΙΠΑ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	274.400,00	13.450,53	0,00	13.450,53	13.450,53	0,00

2	ΕΣΟΔΑ ΠΟΕ ΠΟΥ ΒΕΒΑΙΩΝΟΝΤΑΙ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ	298.051,63	210.010,09	739,00	209.271,09	167.643,98	41.627,11
21	ΕΣΟΔΑ ΠΟΕ ΤΑΚΤΙΚΑ	298.051,63	210.010,09	739,00	209.271,09	167.643,98	41.627,11
3	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ	555.335,27	542.801,50	8.968,49	533.833,01	110.833,64	422.999,37
31	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
32	ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΑΠΟ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΤΑ ΤΑ ΠΟΕ	555.335,27	542.801,50	8.968,49	533.833,01	110.833,64	422.999,37
4	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	672.181,00	475.600,44	12,95	475.587,49	475.173,13	414,36
41	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	648.181,00	475.260,77	12,95	475.247,82	474.833,46	414,36
42	ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	24.000,00	339,67	0,00	339,67	339,67	0,00
5	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΗΣ	1.375.606,16	1.375.606,16	0,00	1.375.606,16	1.375.606,16	0,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	14.473.427,42	7.025.311,33	18.904,34	7.006.406,99	6.396.725,32	609.681,67

Πίνακας 7. Απολογισμός Δαπανών Έτους 2015

Κ.Α	ΤΙΤΛΟΣ ΔΑΠΑΝΩΝ	ΤΕΛΙΚΟΣ ΠΡΟΫΠ/ΣΜΟΣ	ΑΡΧΙΚΑ ΕΝΤΑΛΘΕΝΤΑ	ΑΚΥΡ/ΝΤΑ	ΤΕΛΙΚΑ ΕΝΤΑΛΘΕΝΤΑ	ΠΛΗΡΩΘΕΝΤΑ	ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΛΗΡΩΤΕΟ	ΑΔΙΑΘΕΤΗ ΠΙΣΤΩΣΗ
60	ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	1.205.547,63	924.680,01	2.615,53	922.064,48	920.345,55	1.718,93	285.202,08
61	ΑΜΟΙΒΕΣ ΑΙΡΕΤΩΝ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	373.210,46	261.248,30	0,00	261.248,30	261.248,30	0,00	111.962,16
62	ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ	1.035.380,10	835.784,38	1.804,18	833.980,20	833.980,20	0,00	201.399,90
63	ΦΟΡΟΙ ΤΕΛΗ	83.297,43	77.855,35	0,00	77.855,35	77.855,35	0,00	5.442,08
64	ΛΟΙΠΑ ΓΕΝΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	486.861,87	232.139,41	0,00	232.139,41	232.139,41	0,00	254.722,46
65	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΠΙΣΤΗΣ	61.500,00	59.074,53	0,00	59.074,53	59.074,53	0,00	2.425,47
66	ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ ΑΝΑΛΩΣΙΜΩΝ	249.379,58	156.634,15	0,00	156.634,15	156.634,15	0,00	92.745,43
67	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΜΕΤΑΒΙΒΑΣΕΙΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ. ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ- ΠΑΡΟΧΕΣ	308.450,64	290.110,28	0,00	290.110,28	290.110,28	0,00	18.340,36
68	ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ	3.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.500,00
71	ΑΓΟΡΕΣ ΚΤΙΡΙΩΝ, ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ ΠΑΓΙΩΝ	300.130,00	46.896,71	0,00	46.896,71	46.896,71	0,00	253.233,29
73	ΕΡΓΑ	15.041.282,12	1.699.819,06	0,00	1.699.819,06	1.699.819,06	0,00	13.341.463,06
74	ΜΕΛΕΤΕΣ, ΕΡΕΥΝΕΣ, ΠΕΙΡΑΜΑΤΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ	240.541,78	34.270,96	0,00	34.270,96	34.270,96	0,00	206.270,82
81	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (Π.Ο.Ε)	379.750,50	360.049,48	0,00	360.049,48	342.201,67	17.847,81	19.701,02
82	ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ	914.050,00	403.362,34	12.523,22	390.839,12	390.839,12	0,00	523.210,88
85	ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΜΗ ΕΙΣΠΡΑΞΗΣ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΩΝ ΥΠΟΛΟΙΠΩΝ ΠΟΕ	284.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	284.500,00
9	ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	16.980,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.980,99
	ΣΥΝΟΛΟ	20.984.363,10	5.381.924,96	16.942,93	5.364.982,03	5.345.415,29	19.566,74	15.621.100,00

Πίνακας 8. Απολογισμός Δαπανών Έτους 2016

Κ.Α	ΤΙΤΛΟΣ ΔΑΠΑΝΩΝ	ΤΕΛΙΚΟΣ ΠΡΟΫΠ/ΣΜΟΣ	ΑΡΧΙΚΑ ΕΝΤΑΛΘΕΝΤΑ	ΑΚΥΡ/ΝΤΑ	ΤΕΛΙΚΑ ΕΝΤΑΛΘΕΝΤΑ	ΠΛΗΡΩΘΕΝΤΑ	ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΛΗΡΩΤΕΟ	ΑΔΙΑΘΕΤΗ ΠΙΣΤΩΣΗ
60	ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	1.175.286,48	929.222,83	357,07	928.865,76	926.843,32	2.022,44	246.420,72
61	ΑΜΟΙΒΕΣ ΑΙΡΕΤΩΝ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	439.050,44	349.652,88	0,00	349.652,88	349.652,88	0,00	89.397,56
62	ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ	1.052.988,00	889.725,02	0,00	889.725,02	886.727,42	2.997,60	166.260,58
63	ΦΟΡΟΙ ΤΕΛΗ	50.829,85	20.773,53	0,00	20.773,53	20.773,53	0,00	30.056,32
64	ΛΟΙΠΑ ΓΕΝΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	364.591,44	175.119,63	0,00	175.119,63	175.119,63	0,00	189.471,81
65	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΠΙΣΤΗΣ	120.000,00	117.904,18	0,00	117.904,18	117.904,18	0,00	2.095,82
66	ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ ΑΝΑΛΩΣΙΜΩΝ	250.366,00	165.870,10	0,00	165.870,10	165.870,10	0,00	84.495,90
67	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΜΕΤΑΒΙΒΑΣΕΙΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ. ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ- ΠΑΡΟΧΕΣ	476.753,74	396.229,70	40.000,00	356.229,70	356.229,70	0,00	120.524,04
68	ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ	2.000,00	59,58	0,00	59,58	59,58	0,00	1.940,42
71	ΑΓΟΡΕΣ ΚΤΙΡΙΩΝ, ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ ΠΑΓΙΩΝ	501.471,01	42.459,04	0,00	42.459,04	42.459,04	0,00	459.011,97
73	ΕΡΓΑ	12.633.476,00	1.292.641,38	0,00	1.292.641,38	1.292.641,38	0,00	11.340.834,62
74	ΜΕΛΕΤΕΣ, ΕΡΕΥΝΕΣ, ΠΕΙΡΑΜΑΤΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ	70.026,24	12.300,00	0,00	12.300,00	12.300,00	0,00	57.726,24
81	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (Π.Ο.Ε)	420.183,49	367.566,84	0,00	367.566,84	353.028,35	14.538,49	52.616,65
82	ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ	743.640,00	487.225,47	4.203,63	483.021,84	483.021,84	0,00	260.618,16
85	ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΜΗ ΕΙΣΠΡΑΞΗΣ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΩΝ ΥΠΟΛΟΙΠΩΝ ΠΟΕ	390.386,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	390.386,40
9	ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	14.745,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.745,64
	ΣΥΝΟΛΟ	18.705.794,73	5.246.750,18	44.560,70	5.202.189,48	5.182.630,95	19.558,53	13.506.602,85

Πίνακας 9. Απολογισμός Δαπανών Έτους 2017

Κ.Α	ΤΙΤΛΟΣ ΔΑΠΑΝΩΝ	ΤΕΛΙΚΟΣ ΠΡΟΫΠ/ΣΜΟΣ	ΑΡΧΙΚΑ ΕΝΤΑΛΘΕΝΤΑ	ΑΚΥΡ/ΝΤΑ	ΤΕΛΙΚΑ ΕΝΤΑΛΘΕΝΤΑ	ΠΛΗΡΩΘΕΝΤΑ	ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΛΗΡΩΤΕΟ	ΑΔΙΑΘΕΤΗ ΠΙΣΤΩΣΗ
60	ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	1.192.000,00	947.740,59	0,00	947.740,59	947.740,59	0,00	244.259,41
61	ΑΜΟΙΒΕΣ ΑΙΡΕΤΩΝ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	567.155,65	301.664,35	0,00	301.664,35	301.664,35	0,00	265.491,30
62	ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ	886.600,00	714.442,83	0,00	714.442,83	714.442,83	0,00	172.157,17
63	ΦΟΡΟΙ ΤΕΛΗ	35.700,00	25.722,44	0,00	25.722,44	25.722,44	0,00	9.977,56
64	ΛΟΙΠΑ ΓΕΝΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	498.733,26	154.223,03	0,00	154.223,03	154.223,03	0,00	344.510,23
65	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΠΙΣΤΗΣ	120.000,00	119.670,95	567,71	119.103,24	119.103,24	0,00	896,76
66	ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ ΑΝΑΛΩΣΙΜΩΝ	264.222,94	160.010,59	0,00	160.010,59	160.010,59	0,00	104.212,35
67	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΜΕΤΑΒΙΒΑΣΕΙΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ. ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ- ΠΑΡΟΧΕΣ	513.383,00	451.202,65	15.078,40	436.124,25	436.124,25	0,00	77.258,75
68	ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ	3.000,00	2.179,19	0,00	2.179,19	2.179,19	0,00	820,81
71	ΑΓΟΡΕΣ ΚΤΙΡΙΩΝ, ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ ΠΑΓΙΩΝ	550.105,49	100.271,52	0,00	100.271,52	100.271,52	0,00	449.833,97
73	ΕΡΓΑ	8.409.914,41	1.167.728,80	0,00	1.167.728,80	1.167.728,80	0,00	7.242.185,61
74	ΜΕΛΕΤΕΣ, ΕΡΕΥΝΕΣ, ΠΕΙΡΑΜΑΤΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ	62.756,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	62.756,24
81	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (Π.Ο.Ε)	256.359,16	153.093,58	13.257,60	139.835,98	139.835,98	0,00	116.523,18
82	ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ	672.181,00	476.001,59	0,00	476.001,59	476.001,59	0,00	196.179,41
85	ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΜΗ ΕΙΣΠΡΑΞΗΣ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΩΝ ΥΠΟΛΟΙΠΩΝ ΠΟΕ	427.607,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	427.607,17
9	ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	13.709,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.709,10
	ΣΥΝΟΛΟ	14.473.427,42	4.773.952,11	28.903,71	4.745.048,40	4.745.048,40	0,00	9.728.379,02

Βιβλιογραφία

ESPA.(2007) *ΕΣΠΑ 2007-2013*. Διαθέσιμο στο: [https://2007-](https://2007-2013.espa.gr/el/Pages/staticWhatIsESPA.aspx)

[2013.espa.gr/el/Pages/staticWhatIsESPA.aspx](https://2007-2013.espa.gr/el/Pages/staticWhatIsESPA.aspx) [Πρόσβαση: 1 Μαρτίου 2019]

ESPA.(2015) *ΕΣΠΑ 2014-2020*. Διαθέσιμο

στο: <https://www.espa.gr/el/Pages/staticESPA2014-2020.aspx> [Πρόσβαση: 2 Μαρτίου 2019]

ESPA.(2015) *Επιχειρησιακά Προγράμματα*. Διαθέσιμο

στο: <https://www.espa.gr/el/Pages/staticOperationalProgrammes.aspx> [Πρόσβαση: 2 Μαρτίου 2019]

ESPA.(2015) *Διαχείριση ΕΣΠΑ*. Διαθέσιμο

στο: <https://www.espa.gr/el/Pages/staticProgramManagement.aspx> [Πρόσβαση: 2 Μαρτίου 2019]

ΔήμοςNET.(2019) *Συνδρομητική Βάση Πληροφοριών και Εφαρμογών*. Διαθέσιμο

στο: <https://dimosnet.gr/> [Πρόσβαση 7 Μαρτίου 2019]

Δήμος Νότιας Κυνουρίας (2011) *Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2011 Δήμου Νότιας Κυνουρίας*. Λεωνίδιο

Ελλάδα-*Συγχρηματοδοτούμενα Αναπτυξιακά Προγράμματα*. Διαθέσιμο

στο: <http://www.3kps.gr/2000-2006.htm> [Πρόσβαση: 1 Μαρτίου 2019]

Θεοδώρου, Ι.(2015) *Οι δαπάνες των ΟΤΑ. ΙΑ' Έκδοση*. Θεσσαλονίκη. Εκδ: Θεοδώρου

Θεοδώρου, Ι.(2015) *Τα έσοδα των Δήμων. Ε' Έκδοση*. Θεσσαλονίκη. Εκδ: Θεοδώρου

Καραγιάνης. *Υποστήριξη Επιχειρήσεων-Συνδρομητική Βάση Πληροφοριών και*

Εφαρμογών. Διαθέσιμο στο : <http://www.karagilanis.gr/> [Πρόσβαση 7 Μαρτίου 2019]

Μακρυδημήτρης, Α.(1999) *Διοίκηση Και Κοινωνία*. Αθήνα :Εκδ. Θεμέλιο

Μπατσινίλας, Ε., Πατατούκας, Κ. (2010) *Σύγχρονη Λογιστική*. Αθήνα: Εκδ. Σταμούλη

Νιάρχος, Ν.(2004) *Χρηματοοικονομική Ανάλυση Λογιστικών Καταστάσεων*. Αθήνα: Εκδ. Σταμούλη

Σαββαΐδου, Α. (2009) *Οικονομική Διοίκηση και Διαχείριση των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης*. Αθήνα: Εκδ: Νομική Βιβλιοθήκη

Σκιαδάς, Ε.(1993) *Ιστορικό Διάγραμμα των Δήμων της Ελλάδος 1833-1912*. Αθήνα. Υπ.Εσ., ΤΕΔΚ

Τάτσος, Ν.(1988) *Οι Κρατικές Επιχορηγήσεις Προς Την Τοπική Αυτοδιοίκηση*. Αθήνα: Εκδ. ΕΕΤΑΑ

Χριστόδουλος, Α (2008) *Βασικές Αρχές που Διέπουν το Κοινοτικό Πλαίσιο*. http://reader.ekt.gr/bookReader/show/index.php?lib=EDULLL&item=1335&bitstream=1335_01#page/1/mode/1up [Πρόσβαση: 1 Μαρτίου 2019]