



**ΑΝΟΙΚΤΟ  
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ  
ΚΥΠΡΟΥ**

**ΣΧΟΛΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ  
ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ**

**ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΠΟΥΔΩΝ  
«ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΜΒΑ»**

## **ΔΙΑΤΡΙΒΗ ΕΠΙΠΕΔΟΥ ΜΑΣΤΕΡ**

**ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ  
ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗΣ**

**«ΜΟΡΕΑΣ : ΑΥΤΟΚ/ΜΟΣ ΚΟΡΙΝΘΟΣ – ΤΡΙΠΟΛΗ -  
ΚΑΛΑΜΑΤΑ και ΛΕΥΚΤΡΟ – ΣΠΑΡΤΗ»**

**ΜΕ ΤΗΝ ΜΕΘΟΔΟ ΤΗΣ NET PRESENT VALUE**

**ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΓΚΟΝΗΣ**

**ΕΠΙΒΛΕΠΩΝ ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ  
ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΦΙΛΙΠΠΑΣ**

**ΛΕΥΚΩΣΙΑ ΙΟΥΝΙΟΣ 2017**

# Ανοικτό Πανεπιστήμιο Κύπρου

Σχολή Οικονομικών Επιστημών και Διοίκησης

Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών  
*Διοίκηση Επιχειρήσεων MBA*

## Μεταπτυχιακή Διατριβή



**Αξιολόγηση της Σύμβασης Παραχώρησης «Μορέας :  
Αυτοκ/μος Κόρινθος – Τρίπολη – Καλαμάτα και Λεύκτρο –  
Σπάρτη με την Μέθοδο της Net Present Value**

**Γεώργιος Γκόνης**

**Επιβλέπων Καθηγητής  
Νικόλαος Φίλιππας**

**Μάιος 2017**

# **Ανοικτό Πανεπιστήμιο Κύπρου**

**Σχολή Οικονομικών Επιστημών και Διοίκησης**

**Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών**

***Διοίκηση Επιχειρήσεων MBA***

## **Μεταπτυχιακή Διατριβή**

**Αξιολόγηση της Σύμβασης Παραχώρησης «Μορέας :  
Αυτοκ/μος Κόρινθος – Τρίπολη – Καλαμάτα και Λεύκτρο –  
Σπάρτη με την Μέθοδο της Net Present Value**

**Γεώργιος Γκόνης**

**Επιβλέπων Καθηγητής  
Νικόλαος Φίλιππας**

Η παρούσα μεταπτυχιακή διατριβή υποβλήθηκε προς μερική εκπλήρωση των απαιτήσεων για απόκτηση μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών στην Διοίκηση Επιχειρήσεων MBA από τη Σχολή Οικονομικών Επιστημών και Διοίκησης του Ανοικτού Πανεπιστημίου Κύπρου.

**Μάιος 2017**

ΛΕΥΚΗ ΣΕΛΙΔΑ

## Περίληψη

Οι Συμβάσεις Παραχώρησης κατασκευής των οδικών αξόνων στην Ελλάδα, ως συμβάσεις ΣΔΙΤ, υλοποιούνται με την συνέργεια δύο μερών, του ιδιωτικού φορέα (παραχωρησιούχος) και του δημοσίου φορέα. Η κάθε πλευρά αναλαμβάνει να εκτελέσει μέρος του έργου, να χρηματοδοτήσει συγκεκριμένες δράσεις και να αναλάβει τους κινδύνους που της αναλογούν, με βάση την σύμβαση.

Οι συμβάσεις αυτές, συνοδεύονται από σχετικά χρηματοοικονομικά μοντέλα, τα οποία όμως αφορούν στα χρηματοοικονομικά μεγέθη της σύμβασης, αποκλειστικά από την πλευρά του παραχωρησιούχου.

Προκειμένου το δημόσιο, να είναι σε θέση να παρακολουθήσει την υλοποίηση τέτοιων συμβάσεων, θα πρέπει να δομήσει ένα αντίστοιχο χρηματοοικονομικό μοντέλο, το οποίο θα περιλαμβάνει όλες τις χρηματοροές που διενεργεί, οι περισσότερες των οποίων δεν περιλαμβάνονται στο χρηματοοικονομικό μοντέλο του παραχωρησιούχου. Με τον τρόπο αυτό, θα είναι σε θέση να αξιολογήσει την κάθε ενδεχόμενη τροποποίηση της σύμβασης, με βάση τα συμφέροντα του δημοσίου και ταυτόχρονα και της ισορροπίας της σύμβασης.

Η δόμηση ενός τέτοιου μοντέλου θα πρέπει να έχει ως αφετηρία την προσυμβατική περίοδο, για την εκπόνηση των μελετών Value for Money και Public Sector Comparator, ώστε να αποφασίσει την μορφή της σύμβασης και στην συνέχεια με την μελέτη Κόστους – Οφέλους (Cost – Benefit), να εκτιμηθούν τα χρηματοοικονομικά μεγέθη του έργου, που θα παρακολουθούνται κατά την διάρκεια της υλοποίησής του.

Κεντρικό ερώτημα για τα ανωτέρω, αποτελεί η μέθοδος προσδιορισμού του επιτοκίου προεξόφλησης, προκειμένου να είναι δυνατός ο υπολογισμός των ανωτέρω και επίσης να υπολογισθεί και η Καθαρή Παρούσα Αξία των χρηματοροών που εκτελεί το δημόσιο, για το έργο, ώστε να εκτιμηθεί και να αξιολογηθεί η μελλοντική του αξία, σε σχέση με το περιουσιακό στοιχείο που θα παραλάβει.

Η παρούσα μεταπτυχιακή διατριβή μετά του επισυναπτόμενου υπολογιστικού μοντέλου, αποτελεί μία προσέγγιση για την αξιολόγηση τέτοιων έργων, χρησιμοποιώντας ως πεδίο εφαρμογής την Σύμβαση Παραχώρησης «Μορέας : Αυτοκ/μος Κόρινθος – Τρίπολη – Καλαμάτα και Λεύκτρο – Σπάρτη», η οποία λειτουργεί.

## Summary

Concessions Agreements for the construction of highways in Greece, as PPP contracts, are implemented with the assistance of two parties, the private operator (the concessionaire) and the public body. Each party undertakes to carry out part of the project, finance specific actions and assume the risks associated with it, on the basis of the Concession's requirements.

These Concession's contracts are accompanied by relevant financial models, which relate to the contract's financial amounts, exclusively for the concessionaire's part.

In order for the public authorities, to be able to monitor the implementation of such contracts, it is a great necessity, to develop a corresponding financial model, which will include all its cash flows, most of which are not included in the concessionaire's financial model. In this way, it will be able to evaluate any possible amendment of the contract, based on the interests of the public sector and, at the same time, the balance of the contract.

The development of such a model should start on the period before the procurement, for the preparation of Value for Money and Public Sector Comparator studies, to decide on the type of the contract and then the cost-benefit study, for the assessment of project's financial values, to be monitored during its implementation.

A key issue, is the method of determining the discount rate to evaluate the above and the public sector's cash flows Net Present Value, in order to assess and evaluate their future value, in relation to the asset issued in the future.

This postgraduate dissertation with the attached computational model is an approach for the evaluation of such projects, using as a scope the Concession Agreement "Moreas: Corinth - Tripoli - Kalamata and Lefktro - Sparta", which is in operating period.

## **Ευχαριστίες**

Προς τον επιβλέποντα καθηγητή κ. Νικόλαο Φίλιππα, την σύζυγό μου και την κόρη μου, για την συνδρομή και την υποστήριξή τους αντίστοιχα, στην εκπόνηση της μεταπτυχιακής μου διατριβής.

# Περιεχόμενα

<b>1</b>	<b>Εισαγωγή</b> .....	1
1.1	Γενική περιγραφή των Συμβάσεων Παραχώρησης. ....	2
1.2	Παραδοσιακή μορφή σύμβασης ή Σύμβαση Παραχώρησης; .....	3
1.2.1	Πως εκτιμάται η Καθαρή Παρούσα Αξία του έργου για το Δημόσιο; .....	5
1.2.2	Γιατί πρέπει να γνωρίζουμε την εξέλιξη των δαπανών του έργου, κατά την υλοποίηση; .....	6
1.3	Θεωρητικό Υπόβαθρο και Διεθνής Πρακτική. ....	7
1.4	Γενική περιγραφή της Σύμβασης Παραχώρησης .....	7
<b>2</b>	<b>Θεωρητικό Υπόβαθρο και Διεθνής Πρακτική</b> .....	8
2.1	Διαδικασία Προσδιορισμού της Αξίας του Έργου .....	10
2.2	Μέθοδοι προσδιορισμού επιτοκίου προεξόφλησης στην διεθνή πρακτική και βιβλιογραφία. ....	12
2.3	Επιτόκια Προεξόφλησης - Προτεινόμενη προτυποποίηση. ....	20
2.4	Οι ταμιακές ροές δαπανών του Έργου που βαρύνουν το Δημόσιο.....	24
2.5	Οι ταμιακές ροές εσόδων του Έργου προς το Δημόσιο. ....	26
2.6	Υπολλειματική Αξία του Έργου .....	26
2.7	Υπολογισμός της Καθαρής Παρούσας Αξίας .....	30
2.8	Αξιολόγηση .....	31
<b>3</b>	<b>Περιγραφή της Σύμβασης Παραχώρησης ΚΤΚ</b> .....	34
<b>4</b>	<b>Καθαρή Παρούσα Αξία του Έργου</b> .....	39
4.1	Αρχική σύμβαση .....	40
4.1.1	Επιτόκια Προεξόφλησης .....	40
4.1.2	Καθαρή Παρούσα Αξία .....	44
4.1.3	Υπολλειματική Αξία .....	46
4.2	Τροποποίηση Αρχικής Σύμβασης .....	47
4.2.1	Επιτόκια Προεξόφλησης .....	47
4.2.3	Υπολλειματική Αξία .....	48
<b>5</b>	<b>Αποτελέσματα - Αξιολόγηση</b> .....	50
5.1	Δείκτης IRR του Χρηματοοικονομικού Μοντέλου και ΚΠΑ για το δημόσιο .....	55
<b>6.</b>	<b>Συμπεράσματα - Προτάσεις</b> .....	57
	<b>Επίλογος</b> .....	61
	<b>Παραρτήματα</b> .....	62
<b>A</b>	<b>Στοιχεία Δαπανών του Δημοσίου</b> .....	62
A.1	Αποφάσεις έγκρισης των δαπανών από την 'Διαύγεια' .....	62
A.2	Εφαρμογή Excel υπολογισμών .....	79
	<b>Βιβλιογραφία</b> .....	80



# Κεφάλαιο 1

## Εισαγωγή

Η διαχείριση του δημόσιου πλούτου για την υλοποίηση επενδυτικών προγραμμάτων, αποτελεί διαχρονικά αντικείμενο διερεύνησης και επηρεάζεται άμεσα από την εκάστοτε επικρατούσα κοινωνικοοικονομική θεώρηση. Οι διεργασίες εντείνονται στις περιπτώσεις όπου το οικονομικό διακύβευμα είναι μεγάλο και η υλοποίηση αφορά σε περιόδους, που υπερβαίνουν χρονικά, τους πολιτικούς σχεδιασμούς.

Οι Συμβάσεις Παραχώρησης στην χώρα μας, εμφανίσθηκαν τα τελευταία είκοσι έτη και συμπίπτουν περίπου χρονικά, με την έναρξη των διαδικασιών της συμμετοχής της χώρας στην Οικονομική Νομισματική Ένωση της Ε.Ε.

Οι γενικές μορφές τέτοιων συμβάσεων, όπως έχουν διαμορφωθεί παγκοσμίως, αφορούν σε (World Bank Group, (2016)):

- Συμβάσεις Αναδιάρθρωσης και Εταιρικής Αποκέντρωσης της Λειτουργίας, όταν το Δημόσιο επιδιώκει την βελτίωση των λειτουργιών του αντικειμένου της Σύμβασης, με ανάμιξη και Ιδιωτικών φορέων.
- Συμβάσεις Κατασκευής Έργων και Υπηρεσιών, που αφορά στην κατασκευή έργων πολιτικού μηχανικού ή και παροχής υπηρεσιών, περιλαμβανομένων και των προμηθειών.
- Συμφωνίες Διαχείρισης και Λειτουργίας, που το αντικείμενό τους, κυμαίνεται μεταξύ της απλής τεχνικής βοήθειας, έως της πλήρους ανάληψης των υποχρεώσεων Διαχείρισης και Λειτουργίας του Δημοσίου, από Ιδιωτικούς φορείς.
- Συμβάσεις Χρηματοδοτικής μίσθωσης, όπου το Δημόσιο αναθέτει την Λειτουργία και την Συντήρηση του αντικειμένου της σύμβασης, σε Ιδιωτικό φορέα. Την υποχρέωση χρηματοδότησης διατηρεί το Δημόσιο.
- Συμβάσεις Παραχώρησης, τύπου Κατασκευή - Λειτουργία - Μεταφορά ή τύπου Σχεδιασμός - Κατασκευή - Λειτουργία. Στην πρώτη περίπτωση, ο Ιδιωτικός φορέας αναλαμβάνει την κατασκευή και την λειτουργία του αντικειμένου της Σύμβασης, μέχρι την λήξη του συμβατικού χρόνου. Στην συνέχεια ολοκληρώνεται η Σύμβαση και

μεταβιβάζεται το αντικείμενό της, από τον Ιδιωτικό φορέα στο Δημόσιο. Στην δεύτερη περίπτωση, ο Ιδιωτικός φορέας αναλαμβάνει τον σχεδιασμό, την κατασκευή και την λειτουργία του αντικείμενου της Σύμβασης, μέχρι την λήξη του συμβατικού χρόνου. Στην συνέχεια ολοκληρώνεται η Σύμβαση και μεταβιβάζεται το αντικείμενό της, από τον Ιδιωτικό φορέα στο Δημόσιο.

-Κοινοπραξίες Δημοσίου και Ιδιωτικών Φορέων, όταν το Δημόσιο μεταβιβάζει τίτλους κυριότητας (ποσοστό επί της συνολικής αξίας) σε Ιδιωτικούς φορείς

- Συμβάσεις Πλήρους Εκποίησης Δημόσιας Περιουσίας

## **1.1 Γενική περιγραφή των Συμβάσεων Παραχώρησης**

Οι Συμβάσεις Παραχώρησης που έχουν υλοποιηθεί ή υλοποιούνται στην Ελλάδα, αφορούν στο αεροδρόμιο Ελ. Βενιζέλος και σε συγκοινωνιακά κατασκευαστικά έργα, με πρώτο την Γέφυρα Ρίου - Αντιρρίου και στην συνέχεια το τμήμα Π.Α.Θ.Ε. Μαλιακός - Κλειδί, ο Αυτοκ/μος Ε-65, Ιόνια Οδός και ο αυτοκ/μος 'Μορέας' Κόρινθος - Τρίπολη - Καλαμάτα και Λεύκτρο - Σπάρτη.

Οι συμβάσεις των συγκοινωνιακών έργων, έχουν την μορφή Κατασκευή - Λειτουργία - Μεταφορά (Build - Operate - Transfer), όπου η χρηματοδότησή τους κατανέμεται μεταξύ του Δημοσίου και Ιδιωτικών φορέων (Δανείστριες τράπεζες και Παραχωρησιούχος), αναλόγως της κατανομής των υποχρεώσεων και κινδύνων που αναλαμβάνει κάθε αντισυμβαλλόμενο μέρος και περιγράφονται στις αντίστοιχες συμβάσεις. Οι υποχρεώσεις του Δημοσίου προς τον Παραχωρησιούχο, αφορούν στην παραχώρηση του δικαιώματος εκμετάλλευσης, επιβολής και είσπραξης διοδίων τελών, εμπορικής εκμετάλλευσης υφισταμένων και νέων Σταθμών Εξυπηρέτησης Αυτοκινητιστών, την Χρηματοδοτική Συμβολή επί των δαπανών κατασκευής και την Επιδότηση Λειτουργίας, η οποία προβλέπεται γενικά στις συμβάσεις αυτές, όταν υπάρχει αυξημένος κίνδυνος απώλειας εσόδων, από τα διόδια τέλη. Επίσης στις υποχρεώσεις του Δημοσίου, συγκαταλέγονται οι διαδικασίες και δαπάνες για τις απαραίτητες απαλλοτριώσεις, αρχαιολογικές έρευνες και το διαχειριστικό κόστος, των δημόσιων φορέων επίβλεψης.

Η υλοποίηση των συμβάσεων αυτών, πραγματοποιείται σε δύο μεγάλα στάδια,

(α) την περίοδο Μελετών - Κατασκευών (περίοδος T1), όπου πραγματοποιούνται όλες οι διαδικασίες και εργασίες για την κατασκευή του συνόλου του έργου και

(β) την περίοδο Λειτουργίας και Συντήρησης (περίοδος T2), όπου το έργο χρησιμοποιείται για την ικανοποίηση των μεταφορικών αναγκών και παράγει έσοδα συντήρησης των δομικών στοιχείων και έσοδα από τις εισπράξεις των διοδίων τελών των διελεύσεων και των Σταθμών Εξυπηρέτησης Αυτοκινητιστών.

Οι υποχρεώσεις και κίνδυνοι αυτών, που αποτυπώνονται και αποτιμώνται στα εκάστοτε ισχύοντα Χρηματοοικονομικά Μοντέλα των συμβάσεων αυτών, αφορούν αποκλειστικά τις δαπάνες και έσοδα των χρηματορροών στις οποίες εμπλέκονται το Δημόσιο και ο Παραχωρησιούχος. Κατά συνέπεια, περιλαμβάνονται οι χρηματορροές εκμετάλλευσης, είσπραξης διοδίων τελών, εμπορικής εκμετάλλευσης υφισταμένων και νέων Σταθμών Εξυπηρέτησης Αυτοκινητιστών, της Χρηματοδοτικής Συμβολής, των δαπανών κατασκευής και η τυχόν Επιδότηση Λειτουργίας. Δεν περιλαμβάνονται οι χρηματορροές των απαλλοτριώσεων, της αρχαιολογίας, Συμβούλων και όποια άλλη δαπάνη σχετίζεται με την διαχείριση των συμβάσεων, αποκλειστικά από την πλευρά του Δημοσίου.

Ως εκ τούτου, οι οικονομικές υποχρεώσεις του Δημοσίου είναι ευρύτερες καθώς αναλαμβάνει επιπλέον οικονομικές υποχρεώσεις, πέραν των εκάστοτε ισχύοντων Χρηματοοικονομικών Μοντέλων.

## **1.2 Παραδοσιακή μορφή σύμβασης ή Σύμβαση Παραχώρησης;**

Σύμφωνα με τις οδηγίες της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (European Commission, (2015):15), η επιλογή ενός επενδυτικού προγράμματος, θα πρέπει να έχει ως αποτέλεσμα, την καλύτερη επίδοση αξίας, σχετικά με τα χρηματικά ποσά που επενδύονται (Value for Money). Η εκπόνηση τέτοιας μελέτης, κατά το στάδιο επιλογής του τύπου της διαδικασίας υλοποίησης (παραδοσιακή μορφή σύμβασης ή σύμβασης παραχώρησης) σύμφωνα με πρότυπα του Αμερικανικού National Council for Public-Private Partnerships (NCPMP, <http://www.ncppp.org/>) και της Παγκόσμιας Τράπεζας, είναι απαραίτητη η δόμηση του Public Sector Comparator ή PSC (συντελεστή σύγκρισης Δημοσίου τομέα) (World Bank, (2012)), ο οποίος λαμβάνεται υπόψη στην σχετική

μελέτη κόστους - ωφέλους, όπου εκτιμώνται τα χρηματοοικονομικά μεγέθη, μεταξύ εναλλακτικών λύσεων, περιλαμβανομένης και της μη υλοποίησης της επένδυσης.

Για την εκπόνηση αυτών των μελετών, τα βασικότερα μεγέθη είναι η εκτίμηση των μελλοντικών χρηματοροών δαπανών και εσόδων, με εφαρμογή κατάλληλα επιλεγμένων επιτοκίων προεξόφλησης.

Η μέχρι σήμερα πρακτική στην χώρα μας, καταδεικνύει ότι

(α) δεν πραγματοποιείται η αξιολόγηση του Value of Money (VfM), κατά την προετοιμασία των επενδυτικών σχεδίων, ούτε και η παρακολούθησή του κατά την διάρκεια υλοποίησης ενός επενδυτικού προγράμματος. Οι σχετικές μελέτες κόστους - ωφέλους, διαπραγματεύονται κυρίως τα εναλλακτικά σενάρια "με το έργο" ή "χωρίς το έργο", με δεδομένο τον τρόπο υλοποίησης (παραδοσιακή μορφή σύμβασης ή σύμβασης παραχώρησης),

(β) κατά συνέπεια, δεν υπάρχει διαδικασία δόμησης του Public Sector Comparator,

(γ) δεν παρακολουθείται από το Δημόσιο, ο χρηματοοικονομικός αντίκτυπος των χρηματοροών που υλοποιούνται, σε σχέση με τους στόχους που τέθηκαν κατά την διαγωνιστική διαδικασία και οριστικοποιήθηκαν μετά την ανάθεση της σύμβασης (παραδοσιακή μορφή σύμβασης ή σύμβασης παραχώρησης).

Η πρακτική που ακολουθείται στην χώρα μας, δεν περιλαμβάνει ολοκληρωμένη διαδικασία, ώστε να τεκμηριώνεται επαρκώς η επιλογή του είδους της σύμβασης που θα συναφθεί, προκειμένου να υλοποιηθεί το επενδυτικό πρόγραμμα.

#### **ΣΤΟΧΟΣ ΤΗΣ ΠΑΡΟΥΣΑΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ**

Ο στόχος της παρούσας μεταπτυχιακής διατριβής, αποτελεί ένα εγχείρημα απάντησης στο ανωτέρω (γ) εδάφιο και δημιουργίας δεδομένων, προς χρήση για την αντιμετώπιση των αναφερομένων στα ανωτέρω εδάφια (α) και (β), που προκύπτουν από την διαδικασία εκτίμησης, του χρηματοοικονομικού αποτελέσματος των χρηματοροών αποκλειστικά του Δημοσίου, σε τρεις περιπτώσεις,

(α) μετά την ανάθεση και στην αρχή της υλοποίησης του Έργου

(β) κατά την διάρκεια υλοποίησης του Έργου

(γ) μετά την τροποποίηση των αρχικών συμβατικών όρων του Έργου (τροποποίηση της σύμβασης).

### **1.2.1 Πως εκτιμάται η Καθαρή Παρούσα Αξία του έργου για το Δημόσιο;**

Στην περίπτωση των συμβάσεων ανάθεσης εργολαβιών κατασκευής (παραδοσιακή μορφή), όλες οι δαπάνες κατασκευής (μελέτες, εργασίες κατασκευής, υλικά, απαλλοτριώσεις, αρχαιολογικές έρευνες, Σύμβουλοι, διαχείριση της σύμβασης) και συντήρησης επιβαρύνουν αποκλειστικά το Δημόσιο. Τα έσοδα του Δημοσίου αφορούν στα έσοδα από είσπραξη διοδίων τελών και την φορολογία του αναδόχου κατασκευαστή.

Στην περίπτωση των Συμβάσεων Παραχώρησης, το Δημόσιο αναλαμβάνει μέρος της δαπάνης για εργασίες κατασκευής, υλικών και διαχείρισης της σύμβασης, καθώς την επίβλεψη την αναλαμβάνει εξωτερικός Σύμβουλος που επιβαρύνει οικονομικά αποκλειστικά τον Παραχωρησιούχο. Το Δημόσιο επιβαρύνεται με το διαχειριστικό κόστος των φορέων που διαχειρίζονται τις υπόλοιπες διαδικασίες (απαλλοτριώσεις, αρχαιολογικές έρευνες, Σύμβουλοι) και τις εγκρίσεις και παραλαβές του αντικειμένου της Σύμβασης. Επίσης, το Δημόσιο επιβαρύνεται για το σύνολο των δαπανών για τις απαλλοτριώσεις, αρχαιολογικές έρευνες, Συμβούλους. Δεν συμμετέχει καθόλου στις δαπάνες των κατασκευαστικών μελετών του έργου. Σημειώνεται, ότι αναλόγως των προβλεπομένων στις σχετικές συμβάσεις, το Δημόσιο μπορεί να επιβαρύνεται με επιπλέον δαπάνες (αποζημιώσεις) προς τον Παραχωρησιούχο ή και το Κατασκευαστή, που προέρχονται από την κατανομή ανάληψης κινδύνων και την αθέτηση υποχρεώσεων του (π.χ. καθυστέρηση στην έγκαιρη εκτέλεση των απαλλοτριώσεων). Τα έσοδα του Δημοσίου προέρχονται από είσπραξη μέρους των διοδίων τελών (εφόσον προβλέπεται στην Σύμβαση), και της φορολόγησης της δραστηριότητας του Παραχωρησιούχου.

Προκειμένου να εκτιμηθεί το χρηματοοικονομικό κόστος του έργου για το Δημόσιο, εφαρμόζεται κατάλληλο επιτόκιο προεξόφλησης σε όλες τις χρηματοροές του Δημοσίου, μέχρι το τέλος της διάρκειας της σύμβασης Παραχώρησης. Η Καθαρή Παρούσα Αξία του Έργου για το Δημόσιο εκτιμάται με την άθροιση των ανωτέρω προεξοφλημένων χρηματοροών και της εκτίμησης της υπολλειμματικής αξίας του Έργου, στο τέλος της διάρκειας της σύμβασης Παραχώρησης.

### **1.2.2 Γιατί πρέπει να γνωρίζουμε την εξέλιξη των δαπανών του έργου, κατά την υλοποίηση;**

Οι Συμβάσεις Παραχώρησης έχουν μεγάλο χρόνο διάρκειας περίπου 30 ετών και εξαιρετικά μεγάλες αβεβαιότητες σχετικά με τις χρηματοοικονομικές συνθήκες, που θα επικρατούν τόσο κατά την διάρκεια υλοποίησης, όσο και κατά την λήξη της Σύμβασης.

Η εξέλιξη των δαπανών του έργου σε συνδυασμό με το χρονοδιάγραμμα του έργου, προσδιορίζουν ικανοποιητικά την πρόοδο των εργασιών του έργου και ειδικότερα,

(α) το ποσοστό υλοποίησης του συμβατικού αντικειμένου και η συνάφειά του με το αντίστοιχα προβλεπόμενο

(β) τον πραγματικό χρόνο υλοποίησης των δομικών στοιχείων του έργου

Δεδομένου ότι η εκάστοτε επιλεγείσα χρονική στιγμή ελέγχου, αφορά σε παρελθόν χρονικό διάστημα, είναι πλέον γνωστές οι χρηματοοικονομικές συνθήκες, εντός των οποίων υλοποιήθηκε το αντίστοιχο μέρος του αντικειμένου της Σύμβασης Παραχώρησης. Ως εκ τούτου, είναι δυνατός ο προσδιορισμός του κατάλληλου προεξοφλητικού επιτοκίου και της ΚΠΑ του αντίστοιχου τμήματος του Έργου για την παρελθούσα περίοδο.

Επίσης, δεδομένου του χρονικού διαστήματος που έχει παρέλθει, είναι δυνατή η ακριβέστερη εκτίμηση του προεξοφλητικού επιτοκίου για τις μελλοντικές περιόδους και κατά συνέπεια ο επανυπολογισμός της συνολικής ΚΠΑ του Έργου. Ο επανυπολογισμός αυτός, συνίσταται από τον υπολογισμό των προεξοφλημένων παρελθουσών χρηματορροών και από την εκτίμηση των μελλοντικών χρηματορροών, που απομένουν. Με την συμπερίληψη στους υπολογισμούς και της υπολλειματικής αξίας, προκύπτει η νέα εκτιμώμενη συνολική ΚΠΑ, η οποία συγκρίνεται και αξιολογείται σε σχέση με την αρχική.

Οι συγκρίσεις μεταξύ της αρχικά προβλεπομένης ΚΠΑ και των εκάστοτε εκτιμώμενων, συνθέτει σταδιακά το χρηματοοικονομικό αποτέλεσμα για το Δημόσιο και αποτελεί καθοριστικό στοιχείο για την λήψη αποφάσεων εκ μέρους του Δημοσίου, σχετικά με την επίτευξη των στόχων που είχαν προσδιορισθεί κατά την ανάθεση του Έργου Παραχώρησης.

## **1.3 Θεωρητικό Υπόβαθρο και Διεθνής Πρακτική**

Στο άρθρο 5 του Κανον. (ΕΚ) αριθ. 680/2007, ένα έργο μπορεί να λάβει κοινοτική χρηματοδοτική συνδρομή, όταν μεταξύ άλλων επιτυγχάνεται η αρτιότητα του χρηματοδοτικού πακέτου, που συνοδεύει το προτεινόμενο έργο.

Στα έργα με Σύμβαση Παραχώρησης, ο προσδιορισμός του επιτοκίου προεξόφλησης αποτελεί κεντρικό ερώτημα και αναλύεται κατά κανόνα, με βάση το Υπόδειγμα Αποτίμησης Περιουσιακών Στοιχείων (Capital Asset Pricing Model, CAPM).

Η υπολλειματική αξία, αποτελεί επίσης βασικό μέγεθος για τον υπολογισμό της ΚΠΑ του Έργου.

Για τον προσδιορισμό του κατάλληλου επιτοκίου προεξόφλησης, στην διεθνή εμπειρία και πρακτική, καταγράφεται το Αυστραλιανό Μοντέλο, το Αμερικανικό μοντέλο και οι οδηγίες της Ευρωπαϊκής Επιτροπής. Επίσης σχετικές αναφορές υπάρχουν και στην διεθνή βιβλιογραφία.

## **1.4 Γενική περιγραφή της Σύμβασης Παραχώρησης**

Η υλοποίηση της σύμβασης, εκκίνησε μετά την κύρωση του Ν. 3559/14.05.2007 και συνεχίστηκε μέχρι το 2015, όπου τροποποιήθηκε η αρχική σύμβαση, με τον Ν. 4354/16.12.2015 (άρ. 43) (1η Τροποποίηση).

Το συνολικό αντικείμενο της Παραχώρησης, συνίσταται από την κατασκευή, λειτουργία, συντήρηση και εκμετάλλευση του αυτοκινητοδρόμου Κόρινθος - Τρίπολη - Καλαμάτα και Λεύκτρο - Σπάρτη, συνολικού μήκους 205 χιλιομέτρων. Περιλαμβάνονται δύο νέα τμήματα που κατασκευάστηκαν από το Ελληνικό Δημόσιο, (α) Αθήναιο-Λεύκτρο (μήκους 13 χιλιομέτρων) και (β) Παραδείσια-Τσακώνα (μήκους 11 χιλιομέτρων) και παραδόθηκαν στον Παραχηρησιούχο για συντήρηση, λειτουργία και εκμετάλλευση.

# Κεφάλαιο 2

## Θεωρητικό Υπόβαθρο και Διεθνής Πρακτική

Η θετική αξιολόγηση μίας επένδυσης με την μέθοδο της Καθαρής Παρούσας Αξίας, προβλέπει τον υπολογισμό των προεξοφλημένων χρηματοροών, με επιτόκιο προεξόφλησης τουλάχιστον ίσο ή μεγαλύτερο του μέσου σταθμικού κόστους κεφαλαίου.

Στα έργα με Σύμβαση Παραχώρησης, ο προσδιορισμός του επιτοκίου προεξόφλησης αποτελεί κεντρικό ερώτημα και αναλύεται κατά κανόνα, με βάση το Υπόδειγμα Αποτίμησης Περιουσιακών Στοιχείων (Capital Asset Pricing Model, CAPM).

Στην περίπτωση των Συγκοινωνιακών Δημοσίων Έργων, υπάρχουν συνήθως υψηλές χρηματοροές δαπανών κατασκευής στις αρχικές περιόδους του συνολικού χρόνου της σύμβασης ή της ζωής του έργου και οι χρηματοροές των εσόδων (κυρίως από τα διόδια τέλη) κατανέμονται κυρίως στις επόμενες περιόδους λειτουργίας του έργου και στο διηνεκές.

Πολύ σημαντική παράμετρος σε μία δημόσια επένδυση είναι και η Υπολλειματική Αξία του συνόλου του έργου στην λήξη είτε του χρόνου της σύμβασης, είτε του χρόνου ζωής του έργου, καθώς επηρεάζει σε σημαντικό βαθμό την αξιολόγηση της δημόσιας επένδυσης. Η υπολλειματική αξία συνίσταται από το άθροισμα των υπολλειματικών αξιών των επιμέρους ομάδων εργασιών. Οι αξίες αυτές απομειώνονται με βάση τον χρόνο απαξίωσης των δομικών στοιχείων του έργου.

Καθίσταται εμφανής η ανάγκη διατήρησης ισορροπημένης χρηματοδότησης ενός τέτοιου δημόσιου έργου, κατά την φάση κατασκευής και λειτουργίας του, έτσι ώστε το αποτέλεσμα του εγχειρήματος να μην είναι αρνητικό για το Δημόσιο. Αυτό άλλωστε διατυπώνεται και στο άρθρο 5 του Κανον. (ΕΚ) αριθ. 680/2007, όπου απαραίτητη προϋπόθεση για να λάβει κοινοτική χρηματοδοτική συνδρομή ένα δημόσιο έργο, είναι να επιτυγχάνεται η αρτιότητα του χρηματοδοτικού πακέτου, που συνοδεύει το προτεινόμενο έργο.



Για την επιτυχία μίας Σύμβασης Παραχώρησης είναι απαραίτητο το Δημόσιο, που αποτελεί τον ένα πυλώνα χρηματοδότησης, να διαφυλάξει τα συμφέροντά του στην περίπτωση που η υλοποίηση της σύμβασης αποκλίνει από τις αρχικές προβλέψεις.

Η παρακολούθηση των χρηματοροών με επικαιροποίηση των επιτοκίων προεξόφλησης, αποτελεί το βασικότερο βήμα αυτής της διαδικασίας.

Η διεθνής πρακτική καταδεικνύει ότι για την προπαρασκευή μίας οποιαδήποτε σύμβασης κατασκευαστικού έργου, έχει προστεθεί η διαδικασία αξιολόγησης της Value for Money των εναλλακτικών λύσεων, με δόμηση του αντίστοιχου Public Sector Comparator, ώστε να αποφασισθεί η καταλληλότερη μορφή της σύμβασης, μεταξύ παραδοσιακής μορφής (εργολαβίας του Δημοσίου) ή Σύμβασης Παραχώρησης. Στην συνέχεια, εκπονείται μελέτη κόστους - οφέλους, μεταξύ των σεναρίων "με το έργο" και "χωρίς το έργο", με δεδομένη την μορφή της σύμβασης.

Σύμφωνα με το Αυστραλιανό Μοντέλο (New South Wales Government, (2007)), το Δημόσιο αφού καταλήξει στην σύναψη Σύμβασης Παραχώρησης, μετά την εκτίμηση του Value for Money και του αντίστοιχου Public Sector Comparator για το προτεινόμενο έργο, εφαρμόζει σχετική μεθοδολογία για τον προσδιορισμό του κατάλληλου επιτοκίου προεξόφλησης, η οποία αποτελεί εφαρμογή του Υποδείγματος Αποτίμησης Περιουσιακών Στοιχείων (Capital Asset Pricing Model, CAPM).

Η ίδια μεθοδολογία προτείνεται και στο Αμερικανικό μοντέλο (U.S. Department of Transportation, Federal Highway Administration, (2012)), με την διαφορά ότι δεν προτείνεται συγκεκριμένη μεθοδολογία υπολογισμού του επιτοκίου προεξόφλησης.

Στην Ευρώπη, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή (European Commission, (2015)) προτείνει συγκεκριμένα επιτόκια προεξόφλησης, για χρήση κατά την αξιολόγηση μίας Σύμβασης Παραχώρησης, στα πλαίσια της σχετικής μελέτης κόστους - οφέλους.

Το ερώτημα της επιλογής του κατάλληλου επιτοκίου προεξόφλησης, έχει αναφερθεί και σε διεθνή βιβλιογραφία, όπως

- Hirshleifer (1964, 1966) "Efficient allocation of capital in an uncertain world",
- K. J. Arrow and R. C. Lind, "Uncertainty and the Evaluation of Public Investment Decisions," Amer. Econ. Rev., June 1970, Public and Private Sector Discount Rates in Public-Private Partnerships και
- Paul A Grout (2002).

Η αρχικώς επιλεγείσα μεθοδολογία προσδιορισμού του επιτοκίου προεξόφλησης, θα πρέπει να χρησιμοποιείται και κατά την διάρκεια υλοποίησης του έργου, έτσι ώστε να υπολογίζονται τα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα των περιόδων που παρήλθαν μέχρι τον χρόνο ελέγχου και να εκτιμάται εκ νέου, το χρηματοοικονομικό αποτέλεσμα του συνόλου της Σύμβασης στην λήξη της.

## **2.1 Διαδικασία Προσδιορισμού της Καθαρής Αξίας του Έργου**

Η αξία ενός έργου για τον δημόσιο τομέα, δημιουργείται από την αξία των επιμέρους δομικών στοιχείων που κατασκευάζονται, των εσόδων προς τον κύριο του έργου (Δημόσιο), που δημιουργούνται μετά την απόδοση του έργου σε χρήση και την υπολειματική αξία του έργου, στην λήξη της χρονικής περιόδου ελέγχου (οποιαδήποτε χρονική στιγμή ή λήξη της ζωής του έργου).

1. Οι εργασίες κατασκευής, καταχωρούνται σε ομάδες εργασιών με κριτήριο την ομαδοποίηση όμοιων ή παρόμοιων εργασιών.

Για ένα συγκοινωνιακό έργο, οι συνήθεις κατηγορίες είναι :

(α) Χωματουργικά, όπως εκσκαφές γενικές και ειδικές, επιχώματα, κ.α. ,

(β) Τεχνικά, όπως εκσκαφές, επιχωματώσεις, σκυροδέματα, οπλισμοί, επαλείψεις, κ.α., που αφορούν στην κατασκευή γεφυρών, σηράγγων, τοίχων αντιστήριξης, οχετών, κ.α.

(γ) Οδοστρωσία : βάσεις και υποβάσεις της οδού

(δ) Ασφαλτικά : βάση, στρώση κυκλοφορίας και αντιολισθηρή

(ε) Σήμανση και Ασφάλιση : διαγραμμίσεις, πινακίδες, στηθαία ασφαλείας

(ζ) Ηλεκτρομηχανολογικές εγκαταστάσεις

(η) Φυτεύσεις

Η κάθε ομάδα εργασιών περιλαμβάνει πλήθος επιμέρους εργασιών, οι οποίες υλοποιούνται σταδιακά και κατά σειρά, σύμφωνα με τις αντίστοιχες προδιαγραφές και το χρονοδιάγραμμα που συνοδεύει το έργο.

Στην πραγματικότητα, η κάθε επιμέρους εργασία αποτελεί την εκτέλεση μίας χρηματορροής δαπάνης, για την προμήθεια, μεταφορά και εργασία ενσωμάτωσης του

υλικού στο έργο. Τα χαρακτηριστικά των χρηματορροών αυτών προσδιορίζονται από το συνολικό ύψος της δαπάνης και το ύψος και τον χρόνο των σταδιακών πληρωμών, για την εξόφληση των εργασιών αναλόγως προς την εξέλιξη της υλοποίησής τους.

Ο προϋπολογισμός της σύμβασης, συνίσταται από την άθροιση των προεκτιμηθέντων επιμέρους δαπανών και αποτελεί το αρχικό κόστος του έργου. Η υλοποίηση των εργασιών, μπορεί να τροποποιήσει την αρχική πρόβλεψη, εντός ορίων που προβλέπει η νομοθεσία.

Η Καθαρή Παρούσα Αξία (ΚΠΑ) των δαπανών για τις κατασκευαστικές εργασίες, εκτιμάται με κατάστρωση των χρηματορροών αναλόγως του χρόνου εκτέλεσής τους και την εφαρμογή ενός κατάλληλου προεξοφλητικού επιτοκίου, που όμως εξαρτάται από τις χρηματοοικονομικές συνθήκες, που επικρατούν κατά τον χρόνο που διενεργείται η αποτίμηση του έργου.

2. Τα άμεσα έσοδα προς τον κύριο του έργου (Δημόσιο), αφορούν στο άθροισμα των εσόδων από τα διόδια τέλη και την φορολογία του αναδόχου κατασκευαστή ή Παραχωρησιούχου. Τα έμμεσα έσοδα, αφορούν στα έσοδα από την φορολόγηση επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, οι οποίες είτε δημιουργήθηκαν, είτε αναπτύχθηκαν λόγω της λειτουργίας του οδικού έργου και επηρεάζουν θετικά, την εξέλιξη του ΑΕΠ, των περιοχών διέλευσης του οδικού άξονα. Αφορά σε δραστηριότητες που δεν θα υπήρχαν ή αναπτύσσονταν εάν δεν υπήρχε το οδικό έργο.

Στην παρούσα μεταπτυχιακή διατριβή εξετάζεται η περίπτωση των άμεσων εσόδων.

Τα άμεσα έσοδα, αποτελούν χρηματορροές προς το Δημόσιο, οι οποίες καταγράφονται ως προς το ύψος τους και την ημερομηνία που εκτελούνται. Η ΚΠΑ των εσόδων, εκτιμάται με εφαρμογή κατάλληλου συντελεστή προεξόφλησης στις χρηματορροές αυτές.

3. Η υπολλειματική αξία, υπολογίζεται στην λήξη της περιόδου ελέγχου.

Το άθροισμα των ανωτέρω τριών μεγεθών, αποτελεί την ΚΠΑ του έργου.

## 2.2 Μέθοδοι προσδιορισμού επιτοκίου προεξόφλησης στην διεθνή πρακτική και βιβλιογραφία.

Σύμφωνα με την διεθνή βιβλιογραφία, οι μέθοδοι που έχουν αφενός αποτελέσει αντικείμενο περαιτέρω έρευνας και αφετέρου είναι πιο σύγχρονες, αναφέρονται παρακάτω με φθίνουσα χρονολογική σειρά.

### 1. Αυστραλιανό Μοντέλο (New South Wales Government, (2007)).

Την βασική αφετηρία του μοντέλου αποτελεί η θεώρηση, ότι το επιτόκιο προεξόφλησης είναι η μέτρηση των κινδύνων που συσχετίζονται με τις συγκεκριμένες χρηματοροές και ισούται με το επιτόκιο απαιτούμενης απόδοσης από ένα επενδυτή, προκειμένου να αναλάβει τους συγκεκριμένους κινδύνους. Ειδικότερα για την περίπτωση των Συμβάσεων Παραχώρησης, το κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο, είναι εκείνο που αποτιμά με μεγαλύτερη ακρίβεια, την μεταφορά των κινδύνων στον Ιδιωτικό φορέα. Επειδή οι ίδιοι οι κίνδυνοι, αλλά και η μεταφορά τους προς τον Ιδιωτικό φορέα, είναι διαφορετικοί για κάθε Έργο Παραχώρησης ξεχωριστά, είναι απαραίτητο να προσδιορίζεται εκ νέου, κατάλληλο επιτόκιο για κάθε ομάδα όμοιων έργων.

Η μεθοδολογία υπολογισμού του επιτοκίου, βασίζεται στο Υπόδειγμα Αποτίμησης Περιουσιακών Στοιχείων (Capital Asset Pricing Model, CAPM), λόγω της ευρείας χρήσης του για προσδιορισμό επιτοκίων προεξόφλησης αλλά και της ύπαρξης των απαιτούμενων δεδομένων για τον υπολογισμό.

Το επιτόκιο χωρίς κίνδυνο (Risk-free Rate), χρησιμοποιείται τόσο κατά την δόμηση του Public Sector Comparator, όσο και για τον υπολογισμό του επιτοκίου του έργου και αποτελεί την μία παράμετρο του Υποδείγματος Αποτίμησης Περιουσιακών Στοιχείων.

Η δεύτερη παράμετρος, αφορά σε μία προσαύξηση του Risk-free Rate, η οποία αντικατοπτρίζει την απόδοση που επιθυμεί να λάβει ένας επενδυτής, λαμβάνοντας μέρος στην υλοποίηση μίας σύμβασης Παραχώρησης.

Η ακρίβεια του υπολογισμού του κατάλληλου επιτοκίου, εξαρτάται άμεσα από την κατανομή των κινδύνων μεταξύ του Ιδιωτικού και Δημόσιου Φορέα και συγκεκριμένα, η κατανομή των κινδύνων ζήτησης και ταμιακών ροών.

Ο κίνδυνος ζήτησης είναι εκείνος κατά τον οποίο ο κυκλοφοριακός φόρτος εξυπηρέτησης θα είναι σημαντικά διαφορετικός από τις προβλεπόμενες ή αναμενόμενες τιμές ανά κατηγορία οχήματος. Η μεταβλητότητα αυτή είναι το αποτέλεσμα της

ευρύτερης οικονομικής δραστηριότητας, που προκαλεί απρόσμενες διακυμάνσεις για την Σύμβαση Παραχώρησης. Αποτελεί τον πιο σημαντικό συστηματικό κίνδυνο για έργα Παραχώρησης, λόγω της έκτασης της πιθανής μεταβλητότητας και τις επιπτώσεις της στην συνέχεια, επί των ταμειακών ροών του έργου. Ο παράγοντας αυτός επηρεάζει την αξιολόγηση της συνολικής βιωσιμότητας του έργου.

Ο κίνδυνος ζήτησης, μεγιστοποιείται στην περίπτωση που οι δαπάνες του Ιδιωτικού φορέα διατηρούνται σε υψηλό επίπεδο, προκειμένου να τηρηθούν οι συμβατικές υποχρεώσεις και κατά συνέπεια, η κάλυψή τους εξαρτάται άμεσα από τα έσοδα των διοδίων τελών.

Επίσης, μεγιστοποίηση του κινδύνου ζήτησης, είναι δυνατόν να παρατηρηθεί και όταν η κατασκευή ενός αυτοκινητοδρόμου, διέρχεται μέσα από μία περιοχή, για την οποία είναι δυνατόν να προβλεφθεί ότι η ζήτηση δεν θα αυξηθεί, αλλά αντιθέτως θα παραμείνει σταθερή ή ακόμη και θα μειωθεί στο μέλλον. Ένα τέτοιο παράδειγμα είναι οι αυτοκινητόδρομοι που διέρχονται από επιχειρηματικά ήδη κορεσμένες περιοχές, όπου δεν αναμένεται η αύξηση της μεταφορικής ζήτησης.

Ο κίνδυνος των ταμειακών ροών, αφορά στο μέγεθος των αποκλίσεων μεταξύ των επιτευχθέντων και των αναμενόμενων ταμειακών ροών, όπως έχουν προσδιορισθεί και αποτυπωθεί στο Χρηματοοικονομικό Μοντέλο, που συνοδεύει την Σύμβαση Παραχώρησης.

Στις Συμβάσεις Παραχώρησης, ορίζεται με σαφήνεια η κατανομή ανάληψης των κινδύνων μεταξύ του Δημόσιου και Ιδιωτικού φορέα. Συνεπώς, ο Ιδιωτικός φορέας δεν αναλαμβάνει το σύνολο του συστηματικού ρίσκου του επενδυτικού προγράμματος, αλλά ένα ποσοστό αυτού.

Ο Δημόσιος φορέας αντιθέτως, συμμετέχει αρχικά ως προμηθευτής υπηρεσιών (απαλλοτριώσεις, αρχαιολογία, κ.α.) προς τον Ιδιωτικό φορέα και κατά συνέπεια ενδέχεται να μεταφέρει κίνδυνο στον Ιδιωτικό φορέα. Στο τέλος όμως της περιόδου των κατασκευών, συμμετέχει ως παραλήπτης του αυτοκινητοδρόμου και έχει την ευθύνη της επίβλεψης της συντήρησης του Έργου Παραχώρησης, μέχρι την λήξη της Σύμβασης.

Ως εκ τούτου, κάθε κίνδυνος που ενδέχεται να εμφανισθεί κατά την υλοποίηση της Σύμβασης και εφόσον το Δημόσιο δεν καταφέρει να εκμηδενίσει την πιθανότητα δικής του αστοχίας, μπορεί πολύ εύκολα να θεωρηθεί ότι αποτελεί κίνδυνο που πρέπει να αναλάβει το Δημόσιο.

Στις περιπτώσεις αυτές, όπου κανένας συστηματικός κίνδυνος δεν μεταφέρεται από το Δημόσιο στον Ιδιωτικό φορέα, τότε η προσαύξηση του Risk-free Rate, δεν είναι αναγκαία και ως εκ τούτου, το επιτόκιο προεξόφλησης του έργου, ισούται με το επιτόκιο χωρίς κίνδυνο (Risk-free Rate).

Όταν όμως εντοπίζονται συστηματικοί κίνδυνοι που μεταφέρονται από το Δημόσιο στον Ιδιωτικό φορέα, τότε η απαιτούμενη προσαύξηση του επιτοκίου θα πρέπει να αναλογεί στο ποσοστό των κινδύνων αυτών. Κατά συνέπεια, όσο περισσότεροι κίνδυνοι μεταφέρονται προς τον Ιδιωτικό φορέα, τόσο μεγαλύτερη είναι και η τιμή της προσαύξησης στο Risk-free Rate.

Σε αυτή την περίπτωση, ο συντελεστής  $\beta$  (beta) είναι η παράμετρος αυτή, που αντανακλά το ποσοστό του μεταφερόμενου κινδύνου.

Σημειώνεται, ότι το Αυστραλιανό Μοντέλο χρησιμοποιεί συντελεστή  $\beta$  (beta) του περιουσιακού στοιχείου και όχι του χαρτοφυλακίου των κεφαλαίων που χρηματοδοτούν το Έργο. Με τον τρόπο αυτό, είναι αδιάφορος ο τρόπος δόμησης των κεφαλαίων της επένδυσης, αλλά λαμβάνεται υπόψη ο τελικός αντίκτυπος που έχουν στην υλοποίηση του έργου.

Τα βήματα υπολογισμού του κατάλληλου επιτοκίου προεξόφλησης, είναι :

**ΒΗΜΑ 1ο** - Ποιοι είναι οι συστηματικοί κίνδυνοι του έργου;

Προσδιορίζονται με βάση τις απαντήσεις στα παρακάτω ερωτήματα.

Υπάρχει κίνδυνος της μεταβλητότητας της γενικής οικονομικής δραστηριότητας που επηρεάζει τη ζήτηση, με αποτέλεσμα τα προβλεπόμενα έσοδα του έργου να είναι κατώτερα των προσδοκιών;

Υπάρχει απροσδόκητη μεταβολή του πληθωρισμού (που θα μπορούσε να εκπροσωπείται από ασυνήθιστα υψηλό ή χαμηλό  $\Delta TK$  ή Μέσα Εβδομαδιαία κέρδη, που δεν χρηματοδοτούνται από το Δημόσιο Τομέα (αγοραστή)); Αφορά στην περίπτωση, όπου η πραγματική αξία των πληρωμών που πραγματοποιούνται ή λαμβάνονται κατά τη διάρκεια της παραχώρησης μειώνεται (ή αυξάνεται) από τον πληθωρισμό με μια μείωση (ή αύξηση) στις αποδόσεις.

Υπάρχει αντίκτυπος επί της υπολειμματικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων που προκαλούνται από την απροσδόκητη επίδραση του επιτοκίου ή νομισματικών αλλαγών (όχι το άμεσο αντίκτυπο στο κόστος χρηματοδότησης ή στο κόστος των προμηθειών) ή την απροσδόκητη επίδραση των αλλαγών στην αγορά ζήτηση / χρήση των

περιουσιακών στοιχείων ή των υπηρεσιών ειδικά για το έργο; Αυτός είναι ο συνολικός κίνδυνος που είτε κατά τη λήξη της σύμβασης υπηρεσιών ή κατά τη διάρκεια της υλοποίησης των συμβατικών υποχρεώσεων που το περιουσιακό στοιχείο δεν έχει την αξία που είχε αρχικά προβλεφθεί, όταν υπεγράφη η σύμβαση και τιμολογήθηκε το κόστος των υπηρεσιών.

Υπάρχει αυξημένος κίνδυνος ύφεσης που προκαλείται στην ευρύτερη αγορά; Αφορά στον κίνδυνο απώλειας της δυνατότητας παροχής μιας υπηρεσίας, που προκαλείται από δευτερογενή αίτια που προκύπτουν στην ευρύτερη οικονομία, η οποία έχει ως αποτέλεσμα, ο φορέας εκμετάλλευσης του ιδιωτικού τομέα να αδυνατεί να τηρήσει τις συμβατικές του υποχρεώσεις και έτσι ο έλεγχος των περιουσιακών στοιχείων να χάνεται, με πιθανή διακοπή των υπηρεσιών προς τον δημόσιο τομέα.

**ΒΗΜΑ 2ο** - Κατά κύριο λόγο όλοι οι συστηματικοί κίνδυνοι βαρύνουν τον Δημόσιο φορέα (Κύριο του Έργου);

Ελέγχεται η κατά περίπτωση μεταφορά των κινδύνων, όταν κατά κύριο λόγο όλοι οι συστηματικοί κίνδυνοι βαρύνουν το Δημόσιο. Αυτό συμβαίνει πρακτικά, όπου οι κύριοι παράγοντες είναι πιθανό να προκαλέσουν σημαντική διακύμανση στις ταμειακές ροές σε ένα έργο Παραχώρησης. Τέτοιοι παράγοντες είναι το επίπεδο του κινδύνου της ζήτησης, οι απροσδόκητες μεταβολές του πληθωρισμού, που προκαλούνται από παράγοντες στην ευρύτερη οικονομία και βαρύνουν σαφώς το Δημόσιο.

Επίσης, όταν είναι προφανές από την ταυτοποίηση των συστηματικών κινδύνων που αναλαμβάνονται στο Βήμα 1, ότι όποιοι συστηματικοί κίνδυνοι που ενδέχεται να μεταφερθούν στον ιδιωτικό τομέα, είναι σαφώς ασήμαντοι σχετικά με τον συνολικό συστηματικό κίνδυνο που παραμένει στον Δημόσιο Τομέα. Σε αυτή την περίπτωση, είναι λογικό να εκληφθεί ότι όλοι οι συστηματικοί κίνδυνοι εκπορεύονται από τον Δημόσιο Τομέα. Αφορά στις περιπτώσεις όπου ένας δευτερεύων παράγοντας, όπως ο κίνδυνος απρόβλεπτης οικονομικής ύφεσης, είναι απίθανο να προκαλέσει κάτι περισσότερο από μια μικρή μεταβλητότητα των ταμειακών ροών.

Λαμβάνοντας υπόψη τα ανωτέρω, απαντάται το ερώτημα "Κατά κύριο λόγο όλοι οι συστηματικοί κίνδυνοι μεταφέρονται από την Κυβέρνηση (Κύριο του Έργου);". Εφόσον η απάντηση είναι θετική, τότε χρησιμοποιείται το επιτόκιο χωρίς Κίνδυνο (Risk Free Rate - rf). Εφόσον η απάντηση είναι αρνητική, τότε προχωρούμε στο επόμενο βήμα, ώστε να προσδιορίσουμε το προεξοφλητικό επιτόκιο του έργου.

**ΒΗΜΑ 3ο** - Προσδιορισμός του επιτοκίου προεξόφλησης του έργου.

Το βήμα αυτό είναι απαραίτητο στην περίπτωση που μεταφέρονται κίνδυνοι, από το Δημόσιο στον Ιδιωτικό φορέα.

Το επιτόκιο αυτό, αντιπροσωπεύει την επιθυμητή απόδοση, στην περίπτωση που όλοι οι συστηματικοί κίνδυνοι μεταφέρονται στον Ιδιωτικό φορέα.

Το επιτόκιο προεξόφλησης είναι το άθροισμα του επιτοκίου χωρίς κίνδυνο και ενός ασφάλιστρου για τους μεταφερόμενους κινδύνους. Στο σημείο αυτό, πραγματοποιείται ο προσδιορισμός του συντελεστή  $\beta$  (beta) που αντανακλά το ποσοστό του μεταφερόμενου κινδύνου.

**ΒΗΜΑ 4ο** - Κατά κύριο λόγο όλοι οι συστηματικοί κίνδυνοι βαρύνουν τον ιδιωτικό τομέα;

Ελέγχεται η περίπτωση, όπου το σύνολο βασικών παραμέτρων που προκαλούν μεγάλες διαφοροποιήσεις των χρηματορροών βαρύνουν τον Ιδιωτικό φορέα. Επίσης οι περιπτώσεις, όπου οι συστηματικοί κίνδυνοι που βαρύνουν τον Δημόσιο φορέα, είναι αμελητέοι ή δημιουργούν πολύ μικρή επιβάρυνση, σε σχέση με τους κινδύνους που έχουν μεταφερθεί από τον Δημόσιο, στον Ιδιωτικό φορέα.

Όταν προβλέπεται κατανομή των κινδύνων, τότε θα πρέπει να υπολογισθεί μία πρόσθετη τιμή στο επιτόκιο χωρίς Κίνδυνο (Risk Free Rate - rf), η οποία θα είναι μειωμένη κατά το ποσοστό συμμετοχής του Δημοσίου στην ανάληψη των κινδύνων

**ΒΗΜΑ 5ο** - Εκτίμηση του ποσοστού κινδύνου, που μεταφέρεται από τον Δημόσιο φορέα.

Ο προσδιορισμός αυτός, πραγματοποιείται σε δύο στάδια :

(α) Εκτίμηση της σχετικής βαρύτητας (στάθμιση) του συστηματικού κινδύνου που αναλαμβάνει το κάθε ένα από τα δύο μέρη.

(β) Εκτίμηση του τρόπου κατανομής του συστηματικού κινδύνου μεταξύ των δύο μερών.

Οι επιμέρους κίνδυνοι που εξετάζονται είναι οι κίνδυνοι ζήτησης, πληθωρισμού, υπολειματικής αξίας και πτώσης των μεγεθών της ευρύτερης οικονομίας. Εκτιμάται η βαρύτητα κάθε ενός (σε κλίμακα 1 έως 5), το ποσοστό του σχετικά με το συνολικό ασφάλιστρο κινδύνου και τα ποσοστά ανάληψής του από τα δύο μέρη. Στην συνέχεια, προσδιορίζεται το ποσοστό του κάθε επιμέρους κινδύνου που μεταφέρεται στον



Ιδιωτικό φορέα και το άθροισμά τους, προσδιορίζει το συνολικό ποσοστό μεταφοράς κινδύνων στον Ιδιωτικό φορέα.

Ο υπολογισμός του επιτοκίου προεξόφλησης  $r$  γίνεται σύμφωνα με τον τύπο :

$r = \text{Risk Free Rate} + ( [\text{ποσοστό κινδύνου προς τον Ιδιωτικό φορέα}] * [\text{ασφάλιστρο κινδύνου}] )$

Σημειώνεται ότι το [ποσοστό κινδύνου προς τον Ιδιωτικό φορέα], που αφορά στο ποσοστό κινδύνου, που μεταφέρεται από τον Δημόσιο φορέα, αποτελεί στην ουσία τον συντελεστή  $\beta$  (beta) για το συγκεκριμένο έργο, που προκύπτει μετά την διασαφήνιση των κινδύνων που τελικά αναλαμβάνει ο Ιδιωτικός φορέας.

**2. Αμερικανικό μοντέλο** (U.S. Department of Transportation, Federal Highway Administration, (2012))

Ο καθορισμός του επιτοκίου προεξόφλησης, εξαρτάται από τις συνθήκες δανεισμού του δημόσιου φορέα, του συνόλου των κεφαλαίων που απαιτούνται για να υλοποιήσει το δημόσιο ένα κατασκευαστικό έργο, μέσω μίας παραδοσιακής μορφής συμβατικής διαδικασίας. Το δημόσιο θα πρέπει να δανεισθεί τα ποσά που απαιτούνται και να τα αποπληρώσει εντός ενός χρονικού διαστήματος, με συγκεκριμένους όρους και επιτόκιο προεξόφλησης. Στην περίπτωση που το δημόσιο αποφασίσει να υλοποιήσει το έργο με σύμβαση παραχώρησης, τότε θα συγκριθούν οι δύο εναλλακτικές υλοποίησης μέσω μίας μελέτης Value for Money και θα αποφασισθεί η μέθοδος υλοποίησης.

Συνεπώς, το επιτόκιο προεξόφλησης που θα προσδιορίζει σε κάθε περίπτωση την NPV, θα αντανακλά την μακροοικονομική εικόνα του δημοσίου και τους κινδύνους που θα αναλάβει, ως συμμετέχων στην περίπτωση της σύμβασης παραχώρησης.

Για αυτό το λόγο, στο αμερικανικό μοντέλο δεν προτείνεται κάποια συγκεκριμένη μέθοδος υπολογισμού του επιτοκίου προεξόφλησης, αλλά η επιλογή μεταξύ τεσσάρων μεθόδων :

(α) Κοινωνικό Προεξοφλητικό Επιτόκιο : την μέθοδο αυτή χρησιμοποιεί το Ηνωμένο Βασίλειο και προκύπτει από το πόσο είναι διατεθειμένο ένα κοινωνικό σύνολο, να λάβει μία υπηρεσία σήμερα παρά στο μέλλον

(β) Μέσο Σταθμικό κόστος Κεφαλαίου (WACC) : έχει ως αφετηρία την αρχή ότι το κόστος για την απόκτηση των κεφαλαίων είναι κάτι τελείως διαφορετικό από το

κόστος χρήσης των κεφαλαίων που αποκτήθηκαν. Περιλαμβάνει επίσης την αρχή, ότι ο κίνδυνος υπάρχει ενδογενώς σε κάθε ένα συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο και οι καλύτεροι εκτιμητές της αξίας του κινδύνου αυτού, είναι οι επενδυτές. Κατά συνέπεια το WACC θα είναι ισοδύναμο με τον εσωτερικό βαθμό απόδοσης του έργου (IRR). Η μέθοδος αυτή χρησιμοποιείται στον δυτικό Καναδά, στην περιφέρεια της Βρεταννικής Κολομβίας.

(γ) Υπόδειγμα Αποτίμησης Περιουσιακών Στοιχείων (Capital Asset Pricing Model, CAPM) : βασίζεται στην θεώρηση ότι το δημόσιο μεταφέρει συστηματικούς κινδύνους στον ιδιωτικό φορέα και ως εκ τούτου, ο ιδιωτικός φορέας πρέπει να λάβει μία επιπλέον αποζημίωση. Η μέθοδος αυτή χρησιμοποιείται στην Αυστραλία και περιγράφηκε ανωτέρω.

(δ) Επιτόκιο χωρίς Κίνδυνο (Risk Free Rate): αυτή η προσέγγιση χρησιμοποιείται, εφόσον οι κίνδυνοι του έργου επηρεάζουν και αντικατοπτρίζονται στις ταμειακές ροές του έργου.

**3. Ευρωπαϊκή Επιτροπή** ( (2015), Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects Economic appraisal tool for Cohesion Policy 2014-2020) : συνιστά την χρήση προσαρμοσμένης γενικής τιμής 4%, που αφορά στο πραγματικό κόστος ευκαιρίας του κεφαλαίου μακροπρόθεσμα, σύμφωνα με το άρθρο 19 (αναπροσαρμογή των ταμειακών ροών) του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 480/2014 της Επιτροπής, για την περίοδο προγραμματισμού 2014-2020. Ωστόσο, δεδομένου ότι οι τιμές των επιτοκίων προεξόφλησης ανά χώρα - μέλος διαφέρουν από το κριτήριο αναφοράς 4%, η χρήση διαφορετικού επιτοκίου μπορεί να τεκμηριωθεί βάσει των διεθνών μακροοικονομικών τάσεων και συνθηκών, των ειδικών μακροοικονομικών συνθηκών του κράτους μέλους και της φύσης του επενδυτή ή και του σχετικού τομέα. Για να εξασφαλιστεί η συνοχή μεταξύ των προεξοφλητικών επιτοκίων που χρησιμοποιούνται για παρόμοια έργα στην ίδια χώρα, η Επιτροπή ενθαρρύνει τα κράτη μέλη να προσκομίσουν τις δικές τους μεθόδους υπολογισμού και τιμή, για το χρηματοδοτικό προεξοφλητικό επιτόκιο και στη συνέχεια, να το εφαρμόσουν με συνέπεια στην εκτίμηση έργων σε εθνικό επίπεδο.

Συνεπώς, δεν προτείνεται κάποια συγκεκριμένη μέθοδος εκτός από την τιμή του 4%, ως ενιαία τιμή προεξοφλητικού επιτοκίου

**4. Arrow - Lind Theorem** : Όταν ένα επενδυτικό σχέδιο αποφέρει κοινωνικοοικονομικά καθαρά οφέλη, τα οποία είναι αβέβαια αλλά ανεξάρτητα από το συστηματικό κίνδυνο της οικονομίας, τα οφέλη αυτά θα πρέπει να μειώνονται με το

επιτόκιο χωρίς κίνδυνο (Risk Free Rate), εφόσον κατανέμονται σε μεγάλο αριθμό βαρυνόμενων μερών. Αυτό μπορεί να συμβαίνει σε περίπτωση δημόσιου έργου, του οποίου τα οφέλη κατανέμονται στον μεγάλο πληθυσμό των χρηστών.

Το θεώρημα Arrow-Lind προβλέπει ότι υπό ορισμένες συνθήκες το κοινωνικό κόστος του κινδύνου τείνει προς το μηδέν, όταν ο πληθυσμός που το αναλαμβάνει τείνει στο άπειρο.

Το θεώρημα εδράζεται σε τρεις υποθέσεις:

- Το δημόσιο παρακολουθεί όλες τις αρχικές δαπάνες και μόνο όταν υπάρχουν οφέλη προς διανομή, θα πρέπει να επιχειρήσει την ανάκτηση των αρχικών κεφαλαίων μέσω της φορολογίας.

- Η απόδοση του έργου πρέπει να είναι ανεξάρτητη από τα μεμονωμένα εισοδήματα. Σε περίπτωση που δεν είναι, υπολογίζεται ο βαθμός συσχέτισης και εφόσον είναι θετικά συσχετισμένα, τότε το ασφάλιστρο κινδύνου είναι θετικό. Στην περίπτωση αρνητικής συσχέτισης, το ασφάλιστρο κινδύνου είναι αρνητικό.

- Οι αποδόσεις κατανέμονται σε ένα αρκετά μεγάλο αριθμό ατόμων

Οι αποδόσεις των δημόσιων έργων, κατανέμονται στον πολύ μεγάλο αριθμό των χρηστών τους και για αυτό το λόγο, είναι συνήθως δύσκολο να προσδιορισθεί το σημείο έναρξης της ανάκτησης των αρχικών κεφαλαίων.

Επίσης, με δεδομένο ότι τα απαιτούμενα κεφάλαια, τόσο για την υλοποίηση, όσο και για την χρήση (π.χ. διόδια) προκύπτουν σχεδόν πάντοτε από τα έσοδα της κυβέρνησης και συνεπώς από το εισόδημα κάθε ενός φορολογούμενου, έχει ως αποτέλεσμα η απόδοση ενός έργου να μην είναι ανεξάρτητη από τα μεμονωμένα εισοδήματα.

**5. Paul A. Groot** : η συνήθης πρακτική της χρήσης παρόμοιων προεξοφλητικών επιτοκίων ίδιων υπηρεσιών, είναι εσφαλμένη όταν χρησιμοποιείται σε συγκριτικές μελέτες μεταξύ δημόσιου τομέα και ΣΔΙΤ.

Χαμηλότερα προεξοφλητικά επιτόκια θα πρέπει να χρησιμοποιούνται για τον δημόσιο τομέα από ό, τι στον ιδιωτικό τομέα, γιατί με αυτό τον τρόπο θεωρείται ότι οι προβλέψεις του ιδιωτικού τομέα είναι λιγότερο αποτελεσματικές, δεδομένου ότι η παρούσα αξία των προβλέψεων του ιδιωτικού τομέα, θα είναι υπερεκτιμημένη σε σχέση με το δημόσιο. Ακόμη και σε έναν κόσμο ολοκληρωμένων κεφαλαιαγορών και χωρίς στρεβλωτική φορολογία, εξακολουθεί να είναι σκόπιμο να χρησιμοποιηθεί υψηλότερο προεξοφλητικό επιτόκιο για τη ΣΔΙΤ από το αντίστοιχο δημόσιο τομέα, λόγω του

κόστους των δύο εναλλακτικών λύσεων για το δημόσιο (το κόστος για το δημόσιο είναι χαμηλότερο στην περίπτωση του ΣΔΙΤ). Η διαφορά αυτή θα εξαφανιστεί αν η κυβέρνηση επιλέξει να αξιολογήσει τις ΣΔΙΤ με βάση το κόστος κατασκευής και συντήρησης τους και όχι το κόστος της παροχής υπηρεσιών στον δημόσιο τομέα.

**6. Hirshleifer (1964, 1966) και Sandmo & Drèze (1971)** : χωρίς την συμπερίληψη των διορθώσεων λόγω φορολογίας και των μη ολοκληρωμένων αγορών, οι τιμές των προεξοφλητικών επιτοκίων για τα ιδιωτικά και δημόσια έργα δεν θα πρέπει να διαφέρουν, δεδομένου ότι ο ιδιωτικός τομέας θα επιδιώξει να αντισταθμίσει την υψηλότερη αποτελεσματικότητα ή θα πρέπει να είναι σε θέση να εκχωρήσει τον κίνδυνο σε τιμές αγοράς.

Συνεπώς, η τιμή του προεξοφλητικού επιτοκίου για τον δημόσιο φορέα, θα είναι ίση με αυτή που προβλέπει ο ιδιωτικός φορέας.

## **2.3 Επιτόκια Προεξόφλησης - Προτεινόμενη προτυποποίηση**

Ο καθορισμός των επιτοκίων προεξόφλησης ανά μέθοδο, όπως περιγράφηκαν στο προηγούμενο εδάφιο, για τον σκοπό της παρούσας εργασίας περιλαμβάνουν τις βασικές παραδοχές ότι :

(α) η αξιολόγηση αφορά αποκλειστικά στις δαπάνες του δημοσίου, ως συμμετέχων στην υλοποίηση των Συμβάσεων Παραχώρησης

(β) το προεξοφλητικό επιτόκιο των δαπανών αυτών, πρέπει να αντανακλά τους κινδύνους που τελικά αναλαμβάνει το δημόσιο, μετά την εκάστοτε τροποποίηση της σύμβασης παραχώρησης.

Κατά συνέπεια, για τις προαναφερθείσες μεθόδους, παρατηρούμε ότι :

### **(α) Αυστραλιανό Μοντέλο**

Οι γενικές παρατηρήσεις για τα βήματα υπολογισμού του κατάλληλου επιτοκίου προεξόφλησης:

**ΒΗΜΑ 1ο** - Ποιοι είναι οι συστηματικοί κίνδυνοι του έργου;

Οι συστηματικοί κίνδυνοι που αντιμετωπίζουν όλες οι Συμβάσεις Παραχώρησης στην παρούσα οικονομική συγκυρία στην Ελλάδα, αφορούν :

(i) στην μεταβλητότητα της γενικής οικονομικής δραστηριότητας και ως εκ τούτου τη ζήτηση των μεταφορών, με αποτέλεσμα τα προβλεπόμενα έσοδα του έργου να είναι κατώτερα των αρχικών προβλέψεων.

(ii) στον πληθωρισμό, ο οποίος είναι μικρότερος από τον προβλεπόμενο και ως εκ τούτου υπάρχει μείωση του πληθωρισμού, με αποτέλεσμα την μείωση των εσόδων από την είσπραξη των διοδίων τελών. Τα έσοδα αυτά, μετά τις τροποποιήσεις που πραγματοποιήθηκαν, χρηματοδοτήθηκαν τελικά εν μέρει από το Δημόσιο Τομέα (αγοραστή)).

(iii) στην υπολειμματική αξία των περιουσιακών στοιχείων λόγω της μη επαλήθευσης της τιμής των επιτοκίων που είχαν αρχικά προβλεφθεί και αποδεικνύεται ότι κατά την διάρκεια της υλοποίησης των συμβατικών υποχρεώσεων το περιουσιακό στοιχείο δεν έχει την αξία που είχε αρχικά προβλεφθεί, όταν υπεγράφη η σύμβαση και τιμολογήθηκε το κόστος των υπηρεσιών.

(iv) στην εμφάνιση αυξημένου κινδύνου ύφεσης στην ευρύτερη αγορά. Ο κίνδυνος μη υλοποίησης των συμβάσεων αυτών, προκλήθηκε από την διακοπή των χρηματοδοτήσεων από τις δανείστριες τράπεζες και είχε ως αποτέλεσμα, οι παραχωρησιούχοι να αδυνατούν να τηρήσουν τις συμβατικές τους υποχρεώσεις και έτσι ο έλεγχος των περιουσιακών στοιχείων να χάνεται, με πιθανή διακοπή των υπηρεσιών προς τον δημόσιο τομέα.

**ΒΗΜΑ 2ο** - Κατά κύριο λόγο όλοι οι συστηματικοί κίνδυνοι βαρύνουν τον Δημόσιο φορέα (Κύριο του Έργου);

Το σύνολο των συστηματικών κινδύνων βαρύνουν το δημόσιο, γιατί η κατάρρευση της πιστοληπτικής ικανότητας της χώρας, οδήγησε

σε μειώσεις της ζήτησης και του πληθωρισμού. Όμως, κατά τις τροποποιήσεις των συμβάσεων αυτών, το δημόσιο ανέλαβε μέρος των κινδύνων αυτών, καταβάλλοντας ανάλογες αποζημιώσεις στους παραχωρησιούχους. Το αποτέλεσμα ήταν η μετουσίωση των συνολικών συστηματικών κινδύνων σε μικρή μεταβλητότητα των ταμιακών ροών των παραχωρησιούχων.

Ως εκ τούτου, δεν μεταφέρθηκαν όλοι οι συστηματικοί κίνδυνοι από το δημόσιο στον ιδιωτικό φορέα.

**ΒΗΜΑ 3ο** - Προσδιορισμός του επιτοκίου προεξόφλησης του έργου.

Για τον προσδιορισμό αυτό, απαιτείται ο καθορισμός του επιτοκίου χωρίς κίνδυνο (Risk Free Rate) για τη χώρα, του συντελεστή  $\beta$  (beta) που αντανάκλα την μεταφορά των κινδύνων στον ιδιωτικό φορέα και του ασφάλιστρου κινδύνου (Risk Premium) για τη χώρα.

Το επιτόκιο που τελικά υπολογίζεται, αντιπροσωπεύει την επιθυμητή απόδοση ενός επενδυτή, με βάση τους συστηματικούς κινδύνους που τελικά μεταφέρονται στον Ιδιωτικό φορέα.

**ΒΗΜΑ 4ο** - Κατά κύριο λόγο όλοι οι συστηματικοί κίνδυνοι βαρύνουν τον ιδιωτικό τομέα;

Στην περίπτωση των συμβάσεων παραχώρησης οδικών αξόνων στην Ελλάδα, ο συστηματικός κίνδυνος που τελικά μεταφέρεται στον ιδιωτικό φορέα, μετά τις τροποποιήσεις των συμβάσεων που έλαβαν χώρα και επιφέρει μεταβλητότητα στις ταμιακές ροές, είναι μέρος του κινδύνου της ζήτησης των μεταφορών καθώς μέρος αυτού βαρύνει το δημόσιο. Σημειώνεται, ότι οι τροποποιήσεις αυτές, συμπεριέλαβαν και τις καθυστερήσεις στην παροχή των υπηρεσιών, του δημοσίου προς τους παραχωρησιούχους (απαλλοτριώσεις και αρχαιολογικές έρευνες), με αποτέλεσμα οι κίνδυνοι αυτοί να μην μεταφερθούν τελικά στους ιδιωτικούς φορείς.

Ο κίνδυνος της μεταβλητότητας του πληθωρισμού, είχε ελάχιστη επίπτωση στις ταμιακές ροές και θεωρείται αμελητέος.

Ως εκ τούτου, επειδή προβλέπεται κατανομή των κινδύνων, τότε θα υπολογισθεί μία πρόσθετη τιμή στο επιτόκιο χωρίς Κίνδυνο (Risk Free Rate -  $r_f$ ), η οποία θα είναι μειωμένη κατά το ποσοστό συμμετοχής του Δημοσίου στην ανάληψη των κινδύνων.

**ΒΗΜΑ 5ο** - Εκτίμηση του ποσοστού κινδύνου, που μεταφέρεται από τον Δημόσιο φορέα.

Ο προσδιορισμός αυτός, πραγματοποιείται σε δύο στάδια :

(α) Η σχετική βαρύτητα (στάθμιση) του συστηματικού κινδύνου που αναλαμβάνει το κάθε ένα από τα δύο μέρη, αφορά στην κατανομή του κινδύνου της ζήτησης. Το ελληνικό δημόσιο κατά τις τροποποιήσεις των συμβάσεων παραχώρησης, συμφώνησε να χρηματοδοτήσει με αποζημιώσεις και ενδεχομένως και με επιδότηση λειτουργίας, την μείωση των εσόδων λόγω της μείωσης του κυκλοφοριακού φόρτου. Συνεπώς, η κατανομή του κινδύνου αφορά στο ποσοστό της μείωσης των εσόδων, λόγω του κινδύνου της ζήτησης, που ανέλαβε τελικά κάθε ένα από τα δύο μέρη.

(β) Ο τρόπος κατανομής του συστηματικού κινδύνου μεταξύ των δύο μερών, αφορά ουσιαστικά τον επιμερισμό του συντελεστή β (beta), δεδομένου ότι αυτό αποτελεί το μέγεθος που αντανακλά το ποσοστό του μεταφερόμενου κινδύνου. Ο συντελεστής β προκύπτει από τον βαθμό εκείνο, κατά τον οποίο η απόδοση του αυτοκινητοδρόμου, αναμένεται να διαφέρει από την απόδοση ενός πολύ καλά διαφοροποιημένου χαρτοφυλακίου παρόμοιων περιουσιακών στοιχείων της αγοράς. Στην παρούσα μεταπτυχιακή διατριβή προτείνεται, ο υπολογισμός του συντελεστή β (beta) των επιχειρήσεων που αποτελούν την εκάστοτε κοινοπραξία των παραχωρησιούχων καθώς συμμετέχουν στην κεφαλαιαγορά, με καλά διαφοροποιημένα χαρτοφυλάκια παρόμοιων περιουσιακών στοιχείων και στην συνέχεια, η τιμή αυτή επιμερίζεται με βάση το ποσοστό της κατανομής του προηγούμενου εδαφίου (α).

Ο υπολογισμός του επιτοκίου προεξόφλησης γίνεται σύμφωνα με τον τύπο :

$r = \text{Risk Free Rate} + ([\text{ποσοστό κινδύνου Ιδιωτικού φορέα}] * \beta) * [\text{ασφάλιστρο κινδύνου}]$

## **2. Αμερικανικό μοντέλο**

Δεδομένου ότι δεν προτείνεται κάποια συγκεκριμένη μέθοδος υπολογισμού του επιτοκίου προεξόφλησης, αλλά η επιλογή μεταξύ των παρακάτω τεσσάρων μεθόδων,

(α) Κοινωνικό Προεξοφλητικό Επιτόκιο : η Ευρωπαϊκή Επιτροπή προτείνει κοινωνικό προεξοφλητικό επιτόκιο 5%, για χρήση δε μεγάλα επενδυτικά έργα ('Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects Economic appraisal tool for Cohesion Policy 2014-2020, p.55')

(β) Μέσο Σταθμικό κόστος Κεφαλαίου (WACC) : υπολογίζεται και περιλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά μοντέλα των συμβάσεων παραχώρησης.

(γ) Υπόδειγμα Αποτίμησης Περιουσιακών Στοιχείων (Capital Asset Pricing Model, CAPM) : Η εφαρμογή της μεθόδου αυτής περιγράφηκε ανωτέρω στο εδάφιο 1 του Αυστραλιανού μοντέλου.

(δ) Επιτόκιο χωρίς Κίνδυνο (Risk Free Rate): σύμφωνα με σχετική μελέτη της Ernst & Young (2015), το επιτόκιο χωρίς κίνδυνο για την Ελλάδα ανέρχεται σε 7,70% (10 year real).

**3. Ευρωπαϊκή Επιτροπή** : δεν προτείνεται κάποια συγκεκριμένη μέθοδος εκτός από την τιμή του 4%, ως ενιαία τιμή προεξοφλητικού επιτοκίου

**4. Arrow - Lind Theorem** : προτείνει την χρήση επιτοκίου άνευ κινδύνου, που ανέρχεται σε 7,70% όπως αναφέρθηκε στο ανωτέρω εδάφιο (2)

**5. Paul A. Groot** ((2002), Public and Private Sector Discount Rates in Public-Private Partnerships): σύμφωνα με την θεωρία αυτή, χαμηλότερα προεξοφλητικά επιτόκια θα πρέπει να χρησιμοποιούνται για τον δημόσιο τομέα από ό, τι στον ιδιωτικό τομέα. Πράγματι, στην παρούσα μεταπτυχιακή εργασία το επιτόκιο προεξόφλησης που θα χρησιμοποιηθεί για το δημόσιο, προκύπτει από τον επιμερισμό του συντελεστή  $\beta$  (beta), όταν ο αντίστοιχος υπολογισμός για τον ιδιωτικό φορέα, περιλαμβάνει την πλήρη τιμή του, χωρίς κανένα επιμερισμό.

**6. Hirshleifer (1964, 1966) και Sandmo & Drèze (1971)** : σύμφωνα με την θεωρία τους, τα προεξοφλητικά επιτόκια για τα ιδιωτικά και δημόσια έργα δεν θα πρέπει να διαφέρουν. Στα χρηματοοικονομικά μοντέλα των συμβάσεων παραχώρησης, υπολογίζεται το κατάλληλο επιτόκιο για το συγκεκριμένο έργο, με συμπερίληψη όμως και των κινδύνων που προέρχονται από τους όρους δανεισμού μεταξύ των παραχωρησιούχων και των δανειστριών τραπεζών. Για την χρηματοδότηση αυτή, το δημόσιο δεν αναλαμβάνει κανένα κίνδυνο, ούτε έχει ανάμιξη στους όρους δανεισμού. Ως εκ τούτου σε εφαρμογή της θεωρίας αυτής, από την στιγμή που το επιτόκιο αυτό προκύπτει μέσω μίας διαδικασίας της κεφαλαιαγοράς και αφορά κάθε δυνητικό επενδυτή στην σύμβαση παραχώρησης, είναι ορθό να χρησιμοποιηθεί η τιμή του επιτοκίου αυτού και για την αξιολόγηση από την πλευρά του δημοσίου.

## **2.4 Οι ταμιακές ροές δαπανών του Έργου που βαρύνουν το Δημόσιο.**

Οι συμβάσεις παραχώρησης των οδικών αξόνων στην Ελλάδα, υλοποιούνται σε δύο φάσεις.

Η πρώτη φάση περιλαμβάνει την περίοδο T1, όπου πραγματοποιούνται ο σχεδιασμός των δομικών στοιχείων του έργου, η έγκριση των σχετικών αδειοδοτήσεων (περιβαλλοντικοί όροι, έκταση απαλλοτρίωσης, κ.α.), το σύνολο των κατασκευαστικών εργασιών, οι τελικές δοκιμές του εξοπλισμού και οι εγκρίσεις παράδοσης του έργου σε χρήση.



Η δεύτερη φάση περιλαμβάνει την περίοδο T2, όπου το έργο λειτουργεί και δημιουργεί έσοδα από την είσπραξη των διοδίων τελών και της εκμετάλλευσης των Σταθμών Εξυπηρέτησης Αυτοκινητιστών (Σ.Ε.Α.).

Στην περίοδο T1 οι ταμιακές ροές συνίστανται κυρίως κυρίως από χρηματορροές δαπανών για τις δράσεις που προαναφέρθηκαν και χρηματορροές εσόδων, από την λειτουργία σταθμών διοδίων και Σ.Ε.Α., για το διάστημα που αυτά εγκατασταθούν εντός της περιόδου T1.

Επίσης, στις περιπτώσεις που οι συμβάσεις παραχώρησης περιλαμβάνουν και ήδη κατασκευασμένα τμήματα, προστίθενται και χρηματορροές δαπανών συντήρησης των τμημάτων αυτών.

Επιπλέον αυτών, χρηματορροές δαπανών υφίστανται λόγω των δαπανών για υποστηρικτικές εργασίες, συνήθως αρχαιολογικών ερευνών, υπηρεσιών συμβούλων και τυχόν συμπληρωματικών εργασιών.

Για την περίοδο T1, οι χρηματορροές δαπανών που αναλαμβάνει το Δημόσιο, αφορούν στις δαπάνες :

(α) συμμετοχής του στο κατασκευαστικό κόστος του έργου, με τακτικές πληρωμές που ορίζονται σύμφωνα με την σύμβαση

(β) των αρχαιολογικών ερευνών

(γ) υλοποίησης των απαλλοτριώσεων

(δ) υπηρεσιών συμβούλων

(ε) συμπληρωματικών εργασιών

(ζ) τυχόν αποζημιώσεων προς τον παραχωρησιούχο, λόγω καθυστέρησης του δημοσίου στην παροχή υπηρεσιών (π.χ. ολοκλήρωση απαλλοτριώσεων, έρευνες αρχαιολογίας)

Για την περίοδο T2, οι χρηματορροές δαπανών που αναλαμβάνει το Δημόσιο, αφορούν στις δαπάνες επιδότησης λειτουργίας που τυχόν προβλέπονται στην σύμβαση παραχώρησης ή τροποποίησή της.

## **2.5 Οι ταμιακές ροές εσόδων του Έργου προς το Δημόσιο.**

Οι ταμιακές ροές εσόδων αφορούν κυρίως στην φορολογία και τις εισφορές του παραχωρησιούχου, από τις εργασίες κατασκευής, την είσπραξη των διοδίων και την εκμετάλλευση των Σ.Ε.Α. Επίσης, εφόσον προβλέπεται στην σύμβαση, εισπράττεται από το δημόσιο τμήμα των εσόδων από τα διόδια.

## **2.6 Υπολλειματική Αξία του Έργου**

Η υπολλειματική αξία για ένα δημόσιο έργο, είναι η αξία που θα αποκτούσε το δημόσιο από τη διάθεση του περιουσιακού στοιχείου του αυτοκινητοδρόμου, κατά το τέλος της ωφέλιμης ζωής του, μετά την αφαίρεση τυχόν σημαντικού ύψους δαπανών για την διάθεση αυτή.

Προκύπτει ως άθροισμα των υπολλειματικών αξιών των επιμέρους ομάδων δομικών στοιχείων του έργου, με βάση τον ωφέλιμο χρόνο ζωής της κάθε μίας ομάδας δομικών στοιχείων.

Στο εδάφιο 2.1, αναφέρονται οι συνήθεις ομάδες παρόμοιων εργασιών :

(α) Χωματουργικά, (β) Τεχνικά, (γ) Οδοστρωσία, (δ) Ασφαλτικά, (ε) Σήμανση και Ασφάλιση, (ζ) Ηλεκτρομηχανολογικές εγκαταστάσεις, (η) Φυτεύσεις.

Ο ωφέλιμος χρόνος ζωής για κάθε ομάδα εργασιών, προκύπτει από τους στόχους που θέτουν οι μελέτες των έργων. Η συνήθης πρακτική για τον σχεδιασμό ρεαλιστικών έργων, προβλέπει χρόνο απαξίωσης από 30 έως και 75 έτη, αναλόγως της ομάδας εργασιών, για λόγους γεωτεκτονικούς και οικονομίας των κατασκευών.

Συγκεκριμένα :

(α) Χωματουργικά, 75 έτη λόγω του γεγονότος ότι οι εκσκαφές θα παραμείνουν για χρονικό διάστημα, ίσως και μεγαλύτερο από των 75 ετών

(β) Τεχνικά, 50 έτη λόγω της εκτίμησης ότι ένας μεγάλος σεισμός συμβαίνει ανά περίπου 50 έτη

(γ) Οδοστρωσία, 30 έτη λόγω της γεωμορφολογίας και γεωτεκτονικής

(δ) Ασφαλτικά, 30 έτη λόγω της φθαρτότητας του υποστρώματος (οδοστρωσία)

(ε) Σήμανση και Ασφάλιση, 30 έτη ως επικείμενο της οδοστρωσίας

(ζ) Ηλεκτρομηχανολογικές εγκαταστάσεις, 30 έτη λόγω του γεγονότος ότι υφίστανται ίσο χρόνο με την οδοποιία

(η) Φυτεύσεις, 30 έτη λόγω του γεγονότος ότι υφίστανται ίσο χρόνο με την οδοποιία

Τυχόν επιπλέον ομάδες εργασιών εκτιμώνται αναλογικά.

Όπως αναφέρθηκε στην παράγραφο 2.1.1, ο κίνδυνος της υπολλειματικής αξίας αφορά στην περίπτωση, που είτε κατά τη λήξη της σύμβασης παραχώρησης ή κατά τη διάρκεια της υλοποίησης των συμβατικών υποχρεώσεων, το περιουσιακό στοιχείο δεν έχει την αξία που είχε αρχικά προβλεφθεί.

Οι συμβάσεις παραχώρησης των οδικών αξόνων στην Ελλάδα, προβλέπουν την μεταφορά του Έργου Παραχώρησης στο δημόσιο, μετά την λήξη της σύμβασης και για αυτό, η υπολλειματική αξία και ο κίνδυνός της, αποτελούν πολύ σημαντικές παραμέτρους. Ειδικά στην περίπτωση, όπου η μεταφορά γίνει σε επόμενο ιδιωτικό φορέα, η μείωση της αρχικής αξίας θα αποτελέσει αντικείμενο διαπραγματεύσεως.

Η υπολλειματική αξία υφίσταται ζημία λόγω πολλών παραγόντων κατά τη διάρκεια της περιόδου παραχώρησης ((2013), *The perception of residual value risk in Public Private Partnership projects: a critical review* : 23 – 27) και ο δημόσιος και ο ιδιωτικός τομέας θα πρέπει να είναι και οι δύο υπεύθυνοι για τη διαχείριση της υπολλειματικής αξίας. Η υπολλειματική αξία στις συμβάσεις παραχώρησης, διαφέρει από τον παραδοσιακό ορισμό της υπολλειματικής αξίας στη λογιστική ή στις χρηματοδοτικές μισθώσεις, γιατί βασίζεται σε πολυπαραμετρικούς παράγοντες υπολογισμού και υπάρχουν πολλοί κίνδυνοι που πρέπει να αντιμετωπισθούν σε όλη την διάρκεια της παραχώρησης, ώστε η αρχικά προσδιορισθείσα υπολλειματική αξία, να επιτευχθεί σε μεγάλο βαθμό.

Ο κίνδυνος της υπολλειματικής αξίας, συνίσταται από τους εσωτερικούς κινδύνους και από τον εξωτερικό κίνδυνο, που αφορά κυρίως στην περίπτωση οικονομικής κρίσης, όπου η αξία του έργου, υποβαθμίζεται συνολικά.

Οι εσωτερικοί κίνδυνοι, προκύπτουν από :

(α) Την μειωμένη απόδοση.

Όταν το έργο λόγω υψηλότερου κυκλοφοριακού φόρτου, υφίσταται περισσότερες φθορές ή και λιγότερη ασφάλεια στην χρήση, μειωμένη ποιότητα κατασκευής ή και συντήρησης. Το αποτέλεσμα θα είναι η μείωση της αξιοπιστίας απέναντι στο έργο και

τον παραχωρησιούχο, από τους χρήστες και παρόλο το γεγονός ότι όλα τα μειονεκτήματα μπορούν να θεραπευθούν σε σύντομο χρονικό διάστημα, το αίσθημα αναξιοπιστίας παραμένει για πολύ μεγαλύτερο χρονικό διάστημα,

(β) Τα λειτουργικά προβλήματα.

Τα λειτουργικά προβλήματα αφορούν στον βαθμό που επιτυγχάνονται βασικοί στόχοι λειτουργικότητας, όπως ο αποτελεσματικός έλεγχος της κυκλοφορίας, ο αυστηρός διαχωρισμός της κυκλοφορίας από διάφορες βοηθητικές εγκαταστάσεις, τα υψηλά πρότυπα σχεδιασμού της οδοστρωσίας και ασφαλικών και η υψηλή ποιότητα των εγκαταστάσεων εξυπηρέτησης. Στην περίπτωση όπου ο βαθμός αυτός θα ήταν μειωμένος, θα προκαλούσαν την δυσαρέσκεια των χρηστών, περαιτέρω ζημιές των εγκαταστάσεων και του λοιπού εξοπλισμού και επιπλέον θα προκαλούσαν επίσης, αρνητικές επιπτώσεις στην αξιοπιστία και στην υπεραξία του έργου.

(γ) Μείωση της κερδοφορίας και περιορισμένη δυνατότητα αναχρηματοδότησης.

Οι τιμές των διοδίων τελών και των υπηρεσιών στους σταθμούς εξυπηρέτησης αυτοκινητιστών, θα πρέπει να είναι ορθολογικά καθορισμένες, σε σχέση με το σταθερό και μεταβλητό κόστος, έτσι ώστε να μην μειώνεται η κερδοφορία. Στην περίπτωση μείωσης της κερδοφορίας, μειώνεται ανάλογα και η πιθανότητα ιδιωτικής συμμετοχής κατά την μεταφορά του, μετά την λήξη της σύμβασης παραχώρησης.

(δ) Μείωση της δυνατότητας συντήρησης

Βασίζεται στην εμπειρία της συντήρησης του έργου, η οποία βελτιστοποιείται μέσω της συνεχούς μάθησης από την εφαρμογή των μεθόδων του παρελθόντος. Όταν αυτό δεν συμβαίνει, η διαδικασία της συντήρησης σταδιακά δεν επιτυγχάνει τους στόχους της, με αποτέλεσμα αρνητικές επιπτώσεις στην αξιοπιστία και στην υπεραξία του έργου.

(ε) Πτώση της λειτουργικότητας

Επέρχεται όταν τα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία, αλλά και τα άυλα περιουσιακά στοιχεία δεν λειτουργούν σωστά ή δεν ενσωματώνουν όλες τις τεχνολογικές εξελίξεις και αναβαθμίσεις.

Τα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία είναι οι εγκαταστάσεις, τα τεχνικά εγχειρίδια, ο εξοπλισμός και τα μέσα, που πρέπει να διατηρούνται σε υψηλό ποιοτικό επίπεδο.

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία είναι η αξιοπιστία, η θέση του παραχωρησιούχου στην αγορά, η ποιότητα των ανθρώπων που εκτελούν τις λειτουργίες της συντήρησης, η

ποιότητα της εσωτερικής οργάνωσης, οι διαπροσωπικές σχέσεις, άλλα οικονομικά περιουσιακά στοιχεία που τυχόν διαθέτει ο παραχωρησιούχος.

Για να μην παρατηρηθεί πτώση της λειτουργικότητας, εκτός των ανωτέρω, είναι απαραίτητο όλα τα συστήματα του παραχωρησιούχου, να είναι σε θέση να ενσωματώνουν την πρόοδο της τεχνολογίας για την αποτελεσματική αναδιοργάνωση των σχεδίων, ώστε με την βοήθεια των ενσώματων και άυλων περιουσιακών στοιχείων, να επιτυγχάνεται υψηλή ποιότητα στην διαλειτουργικότητα της δραστηριότητας του παραχωρησιούχου.

Στο σημείο αυτό σημειώνεται, η κεντρική και κρίσιμη θέση του δημόσιου φορέα, ο οποίος πρέπει να εξαντλεί τα όρια του ρόλου του στην σύμβαση παραχώρησης, προκειμένου να εποπτεύει την δραστηριότητα της συντήρησης του παραχωρησιούχου και να προλαμβάνει κατά το δυνατόν, την επενέργεια των ανωτέρω εσωτερικών κινδύνων, έτσι ώστε το έργο να μην απωλέσει επιπλέον αξία λόγω της ελλιπούς συντήρησης (European PPP Expertise Centre EPEC, (2014)).

Για να το πετύχει αυτό, η προσπάθεια έχει ως αφετηρία το στάδιο δημιουργίας των τευχών δημοπράτησης, όπου πρέπει να αποσαφηνίζονται οι λεπτομέρειες των διαδικασιών συντήρησης και να αποτελούν κριτήρια για την ανάθεση. Το εγχειρίδιο Λειτουργίας και Συντήρησης που συνοδεύει τις συμβάσεις παραχώρησης, θα πρέπει να αναλύεται έτσι ώστε ο δημόσιος φορέας να είναι σε θέση (κατάλληλο προσωπικό και εξοπλισμός) να ασκεί ουσιαστικά καθήκοντα εποπτείας, αναπτύσσοντας εργαλεία συνεχούς αυτοβελτίωσης και συνεργασίας με τον ιδιωτικό φορέα.

Η παρακολούθηση των χρηματοοικονομικών δεικτών, η ευελιξία σχετικά με την βελτίωση των διαδικασιών λειτουργίας - συντήρησης, η αυστηρή θέση για την εξασφάλιση των συμφερόντων του δημοσίου, η επιδίωξη για ξεκάθαρες διαδικασίες σε όλο το φάσμα των επαφών με τον παραχωρησιούχο, συχνές επαφές και ενημερώσεις, εργαλεία άμεσης παρακολούθησης των διεργασιών του παραχωρησιούχου, είναι μερικοί από τους στόχους, που είναι απαραίτητο να επιτύχει ο δημόσιος φορέας.

Μία ακόμη μέθοδος για τον υπολογισμό της υπολλειματικής αξίας, βασίζεται στην εκτίμηση της αξίας για το δημόσιο, της διάθεσης του περιουσιακού στοιχείου στο τέλος της ωφέλιμης ζωής του, μετά την αφαίρεση των εκτιμώμενων δαπανών για την διάθεσή του, που στην προκειμένη περίπτωση θεωρούνται ασήμαντες.

Σύμφωνα με αυτή την μέθοδο, εκτιμάται η αξία των επιμέρους δομικών στοιχείων, κατά την λήξη της ωφέλιμης ζωής τους, που προκύπτει από την δυνατότητα επαναχρησιμοποίησης των υλικών (ανακύκλωση). Βεβαίως, η μέθοδος αυτή προϋποθέτει την ύπαρξη δομημένης αγοράς διαχείρισης και εμπορίας ανακυκλωμένων υλικών οδοποιίας και τεχνικών έργων (σκυρόδεμα, αδρανή, χάλυβας, κ.α.), η οποία δεν υπάρχει στην Ελλάδα, παρά μόνο αποσπασματικά και κυρίως για τα αδρανή και δευτερευόντως για τα αδρανή των ασφαλτικών. Η εκτίμηση της υπολλειματικής αξίας με βάση αυτή την μέθοδο, είναι θεωρητική και αποσκοπεί στο να καταδειχθεί μία κατ' αρχήν ένδειξη, για την συνεισφορά της ανακύκλωσης στις κατασκευές γενικότερα.

Είναι πολύ σημαντική η θέση του δημοσίου, το οποίο κατά την διάρκεια υλοποίησης της σύμβασης, θα πρέπει να εποπτεύει αποτελεσματικά την διαδικασία συντήρησης του έργου παραχώρησης, ώστε να μεγιστοποιείται η υπολλειματική αξία του, όταν μεταφερθεί στο δημόσιο για λειτουργία, συντήρηση και εκμετάλλευση.

## **2.7 Υπολογισμός της Καθαρής Παρούσας Αξίας**

Η υλοποίηση ενός δημόσιου έργου, προϋποθέτει την καταβολή κεφαλαίων για την κατασκευή του έργου, στην συνέχεια εισπραξη εσόδων από την λειτουργία του έργου (π.χ. διόδια) και καταβολή κεφαλαίων για την λειτουργία (π.χ. μισθοδοσία εργαζομένων) και την συντήρηση (π.χ. μισθοδοσία, συμβάσεις, κ.α.).

Οι επενδύσεις σε δημόσια έργα, είναι εμπροσθοβαρείς όσον αφορά στις δαπάνες και στην συνέχεια εισπράττονται τα οφέλη. Ως εκ τούτου, το μέγεθος των δαπανών αυτών αποτελεί καθοριστικό παράγοντα για την τιμή της ΚΠΑ, δεδομένου ότι καταβάλλονται στις πρώτες περιόδους του συνολικού χρόνου, για τον οποίο αποτιμάται και αξιολογείται η ΚΠΑ.

Η ΚΠΑ ενός έργου παραχώρησης για την πλευρά του δημοσίου, συνίσταται από τις προεξοφλημένες χρηματορροές που διενεργεί αποκλειστικά και μόνο το δημόσιο.

Συνεπώς εξετάζονται οι χρηματορροές εκείνες, που με βάση τις συμβάσεις παραχώρησης ή τις τροποποιήσεις τους, τις αναλαμβάνει το δημόσιο και σύμφωνα με τις συμβάσεις παραχώρησης των οδικών αξόνων που υλοποιήθηκαν, αφορούν κυρίως σε :

(α) Δαπάνη εργασιών κατασκευής

Το δημόσιο καταβάλλει μέρος του συνολικού κατασκευαστικού κόστους.

Το δημόσιο καταβάλλει το σύνολο της δαπάνης για :

(β) Απαλλοτριώσεις

(γ) Τεχνικούς Συμβούλους

(δ) Αρχαιολογία

(ε) Συμπληρωματικές εργασίες

(η) Αποζημιώσεις προς τον παραχωρησιούχο (προέκυψε μετά τις τροποποιήσεις των συμβάσεων)

(θ) Επιδότηση Λειτουργίας (σε κάποιες προβλεπόμενες συμβατικά και σε κάποιες προέκυψε μετά τις τροποποιήσεις των συμβάσεων)

(ι) Έσοδα από διόδια (σε όποιες συμβάσεις προβλέπεται), φορολογία παραχωρησιούχου

Ο υπολογισμός των ταμιακών ροών για κάθε μία από τις κατηγορίες Έσοδα - Έξοδα, γίνεται με χρήση της ράντας :

$$ΚΠΑ = \sum \{Ταμιακή Ροή / (1 + \text{επιτόκιο προεξόφλησης})^{[αριθμός περιόδου]}\} - [Αρχικό Κεφάλαιο]$$

και εφόσον οι περίοδοι υπολογίζονται ανά εξάμηνο :

$$ΚΠΑ = \sum \{Ταμιακή Ροή / (1 + [\text{επιτόκιο προεξόφλησης} / 2])^{[αριθμός περιόδου]}\} - [Αρχικό Κεφάλαιο]$$

Συνήθως, δεν υπάρχει αρχικό κεφάλαιο που να καταβάλλεται από το δημόσιο, οπότε σε αυτή την περίπτωση :

$$ΚΠΑ = \sum \{Ταμιακή Ροή / (1 + \text{επιτόκιο προεξόφλησης})^{[αριθμός περιόδου]}\}$$

και εφόσον οι περίοδοι υπολογίζονται ανά εξάμηνο :

$$ΚΠΑ = \sum \{Ταμιακή Ροή / (1 + [\text{επιτόκιο προεξόφλησης} / 2])^{[αριθμός περιόδου]}\}$$

## 2.8 Αξιολόγηση

Δεδομένου ότι η συμμετοχή του δημοσίου σε κάθε μορφής δημοσίου έργου (ανάθεση εργολαβίας ή σύμβαση παραχώρησης), σημαίνει κυρίως καταβολή κεφαλαίων και έσοδα από διόδια τέλη όπου προβλέπεται, είναι πολύ πιθανό η ΚΠΑ του έργου να είναι αρνητική. Το γεγονός αυτό σημαίνει κατ' αρχήν ότι το δημόσιο δεν θα έπρεπε να κατασκευάζει σχεδόν κανένα δημόσιο οδικό έργο.

Η πραγματικότητα είναι ότι το δημόσιο έχει κάποια έσοδα από ένα οδικό έργο, που είναι το άθροισμα των εσόδων από την φορολογία του αναδόχου ή του παραχωρησιούχου και τα διόδια τέλη, όπου προβλέπονται. Ο κίνδυνος να υπάρχει αρνητική ΚΠΑ για ένα έργο, υφίσταται στην περίπτωση που το δημόσιο δεν εισπράττει διόδια, καθώς αυτά αποτελούν το βασικό εισόδημα ενός οδικού έργου.

Σε μία σύμβαση παραχώρησης, στις περιπτώσεις όπου το δημόσιο παραχωρεί και το σύνολο των εσόδων από τα διόδια, είναι αναμενόμενο η ΚΠΑ των χρηματορροών του δημοσίου, να είναι αρνητική.

Εφόσον η ΚΠΑ των χρηματορροών του δημοσίου είναι αρνητική, πρέπει το δημόσιο να μην υλοποιήσει το έργο;

Η απάντηση στο ερώτημα αυτό, εξαρτάται από το ύψος των κεφαλαίων που καταβάλλει το δημόσιο, το επιτόκιο προεξόφλησης των ταμιακών ροών και από την υπολλειματική αξία η οποία επιτυγχάνεται στο τέλος της σύμβασης παραχώρησης, δεδομένου ότι το έργο είναι κυριότητας του δημοσίου και σε αυτό θα μεταφερθεί μετά την λήξη της σύμβασης. Εφόσον η διαφορά [ Υπολλειματική Αξία ] - [ ΚΠΑ<sub>χρηματορροών</sub> ] είναι θετική, τότε η αποτίμηση της αξίας του έργου στο τέλος της σύμβασης παραχώρησης εκτιμάται ως θετική και κατά συνέπεια το δημόσιο είναι σε θέση να εκτελέσει το έργο.

Ένα δημόσιο έργο της κλίμακας των οδικών αξόνων με συμβάσεις παραχώρησης που υλοποιούνται στην Ελλάδα, έχει σαφείς επιπτώσεις και στο ΑΕΠ των περιοχών που επηρεάζουν οι άξονες αυτοί. Η θετική συμβολή των αξόνων στο τοπικό ΑΕΠ, μετράται ως αύξηση του μεταφορικού έργου, από και προς τις περιοχές αυτές, με αύξηση των κυκλοφοριακών φόρτων που αναλαμβάνουν, λόγω της αύξησης της επιχειρηματικότητας που θα επιφέρει η λειτουργία του οδικού άξονα. Ο χρόνος που θα καταγραφεί η αύξηση αυτή διαφέρει, ακόμη και μεταξύ τμημάτων του ίδιου οδικού άξονα, λόγω της διαφορετικής έντασης της επιχειρηματικής δραστηριότητας, ανά τμήμα των αυτοκινητοδρόμων. Σε τμήματα που δεν υπάρχει εγκατεστημένη τέτοια δραστηριότητα (π.χ. Λεύκτρο - Σπάρτη), ο χρόνος θα είναι μεγαλύτερος από κάποιο άλλο τμήμα, στο οποίο υπάρχει επιχειρηματική δραστηριότητα σημαντικής έντασης (π.χ. Κόρινθος - Πάτρα). Ένα ακόμη μέγεθος που είναι κρίσιμο για την βιωσιμότητα των αξόνων αυτών, είναι το περιθώριο αύξησης των εσόδων που διαθέτουν τα τμήματα αυτά σε σχέση με τις αρχικές προβλέψεις και κατά πόσο, η αύξηση αυτή καταγράφεται κατά την φάση λειτουργίας του έργου. Ενδεικτικά αναφέρεται ότι, το τμήμα Λεύκτρο -



Σπάρτη, έχει μεγάλα περιθώρια ανάπτυξης των φόρτων, σε αντίθεση με το τμήμα Κόρινθος - Πάτρα, γιατί στο μεν πρώτο δεν υπάρχει επιχειρηματική δραστηριότητα, ενώ στο δεύτερο, η επιχειρηματική δραστηριότητα είναι τέτοια, που ενδεχομένως πολύ σύντομα να επέλθει το σημείο κυκλοφοριακού κορεσμού του άξονα.

Η θετική αποτίμηση για το τέλος της σύμβασης παραχώρησης, για το δημόσιο σημαίνει ότι επιτυγχάνεται το ελάχιστο σημείο ώστε να κριθεί βιώσιμη η επένδυση από την πλευρά του δημοσίου. Επιπροσθέτως και εφόσον παρατηρηθεί αύξηση του κυκλοφοριακού φόρτου, κατά την διάρκεια υλοποίησης της σύμβασης, τότε :

(α) είναι πιθανή η εξεύρεση νέου επενδυτή μετά την λήξη της σύμβασης, για να αναλάβει με νέα σύμβαση παραχώρησης, την συντήρηση και ανακατασκευή τμημάτων του άξονα

(β) είναι πολύ πιθανή η περίπτωση, το δημόσιο να είναι σε θέση να λειτουργεί και να εκμεταλλεύεται το έργο μετά την λήξη της σύμβασης παραχώρησης και ταυτόχρονα να διατηρεί θετικές ταμιακές ροές.

Εν κατακλείδι, η θετική αξιολόγηση για την επένδυση, επέρχεται εφόσον η ΚΠΑ των χρηματορροών του δημοσίου είναι θετική. Εφόσον είναι αρνητική, εκτιμάται και η υπολλειματική αξία του έργου στο τέλος της σύμβασης παραχώρησης και εφόσον η διαφορά [ Υπολλειματική Αξία ] - [ ΚΠΑ<sub>χρηματορροών</sub> ] είναι θετική, τότε η αποτίμηση της αξίας του έργου στο τέλος της σύμβασης παραχώρησης εκτιμάται ως θετική.

# Κεφάλαιο 3

## Περιγραφή της

### Σύμβασης

### Παραχώρησης

Η σύμβαση παραχώρησης για την κατασκευή του έργου, υπογράφηκε στις 31-01-2007, η υλοποίηση του έργου εκκίνησε στις 03-03-2008 και με το Ν. 3559/2007/ΦΕΚ 102 Α/14-5-2007 κυρώθηκε η σύμβαση παραχώρησης από τη Βουλή των Ελλήνων. Η 1η Τροποποίηση της Σύμβασης Παραχώρησης περιελήφθηκε στον Ν. 4354/16.12.2015 (άρ. 43).

Το συνολικό αντικείμενο της παραχώρησης, συνίσταται από την κατασκευή, λειτουργία, συντήρηση και εκμετάλλευση αυτοκινητοδρόμου συνολικού μήκους 205 χιλιομέτρων. Περιλαμβάνονται δύο νέα τμήματα που κατασκευάστηκαν από το Ελληνικό Δημόσιο, (α) Αθήναιο-Λεύκτρο (μήκους 13 χιλιομέτρων) και (β) Παραδείσια-Τσακώνα (μήκους 11 χιλιομέτρων).

Αναλυτικότερα, το έργο αποτελείται από τα ακόλουθα τμήματα:

1. Κόρινθος-Τρίπολη-Καλαμάτα (μήκους 159 χλμ.), το οποίο περιλαμβάνει τα ακόλουθα υποτμήματα:
  - 1.1. Κόρινθος (Α/Κ Τρίπολης επί της ΝΕΟ Κορίνθου-Πάτρας) - Τρίπολη (Α/Κ της Νότιας Εισόδου Τρίπολης), μήκους 83 χλμ. (υφιστάμενος αυτοκινητόδρομος, κατασκευάστηκε από το Δημόσιο).
  - 1.2. Το δεύτερο κλάδο της σήραγγας Αρτεμισίου (νέο τμήμα).
  - 1.3. Τρίπολη (Νότια Είσοδος Τρίπολης) - Αθήναιο, μήκους 12 χλμ. (νέο τμήμα).
  - 1.4. Αθήναιο-έξοδος σήραγγας Ραψομμάτη, μήκους 4,2 χλμ. με μονό κλάδο της σήραγγας (νέο τμήμα, κατασκευάζεται από το Δημόσιο).
  - 1.5. Το δεύτερο κλάδο της σήραγγας Ραψομμάτη (νέο τμήμα).

- 1.6. Έξοδος σήραγγας Ραψομάτη-Λεύκτρο, μήκους 8,3 χλμ. (νέο τμήμα, κατασκευάζεται από το Δημόσιο).
- 1.7. Λεύκτρο-Παραδείσια, μήκους 6 χλμ. (νέο τμήμα).
- 1.8. Παραδείσια-Τσακώνα, μήκους 11,0 χλμ. (νέο τμήμα, κατασκευάζεται από το Δημόσιο).
- 1.9. Τσακώνα-Καλαμάτα (τέλος περιμετρικής οδού Καλαμάτας), μήκους 3,5 χλμ. (νέο τμήμα).
2. Λεύκτρο-Σπάρτη, μήκους 46 χλμ., το οποίο περιλαμβάνει τρία υποτμήματα:
  - 2.1. Α/Κ Λεύκτρου - Α/Κ Λογκανίκου, μήκους 14,0 χλμ. (νέο τμήμα).
  - 2.2. Α/Κ Λογκανίκου μέχρι Α/Κ Πελλάνας, μήκους 17,0 χλμ. (νέο τμήμα).
  - 2.3. Α/Κ Πελλάνας μέχρι Α/Κ Σπάρτης, μήκους 15,0 χλμ. (νέο τμήμα).

Η χρηματοδότηση του έργου παραχώρησης, προκύπτει από δύο κύριες πηγές, (α) Ιδιωτικούς φορείς και (β) Ελληνικό Δημόσιο.

Συγκεκριμένα, στους Ιδιωτικούς φορείς, περιλαμβάνονται οι μέτοχοι του Παραχωρησιούχου και οι Δανείστριες Τράπεζες, οι οποίοι καταβάλλουν το αρχικό κεφάλαιο (105 εκ. ευρώ) για την κατασκευή του έργου.

Το Ελληνικό Δημόσιο, συμμετέχει με πόρους που προέρχονται από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων και τα ταμεία χρηματοδότησης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής. Επίσης, παραχωρεί το δικαίωμα στον Παραχωρησιούχο, να εισπράττει τα διόδια τέλη και άλλα οφέλη, από τους Σταθμούς Εξυπηρέτησης Αυτοκινητιστών, που θα κατασκευάσει ο ίδιος (άμεσα έσοδα).

Η απ' ευθείας χρηματοδότηση από την πλευρά του Ελληνικού Δημοσίου, συνίσταται από :

(α) την Χρηματοδοτική Συμβολή που καταβάλλεται στον Παραχωρησιούχο υπό την μορφή επιδότησης κεφαλαίου (capital grant), σε συγκεκριμένες ημερομηνίες (χρηματοροές).

(β) την Επιδότηση Λειτουργίας, η οποία εξαρτάται από το Όριο Κινδύνου Κυκλοφορίας - Εσόδων που περιλαμβάνεται στην σύμβαση. Το όριο αυτό, αφορά στον καταμερισμό του κινδύνου ζήτησης, μεταξύ του δημοσίου και του παραχωρησιούχου. Στην περίπτωση που τα έσοδα από τα διόδια είναι διαφορετικά από το ανωτέρω όριο, τότε

ενεργοποιείται ο υπολογισμός της διαφοράς αυτής, η οποία είναι η επιδότηση λειτουργίας. Στην περίπτωση όπου η τιμή της ανωτέρω διαφοράς είναι αρνητική, τότε ο παραχωρησιούχος αποζημιώνει το δημόσιο ισόποσα και σε αντίθετη περίπτωση, το δημόσιο αποζημιώνει τον παραχωρησιούχο. Συνεπώς, η επιδότηση λειτουργίας είναι ένα ποσό που θα αποτελεί έσοδο για το δημόσιο, στην περίπτωση που τα έσοδα από τα διόδια, είναι υψηλότερα από το Όριο Κινδύνου Κυκλοφορίας - Εσόδων.

Ο καθορισμός του ύψους των διοδίων τελών γίνεται από τον παραχωρησιούχο και έχει τεθεί ως όρος της σύμβασης, ένα Ανώτατο Όριο Διοδίων Τελών (ΑΟΔΤ) ανά χιλιόμετρο επιρροής του εκάστοτε σταθμού διοδίων, το οποίο επικαιροποιείται ετησίως με βάση την τιμαριθμική αναπροσαρμογή. Ο αλγόριθμος υπολογισμού, με τιμή εκκίνησης 0,04€/χλμ. είναι :

$$ΑΟΔΤ_n = [BT \times \Delta TK_{n-1}] / \Delta TK_{\text{βάσης}}$$

όπου

ΑΟΔΤ<sub>n</sub> = το ΑΟΔΤ το οποίο δικαιούται να εισπράξει ο Παραχωρησιούχος για τη συγκεκριμένη κατηγορία οχημάτων κατά το ημερολογιακό έτος n,

BT = το ΑΟΔΤ για την ίδια κατηγορία οχημάτων. Αφορά σε τέσσερις (4) κατηγορίες οχημάτων με συντελεστές αναγωγής, 0,70, 1, 2,50 και 3,50 επί της τιμής εκκίνησης (0,04€/χλμ.)

ΔTK<sub>n-1</sub> = ο Δείκτης Τιμών Καταναλωτή για το μήνα Σεπτέμβριο του προηγούμενου από το έτος n,

ΔTK<sub>βάσης</sub> = ο Δείκτης Τιμών Καταναλωτή για το μήνα Σεπτέμβριο 2002

n = το ημερολογιακό έτος

Η υλοποίηση της σύμβασης παραχώρησης διαχωρίζεται σε δύο περιόδους, την περίοδο T1 και την περίοδο T2. Η περίοδος T1 περιλαμβάνει όλες τις δραστηριότητες της κατασκευής του συνόλου του έργου και η περίοδος T2, είναι η περίοδος λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης του έργου.

Το συντριπτικό ποσοστό των δαπανών, εμφανίζεται εμπροσθοβαρώς στην περίοδο T1 και το συντριπτικό ποσοστό των εσόδων, εμφανίζεται στην περίοδο T2.

Για την περίοδο T1, οι κίνδυνοι του κατασκευαστικού έργου βαρύνουν αποκλειστικά τον παραχωρησιούχο. Οι κίνδυνοι αυτοί προέρχονται από τον βαθμό τεχνικών δυσκολιών στην εκτέλεση των εργασιών (π.χ. γεωλογία του διαδρόμου διέλευσης,

γεωμετρία του οδικού δικτύου σε σχέση με την γεωμορφολογία, κ.α.), εκτός των δύο τμημάτων Έξοδος σήραγγας Ραψομάτη-Λεύκτρο, μήκους 8,3 χλμ. και Παραδείσια-Τσακώνα, μήκους 11,0 χλμ., που κατασκευάστηκαν από το δημόσιο. Το δημόσιο αναλαμβάνει τους κινδύνους από τις υπηρεσίες που δεσμεύεται να παράσχει στον παραχωρησιούχο, την εκτέλεση των απαλλοτριώσεων και των αρχαιολογικών ερευνών και της κατασκευής των ανωτέρω δύο τμημάτων, εντός των χρονικών ορίων που έχουν τεθεί στην σύμβαση.

Η χρηματοοικονομική παρακολούθηση του έργου παραχώρησης, πραγματοποιείται μέσω του χρηματοοικονομικού μοντέλου, το οποίο επικαιροποιείται, προκειμένου να συμπεριλάβει

(α) στοιχεία και δεδομένα που αφορούν σε παρελθούσες περιόδους,

(β) τα έσοδα που θα προέκυπταν στην περίπτωση κατά την οποία τα άμεσα έσοδα θα ήταν ίσα με το αντίστοιχο Ο.Κ.Κ.Ε.

(γ) στοιχεία που αφορούν σε τροποποιήσεις που περιλαμβάνονται στην σύμβαση παραχώρησης

(δ) στοιχεία επικαιροποίησης των προβλέψεων του προηγούμενου ισχύοντος χρηματοοικονομικού μοντέλου

Οι τυχόν αποζημιώσεις του δημοσίου προς τον παραχωρησιούχο, υπολογίζονται με βάση :

(α) τον ετήσιο Δείκτης Κάλυψης Δανειακών Υποχρεώσεων του παραχωρησιούχου

(β) τον Λόγο Κάλυψης Δανείων του παραχωρησιούχου κατά τη Διάρκειά τους (LLCR)

(γ) τον Εσωτερικό Δείκτη Αποδοτικότητας Δεσμευτικής Επένδυσης σε πραγματικές τιμές Ημέρας Τιμής Βάσης (Real Investor's IRR),

δεδομένου ότι οι αποζημιώσεις αυτές, καλύπτουν τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους του παραχωρησιούχου, οι οποίοι προκαλούνται από κάποιο γεγονός αθέτησης υποχρέωσης του δημοσίου, όπως η μη έγκαιρη εκτέλεση των απαλλοτριώσεων ή η μη έγκαιρη παράδοση των τμημάτων που κατασκευάστηκαν από το δημόσιο, κ.α. Στο σημείο αυτό σημειώνεται η χρηματοοικονομική αλληλεπίδραση μεταξύ των δύο μερών (ιδιωτικός - δημόσιος φορέας), στις συμβάσεις παραχώρησης.

Το προεξοφλητικό επιτόκιο του έργου, που έχει προσδιορισθεί στο χρηματοοικονομικό μοντέλο, είναι το μέσο σταθμισμένο κόστος δανεισμού των Δανειακών Συμβάσεων του παραχωρησιούχου και είναι ίσο με 7%.

Τα χρηματοοικονομικά μοντέλα, των οποίων στοιχεία χρησιμοποιήθηκαν στην παρούσα εργασία, είναι το μοντέλο που καταρτίσθηκε μετά την υπογραφή της σύμβασης και το επικαιροποιημένο κατά την έγκριση της 1ης Τροποποίησης της αρχικής σύμβασης.

# Κεφάλαιο 4

## Καθαρή Παρούσα Αξία του Έργου

Η ΚΠΑ του έργου είναι το άθροισμα των προεξοφλημένων ταμιακών ροών, που περιλαμβάνονται στα χρηματοοικονομικά μοντέλα, με κατάλληλο επιτόκιο προεξόφλησης και της υπολλειματικής αξίας του έργου.

Δεδομένου ότι η παρούσα εργασία αφορά στην αξιολόγηση του έργου από την πλευρά του δημοσίου και στις χρηματορροές που έχει διενεργήσει, οι ταμιακές ροές που εξετάζονται περιλαμβάνονται στις παρακάτω κατηγορίες :

Για την περίοδο T1, αφορούν στις δαπάνες :

(α) χρηματοδοτικής συμβολής

(β) των αρχαιολογικών ερευνών

(γ) εκτέλεσης των απαλλοτριώσεων

(δ) υπηρεσιών συμβούλων

(ε) συμπληρωματικών εργασιών

(ζ) αποζημιώσεων προς τον παραχωρησιούχο, λόγω καθυστέρησης του δημοσίου στην παροχή υπηρεσιών προς τον παραχωρησιούχο

Για την περίοδο T2, οι χρηματορροές δαπανών που αναλαμβάνει το Δημόσιο, αφορούν στις δαπάνες επιδότησης λειτουργίας που προβλέπονται στην 1η Τροποποίηση.

Κατά τον χρόνο σύνταξης της παρούσας μεταπτυχιακής διατριβής, το κατασκευαστικό έργο έχει ολοκληρωθεί, με αποτέλεσμα να έχει οριστικοποιηθεί η κατανομή των κινδύνων της περιόδου T1 και κατ' επέκταση η αποτίμησή τους στο χρηματοοικονομικό μοντέλο της 1<sup>ης</sup> Τροποποίησης και η κατανομή της ανάληψής τους, μεταξύ των δύο μερών.

## 4.1 Αρχική σύμβαση

Οι ταμιακές ροές αποτυπώνονται ανά εξάμηνο και στην συνέχεια συγκεντρώνονται σε ετήσιες ροές, ανά κατηγορία.

Με βάση τις ταμιακές ροές στο αρχικό χρηματοοικονομικό μοντέλο, τα αθροίσματα για το σύνολο της περιόδου της παραχώρησης, του σταθερού κόστους για το δημόσιο ανά κατηγορία είναι :

Χρηματοδοτική Συμβολή Δημοσίου 341.874.000,0€

Απαλλοτριώσεις 130.000.000,0€

Σύμβουλοι 1.000.000,0€

Αρχαιολογία 15.000.000,0€

Λοιπές Εργασίες 1.000.000,0€

ΠΑΡΑΔΕΙΣΙΑ - ΤΣΑΚΩΝΑ 115.000.000,0€

ΑΘΗΝΑΙΟ - ΛΕΥΚΤΡΟ 68.816.802,3€

Σύνολο δαπανών δημοσίου 672.690.802, €

Αντίστοιχα, τα έσοδα του δημοσίου ανέρχονται σε 561.315.049,98€ και προέρχονται από την φορολογία του παραχωρησιούχου, όπως έχουν καταγραφεί στους ισολογισμούς της ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ και τον ΦΠΑ των εσόδων των διοδίων, για την περίοδο 2007 - 2016. Για τα υπόλοιπα έτη μέχρι το 2038, εκτιμώνται κατ' αναλογία.

### 4.1.1 Επιτόκια Προεξόφλησης

Σύμφωνα με την παράγραφο 2.3 της παρούσας εργασίας, η εφαρμογή της μεθοδολογίας πραγματοποιείται με βάση τις παρούσες χρηματοοικονομικές συνθήκες και προτείνεται ως ακολούθως :

#### **1. Αυστραλιανό Μοντέλο**

**ΒΗΜΑ 1ο** - Ποιοι είναι οι συστηματικοί κίνδυνοι του έργου;

Οι συστηματικοί κίνδυνοι που αντιμετωπίζουν όλες οι Συμβάσεις Παραχώρησης στην παρούσα οικονομική συγκυρία στην Ελλάδα, αφορούν :



(i) η μεταβλητότητα της γενικής οικονομικής δραστηριότητας που προήλθε από την κατάρρευση της πιστοληπτικής ικανότητας της χώρας είχε ως αποτέλεσμα την μείωση του κυκλοφοριακού φόρτου κατά περίπου 40%, με αποτέλεσμα τα προβλεπόμενα έσοδα του έργου να είναι κατώτερα των αρχικών προβλέψεων και μειωμένα κατά 745.647.003,58 €. Συνεπώς η μεταβλητότητα αυτή επέφερε μείωση των εσόδων.

(ii) ο πληθωρισμός, ο οποίος μέχρι το τέλος του 2016 ήταν μικρότερος από τον προβλεπόμενο (1,05%) στο χρηματοοικονομικό μοντέλο της 1ης Τροποποίησης. Μετά τον Μάρτιο 2017, οι τιμές του πληθωρισμού κινούνται σε τιμές υψηλότερες των προβλεπομένων. Συνεπώς οι ανώτατες τιμές των διοδίων τελών και οι αξίες που εισπράχθηκαν, είναι χαμηλότερες από τις προβλεπόμενες μέχρι το τέλος του 2016.

(iii) η υπολειμματική αξία των περιουσιακών στοιχείων δεν επηρεάζεται από την μη επαλήθευση της τιμής των επιτοκίων που είχαν αρχικά προβλεφθεί γιατί υπολογίζεται με γραμμική απομείωση της αξίας, αναλόγως του χρόνου απαξίωσης των επιμέρους δομικών στοιχείων.

(iv) ο αυξημένος κίνδυνος ύφεσης στην ευρύτερη αγορά, επέφερε τον κίνδυνο μη υλοποίησης της σύμβασης, μετά και από την διακοπή της χρηματοδότησης από τις δανείστριες τράπεζες. Υπήρξε άρση του κινδύνου αυτού μετά την 1η Τροποποίηση της αρχικής σύμβασης.

**ΒΗΜΑ 2ο** - Κατά κύριο λόγο όλοι οι συστηματικοί κίνδυνοι βαρύνουν τον Δημόσιο φορέα (Κύριο του Έργου);

Το σύνολο των συστηματικών κινδύνων βαρύνουν το δημόσιο, γιατί η κατάρρευση της πιστοληπτικής ικανότητας της χώρας, οδήγησε σε μειώσεις της ζήτησης και του πληθωρισμού. Όμως, μετά την 1η τροποποίηση της σύμβασης, το δημόσιο ανέλαβε μέρος των κινδύνων αυτών, καταβάλλοντας αποζημίωση για τις καθυστερήσεις στην παροχή των υπηρεσιών προς τον παραχωρησιούχο και επιδότηση λειτουργίας, που αφορά σε μέρος της μείωσης των εσόδων από τα διόδια.

Ως εκ τούτου, δεν μεταφέρθηκαν όλοι οι συστηματικοί κίνδυνοι από το δημόσιο στον ιδιωτικό φορέα.

**ΒΗΜΑ 3ο** - Προσδιορισμός του επιτοκίου προεξόφλησης του έργου.

Το επιτόκιο χωρίς κίνδυνο (Risk Free Rate) για τη χώρα ανέρχεται σε 5,61% και το ασφάλιστρο κινδύνου (Risk Premium) για τη χώρα σε 5.20%, σύμφωνα με τις τιμές που

δημοσιεύονται για τον μήνα Μάιο 2017 (<http://www.naftemporiki.gr/finance/spreads>, [08.05.2017]).

Ο συντελεστής β (beta) που αντανακλά την μεταφορά των κινδύνων από τον δημόσιο στον ιδιωτικό φορέα, προκύπτει από τον επιμερισμό του συντελεστή β (beta) του έργου. Η διαχείριση του έργου παραχώρησης, ανήκει αποκλειστικά στην κοινοπραξία Μορέας Α.Ε., η οποία έχει την αποκλειστική αρμοδιότητα λειτουργίας και εκμετάλλευσής του, μέχρι την λήξη της σύμβασης. Οι κίνδυνοι που υπάρχουν από την πλευρά της κοινοπραξίας, προέρχονται από τους ενδογενείς κινδύνους που μεταφέρουν οι εταιρείες που συνιστούν την κοινοπραξία και το αντικείμενό τους στην αγορά, είναι παρόμοιο με αυτό της σύμβασης παραχώρησης. Η δραστηριότητα της κάθε εταιρίας, αποτιμάται και αντανακλάται στην πορεία των μετοχών τους στο χρηματιστήριο Αθηνών και είναι δυνατός ο υπολογισμός του συντελεστή β (beta) για κάθε μία από αυτές, με βάση την διακύμανση των τιμών των μετοχών τους και την συνδιακύμανσή τους προς τις αντίστοιχες τιμές του Γενικού Δείκτη. Οι εταιρίες που συνιστούν την κοινοπραξία Μορέας Α.Ε. είναι η ΕΛΛΑΚΤΩΡ με ποσοστό 71,67%, η INTPAKOM Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ με ποσοστό 13,33% και η J&P-ΑΒΑΞ με ποσοστό 15,00%. Ο συντελεστής β (beta) για κάθε μία από αυτές, υπολογίζεται (επιλογή 'beta' στην εφαρμογή που επισυνάπτεται στην παρούσα) σε (α) ΕΛΛΑΚΤΩΡ 1.3308, (β) INTPAKOM Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ 1.1489 και (γ) J&P-ΑΒΑΞ 0.9487 και εμπεριέχουν την επίδραση από την δόμηση του χαρτοφυλακίου των κεφαλαίων και χρέους τους (levered), στην χρηματιστηριακή αγορά. Ως εκ τούτου είναι δυνατόν να ληφθούν υπόψη, για τον υπολογισμό του κόστους κεφαλαίου και κατά συνέπεια, η στάθμισή τους να αποτελέσει τον συντελεστή β (beta) του έργου, δεδομένου ότι οι εταιρίες αυτές διαχειρίζονται αποκλειστικά το έργο παραχώρησης και μεταφέρουν σε αυτό, τα χρηματοοικονομικά τους χαρακτηριστικά. Ο σταθμισμένος συντελεστής β (beta) της κοινοπραξίας είναι  $71.67\% * 1.3308 + 13.33\% * 1.1489 + 15\% * 1.1489 = 1.2492$ , ο οποίος και εκλαμβάνεται ως η τιμή του συντελεστή β (beta) του έργου για την περίπτωση όπου ο ιδιωτικός φορέας αναλαμβάνει το σύνολο των κινδύνων.

Όπως αναφέρθηκε στα προηγούμενα εδάφια (Βήμα 1ο και 2ο), το δημόσιο αποζημίωσε τον παραχωρησιούχο (κοινοπραξία) και ανέλαβε μέρος του κινδύνου ζήτησης, που είναι ο πλέον σημαντικός κίνδυνος για την βιωσιμότητα του έργου. Ο κίνδυνος αυτός αποτιμήθηκε στο χρηματοοικονομικό μοντέλο της 1ης Τροποποίησης, με καταγραφή μείωσης κατά 745,647,003.58 € των εσόδων από τα διόδια. Το Ελληνικό Δημόσιο αποζημίωσε την κοινοπραξία με το ποσό των 427,636,565.68 €, οπότε η κοινοπραξία

επιβαρύνθηκε με την μείωση κατά 318,010,437.90 €, το οποίο αποτελεί το 42,65% της συνολικής μείωσης. Ως εκ τούτου, το δημόσιο μετέφερε μέρος του κινδύνου στον ιδιωτικό φορέα (42,65%) και επειδή ο συντελεστής β (beta) αποτελεί το μέτρο του κινδύνου, τότε ο μεταφερόμενος κίνδυνος, προκύπτει με επιμερισμό του β (beta) της κοινοπραξίας και είναι ίσος με  $42,65\% * [\beta \text{ (beta) της κοινοπραξίας}] = 42,65\% * 1.2492 = 53.28\%$  (επιλογή 'Προσδιορισμός επιτοκίου προεξόφλησης' στην εφαρμογή που επισυνάπτεται στην παρούσα).

Η ανωτέρω προσέγγιση είναι μία προσπάθεια να εκτιμηθεί το ποσοστό της μεταφοράς του κινδύνου και κατ' επέκταση το επιθυμητό επιτόκιο προεξόφλησης από κάποιο επενδυτή, λαμβάνοντας υπόψη την θέση σε ομοειδή αγορά, των εταιριών που διαχειρίζονται αποκλειστικά το έργο και της αλληλεπίδρασης μεταξύ αυτών και του δημοσίου, στα πλαίσια υλοποίησης της σύμβασης παραχώρησης.

Το επιτόκιο που τελικά υπολογίζεται, αντιπροσωπεύει την επιθυμητή απόδοση ενός επενδυτή, με βάση τους συστηματικούς κινδύνους που τελικά μεταφέρονται στον Ιδιωτικό φορέα.

**ΒΗΜΑ 4ο** - Κατά κύριο λόγο όλοι οι συστηματικοί κίνδυνοι βαρύνουν τον ιδιωτικό τομέα;

Ο συστηματικός κίνδυνος που τελικά μεταφέρθηκε στον ιδιωτικό φορέα, μετά την 1η Τροποποίηση της σύμβασης, επιφέρει μεταβλητότητα στις ταμιακές ροές, η οποία αποτυπώθηκε στο αντίστοιχο χρηματοοικονομικό μοντέλο. Σημειώνεται, ότι η τροποποίηση αυτή, συμπεριέλαβε και τις καθυστερήσεις στην παροχή των υπηρεσιών, του δημοσίου προς τους παραχωρησιούχους (απαλλοτριώσεις και αρχαιολογικές έρευνες), με αποτέλεσμα οι κίνδυνοι αυτοί να μην μεταφερθούν τελικά στους ιδιωτικούς φορείς.

Ο κίνδυνος της μεταβλητότητας του πληθωρισμού, είχε ελάχιστη επίπτωση στις ταμιακές ροές και θεωρείται αμελητέος.

Ως εκ τούτου, επειδή προβλέπεται κατανομή των κινδύνων, τότε θα υπολογισθεί μία πρόσθετη τιμή στο επιτόκιο χωρίς Κίνδυνο (Risk Free Rate - rf), η οποία θα είναι μειωμένη κατά το ποσοστό συμμετοχής του Δημοσίου στην ανάληψη των κινδύνων.

**ΒΗΜΑ 5ο** - Εκτίμηση του ποσοστού κινδύνου, που μεταφέρεται από τον Δημόσιο φορέα.

Σύμφωνα με τα αναφερόμενα στο Βήμα 3ο η εφαρμογή του τύπου  $r = \text{Risk Free Rate} + ([\text{ποσοστό κινδύνου Ιδιωτικού φορέα}] * \beta) * [\text{ασφάλιστρο κινδύνου}]$  είναι :  $r = 5.61\% + 53.28\% * 5.20\% = 8.38\%$

## **2. Αμερικανικό μοντέλο**

(α) Κοινωνικό Προεξοφλητικό Επιτόκιο : η Ευρωπαϊκή Επιτροπή προτείνει κοινωνικό προεξοφλητικό επιτόκιο 5%,

(β) Μέσο Σταθμικό κόστος Κεφαλαίου (WACC) : περιλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά μοντέλα και η τιμή του ονομαστικού Μέσου Σταθμικού Κόστους Κεφαλαίου (WACC) για το χρέος είναι 4,72% και για των ίδιων κεφαλαίων είναι 3,58%. Συνεπώς, το ονομαστικό Μέσο Σταθμικό Κόστος Κεφαλαίου για το έργο είναι  $4,72\% + 3,58\% = 8,30\%$ .

(γ) Υπόδειγμα Αποτίμησης Περιουσιακών Στοιχείων (Capital Asset Pricing Model, CAPM) : Η εφαρμογή της μεθόδου αυτής περιγράφηκε ανωτέρω στο εδάφιο 1 του Αυστραλιανού μοντέλου (8,38%).

(δ) Επιτόκιο χωρίς Κίνδυνο (Risk Free Rate): σύμφωνα με νεότερα στοιχεία (Μάιος 2017), το επιτόκιο χωρίς κίνδυνο για την Ελλάδα ανέρχεται σε 5,61%.

**3. Ευρωπαϊκή Επιτροπή** : 4%, ως ενιαία τιμή προεξοφλητικού επιτοκίου

**4. Arrow - Lind Theorem** : 5,61% όπως αναφέρθηκε στο ανωτέρω εδάφιο (2)

**5. Paul A. Grout** : το προεξοφλητικό επιτόκιο που προτείνεται για το δημόσιο είναι σύμφωνα με το εδάφιο 1, ίσο με 8.38% και επιβεβαιώνεται ότι είναι μικρότερο από το αντίστοιχο επιτόκιο για τον ιδιωτικό φορέα, που θα ήταν  $5,61\% + 1,2492 * 5,20\% = 12,11\%$ .

**6. Hirshleifer (1964, 1966) και Sandmo & Drèze (1971)** : δεδομένου ότι, τα προεξοφλητικά επιτόκια για τα ιδιωτικά και δημόσια έργα δεν θα πρέπει να διαφέρουν, το επιτόκιο του έργου σύμφωνα με το χρηματοοικονομικό μοντέλο είναι 7%.

### **4.1.2 Καθαρή Παρούσα Αξία**

Οι ταμειακές ροές δαπανών, έχουν ως αφετηρία την 01/07/2007 και ολοκληρώνονται την 31/12/2016, ενώ οι αντίστοιχες των εσόδων εκτείνονται μέχρι το τέλος της σύμβασης και εκτιμήθηκαν με βάση τους ισολογισμούς της Μορέας Α.Ε. μέχρι την 31/12/2015 και το χρηματοοικονομικό μοντέλο της 1ης Τροποποίησης.

Η διάστρωση των ροών, πραγματοποιήθηκε με βάση τον πραγματικό χρόνο που τελικά εκτελέστηκαν και το αντίστοιχο ύψος αυτών, ανά εξάμηνο και στην συνέχεια αθροίστηκαν ανά έτος.

Όπως προαναφέρθηκε, το ύψος των δαπανών ανέρχεται σε 672.690.802, € και των εσόδων σε 561.315.049,98€ .

Η ασφαλής προεκτίμηση των μελλοντικών επιτοκίων προεξόφλησης είναι αδύνατη, δεδομένου του χρόνου έκτασης της σύμβασης (30 έτη). Για τον λόγο αυτό, γίνεται εκτίμηση τριών σεναρίων ύψους επιτοκίων προεξόφλησης και συγκεκριμένα επιλέγεται

(α) το επιτόκιο με βάση την Αυστραλιανή μέθοδο, 8,38%,

(β) το επιτόκιο χωρίς κίνδυνο, 5,61% (Μάιος 2017) και

(γ) το επιτόκιο που προτείνεται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή, 4%.

Η Αυστραλιανή μέθοδος, προσδίδει ένα ύψος επιτοκίου με μέθοδο τέτοια, ώστε η ΚΠΑ του έργου που υπολογίζεται να προσεγγίζει το επίπεδο εκείνο των μελλοντικών αξιών, που θα επιτρέπει την προσέλκυση νέων επενδυτών καθώς περιλαμβάνει μία τιμή προστιθέμενη στο επιτόκιο χωρίς κίνδυνο, που αποτελεί σαφή ένδειξη κερδοφορίας για τον επενδυτή. Η τιμή αυτή προσδιορίζει μία επιπλέον μείωση της μελλοντικής αξίας για το δημόσιο, αναλαμβάνοντας τυχόν μελλοντικούς κινδύνους (π.χ. ύφεση στην οικονομία) που επηρεάζουν την ζήτηση σε μεταφορικό έργο και έτσι εξασφαλίζεται κάποιο κέρδος ενός θεωρητικού επενδυτή. Η μέθοδος αυτή αποτελεί το πιο απαισιόδοξο σενάριο για το δημόσιο και ως εκ τούτου, το χαμηλό σενάριο της παρούσας μεταπτυχιακής εργασίας, αλλά λόγω της παρούσας οικονομικής θέσης της χώρας, θεωρείται ως πιο ρεαλιστικό. Σημειώνεται, η εγγύτητα της τιμής με αυτή που υπολογίζεται με βάση το μέσο σταθμικό κόστος κεφαλαίων, όπως προκύπτει από το χρηματοοικονομικό μοντέλο της 1ης Τροποποίησης (8,30%).

Το επιτόκιο χωρίς κίνδυνο, δεν εγγυάται την κερδοφορία ενός μελλοντικού επενδυτή, καθώς το επιτόκιο που προτείνεται, εξαρτάται από την γενικότερη οικονομική κατάσταση και δραστηριότητα της χώρας, χωρίς να προβλέπεται η ανάληψη από το δημόσιο, τυχόν μελλοντικών κινδύνων που επηρεάζουν την ζήτηση. Αποτελεί ένα μεσαίο σενάριο για την αξιολόγηση και αποτίμηση του έργου για το δημόσιο.

Το επιτόκιο της Ευρωπαϊκής επιτροπής, είναι ένα θεωρητικό επιτόκιο που αντικατοπτρίζει μία μεσοσταθμική τιμή των χωρών μελών της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Αποτελεί το αισιόδοξο σενάριο και εξετάζεται ως άνω όριο του εύρους των πιθανών τιμών των μελλοντικών επιτοκίων.

Οι προεξόφληση των δαπανών αναλόγως σεναρίου (περιοχή 'Υπολογισμός Ταμιακών Ροών Δαπανών του Δημοσίου με προεξοφλητικό επιτόκιο' στην εφαρμογή που επισυνάπτεται στην παρούσα), προσδιορίζει αξία ίση με :

(α) το επιτόκιο με βάση την Αυστραλιανή μέθοδο, 8,38%

ΚΠΑ δαπανών = 532.737.466,48€ και ΚΠΑ εσόδων = 137.241.540,99€, οπότε ΚΠΑ = 137.241.540,99€ - 532.737.466,48€ = -395.495.925,49€ <0

(β) το επιτόκιο χωρίς κίνδυνο, 5,61% (Μάϊος 2017)

ΚΠΑ δαπανών = 561.057.920,23€ και ΚΠΑ εσόδων = 206.753.539,92€, οπότε ΚΠΑ = 206.753.539,92€ - 561.057.920,23€ = -354.304.380,31€ <0

(γ) το επιτόκιο που προτείνεται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή, 4%

ΚΠΑ δαπανών = 598.608.175,55€ και ΚΠΑ εσόδων = 268.794.089,05€, οπότε ΚΠΑ = 268.794.089,05€ - 598.608.175,55€ = -329,814,086.50€ <0

#### **4.1.3 Υπολλειματική Αξία**

Η αξία που θα αποκτούσε το δημόσιο από τη διάθεση του περιουσιακού στοιχείου του αυτοκινητοδρόμου, κατά το τέλος της ωφέλιμης ζωής του, σχετίζεται με τον βαθμό απαξίωσης των επιμέρους δομικών στοιχείων, μεταξύ της χρονικής αφετηρίας που είναι ο χρόνος ολοκλήρωσης της κατασκευής του δομικού στοιχείου και του χρονικού σημείου ελέγχου της δομικής απαξίωσής του.

Με βάση τους χρόνους αυτούς, υπολογίσθηκε η υπολλειματική αξία του έργου (επιλογή 'Υπολλειματική Αξία' στην εφαρμογή που επισυνάπτεται στην παρούσα) στην λήξη της σύμβασης παραχώρησης, με βάση τις αρχικές αξίες και περιόδους της αρχικής σύμβασης με βάση τον τύπο :

[ αρχική αξία δομικού στοιχείου ] - ([ αρχική αξία δομικού στοιχείου ] \* [ διάρκεια απαξίωσης ] / [ διάρκεια ωφέλιμης ζωής ] ), όπου :

[ αρχική αξία δομικού στοιχείου ] είναι η αξία της κατασκευής της ομάδας ομοειδών εργασιών

[ διάρκεια ωφέλιμης ζωής ] είναι τα έτη που αναφέρθηκαν στην παράγραφο 2.6

[ διάρκεια απαξίωσης ] είναι ο αριθμός των ετών που απομένουν, μέχρι την λήξη της σύμβασης, από την στιγμή ολοκλήρωσης των εργασιών. Είναι σταθερό μέγεθος και προκύπτει με αφαίρεση του αριθμού των ετών κατασκευής από την διάρκεια της σύμβασης,  $31 - 4 = 27$

Με υπολογισμό της υπολλειματικής αξίας (των επιμέρους ομάδων και στην συνέχεια άθροισή τους, προκύπτει ότι η συνολική υπολλειματική αξία του έργου ανέρχεται σε 450.410.601,25.

Συμπεραίνουμε ότι στην αρχική σύμβαση (επιλογή 'Αρχικό κόστος του Έργου' στην εφαρμογή που επισυνάπτεται στην παρούσα) το ελληνικό δημόσιο, συμφώνησε στην κατασκευή ενός έργου συνολικής αρχικής αξίας 1.237.277.191,55 €, με εκτιμώμενη υπολλειματική αξία 450.410.601,25, περίπου το 36% της αρχικής του αξίας και με συμμετοχή του κατά 672.690.802,31 €.

## 4.2 Τροποποίηση Αρχικής Σύμβασης

Οι ταμιακές ροές αποτυπώνονται ανά εξάμηνο και στην συνέχεια συγκεντρώνονται σε ετήσιες ροές, ανά κατηγορία.

Με βάση τις ταμιακές ροές στο αρχικό χρηματοοικονομικό μοντέλο της 1ης Τροποποίησης, τα αθροίσματα για το σύνολο της περιόδου της παραχώρησης, του σταθερού κόστους για το δημόσιο ανά κατηγορία είναι (επιλογή 'Αρχικό κόστος του Έργου' στην εφαρμογή που επισυνάπτεται στην παρούσα) :

Χρηματοδοτική Συμβολή Δημοσίου 341.874.000,0€

Απαλλοτριώσεις 107.484.500,00 €

Σύμβουλοι 3.828.120,69 €

Αρχαιολογία 26.545.963,00 €

Λοιπές Εργασίες 28.189.570,52 €

ΠΑΡΑΔΕΙΣΙΑ - ΤΣΑΚΩΝΑ 115.000.000,0€

ΑΘΗΝΑΙΟ - ΛΕΥΚΤΡΟ 68.816.802,3€

Σύνολο δαπανών δημοσίου 1.119.375.522,21 €, οι οποίες και αφορούν στις τελικές δαπάνες που επιβάρυναν συνολικά το δημόσιο, μετά την λήξη της περιόδου T1 (μελετών - κατασκευών).

Αντίστοιχα, τα έσοδα του δημοσίου ανέρχονται σε 561.315.049,98€ και προέρχονται από την φορολογία του παραχωρησιούχου, όπως έχουν καταγραφεί στους ισολογισμούς της ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ και τον ΦΠΑ των εσόδων των διοδίων.

#### **4.2.1 Επιτόκια Προεξόφλησης**

Σύμφωνα με την παράγραφο 4.1.1. :

1. Αυστραλιανό Μοντέλο 8.38%

2. Αμερικανικό μοντέλο

(α) Κοινωνικό Προεξοφλητικό Επιτόκιο : 5%,

(β) Μέσο Σταθμικό κόστος Κεφαλαίου (WACC) : 8,30%.

(γ) Υπόδειγμα Αποτίμησης Περιουσιακών Στοιχείων (Capital Asset Pricing Model, CAPM) : Η εφαρμογή της μεθόδου αυτής περιγράφηκε ανωτέρω στο εδάφιο 1 του Αυστραλιανού μοντέλου.

(δ) Επιτόκιο χωρίς Κίνδυνο (Risk Free Rate): 5,61%.

3. Ευρωπαϊκή Επιτροπή : 4%

4. Arrow - Lind Theorem : 5,61%

5. Paul A. Grout : 8.38%

6. Hirshleifer (1964, 1966) και Sandmo & Drèze (1971) : 7%.

#### **4.2.3 Υπολλειματική Αξία**

Με βάση τις περιόδους που διαμορφώθηκαν μετά την ισχύ της 1ης Τροποποίησης, υπολογίσθηκε η υπολλειματική αξία του έργου στην λήξη της σύμβασης παραχώρησης, με βάση τις αρχικές αξίες και τον αλγόριθμο της 4.1.3 και

[ διάρκεια απαξίωσης ] το σταθερό μέγεθος που προκύπτει με αφαίρεση του τελικού αριθμού των ετών κατασκευής από την διάρκεια της σύμβασης,  $31 - 8 = 23$

Με υπολογισμό της υπολλειματικής αξίας (επιλογή 'Υπολλειματική Αξία' στην εφαρμογή που επισυνάπτεται στην παρούσα) των επιμέρους ομάδων και στην συνέχεια άθροισή τους, προκύπτει ότι η συνολική υπολλειματική αξία του έργου ανέρχεται σε 535.952.930,63€.



Συμπεραίνουμε ότι στην 1η Τροποποίηση το ελληνικό δημόσιο, συμφώνησε στην κατασκευή ενός έργου συνολικής αρχικής αξίας 1.842.513.052,59 €, με εκτιμώμενη υπολειματική αξία 535.952.930,63€, περίπου το 29% της αρχικής του αξίας και με συμμετοχή του κατά 1.119.375.522,21 €.

# Κεφάλαιο 5

## Αποτελέσματα - Αξιολόγηση

Προκειμένου να υπολογισθούν όλα τα μεγέθη, δημιουργήθηκε κατάλληλη εφαρμογή και ακολουθήθηκε η παρακάτω διαδικασία (Παράρτημα Α, Ενότητα Α2) :

βήμα 1ο : Μέθοδοι προσδιορισμού επιτοκίου προεξόφλησης, όπως περιγράφηκε στις παραγράφους 2.2, 2.3, 4.1.1. και 4.2.1, όπου καταρτίσθηκε και απαντήθηκε το σχετικό ερωτηματολόγιο των πέντε βημάτων.

Βήμα 2ο : Επιτόκια Προεξόφλησης, όπου καταρτίσθηκε συγκεντρωτικός πίνακας επιτοκίων προεξόφλησης αναλόγως μεθόδου και επιλογή τριών τιμών, των σεναρίων της παραγράφου 4.1.2.

βήμα 3ο : Εισαγωγή μηνιαίων ταμιακών ροών Δαπανών που βαρύνουν το Δημόσιο, όπως διαμορφώθηκαν με βάση το χρηματοοικονομικό μοντέλο της 1ης Τροποποίησης.

Βήμα 4ο : Εξαμηνιαίες ταμιακές ροές Δαπανών που βαρύνουν το Δημόσιο, που προκύπτουν με εξαμηνιαία διάρθρωση των δαπανών των μηνιαίων

βήμα 5ο : Ετήσιες ταμιακές ροές Δαπανών που βαρύνουν το Δημόσιο, που προκύπτουν με ετήσια διάρθρωση των δαπανών των εξαμηνιαίων

βήμα 6ο : Εισαγωγή εξαμηνιαίων ταμιακών ροών των εσόδων του Δημοσίου από το Έργο

βήμα 7ο : Υπολογισμός της Υπολλειματικής Αξίας του Έργου, για την αρχική σύμβαση, την 1η Τροποποίηση

βήμα 8ο : Υπολογισμός Ταμιακών Ροών Δαπανών του Δημοσίου με προεξοφλητικό επιτόκιο, όπως έχουν ορισθεί τα τρία σενάρια της παραγράφου 4.1.2.

βήμα 9ο : Υπολογισμός Ταμιακών Ροών Εσόδων του Δημοσίου από το Έργο με προεξοφλητικό επιτόκιο, των τριών σεναρίων της 4.1.2.

βήμα 10ο : Δημιουργία πίνακα συνολικού Αρχικού Κόστους του Έργου, για την αρχική σύμβαση και την 1η Τροποποίηση

βήμα 11ο : Καθαρή Παρούσα Αξία των χρηματοροών του δημοσίου για το έργο, με υπολογισμό της διαφοράς ΕΣΟΔΑ - ΔΑΠΑΝΕΣ με προεξοφλητικό επιτόκιο, για το Δημόσιο

βήμα 12ο : Αξιολόγηση

Στο τελευταίο βήμα συγκεντρώνονται οι τιμές της ΚΠΑ για την αρχική σύμβαση, την 1η Τροποποίηση και την υλοποίηση της σύμβασης μέχρι 31/12/2016 (τέλος της περιόδου T1), ανά προεξοφλητικό επιτόκιο. Σημειώνεται ότι η αξιολόγηση, πραγματοποιήθηκε και για την τιμή 5%, του κοινωνικού προεξοφλητικού επιτοκίου που προτείνει η Ευρωπαϊκή Επιτροπή. Στην συνέχεια προστίθεται η εκτιμώμενη υπολλειματική αξία και υπολογίζεται το αλγεβρικό άθροισμα. Εφόσον, η ΚΠΑ ή το αλγεβρικό άθροισμα της ΚΠΑ και της υπολλειματικής αξίας είναι θετικά, τότε η αξιολόγηση είναι θετική για το εκτιμώμενο σενάριο.

Τα αποτελέσματα κατά σενάριο είναι :

**Σενάριο 1 :  $r = 8,38\%$**

(α) Αρχική Σύμβαση

ΚΠΑ αρχικής σύμβασης = -395.495.529,99 € < 0

Υπολλειματική Αξία αρχικής σύμβασης = 450.410.601,25 €

Αλγεβρικό Άθροισμα = 54.915.071,25 € > 0, η επένδυση αξιολογείται θετικά

(β) 1η Τροποποίηση

ΚΠΑ 1ης Τροποποίησης = -582.504.066,58 € < 0

Υπολλειματική Αξία αρχικής σύμβασης = 535.952.930,63 €

Αλγεβρικό Άθροισμα = -46.551.135,96 € < 0, η επένδυση αξιολογείται αρνητικά

(γ) Υλοποίηση περιόδου T1

ΚΠΑ T1 = -628.824.922,87 € < 0

Υπολλειματική Αξία αρχικής σύμβασης = 558.131.729,15 €

Αλγεβρικό Άθροισμα = -70.693.193,72 € < 0, η επένδυση αξιολογείται αρνητικά

## **Σενάριο 2 : $r = 5,61\%$**

### (α) Αρχική Σύμβαση

ΚΠΑ αρχικής σύμβασης = -354.304.660,27 € < 0

Υπολλειματική Αξία αρχικής σύμβασης = 450.410.601,25 €

Αλγεβρικό Άθροισμα = 96.105.940,97 € > 0, η επένδυση αξιολογείται θετικά

### (β) 1η Τροποποίηση

ΚΠΑ 1ης Τροποποίησης = -620.794.308,56 € < 0

Υπολλειματική Αξία αρχικής σύμβασης = 535.952.930,63 €

Αλγεβρικό Άθροισμα = -84.841.377,93 € < 0, η επένδυση αξιολογείται αρνητικά

### (γ) Υλοποίηση περιόδου T1

ΚΠΑ T1 = -587.623.296,70 € < 0

Υπολλειματική Αξία αρχικής σύμβασης = 558.131.729,15 €

Αλγεβρικό Άθροισμα = -29.491.567,55 € < 0, η επένδυση αξιολογείται αρνητικά

## **Σενάριο 3 : $r = 4,00\%$**

### (α) Αρχική Σύμβαση

ΚΠΑ αρχικής σύμβασης = -329.814.086,50 € < 0

Υπολλειματική Αξία αρχικής σύμβασης = 450.410.601,25 €

Αλγεβρικό Άθροισμα = 120.596.514,75 € > 0, η επένδυση αξιολογείται θετικά

### (β) 1η Τροποποίηση

ΚΠΑ 1ης Τροποποίησης = -633.700.989,65 € < 0

Υπολλειματική Αξία αρχικής σύμβασης = 535.952.930,63 €

Αλγεβρικό Άθροισμα = -97.748.059,02 € < 0, η επένδυση αξιολογείται αρνητικά

### (γ) Υλοποίηση περιόδου T1

ΚΠΑ T1 = -602.601.410,14 € < 0

Υπολλειματική Αξία αρχικής σύμβασης = 558.131.729,15 €

Αλγεβρικό Άθροισμα = -44.469.680,99 € < 0, η επένδυση αξιολογείται αρνητικά

#### **Σενάριο 4 : $r = 5,00\%$**

##### (α) Αρχική Σύμβαση

ΚΠΑ αρχικής σύμβασης = -359.484.753,82 € <0

Υπολλειματική Αξία αρχικής σύμβασης = 450.410.601,25 €

Αλγεβρικό Άθροισμα = 90.925.847,43 € > 0, η επένδυση αξιολογείται θετικά

##### (β) 1η Τροποποίηση

ΚΠΑ 1ης Τροποποίησης = -631.914.690,01 € <0

Υπολλειματική Αξία αρχικής σύμβασης = 535.952.930,63 €

Αλγεβρικό Άθροισμα = -95.961.759,39 € < 0, η επένδυση αξιολογείται αρνητικά

##### (γ) Υλοποίηση περιόδου T1

ΚΠΑ T1 = -523.852.156,76 € <0

Υπολλειματική Αξία αρχικής σύμβασης = 558.131.729,15 €

Αλγεβρικό Άθροισμα = 34.279.572,40 € > 0, η επένδυση αξιολογείται θετικά

Τα ανωτέρω σενάρια εξετάστηκαν και για την θεωρητική υπόθεση επαναχρησιμοποίησης ανακυκλωμένων δομικών υλικών, μέσω μίας θεωρητικά υπαρκτής αγοράς διαχείρισης και εμπορίας ανακυκλωμένων προϊόντων από τις κατασκευές, κατά τον χρόνο λήξης της σύμβασης. Σε όλα τα ανωτέρω σενάρια, παρατηρήθηκε αύξηση της υπολλειματικής αξίας και συγκεκριμένα η διαμόρφωση των αποτελεσμάτων είναι :

#### **Σενάριο 1 : $r = 8,38\%$**

##### (α) Αρχική Σύμβαση

ΚΠΑ αρχικής σύμβασης = -395.495.925,49 € <0

Υπολλειματική Αξία αρχικής σύμβασης = 693.513.529,99 €

Αλγεβρικό Άθροισμα = 298.018.447,29 € > 0, η επένδυση αξιολογείται θετικά

##### (β) 1η Τροποποίηση

ΚΠΑ 1ης Τροποποίησης = -582.502.944,97 € <0

Υπολλειματική Αξία αρχικής σύμβασης = 749.427.583,22 €

Αλγεβρικό Άθροισμα = 166.923.516,63 € > 0, η επένδυση αξιολογείται θετικά

## **Σενάριο 2 : r = 5,61%**

### (α) Αρχική Σύμβαση

ΚΠΑ αρχικής σύμβασης = -354.304.380,31 € <0

Υπολλειματική Αξία αρχικής σύμβασης = 693.513.529,99 €

Αλγεβρικό Άθροισμα = 339.209.317,01 € > 0, η επένδυση αξιολογείται θετικά

### (β) 1η Τροποποίηση

ΚΠΑ 1ης Τροποποίησης = -620.794.308,56 € <0

Υπολλειματική Αξία αρχικής σύμβασης = 749.427.583,22 €

Αλγεβρικό Άθροισμα = 128.633.274,66 € > 0, η επένδυση αξιολογείται θετικά

## **Σενάριο 3 : r = 4,00%**

### (α) Αρχική Σύμβαση

ΚΠΑ αρχικής σύμβασης = -329.814.086,50 € <0

Υπολλειματική Αξία αρχικής σύμβασης = 693.513.529,99 €

Αλγεβρικό Άθροισμα = 363.699.890,79 € > 0, η επένδυση αξιολογείται θετικά

### (β) 1η Τροποποίηση

ΚΠΑ 1ης Τροποποίησης = -633.700.989,65 € <0

Υπολλειματική Αξία αρχικής σύμβασης = 749.427.583,22 €

Αλγεβρικό Άθροισμα = 115.726.593,57 € > 0, η επένδυση αξιολογείται θετικά

## **Σενάριο 4 : r = 5,00%**

### (α) Αρχική Σύμβαση

ΚΠΑ αρχικής σύμβασης = -359.484.753,82 € <0

Υπολλειματική Αξία αρχικής σύμβασης = 693.513.529,99 €

Αλγεβρικό Άθροισμα = 334.029.223,47 € > 0, η επένδυση αξιολογείται θετικά

### (β) 1η Τροποποίηση

ΚΠΑ 1ης Τροποποίησης = -631.914.690,01 € <0

Υπολλειματική Αξία αρχικής σύμβασης = 749.427.583,22 €

Αλγεβρικό Άθροισμα = 117.512.893,20 € > 0, η επένδυση αξιολογείται θετικά

## 5.1 Δείκτης IRR του Χρηματοοικονομικού Μοντέλου και ΚΠΑ για το δημόσιο

Ένας επενδυτής, προκειμένου να αποφασίσει για το εάν θα επενδύσει σε ένα δημόσιο έργο, θα πρέπει να εκτιμήσει τις μελλοντικές ταμειακές ροές της επένδυσής του και να τις αναγάγει σε μεγέθη παρούσας αξίας, χρησιμοποιώντας ένα προεξοφλητικό επιτόκιο που να αντιπροσωπεύει το κόστος κεφαλαίου του έργου και τον κίνδυνο που αναλαμβάνει ως επενδυτής. Στη συνέχεια, υπολογίζει την ΚΠΑ της επένδυσής του, αφαιρώντας την αρχική δαπάνη του για την επένδυση. Η ΚΠΑ των ταμιακών ροών του επενδυτή θα πρέπει να είναι θετική.

Ο επενδυτής θα πρέπει επίσης να εκτιμήσει το ποσοστό απόδοσης που θα μπορεί να λάβει από αυτήν την επένδυση. Για τον λόγο αυτό, υπολογίζει και τον εσωτερικό βαθμό απόδοσης της επένδυσής του (IRR).

Η υλοποίηση των Συμβάσεων Παραχώρησης, ως έργα ΣΔΙΤ, προϋποθέτει την οικονομική ισορροπία και των δύο μερών χρηματοδότησης, του ιδιωτικού και του δημόσιου.

Στο χρηματοοικονομικό μοντέλο της αρχικής σύμβασης, περιλαμβάνει τον ονομαστικό  $IRR = 6,77\%$ , τα προεξοφλητικά επιτόκια εξαμήνου  $3,44\%$  και ετήσιο  $7,00\%$ . Επίσης το ονομαστικό μέσο σταθμικό κόστος κεφαλαίου  $WACC = 7,82\%$ .

Παρατηρούμε ότι ο  $IRR < WACC$ , που σημαίνει ότι η απόδοση που αναμένει ο επενδυτής, εκτιμάται μικρότερη από το κόστος που καλείται να καταβάλει, προκειμένου να αποκτήσει τα απαραίτητα κεφάλαια για την επένδυση και επομένως η επένδυσή του πιθανότατα δεν θα είναι κερδοφόρα. Ταυτόχρονα όμως, σημαίνει ότι ο συγκεκριμένος επενδυτής (Μορέας Α.Ε.) προτίμησε να εισέλθει σε αυτό το έργο, με μικρότερη απόδοση από αυτή που θα μπορούσε ενδεχομένως, να λάβει στις χρηματοπιστωτικές αγορές.

Αντιστοίχως το δημόσιο κατά την σύναψη της αρχικής σύμβασης, εκτιμάται με βάση όλα τα σενάρια επιτοκίου προεξόφλησης, ότι η επένδυσή του είναι θετική και θα έπρεπε να συμμετάσχει.

Κατά την 1η Τροποποίηση, το χρηματοοικονομικό μοντέλο που καταρτίστηκε και συμπεριέλαβε όλα τα τελικά χρηματοοικονομικά μεγέθη της περιόδου T1, την τελική κατανομή των κινδύνων μεταξύ ιδιωτικού - δημόσιου φορέα και τις εκτιμήσεις για τις μελλοντικές περιόδους, υπολογίζει ονομαστικό  $IRR = 3,10\%$ , προεξοφλητικά επιτόκια

εξαμήνου 3,44% και ετήσιο 7,00% για τον επενδυτή. Επίσης το ονομαστικό μέσο σταθμικό κόστος κεφαλαίου  $WACC = 3,58\%$ .

Παρατηρούμε επίσης ότι  $IRR < WACC$ , οπότε εκτιμάται ότι η επένδυσή του πιθανότατα δεν θα είναι κερδοφόρα και αντιστοίχως το δημόσιο κατά την 1η Τροποποίηση, με βάση όλα τα σενάρια επιτοκίου προεξόφλησης, εκτιμάται ότι η επένδυσή του είναι αρνητική και δεν θα έπρεπε να συμμετάσχει.

Επισημαίνεται όμως, ότι η ολοκλήρωση ενός τέτοιου επενδυτικού σχεδίου, πολλές φορές κρίνεται όχι με χρηματοοικονομικά κριτήρια και κατά αυτό τον τρόπο ολοκληρώθηκαν οι κατασκευές του έργου παραχώρησης 'Κόρινθος - Τρίπολη - Καλμάτα και Λεύκτρο - Σπάρτη' και έχει τεθεί σε λειτουργία.



# Κεφάλαιο 6

## Συμπεράσματα - Προτάσεις

Το Ελληνικό Δημόσιο, κατά το έτος 2007 υπέγραψε τις συμβάσεις παραχώρησης, με δεδομένο ότι δεν υπήρχαν διαθέσιμα τα απαιτούμενα κεφάλαια για την κατασκευή των αυτοκινητοδρόμων. Λόγω έλλειψης των απαραίτητων πόρων, η μοναδική λύση για την κατασκευή αυτών των έργων ήταν πλέον οι συμβάσεις παραχώρησης.

Για τον λόγο αυτό δεν εκπονήθηκαν ποτέ μελέτες Value for Money, καθώς δεν υπήρχε επιλογή προς εξέταση, που να περιελάμβανε την κατασκευή με πόρους του δημοσίου και επομένως μία τέτοια μελέτη δεν είχε κανένα νόημα.

Η σύμβαση παραχώρησης για την κατασκευή του αυτοκινητοδρόμου Κόρινθος - Τρίπολη - Καλαμάτα και Λεύκτρο - Σπάρτη, εκτιμάται ως θετική για το δημόσιο, με τον τρόπο που καθορίστηκε αρχικά.

Στην συνέχεια όμως, η αστοχία και αδυναμία του δημοσίου δημιούργησε μεγάλες καθυστερήσεις στην παράδοση των τμημάτων που θα κατασκεύαζε το δημόσιο και την παροχή των αναληφθέντων υπηρεσιών προς τον παραχωρησιούχο (απαλλοτριώσεις, αρχαιολογικές έρευνες).

Οι αστοχίες αυτές παρουσιάστηκαν ταυτόχρονα με την πιστοληπτική κατάρρευση της χώρας, που είχε ως αποτέλεσμα την δραματική μείωση της ζήτησης μεταφορικού έργου (φόρτοι κυκλοφορίας), του οδικού άξονα.

Τα δύο αυτά γεγονότα συνδυαστικά, τροποποίησαν τις χρηματοοικονομικές συνθήκες σε τέτοιο βαθμό, όπου οι δανείστριες τράπεζες διέκοψαν την χρηματοδότηση και διακόπηκαν οι εργασίες κατασκευής, όταν το έργο βρισκόταν στο 93% της ολοκλήρωσής του. Απαιτήθηκε η τροποποίηση της αρχικής σύμβασης, με ανάληψη από το δημόσιο μεγάλο μέρος των χρηματοοικονομικών κινδύνων, που αρχικά βάρυναν τον ιδιωτικό φορέα και με τον τρόπο αυτό μετετράπη τελικά, μία κατ' αρχήν συμφέρουσα σύμβαση για το δημόσιο σε μη συμφέρουσα, σύμφωνα με την εκτίμηση της ΚΠΑ για το δημόσιο, της παρούσας μεταπτυχιακής εργασίας.

Ταυτόχρονα επίσης, υποδιπλασιάστηκε και η αναμενόμενη απόδοση του έργου για τον ιδιωτικό φορέα της επένδυσης.

Η 1η τροποποίηση της σύμβασης, που υπεγράφη το 2015, επήλθε μετά από συμφωνία των δύο μερών για την ολοκλήρωση του έργου, δεδομένου ότι απέμεναν λίγες σχετικά εργασίες για την ολοκλήρωσή του (το 7% των εργασιών) και πλέον θα υπήρχε η δυνατότητα γρήγορης έναρξης είσπραξης των ωφελειών από την λειτουργία του έργου.

Η συμμετοχή του δημοσίου σε τέτοιας κλίμακας έργα και επιπλέον στα πλαίσια μίας σύμβασης παραχώρησης, θα πρέπει να είναι πιο συνεπής και για αυτό είναι απαραίτητη η νομοθέτηση κατάλληλου νομικού πλαισίου, ώστε να μην επιβαρύνεται το δημόσιο με τις καθυστερήσεις και το χρηματοοικονομικό κόστος αυτών, προς τον παραχωρησιούχο.

Η αξιολόγηση που επιχειρήθηκε στην παρούσα μεταπτυχιακή εργασία, καταδεικνύει ότι το δημόσιο δεν θα έπρεπε να ολοκληρώσει το έργο με τροποποίηση της σύμβασης παραχώρησης ή έστω να συμμετάσχει στην ανακατανομή των κινδύνων, με μικρότερο ύψος αποζημιώσεων προς τον παραχωρησιούχο, με βάση αποκλειστικά και μόνο τα χρηματοοικονομικά κριτήρια που έχουν περιγραφεί. Επισημαίνεται όμως, ότι η ολοκλήρωση του υπολοίπου μόλις 7% των εργασιών κατασκευής, είναι μία απόφαση που στηρίζεται στο γεγονός ότι ένα τέτοιο έργο θα απαξιωνόταν σε μεγάλο βαθμό, μέχρι να βρεθεί ο τρόπος να ολοκληρωθεί και να λειτουργήσει, με ανάγκη επιπλέον κεφαλαίων αποκατάστασης των ήδη κατασκευασμένων και δραματική επίπτωση στην υπολειματική αξία του έργου, λόγω της μείωσης του ωφέλιμου χρόνου ζωής του.

Ως εκ τούτου, με το έργο σε πλήρη λειτουργία, είναι απαραίτητο να διερευνηθούν οι τρόποι εκείνοι, που θα εξασφαλίσουν μελλοντικά αύξηση των εσόδων για το δημόσιο.

Οι τρόποι που προτείνονται είναι :

(α) εφόσον υπάρξει ομαλοποίηση της γενικότερης οικονομικής δραστηριότητας, πιθανότατα θα συνοδευθεί με αύξηση του φόρτου κυκλοφορίας στον αυτοκινητόδρομο και συνεπώς η επιδότηση λειτουργίας που προβλέπει η αρχική σύμβαση, θα πρέπει να λειτουργήσει υπέρ του δημοσίου, εισπράττοντας μέρος των εσόδων από τα διόδια,

(β) το δημόσιο να λειτουργήσει ως αρωγός στην προσπάθεια μεγέθυνσης της οικονομίας.

Ένας τέτοιος τομέας, είναι αυτός της ανακύκλωσης κατασκευών από οπλισμένο σκυρόδεμα, που αφορά στην ανάκτηση των αδρανών υλικών και του χαλύβδινου οπλισμού, όταν καθαιρείται μία κατασκευή από οπλισμένο σκυρόδεμα.

Αυτά τα ανακυκλωμένα υλικά, διατίθενται ήδη στην ελληνική αγορά (π.χ. τσιμέντα Τιτάν για τα αδρανή και Βιοχάλκο για τον χάλυβα, κ.α.) και έχει διαμορφωθεί μία αγορά (πολύ μικρού μεγέθους), η οποία διαθέτει αειφόρα πρώτη ύλη λόγω της συνεχούς ανάγκης για καθαίρεση κατασκευών από οπλισμένο σκυρόδεμα. Επιπλέον, οι συνεχώς μειούμενοι εξορυκτικοί φυσικοί πόροι, οδηγούν σε συνεχή αναπροσαρμογή της περιβαλλοντικής νομοθεσίας, με αποτέλεσμα να προστίθεται συνεχώς οικονομικό κόστος διαχείρισης και εξόρυξης των αδρανών.

Επειδή οι φυσικοί πόροι έχουν πεπερασμένο όγκο εξόρυξης, η τιμή πώλησής τους συνεχώς θα αυξάνεται, ακόμη και όταν η ζήτηση θα παραμένει σταθερή ή ακόμη και θα μειώνεται (σε κάποιες περιπτώσεις).

Επιπροσθέτως, όλα τα κατασκευαστικά έργα του δημοσίου και των ιδιωτών (π.χ. πολυκατοικίες), θα αυξήσουν την υπολειμματική τους αξία όταν επέλθει ο χρόνος απαξίωσής τους, στην περίπτωση που υπάρχει δυναμική αγορά ανακύκλωσης των κατασκευών αυτών και έτσι, θα υπάρχει συνεχής ζήτηση για ανακύκλωση από την αγορά.

Το χαρακτηριστικό γνώρισμα των προϊόντων αυτών, είναι ότι η παραγωγή του δεν χρησιμοποιεί επιπλέον φυσικούς πόρους, από αυτούς που έχουν ήδη χρησιμοποιηθεί στο παρελθόν και ταυτόχρονα ικανοποιεί τις απαιτήσεις των προδιαγραφών. Για τον λόγο αυτό, δεν υπάρχει κάποιο χαρακτηριστικό που να προκαλεί μεγαλύτερη δαπάνη, είτε προς την επιχείρηση, είτε προς τον πελάτη. Ο πελάτης θα το χρησιμοποιήσει, προκειμένου να ικανοποιήσει την συγκεκριμένη ανάγκη του, χωρίς καμία έκπτωση στις απαιτήσεις του, ενώ ταυτόχρονα θα ικανοποιήσει και τις περιβαλλοντικές του ευαισθησίες.

Τα ανακυκλωμένα προϊόντα, θα χρησιμοποιηθούν για την κατασκευή οδοστρωσίας (διαμόρφωση περιβάλλοντος χώρου κτιρίων, οδοποιία, κ.α.), ειδικές επιχωματώσεις (υλικό πλήρωσης για κατασκευή κτιρίων, κατασκευή τεχνικών δημοσίων έργων, κ.α.) και οπλισμένο σκυρόδεμα όλων των κατηγοριών. Δεν διαφέρουν από τα ήδη χρησιμοποιούμενα αδρανή υλικά και αναλόγως της χρήσης, υπάρχουν σε διάφορες διαβαθμίσεις διαμέτρου.

Η πρακτική αυτή εφαρμόζεται ήδη στην Αυστραλία (INSTITUTE OF PUBLIC WORKS ENGINEERING AUSTRALASIA, (2015), Definition and Use of Residual Value) και εκτιμάται ότι η υπολλειματική αξία επιμέρους ομάδων εργασιών, κυμαίνεται από 33% έως 50% του αρχικού κόστους κατασκευής τους. Ο αντίστοιχος υπολογισμός στην παρούσα μεταπτυχιακή εργασία, με εκτίμηση της επαναχρησιμοποίησης των δομικών υλικών, εκτιμά την υπολλειματική αξία από 37% έως 41% του αρχικού κόστους υλοποίησης του έργου. Οι αντίστοιχες τιμές, με υπολογισμό της υπολλειματικής αξίας χωρίς αυτή την θεωρητική πρακτική, εκτιμώνται από 24% έως 29% .

Το δημόσιο, είναι σε θέση να εξασφαλίσει χρηματοδότηση μέσω ευρωπαϊκών προγραμμάτων, λόγω της άμεσης θετικής επίπτωσης στο περιβάλλον, κυρίως από την δραστική μείωση των εξορύξεων από τα λατομεία. Με τον τρόπο αυτό θα μεγενθύνει μία αγορά (της ανακύκλωσης) η οποία είναι πολύ μικρή, χωρίς να αντιμετωπίσει τον μελλοντικό κίνδυνο ανόδου των τιμών των αδρανών, λόγω της συνεχούς μείωσης των φυσικών πόρων λατόμευσης, ο οποίος είναι και ο κύριος λόγος της μελλοντικής συρρίκνωσης της αγοράς των λατομικών προϊόντων.

Ένας άλλος τρόπος μεγένθυσης της οικονομίας, είναι η ενθάρρυνση ανάπτυξης γενικότερα επιχειρηματικής δραστηριότητας, στις περιοχές διέλευσης των οδικών αξόνων. Επειδή οι αυτοκινητόδρομοι εξασφαλίζουν ταχεία και ασφαλή μετάβαση στους προορισμούς, αφενός διευκολύνουν την ανάπτυξη γενικότερα επιχειρηματικής δραστηριότητας και αφετέρου την διαφοροποίηση των προϊόντων των επιχειρήσεων που ήδη δραστηριοποιούνται ή θα αναπτυχθούν στις περιοχές αυτές. Χαρακτηριστικό παράδειγμα τέτοιας διαφοροποίησης του τουριστικού προϊόντος, είναι μία επένδυση η οποία αφορά σε " ... νέο και από τα κορυφαία Ολιστικά Destination Spa στην Ευρώπη θα ανοίξει τις πύλες του την άνοιξη του 2018 στον Μυστρά, με επενδύτρια την κ. Μαρίνα Εφραιμόγλου. ... " (<http://www.notospres.gr/article.php?id=29415>). Η επένδυση αυτή, υλοποιείται στην συγκεκριμένη περιοχή, λόγω της εγγύτητάς της με τον αυτοκινητόδρομο, ο οποίος εξασφαλίζει ταχεία και ασφαλή σύνδεση με το λιμάνι και το αεροδρόμιο (πτήσεις charter) της Καλαμάτας.

Τέτοιες δράσεις θα αυξήσουν και τα έσοδα από τα διόδια, με θετική συνεισφορά στην προβλεπόμενη επιδότηση λειτουργίας για το δημόσιο.

Η μεγένθυση των τοπικών οικονομιών εφόσον επιτευχθεί, θα έχει μόνιμα οφέλη για τα τοπικά ΑΕΠ των περιοχών διέλευσης των αυτοκινητοδρόμων και κατ' επέκταση θετική συνεισφορά στο Α.Ε.Π. της χώρας.

# Επίλογος

Οι Συμβάσεις Παραχώρησης για την κατασκευή των αυτοκινητοδρόμων, ολοκληρώνουν την περίοδο T1 που αφορά στην μελέτη και κατασκευή όλων των δομικών στοιχείων των Έργων Παραχώρησης.

Κατά το στάδιο αυτό, οριστικοποιήθηκαν οι κίνδυνοι που τελικά ανέλαβε κάθε μία από τις δύο πλευρές και τα κεφάλαια που αναλώθηκαν για τον σκοπό της κατασκευής. Η πραγματικότητα αυτή, δημιούργησε ένα αποτέλεσμα το οποίο δημιουργεί διαφορετικά χρηματοοικονομικά δεδομένα, για την είσοδο και περαίωση της περιόδου T2, που αφορά στην λειτουργία, συντήρηση και εκμετάλλευση των έργων αυτών.

Η παρούσα μεταπτυχιακή διατριβή, προσέγγισε το ερώτημα της αξιολόγησης των δεδομένων αυτών και τον προσδιορισμό των βασικών παραμέτρων για την εκτίμηση της αξίας τους, χρησιμοποιώντας ως πεδίο εφαρμογής το Έργο Παραχώρησης «Μορέας : Αυτοκ/μος Κόρινθος – Τρίπολη – Καλαμάτα και Λεύκτρο – Σπάρτη».

Κατά την προσέγγιση αυτή, καταβλήθηκε προσπάθεια ώστε να εφαρμοσθούν οι βασικές μέθοδοι που ήδη χρησιμοποιούνται σε διάφορες χώρες, που αποτελούν οδηγίες Ευρωπαϊκών οργάνων ή περιλαμβάνονται στην διεθνή βιβλιογραφία.

Η αξιολόγηση που περιγράφηκε, προέκυψε μεταξύ σεναρίων εφαρμογής μεθόδου υπολογισμού του επιτοκίου προεξόφλησης και της υπολλειματικής αξίας του έργου, στην λήξη της σύμβασης παραχώρησης.

Η χρήση διαφορετικών σεναρίων όμως, συνθέτει τελικά μία ενιαία εικόνα, η οποία συνοψίζεται στην διατύπωση της ανάγκης, για ένταση της προσπάθειας από την πλευρά του Ελληνικού Δημοσίου, αφενός προς την κατεύθυνση της αποτελεσματικής εποπτείας της περιόδου T2 των συμβάσεων και αφετέρου προς την εξεύρεση τρόπων και πόρων, για την μεγέθυνση της ελληνικής οικονομίας, χρησιμοποιώντας τις δυνατότητες που παρέχουν τα έργα αυτά και δίνοντας χώρο και εφόδια στον Ιδιωτικό τομέα να επιτελέσει και αυτός τον ρόλο του.

Γιατί τελικά, η επίτευξη αυτού του στόχου θα προσδώσει την πραγματική αξία, στα έργα αυτά.

# Παράρτημα Α

## Στοιχεία Δαπανών του Δημοσίου

### Α.1 Αποφάσεις έγκρισης των δαπανών από την 'Διεύθυνση'

URL Εγγράφου	Αρ. Πρωτοκόλλου	Ημ/νια Πράξης
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEYH1-E2K">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEYH1-E2K</a>	Δ12/8181 ΠΕ	01/02/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/630Δ4653ΟΞ-ΜΨΡ">https://diavgeia.gov.gr/doc/630Δ4653ΟΞ-ΜΨΡ</a>	ΝΟ/ΟΛ/00/56/07/οικ.5319	01/02/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΣΒΥ4653ΟΞ-ΚΙΜ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΣΒΥ4653ΟΞ-ΚΙΜ</a>	ΝΟ/ΟΛ/00/56/07/οικ.5320	01/02/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω00Η465ΧΘΞ-ΠΥ2">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω00Η465ΧΘΞ-ΠΥ2</a>	Α/6/00/06/02/7728	01/02/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΦΔ5465ΧΘΞ-15Ο">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΦΔ5465ΧΘΞ-15Ο</a>	οικ.358/Δ13	01/02/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΖΥΘ4653ΟΞ-ΘΝΒ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΖΥΘ4653ΟΞ-ΘΝΒ</a>	ΝΟ/ΟΛ/00/56/07/οικ.5839	01/03/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΦΙΝ4653ΟΞ-ΓΞΚ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΦΙΝ4653ΟΞ-ΓΞΚ</a>	ΝΟ/ΟΛ/00/56/07/οικ.5840	01/03/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6559465ΧΘΞ-ΣΣ5">https://diavgeia.gov.gr/doc/6559465ΧΘΞ-ΣΣ5</a>	2048	01/03/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6Ξ6Β465ΧΘΞ-6ΝΔ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6Ξ6Β465ΧΘΞ-6ΝΔ</a>	ΦΑΡΚ2Α/οικ/953	01/03/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΗΡΧ465ΧΘΞ-ΤΦΨ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΗΡΧ465ΧΘΞ-ΤΦΨ</a>	ΦΑΡΚ2/οικ/952	01/03/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω7ΩΘ465ΧΘΞ-ΣΒΑ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω7ΩΘ465ΧΘΞ-ΣΒΑ</a>	ΦΛΑΚ3/οικ/954	01/03/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6Ξ6Β465ΧΘΞ-6ΝΔ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6Ξ6Β465ΧΘΞ-6ΝΔ</a>	ΦΑΡΚ2Α/οικ/953	01/03/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΓ61-Φ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΓ61-Φ</a>	ΔΜΕΟ/4443	01/04/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΓ61-Λ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΓ61-Λ</a>	ΔΜΕΟ/5651	01/04/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΜΩΝ4653ΟΞ-57Ν">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΜΩΝ4653ΟΞ-57Ν</a>	ΦΛΑΚ3/οικ/2258	01/04/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΣΟ1-8ΔΛ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΣΟ1-8ΔΛ</a>	10106	01/07/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΣΟ1-ΔΣΘ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΣΟ1-ΔΣΘ</a>	10105	01/07/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω0Κ01-94Σ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω0Κ01-94Σ</a>	2671	01/07/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΓΠ1-Ε7Π">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΓΠ1-Ε7Π</a>	12329	01/08/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/64ΩΦ1-Ρ0Ι">https://diavgeia.gov.gr/doc/64ΩΦ1-Ρ0Ι</a>	5298	01/09/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6Ξ2Α4653ΟΞ-ΒΧΡ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6Ξ2Α4653ΟΞ-ΒΧΡ</a>	53843/7625	01/09/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΤΜ1-ΟΚΨ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΤΜ1-ΟΚΨ</a>	13677	01/10/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4Τ81-ΔΟ2">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4Τ81-ΔΟ2</a>	ΔΜΕΟ/3462	01/10/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΤΜ1-ΨΥΩ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΤΜ1-ΨΥΩ</a>	ΔΜΕΟ/2860	01/10/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΛΠ1-Α2Ψ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΛΠ1-Α2Ψ</a>	Δ1 / ο / 3702	01/10/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΓΝΞ1-ΘΨΓ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΓΝΞ1-ΘΨΓ</a>	Δ14 / 109139	01/10/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΓΦΠ1-Φ05">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΓΦΠ1-Φ05</a>	Δ14 / 109126	01/10/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΠΥΧ1-Β6Ω">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΠΥΧ1-Β6Ω</a>	Δ14 / 109127	01/10/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/67ΦΦ1-2ΤΟ">https://diavgeia.gov.gr/doc/67ΦΦ1-2ΤΟ</a>	Δ14 / 109128	01/10/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΞΑ465ΦΘΘ-Ζ0Χ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΞΑ465ΦΘΘ-Ζ0Χ</a>	ΚΓ/ΦΚΑΘ73.00/ΟΔ/ΧΡ3/6981	01/10/2015 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45Β81-Κ1Ι">https://diavgeia.gov.gr/doc/45Β81-Κ1Ι</a>	Οικ. 3911	01/11/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/76Ε04653ΟΞ-508">https://diavgeia.gov.gr/doc/76Ε04653ΟΞ-508</a>	67618/9463	01/11/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45Ψ01-ΜΨΙ">https://diavgeia.gov.gr/doc/45Ψ01-ΜΨΙ</a>	4937	01/12/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΥ4Ω1-9ΦΦ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΥ4Ω1-9ΦΦ</a>	6585	01/12/2014 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΥΚ1-ΘΡΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΥΚ1-ΘΡΣ</a>	2545	02/01/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω0Ρ44653ΟΞ-ΧΥ3">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω0Ρ44653ΟΞ-ΧΥ3</a>	4502/606	02/02/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/64Κ84653ΟΞ-Ο3Ψ">https://diavgeia.gov.gr/doc/64Κ84653ΟΞ-Ο3Ψ</a>	ΝΟ/ΟΛ/00/56/07/οικ.5860	02/03/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6Θ44465ΧΘΞ-0ΞΙ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6Θ44465ΧΘΞ-0ΞΙ</a>	ΝΟ/ΚΤ/00/07/52/οικ. 11371	02/03/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΥΚ1-ΖΨΔ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΥΚ1-ΖΨΔ</a>	Δ1/1600	02/06/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΜΛΖ4653ΟΞ-ΤΚΜ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΜΛΖ4653ΟΞ-ΤΚΜ</a>	35084/4760	02/06/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΡΖΟ1-1ΨΩ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΡΖΟ1-1ΨΩ</a>	Α1/00/00/01/25378	02/07/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω7ΞΝ4653ΟΞ-ΗΣΕ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω7ΞΝ4653ΟΞ-ΗΣΕ</a>	ΦΛΑΚ2/4877πε	02/08/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6Ρ854653ΟΞ-ΑΨΒ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6Ρ854653ΟΞ-ΑΨΒ</a>	ΦΛΑΚ2/4876πε	02/08/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ931-ΙΛΔ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ931-ΙΛΔ</a>	15410	02/09/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ901-Λ7Η">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ901-Λ7Η</a>	ΔΜΕΟ/οικ.3379	02/09/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΛΠ1-365">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΛΠ1-365</a>	Δ1/2034	02/10/2013 00:00:00

<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BΛΛΠ1-AP1">https://diavgeia.gov.gr/doc/BΛΛΠ1-AP1</a>	Δ1/3490	02/10/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BΛΛ41-3ΣI">https://diavgeia.gov.gr/doc/BΛΛ41-3ΣI</a>	Δ1/2068	02/10/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΓΖΞ465ΦΘΘ-6EE">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΓΖΞ465ΦΘΘ-6EE</a>	5014	02/10/2015 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B893465ΦΘΘ-8YT">https://diavgeia.gov.gr/doc/B893465ΦΘΘ-8YT</a>	4524	02/10/2015 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4551-PQT">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4551-PQT</a>	Δ12/0/7201	02/11/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/76P54653OΞ-8O0">https://diavgeia.gov.gr/doc/76P54653OΞ-8O0</a>	5508	02/11/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω7OT4653OΞ-ΦΔΘ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω7OT4653OΞ-ΦΔΘ</a>	5509	02/11/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45651-HΦX">https://diavgeia.gov.gr/doc/45651-HΦX</a>	4122	02/12/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7XΨH4653OΞ-ΦMΔ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7XΨH4653OΞ-ΦMΔ</a>	5748	02/12/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7Ψ3I4653OΞ-T5O">https://diavgeia.gov.gr/doc/7Ψ3I4653OΞ-T5O</a>	5769	02/12/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/72HP4653OΞ-BO7">https://diavgeia.gov.gr/doc/72HP4653OΞ-BO7</a>	ΚΓ/ΦΚΑΘ73.00/ΟΔ/XP3/8797	02/12/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4A9K1-O">https://diavgeia.gov.gr/doc/4A9K1-O</a>	8592	03/01/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEΦΖ1-8KΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEΦΖ1-8KΣ</a>	12397	03/01/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BI6A1-09Δ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BI6A1-09Δ</a>	ΔΜΕΟ/οικ/9	03/01/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΨ41-KΛΖ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΨ41-KΛΖ</a>	Δ12/Ο/26	03/01/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΨ41-ΞΡΦ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΨ41-ΞΡΦ</a>	Δ12/Ο/23	03/01/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΨ41-34A">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΨ41-34A</a>	Δ12/Ο/22	03/01/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIPY1-5OA">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIPY1-5OA</a>	Δ1/159	03/02/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIPY1-O6Λ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIPY1-O6Λ</a>	Δ1/174	03/02/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7MH6465XΘΞ-MXA">https://diavgeia.gov.gr/doc/7MH6465XΘΞ-MXA</a>	ΦΜ15/οικ/145	03/02/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩZZH465XΘΞ-1AI">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩZZH465XΘΞ-1AI</a>	ΦΛΑΚ2/οικ/143	03/02/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6MΠP465XΘΞ-Π2Δ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6MΠP465XΘΞ-Π2Δ</a>	ΦΛΑΚ3/οικ/174	03/02/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7MH6465XΘΞ-MXA">https://diavgeia.gov.gr/doc/7MH6465XΘΞ-MXA</a>	ΦΜ15/οικ/145	03/02/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩZZH465XΘΞ-1AI">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩZZH465XΘΞ-1AI</a>	ΦΛΑΚ2/οικ/143	03/02/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6PΞY465XΘΞ-MΞ8">https://diavgeia.gov.gr/doc/6PΞY465XΘΞ-MΞ8</a>	ΦΜ12/οικ/195	03/02/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45OE1-AΔ3">https://diavgeia.gov.gr/doc/45OE1-AΔ3</a>	233	03/03/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6NK9465XΘΞ-O4N">https://diavgeia.gov.gr/doc/6NK9465XΘΞ-O4N</a>	ΕΚ/ΚΤ/00/07/02/10826	03/03/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4QE1-2ΔΤ">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4QE1-2ΔΤ</a>	10308	03/04/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIHΓ1-ΨΚΒ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIHΓ1-ΨΚΒ</a>	Δ12/170	03/04/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BI091-PH9">https://diavgeia.gov.gr/doc/BI091-PH9</a>	Δ12/Ο/1802	03/04/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BI091-80Θ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BI091-80Θ</a>	Δ12/Ο/1801	03/04/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BI091-ΗΚΦ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BI091-ΗΚΦ</a>	Δ12/1649	03/04/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BI091-XE0">https://diavgeia.gov.gr/doc/BI091-XE0</a>	Δ12/Ο/1805	03/04/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BI091-1M4">https://diavgeia.gov.gr/doc/BI091-1M4</a>	Δ12/Ο/1806	03/04/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BI091-62Π">https://diavgeia.gov.gr/doc/BI091-62Π</a>	Δ12/1648	03/04/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BI091-NMΞ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BI091-NMΞ</a>	Δ12/Ο/1797	03/04/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΘX1-ΛΠ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΘX1-ΛΠ</a>	Δ12/3171	03/05/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΘX1-ΨX">https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΘX1-ΨX</a>	Δ12/Ο/3398	03/05/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΘX1-TH">https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΘX1-TH</a>	Δ12/3170	03/05/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4921-Λ12">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4921-Λ12</a>	Δ12/Ο/3151	03/05/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIYΞ1-368">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIYΞ1-368</a>	Δ1/1827	03/06/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩAEΔ4653OΞ-ΨBΨ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩAEΔ4653OΞ-ΨBΨ</a>	35085/4761	03/06/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΛP24653OΞ-TNΘ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΛP24653OΞ-TNΘ</a>	35971/4902	03/06/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6K754653OΞ-Ψ3O">https://diavgeia.gov.gr/doc/6K754653OΞ-Ψ3O</a>	ΦΜ15/5045 ΠΕ	03/06/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/69ΓB4653OΞ-H1P">https://diavgeia.gov.gr/doc/69ΓB4653OΞ-H1P</a>	3539	03/06/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω0ΘΦ4653OΞ-M4Ψ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω0ΘΦ4653OΞ-M4Ψ</a>	3540	03/06/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩPΖΨ4653OΞ-ΔΔ7">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩPΖΨ4653OΞ-ΔΔ7</a>	ΦΛΑΚ3/οικ/3797	03/06/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6YΥΛ4653OΞ-7Δ0">https://diavgeia.gov.gr/doc/6YΥΛ4653OΞ-7Δ0</a>	21557/2697	03/06/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΓΥ71-APΨ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΓΥ71-APΨ</a>	Δ12/Ο/3897	03/07/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω9Γ51-IMΘ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω9Γ51-IMΘ</a>	Δ12/3649	03/07/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BNOG1-52Y">https://diavgeia.gov.gr/doc/BNOG1-52Y</a>	Δ12/Ο/3553	03/07/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4AM71-T6Ψ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4AM71-T6Ψ</a>	Δ1 / 0 / 2450	03/08/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΓO1-EA6">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΓO1-EA6</a>	13271	03/08/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΘY1-ZBΛ">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΘY1-ZBΛ</a>	Δ12/Ο/5581	03/09/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΘY1-AΘH">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΘY1-AΘH</a>	Δ12/Ο/5584	03/09/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΘY1-2TY">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΘY1-2TY</a>	Δ12/Ο/5585	03/09/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΘY1-PA4">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΘY1-PA4</a>	Δ12/Ο/5582	03/09/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4IZ1-Π1A">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4IZ1-Π1A</a>	Δ1/ο/2944	03/09/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BL9P1-HΞP">https://diavgeia.gov.gr/doc/BL9P1-HΞP</a>	Δ12/4790	03/09/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BL9Γ1-7MK">https://diavgeia.gov.gr/doc/BL9Γ1-7MK</a>	Δ12/5195	03/09/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BL9Γ1-231">https://diavgeia.gov.gr/doc/BL9Γ1-231</a>	Δ12/5196	03/09/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΠA1-9BΓ">https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΠA1-9BΓ</a>	Δ11/A/18597	03/10/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4T81-ZAΨ">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4T81-ZAΨ</a>	Δ12/6047	03/10/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4T81-ZA1">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4T81-ZA1</a>	Δ12/Ο/6384	03/10/2012 00:00:00

<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΛΟ1-ΟΒΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΛΟ1-ΟΒΣ</a>	16517	03/10/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΗΦΒ4653ΟΞ-ΑΕ0">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΗΦΒ4653ΟΞ-ΑΕ0</a>	ΦΛΑΚ3/οικ/6395	03/10/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΙΦΖ1-0">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΙΦΖ1-0</a>	Δ1/3348	03/11/2010 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45Β21-ΧΧΑ">https://diavgeia.gov.gr/doc/45Β21-ΧΧΑ</a>	Δ1/0/3419	03/11/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45Β21-8ΓΤ">https://diavgeia.gov.gr/doc/45Β21-8ΓΤ</a>	Δ12/879	03/11/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45Β21-4ΘΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/45Β21-4ΘΣ</a>	Δ12/8027	03/11/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/456Μ1-ΔΛΘ">https://diavgeia.gov.gr/doc/456Μ1-ΔΛΘ</a>	Δ12/879	03/11/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/456Μ1-3ΗΜ">https://diavgeia.gov.gr/doc/456Μ1-3ΗΜ</a>	Δ12/8027	03/11/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΝ021-ΨΕΖ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΝ021-ΨΕΖ</a>	ΔΜΕΟ/οικ/4168	03/11/2014 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΙΙ61-Γ5">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΙΙ61-Γ5</a>	8304	03/12/2010 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΚΠΣ1-ΦΑΗ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΚΠΣ1-ΦΑΗ</a>	5638	03/12/2014 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΛΕΖ1-Γ7Ο">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΛΕΖ1-Γ7Ο</a>	6582	03/12/2014 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΒΡ41-76Ω">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΒΡ41-76Ω</a>	6562	03/12/2014 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΥΦ1-ΔΦΛ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΥΦ1-ΔΦΛ</a>	Δ12/828	04/02/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΤ61-9ΥΛ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΤ61-9ΥΛ</a>	Δ12/Ο/828	04/02/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΥΦ1-Ξ6Χ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΥΦ1-Ξ6Χ</a>	οικ. 14726	04/02/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΥΦ1-ΣΔ0">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΥΦ1-ΣΔ0</a>	οικ. 14725	04/02/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΥΦ1-ΠΔ1">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΥΦ1-ΠΔ1</a>	Δ12/Ο/1055	04/02/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΥΦ1-6ΟΥ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΥΦ1-6ΟΥ</a>	Αρ. πρωτ.: Δ3β/ 19 /3-Π	04/02/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΕΕ1-ΤΚΔ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΕΕ1-ΤΚΔ</a>	Δ12/Ο/609	04/02/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4Α111-6Ο">https://diavgeia.gov.gr/doc/4Α111-6Ο</a>	Δ12/1443	04/03/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4Α111-ΖΧ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4Α111-ΖΧ</a>	Δ12/1615	04/03/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΔΑ1-5Σ3">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΔΑ1-5Σ3</a>	Δ12/Ο/1814	04/03/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΔΑ1-ΡΗ8">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΔΑ1-ΡΗ8</a>	Δ12/Ο/1813	04/03/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΔ01-ΝΨΦ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΔ01-ΝΨΦ</a>	Δ12/Ο/1815	04/03/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΔΖ1-1ΝΚ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΔΖ1-1ΝΚ</a>	Οικ. 5631	04/03/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΑΗ1-Ψ34">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΑΗ1-Ψ34</a>	15037	04/04/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΗΥ1-Φ9Ι">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΗΥ1-Φ9Ι</a>	Δ12/4893 ΠΕ	04/04/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΗΦ1-ΘΕ4">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΗΦ1-ΘΕ4</a>	Δ12/4894 ΠΕ	04/04/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6Δ2Λ4653ΟΞ-ΘΣ2">https://diavgeia.gov.gr/doc/6Δ2Λ4653ΟΞ-ΘΣ2</a>	ΔΟΥ/οικ/1833/1-04-2016	04/04/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΗΓΜ4653ΟΞ-ΓΙΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΗΓΜ4653ΟΞ-ΓΙΣ</a>	ΝΟ/ΟΛ/00/56/07/οικ.6238	04/04/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΟΒΜ4653ΟΞ-ΧΥΞ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΟΒΜ4653ΟΞ-ΧΥΞ</a>	ΝΟ/ΟΛ/00/56/07/οικ.6239	04/04/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΓΝΡ4653ΟΞ-ΡΗΧ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΓΝΡ4653ΟΞ-ΡΗΧ</a>	6635	04/05/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΖΦ1-ΞΞΥ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΖΦ1-ΞΞΥ</a>	Δ11/Α/8126-05/06/2013	04/06/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΔΔΦ1-6ΣΖ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΔΔΦ1-6ΣΖ</a>	Δ12/Ο/3284	04/06/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΣΟ1-1ΞΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΣΟ1-1ΞΣ</a>	10155	04/07/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β41Ω1-Ρ41">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β41Ω1-Ρ41</a>	ΔΜΕΟ/2724	04/07/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β41Ω1-Π4Θ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β41Ω1-Π4Θ</a>	ΔΜΕΟ/α/2728	04/07/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΝΕΤ1-Π5Ω">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΝΕΤ1-Π5Ω</a>	ΕΠΠ/Π2/Φ16/οικ.4499/04-08-2014	04/08/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6Δ7Ο4653ΟΞ-ΔΟΝ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6Δ7Ο4653ΟΞ-ΔΟΝ</a>	51381/7214	04/08/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΟΔ04653ΟΞ-Π65">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΟΔ04653ΟΞ-Π65</a>	ΕΚ/ΚΤ/00/07/02/οικ. 7838	04/08/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/71ΝΒ4653ΟΞ-Γ2Β">https://diavgeia.gov.gr/doc/71ΝΒ4653ΟΞ-Γ2Β</a>	51384/7217	04/08/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45Π51-ΟΓΜ">https://diavgeia.gov.gr/doc/45Π51-ΟΓΜ</a>	Δ12/Ο/7448	04/10/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45Π51-Α0Ξ">https://diavgeia.gov.gr/doc/45Π51-Α0Ξ</a>	Δ12/Ο/7449	04/10/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΠΜ1-ΟΨΟ">https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΠΜ1-ΟΨΟ</a>	10851	04/10/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45Π51-Κ5Γ">https://diavgeia.gov.gr/doc/45Π51-Κ5Γ</a>	Δ12/Ο/7421	04/10/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45Π51-Ζ3Υ">https://diavgeia.gov.gr/doc/45Π51-Ζ3Υ</a>	Δ12/3333	04/10/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΣΠ1-ΠΧΡ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΣΠ1-ΠΧΡ</a>	Δ12/Ο/6416	04/10/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΤΖ1-ΦΒ2">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΤΖ1-ΦΒ2</a>	Δ1/3057	04/10/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/64794653ΟΞ-2ΝΙ">https://diavgeia.gov.gr/doc/64794653ΟΞ-2ΝΙ</a>	ΦΛΑΚ3/2637	04/10/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4Ι011-7">https://diavgeia.gov.gr/doc/4Ι011-7</a>	8022	04/11/2010 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4Ι0Β1-Η">https://diavgeia.gov.gr/doc/4Ι0Β1-Η</a>	7867	04/11/2010 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ1Ο1-ΥΣ0">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ1Ο1-ΥΣ0</a>	16726	04/11/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ33Λ4653ΟΞ-ΛΔ9">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ33Λ4653ΟΞ-ΛΔ9</a>	69570/9622	04/11/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6Δ374653ΟΞ-Ω7Ι">https://diavgeia.gov.gr/doc/6Δ374653ΟΞ-Ω7Ι</a>	66361/9230	04/11/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ33Λ4653ΟΞ-ΛΔ9">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ33Λ4653ΟΞ-ΛΔ9</a>	69570/9622	04/11/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6Δ374653ΟΞ-Ω7Ι">https://diavgeia.gov.gr/doc/6Δ374653ΟΞ-Ω7Ι</a>	66361/9230	04/11/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ33Λ4653ΟΞ-ΛΔ9">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ33Λ4653ΟΞ-ΛΔ9</a>	69570/9622	04/11/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4551-Μ6Ψ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4551-Μ6Ψ</a>	Δ12/6359	04/12/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β45Μ1-ΛΞΥ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β45Μ1-ΛΞΥ</a>	14236	04/12/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β45Μ1-24Ω">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β45Μ1-24Ω</a>	14234	04/12/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓΠ1-ΞΕ7">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓΠ1-ΞΕ7</a>	5704	04/12/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΧ5Τ1-ΜΔΨ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΧ5Τ1-ΜΔΨ</a>	7047/ΠΕ	05/01/2015 02:00:00



<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΔΣΒ4653ΟΞ-4Κ3">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΔΣΒ4653ΟΞ-4Κ3</a>	5890	05/01/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEΥΘ1-Θ79">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEΥΘ1-Θ79</a>	ΔΜΕΟ/4529πε	05/02/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΟΝ91-Ι31">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΟΝ91-Ι31</a>	1023	05/02/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΟΞΑ1-ΕΜΨ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΟΞΑ1-ΕΜΨ</a>	1021	05/02/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΓΨ1-2Ψ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΓΨ1-2Ψ</a>	Δ12/2325	05/04/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΘΞ1-ΝΔ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΘΞ1-ΝΔ</a>	Δ12/Ο/2537	05/04/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΘΞ1-8Λ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΘΞ1-8Λ</a>	Δ12/Ο/2721	05/04/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΓΨ1-ΙΠ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΓΨ1-ΙΠ</a>	ΔΜΕΟ/οικ/1366/260	05/04/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΩΛ1-ΙΘΥ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΩΛ1-ΙΘΥ</a>	Δ1/ο/1295	05/04/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΘΧ1-4Ε">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΘΧ1-4Ε</a>	Δ12/Ο/3448	05/05/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΘΧ1-ΥΕ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΘΧ1-ΥΕ</a>	Δ12/Ο/3449	05/05/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΘ61-9Φ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΘ61-9Φ</a>	Δ1 / 1142	05/05/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ4Σ1-ΜΡΠ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ4Σ1-ΜΡΠ</a>	ΔΔΠ / 6027	05/07/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ4Σ1-ΙΑΘ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ4Σ1-ΙΑΘ</a>	ΔΔΠ / 6028	05/07/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ4Α1-ΧΟΙ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ4Α1-ΧΟΙ</a>	ΔΔΠ/οικ/6028	05/07/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ4Α1-Ξ37">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ4Α1-Ξ37</a>	ΔΔΠ/οικ/6027	05/07/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΡ001-ΙΜΩ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΡ001-ΙΜΩ</a>	05-08-2014	05/08/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΠΜ1-ΖΝΦ">https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΠΜ1-ΖΝΦ</a>	10857	05/10/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/77Ο2465ΦΘΘ-ΘΣΞ">https://diavgeia.gov.gr/doc/77Ο2465ΦΘΘ-ΘΣΞ</a>	ΔΟΥ/ο/4610	05/10/2015 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΛ314653ΟΞ-Φ72">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΛ314653ΟΞ-Φ72</a>	ΦΑΡΚ12Α/οικ/5345	05/10/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΟΝΨ4653ΟΞ-Ξ4Θ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΟΝΨ4653ΟΞ-Ξ4Θ</a>	ΦΛΑΚ3/οικ/6394	05/10/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΣΠ1-Ξ3Γ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΣΠ1-Ξ3Γ</a>	Δμφο/οικ.3502	05/11/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ111-ΤΨ2">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ111-ΤΨ2</a>	Δ12/6772	05/11/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓ71-ΕΑ4">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓ71-ΕΑ4</a>	5712	05/12/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΟΖΦ1-Η5Κ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΟΖΦ1-Η5Κ</a>	Δ1/58	06/02/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΡΔ1-Ρ08">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΡΔ1-Ρ08</a>	Δ12/Ο/667	06/02/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΡΔ1-Ρ2Γ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΡΔ1-Ρ2Γ</a>	Δ12/470	06/02/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΡ21-ΖΧ3">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΡ21-ΖΧ3</a>	Δ12/Ο/675	06/02/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΡ21-Φ1Η">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΡ21-Φ1Η</a>	Δ12/Ο/676	06/02/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΡ51-ΣΜ9">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΡ51-ΣΜ9</a>	Δ1/87	06/02/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΙΑ1465ΧΘΞ-24Π">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΙΑ1465ΧΘΞ-24Π</a>	ΦΜ12Α/οικ/196	06/02/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΓΥ1-4Κ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΓΥ1-4Κ</a>	9143	06/04/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΚΖΧ4653ΟΞ-6ΛΛ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΚΖΧ4653ΟΞ-6ΛΛ</a>	5471	06/05/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4Α3Ω1-0">https://diavgeia.gov.gr/doc/4Α3Ω1-0</a>	Δ1/1466	06/06/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω5ΣΖ4653ΟΞ-ΗΩΖ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω5ΣΖ4653ΟΞ-ΗΩΖ</a>	43177/5982	06/07/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/676Ι4653ΟΞ-ΒΧΓ">https://diavgeia.gov.gr/doc/676Ι4653ΟΞ-ΒΧΓ</a>	ΦΜ15/οικ/3975	06/07/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/751Μ4653ΟΞ-ΒΘ1">https://diavgeia.gov.gr/doc/751Μ4653ΟΞ-ΒΘ1</a>	ΦΛΑΚ3/οικ/3969	06/07/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/72Ε84653ΟΞ-ΡΒΤ">https://diavgeia.gov.gr/doc/72Ε84653ΟΞ-ΡΒΤ</a>	ΦΜ14/οικ/3998	06/07/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΩ91-Ν5Ζ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΩ91-Ν5Ζ</a>	1612/ΚΕ 2350	06/08/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ9Ρ1-Θ3Υ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ9Ρ1-Θ3Υ</a>	οικ.2113/Κ.Ε.2650	06/09/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΠΝ1-9Ω1">https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΠΝ1-9Ω1</a>	10868	06/10/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΨΖΒ465ΦΘΘ-Ω0Θ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΨΖΒ465ΦΘΘ-Ω0Θ</a>	57557/7790	06/10/2015 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΑ9Ω4653ΟΞ-ΔΔΕ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΑ9Ω4653ΟΞ-ΔΔΕ</a>	60825/8201	06/11/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΙΦΤ1-6">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΙΦΤ1-6</a>	8308	06/12/2010 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓΒ1-34Α">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓΒ1-34Α</a>	16992	06/12/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΕΘΜ4653ΟΞ-ΝΝ2">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΕΘΜ4653ΟΞ-ΝΝ2</a>	80549/11289	06/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/60Η94653ΟΞ-ΛΚ1">https://diavgeia.gov.gr/doc/60Η94653ΟΞ-ΛΚ1</a>	75367/10386	06/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΕΘΜ4653ΟΞ-ΝΝ2">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΕΘΜ4653ΟΞ-ΝΝ2</a>	80549/11289	06/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/60Η94653ΟΞ-ΛΚ1">https://diavgeia.gov.gr/doc/60Η94653ΟΞ-ΛΚ1</a>	75367/10386	06/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΦ31-ΛΣΦ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΦ31-ΛΣΦ</a>	Δ12/7371 ΠΕ	07/01/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΦ31-3ΤΦ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΦ31-3ΤΦ</a>	Δ12/7064 ΠΕ	07/01/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΦΔ1-ΚΩΓ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΦΔ1-ΚΩΓ</a>	Δ12/8656	07/01/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΦ31-ΙΦ0">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΦ31-ΙΦ0</a>	Δ12/Ο/39	07/01/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΨΖΓ4653ΟΞ-5ΥΑ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΨΖΓ4653ΟΞ-5ΥΑ</a>	6349	07/01/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6Ι0Φ4653ΟΞ-ΒΚΨ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6Ι0Φ4653ΟΞ-ΒΚΨ</a>	4391	07/01/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω8ΩΣ4653ΟΞ-ΥΗΞ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω8ΩΣ4653ΟΞ-ΥΗΞ</a>	6348	07/01/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΛΗ1-ΖΘ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΛΗ1-ΖΘ</a>	Δ1 /4302πε	07/02/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΥΤ1-ΤΩΑ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΥΤ1-ΤΩΑ</a>	Δ12/829	07/02/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΚ31-ΗΞΘ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΚ31-ΗΞΘ</a>	Δ12/922	07/03/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΞΟ1-ΑΒΡ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΞΟ1-ΑΒΡ</a>	Δ12/Ο/1300	07/03/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΞΟ1-6Δ8">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΞΟ1-6Δ8</a>	Δ12/Ο/1301	07/03/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΞΩΓ4653ΟΞ-ΑΤΓ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΞΩΓ4653ΟΞ-ΑΤΓ</a>	963	07/03/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΣΜΒ4653ΟΞ-ΞΘΗ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΣΜΒ4653ΟΞ-ΞΘΗ</a>	1512	07/03/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΨΠΡ4653ΟΞ-68Β">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΨΠΡ4653ΟΞ-68Β</a>	ΝΟ/ΟΛ/00/56/07/οικ.5895	07/03/2016 02:00:00

<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΓΡ1-6Ψ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΓΡ1-6Ψ</a>	1132	07/04/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΗ31-ΒΞΓ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΗ31-ΒΞΓ</a>	10455	07/04/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΦΘ1-ΒΕΠ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΦΘ1-ΒΕΠ</a>	ΔΜΕΟ/ο/1890	07/05/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΦΘ1-1ΕΒ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΦΘ1-1ΕΒ</a>	Δ1/860	07/05/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΦΙ1-ΟΝΛ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΦΙ1-ΟΝΛ</a>	ΔΜΕΟ/οικ/1895	07/05/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΦΘ1-Υ2Η">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΦΘ1-Υ2Η</a>	Δ1/1300	07/05/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΣ71-ΜΤΥ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΣ71-ΜΤΥ</a>	οικ.1945	07/06/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΛΤ1-ΦΡΟ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΛΤ1-ΦΡΟ</a>	4555	07/06/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΣΒ1-ΥΟΡ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΣΒ1-ΥΟΡ</a>	ΚΑΑ/ΔΟ/Γ/1008/654	07/07/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΛΖΧ4653ΟΞ-Υ3Β">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΛΖΧ4653ΟΞ-Υ3Β</a>	35286/1968/2016	07/07/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΓΩ1-ΝΦ3">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΓΩ1-ΝΦ3</a>	οικ.13299	07/08/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΩΡ1-ΛΨΨ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΩΡ1-ΛΨΨ</a>	Δ12/3324	07/08/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4Α8Π1-ΡΛΚ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4Α8Π1-ΡΛΚ</a>	Δ12/Ο/6833	07/09/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4Α8Π1-9ΩΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4Α8Π1-9ΩΣ</a>	Δ12/Ο/6834	07/09/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΧΖ1-ΓΝ3">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΧΖ1-ΓΝ3</a>	ΔΜΕΟ/ο/3600	07/09/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΘΒ1-ΡΝΒ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΘΒ1-ΡΝΒ</a>	12561	07/09/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΜΙΞ4653ΟΞ-Ν2Ρ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΜΙΞ4653ΟΞ-Ν2Ρ</a>	71688/9883	07/11/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΞΗΣ4653ΟΞ-ΘΥΒ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΞΗΣ4653ΟΞ-ΘΥΒ</a>	ΚΓ/ΦΚ000/ΟΔ/ΠΑ2/8757	07/12/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙ651-ΚΟ0">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙ651-ΚΟ0</a>	16728	08/01/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙ651-ΩΒΖ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙ651-ΩΒΖ</a>	Δ12/7191	08/01/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6Π5Π1-2ΧΓ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6Π5Π1-2ΧΓ</a>	ΚΓ/ΦΚ000/ΕΠ/75	08/01/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΚΒΤ4653ΟΞ-ΨΣ0">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΚΒΤ4653ΟΞ-ΨΣ0</a>	ΝΟ/ΟΛ/00/56/07/οικ.5451	08/02/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΒΟ5465ΧΘΞ-7ΑΒ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΒΟ5465ΧΘΞ-7ΑΒ</a>	8685/1351	08/03/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΓΞ1-90">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΓΞ1-90</a>	Δ1/ο/2002	08/04/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΓ11-ΤΥ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΓ11-ΤΥ</a>	ΔΜΕΟ/518	08/04/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΑΦ1-9Ν5">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΑΦ1-9Ν5</a>	Δ1/986	08/04/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΩΟΔ4653ΟΞ-2Γ1">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΩΟΔ4653ΟΞ-2Γ1</a>	19603/2406	08/04/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΨΨ44653ΟΞ-ΤΡΕ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΨΨ44653ΟΞ-ΤΡΕ</a>	19605/2408	08/04/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β49Ξ1-Ψ2Λ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β49Ξ1-Ψ2Λ</a>	Οικ. 4506	08/05/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΦΥ1-ΧΟΖ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΦΥ1-ΧΟΖ</a>	1250	08/05/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΦΥ1-Ο3Ζ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΦΥ1-Ο3Ζ</a>	Δ12/Ο/2533	08/05/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΦΥ1-ΣΩΠ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΦΥ1-ΣΩΠ</a>	Δ12/2345	08/05/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/64ΡΦ4653ΟΞ-ΩΥ6">https://diavgeia.gov.gr/doc/64ΡΦ4653ΟΞ-ΩΥ6</a>	ΕΚ/ΚΤ/00/07/02/οικ. 7121	08/06/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΕΦΖ4653ΟΞ-ΟΧΔ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΕΦΖ4653ΟΞ-ΟΧΔ</a>	43178/5983	08/07/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΨΓ54653ΟΞ-ΨΔΝ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΨΓ54653ΟΞ-ΨΔΝ</a>	ΦΑΡΚ3/οικ/3968	08/07/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4Γ91-2ΨΖ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4Γ91-2ΨΖ</a>	Αρ. πρωτ. Δ3α/ ο/ 11 / 30 - Τ	08/08/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β43Β1-ΧΜΜ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β43Β1-ΧΜΜ</a>	Δ12/Ο/6513	08/10/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΛ61-3ΛΞ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΛ61-3ΛΞ</a>	Δ12/3425	08/10/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΛΡ1-9ΝΠ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΛΡ1-9ΝΠ</a>	Δ12/Ο/6198	08/10/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/456Α1-1ΝΙ">https://diavgeia.gov.gr/doc/456Α1-1ΝΙ</a>	Δ12/7775	08/11/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/456Α1-ΡΥΘ">https://diavgeia.gov.gr/doc/456Α1-ΡΥΘ</a>	Δ12/7778	08/11/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45Ψ41-ΟΧ6">https://diavgeia.gov.gr/doc/45Ψ41-ΟΧ6</a>	Δ12/7740	08/11/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/457Κ1-4ΜΒ">https://diavgeia.gov.gr/doc/457Κ1-4ΜΒ</a>	Δ12/7511	08/11/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/457Κ1-ΑΣΝ">https://diavgeia.gov.gr/doc/457Κ1-ΑΣΝ</a>	Δ12/7721	08/11/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/457Φ1-ΝΙΚ">https://diavgeia.gov.gr/doc/457Φ1-ΝΙΚ</a>	Δ12/7778	08/11/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/457Φ1-ΚΤ2">https://diavgeia.gov.gr/doc/457Φ1-ΚΤ2</a>	Δ12/7775	08/11/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45Ψ41-807">https://diavgeia.gov.gr/doc/45Ψ41-807</a>	Δ12/7720	08/11/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΙΡΔ4653ΟΞ-4ΩΒ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΙΡΔ4653ΟΞ-4ΩΒ</a>	ΦΜ14Α/οικ/6190	08/11/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/456Μ1-9Χ9">https://diavgeia.gov.gr/doc/456Μ1-9Χ9</a>	11353	08/12/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΦΑΠ4653ΟΞ-ΙΤΑ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΦΑΠ4653ΟΞ-ΙΤΑ</a>	ΔΟΥ/4891/08-12-2015	08/12/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΞΣΓ465ΧΘΞ-7Ρ2">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΞΣΓ465ΧΘΞ-7Ρ2</a>	1294	09/02/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4Α111-ΘΡ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4Α111-ΘΡ</a>	8347	09/03/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΨΕΙ4653ΟΞ-ΟΧΧ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΨΕΙ4653ΟΞ-ΟΧΧ</a>	ΝΟ/ΟΛ/00/56/07/οικ.5866	09/03/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7Δ024653ΟΞ-ΕΔΚ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7Δ024653ΟΞ-ΕΔΚ</a>	ΝΟ/ΟΛ/00/56/07/οικ.5929	09/03/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6Μ784653ΟΞ-ΜΣ1">https://diavgeia.gov.gr/doc/6Μ784653ΟΞ-ΜΣ1</a>	ΔΑΕΦΚ/οικ. 1213 /Α36	09/03/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΑΚΨ465ΧΘΞ-ΧΜ3">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΑΚΨ465ΧΘΞ-ΧΜ3</a>	. ΦΛΑΚ3/1496	09/03/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΔΗΗ465ΧΘΞ-ΦΑ6">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΔΗΗ465ΧΘΞ-ΦΑ6</a>	ΦΛΑΚ3/1498	09/03/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΑΚΨ465ΧΘΞ-ΧΜ3">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΑΚΨ465ΧΘΞ-ΧΜ3</a>	. ΦΛΑΚ3/1496	09/03/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΔΗΗ465ΧΘΞ-ΦΑ6">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΔΗΗ465ΧΘΞ-ΦΑ6</a>	ΦΛΑΚ3/1498	09/03/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΩΗ1-7ΙΩ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΩΗ1-7ΙΩ</a>	ΔΜΕΟ/994	09/04/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΩΗ1-Ι11">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΩΗ1-Ι11</a>	ΔΜΕΟ/1429	09/04/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΑΙ1-ΚΨΚ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΑΙ1-ΚΨΚ</a>	οικ.843/ΚΕ.2650	09/04/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΗ31-Ε3Ξ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΗ31-Ε3Ξ</a>	Δ12/Ο/2025	09/04/2014 00:00:00

<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4A391-Π">https://diavgeia.gov.gr/doc/4A391-Π</a>	ΔΜΕΟ/314	09/06/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6X7Ω1-0ΩΠ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6X7Ω1-0ΩΠ</a>	Δ1/2432	09/07/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/720T4653OΞ-53H">https://diavgeia.gov.gr/doc/720T4653OΞ-53H</a>	50305/7066	09/08/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6TAY4653OΞ-Θ7Y">https://diavgeia.gov.gr/doc/6TAY4653OΞ-Θ7Y</a>	50308/7069	09/08/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΩΞ54653OΞ-1NH">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΩΞ54653OΞ-1NH</a>	50307/7068	09/08/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ9P1-2KK">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ9P1-2KK</a>	ΔΜΕΟ/ο/3448	09/09/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΛP1-ΙΣ0">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΛP1-ΙΣ0</a>	Δ12/6003	09/10/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΛΧΩ1-A6X">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΛΧΩ1-A6X</a>	Δ12/5591	09/10/2014 03:00:00
	31256/4246	
	31256/4246	
	31256/4246	09/10/2015 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩEB7465ΦΘΘ-65Π">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩEB7465ΦΘΘ-65Π</a>	Δ12/Ο/7395	09/11/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΣY1-Δ09">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΣY1-Δ09</a>	11515	09/11/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΦΨT4653OΞ-P6Y">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΦΨT4653OΞ-P6Y</a>	ΔΜΕΟ/ο/4783	09/12/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓB1-71Δ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓB1-71Δ</a>	ΔΜΕΟ/ο/4782	09/12/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓB1-Ι6Σ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓB1-Ι6Σ</a>	Δ1/4478	09/12/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓB1-EP0">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓB1-EP0</a>	οικ. 6404	09/12/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7B3P4653OΞ-ΛB0">https://diavgeia.gov.gr/doc/7B3P4653OΞ-ΛB0</a>	οικ. 6403	09/12/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/78YH4653OΞ-17N">https://diavgeia.gov.gr/doc/78YH4653OΞ-17N</a>	ΦΑΡΚ13/ο/6424	09/12/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/78Ψ54653OΞ-4M1">https://diavgeia.gov.gr/doc/78Ψ54653OΞ-4M1</a>	ΦΑΡΚ13/ο/6425	09/12/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΣ1H4653OΞ-Φ7P">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΣ1H4653OΞ-Φ7P</a>	Δ1/120	10/02/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BOZ31-B44">https://diavgeia.gov.gr/doc/BOZ31-B44</a>	5239/720	10/02/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΛA04653OΞ-9H4">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΛA04653OΞ-9H4</a>	NO/OΛ/00/56/07/οικ.5488	10/02/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ09Λ4653OΞ-710">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ09Λ4653OΞ-710</a>	NO/OΛ/00/56/07/οικ.5477	10/02/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩMM24653OΞ-NE3">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩMM24653OΞ-NE3</a>	9050	10/03/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4A1H1-97">https://diavgeia.gov.gr/doc/4A1H1-97</a>	Δ12/Ο/1314	10/03/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΞO1-A9Y">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΞO1-A9Y</a>	Δ12/Ο/1315	10/03/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΞO1-ΟΔΔ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΞO1-ΟΔΔ</a>	Δ12/Ο/1317	10/03/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIKΣ1-T00">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIKΣ1-T00</a>	Δ12/Ο/1316	10/03/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIKΣ1-ZMY">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIKΣ1-ZMY</a>	2493	10/03/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω117465XΘΞ-30Π">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω117465XΘΞ-30Π</a>	84704/4643/2016	10/03/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/68ΨΛ465XΘΞ-Δ1Ω">https://diavgeia.gov.gr/doc/68ΨΛ465XΘΞ-Δ1Ω</a>	10886	10/04/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4Ω01-A4A">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4Ω01-A4A</a>	12303	10/04/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΩΦ1-ΦΞB">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΩΦ1-ΦΞB</a>	ΔΜΕΟ/1444	10/04/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4Ω01-KNΛ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4Ω01-KNΛ</a>	Δ12/Ο/3297	10/05/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β49Σ1-Z4O">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β49Σ1-Z4O</a>	ΦA2/οικ.31644/1737/10-05-2016	10/05/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩEΞO4653OΞ-B1P">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩEΞO4653OΞ-B1P</a>	A1/00/00/19/24898	10/06/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/76ΘΨ1-ΩΘΙ">https://diavgeia.gov.gr/doc/76ΘΨ1-ΩΘΙ</a>	Δ1 / 1913	10/06/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β20Ξ1-ΓΛY">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β20Ξ1-ΓΛY</a>	EK/KT/00/07/02/6793	10/06/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7HΘ44653OΞ-PNΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7HΘ44653OΞ-PNΣ</a>	Δ1/2293	10/07/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β41E1-0ΣE">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β41E1-0ΣE</a>	ΛEK/ΣT/10446	10/07/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ4H1-Y7Ξ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ4H1-Y7Ξ</a>	Δ1/2505	10/08/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4Γ11-8Δ5">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4Γ11-8Δ5</a>	Δ1/941	10/09/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒT2Ψ1-AEO">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒT2Ψ1-AEO</a>	Δ12/Ο/6270	10/10/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΛP1-AΓ4">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΛP1-AΓ4</a>	10455	10/10/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΛ91-BB4">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΛ91-BB4</a>	Δ12/3425	10/10/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓK1-ΘXΩ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓK1-ΘXΩ</a>	Δ11/A/20725-17/10/2014	10/10/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΠXΣ1-Z1Γ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΠXΣ1-Z1Γ</a>	2688/K.E.2650	10/11/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6E3Ξ4653OΞ-ΧΗA">https://diavgeia.gov.gr/doc/6E3Ξ4653OΞ-ΧΗA</a>	ΦΑΡΓ3/οικ/5815	10/11/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7K6Π4653OΞ-ΔK0">https://diavgeia.gov.gr/doc/7K6Π4653OΞ-ΔK0</a>	ΦM10B/οικ/5805	10/11/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩEXN4653OΞ-2IT">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩEXN4653OΞ-2IT</a>	ΦM12A/οικ/5826	10/11/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΠP64653OΞ-A2H">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΠP64653OΞ-A2H</a>	ΦM12/οικ/5825	10/11/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6B6E4653OΞ-ΓY5">https://diavgeia.gov.gr/doc/6B6E4653OΞ-ΓY5</a>	ΦM10B/οικ/5827	10/11/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω9034653OΞ-KIΔ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω9034653OΞ-KIΔ</a>	Δ1/4127 π.ε.	11/01/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒONΔ1-68K">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒONΔ1-68K</a>	Δ12/Ο/1257	11/02/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒETΩ1-ΨYM">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒETΩ1-ΨYM</a>	82339/11519 Π.Ε.	11/02/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩZXΘ4653OΞ-Λ34">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩZXΘ4653OΞ-Λ34</a>	76565/3288/15/2016	11/02/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΞ6X4653OΞ-NAT">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΞ6X4653OΞ-NAT</a>	17630	11/03/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIK51-YΓ0">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIK51-YΓ0</a>	17009	11/03/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIK51-795">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIK51-795</a>	16324	11/03/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIK51-ΩΣH">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIK51-ΩΣH</a>	Δ12/Ο/1355	11/03/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIK51-MIΞ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIK51-MIΞ</a>	17629	11/03/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIK51-BNZ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIK51-BNZ</a>	11980/1515	11/03/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/77ΓΞ4653OΞ-N28">https://diavgeia.gov.gr/doc/77ΓΞ4653OΞ-N28</a>	Δ12/Ο/2072	11/04/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΦΘ1-3A6">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΦΘ1-3A6</a>		

<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIH21-BΛΓ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIH21-BΛΓ</a>	Δ12/1658	11/04/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIH21-9IH">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIH21-9IH</a>	582	11/04/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΛΞ1-ΘNH">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΛΞ1-ΘNH</a>	ΔΜΕΟ/ο/2419	11/06/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΛΞ1-ΤΔΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΛΞ1-ΤΔΣ</a>	ΔΜΕΟ/1777	11/06/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΛΞ1-ΖΞ3">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΛΞ1-ΖΞ3</a>	ΔΜΕΟ/2205	11/06/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEZΦ1-PBN">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEZΦ1-PBN</a>	Δ12/Ο/4218	11/06/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEZΓ1-7NB">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEZΓ1-7NB</a>	Δ12/483	11/06/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEZΦ1-3NΨ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEZΦ1-3NΨ</a>	Δ12/3995	11/06/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΣΨ1-ΣΟΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΣΨ1-ΣΟΣ</a>	ΔΜΕΟ/ο/2826	11/07/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΣΨ1-ΙΚ7">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΣΨ1-ΙΚ7</a>	ΔΜΕΟ/ο/2827	11/07/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/70TY4653OΞ-1Δ4">https://diavgeia.gov.gr/doc/70TY4653OΞ-1Δ4</a>	ΦΜ14Β/οικ/3972	11/07/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΨΘΟ4653OΞ-ΧΗΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΨΘΟ4653OΞ-ΧΗΣ</a>	ΦΜ12/οικ/3971	11/07/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω0HO4653OΞ-ΘΒ7">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω0HO4653OΞ-ΘΒ7</a>	ΦΜ14/οικ/3970	11/07/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7Σ1Δ4653OΞ-ΛΨ5">https://diavgeia.gov.gr/doc/7Σ1Δ4653OΞ-ΛΨ5</a>	ΕΚ/ΚΤ/00/07/02/7570	11/08/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ9Λ1-ΘΚΚ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ9Λ1-ΘΚΚ</a>	Δ1/3376	11/09/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ901-6ΒΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ901-6ΒΣ</a>	Δ1/1827	11/09/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΛ61-ΦΗΖ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΛ61-ΦΗΖ</a>	Δ12/Ο/5636	11/09/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΛ61-ΡΞΤ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΛ61-ΡΞΤ</a>	Δ12/5635	11/09/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ9Ξ1-Ψ0Χ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ9Ξ1-Ψ0Χ</a>	Δ12@/Ο/5649	11/09/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ9Ξ1-ΔΣΛ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ9Ξ1-ΔΣΛ</a>	Δ12/Ο/5652	11/09/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΟΟ1-020">https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΟΟ1-020</a>	Δ1/ο/3179	11/10/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β43Ω1-ΓΡ0">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β43Ω1-ΓΡ0</a>	Δ1/3113	11/10/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ1Ψ1-ΒΟ4">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ1Ψ1-ΒΟ4</a>	Δ12/Ο/6910	11/11/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ1Ψ1-ΔΑΩ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ1Ψ1-ΔΑΩ</a>	Δ12/5131	11/11/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ1Ε1-ΞΙΚ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ1Ε1-ΞΙΚ</a>	107490	11/11/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ1Ε1-ΕΛΙ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ1Ε1-ΕΛΙ</a>	107491	11/11/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6Ω5Ε4653OΞ-ΘΝΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6Ω5Ε4653OΞ-ΘΝΣ</a>	11656	11/11/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4Μ41-6ΙΑ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4Μ41-6ΙΑ</a>	Δ12/Ο/8545	11/12/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4Μ41-ΛΣΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4Μ41-ΛΣΣ</a>	Δ12/Ο/8546	11/12/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΖΩ44653OΞ-9ΔΙ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΖΩ44653OΞ-9ΔΙ</a>	60266/8154	11/12/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/78ΨΑ4653OΞ-Ρ3Η">https://diavgeia.gov.gr/doc/78ΨΑ4653OΞ-Ρ3Η</a>	81610/11341	12/01/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β49Θ1-ΞΡΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β49Θ1-ΞΡΣ</a>	Οικ. 4310	12/03/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΔ21-ΗΡΠ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΔ21-ΗΡΠ</a>	Δ12/Ο/2128	12/03/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΔ21-Ψ6Δ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΔ21-Ψ6Δ</a>	Δ12/1456	12/03/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΚΜ1-ΖΛΤ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΚΜ1-ΖΛΤ</a>	17669	12/03/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΚΜ1-753">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΚΜ1-753</a>	Δ3β/101/9-Τ	12/03/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΓ11-3Ω">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΓ11-3Ω</a>	Δ1/0/1167	12/04/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΓ11-Ψ0">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΓ11-Ψ0</a>	Δ1/512	12/04/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4Ω21-Ω73">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4Ω21-Ω73</a>	Δ3β/16/7-Π	12/04/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΩΔ1-Α3Τ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΩΔ1-Α3Τ</a>	Αρ. πρωτ. Δ3α/ 50/ 3 - Τ	12/04/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΓΡ94653OΞ-ΤΞΜ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΓΡ94653OΞ-ΤΞΜ</a>	. ΦΑΡΚ17/2273πε	12/05/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΑΤ71-ΑΒ5">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΑΤ71-ΑΒ5</a>	Δ12/Ο/3414	12/06/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΓΩ1-7ΡΟ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΓΩ1-7ΡΟ</a>	οικ.7811	12/07/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΩ11-ΥΣ9">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΩ11-ΥΣ9</a>	Δ12/Ο/5307	12/08/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΕΣ04653OΞ-Ζ5Ε">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΕΣ04653OΞ-Ζ5Ε</a>	ΦΛΑΚ3/4801	12/08/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4Α8Ω1-72Η">https://diavgeia.gov.gr/doc/4Α8Ω1-72Η</a>	8899	12/09/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω4ΠΛ4653OΞ-6ΓΡ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω4ΠΛ4653OΞ-6ΓΡ</a>	54118/7627	12/09/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/75ΝΡ4653OΞ-ΔΣΓ">https://diavgeia.gov.gr/doc/75ΝΡ4653OΞ-ΔΣΓ</a>	. ΦΛΑΚ3/5079	12/09/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6Κ8Ψ4653OΞ-ΞΣΑ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6Κ8Ψ4653OΞ-ΞΣΑ</a>	ΦΛΑΚ3/οικ/5798	12/09/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7Υ654653OΞ-ΜΑΦ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7Υ654653OΞ-ΜΑΦ</a>	ΦΜ12/ο/3973	12/09/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45Ο41-ΕΗΛ">https://diavgeia.gov.gr/doc/45Ο41-ΕΗΛ</a>	ΔΜΕΟ/ο/4176	12/10/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45Ο41-Ξ77">https://diavgeia.gov.gr/doc/45Ο41-Ξ77</a>	ΔΜΕΟ/ο/4174	12/10/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45Ο41-ΦΥΟ">https://diavgeia.gov.gr/doc/45Ο41-ΦΥΟ</a>	ΔΜΕΟ/ο/4175	12/10/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45Ο41-8ΤΡ">https://diavgeia.gov.gr/doc/45Ο41-8ΤΡ</a>	ΔΜΕΟ/ο/4177	12/10/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/720Λ4653OΞ-ΑΚΚ">https://diavgeia.gov.gr/doc/720Λ4653OΞ-ΑΚΚ</a>	5107	12/10/2015 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΚΚΜ4653OΞ-ΛΦΔ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΚΚΜ4653OΞ-ΛΦΔ</a>	65327/9086	12/10/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/738Κ4653OΞ-ΟΨΥ">https://diavgeia.gov.gr/doc/738Κ4653OΞ-ΟΨΥ</a>	65329/9088	12/10/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΒΖΕ4653OΞ-3ΒΜ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΒΖΕ4653OΞ-3ΒΜ</a>	8993	12/10/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΣΩ1-Ξ9Κ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΣΩ1-Ξ9Κ</a>	Δ1/3697	12/11/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ1Ρ1-Ι61">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ1Ρ1-Ι61</a>	Δ12/Ο/6952	12/11/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ1Ρ1-ΤΓΞ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ1Ρ1-ΤΓΞ</a>	Δ12/6287	12/11/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7Σ281-35Φ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7Σ281-35Φ</a>	ΔΚΕΔΕ/ 59 οικ.	12/11/2014 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/64ΖΛ1-6Χ2">https://diavgeia.gov.gr/doc/64ΖΛ1-6Χ2</a>	ΔΚΕΔΕ/60 οικ.	12/11/2014 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΨΠ1-8Ξ6">https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΨΠ1-8Ξ6</a>	11397	12/12/2011 00:00:00

<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7Δ4Ξ1-Λ4M">https://diavgeia.gov.gr/doc/7Δ4Ξ1-Λ4M</a>	ΑΘ/ΦΔ000/ΠΡ/οικ.720	12/12/2014 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/75BN4653OΞ-N1Y">https://diavgeia.gov.gr/doc/75BN4653OΞ-N1Y</a>	12787	12/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΨΠ1-YK1">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΨΠ1-YK1</a>	Δ7/E/878/110	13/01/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/71BΩ4653OΞ-IXK">https://diavgeia.gov.gr/doc/71BΩ4653OΞ-IXK</a>	1813/81	13/01/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7AΞK465XOΞ-ΓΚO">https://diavgeia.gov.gr/doc/7AΞK465XOΞ-ΓΚO</a>	ΦΜ12/οικ/146	13/02/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEA11-3BΨ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEA11-3BΨ</a>	Δ11/A/2829-19/03/2013	13/03/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEΔ21-Ψ37">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEΔ21-Ψ37</a>	ΔΜΕΟ/353	13/03/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIKM1-EΛ7">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIKM1-EΛ7</a>	Δ12/O/1418	13/03/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΘ01-Φ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΘ01-Φ</a>	9598	13/05/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΘ01-9">https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΘ01-9</a>	9716	13/05/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45OE1-ΨΔΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/45OE1-ΨΔΣ</a>	615	13/05/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6IXΦ4653OΞ-YHB">https://diavgeia.gov.gr/doc/6IXΦ4653OΞ-YHB</a>	29877/3881	13/05/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6M4K4653OΞ-ΩΛΠ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6M4K4653OΞ-ΩΛΠ</a>	4752	13/05/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7PΩ34653OΞ-7BΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7PΩ34653OΞ-7BΣ</a>	18573/1047/2016	13/05/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4Λ01-OPA">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4Λ01-OPA</a>	ΔΜΕΟ/2338	13/06/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7AXΔ4653OΞ-Δ11">https://diavgeia.gov.gr/doc/7AXΔ4653OΞ-Δ11</a>	5916	13/06/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45O71-4MN">https://diavgeia.gov.gr/doc/45O71-4MN</a>	ΔΜΕΟ/4211	13/10/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/71Δ61-AOP">https://diavgeia.gov.gr/doc/71Δ61-AOP</a>	Δ12/5762	13/10/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΩΚΛ1-4NT">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΩΚΛ1-4NT</a>	Δ12/5612	13/10/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7B79465ΦΘΘ-IBP">https://diavgeia.gov.gr/doc/7B79465ΦΘΘ-IBP</a>	60580/8193	13/10/2015 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/75P8465ΦΘΘ-H9O">https://diavgeia.gov.gr/doc/75P8465ΦΘΘ-H9O</a>	ΔΟΥ/ο/4755	13/10/2015 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4A9Σ1-5">https://diavgeia.gov.gr/doc/4A9Σ1-5</a>	4934	13/12/2010 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓΨ1-ΚΦΩ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓΨ1-ΚΦΩ</a>	Δ1/ο/4855	13/12/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7EKY4653OΞ-5KH">https://diavgeia.gov.gr/doc/7EKY4653OΞ-5KH</a>	81811/11564	13/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΛ1Γ4653OΞ-A54">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΛ1Γ4653OΞ-A54</a>	81812/11565	13/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7EKY4653OΞ-5KH">https://diavgeia.gov.gr/doc/7EKY4653OΞ-5KH</a>	81811/11564	13/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEΦN1-NΔP">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEΦN1-NΔP</a>	Δ12/O/5119	14/01/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΛMΘ4653OΞ-ΘΔΠ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΛMΘ4653OΞ-ΘΔΠ</a>	6074	14/01/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΘΣP4653OΞ-P10">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΘΣP4653OΞ-P10</a>	81611/11342	14/01/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6T134653OΞ-9Ω0">https://diavgeia.gov.gr/doc/6T134653OΞ-9Ω0</a>	81612/11343	14/01/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω8974653OΞ-TKΔ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω8974653OΞ-TKΔ</a>	158	14/01/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ9NM4653OΞ-THM">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ9NM4653OΞ-THM</a>	159	14/01/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7HΔK465XOΞ-ΔΔ3">https://diavgeia.gov.gr/doc/7HΔK465XOΞ-ΔΔ3</a>	ΦΜ12/οικ/371	14/02/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4A1I1-XP">https://diavgeia.gov.gr/doc/4A1I1-XP</a>	Δ12/139	14/03/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4A1I1-ΞΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4A1I1-ΞΣ</a>	Δ12/O/2071	14/03/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4A1Φ1-Γ5">https://diavgeia.gov.gr/doc/4A1Φ1-Γ5</a>	Δ12/O/2074	14/03/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4A1I1-X">https://diavgeia.gov.gr/doc/4A1I1-X</a>	Δ12/O/2075	14/03/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΩP1-ΩΦ2">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΩP1-ΩΦ2</a>	ΔΜΕΟ/175	14/03/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΓΨ9465XOΞ-BΨΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΓΨ9465XOΞ-BΨΣ</a>	1213	14/03/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΦΔ1-6O4">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΦΔ1-6O4</a>	Δ12/2148	14/04/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7TΣE4653OΞ-NΣK">https://diavgeia.gov.gr/doc/7TΣE4653OΞ-NΣK</a>	6420	14/04/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7Z6Φ4653OΞ-Σ5Δ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7Z6Φ4653OΞ-Σ5Δ</a>	6414	14/04/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩK844653OΞ-OΔZ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩK844653OΞ-OΔZ</a>	6418	14/04/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7Δ9Ψ4653OΞ-Δ43">https://diavgeia.gov.gr/doc/7Δ9Ψ4653OΞ-Δ43</a>	6419	14/04/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4A3K1-5B">https://diavgeia.gov.gr/doc/4A3K1-5B</a>	Δ12/O/4843	14/06/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4A3K1-KZ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4A3K1-KZ</a>	Δ12/O/4842	14/06/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4A3K1-XΠ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4A3K1-XΠ</a>	Δ12/O/4841	14/06/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEZΣ1-PKX">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEZΣ1-PKX</a>	Οικ. 5955	14/06/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΞ0Σ1-N0T">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΞ0Σ1-N0T</a>	Δ1/1961	14/07/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ66M1-Ξ66">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ66M1-Ξ66</a>	Δ1/2465	14/07/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΛK1-5ΩΔ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΛK1-5ΩΔ</a>	Δ12/5745	14/10/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΛK1-ΞBY">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΛK1-ΞBY</a>	Δ12/5111	14/10/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ0N1-7HX">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ0N1-7HX</a>	Δ1/3206	14/10/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6IIO465ΦΘΘ-PHΓ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6IIO465ΦΘΘ-PHΓ</a>	48173/48173/6489	14/10/2015 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩYX34653OΞ-ΨΞ7">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩYX34653OΞ-ΨΞ7</a>	66360/9229	14/10/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩYN34653OΞ-ΙΣΑ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩYN34653OΞ-ΙΣΑ</a>	66666/9288	14/10/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4A9M1-B">https://diavgeia.gov.gr/doc/4A9M1-B</a>	4083	14/12/2010 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΣΖΓ4653OΞ-A4T">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΣΖΓ4653OΞ-A4T</a>	ΔΟΥ/5526/10-12-2015	14/12/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7Y3E4653OΞ-TNΨ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7Y3E4653OΞ-TNΨ</a>	12921	14/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ6IΨ4653OΞ-KΨY">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ6IΨ4653OΞ-KΨY</a>	ΦΜ10A/οικ/8289	14/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΩE74653OΞ-8Λ2">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΩE74653OΞ-8Λ2</a>	ΦΜ10A/8086	14/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΠBI4653OΞ-Θ2Λ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΠBI4653OΞ-Θ2Λ</a>	178	15/01/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4A1Q1-Ψ1">https://diavgeia.gov.gr/doc/4A1Q1-Ψ1</a>	ΔΜΕΟ/5018πε	15/02/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEΔZ1-BM5">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEΔZ1-BM5</a>	ΔΜΕΟ/ο/ 1025	15/03/2013 00:00:00

<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω00Θ4653OΞ-AOΛ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω00Θ4653OΞ-AOΛ</a>	NO/OΛ/00/56/07/οικ.5993	15/03/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩOΣX4653OΞ-IQ4">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩOΣX4653OΞ-IQ4</a>	ΔOΔ/27267/3488/Φ.AN	15/04/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B49T1-OΞH">https://diavgeia.gov.gr/doc/B49T1-OΞH</a>	11347	15/05/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨHM94653OΞ-KΞZ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨHM94653OΞ-KΞZ</a>	6042	15/06/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω05H4653OΞ-ΨEA">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω05H4653OΞ-ΨEA</a>	6040	15/06/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/731Z4653OΞ-AΘ8">https://diavgeia.gov.gr/doc/731Z4653OΞ-AΘ8</a>	Οικ. 41073/5662	15/06/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΔΠ04653OΞ-2ΣΩ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΔΠ04653OΞ-2ΣΩ</a>	46251/6383	15/07/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B43P1-2ΛΔ">https://diavgeia.gov.gr/doc/B43P1-2ΛΔ</a>	Δ3α/195/14-T	15/10/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΣΨ1-EΓN">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΣΨ1-EΓN</a>	13436	15/11/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4II71-T">https://diavgeia.gov.gr/doc/4II71-T</a>	8443	15/12/2010 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45Ψ41-ΩPZ">https://diavgeia.gov.gr/doc/45Ψ41-ΩPZ</a>	4325	15/12/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BONΔ1-B51">https://diavgeia.gov.gr/doc/BONΔ1-B51</a>	Δ12/O/9053	15/12/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BONΔ1-YΞI">https://diavgeia.gov.gr/doc/BONΔ1-YΞI</a>	Δ12/O/9048	15/12/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BONΔ1-NΓΩ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BONΔ1-NΓΩ</a>	Δ12/9034	15/12/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BONΔ1-092">https://diavgeia.gov.gr/doc/BONΔ1-092</a>	Δ12/9036	15/12/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7Ξ6Δ1-OE9">https://diavgeia.gov.gr/doc/7Ξ6Δ1-OE9</a>	5633	15/12/2014 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩA0Ξ4653OΞ-8YΓ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩA0Ξ4653OΞ-8YΓ</a>	ΦM15/6350	15/12/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΓΨΔ4653OΞ-NH2">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΓΨΔ4653OΞ-NH2</a>	ΦM15/ο/6519	15/12/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΘΛX4653OΞ-ΞE1">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΘΛX4653OΞ-ΞE1</a>	74096/10055	15/12/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩOM24653OΞ-4EΨ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩOM24653OΞ-4EΨ</a>	12977	15/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7Φ9Ξ4653OΞ-OΛΛ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7Φ9Ξ4653OΞ-OΛΛ</a>	12969	15/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7K604653OΞ-3EΓ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7K604653OΞ-3EΓ</a>	KA / ΦΠOΟO / 8637	15/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6PHK4653OΞ-NBΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6PHK4653OΞ-NBΣ</a>	οικ.83758/11997	15/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩOM24653OΞ-4EΨ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩOM24653OΞ-4EΨ</a>	12977	15/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6PHK4653OΞ-NBΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6PHK4653OΞ-NBΣ</a>	οικ.83758/11997	15/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7Φ9Ξ4653OΞ-OΛΛ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7Φ9Ξ4653OΞ-OΛΛ</a>	12969	15/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BON51-B4Σ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BON51-B4Σ</a>	Δ12/O/333	16/01/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6I9Z1-AΞ2">https://diavgeia.gov.gr/doc/6I9Z1-AΞ2</a>	337	16/01/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/74BΨ1-ΣΔE">https://diavgeia.gov.gr/doc/74BΨ1-ΣΔE</a>	196	16/01/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΛT1-ΦΔ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΛT1-ΦΔ</a>	Δ12/O/1259	16/02/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΛT1-I1">https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΛT1-I1</a>	Δ12/O/1258	16/02/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4A1Θ1-Λ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4A1Θ1-Λ</a>	Δ12/O/1259	16/02/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4A1Θ1-Ξ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4A1Θ1-Ξ</a>	Δ12/O/1258	16/02/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΞΓ34653OΞ-ΔΩ4">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΞΓ34653OΞ-ΔΩ4</a>	ΛE/KT/00/07/02/4935	16/02/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B44Δ1-OKP">https://diavgeia.gov.gr/doc/B44Δ1-OKP</a>	1041	16/03/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω5ΓN4653OΞ-2Σ4">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω5ΓN4653OΞ-2Σ4</a>	NO/OΛ/00/56/07/οικ.6016	16/03/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7E5Λ4653OΞ-ΩPX">https://diavgeia.gov.gr/doc/7E5Λ4653OΞ-ΩPX</a>	NO/OΛ/00/56/07/οικ.6006	16/03/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΩΓT4653OΞ-B4Ξ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΩΓT4653OΞ-B4Ξ</a>	9776/554/2016	16/03/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩHAΨ465XΘΞ-2H1">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩHAΨ465XΘΞ-2H1</a>	1266	16/03/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΘ01-ΞΨ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΘ01-ΞΨ</a>	9737	16/05/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B49Θ1-9HΦ">https://diavgeia.gov.gr/doc/B49Θ1-9HΦ</a>	736/KE 2350	16/05/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEX41-Y2Y">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEX41-Y2Y</a>	15447	16/05/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΨXO1-ΠΞN">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΨXO1-ΠΞN</a>	Δ1/ο/2131	16/06/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7Φ9Φ4653OΞ-ΞΦΨ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7Φ9Φ4653OΞ-ΞΦΨ</a>	40246/5532	16/06/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/78H24653OΞ-4ΓI">https://diavgeia.gov.gr/doc/78H24653OΞ-4ΓI</a>	6051	16/06/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΠΠB1-8MZ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΠΠB1-8MZ</a>	1387	16/07/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4A891-KΔΔ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4A891-KΔΔ</a>	10718	16/09/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4A891-7ΨY">https://diavgeia.gov.gr/doc/4A891-7ΨY</a>	10522	16/09/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΠX1-T4Ψ">https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΠX1-T4Ψ</a>	1148	16/09/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BΛ9Γ1-04H">https://diavgeia.gov.gr/doc/BΛ9Γ1-04H</a>	Δ12/O/5692	16/09/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩIΛΠ4653OΞ-K6N">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩIΛΠ4653OΞ-K6N</a>	9022	16/09/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/79ZP4653OΞ-6OM">https://diavgeia.gov.gr/doc/79ZP4653OΞ-6OM</a>	8994	16/09/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΣΠ1-K3Φ">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΣΠ1-K3Φ</a>	Δ12/O/6741	16/10/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΣΠ1-Φ84">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΣΠ1-Φ84</a>	Δ12/O/6740	16/10/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45771-511">https://diavgeia.gov.gr/doc/45771-511</a>	11191	16/11/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4Σ91-ΔΨ0">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4Σ91-ΔΨ0</a>	Δ12/O/7631	16/11/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEΔΘ1-ΘΓ1">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEΔΘ1-ΘΓ1</a>	Οικ. 5206	16/11/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/794A4653OΞ-5Λ6">https://diavgeia.gov.gr/doc/794A4653OΞ-5Λ6</a>	2501	16/11/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩIZX4653OΞ-K74">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩIZX4653OΞ-K74</a>	11810	16/11/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4IΦ81-HB">https://diavgeia.gov.gr/doc/4IΦ81-HB</a>	8448	16/12/2010 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45Ψ61-KHM">https://diavgeia.gov.gr/doc/45Ψ61-KHM</a>	ΔMEO/3807	16/12/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6BP14653OΞ-045">https://diavgeia.gov.gr/doc/6BP14653OΞ-045</a>	13019	16/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6HNO4653OΞ-AΓT">https://diavgeia.gov.gr/doc/6HNO4653OΞ-AΓT</a>	οικ.84616/12275	16/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6BP14653OΞ-045">https://diavgeia.gov.gr/doc/6BP14653OΞ-045</a>	13019	16/12/2016 02:00:00

<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6HNO4653OΞ-ΑΓΤ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6HNO4653OΞ-ΑΓΤ</a>	οικ.84616/12275	16/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEI71-ΞΛΟ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEI71-ΞΛΟ</a>	Δ12/7247 ΠΕ	17/01/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΨB1-HII">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΨB1-HII</a>	Δ12/247	17/01/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΨB1-P58">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΨB1-P58</a>	49	17/01/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ7BΔ465XΘΞ-T9Θ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ7BΔ465XΘΞ-T9Θ</a>	ΦΜ9/7349Πτε	17/01/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIEO1-3AΘ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIEO1-3AΘ</a>	Δ1/ο/553	17/02/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIE41-2PΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIE41-2PΣ</a>	17485	17/02/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7Θ8E4653OΞ-H9O">https://diavgeia.gov.gr/doc/7Θ8E4653OΞ-H9O</a>	2641/290	17/02/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΚΙΒ4653OΞ-ΚΙΘ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΚΙΒ4653OΞ-ΚΙΘ</a>	1650	17/02/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/785Σ465XΘΞ-EHY">https://diavgeia.gov.gr/doc/785Σ465XΘΞ-EHY</a>	1658	17/02/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7TM1465XΘΞ-ΓΥΦ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7TM1465XΘΞ-ΓΥΦ</a>	17768/3240	17/03/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEA51-ΤΓ9">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEA51-ΤΓ9</a>	1558	17/04/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BE561-76Z">https://diavgeia.gov.gr/doc/BE561-76Z</a>	Οικ. 5765	17/04/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEN31-IN8">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEN31-IN8</a>	Οικ. 5769	17/04/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEX71-MMK">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEX71-MMK</a>	Δ12/3604	17/05/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEX71-7NB">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEX71-7NB</a>	Δ12/Ο/3617	17/05/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEN51-ΔΩΘ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEN51-ΔΩΘ</a>	14998	17/05/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω20Γ4653OΞ-ΓΔΩ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω20Γ4653OΞ-ΓΔΩ</a>	ΦΜ15/3024	17/05/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEZ21-ΥΣΧ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEZ21-ΥΣΧ</a>	106518	17/06/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEZ21-Π4Φ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEZ21-Π4Φ</a>	106520	17/06/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEZ21-396">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEZ21-396</a>	Δ1/2012	17/06/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΘΓΓ1-7ΞΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΘΓΓ1-7ΞΣ</a>	151.875/ΨΣ1970-A2	17/06/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B41Φ1-EAZ">https://diavgeia.gov.gr/doc/B41Φ1-EAZ</a>	13122	17/07/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B41Φ1-Ο7Π">https://diavgeia.gov.gr/doc/B41Φ1-Ο7Π</a>	13010	17/07/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B41Φ1-ΓΗΑ">https://diavgeia.gov.gr/doc/B41Φ1-ΓΗΑ</a>	12479	17/07/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΓΛ1-ΨΘΞ">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΓΛ1-ΨΘΞ</a>	Οικ. 4759	17/07/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΒ8X1-Σ6N">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΒ8X1-Σ6N</a>	Δ14 / 109052	17/09/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΤΓ81-0ΛZ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΤΓ81-0ΛZ</a>	Δ14 / 109051	17/09/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΘΡΖ1-ΥΔ5">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΘΡΖ1-ΥΔ5</a>	Δ14 /AT 109049	17/09/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΔΕΝ1-616">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΔΕΝ1-616</a>	Δ14 /AT 109050	17/09/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΟΨ1-N77">https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΟΨ1-N77</a>	10632	17/10/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΟΨ1-ΦΛΕ">https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΟΨ1-ΦΛΕ</a>	Δ1/1336	17/10/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΟΨ1-2ΑΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΟΨ1-2ΑΣ</a>	Δ1/2484	17/10/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΟΨ1-ΞΤΤ">https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΟΨ1-ΞΤΤ</a>	Δ1/2907	17/10/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B43Δ1-ΦΥΚ">https://diavgeia.gov.gr/doc/B43Δ1-ΦΥΚ</a>	Δ12/Ο/6788	17/10/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B43Δ1-M4Ξ">https://diavgeia.gov.gr/doc/B43Δ1-M4Ξ</a>	Δ12/Ο/6786	17/10/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B43Λ1-ΔΔΧ">https://diavgeia.gov.gr/doc/B43Λ1-ΔΔΧ</a>	105096	17/10/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B43Λ1-4ΚΔ">https://diavgeia.gov.gr/doc/B43Λ1-4ΚΔ</a>	105097	17/10/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6Θ611-ΠΓΔ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6Θ611-ΠΓΔ</a>	Δ1/ο/3830	17/10/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΠΩΧ1-ΧΛΡ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΠΩΧ1-ΧΛΡ</a>	ΑΘ/ΦΔ000/ΠΡ/οικ. 107	17/11/2014 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7Κ9Ι4653OΞ-5ΘΠ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7Κ9Ι4653OΞ-5ΘΠ</a>	11834	17/11/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓΚ1-Λ37">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓΚ1-Λ37</a>	Δ12/Ο/7787	17/12/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓΚ1-NNA">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓΚ1-NNA</a>	ΔΜΕΟ/οικ/4925	17/12/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΟΗΞ1-Ψ6Η">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΟΗΞ1-Ψ6Η</a>	7073	17/12/2014 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΝΦΤ1-ΧΓΝ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΝΦΤ1-ΧΓΝ</a>	7074	17/12/2014 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/72ΦΘ4653OΞ-924">https://diavgeia.gov.gr/doc/72ΦΘ4653OΞ-924</a>	5779	17/12/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω1Ζ11-29Φ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω1Ζ11-29Φ</a>	4138	18/01/2014 00:09:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΕΑΞ4653OΞ-9ΕΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΕΑΞ4653OΞ-9ΕΣ</a>	ΝΟ/ΟΛ/00/56/07/οικ.5065	18/01/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEΥ81-Χ9Φ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEΥ81-Χ9Φ</a>	Δ12/8814	18/02/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΕΒ1-ΦΨΗ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΕΒ1-ΦΨΗ</a>	17486	18/02/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7Α6Ψ4653OΞ-ΔΕΑ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7Α6Ψ4653OΞ-ΔΕΑ</a>	9584/1261	18/02/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΛΞΚ4653OΞ-ΡΧΘ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΛΞΚ4653OΞ-ΡΧΘ</a>	19217/2358	18/03/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/613Δ4653OΞ-Σ5Γ">https://diavgeia.gov.gr/doc/613Δ4653OΞ-Σ5Γ</a>	19213/2354	18/03/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΕΝΔ4653OΞ-6ΦΞ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΕΝΔ4653OΞ-6ΦΞ</a>	19214/2355	18/03/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B5NA1-T7I">https://diavgeia.gov.gr/doc/B5NA1-T7I</a>	Δ12/Ο/3551	18/06/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΔΧΠ1-N9Φ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΔΧΠ1-N9Φ</a>	Δ12/Ο/3552	18/06/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΡΧ84653OΞ-B7O">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΡΧ84653OΞ-B7O</a>	ΦΛΑΚ3/οικ/3961	18/07/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΛ31-2">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΛ31-2</a>	Δ12/42238ΠΕ	19/01/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΛ31-Ω">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΛ31-Ω</a>	Δ12/42239ΠΕ	19/01/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΛ31-T">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΛ31-T</a>	Δ12/42237ΠΕ	19/01/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΛ31-A">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΛ31-A</a>	Δ12/42236ΠΕ	19/01/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΤΠ1-5ΛΥ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΤΠ1-5ΛΥ</a>	Δ1/230	19/02/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΩΙΟ4653OΞ-ΝΣΧ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΩΙΟ4653OΞ-ΝΣΧ</a>	ΔΑΕΦΚ/4523/2015/A325 (σχετ. 4023, 4041, 4056,	19/02/2016 02:00:00

<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4991-HΨΤ">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4991-HΨΤ</a>	Δ12/1656	19/03/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΔΧ1-Γ4Β">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΔΧ1-Γ4Β</a>	15073	19/03/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΩΣ1-ΗΗΦ">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΩΣ1-ΗΗΦ</a>	12363	19/04/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B49H1-KX7">https://diavgeia.gov.gr/doc/B49H1-KX7</a>	12361	19/04/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/70854653ΟΞ-3Τ7">https://diavgeia.gov.gr/doc/70854653ΟΞ-3Τ7</a>	6474	19/04/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7XΨΤ4653ΟΞ-ZN9">https://diavgeia.gov.gr/doc/7XΨΤ4653ΟΞ-ZN9</a>	28683/3799	19/05/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΔΓ1-NN5">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΔΓ1-NN5</a>	Οικ. 4664	19/06/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΣΓ1-95Δ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΣΓ1-95Δ</a>	Δ1 / 1666	19/07/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΣΓ1-XIT">https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΣΓ1-XIT</a>	1695	19/07/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΣ01-2XP">https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΣ01-2XP</a>	ΔΜΕΟ/1515	19/07/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4A8Π1-1ΒΟ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4A8Π1-1ΒΟ</a>	Δ11/A/15759	19/08/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7NXΩ4653ΟΞ-3AΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7NXΩ4653ΟΞ-3AΣ</a>	ΦΑΡΚ17/οικ/5999	19/09/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω11A4653ΟΞ-ΑΕΨ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω11A4653ΟΞ-ΑΕΨ</a>	ΦΑΡΚ17/3374	19/09/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B43Ξ1-ΔΘ3">https://diavgeia.gov.gr/doc/B43Ξ1-ΔΘ3</a>	Δ1/3252	19/10/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΠΒ14653ΟΞ-ΘΓΤ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΠΒ14653ΟΞ-ΘΓΤ</a>	ΦΜ15/5603	19/10/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ101-K3A">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ101-K3A</a>	Δ1/3996	19/11/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BONN1-Δ9A">https://diavgeia.gov.gr/doc/BONN1-Δ9A</a>	Δ12/Ο/9100	19/12/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BONN1-PΨ1">https://diavgeia.gov.gr/doc/BONN1-PΨ1</a>	Δ12/8702	19/12/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4411-Ψ0Ψ">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4411-Ψ0Ψ</a>	Δ12/8458	19/12/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4MP1-AIΠ">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4MP1-AIΠ</a>	Δ12/Ο/8862	19/12/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓ11-A5A">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓ11-A5A</a>	6151	19/12/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓΞ1-Π31">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓΞ1-Π31</a>	Δ12/Ο/7860	19/12/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓΞ1-XXZ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓΞ1-XXZ</a>	Δ12/3451	19/12/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/62ΠΩ1-Ξ7Ξ">https://diavgeia.gov.gr/doc/62ΠΩ1-Ξ7Ξ</a>	. ΑΘ/ΦΔ000/ΠΡ/οικ.1556	19/12/2014 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΤΑΘ1-ΡΣΠ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΤΑΘ1-ΡΣΠ</a>	ΑΘ/ΦΔ000/ΠΡ/οικ.1661	19/12/2014 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/67ΠΖ465XΘΞ-ΨΤΤ">https://diavgeia.gov.gr/doc/67ΠΖ465XΘΞ-ΨΤΤ</a>	76487/10614	19/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6BNH4653ΟΞ-2ΞΝ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6BNH4653ΟΞ-2ΞΝ</a>	ΔΟΔ/οικ.84837/12316/Φ.ΑΝ	19/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΨΞ1-NΦΒ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΨΞ1-NΦΒ</a>	ΔΜΕΟ/οικ/193	20/01/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/65Σ94653ΟΞ-9ΨΡ">https://diavgeia.gov.gr/doc/65Σ94653ΟΞ-9ΨΡ</a>	427	20/01/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6M804653ΟΞ-ΟΣΗ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6M804653ΟΞ-ΟΣΗ</a>	428	20/01/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω5444653ΟΞ-ΟΣΙ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω5444653ΟΞ-ΟΣΙ</a>	ΝΟ/ΟΛ/00/56/07/οικ.5103	20/01/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΩΖ1-l69">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΩΖ1-l69</a>	ΔΜΕΟ/ο/2826	20/03/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΔΖ1-ΧΩΧ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΔΖ1-ΧΩΧ</a>	Δ12/Ο/2298	20/03/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΞ41-ONN">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΞ41-ONN</a>	Δ3β/427ΒΠ	20/03/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΘΦΚ465XΘΞ-ΩΑΙ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΘΦΚ465XΘΞ-ΩΑΙ</a>	17768/3240	20/03/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/63ΘΠ4653ΟΞ-ΣΒΑ">https://diavgeia.gov.gr/doc/63ΘΠ4653ΟΞ-ΣΒΑ</a>	ΦΜ15/οικ/2808	20/04/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΖΖ1-ΙΒΥ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΖΖ1-ΙΒΥ</a>	1466/ΚΕ.2650	20/06/2016 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΣΦ1-Y2M">https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΣΦ1-Y2M</a>	10037	20/07/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΣΦ1-ΛΕΤ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΣΦ1-ΛΕΤ</a>	10039	20/07/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΣΦ1-MXΔ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΣΦ1-MXΔ</a>	10038	20/07/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΜΣΔ4653ΟΞ-5ΚΓ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΜΣΔ4653ΟΞ-5ΚΓ</a>	ΦΑΡΚ18/οικ/4196	20/07/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/67KY4653ΟΞ-NA1">https://diavgeia.gov.gr/doc/67KY4653ΟΞ-NA1</a>	ΦΜ10A/οικ/4190	20/07/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4A8K1-44B">https://diavgeia.gov.gr/doc/4A8K1-44B</a>	Δ12/5551	20/09/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ931-ΑΓ0">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ931-ΑΓ0</a>	Δ1/ο/3484	20/09/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ931-ΑΧ1">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ931-ΑΧ1</a>	Δ12/Ο/5739	20/09/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ931-ΧΛΒ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ931-ΧΛΒ</a>	Δ12/Ο/5738	20/09/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω3Ξ44653ΟΞ-7Ο1">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω3Ξ44653ΟΞ-7Ο1</a>	ΦΜ15/5701	20/09/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6Ξ3B4653ΟΞ-ΑΗΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6Ξ3B4653ΟΞ-ΑΗΣ</a>	ΦΜ15/οικ/6027	20/09/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΘΒΠ4653ΟΞ-YΘO">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΘΒΠ4653ΟΞ-YΘO</a>	ΦΚΟΡ12/οικ/6026	20/09/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45O11-Ω7O">https://diavgeia.gov.gr/doc/45O11-Ω7O</a>	10983	20/10/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/78ΠΧ1-XNΘ">https://diavgeia.gov.gr/doc/78ΠΧ1-XNΘ</a>	Δ12/5267	20/10/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΔΗΑ4653ΟΞ-2Φ1">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΔΗΑ4653ΟΞ-2Φ1</a>	ΦΜ12/οικ/6104	20/10/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7P5P1-09Z">https://diavgeia.gov.gr/doc/7P5P1-09Z</a>	6542	20/11/2014 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7Yl61-MBΓ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7Yl61-MBΓ</a>	6543	20/11/2014 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4A951-O">https://diavgeia.gov.gr/doc/4A951-O</a>	5974	20/12/2010 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΙ71-ΞΟΚ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΙ71-ΞΟΚ</a>	Δ12/Ο/545	21/01/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΙ71-B2Z">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΙ71-B2Z</a>	Δ12/Ο/543	21/01/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΘΠΥ465XΘΞ-Δ6Η">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΘΠΥ465XΘΞ-Δ6Η</a>	1738	21/02/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΓΜ0465XΘΞ-ΘΣΕ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΓΜ0465XΘΞ-ΘΣΕ</a>	1779	21/02/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/64ΨΠ465XΘΞ-Λ6Ψ">https://diavgeia.gov.gr/doc/64ΨΠ465XΘΞ-Λ6Ψ</a>	1737	21/02/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΓΜ0465XΘΞ-ΘΣΕ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΓΜ0465XΘΞ-ΘΣΕ</a>	1779	21/02/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΘΠΥ465XΘΞ-Δ6Η">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΘΠΥ465XΘΞ-Δ6Η</a>	1738	21/02/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΓΜ0465XΘΞ-ΘΣΕ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΓΜ0465XΘΞ-ΘΣΕ</a>	1779	21/02/2017 02:00:00



<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΘΠΥ465XΘΞ-Δ6H">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΘΠΥ465XΘΞ-Δ6H</a>	1738	21/02/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΞ61-EB1">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΞ61-EB1</a>	17731	21/03/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΞB1-BMΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΞB1-BMΣ</a>	Δ1/754	21/03/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7MΖΠ4653OΞ-4ΔB">https://diavgeia.gov.gr/doc/7MΖΠ4653OΞ-4ΔB</a>	19218/2359	21/03/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΩZO4653OΞ-O4Ω">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΩZO4653OΞ-O4Ω</a>	19216/2357	21/03/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΔEΨ4653OΞ-YXN">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΔEΨ4653OΞ-YXN</a>	19215/2356	21/03/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7H2H4653OΞ-80K">https://diavgeia.gov.gr/doc/7H2H4653OΞ-80K</a>	NO/OΛ/00/56/07/οικ.6082	21/03/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/77Δ84653OΞ-ZXX">https://diavgeia.gov.gr/doc/77Δ84653OΞ-ZXX</a>	NO/OΛ/00/56/07/οικ.6083	21/03/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/61ΞΦ4653OΞ-E60">https://diavgeia.gov.gr/doc/61ΞΦ4653OΞ-E60</a>	4047	21/04/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7I624653OΞ-2EΘ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7I624653OΞ-2EΘ</a>	ΦΛAK3/2302	21/04/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4921-NΘ6">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4921-NΘ6</a>	Δ1/1349	21/05/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEZX1-ΓΣI">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEZX1-ΓΣI</a>	15839	21/06/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BΛ4Σ1-XYΩ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BΛ4Σ1-XYΩ</a>	ΔΔΠ /οικ . /5969	21/06/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7Γ9Σ4653OΞ-EK3">https://diavgeia.gov.gr/doc/7Γ9Σ4653OΞ-EK3</a>	39842/5459	21/06/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΣT1-5M8">https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΣT1-5M8</a>	10272	21/07/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΣT1-A0X">https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΣT1-A0X</a>	10269	21/07/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΘΦT1-MΘ7">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΘΦT1-MΘ7</a>	1331	21/07/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΓΘ1-A5B">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΓΘ1-A5B</a>	Δ1/ο/2839	21/08/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΘΘ1-ΨΨB">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΘΘ1-ΨΨB</a>	Δ12/O/2901	21/09/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΘΓ1-XNΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΘΓ1-XNΣ</a>	Δ12/O/6083	21/09/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΘΓ1-ΞBΘ">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΘΓ1-ΞBΘ</a>	Δ12/O/6082	21/09/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΘΘ1-8Σ2">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΘΘ1-8Σ2</a>	Δ12/5024	21/09/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4IΞΨ1-B">https://diavgeia.gov.gr/doc/4IΞΨ1-B</a>	3α/ο/14/72-T	21/10/2010 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4IΞΛ1-Ω">https://diavgeia.gov.gr/doc/4IΞΛ1-Ω</a>	Δ3α/ο/14/72-Tα	21/10/2010 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/64A84653OΞ-ΠMB">https://diavgeia.gov.gr/doc/64A84653OΞ-ΠMB</a>	4418	21/10/2015 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7KZ24653OΞ-3ΓΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7KZ24653OΞ-3ΓΣ</a>	4419	21/10/2015 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΛΣ64653OΞ-816">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΛΣ64653OΞ-816</a>	ΦΛAK3/οικ/6941	21/10/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6I044653OΞ-ΨΔY">https://diavgeia.gov.gr/doc/6I044653OΞ-ΨΔY</a>	ΦΛAK3/5080	21/10/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BΛ1Φ1-Z6B">https://diavgeia.gov.gr/doc/BΛ1Φ1-Z6B</a>	Δ1/4222	21/11/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4A9Θ1-5">https://diavgeia.gov.gr/doc/4A9Θ1-5</a>	8357	21/12/2010 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΨΨ1-H6I">https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΨΨ1-H6I</a>	10887	21/12/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΨΨ1-25Σ">https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΨΨ1-25Σ</a>	11467	21/12/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΨΨ1-AΦ6">https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΨΨ1-AΦ6</a>	11166	21/12/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4M11-ΠPΔ">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4M11-ΠPΔ</a>	14343	21/12/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4MΛ1-ΠHΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4MΛ1-ΠHΣ</a>	ΔΜΕΟ/4180	21/12/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4MΛ1-ΑΔN">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4MΛ1-ΑΔN</a>	ΔΜΕΟ/4146	21/12/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4MΛ1-OP T">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4MΛ1-OP T</a>	ΔΜΕΟ/4147	21/12/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BET61-8KB">https://diavgeia.gov.gr/doc/BET61-8KB</a>	ΔΜΕΟ/ 2702	21/12/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩEB34653OΞ-I0A">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩEB34653OΞ-I0A</a>	ΔOY/6155	21/12/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΨ91-ΛΦ7">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΨ91-ΛΦ7</a>	Δ12/O/321	22/01/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΨ91-OΔ2">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΨ91-OΔ2</a>	Δ12/O/308	22/01/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B8Λ21-Ξ84">https://diavgeia.gov.gr/doc/B8Λ21-Ξ84</a>	570	22/01/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6X4X4653OΞ-HAΞ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6X4X4653OΞ-HAΞ</a>	605	22/01/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BOZ81-EΔ1">https://diavgeia.gov.gr/doc/BOZ81-EΔ1</a>	Δ1/189	22/02/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BOZ81-ΓY5">https://diavgeia.gov.gr/doc/BOZ81-ΓY5</a>	Δ1/200	22/02/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BET41-ΠΘK">https://diavgeia.gov.gr/doc/BET41-ΠΘK</a>	Αρ. πρωτ.: Δ3β/ 19 /3-Π	22/02/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/9Y7T4653OΞ-1ΛP">https://diavgeia.gov.gr/doc/9Y7T4653OΞ-1ΛP</a>	1823	22/02/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΩZZ4653OΞ-ΞΦA">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΩZZ4653OΞ-ΞΦA</a>	1822	22/02/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7Γ4K4653OΞ-K2K">https://diavgeia.gov.gr/doc/7Γ4K4653OΞ-K2K</a>	456	22/02/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω5ZK4653OΞ-EΘT">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω5ZK4653OΞ-EΘT</a>	1132	22/02/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΨΓ14653OΞ-N7A">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΨΓ14653OΞ-N7A</a>	6183	22/02/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω4AΦ4653OΞ-79I">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω4AΦ4653OΞ-79I</a>	4099	22/04/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEN81-K4Y">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEN81-K4Y</a>	5262 / Γ2.2	22/05/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIIIΠ1-3Σ8">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIIIΠ1-3Σ8</a>	Δ14/ 108485	22/05/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIIIΠ1-6PΔ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIIIΠ1-6PΔ</a>	Δ14 / 108484	22/05/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4Θ41-4K1">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4Θ41-4K1</a>	Δ12/O/5399	22/08/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΓA1-ΩA9">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΓA1-ΩA9</a>	104766	22/08/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7A8Φ1-ΘOΓ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7A8Φ1-ΘOΓ</a>	Δ12/5259	22/09/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/72A5465ΦΘΘ-20Z">https://diavgeia.gov.gr/doc/72A5465ΦΘΘ-20Z</a>	4819	22/09/2015 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4301-TPX">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4301-TPX</a>	13859	22/10/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BΛΛ31-K4M">https://diavgeia.gov.gr/doc/BΛΛ31-K4M</a>	Δ14 / 107333	22/10/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BΛΛ31-ΓKB">https://diavgeia.gov.gr/doc/BΛΛ31-ΓKB</a>	Δ14/107339	22/10/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BΛΛ31-ΨΘA">https://diavgeia.gov.gr/doc/BΛΛ31-ΨΘA</a>	Δ14 /107334	22/10/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΣIN4653OΞ-8ΛT">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΣIN4653OΞ-8ΛT</a>	5385	22/10/2015 03:00:00

<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6B3H4653OΞ-P7Σ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6B3H4653OΞ-P7Σ</a>	5386	22/10/2015 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/63II4653OΞ-TIA">https://diavgeia.gov.gr/doc/63II4653OΞ-TIA</a>	ΚΓ/ΦΚ000/ΠΑ/οικ 7709	22/10/2015 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/457K1-ΠΚ0">https://diavgeia.gov.gr/doc/457K1-ΠΚ0</a>	11223	22/11/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ1Φ1-Ψ3Ω">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ1Φ1-Ψ3Ω</a>	Δ12/6840	22/11/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ1Φ1-521">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛ1Φ1-521</a>	ΑΘ/ΦΚΑΘΒ14/ΠΛ/33656	22/11/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6X6H4653OΞ-Ψ7I">https://diavgeia.gov.gr/doc/6X6H4653OΞ-Ψ7I</a>	11977	22/11/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4II61-7">https://diavgeia.gov.gr/doc/4II61-7</a>	8242	22/12/2010 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45Ψ91-0HE">https://diavgeia.gov.gr/doc/45Ψ91-0HE</a>	ΔΜΕΟ/2954/δ/462	22/12/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7NIΣ1-ΨX6">https://diavgeia.gov.gr/doc/7NIΣ1-ΨX6</a>	ΔΟΥ/ο/1052	22/12/2014 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7TT51-M9I">https://diavgeia.gov.gr/doc/7TT51-M9I</a>	ΑΘ/ΦΔ000/ΠΡ/οικ.1554	22/12/2014 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΠ2A1-YAB">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΠ2A1-YAB</a>	ΑΘ/ΦΚ000/ΠΛ/816/18-12-2014	22/12/2014 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7Σ164653OΞ-ΗΦΕ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7Σ164653OΞ-ΗΦΕ</a>	11288	22/12/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΘΘΔ465XΘΞ-Y1M">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΘΘΔ465XΘΞ-Y1M</a>	ΟΙΚ.86161/12553	22/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEI61-1ΔI">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEI61-1ΔI</a>	14618	23/01/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEI61-ΘΞH">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEI61-ΘΞH</a>	14617	23/01/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΨ01-I1K">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΨ01-I1K</a>	Δ12/Ο/382	23/01/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΨ01-9PH">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΨ01-9PH</a>	Δ12/Ο/383	23/01/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6TΨΔ4653OΞ-ΓΔΕ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6TΨΔ4653OΞ-ΓΔΕ</a>	13142/1695	23/02/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/67ΔI4653OΞ-47Λ">https://diavgeia.gov.gr/doc/67ΔI4653OΞ-47Λ</a>	13143/1696	23/02/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7I9Λ4653OΞ-ΛKY">https://diavgeia.gov.gr/doc/7I9Λ4653OΞ-ΛKY</a>	13160/1697	23/02/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/66XN4653OΞ-E46">https://diavgeia.gov.gr/doc/66XN4653OΞ-E46</a>	ΝΟ/ΟΛ/00/56/07/οικ.5692	23/02/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/64Z34653OΞ-0ΩI">https://diavgeia.gov.gr/doc/64Z34653OΞ-0ΩI</a>	ΛΕ/ΚΤ/00/07/02/5581	23/02/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΛΦ3465XΘΞ-43Y">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΛΦ3465XΘΞ-43Y</a>	1874	23/02/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEN31-3Y2">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEN31-3Y2</a>	Δ12/3084	23/04/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEN31-ΨEB">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEN31-ΨEB</a>	Δ12/Ο/3269	23/04/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BI071-93Γ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BI071-93Γ</a>	Δ12α/1974	23/04/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BI071-ΔΔ9">https://diavgeia.gov.gr/doc/BI071-ΔΔ9</a>	Δ12α/2014	23/04/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΕ684653OΞ-3TΞ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΕ684653OΞ-3TΞ</a>	ΦΜ15/3275	23/05/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4A3Y1-4T">https://diavgeia.gov.gr/doc/4A3Y1-4T</a>	Αρ. πρωτ. Δ3α/90/4-T	23/06/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω3ΓY4653OΞ-ΠH6">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω3ΓY4653OΞ-ΠH6</a>	ΦΜ15/3688	23/06/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6OHΞ4653OΞ-Y1Ψ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6OHΞ4653OΞ-Y1Ψ</a>	ΦΜ15/3687	23/06/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7Σ681-3Ψ4">https://diavgeia.gov.gr/doc/7Σ681-3Ψ4</a>	Δ12/4371	23/07/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΓY1-ΩΞE">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΓY1-ΩΞE</a>	Δ12/Ο/5401	23/08/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΓY1-ΞΣP">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΓY1-ΞΣP</a>	Δ12/Ο/5400	23/08/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΨΛΘ1-Δ2Λ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΨΛΘ1-Δ2Λ</a>	Δ14 / 109071	23/09/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΔΔX1-4PB">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΔΔX1-4PB</a>	Δ14 / 109076	23/09/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩOOH1-8ΛΩ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩOOH1-8ΛΩ</a>	Δ14 / 109074	23/09/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/73ZB1-OP1">https://diavgeia.gov.gr/doc/73ZB1-OP1</a>	Δ14 / 109075	23/09/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B38E1-ΠXY">https://diavgeia.gov.gr/doc/B38E1-ΠXY</a>	Δ14 / 109073	23/09/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7PΦΔ1-K2Λ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7PΦΔ1-K2Λ</a>	Δ14 / 109072	23/09/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7XΣ4465ΦΘΘ-PMΛ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7XΣ4465ΦΘΘ-PMΛ</a>	ΔΟΥ/2964	23/09/2015 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΛ31-ZOF">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΛ31-ZOF</a>	Δ.Υ.	23/10/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΦΚ31-ΠIP">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΦΚ31-ΠIP</a>	Δ1/ο/3950	23/10/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω3ΦZ4653OΞ-Λ0Π">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω3ΦZ4653OΞ-Λ0Π</a>	ΔΟΥ/3843/20-11-2015	23/11/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΨΞ1-ΘΛΘ">https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΨΞ1-ΘΛΘ</a>	4555	23/12/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΨΞ1-TH6">https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΨΞ1-TH6</a>	ΔΜΕΟ/3822	23/12/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓΓ1-ΓE9">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓΓ1-ΓE9</a>	Δ12/4939	23/12/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓΓ1-ΗΦK">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓΓ1-ΗΦK</a>	Δ12/Ο/7916	23/12/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓΓ1-6E8">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓΓ1-6E8</a>	Δ12/Ο/7917	23/12/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6T8T4653OΞ-ΩOΞ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6T8T4653OΞ-ΩOΞ</a>	11351	23/12/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω05Σ465XΘΞ-6Δ8">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω05Σ465XΘΞ-6Δ8</a>	ΕΠΠ-ΒΕ/Δ/Φ22/13416/23-12-2016	23/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΞ8Φ465XΘΞ-ΓYΛ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΞ8Φ465XΘΞ-ΓYΛ</a>	ΕΠΠ-ΒΕ/Δ/Φ22/13417/23-12-2016	23/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨO7B465XΘΞ-21A">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨO7B465XΘΞ-21A</a>	ΕΠΠ-ΒΕ/Δ/Φ22/13418/23-12-2016	23/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4A8Θ1-Ω4Ψ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4A8Θ1-Ω4Ψ</a>	102113	24/01/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BOXB1-ΠΓΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BOXB1-ΠΓΣ</a>	Δ12/Ο/529	24/01/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BOXB1-AXH">https://diavgeia.gov.gr/doc/BOXB1-AXH</a>	Δ12/8	24/01/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEIE1-068">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEIE1-068</a>	14636	24/01/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEIE1-Σ71">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEIE1-Σ71</a>	14635	24/01/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΛN1-72">https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΛN1-72</a>	Δ1/ο/596	24/02/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΛN1-54">https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΛN1-54</a>	Δ1/ο/595	24/02/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΕ91-4ΛY">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIΕ91-4ΛY</a>	Δ12/Ο/1021	24/02/2014 00:00:00

<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIE91-1N6">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIE91-1N6</a>	Δ12/Ο/1019	24/02/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIE91-0KΦ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIE91-0KΦ</a>	Δ12/Ο/2021	24/02/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIE91-ΙΨΨ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIE91-ΙΨΨ</a>	Δ12/Ο/1020	24/02/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/62HE4653ΟΞ-7ΚΨ">https://diavgeia.gov.gr/doc/62HE4653ΟΞ-7ΚΨ</a>	ΝΟ/ΟΛ/00/56/07/οικ.5751	24/02/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/65ΗΛ465ΧΘΞ-ΕΩ8">https://diavgeia.gov.gr/doc/65ΗΛ465ΧΘΞ-ΕΩ8</a>	ΦΜ15/1203	24/02/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/75ΕΣ465ΧΘΞ-Ζ7Χ">https://diavgeia.gov.gr/doc/75ΕΣ465ΧΘΞ-Ζ7Χ</a>	1932	24/02/2017 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4A181-5Ψ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4A181-5Ψ</a>	Δ1 /787	24/03/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4QN1-28K">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4QN1-28K</a>	ΔΜΕΟ/198	24/04/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B1071-ΙΞ0">https://diavgeia.gov.gr/doc/B1071-ΙΞ0</a>	Δ12α/ο/2241	24/04/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4981-PBΔ">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4981-PBΔ</a>	12597	24/05/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEXO1-TΦ8">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEXO1-TΦ8</a>	Δ1/ο/1891	24/05/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEN81-ΨΧ6">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEN81-ΨΧ6</a>	ΔΜΕΟ/οικ/2048	24/05/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω20Σ4653ΟΞ-41Ψ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω20Σ4653ΟΞ-41Ψ</a>	οικ. 35321/4764	24/05/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΥΥ54653ΟΞ-ΘΙΖ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΥΥ54653ΟΞ-ΘΙΖ</a>	ΦΜ15/3416	24/05/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4A321-3Ο">https://diavgeia.gov.gr/doc/4A321-3Ο</a>	ΚΑΑ/ΔΟ/Γ/919/602	24/06/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΟΩ11-94E">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΟΩ11-94E</a>	Δ12/Ο/3669	24/06/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4Γ21-ΠΕ2">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4Γ21-ΠΕ2</a>	12190	24/08/2012 00:00:00
	ΔΑΕΦΚ/3946/Α325 Σχ.ετ.:	
	3929, 3921, 3836, 3763,	
	3711, 3710, 3704, 3636,	
	3540, 3533, 3532, 3531,	
	3469, 3449, 3136, 3110,	
	3101, 3099, 3098, 3097,	
	2550	24/08/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/623X4653ΟΞ-KN9">https://diavgeia.gov.gr/doc/623X4653ΟΞ-KN9</a>	Δ12/Ο/3290	24/09/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΘΥ1-8ME">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4ΘΥ1-8ME</a>	8972	24/10/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45Ο11-ΦΞ4">https://diavgeia.gov.gr/doc/45Ο11-ΦΞ4</a>	8224	24/10/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΞHT1-ΔΕΠ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΞHT1-ΔΕΠ</a>	ΔΜΕΟ/4733	24/12/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BΛΓΦ1-760">https://diavgeia.gov.gr/doc/BΛΓΦ1-760</a>	Δ12/Ο/7953	24/12/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BΙΨΠ1-Ι7Ψ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BΙΨΠ1-Ι7Ψ</a>	Δ12/Ο/7954	24/12/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BΙΨΠ1-ΦΞΞ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BΙΨΠ1-ΦΞΞ</a>	Δ12/7974	24/12/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BΙΨΟ1-Ο77">https://diavgeia.gov.gr/doc/BΙΨΟ1-Ο77</a>	Δ12/Ο/7985	24/12/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BΙΨΟ1-7Α1">https://diavgeia.gov.gr/doc/BΙΨΟ1-7Α1</a>	Οικ. 4150	25/01/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BOZΛ1-ΙΥΜ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BOZΛ1-ΙΥΜ</a>	Δ12/7240 ΠΕ	25/01/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEIΛ1-7P1">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEIΛ1-7P1</a>	Δ12/6417 ΠΕ	25/01/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BEIΛ1-0Υ2">https://diavgeia.gov.gr/doc/BEIΛ1-0Υ2</a>	ΝΟ/ΟΛ/00/56/07/οικ.5193	25/01/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩNBΣ4653ΟΞ-Ξ7Ψ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩNBΣ4653ΟΞ-Ξ7Ψ</a>	Δ1/ ο / 624	25/02/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4AKΠ1-ΙΙ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4AKΠ1-ΙΙ</a>	ΔΜΕΟ/ο/ 706	25/02/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BET61-7MI">https://diavgeia.gov.gr/doc/BET61-7MI</a>	Δ12/2458	25/05/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΘΣ1-5">https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΘΣ1-5</a>	Δ12/2459	25/05/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΘΣ1-T">https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΘΣ1-T</a>	Δ12/2281	25/05/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΘΣ1-M">https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΘΣ1-M</a>	24304/4217	25/05/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4PO1-ΦΤ8">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4PO1-ΦΤ8</a>	10330	25/07/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΣΥ1-ΔΗΞ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΣΥ1-ΔΗΞ</a>	10522	25/08/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4AM31-4Φ5">https://diavgeia.gov.gr/doc/4AM31-4Φ5</a>	Δ12/5426	25/09/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7H4Ξ1-Ι4P">https://diavgeia.gov.gr/doc/7H4Ξ1-Ι4P</a>	11005	25/10/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45OH1-ΓΨH">https://diavgeia.gov.gr/doc/45OH1-ΓΨH</a>	ΦΛAK3/6646	25/10/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6IΘ94653ΟΞ-MHE">https://diavgeia.gov.gr/doc/6IΘ94653ΟΞ-MHE</a>	ΦΛAK3/6450	25/10/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω1Θ84653ΟΞ-ΥΘ7">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω1Θ84653ΟΞ-ΥΘ7</a>	65839/9211	25/10/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΓΜΣ4653ΟΞ-ΣΧ5">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΓΜΣ4653ΟΞ-ΣΧ5</a>	8240	25/11/2010 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4I011-Ι">https://diavgeia.gov.gr/doc/4I011-Ι</a>	ΔΜΕΟ/οικ/4532	25/11/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BΛ1T1-4ΔΧ">https://diavgeia.gov.gr/doc/BΛ1T1-4ΔΧ</a>	5633	25/11/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6XΠT1-ΩMM">https://diavgeia.gov.gr/doc/6XΠT1-ΩMM</a>	οικ.78409/10880	25/11/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7TKB4653ΟΞ-2A9">https://diavgeia.gov.gr/doc/7TKB4653ΟΞ-2A9</a>	Δ12/Ο/624	26/01/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BOZΣ1-0A7">https://diavgeia.gov.gr/doc/BOZΣ1-0A7</a>	ΝΟ/ΟΛ/00/56/07/οικ.5209	26/01/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/66IB4653ΟΞ-2YE">https://diavgeia.gov.gr/doc/66IB4653ΟΞ-2YE</a>	297	26/02/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BIEE1-IM7">https://diavgeia.gov.gr/doc/BIEE1-IM7</a>	9444/1250	26/02/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩAZN4653ΟΞ-NPE">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩAZN4653ΟΞ-NPE</a>	12153	26/04/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/B4QZ1-ΠΓ2">https://diavgeia.gov.gr/doc/B4QZ1-ΠΓ2</a>	29533/3842	26/04/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/706A4653ΟΞ-7Δ2">https://diavgeia.gov.gr/doc/706A4653ΟΞ-7Δ2</a>	2145/26-4-2016	26/04/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΜΞ44653ΟΞ-Θ5Λ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΜΞ44653ΟΞ-Θ5Λ</a>	Δ12/1657	26/05/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΘA1-Φ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΘA1-Φ</a>	Δ12/3041	26/05/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΘA1-3">https://diavgeia.gov.gr/doc/4AΘA1-3</a>	Δ12/1657	26/05/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4A3Π1-K">https://diavgeia.gov.gr/doc/4A3Π1-K</a>	34984/4703	26/05/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/67T64653ΟΞ-Σ1N">https://diavgeia.gov.gr/doc/67T64653ΟΞ-Σ1N</a>	34985/4704	26/05/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6XEM4653ΟΞ-5NM">https://diavgeia.gov.gr/doc/6XEM4653ΟΞ-5NM</a>		

<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/66Σ91-ΑΒ0">https://diavgeia.gov.gr/doc/66Σ91-ΑΒ0</a>	A1/00/00/01/οικ.25668	26/06/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΘΥ84653ΟΞ-ΞΒΖ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΘΥ84653ΟΞ-ΞΒΖ</a>	ΦΜ13/οικ/4197	26/07/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΜΘ1-ΞΔΤ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΜΘ1-ΞΔΤ</a>	Δ3α/8/55-Ω	26/08/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΩ81-ΖΞΑ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΩ81-ΖΞΑ</a>	16238	26/08/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/78ΡΗ1-ΓΞΦ">https://diavgeia.gov.gr/doc/78ΡΗ1-ΓΞΦ</a>	Δ12/3801	26/08/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/78ΓΑ1-8ΤΑ">https://diavgeia.gov.gr/doc/78ΓΑ1-8ΤΑ</a>	Δ12/4003	26/08/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/779Υ4653ΟΞ-Δ40">https://diavgeia.gov.gr/doc/779Υ4653ΟΞ-Δ40</a>	49863/7016	26/09/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45Ο01-Ε1Θ">https://diavgeia.gov.gr/doc/45Ο01-Ε1Θ</a>	10479	26/10/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΖΜ41-8ΟΧ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΖΜ41-8ΟΧ</a>	6208	26/11/2014 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/79591-Ν1Α">https://diavgeia.gov.gr/doc/79591-Ν1Α</a>	ΔΟΥ/ο/438	27/01/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΗΖΩ4653ΟΞ-17Σ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΗΖΩ4653ΟΞ-17Σ</a>	ΝΟ/ΟΛ/00/56/07/οικ.5033ΟΕ	27/01/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/71ΕΚ4653ΟΞ-57Γ">https://diavgeia.gov.gr/doc/71ΕΚ4653ΟΞ-57Γ</a>	ΝΟ/ΟΛ/00/56/07/οικ.5233	27/01/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΑΛΠ4653ΟΞ-ΧΔΧ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΑΛΠ4653ΟΞ-ΧΔΧ</a>	ΝΟ/ΟΛ/00/56/07/οικ.5234ΟΕ	27/01/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΡΘΑ4653ΟΞ-Ν1Μ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΡΘΑ4653ΟΞ-Ν1Μ</a>	ΝΟ/ΟΛ/00/56/07/οικ.5234	27/01/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΚΥ1-ΤΚΓ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΚΥ1-ΤΚΓ</a>	οικ. 6599	27/02/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΕΚ1-537">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΕΚ1-537</a>	ΔΜΕΟ/4496ΠΕ	27/02/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΑ21-Ζ5Ψ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΑ21-Ζ5Ψ</a>	Δ12/Ο/2453	27/03/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΞΡ1-ΗΣ9">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΞΡ1-ΗΣ9</a>	Δ12/1709	27/03/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΧΒ1-Τ1Μ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΧΒ1-Τ1Μ</a>	15625	27/05/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΧΟ1-ΨΝ9">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΧΟ1-ΨΝ9</a>	οικ.1256/ΚΕ.2650	27/05/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΖΖ1-2Χ9">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΖΖ1-2Χ9</a>	Δ3α/ο/3/39-Τ	27/06/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΥΥΠ1-ΦΡΘ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΥΥΠ1-ΦΡΘ</a>	Δ12/3661	27/06/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΤΛ04653ΟΞ-Β42">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΤΛ04653ΟΞ-Β42</a>	39392/5483	27/06/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΣΔ1-6Ε0">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΣΔ1-6Ε0</a>	2659	27/07/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΓΑ1-ΨΗΑ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΓΑ1-ΨΗΑ</a>	104784	27/08/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΓΑ1-ΕΡΤ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΓΑ1-ΕΡΤ</a>	104785	27/08/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΘΩ01-5Κ6">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΘΩ01-5Κ6</a>	Δ12/4671	27/08/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΘΓΦ1-ΧΞΙ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΘΓΦ1-ΧΞΙ</a>	Δ14 / 109297	27/10/2014 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΒΡΑ1-Ο4Π">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΒΡΑ1-Ο4Π</a>	Δ14 / 109298	27/10/2014 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΣΙ1-ΑΝ1">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΣΙ1-ΑΝ1</a>	Δ12/Ο/7905	27/11/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΣΙ1-391">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΣΙ1-391</a>	Δ12/Ο/7906	27/11/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΣΙ1-5Ι5">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΣΙ1-5Ι5</a>	Δ12/Ο/7853	27/11/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β45Χ1-ΑΧΒ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β45Χ1-ΑΧΒ</a>	Δ12/Ο/7919	27/11/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β45Χ1-9Γ7">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β45Χ1-9Γ7</a>	Δ12/Ο/7920	27/11/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΣΙ1-ΥΩ0">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΣΙ1-ΥΩ0</a>	Δ12/Ο/7895	27/11/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΨΞ1-ΡΗΞ">https://diavgeia.gov.gr/doc/45ΨΞ1-ΡΗΞ</a>	4069	27/12/2011 10:55:11
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΜΓ1-Σ8Ω">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΜΓ1-Σ8Ω</a>	Δ1 / 3511	27/12/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓΥ1-7Ι2">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓΥ1-7Ι2</a>	Δ12/Ο/8002	27/12/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓΥ1-Ε9Μ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓΥ1-Ε9Μ</a>	Δ12/Ο/8003	27/12/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω3ΘΜ465ΧΘΞ-Ξ9Φ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω3ΘΜ465ΧΘΞ-Ξ9Φ</a>	13492	27/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ7ΟΦ465ΧΘΞ-ΞΞ9">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ7ΟΦ465ΧΘΞ-ΞΞ9</a>	13489	27/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ1ΔΣ465ΧΘΞ-ΥΗΨ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ1ΔΣ465ΧΘΞ-ΥΗΨ</a>	13491	27/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω5ΤΥ465ΧΘΞ-Ξ97">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω5ΤΥ465ΧΘΞ-Ξ97</a>	13490	27/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΜΦ6465ΧΘΞ-3ΓΒ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΜΦ6465ΧΘΞ-3ΓΒ</a>	85477/12390	27/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6Ε0Χ465ΧΘΞ-ΗΚΑ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6Ε0Χ465ΧΘΞ-ΗΚΑ</a>	13466	27/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΧΒ4465ΧΘΞ-1ΗΡ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΧΒ4465ΧΘΞ-1ΗΡ</a>	13475	27/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/75Θ4465ΧΘΞ-ΛΤΥ">https://diavgeia.gov.gr/doc/75Θ4465ΧΘΞ-ΛΤΥ</a>	13476	27/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7Λ4Β465ΧΘΞ-64Σ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7Λ4Β465ΧΘΞ-64Σ</a>	ΕΚ/ΚΤ/00/07/02/10203	27/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΧΥΓ465ΧΘΞ-9ΘΑ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΧΥΓ465ΧΘΞ-9ΘΑ</a>	13465	27/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΠΕΥ465ΧΘΞ-8ΓΠ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΠΕΥ465ΧΘΞ-8ΓΠ</a>	13462	27/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6Η89465ΧΘΞ-ΖΚΧ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6Η89465ΧΘΞ-ΖΚΧ</a>	13464	27/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΟΠΣ465ΧΘΞ-ΚΜΤ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΟΠΣ465ΧΘΞ-ΚΜΤ</a>	ΕΚ/ΚΤ/00/07/02/οικ. 10354	27/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω3ΘΜ465ΧΘΞ-Ξ9Φ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω3ΘΜ465ΧΘΞ-Ξ9Φ</a>	13492	27/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ7ΟΦ465ΧΘΞ-ΞΞ9">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ7ΟΦ465ΧΘΞ-ΞΞ9</a>	13489	27/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ1ΔΣ465ΧΘΞ-ΥΗΨ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ1ΔΣ465ΧΘΞ-ΥΗΨ</a>	13491	27/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω5ΤΥ465ΧΘΞ-Ξ97">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω5ΤΥ465ΧΘΞ-Ξ97</a>	13490	27/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΜΦ6465ΧΘΞ-3ΓΒ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΜΦ6465ΧΘΞ-3ΓΒ</a>	85477/12390	27/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΟΠΣ465ΧΘΞ-ΚΜΤ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΟΠΣ465ΧΘΞ-ΚΜΤ</a>	ΕΚ/ΚΤ/00/07/02/οικ. 10354	27/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΧΒ4465ΧΘΞ-1ΗΡ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΧΒ4465ΧΘΞ-1ΗΡ</a>	13475	27/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/75Θ4465ΧΘΞ-ΛΤΥ">https://diavgeia.gov.gr/doc/75Θ4465ΧΘΞ-ΛΤΥ</a>	13476	27/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω3ΘΜ465ΧΘΞ-Ξ9Φ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω3ΘΜ465ΧΘΞ-Ξ9Φ</a>	13492	27/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ7ΟΦ465ΧΘΞ-ΞΞ9">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ7ΟΦ465ΧΘΞ-ΞΞ9</a>	13489	27/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ1ΔΣ465ΧΘΞ-ΥΗΨ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ1ΔΣ465ΧΘΞ-ΥΗΨ</a>	13491	27/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω5ΤΥ465ΧΘΞ-Ξ97">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω5ΤΥ465ΧΘΞ-Ξ97</a>	13490	27/12/2016 02:00:00

<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΜΦ6465ΧΘΞ-3ΓΒ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΜΦ6465ΧΘΞ-3ΓΒ</a>	85477/12390	27/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7Λ4Β465ΧΘΞ-64Σ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7Λ4Β465ΧΘΞ-64Σ</a>	EK/KT/00/07/02/10203	27/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΟΠΣ465ΧΘΞ-KMT">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΟΠΣ465ΧΘΞ-KMT</a>	EK/KT/00/07/02/οικ. 10354	27/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΧΒ4465ΧΘΞ-1HP">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΧΒ4465ΧΘΞ-1HP</a>	13475	27/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/75Θ4465ΧΘΞ-ΛΤΥ">https://diavgeia.gov.gr/doc/75Θ4465ΧΘΞ-ΛΤΥ</a>	13476	27/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4Α1Ω1-ΝΛ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4Α1Ω1-ΝΛ</a>	Δ1/0/622	28/02/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4Π71-Χ8Λ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4Π71-Χ8Λ</a>	Δ3α/ 25/ 6- Τ	28/02/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΤ91-ΜΤ0">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΤ91-ΜΤ0</a>	Δ12/8360 ΠΕ	28/02/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΚ01-5Η7">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΚ01-5Η7</a>	17577	28/02/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΓ11-ΡΑ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΓ11-ΡΑ</a>	Δ12/2216	28/03/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΓ11-Ξ5">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΓ11-Ξ5</a>	Δ12/Ο/2414	28/03/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6Ω164653ΟΞ-8Ξ6">https://diavgeia.gov.gr/doc/6Ω164653ΟΞ-8Ξ6</a>	ΝΟ/ΟΛ/00/56/07/οικ.6147	28/03/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙ0Ρ1-8Α0">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙ0Ρ1-8Α0</a>	803	28/04/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙ0Ρ1-ΘΨΝ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙ0Ρ1-ΘΨΝ</a>	802	28/04/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙ091-9ΣΓ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙ091-9ΣΓ</a>	ΔΜΕΟ/785	28/04/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙ091-79Ξ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙ091-79Ξ</a>	Δ12/Ο/2302	28/04/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙ091-ΛΟ9">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙ091-ΛΟ9</a>	Δ12/2151	28/04/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΥΜ14653ΟΞ-2Ο0">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΥΜ14653ΟΞ-2Ο0</a>	28127/3637	28/04/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7Ν1Σ4653ΟΞ-ΑΡΚ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7Ν1Σ4653ΟΞ-ΑΡΚ</a>	29884/3888	28/04/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6Ω1Α4653ΟΞ-Λ84">https://diavgeia.gov.gr/doc/6Ω1Α4653ΟΞ-Λ84</a>	ΦΜ11Α/4328	28/07/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΧΨΛ4653ΟΞ-Φ5Φ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΧΨΛ4653ΟΞ-Φ5Φ</a>	ΦΜ13/οικ/4543	28/07/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/644Ζ4653ΟΞ-Η15">https://diavgeia.gov.gr/doc/644Ζ4653ΟΞ-Η15</a>	49144/16927	28/07/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7Ψ464653ΟΞ-Τ6Χ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7Ψ464653ΟΞ-Τ6Χ</a>	ΦΜ12/οικ/4542	28/07/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4Θ41-1Ψ0">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4Θ41-1Ψ0</a>	Δ12/Ο/5377	28/08/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45701-ΔΥΩ">https://diavgeia.gov.gr/doc/45701-ΔΥΩ</a>	11262	28/11/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45Ψ01-9ΨΗ">https://diavgeia.gov.gr/doc/45Ψ01-9ΨΗ</a>	Δ1/0/4070	28/12/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45Ψ01-ΖΝΔ">https://diavgeia.gov.gr/doc/45Ψ01-ΖΝΔ</a>	Δ1/0/4069	28/12/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΜΦ1-ΝΩΤ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΜΦ1-ΝΩΤ</a>	οικ. 5237	28/12/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΦ31-ΓΩΙ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΦ31-ΓΩΙ</a>	Δ1/4119	28/12/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΩΑ94653ΟΞ-6ΦΑ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΩΑ94653ΟΞ-6ΦΑ</a>	80550/11105	28/12/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΖΙ4465ΧΘΞ-ΧΛΖ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΖΙ4465ΧΘΞ-ΧΛΖ</a>	13503	28/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΑΤ8465ΧΘΞ-ΦΦΜ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΑΤ8465ΧΘΞ-ΦΦΜ</a>	86747/12719	28/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΣΘΑ465ΧΘΞ-6ΛΖ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΣΘΑ465ΧΘΞ-6ΛΖ</a>	86745/12717	28/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/60ΩΥ465ΧΘΞ-ΙΡΠ">https://diavgeia.gov.gr/doc/60ΩΥ465ΧΘΞ-ΙΡΠ</a>	86746/12718	28/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΖΙ4465ΧΘΞ-ΧΛΖ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΖΙ4465ΧΘΞ-ΧΛΖ</a>	13503	28/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΑΤ8465ΧΘΞ-ΦΦΜ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΑΤ8465ΧΘΞ-ΦΦΜ</a>	86747/12719	28/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΣΘΑ465ΧΘΞ-6ΛΖ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΣΘΑ465ΧΘΞ-6ΛΖ</a>	86745/12717	28/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/60ΩΥ465ΧΘΞ-ΙΡΠ">https://diavgeia.gov.gr/doc/60ΩΥ465ΧΘΞ-ΙΡΠ</a>	86746/12718	28/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΙΛ1-1ΓΔ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΙΛ1-1ΓΔ</a>	οικ.179/ΚΕ.2350	29/01/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΔΘΒ4653ΟΞ-ΖΞΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΔΘΒ4653ΟΞ-ΖΞΣ</a>	80901/11146	29/02/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΒΚΔ4653ΟΞ-58Ε">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΒΚΔ4653ΟΞ-58Ε</a>	ΝΟ/ΟΛ/00/56/07/οικ.5812	29/02/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΒΒ1-Ο12">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β4ΒΒ1-Ο12</a>	11165	29/03/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΗΝΜ4653ΟΞ-ΣΨΔ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΗΝΜ4653ΟΞ-ΣΨΔ</a>	ΝΟ/ΟΛ/00/56/07/οικ.6173	29/03/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΡΓΡ4653ΟΞ-87Ξ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΡΓΡ4653ΟΞ-87Ξ</a>	ΝΟ/ΟΛ/00/56/07/οικ.6171	29/03/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕ5Ω1-Χ0Μ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕ5Ω1-Χ0Μ</a>	Δ12/3067	29/04/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕ5Ω1-ΕΜ8">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕ5Ω1-ΕΜ8</a>	Δ12/3122	29/04/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΖΦ1-ΧΜ0">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΖΦ1-ΧΜ0</a>	Δ12/3436	29/05/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΙΨ1-ΟΚΦ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΙΨ1-ΟΚΦ</a>	Δ12/Ο/3115	29/05/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΙΨ1-48Ρ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΙΨ1-48Ρ</a>	Δ12/1255	29/05/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω5ΞΕ1-ΖΕΝ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ω5ΞΕ1-ΖΕΝ</a>	Δ12/Ο/3112	29/05/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/790Τ1-7ΛΠ">https://diavgeia.gov.gr/doc/790Τ1-7ΛΠ</a>	Δ12/Ο/3113	29/05/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4Α351-ΛΑ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4Α351-ΛΑ</a>	Δ11/Α/20129/12179	29/06/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4Α351-ΑΑ">https://diavgeia.gov.gr/doc/4Α351-ΑΑ</a>	Δ11/Α/12178	29/06/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/73Η94653ΟΞ-318">https://diavgeia.gov.gr/doc/73Η94653ΟΞ-318</a>	ΦΑΡΚ21/4262	29/06/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/69714653ΟΞ-ΥΜΖ">https://diavgeia.gov.gr/doc/69714653ΟΞ-ΥΜΖ</a>	. ΦΑΡΚ21/3800	29/06/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΩΗ1-ΔΚ9">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΩΗ1-ΔΚ9</a>	ΕΠΠ/Π2/Φ1.1/οικ.16110	29/07/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΜΔ1-Λ6Ο">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΜΔ1-Λ6Ο</a>	Δ12/4947	29/08/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΜΔ1-9Μ7">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΑΜΔ1-9Μ7</a>	Δ12/3498	29/08/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4Α8Υ1-ΖΗ4">https://diavgeia.gov.gr/doc/4Α8Υ1-ΖΗ4</a>	Δ1/2779	29/09/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6Φ4Υ4653ΟΞ-ΧΚ6">https://diavgeia.gov.gr/doc/6Φ4Υ4653ΟΞ-ΧΚ6</a>	ΦΑ2/οικ.59864/3255/2016	29/09/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΨΕ34653ΟΞ-Ψ9Φ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΨΕ34653ΟΞ-Ψ9Φ</a>	9550	29/09/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΜΜ94653ΟΞ-ΜΕΦ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΜΜ94653ΟΞ-ΜΕΦ</a>	46991/2609/2016	29/09/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΛΑ1-ΜΘΠ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΛΑ1-ΜΘΠ</a>	Δ12/5112	29/10/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/75Λ51-4ΝΩ">https://diavgeia.gov.gr/doc/75Λ51-4ΝΩ</a>	Δ12/5871	29/10/2014 02:00:00

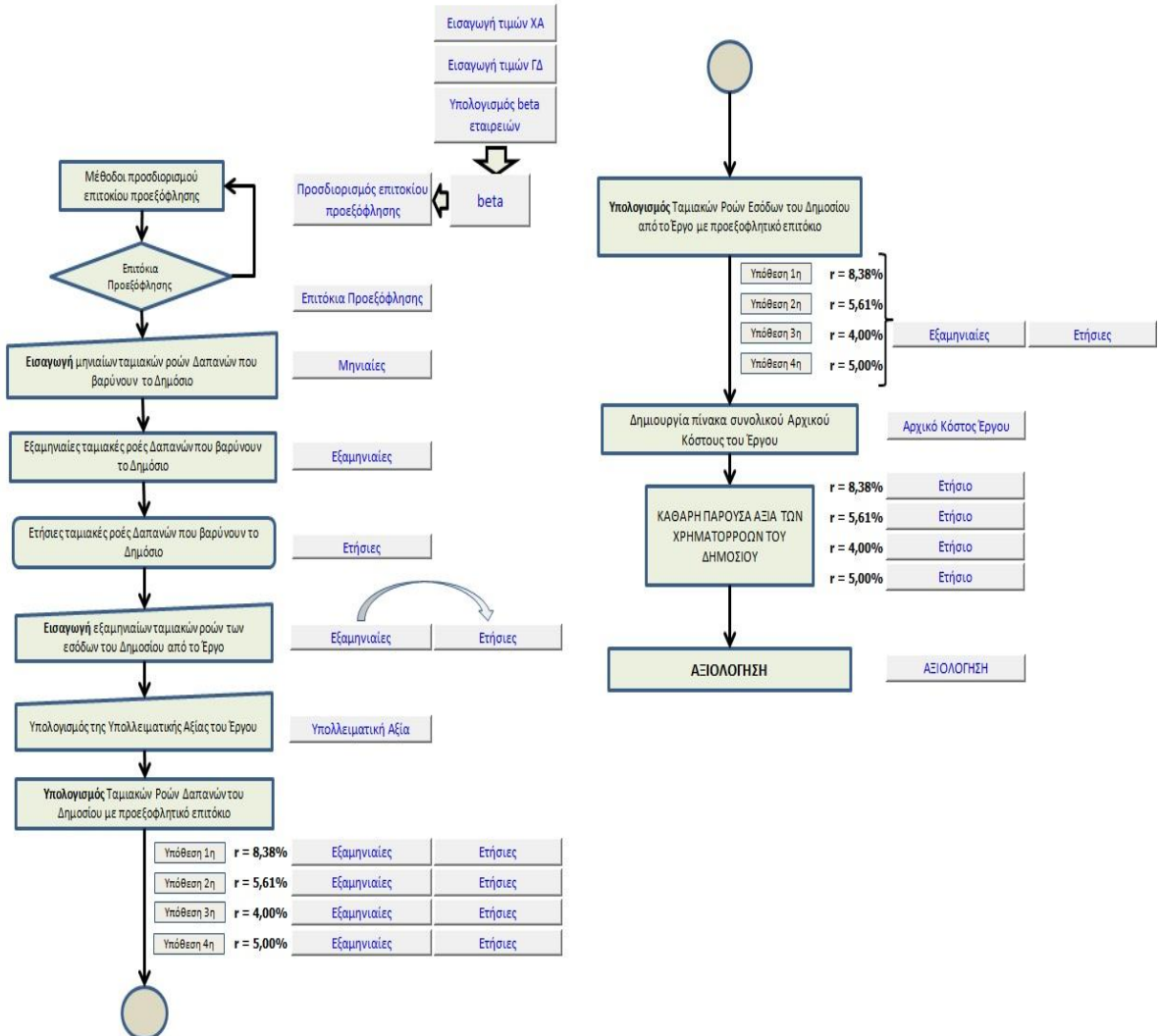
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/74ΔΓ1-IA6">https://diavgeia.gov.gr/doc/74ΔΓ1-IA6</a>	Δ12/Ο/6137	29/10/2014 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/BMHX4653ΟΞ-0Σ3">https://diavgeia.gov.gr/doc/BMHX4653ΟΞ-0Σ3</a>	11558	29/12/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΘ81465XΘΞ-225">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΘ81465XΘΞ-225</a>	87756/12893	29/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ501465XΘΞ-ΘΡΓ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ501465XΘΞ-ΘΡΓ</a>	87845/12941	29/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΧΩΣ465XΘΞ-ΔΔΨ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΧΩΣ465XΘΞ-ΔΔΨ</a>	87844/12940	29/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΤΣΔ465XΘΞ-ΙΜΦ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΤΣΔ465XΘΞ-ΙΜΦ</a>	87752/12889	29/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΑΨΛ465XΘΞ-6ΡΑ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΑΨΛ465XΘΞ-6ΡΑ</a>	87754/12891	29/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΡΗΨ465XΘΞ-ΟΕ9">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΡΗΨ465XΘΞ-ΟΕ9</a>	87520/12860	29/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΘ81465XΘΞ-225">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΘ81465XΘΞ-225</a>	87756/12893	29/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ501465XΘΞ-ΘΡΓ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ501465XΘΞ-ΘΡΓ</a>	87845/12941	29/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΡΗΨ465XΘΞ-ΟΕ9">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΡΗΨ465XΘΞ-ΟΕ9</a>	87520/12860	29/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΧΩΣ465XΘΞ-ΔΔΨ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΧΩΣ465XΘΞ-ΔΔΨ</a>	87844/12940	29/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΤΣΔ465XΘΞ-ΙΜΦ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΤΣΔ465XΘΞ-ΙΜΦ</a>	87752/12889	29/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΑΨΛ465XΘΞ-6ΡΑ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΑΨΛ465XΘΞ-6ΡΑ</a>	87754/12891	29/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΘ81465XΘΞ-225">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΘ81465XΘΞ-225</a>	87756/12893	29/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ501465XΘΞ-ΘΡΓ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Ψ501465XΘΞ-ΘΡΓ</a>	87845/12941	29/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΡΗΨ465XΘΞ-ΟΕ9">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΡΗΨ465XΘΞ-ΟΕ9</a>	87520/12860	29/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΧΩΣ465XΘΞ-ΔΔΨ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΧΩΣ465XΘΞ-ΔΔΨ</a>	87844/12940	29/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΤΣΔ465XΘΞ-ΙΜΦ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΤΣΔ465XΘΞ-ΙΜΦ</a>	87752/12889	29/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΑΨΛ465XΘΞ-6ΡΑ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΑΨΛ465XΘΞ-6ΡΑ</a>	87754/12891	29/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/623K465XΘΞ-ΩΚ1">https://diavgeia.gov.gr/doc/623K465XΘΞ-ΩΚ1</a>	86730/12702	29/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΨ01-ΞΒΔ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΨ01-ΞΒΔ</a>	Δ12/Ο/496	30/01/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΨ01-ΞΟΘ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΨ01-ΞΟΘ</a>	Δ12/Ο/495	30/01/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/Β49Λ1-ΣΚΛ">https://diavgeia.gov.gr/doc/Β49Λ1-ΣΚΛ</a>	Δ1/1479	30/04/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕ561-489">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕ561-489</a>	Δ12/2785	30/04/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΝΕ1-Φ21">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΕΝΕ1-Φ21</a>	ΛΕΚ/ΣΤ/6425	30/04/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΥΞ1-6Ν8">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΙΥΞ1-6Ν8</a>	οικ. 6599	30/05/2014 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/61474653ΟΞ-ΤΥΔ">https://diavgeia.gov.gr/doc/61474653ΟΞ-ΤΥΔ</a>	43176/5981	30/06/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΥ4Θ4653ΟΞ-Λ5Ε">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΨΥ4Θ4653ΟΞ-Λ5Ε</a>	40112/5591	30/06/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΩ81-Λ2Σ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΩ81-Λ2Σ</a>	Δ1/ο/3208	30/08/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/78ΤΦ1-Ο7Η">https://diavgeia.gov.gr/doc/78ΤΦ1-Ο7Η</a>	Δ14 / 109125	30/09/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΨ0Ξ1-ΑΡΚ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΨ0Ξ1-ΑΡΚ</a>	Δ14 / 109124	30/09/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΜΘΚ1-ΩΣΔ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΜΘΚ1-ΩΣΔ</a>	Δ12/Ο/5515	30/09/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6Φ901-ΝΙΑ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6Φ901-ΝΙΑ</a>	Δ12/Ο/5514	30/09/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΦΨΕ1-8Λ8">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΦΨΕ1-8Λ8</a>	Δ14 / 109123	30/09/2014 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΒΜ84653ΟΞ-ΟΨΩ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΒΜ84653ΟΞ-ΟΨΩ</a>	5175	30/11/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/672Θ4653ΟΞ-Ψ0Υ">https://diavgeia.gov.gr/doc/672Θ4653ΟΞ-Ψ0Υ</a>	6164	30/11/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΔΠΗ4653ΟΞ-ΝΓΒ">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΔΠΗ4653ΟΞ-ΝΓΒ</a>	6148	30/11/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΙΙΞ1-9Ω">https://diavgeia.gov.gr/doc/4ΙΙΞ1-9Ω</a>	Δ1/2590	30/12/2010 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/45Ψ01-Ψ17">https://diavgeia.gov.gr/doc/45Ψ01-Ψ17</a>	4937	30/12/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΟΝ11-1ΔΧ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΟΝ11-1ΔΧ</a>	Δ7α/341/Φ.3310	30/12/2011 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6Π5Ε1-ΛΡ9">https://diavgeia.gov.gr/doc/6Π5Ε1-ΛΡ9</a>	ΚΓ/ΦΚ000/ΕΠ/1951	30/12/2014 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/719X4653ΟΞ-ΧΩΒ">https://diavgeia.gov.gr/doc/719X4653ΟΞ-ΧΩΒ</a>	11664	30/12/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/74ΣΔ4653ΟΞ-ΟΒΝ">https://diavgeia.gov.gr/doc/74ΣΔ4653ΟΞ-ΟΒΝ</a>	78788/10783	30/12/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΦ9Υ4653ΟΞ-ΨΡΦ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΦ9Υ4653ΟΞ-ΨΡΦ</a>	11666	30/12/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/619N4653ΟΞ-Λ7Κ">https://diavgeia.gov.gr/doc/619N4653ΟΞ-Λ7Κ</a>	11663	30/12/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΥΤΔ4653ΟΞ-ΣΗΜ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΥΤΔ4653ΟΞ-ΣΗΜ</a>	ΔΟΥ/6122/30-12-2015	30/12/2015 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΔΔ7465XΘΞ-ΠΚ7">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΔΔ7465XΘΞ-ΠΚ7</a>	87853/12949	30/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6Γ5Σ465XΘΞ-Υ44">https://diavgeia.gov.gr/doc/6Γ5Σ465XΘΞ-Υ44</a>	87852/12948	30/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΔΔ7465XΘΞ-ΠΚ7">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΔΔ7465XΘΞ-ΠΚ7</a>	87853/12949	30/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6Γ5Σ465XΘΞ-Υ44">https://diavgeia.gov.gr/doc/6Γ5Σ465XΘΞ-Υ44</a>	87852/12948	30/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΦΞΟ465XΘΞ-Α0Τ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΦΞΟ465XΘΞ-Α0Τ</a>	84493/12333	30/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΔΔ7465XΘΞ-ΠΚ7">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΔΔ7465XΘΞ-ΠΚ7</a>	87853/12949	30/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6Γ5Σ465XΘΞ-Υ44">https://diavgeia.gov.gr/doc/6Γ5Σ465XΘΞ-Υ44</a>	87852/12948	30/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΦΞΟ465XΘΞ-Α0Τ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6ΦΞΟ465XΘΞ-Α0Τ</a>	84493/12333	30/12/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΟΧΡ1-ΣΙΦ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΟΧΡ1-ΣΙΦ</a>	11742	31/01/2012 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΓΨΓ4653ΟΞ-26Ε">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΩΓΨΓ4653ΟΞ-26Ε</a>	ΦΛΑΚ3/2044	31/03/2016 03:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/72Ο84653ΟΞ-34Ψ">https://diavgeia.gov.gr/doc/72Ο84653ΟΞ-34Ψ</a>	70154/9755	31/10/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΛΡΝ4653ΟΞ-ΠΣ5">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΛΡΝ4653ΟΞ-ΠΣ5</a>	70463/9738	31/10/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΜΟΦ4653ΟΞ-ΡΓ5">https://diavgeia.gov.gr/doc/7ΜΟΦ4653ΟΞ-ΡΓ5</a>	70464/9739	31/10/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6Ω204653ΟΞ-3ΘΝ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6Ω204653ΟΞ-3ΘΝ</a>	70461/9736	31/10/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/6Ρ8Ο4653ΟΞ-ΧΝΕ">https://diavgeia.gov.gr/doc/6Ρ8Ο4653ΟΞ-ΧΝΕ</a>	70462/9737	31/10/2016 02:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓ21-ΣΚΨ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓ21-ΣΚΨ</a>	16787	31/12/2013 00:00:00
<a href="https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓ21-ΡΡΣ">https://diavgeia.gov.gr/doc/ΒΛΓ21-ΡΡΣ</a>	οικ.17147	31/12/2013 00:00:00

## A.2 Εφαρμογή Excel υπολογισμών.

Δημιουργήθηκε για τις ανάγκες της παρούσας μεταπτυχιακής διατριβής.

Όνομα αρχείου : EvaluationPSCost\_for\_PWProjects\_KTK.xls

Διαδικασία (οθόνη 'Navigation') :



Επιλέγοντας το κάθε 'κουμπί', ανοίγει το υπολογιστικό φύλλο της αντίστοιχης διεργασίας

# Βιβλιογραφία

1. Bidne D., Kirby A., Luvela L., Shattuck B., Standley S. & Stephen Welker, (2013), The Value for Money Analysis: A Guide for More Effective PSC and PPP Evaluation, National Council for Public – Private Partnerships
2. European Commission, (2015), Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects Economic appraisal tool for Cohesion Policy 2014-2020
3. European PPP Expertise Centre EPEC, (2014), Managing PPPs during their contract life Guidance for sound management
4. Gollier C., (2013), The relevance and the limits of the Arrow-Lind Theorem, University of Lyon, Toulouse School of Economics, [https://en.wikipedia.org/wiki/Arrow%E2%80%93Lind\\_principle](https://en.wikipedia.org/wiki/Arrow%E2%80%93Lind_principle),
5. Grout P., (2002), Public and Private Sector Discount Rates in Public-Private Partnerships, CMPO, University of Bristol
6. Henry Kerali , (2013), Public Sector Comparator for Highway PPP Projects, World Bank
7. INSTITUTE OF PUBLIC WORKS ENGINEERING AUSTRALASIA, (2015), Definition and Use of Residual Value
8. Jingfeng Yuan, Albert P., C. Chan, Wei Xiong, Skibniewski M., Qiming Li, (2013), The perception of residual value risk in Public Private Partnership projects: a critical review, Journal of Management in Engineering- American Society of Civil Engineers
9. New South Wales Government, (2007), Determination of Appropriate Discount Rates for the Evaluation of Private Financing Proposals
10. U.S. Department of Transportation, Federal Highway Administration, (2012), Value for Money Assessment for Public-Private Partnerships: A Primer
11. World Bank Group, (2016), PPP Arrangements / Types of Public-Private Partnership Agreements, World Bank Group - PPPIRC (PUBLIC-PRIVATE-PARTNERSHIP IN INFRASTRUCTURE RESOURCE CENTER), <https://ppp.worldbank.org/public-private-partnership/agreements>, [30.03.2017]
12. World Bank, (2012), Public Sector Comparator for Highway PPP Projects, (<http://siteresources.worldbank.org/INTTRANSPORT/Resources/336291-1122908670104/1504838-1151587673078/PSCforHighwayPPPProjects-v2.pdf>)



13. Αρτίκης Γεώργιος, (2002), Χρηματοοικονομική Διοίκηση, Αποφάσεις Επενδύσεων, INTERBOOKS, Κεφάλαια 4, 5
14. Αρτίκης Γεώργιος, (2002), Χρηματοοικονομική Διοίκηση, Αποφάσεις Χρηματοδοτήσεων, INTERBOOKS, Κεφάλαιο 1
15. Θωμαδάκης Σ. & Ξανθάκης Μ., (2011), Αγορές Χρήματος και Κεφαλαίου, Θεωρία και Πράξη, Σταμούλης Αθ., 2η έκδοση, Κεφάλαια 1 έως 5
16. Μπατσινίλας Ε. & Πατατούκας Κ., (2010), Σύγχρονη Λογιστική (Σύμφωνα με τα Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα και με Αναφορά κατά Θέμα στα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα, Σταμούλης Αθ., Τόμος Α', Κεφάλαιο 1
17. Παπαδάμου Σ., (2009), Διαχείριση Χαρτοφυλακίου Μία Σύγχρονη Προσέγγιση, Gutenberg, 1η έκδοση, Κεφάλαια 3, 6, 9, 13 έως 15
18. Αυτή είναι η επιχειρηματίας που θα «αναστήσει» τον Μυστρά..., <http://www.notospress.gr/article.php?id=29415>, [20.12.2017]
19. Απόφαση Ένταξης Κόρινθος-Τρίπολη-Καλαμάτα, <http://eep.gr/index.php/diaxeirisi-programmatos/apofaseis-entaksis-ep-ep>, [12.11.2016]
20. ΔΕΙΚΤΗΣ ΤΙΜΩΝ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΗ, <https://www.statistics.gr/documents/20181/7b477ad1-b8f5-4515-9804-a5c2127f56f8>, [21.03.2017]
21. ΕΛΛΑΚΤΩΡ.Οικονομικά Στοιχεία.Οικονομικές Καταστάσεις.Θυγατρικές με έδρα Ελλάδα, [http://www.ellaktor.gr/thygatrikes\\_me\\_edra\\_ellada/arthro/moreas\\_a\\_e-1194975/](http://www.ellaktor.gr/thygatrikes_me_edra_ellada/arthro/moreas_a_e-1194975/), [01.04.2017]
22. Καρτέλα έργου - κωδ. 465066, <http://anaptyxi.gov.gr/ergoporup.aspx?mis=465066&wnd=x&dnnprintmode=true>, [12.11.2016]
23. ΜΟΡΕΑΣ Α.Ε., <http://www.moreas.com.gr/default.asp?catid=16433>, [30.03.2017]