

Ανοικτό Πανεπιστήμιο Κύπρου

Σχολή Οικονομικών Επιστημών και Διοίκησης

Πτυχιακό Πρόγραμμα Αστυνομικών Σπουδών

Πτυχιακή Διατριβή



**Η Έξυπνη Αστυνόμευση ως Σύγχρονη Μέθοδος
Αντιμετώπισης του Εγκλήματος**

Παναγιώτης Καλογήρου

**Επιβλέπων Καθηγήτρια
Μαρία Κωνσταντίνου**

Δεκέμβριος, 2016

Ανοικτό Πανεπιστήμιο Κύπρου

Σχολή Οικονομικών Επιστημών και Διοίκησης

Πτυχιακό Πρόγραμμα *Αστυνομικών Σπουδών*

Πτυχιακή Διατριβή

**Η Έξυπνη Αστυνόμευση ως Σύγχρονη Μέθοδος
Αντιμετώπισης του Εγκλήματος**

Παναγιώτης Καλογήρου

**Επιβλέπων Καθηγήτρια
Μαρία Κωνσταντίνου**

Η παρούσα πτυχιακή διατριβή υποβλήθηκε προς μερική εκπλήρωση των απαιτήσεων για απόκτηση πτυχιακού τίτλου σπουδών στις Αστυνομικές Σπουδές από τη Σχολή Οικονομικών Επιστημών και Διοίκησης του Ανοικτού Πανεπιστημίου Κύπρου.

Δεκέμβριος, 2016

"We can only reduce crime by getting smarter about how we use our resources".

Crime & Initiatives Bulletin,
Los Angeles Police Department, 2014-2015

"If law enforcement agencies do not have mechanisms to learn from others' mistakes and assist others from their experiences, they will always be reinventing the wheel".

Clarke, 1998

Περίληψη

Είναι ευρέως αποδεκτό ότι ο κυριότερος ρόλος της Αστυνομίας είναι η πρόληψη, η καταπολέμηση του εγκλήματος και η προστασία της κοινωνίας. Αυτό δεν μπορεί να επιτευχθεί αν η Αστυνομία δε διαθέτει τα απαραίτητα μέσα και το κατάλληλο προσωπικό. Σύμφωνα με τον Ηράκλειτο (544-484 π.Χ.) τα πάντα αλλάζουν και τίποτα δεν μένει το ίδιο, έτσι και η Αστυνομία θα πρέπει να αναβαθμίζεται συνεχώς, να αναζητά τη βελτίωση και να αναπροσαρμόζεται σύμφωνα με τις ανάγκες της κοινωνίας.

Η παρούσα πτυχιακή διατριβή μελετά την έξυπνη αστυνόμευση ως μια σύγχρονη μέθοδο αντιμετώπισης του εγκλήματος. Έχει ως στόχο να εξετάσει εάν η μέθοδος της έξυπνης αστυνόμευσης, η οποία εφαρμόζεται με επιτυχία στις Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής (Η.Π.Α.) και Ηνωμένο Βασίλειο (Η.Β.), θα μπορούσε να επιδράσει θετικά στην αστυνόμευση της κυπριακής κοινωνίας. Να σημειωθεί ότι η μέθοδος αυτή εφαρμόστηκε για πρώτη φορά το 2009 στις Η.Π.Α. και για τα κυπριακά δρώμενα αποτελεί καινοτομία διότι δεν έχει αποτελέσει αντικείμενο έρευνας.

Σημαντικό ρόλο στην διερεύνηση των πιο πάνω ερωτημάτων διαδραματίζει η ανάλυση των εφαρμογών της έξυπνης αστυνόμευσης στις Η.Π.Α. και στο Η.Β. τα οποία παρουσιάζονται στο τρίτο κεφάλαιο. Ιδιαίτερα ενδιαφέροντα είναι τα αποτελέσματα των εφαρμογών στην Αστυνομική Διεύθυνση της Βοστώνης και στην Αριζόνα.

Παράλληλα, στην πτυχιακή εργασία τίθενται τα εξής βασικά ερευνητικά ερωτήματα: α) εάν η μέθοδος της έξυπνης αστυνόμευσης εφαρμόστηκε με επιτυχία στις Η.Π.Α. και Η.Β, β) εάν μπορεί να εφαρμοστεί στα κυπριακά δεδομένα και γ) πως μπορεί να εφαρμοστεί. Τα ερωτήματα αυτά απαντώνται στο τέταρτο κεφάλαιο με αρκετά παραδείγματα.

Στο τελευταίο κεφάλαιο καταγράφονται τα συμπεράσματα και ο επίλογος. Από την μελέτη και ανάλυση της μεθόδου της έξυπνης αστυνόμευσης, εύκολα μπορεί να καταλάβει κάποιος ότι η χρήση της θα βοηθήσει και θα συμβάλει θετικά στην προσπάθεια που καταβάλλει η Αστυνομία Κύπρου για την πρόληψη και καταπολέμηση του εγκλήματος, σε μια περίοδο ιδιαίτερα δύσκολη, συνέπεια της οικονομικής κρίσης που μαστίζει την κυπριακή κοινωνία.

Summary

It is widely accepted that the main role of the police is the prevention, combating crime and protecting society. This cannot be achieved if it doesn't have the necessary resources and appropriate staff. According to Heraclitus (544-484 BC) everything changes and nothing stays the same, so the police should be continuously upgraded, to seek improvement and to be adjusted as needed.

This diploma thesis studies the smart policing as a modern method of dealing with crime. It aims to examine the method of predictive policing, which was successfully implemented in the United States of America - USA and the United Kingdom - UK, although it could have a positive impact on the policing of Cypriot society. Note that, this method was first applied in the US in 2009 and for Cyprus reality, it is a novelty because it has not been investigated yet.

Meanwhile, the thesis made the following main research questions: a) the method of smart policing applied successfully in the USA and UK, b) if it can be applied to the Cyprus reality and c) how it can be applied. These questions are answered in the fourth chapter with several examples.

Important role in the investigation of the above questions played the analysis of predictive policing applications in the USA and U.K., which are analysed in the third chapter. Particularly interesting are the results of the application at the Police Directorate of Boston and Arizona.

In the last chapter, the conclusions and the epilogue are reported. The study and analysis of the method of predictive policing can be easily understood that its use will help and contribute positively to the efforts undertaken by the Cyprus Police to prevent and combat crime, in a very difficult period, where the consequences of the economic crisis plaguing the Cypriot society.

Ευχαριστίες

Με την ευκαιρία της ολοκλήρωσης της παρούσας πτυχιακής εργασίας, θα ήθελα να ευχαριστήσω θερμά την επιβλέπων καθηγήτρια Μαρία Κωνσταντίνου για την καθοδήγηση και στήριξη που μου παρέσχε κατά την συγγραφή αυτής της ενδιαφέρουσας πτυχιακής διατριβής. Χωρίς την επίβλεψη και καθοδήγηση της, θα ήταν αδύνατη η συμπλήρωση και παρουσίαση της.

Επίσης, θα ήθελα να υποβάλω τις ειλικρινείς μου ευχαριστίες στον Ακαδημαϊκό Υπεύθυνο του Προγράμματος Αστυνομικές Σπουδές του Ανοικτού Πανεπιστημίου Κύπρου, Δρ. Πέτρο Πασιαρδή, ο οποίος μου επέτρεψε να εργαστώ σε ένα τόσο ενδιαφέρον θέμα, το οποίο απασχολεί και θα απασχολήσει εντονότερα την Κυπριακή Αστυνομία στο μέλλον.

Τέλος, αισθάνομαι την ανάγκη να ευχαριστήσω όλους όσους συντέλεσαν άμεσα ή έμμεσα στην εκπόνηση της παρούσας πτυχιακής εργασίας και ιδιαίτερα τους συναδέλφους για την συμπαράσταση και στήριξη που είχα στο να συζητούν μαζί μου θέματα που άπτονται της παρούσας εργασίας. Ιδιαίτερες ευχαριστίες προς την σύζυγο και τα παιδιά μου για την συμπαράσταση και υπομονή που έδειξαν, ακόμη μια φορά, καθ' όλη την διάρκεια των σπουδών μου.

Περιεχόμενα

1	ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1: Εισαγωγή.....	1
1.1	Σκοπός της πτυχιακής διατριβής.....	2
1.2	Διαδικασία Έρευνας.....	2
1.3	Σύνοψη των κεφαλαίων.....	3
2	ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2: Η μέθοδος της έξυπνης αστυνόμευσης.....	4
2.1	Ιστορική αναδρομή.....	4
2.2	Ορισμός της έξυπνης αστυνόμευσης.....	5
2.3	Βασικές αρχές και τρόπος λειτουργίας.....	6
2.4	Ανάλυση της έξυπνης αστυνόμευσης.....	7
2.5	Θετικά στοιχεία της μεθόδου.....	11
2.6	Αρνητικά στοιχεία της μεθόδου.....	12
3	ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3: Εφαρμογές της έξυπνης αστυνόμευσης στις Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής και στο Ηνωμένο Βασίλειο.....	14
3.1	Η εφαρμογή της μεθόδου της έξυπνης αστυνόμευσης στην Βοστώνη.....	14
3.2	Η εφαρμογή της μεθόδου της έξυπνης αστυνόμευσης στην πόλη Glendale της Αστυνομικής Διεύθυνσης της Αριζόνας.....	20
3.3	Η εφαρμογή της “Body-worn Camera” από την Μητροπολιτική Αστυνομία του Λονδίνου.....	25
4	ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4: Η έξυπνη αστυνόμευση και η Αστυνομία Κύπρου.....	28
4.1	Η Αστυνομία Κύπρου και οι μέθοδοι αστυνόμευσης που εφαρμόζονται.....	29
4.2	Εισηγήσεις προς την ηγεσία της Αστυνομίας Κύπρου για την εφαρμογή νέων μεθόδων αστυνόμευσης.....	33
4.2.1.	Πρακτικές εισηγήσεις για εφαρμογή των μεθόδων αστυνόμευσης από την Αστυνομία Κύπρου.....	34
4.2.2	Εισηγήση για την δημιουργία γραφείου έξυπνης αστυνόμευσης και Διεύθυνσης Πρόληψης του Εγκλήματος.....	36
4.2.3	Εισηγήση προς την Αστυνομική Ακαδημία Κύπρου.....	38
4.3	Πιθανά προβλήματα που θα προκύψουν από τις πιο πάνω εισηγήσεις.....	39
5	ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5: Επίλογος.....	40
5.1	Επίλογος.....	40
	Βιβλιογραφία.....	44

Σχεδιάγραμμα

1. Χωροταξική κατανομή του προγράμματος «Ασφαλισμένοι Δρόμοι – Safe Streets Teams Program» στην πόλη της Βοστώνης.....17

Κατάλογος Πινάκων

1. Problem-Oriented Policing Interventions Implemented by Safe Street Teams.....18
2. Highest Generators of Calls for Service, 2008–2010, among Glendale (AZ) Convenience Stores.....21

Συντομογραφίες

A.K	Αστυνομία Κύπρου
E.A	Έξυπνη Αστυνόμευση
H.B	Ηνωμένο Βασίλειο
H.Π.Α	Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής
BJA	Bureau of Justice Assistance
BWC	Body-worn Camera
SPI	Smart Policing Initiative

Κεφάλαιο 1

Εισαγωγή

Το 2008 η αμερικάνικη οικονομία αντιμετώπισε μια από τις χειρότερες υφέσεις. Ιστορικά καταγράφεται η πτώχευση του κολοσσού Lehman Brothers Holdings Inc., της τέταρτης μεγαλύτερης επενδυτικής τράπεζας των Ηνωμένων Πολιτειών Αμερικής (Η.Π.Α.). Κατά συνέπεια, ο προϋπολογισμός της Αμερικάνικης Αστυνομίας μειώθηκε αρκετά και οδήγησε στην αναστολή πρόσληψης νέου προσωπικού, καθώς και στην αναβολή αγοράς οποιουδήποτε νέου τεχνολογικού εξοπλισμού για τις ανάγκες της αστυνόμευσης. Ως επακόλουθο, ήταν η αστυνομία να μην μπορεί να ανταποκριθεί άμεσα σε μη σοβαρά επεισόδια και ουσιαστικά να μην μπορεί να εκτελέσει το σκοπό της. Αναγκάστηκε να χρησιμοποιήσει άλλες επιλογές καταγραφής και διερεύνησης παραπόνων, όπως η τηλεφωνική καθώς και η on-line ανταπόκριση. Εν όψει των πιο πάνω, ήταν εμφανής η ανάγκη εξεύρεσης τέτοιων διαδικασιών και μηχανισμών, οι οποίες θα βοηθούσαν την Αμερικανική Αστυνομία να προσαρμοστεί με τα νέα δεδομένα και ανάγκες της κοινωνίας που δημιουργήθηκαν. Έτσι, το Γραφείο της Δικαστικής Βοήθειας (Bureau of Justice Assistance - BJA) εφάρμοσε μια καινούργια μέθοδο αστυνόμευσης, την έξυπνη αστυνόμευση.

Την επόμενη διετία, η οικονομική κρίση μεταφέρθηκε στην Ευρώπη (butterfly effect). Το Ηνωμένο Βασίλειο (Η.Β.) βρέθηκε αντιμέτωπο με τα ίδια προβλήματα όπως τις Η.Π.Α. Η κυπριακή οικονομία και κατ' επέκταση η Αστυνομία Κύπρου αντιμετώπισε τις ίδιες συνθήκες εργασίας από το 2012. Χαρακτηριστικά σημειώνετε η έναρξη της οικονομικής ύφεση με συνέπειες την αναστολή των προσλήψεων και προαγωγών, την μείωση στους μισθούς, την αναστολή λειτουργίας ή τη μείωση του προσωπικού διάφορων τμημάτων, υπηρεσιών ή και σταθμών, την διακοπή οποιονδήποτε προγραμμάτων ανάπτυξης και μη εισαγωγή νέας τεχνολογίας.

Στο παρόν κεφάλαιο, παρουσιάζονται ο σκοπός συγγραφής της παρούσας πτυχιακής διατριβής, η διαδικασία έρευνας και η σύνοψη των κεφαλαίων.

1.1 Σκοπός

Ο εισηγητής, δρᾶττοντας της ευκαιρίας που του δόθηκε κατά την φοίτηση του στο Ανοικτό Πανεπιστήμιο Κύπρου, αποφάσισε να προχωρήσει στη συγγραφή της παρούσας πτυχιακής διατριβής για να μελετήσει τις διάφορες μεθόδους αστυνόμευσης που εφαρμόστηκαν στις Η.Π.Α. και το Η.Β. Έγινε προσπάθεια εντοπισμού της πιο επιτυχημένης, που εκ των πραγμάτων φαίνεται να είναι η έξυπνη αστυνόμευση, και μελετήθηκε η εφαρμογή της, τι την καθιστά επιτυχημένη και πώς επιτεύχθηκε η μείωση του εγκλήματος εκεί όπου εφαρμόστηκε. Η επιλογή του θέματος δεν ήταν τυχαία αφού μέσω της εργασίας, οι γνώσεις που θα αποκτηθούν θα βοηθήσουν τον εισηγητή, ο οποίος είναι μέλος της Αστυνομίας Κύπρου, όσο και άλλα μέλη της αστυνομίας να τις θέσουν σε εφαρμογή κατά την επαγγελματική τους σταδιοδρομία έτσι ώστε να βοηθηθεί η κοινωνία και κατ' επέκταση ο κάθε πολίτης.

Η παρούσα πτυχιακή διατριβή μελετά την έξυπνη αστυνόμευση ως μια σύγχρονη μέθοδο αντιμετώπισης του εγκλήματος. Έχει ως σκοπό, να εξετάσει την μέθοδο της έξυπνης αστυνόμευσης, η οποία εφαρμόζεται με επιτυχία στο εξωτερικό και πιο συγκεκριμένα στις Η.Π.Α. και Η.Β. και πώς μπορεί να επιδράσει θετικά στην αστυνόμευση της κυπριακής κοινωνίας. Για τα κυπριακά δρώμενα αποτελεί καινοτομία διότι δεν έχει αποτελέσει αντικείμενο ακαδημαϊκής έρευνας στο παρελθόν.

Με την ολοκλήρωση της παρούσας μελέτης, σκοπός είναι αυτή να αποτελέσει ένα χρήσιμο εργαλείο στα χέρια της ηγεσίας της Αστυνομίας Κύπρου ώστε να τεθούν σε εφαρμογή νέες μέθοδοι αστυνόμευσης κάτω από την γενική ομπρέλα της έξυπνης αστυνόμευσης. Θα προταθούν αλλαγές σε κάποια τμήματα της Αστυνομίας, όμως στόχος είναι οι εισηγήσεις να είναι απλές και πρωτίστως υλοποιήσιμες αλλά και να εφαρμοστούν με το χαμηλότερο κόστος. Επίσης, στόχος είναι οι εισηγήσεις να είναι τεκμηριωμένες και να συμβάλουν στην βελτιστοποίηση των προσφερόμενων υπηρεσιών της Αστυνομίας Κύπρου προς την κοινωνία.

1.2 Διαδικασία έρευνας

Η μεθοδολογία της έρευνας είναι βιβλιογραφική, δηλαδή έχει γίνει συλλογή του απαιτούμενου υλικού από ελληνική και διεθνή βιβλιογραφία και δεν περιλαμβάνει εργασία πεδίου ή εργαστηρίου. Έγινε αξιοποίηση του υλικού μέσω συγγραμμάτων,

βιβλίων, ερευνών (δημοσιευμένων ή μη) και νομοθεσιών σχετικών με το αντικείμενο της εργασίας. Οι πληροφορίες που αντλούνται, μεταφέρονται στην παρούσα εργασία είτε με αυτούσια μορφή, είτε με κάποιες γενικές παρατηρήσεις και κριτικές των εκάστοτε συγγραφέων και ερευνητών. Επιπρόσθετα, για τη συγγραφή της εργασίας χρησιμοποιήθηκαν διάφορες πηγές από το διαδίκτυο, βιβλιοθήκες (ηλεκτρονικές ή φυσικές), περιοδικά ή και εφημερίδες. Αν και η μέθοδος της έξυπνης αστυνόμευσης είναι πρόσφατη, αφού εφαρμόστηκε το 2009, και η εξεύρεση υλικού δύσκολη, εντούτοις ο σκοπός επιτυγχάνεται από την γενική και ειδική αναζήτηση στις πιο πάνω πηγές. Το σημαντικό είναι ότι επιτυγχάνεται η πρωτοτυπία αφού παρουσιάζεται ένα θέμα καινούργιο για τα κυπριακά δεδομένα.

1.3 Σύνοψη των κεφαλαίων

Η μελέτη χωρίζεται σε πέντε κεφάλαια. Το πρώτο κεφάλαιο είναι η εισαγωγή, όπου καταγράφεται ο σκοπός του ερευνητικού θέματος, η διαδικασία έρευνας και τέλος η σύνοψη των κεφαλαίων.

Στο δεύτερο κεφάλαιο παρατίθεται η ιστορική αναδρομή της έξυπνης αστυνόμευσης, δίνεται ο ορισμός, οι βασικές αρχές και οι τρόποι λειτουργίας. Ακολουθεί η ανάλυση της μεθόδου και το κεφάλαιο τελειώνει με τα θετικά και αρνητικά που προκύπτουν από την εφαρμογή της μεθόδου της έξυπνης αστυνόμευσης.

Στην συνέχεια, στο τρίτο κεφάλαιο αναλύονται οι εφαρμογές της έξυπνης αστυνόμευσης στις Η.Π.Α. και το Η.Β. Περιγράφονται τα παραδείγματα της Βοστώνης και της Glendale, μιας πόλης της Αριζόνας στις Η.Π.Α., καθώς επίσης η εφαρμογή της “Body-worn camera” από την Μητροπολιτική Αστυνομία του Λονδίνου στο Η.Β.

Στο τέταρτο κεφάλαιο επεξηγούνται οι εφαρμογές της έξυπνης αστυνόμευσης από την Αστυνομία Κύπρου, παρατίθενται συγκεκριμένες υλοποιήσιμες εισηγήσεις και δίνονται παραδείγματα για την εφαρμογή νέων μεθόδων αστυνόμευσης. Επίσης γίνεται προσπάθεια πρόβλεψης πιθανών προβλημάτων που θα προκύπτουν με την εφαρμογή των εισηγήσεων.

Στο τέλος, η εργασία κλείνει με τον επίλογο.

Κεφάλαιο 2

Η Μέθοδος της Έξυπνης Αστυνόμευσης

Στο δεύτερο κεφάλαιο, γίνεται μια ιστορική αναδρομή της έξυπνης αστυνόμευσης και στη συνέχεια δίνεται ο ορισμός της. Επεξηγούνται οι βασικές αρχές και ο τρόπος λειτουργίας της μεθόδου και γίνεται ανάλυση της έξυπνης αστυνόμευσης. Τέλος, καταγράφονται τα θετικά και τα αρνητικά στοιχεία που προκύπτουν από την εφαρμογή της μεθόδου.

2.1 Ιστορική αναδρομή

Όπως αναφέρθηκε στην εισαγωγή, κατά το 2008-2009 όλες οι υπηρεσίες επιβολής του νόμου στις Η.Π.Α. αντιμετώπισαν πολλαπλά οικονομικά προβλήματα με την μείωση του ετήσιου προϋπολογισμού, συνέπεια της οικονομικής κρίσης στις Η.Π.Α. Υποχρεωτικά, οι προσλήψεις σταμάτησαν και οποιεσδήποτε επενδύσεις σε εξοπλισμό και τεχνολογία αναβλήθηκαν. Για να μπορέσουν οι υπηρεσίες επιβολής του νόμου να ανταπεξέλθουν στην μείωση του προσωπικού, αναγκάστηκαν να αποσύρουν προσωπικό από την κοινοτική αστυνόμευση και από άλλα προγράμματα με αποτέλεσμα να επηρεαστεί αρνητικά η αστυνόμευση (Coldren, Huntoon and Medaris, 2013). Αυτό έγινε εν αντιθέσει με το έγκλημα το οποίο συνέχισε να διαπράττεται και μάλιστα σε κάποιες περιπτώσεις να αυξάνεται εξαιτίας της οικονομικής ύφεσης.

Οι αρχές επιβολής του νόμου θα έπρεπε να εξεύρουν νέους τρόπους αστυνόμευσης προσαρμόζοντας τις ενέργειες τους στα νέα δεδομένα. Οι καινούργιες στρατηγικές και τακτικές θα έπρεπε να ήταν πιο αποτελεσματικές, αποδοτικές και το πιο σημαντικό να είναι οικονομικές έτσι ώστε να γίνουν αποδεκτές από την πολιτική ηγεσία και την κοινωνία. Επίσημα, στις 9 Ιουνίου 2009, το Γραφείο της Δικαστικής Βοήθειας του Αμερικάνικου Υπουργείου Δικαιοσύνης εφάρμοσε μια καινούργια μέθοδο αστυνόμευσης,

την έξυπνη αστυνόμευση (BJA, 2013) της οποίας ο ορισμός δίνεται πιο κάτω. Επιπρόσθετα, δημιουργήθηκε ένα γραφείο με την ονομασία Smart Policing Initiative (SPI) για την εκπαίδευση, ορθή εφαρμογή και ανάλυση των αποτελεσμάτων.

2.2 Ορισμός της έξυπνης αστυνόμευσης

Ο ορισμός Smart Policing – Έξυπνη Αστυνόμευση, μας οδηγεί σε κάτι καινούργιο και πρωτοποριακό. Είναι μια μέθοδος η οποία εφαρμόζεται για πρώτη φορά και έχει να κάνει με το σχεδιασμό και τη στρατηγική. Η έξυπνη αστυνόμευση ασχολείται με τη χρήση της γνώσης, των τεκμηρίων, των εμπειριών, των δεδομένων και της τεχνολογίας ώστε να βελτιώσει το αποτέλεσμα των αστυνομικών αποφάσεων και πράξεων (Joyce, Ramsey and Stewart, 2013).

Σύμφωνα με τον επικεφαλής των συμβούλων για την εφαρμογή του προγράμματος της έξυπνης αστυνόμευσης Steve Rickman (BJA, 2013), η έξυπνη αστυνόμευση βασίζεται σε ένα ευρύ σύστημα στρατηγικής ανάλυσης όλων των αστυνομικών δράσεων όπου λαμβάνονται υπόψη: η εξέταση των αιτιολογικών παραγόντων του εγκλήματος, το αντίκτυπο των αστυνομικών ενεργειών, οι συνεργασίες με τις τοπικές κοινότητες για μείωση και πρόληψη του εγκλήματος με στόχο την αποτελεσματικότερη αστυνόμευση. Επιπρόσθετα, γίνεται ανάλυση της συλλογής τεκμηρίων σε συνδυασμό με τη σύγχρονη τεχνολογία κατά το σχεδιασμό και εκτέλεση αστυνομικών επιχειρήσεων. Μη αμελητέα για την έξυπνη αστυνόμευση, η τελική ανάλυση που γίνεται στα αποτελέσματα της εφαρμογής και η εξαγωγή συμπερασμάτων κατά πόσο το έγκλημα μειώθηκε και η κοινότητα είναι πιο ασφαλισμένη σε σύγκριση με την περίοδο πριν την εφαρμογή της μεθόδου, λαμβάνοντας υπόψη το κόστος της αστυνομικής δράσης.

Με πιο απλά λόγια, η έξυπνη αστυνόμευση εφαρμόζεται σε τοπικές περιοχές, εστιάζει στη συνεργασία της αστυνομίας με τις τοπικές αρχές, στη χρήση της σύγχρονης τεχνολογίας και καινοτομίας και προσανατολίζεται στα αποτελέσματα με χαμηλό κόστος αλλά υψηλή απόδοση. Τα αποτελέσματα αναλύονται ώστε να διαπιστωθεί αν το έγκλημα μειώθηκε ή όχι, για να γίνει αναπροσαρμογή της τακτικής στα σημεία των λαθών έτσι ώστε να δοθεί λύση στο πρόβλημα που αντιμετωπίζει η κοινωνία. Η έξυπνη αστυνόμευση στοχεύει στην προληπτική δράση, δηλαδή την εφαρμογή της θεωρίας “η πρόληψη είναι καλύτερη από την θεραπεία” (Λαμπριανίδου και Πετρόπουλος, 2016).

2.3 Βασικές αρχές και τρόπος λειτουργίας

Όπως αναφέρθηκε πιο πάνω, η έξυπνη αστυνόμευση αποτελεί μία μέθοδο αστυνόμευσης που στόχο έχει τη χρήση και αξιοποίηση στοιχείων, αναλύσεων και μετρήσεων με τη χρήση της τεχνολογίας. Ο κυριότερος στόχος της, είναι η μείωση του εγκλήματος. Σύμφωνα με τους Coldren και συνεργάτες (2013), τα βασικά χαρακτηριστικά της έξυπνης αστυνόμευσης στις Η.Π.Α. είναι αρκετά. Η έξυπνη αστυνόμευση, καθοδηγείται από την τοπική κοινωνία και δεν απαιτείται η υιοθέτηση των οδηγιών του Αμερικάνικου Γραφείου Δικαστικής Βοήθειας ή του Υπουργείου Δικαιοσύνης της Αμερικής, αλλά αναμένεται ότι διαμέσου μιας ευρείας ανάλυσης μαζί με όλους τους επηρεαζόμενους φορείς της κοινωνίας θα εντοπιστεί η πιο κατάλληλη μέθοδος αστυνόμευσης, η οποία θα φέρει τα βέλτιστα αποτελέσματα για την τοπική κοινωνία. Η μέθοδος εστιάζει στο ρόλο της επιστήμης και της έρευνας για την αποτελεσματικότητα της Αστυνομίας. Θα πρέπει να δοθεί περισσότερη έμφαση στη αξιολόγηση των αποτελεσμάτων της μεθόδου. Επίσης, η μέθοδος της έξυπνης αστυνόμευσης είναι πολυδιάστατη, δηλαδή εφαρμόζεται στην καταπολέμηση ενός ευρύ φάσματος αδικημάτων όπως των διαρρήξεων, της παράνομης οπλοκατοχής, των ανθρωποκτονιών, των ληστειών, των κλοπών, της εμπορίας ναρκωτικών, της ενδοοικογενειακής βίας και άλλων σοβαρών εγκλημάτων ή και μικροπαραβάσεων (BJA, 2013). Η έξυπνη αστυνόμευση εισηγείται την ανάπτυξη τοπικών ιστοσελίδων για ενημέρωση των επηρεαζόμενων και του κοινού. Επίσης, εισηγείται την χρήση πολύπλευρων προσεγγίσεων στα προβλήματα που εντοπίζονται μέσω των αναλύσεων που γίνονται. Οι μονοδιάστατες προσεγγίσεις είναι ίσως ενδεικτικό χαμηλής ανάλυσης διότι το έγκλημα και ο εγκληματίας κρύβουν ένα ιστορικό το οποίο θα πρέπει να εντοπισθεί, αναλυθεί ορθά και για να καταπολεμηθεί θα πρέπει να εφαρμοστεί μια ποικιλία προσεγγίσεων ούτως ώστε να καλυφθούν όλες οι πτυχές του. Επιπρόσθετα, η μέθοδος της έξυπνης αστυνόμευσης είναι προσανατολισμένη στα αποτελέσματα δηλαδή διαμέσου της έρευνας εξάγονται τα κατάλληλα συμπεράσματα από τις εφαρμοζόμενες στρατηγικές. Τέλος, η μέθοδος αγωνίζεται για την καινοτομία, δηλαδή, αστυνομικοί οργανισμοί (σημειώνεται ότι λόγω διαφορετικού συστήματος οργάνωσης, στις Η.Π.Α. υπάρχουν οργανισμοί και όχι Αστυνομικές Διευθύνσεις όπως συμβαίνει στην Κύπρο) οι οποίοι χρηματοδοτούνται, πρέπει να αναπτύξουν και εφαρμόσουν νέες προσεγγίσεις για την πρόληψη και καταπολέμηση του εγκλήματος, νέες εφαρμογές των υφιστάμενων προσεγγίσεων ή νέες προσεγγίσεις και εφαρμογές βασισμένες σε αποδειχτικά στοιχεία οι οποίες δεν υλοποιήθηκαν παρά το ότι χρηματοδοτήθηκαν στο παρελθόν.

Με την εφαρμογή της μεθόδου, το Γραφείο της Δικαστικής Βοήθειας του Αμερικάνικου Υπουργείου Δικαιοσύνης προσδοκούσε σε συγκεκριμένα αποτελέσματα τα οποία ήταν η αναγνώριση ή η επιβεβαίωση της αποτελεσματικότητας της μεθόδου, δηλαδή μείωση της εγκληματικότητας σε χρόνια προβλήματα τοπικής εγκληματικότητας και μείωση του κόστους αστυνόμευσης ώστε να είναι οικονομικά εφικτή να εφαρμοστεί. Το BJA προσδοκούσε να ενθαρρύνει την Αστυνομία να συνεργαστεί με τους μελετητές της Ποινικής Δικαιοσύνης για να ελέγξουν τις λύσεις που θα αναπτύσσονταν μέσα από την εφαρμογή γνωστών μεθόδων ανάλυσης σκηνών εγκλημάτων. Οι αστυνομικοί οργανισμοί δεν είχαν επιτυχία σε όλες τις εφαρμογές των διαφόρων μεθόδων που χρησιμοποίησαν για μείωση του εγκλήματος. Σε κάποιες περιπτώσεις τα συστήματα καταγραφής ήταν μη ικανοποιητικά. Πιο κάτω, αναλύονται τα αποτελέσματα της εφαρμογής της μεθόδου.

2.4 Ανάλυση της έξυπνης αστυνόμευσης

Σύμφωνα με τον Sherman (1998) και το National Research Council (2004), οι πλείστες των μεθόδων και στρατηγικών που τέθηκαν σε εφαρμογή στο παρελθόν από τις διάφορες αστυνομικές αρχές στις Η.Π.Α., κατέληξαν σε αποτυχία αφού δεν έτυχαν επιστημονικής έρευνας για την αποτελεσματικότητά τους. Αυτός ήταν και ο κυριότερος λόγος που δόθηκε τόση σημασία στη μέθοδο της έξυπνης αστυνόμευσης, δηλαδή στην αξιολόγηση των μέτρων (τα οποία επεξηγούνται στο τρίτο κεφάλαιο) που λαμβάνονται για την πρόληψη και καταπολέμηση του εγκλήματος. Με τον τρόπο αυτό θα επιβεβαιωθεί ή θα απορριφθεί η εφαρμοζόμενη μέθοδος.

Σύμφωνα με το BJA (2013), παραχωρήθηκε το συνολικό ποσό των 12.4 εκατομμυρίων δολαρίων σε 33 αστυνομικούς οργανισμούς για την εφαρμογή 36 διαφορετικών προγραμμάτων έξυπνης αστυνόμευσης. Το BJA επιτρέπει τη συμμετοχή οποιουδήποτε αστυνομικού οργανισμού να αιτηθεί τη χρηματοδότηση προγράμματος για μείωση του εγκλήματος. Απαραίτητο ζητούμενο είναι η συμμετοχή συνεργάτη ο οποίος θα εφαρμόσει τις επιστημονικές μεθόδους έρευνας για αξιολόγηση του προγράμματος. Ο ρόλος και τα προσόντα του επιστημονικού συνεργάτη θα πρέπει να καταγράφονται με σαφήνεια, όπως για παράδειγμα κατοχή πτυχίου στις μεθόδους έρευνας, ή στην επιστημονική ανάλυση δεδομένων και πληροφοριών, ή στην ηλεκτρονική συλλογή και ανάλυση δεδομένων. Χαρακτηριστικά για τους επιστημονικούς συνεργάτες το Γραφείο της Δικαστικής Βοήθειας (BJA, 2013), καταγράφει τα εξής σημαντικά:

“Τουλάχιστον, οι επιστημονικοί συνεργάτες θα πρέπει να βοηθήσουν στην περιγραφή του προβλήματος και τον ορισμό του, να βοηθήσουν στον εντοπισμό πιθανών λύσεων, να παράσχουν συνεχή συλλογή και ανάλυση δεδομένων, την παρακολούθηση και την αξιολόγηση της λύσης και των πιθανών επιπτώσεων και να προετοιμάσουν μία τελική έκθεση όπου θα αναλύεται διεξοδικά η προσπάθεια που καταβλήθηκε και την αξιολόγηση των αποτελεσμάτων του έργου” (σελ. 7).

Η συμμετοχή των επιστημονικών συνεργατών διαφέρει από πολιτεία σε πολιτεία. Σε κάποιους αστυνομικούς οργανισμούς η συμμετοχή τους είναι πλήρης σε όλα τα στάδια εφαρμογής της μεθόδου, ενώ σε κάποιους άλλους οργανισμούς η συμμετοχή του επιστημονικού συνεργάτη περιορίζεται στην αξιολόγηση των αποτελεσμάτων εφαρμογής της μεθόδου. Το BJA ενθαρρύνει την πλήρη συμμετοχή των επιστημονικών συνεργατών σε όλα τα στάδια της έρευνας.

Οι Braga, Hureau and Papachristos (2012), εισηγούνται όπως μια μικρή αλλά αναπτυσσόμενη ομάδα αξιολόγησης των ευρημάτων μιας έρευνας με θέμα το έγκλημα στις βεβαρημένες εγκληματικά περιοχές, μπορεί να οδηγήσει στην επίτευξη του ελέγχου του εγκλήματος. Η εφαρμογή διαφόρων μεθόδων αστυνόμευσης, όπως η ταχεία διάδοση της τεχνολογίας στη χαρτογράφηση της εγκληματικότητας διευκόλυνε τους αστυνομικούς οργανισμούς στην υιοθέτηση στρατηγικών καινοτομιών στην πρόληψη και καταπολέμηση του εγκλήματος (Weisburd and Lum, 2005).

Από τον πρώτο χρόνο εφαρμογής της μεθόδου το 2009, τα αποτελέσματα σε δέκα πόλεις (Φιλαδέλφεια, Λος Άντζελες, Βοστώνη, Λάνσινγκ, Μέμφις, Σαββάννα, Γκλεντάλε, Παλμ Μπιτς, Ρένο και Γουίστον) παρουσίασαν μείωση του εγκλήματος, σε αντίθεση με κάποιες άλλες περιοχές όπου τα αποτελέσματα δεν ήταν ικανοποιητικά και χρειάστηκε σημαντική περαιτέρω ενίσχυση και προσπάθεια (BJA, 2013). Επίσης, ξοδεύτηκε περισσότερος χρόνος για την διόρθωση και ανάλυση της εφαρμογής της μεθόδου. Η συνεργασία των επιχειρησιακών μελών της αστυνομίας με τους ακαδημαϊκούς συνεργάτες, οι οποίοι αξιολογούσαν την εφαρμογή της μεθόδου και των αποτελεσμάτων, ήταν αρκετά δύσκολη σε αρκετές πολιτείες. Οι ακαδημαϊκοί δυσκολεύονταν να ακολουθήσουν τους ρυθμούς εργασίας των αστυνομικών. Σε ορισμένες περιπτώσεις οι σχέσεις επιχειρησιακών και ακαδημαϊκών δεν ήταν καθόλου αρμονικές. Οι διαφωνίες αυτές είχαν προβλεφθεί εξαρχής και αναμένονταν. Σύμφωνα με το Bureau of Justice Assistance (BJA, 2013), τα προβλήματα που παρουσιάστηκαν, θα πρέπει να ληφθούν

υπόψη και σε μελλοντικές εφαρμογές της μεθόδου σε άλλες πολιτείες. Το Γραφείο της Δικαστικής Βοήθειας του Αμερικάνικου Υπουργείου Δικαιοσύνης συνέχισε την ενθάρρυνση της εφαρμογής της μεθόδου της έξυπνης αστυνόμευσης δίνοντας έμφαση και βοήθεια στην ενσωμάτωση της επιστήμης του εγκλήματος, των μεθόδων αξιολόγησης και των σχέσεων αστυνομίας - ακαδημαϊκών.

Από έρευνα που έκανε η Martin-Roethle (2013), σε 28 από τις 32 πολιτείες της Αμερικής όπου τέθηκε σε εφαρμογή η μέθοδος, προέκυψε ότι η συνεργασία μεταξύ των ερευνητών ήταν παραγωγική και αμοιβαία επικερδής για τα μέλη που συμμετείχαν. Τα μέλη της αστυνομίας βαθμολόγησαν την συνεργασία που είχαν με τους επιστημονικούς ερευνητές πιο ψηλά από ότι οι ίδιοι οι επιστημονικοί ερευνητές αξιολόγησαν τους εαυτούς τους. Αν και αρχικά υπήρξε δυσπιστία ως προς την συνεργασία μεταξύ ακαδημαϊκών ερευνητών και αστυνομικών, δηλαδή υπήρχε σύγκρουση ρόλων (Weisburd, 1994), εντούτοις η ανάγκη συνεργασίας μεταξύ των δύο για να φθάσουν στον επιδιωκόμενο σκοπό οδήγησε τα μέλη της αστυνομίας στο να αντιληφθούν την σημασία των στρατηγικών πληροφοριών στην ανάπτυξη μιας αποτελεσματικής παρέμβασης στην πρόληψη του εγκλήματος (Braga and Schnell 2013).

Οι μέθοδοι αστυνόμευσης και τα προγράμματα που εφαρμόστηκαν, τα οποία αναλύονται στο επόμενο κεφάλαιο, κάλυψαν ένα ευρύ φάσμα αδικημάτων όπως: ανθρωποκτονίες, κατά συρροή εγκληματίες και βίαια εγκλήματα, εγκληματικές οργανώσεις και «φατρίες», άσκηση βίας με την χρήση όπλων, διακίνηση/εμπορία ναρκωτικών, ενδοοικογενειακή βία, αδικήματα σε σχέση με περιουσία, και διατάραξη της δημόσιας γαλήνης, στις πλείστες των περιπτώσεων παρουσίασαν μείωση. Οι στρατηγικές και τακτικές που αναπτύχθηκαν και εφαρμόστηκαν από τις τοπικές αστυνομίες διαφέρουν και ποικίλουν. Ορισμένες εστιάζονται στην μείωση του εγκλήματος στις βεβαρημένες εγκληματικά περιοχές και κάποιες άλλες εστιάζονται στη στρατηγική εστίασης στον δράστη (η επεξήγηση των τακτικών παρουσιάζεται στο επόμενο κεφάλαιο). Κάποιες αστυνομικές αρχές εφαρμόζουν ταυτόχρονα δύο μεθόδους αστυνόμευσης ώστε να υπάρξει επιτυχία. Κάποιες ξεκινούν με μία μέθοδο και στην πορεία λόγω μη ικανοποιητικών αποτελεσμάτων, αναπροσαρμόζουν την τακτική τους και εφαρμόζουν άλλη μέθοδο με την οποία έχουν καλύτερα αποτελέσματα. Αρκετές αστυνομίες εφάρμοσαν μεθόδους αστυνόμευσης με ισχυρή προσέγγιση στις προβλέψεις και άλλες ενσωμάτωσαν στις μεθόδους τους στοιχεία από την πληροφορική αστυνόμευση. Η χρήση της τεχνολογίας

είναι πολύ σημαντική στην εφαρμογή των μεθόδων για παράδειγμα οι κάμερες επιτήρησης, η χρήση ηλεκτρονικών προγραμμάτων ανάλυσης, τα κέντρα κρίσεως με την ζωντανή μετάδοση εικόνας και ήχου (Ratcliffe, 2008). Καταληκτικά, η μέθοδος της έξυπνης αστυνόμευσης δεν προδιαθέτει συγκεκριμένη μέθοδο ή προσέγγιση. Απεναντίας, δίνει έμφαση στην ανάγκη του ορισμού και της ανάλυσης του προβλήματος σε βάθος, με την βοήθεια επιστημονικού μελετητή για την υποστήριξη της επιλογής και του συνδυασμού των προσεγγίσεων ή μεθόδων που θα χρησιμοποιηθούν (Coldren et al., 2013).

Το Γραφείο της Δικαστικής Βοήθειας του Αμερικάνικου Υπουργείου Δικαιοσύνης συστήνει την αξιολόγηση των προγραμμάτων που τίθενται σε εφαρμογή. Η αξιολόγηση των προγραμμάτων που εφαρμόζονται είναι σημαντικό να γίνεται για δύο διαφορετικούς λόγους: α) για να εξασφαλιστεί ότι η αστυνομία παραμένει υπόλογη για την αποτελεσματικότητά της και τη χρήση των πόρων της και β) για να μάθει η ίδια η αστυνομία αν οι μέθοδοι που χρησιμοποιεί είναι αποτελεσματικοί για την καταστολή συγκεκριμένων προβλημάτων. Διαφορετικά, πώς θα ελέγξει αν οι προσπάθειες της έχουν αποτέλεσμα και αν όχι να τις διαμορφώσει και να τις βελτιώσει ώστε να καταλήξει στο ποθητό αποτέλεσμα της παροχής ασφάλειας στους πολίτες και στην κοινωνία. Σήμερα, η γενική διαφάνεια και ο έλεγχος που ασκείται από τα μέσα μαζικής ενημέρωσης, την αντιπολίτευση, τους ανεξάρτητους αξιωματούχους του κράτους, τις μη κυβερνητικές οργανώσεις, αλλά και από τις επιτροπές εκτός του κράτους (π.χ. Ευρωπαϊκή Ένωση) απαιτούν όπως τα χρήματα - κονδύλια που παραχωρήθηκαν να αξιοποιηθούν για συγκεκριμένο σκοπό και κατάλληλα. Καταληκτικά, η αξιολόγηση είναι το κλειδί ώστε να εξακριβωθεί ποια τακτική δουλεύει ορθά σε ποιο πρόβλημα (Eck, 2002). Όπως ο Clarke (1998), χαρακτηριστικά καταγράφει: «Αν οι αρχές επιβολής του νόμου δεν έχουν τους μηχανισμούς ώστε να μάθουν από τα λάθη των άλλων και να τους βοηθήσουν μέσα από τις εμπειρίες τους, τότε αυτό που θα κάνουν είναι συνεχώς να ανακαλύπτουν τον τροχό» (σελ. 149).

Η μέθοδος της έξυπνης αστυνόμευσης δεν ορίζει ή εισηγείται συγκεκριμένο μοντέλο ή στρατηγική για την πάταξη του εγκλήματος. Αντιθέτως, δίνει μεγάλη έμφαση στην εις βάθος ανάλυση και στην εφαρμογή διαφορετικών προσεγγίσεων και μεθόδων ώστε να επέλθει η μείωση του εγκλήματος (Coldren et al., 2013). Πιο κάτω καταγράφονται τα θετικά και αρνητικά της μεθόδου.

2.5 Θετικά της μεθόδου

Από την εφαρμογή της μεθόδου της έξυπνης αστυνόμευσης προέκυψαν αρκετά θετικά στοιχεία. Ίσως το πιο σημαντικό στοιχείο το οποίο προέκυψε από την εμπλοκή επιστημονικών μελετητών-συνεργατών με τις τοπικές αστυνομίες είναι ο σχεδιασμός και η εφαρμογή πειραμάτων και σύγχρονων επιστημονικών μεθόδων αξιολόγησης των αποτελεσμάτων. Κατά γενική ομολογία, οι τοπικές αστυνομικές αρχές ήταν αδύνατο να προχωρήσουν σε τέτοιες διαδικασίες με κυριότερο λόγο την έλλειψη επιστημονικών γνώσεων. Πιο συγκεκριμένα, η αστυνομία στην Φιλαδέλφεια έθεσε σε εφαρμογή ένα πείραμα κατά την εξέταση της εφαρμογής της πεζής περιπολίας με την προβληματοστρεφή μέθοδο αστυνόμευσης και τη στρατηγική μέθοδο εστίασης στον δράστη με πολύ καλά αποτελέσματα (Ratcliffe, Groff, Haberman and Sorg, 2012).

Επίσης, η αστυνομία της Βοστώνης σχεδίασε και εφάρμοσε ένα πειραματικό σχεδιασμό, το οποίο ονομάστηκε quasi-experiment design, χρησιμοποιώντας την τεχνική της αντίστοιχης ροπής βαθμολογίας – propensity score matching για να αξιολογήσει την εφαρμογή της μεθόδου σε 13 βεβαρημένες εγκληματικά περιοχές (Braga et al., 2012). Η αστυνομία του Λος Άντζελες εφάρμοσε μια άλλη μεθοδολογία, την διακεκομμένη ανάλυση χρονοσειράς - interrupted time-series analysis, για την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των μεθόδων αστυνόμευσης που εφαρμόστηκαν σε μία περιοχή με ιστορικό βίας (Uchida et al., 2012). Η αστυνομία του Glendale εφάρμοσε την συγκριτική ανάλυση – comparative analysis για την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας της προβληματοστρεφής μεθόδου αστυνόμευσης σε μια περιοχή όπου υπήρχε πρόβλημα με κλοπές από καταστήματα (White and Balkcom, 2012). Τα αποτελέσματα της επιστημονικής έρευνας από την εφαρμογή της κάθε μεθόδου έδειξαν μια ικανοποιητική μείωση του εγκλήματος στις περιοχές όπου επικεντρώθηκε η εφαρμογή των μεθόδων.

Ένα δεύτερο θετικό στοιχείο που προκύπτει από την εφαρμογή είναι ο θετικός επηρεασμός του αστυνομικού οργανισμού ως αποτέλεσμα της προσπάθειας που έγινε για εφαρμογή της μεθόδου και μείωση του εγκλήματος. Σε κάποιες περιπτώσεις η μέθοδος της έξυπνης αστυνόμευσης ενσωματώθηκε στην εκπαίδευση της τοπικής Αστυνομικής Ακαδημίας καθώς και στην εκπαίδευση εντός του τμήματος όπου εφαρμόστηκε (Coldren et al., 2013).

Ένα τρίτο θετικό στοιχείο είναι ότι η εφαρμογή της μεθόδου οδήγησε στην εξέλιξη της τεχνολογίας και στην εφαρμογή καινοτομιών όπως η χρήση φορητής/σωματικής κάμερας από τους αστυνομικούς της πρώτης γραμμής (η μέθοδος αυτή επεξηγείται στο Κεφάλαιο 4).

Κάποια άλλα θετικά στοιχεία είναι η ενσωμάτωση των αποτελεσμάτων της μεθόδου στην ετήσια αξιολόγηση απόδοσης του αστυνομικού προσωπικού. Δηλαδή, τα θετικά αποτελέσματα της εφαρμογής τοποθετήθηκαν στους προσωπικούς φακέλους των μελών της αστυνομίας ως θετική ετήσια αξιολόγηση. Επίσης, τα αποτελέσματα της μεθόδου ενσωματώθηκαν στις στατιστικές – compstat της τοπικής αστυνομίας. Η μέθοδος της έξυπνης αστυνόμευσης διαδόθηκε και σε άλλους αστυνομικούς οργανισμούς οι οποίοι επηρεάστηκαν θετικά και την έθεσαν σε εφαρμογή. Κατά γενική ομολογία, η εφαρμογή της μεθόδου της έξυπνης αστυνόμευσης είχε ένα θετικότατο αντίκτυπο σε όλους τους αστυνομικούς οργανισμούς οι οποίοι ενεπλάκησαν στην εφαρμογή της μεθόδου, μείωσε το οικονομικό κόστος και εξοικονόμησε προσωπικό (Coldren et al., 2013).

2.6 Αρνητικά της μεθόδου

Στα αρχικά στάδια της εφαρμογής των μεθόδων της έξυπνης αστυνόμευσης στις Η.Π.Α, η μέθοδος δεν ήταν επιτυχής σε ορισμένους αστυνομικούς οργανισμούς αλλά ούτε τα αποτελέσματα ήταν τα αναμενόμενα θετικά, ως προς την μείωση του εγκλήματος. Από την περαιτέρω ανάλυση των αποτελεσμάτων, προέκυψε ότι τα μέτρα πρόληψης του εγκλήματος και οι τακτικές επιβολής του νόμου δεν ήταν αρκετές ή κατάλληλες. Εντοπίστηκε πρόβλημα στην αλλαγή της ηγεσίας συγκεκριμένου αστυνομικού οργανισμού δηλαδή ο νέος Αστυνομικός Διευθυντής είχε άλλες προτεραιότητες από τον προηγούμενο και εγκατέλειψε το πρόγραμμα. Επίσης, τα μέλη της αστυνομίας που ασχολούνταν με την εφαρμογή της μεθόδου μετατέθηκαν ή μειώθηκαν (Coldren et al., 2013).

Σε κάποιες άλλες περιπτώσεις, η συνεργασία του αστυνομικού προσωπικού με τους επιστημονικούς ερευνητές ήταν προβληματική. Για παράδειγμα, προέκυψαν διαφορές στις απόψεις των μελών της αστυνομίας και των ερευνητών σε σχέση με το σκοπό της κοινωνικής έρευνας ή τα αποτελέσματα που παρουσίαζαν οι επιστημονικοί ερευνητές

δεν ικανοποιούσαν τα μέλη της αστυνομίας διότι ανέμεναν καλύτερα αποτελέσματα (Coldren et al. 2013).

Μια άλλη αρνητική συμπεριφορά που προέκυψε σύμφωνα με τους White and Katz (2013), από την εφαρμογή της μεθόδου της έξυπνης αστυνόμευσης στην πόλη Glendale της Αριζόνας (θα επεξηγηθεί στο τρίτο κεφάλαιο), ήταν ότι ο ιδιωτικός τομέας καθοδηγείται από το κέρδος και δεν επενδύει στην ασφάλεια. Η διεύθυνση των καταστημάτων Circle K (εκεί δηλαδή όπου εφαρμόστηκε η μέθοδος) αρνήθηκε να συνεργαστεί ή να εφαρμόσει τις εισηγήσεις της αστυνομίας λόγω οικονομικού κόστους, σε αντίθεση με το πιθανό κέρδος που θα είχαν τα καταστήματα από την μείωση του εγκλήματος. Η συμπεριφορά της διεύθυνσης των καταστημάτων άλλαξε όταν η αστυνομία έθεσε σε εφαρμογή μία εκστρατεία με την βοήθεια των μέσων μαζικής ενημέρωσης. Υπό το φόβο δημιουργίας κακής φήμης για τα καταστήματα, η διεύθυνση των καταστημάτων συνεργάστηκε. Σε τέτοιες περιπτώσεις η αστυνομία θα πρέπει να ανοίγει διαύλους επικοινωνίας με τους ιδιωτικούς οργανισμούς, έτσι ώστε να τους βοηθήσει να αντιληφθούν την σημασία της ασφάλειας και να κατανοήσουν τους πραγματικούς στόχους της αστυνομίας.

Μια άλλη σημαντική αδυναμία της μεθόδου της έξυπνης αστυνόμευσης είναι η χρονοβόρα διαδικασία που θα προκύψει από την στιγμή εντοπισμού του κοινωνικού προβλήματος – έγκλημα, μέχρι την τελική εφαρμογή της μεθόδου για την μείωση ή την εξάλειψη του. Τα χαρακτηριστικά του σύγχρονου εγκλήματος είναι ότι αλλάζει συνεχώς μορφή, οι εγκληματίες έχουν χρήματα στην κατοχή τους και άμεσα τα αξιοποιούν. Εκτός αυτού, έχουν στην διάθεση τους και χρησιμοποιούν την τελευταία λέξη της τεχνολογίας. Επίσης, δεν χρειάζονται χρονοβόρες διαδικασίες όπως την αποδέσμευση κονδυλίων, ούτε επιτροπές και συσκέψεις για συζήτηση και έγκριση των παράνομων πράξεων τους. Αυτά καλείται σήμερα η αστυνομία και οι συνεργάτες της να αντιμετωπίσουν. Η μέθοδος της έξυπνης αστυνόμευσης απαιτεί συγκεκριμένες διαδικασίες, δηλαδή αρχικά να γίνει αναγνώριση του προβλήματος, στην συνέχεια ο σχεδιασμός για την επιλογή της καταλληλότερης μεθόδου, ακολούθως η αξιολόγηση του σχεδιασμού, να τεθεί σε εφαρμογή και μετά να γίνει αξιολόγηση των αποτελεσμάτων και κατά πόσο η μέθοδος είναι κατάλληλη. Όλα αυτά προϋποθέτουν χρόνο σε μία περίοδο που το έγκλημα είναι πολυμορφικό και γρήγορα μεταβαλλόμενο.

Κεφάλαιο 3

Εφαρμογές της Έξυπνης Αστυνόμευσης στις Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής και στο Ηνωμένο Βασίλειο

Στο παρόν κεφάλαιο αναλύονται διάφορες εφαρμογές της έξυπνης αστυνόμευσης στις Η.Π.Α και στο Η.Β και πώς η αστυνομία σε συνεργασία με ακαδημαϊκούς ερευνητές κατάφερε να μειώσει το έγκλημα. Πολύ σημαντικό ρόλο διαδραμάτισε το γραφείο για την εφαρμογή της έξυπνης αστυνόμευσης το οποίο χρηματοδότησε το όλο πρόγραμμα, εκπαιδύσε τα εμπλεκόμενα μέλη και βοήθησε στην ανάλυση και στην αξιολόγηση των αποτελεσμάτων της εφαρμογής και του όλου προγράμματος. Πιο κάτω, καταγράφονται με λεπτομέρεια διάφορα προβλήματα που συναντούν οι αρχές και οι ακαδημαϊκοί ερευνητές κατά την εφαρμογή της έξυπνης αστυνόμευσης και πώς αυτά ξεπερνιούνται. Καταρχήν, θα επεξηγηθεί η εφαρμογή της έξυπνης αστυνόμευσης στην Βοστώνη και τα αποτελέσματα που είχε. Στην συνέχεια, θα αναλυθεί η εφαρμογή στην πόλη Glendale στην πολιτεία της Αριζόνας καθώς και τα αποτελέσματα της. Τέλος, θα επεξηγηθεί πώς η χρήση της τεχνολογίας βοήθησε στην μείωση του εγκλήματος με την εφαρμογή της σωματικής κάμερας – Body-worn Camera από την Μητροπολιτική Αστυνομία του Λονδίνου.

3.1 Η εφαρμογή της μεθόδου της έξυπνης αστυνόμευσης στην Βοστώνη

Κατά την πρώτη δεκαετία του 2000, η πόλη της Βοστώνης βίωνε μια σημαντική αύξηση του σοβαρού εγκλήματος και ειδικότερα του εγκλήματος που αφορούσε την οπλοκατοχή και την άσκηση βίας σε δημόσιους χώρους με την χρήση όπλων. Καταγράφηκε μία αύξηση της τάξεως του 133% των θανάτων από το 2000 μέχρι το 2006, δηλαδή από 162 νεκρούς που καταγράφηκαν το 2000 αυξήθηκαν στους 377 το 2006. Η αύξηση του

εγκλήματος και η μείωση της εμπιστοσύνης προς την Αστυνομία της Βοστώνης απασχολούσε ιδιαίτερα τους κατοίκους της Βοστώνης και θα έπρεπε να βρεθούν λύσεις (Braga, Hureau and Winship, 2008).

Το Δεκέμβριο του 2006 ο Edward F. Davis τοποθετήθηκε ως Αστυνομικός Διοικητής στην Αστυνομία της Βοστώνης. Για να αντιμετωπίσει την αύξηση του εγκλήματος, ο Αστυνομικός Διοικητής Davis και η Αστυνομία της Βοστώνης εφάρμοσε ένα πρόγραμμα με την ονομασία «Ομαδικά Πρόγραμμα Ασφαλισμένοι Δρόμοι – Safe Streets Teams Program». Η εφαρμογή του προγράμματος προνοούσε τον έλεγχο των βεβαρημένων εγκληματικά περιοχών με την εμπλοκή της τοπικής κοινωνίας και τη χρήση της προβληματοστρεφούς μεθόδου αστυνόμευσης. Η εφαρμογή του προγράμματος «ασφαλισμένοι δρόμοι» καθώς και άλλα προγράμματα που εφαρμόστηκαν δεν προνοούσαν την αξιολόγηση των αποτελεσμάτων (Braga and Schnell, 2013).

Το 2009, η SPI εισηγήθηκε την συνεργασία της Αστυνομίας της Βοστώνης με ακαδημαϊκούς ερευνητές από το Harvard University και το Rutgers University κατά την εφαρμογή των προγραμμάτων και παραχώρησε τις σχετικές χρηματικές πιστώσεις. Χρησιμοποιήθηκαν ποσοτικές και ποιοτικές μέθοδοι έρευνας με στόχο τον εντοπισμό των σημείων συγκέντρωσης του εγκλήματος και τη συχνότητα του εγκλήματος. Επίσης, ακαδημαϊκοί ερευνητές βοήθησαν στην ορθή αξιολόγηση των αποτελεσμάτων (Braga and Schnell, 2013).

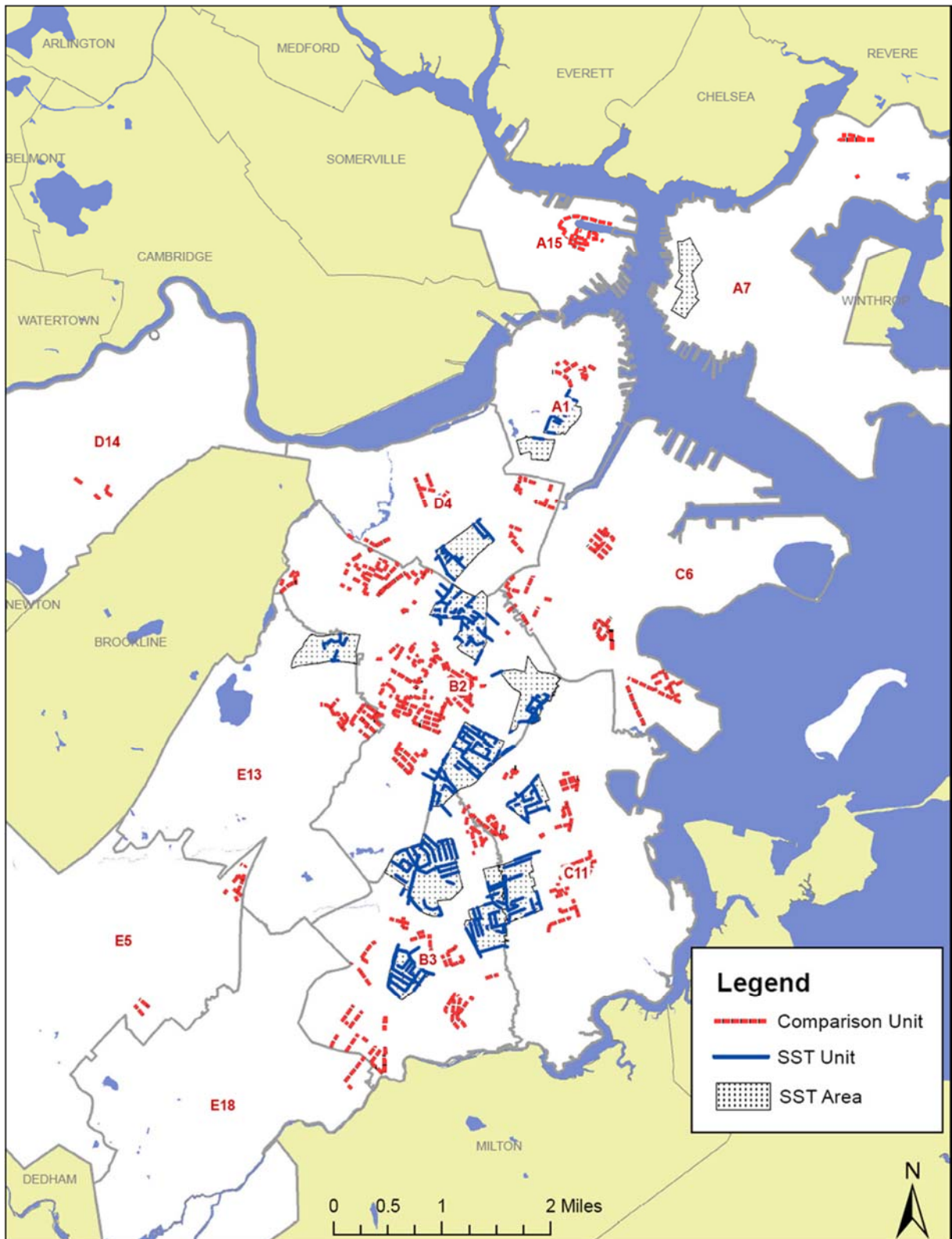
Με τη χρήση της ηλεκτρονικής τεχνολογίας χαρτογράφησης του εγκλήματος και το μητρώο καταγραφής του εγκλήματος για το έτος 2006, εντοπίστηκαν 13 περιοχές οι οποίες ήταν ιδιαίτερα βεβαρημένες από το έγκλημα, με λίγα λόγια η συχνότητα του εγκλήματος ήταν πιο ψηλή από άλλες περιοχές. Στις περιοχές αυτές εφάρμοσαν πεζές περιπολίες και περιπολίες με ποδήλατα από 13 περίπολα. Το κάθε περίπολο αποτελείτο από ένα λοχία επικεφαλή και έξι αστυφύλακες. Η Αστυνομική Διεύθυνση της Βοστώνης δεν είχε τη δυνατότητα εξεύρεσης άλλου προσωπικού λόγω της οικονομικής κρίσης (το οποίο αναφέρθηκε και επεξηγήθηκε στο πρώτο κεφάλαιο). Τα μέλη αυτά εκπαιδεύτηκαν στην εφαρμογή της προβληματοστρεφούς μεθόδου αστυνόμευσης, στην απόκτηση ικανοτήτων επικοινωνίας και στον τρόπο λειτουργίας της κοινοτικής αστυνόμευσης. Επικεφαλής του όλου προγράμματος ορίστηκε ένας Βοηθός Αστυνόμος. Τα περίπολα εφάρμοσαν την προβληματοστρεφή μέθοδο αστυνόμευσης (μέθοδος η οποία εστιάζεται

στον εντοπισμό του προβλήματος που προκαλεί την παραβατικότητα και επίλυση του) ώστε να εντοπίσουν επαναλαμβανόμενα βίαια εγκλήματα στην περιοχή που περιπολούσαν. Το περίπολο δεν είχε την ευχέρεια να βγει εκτός της περιοχής που ορίστηκε. Στην συνέχεια, αναλύθηκαν οι βασικές συνθήκες που προκάλεσαν τα βίαια εγκλήματα και ακολούθως, αναπτύχθηκαν οι κατάλληλοι μηχανισμοί ανταπόκρισης.

Για βοήθεια στην επίλυση του προβλήματος, ο Αστυνομικός Διευθυντής της Βοστώνης Edward F. Davis, ζήτησε την άμεση εμπλοκή των πολιτών και των τοπικών εμπόρων στον καθορισμό και στον τρόπο αντιμετώπισης του προβλήματος. Επιπρόσθετα, ζητήθηκε η συνεργασία της κοινοτικής αστυνόμευσης στην προσπάθεια μείωσης του εγκλήματος.

Η επικοινωνία των μελών της αστυνομίας με την Αστυνομική Διεύθυνση της Βοστώνης καθορίστηκε στις δύο τριμηνιαίες συναντήσεις και άλλες δύο στον τοπικό σταθμό εφαρμογής του προγράμματος. Στις συναντήσεις αυτές συζητούνταν και αναλύονταν οι τάσεις του σοβαρού εγκλήματος και οι κατάλληλες μέθοδοι ανταπόκρισης. Από την ανάλυση των αποτελεσμάτων προέκυψε ότι η χρήση όπλων γινόταν σε γωνιές δρόμων και διασταυρώσεις εντός της Βοστώνης. Από τις έρευνες διαφάνηκε ότι, οι βεβαρημένες εγκληματικά περιοχές που επιλέγηκαν ήταν σωστά επιλεγμένες αν και θα μπορούσαν να καλυφθούν και άλλες περιοχές αλλά, όπως αναφέρθηκε και προηγουμένως, λόγω έλλειψης προσωπικού δεν ήταν δυνατό (Braga and Schnell, 2013).

Στην πιο κάτω εικόνα (Εικόνα 1) η ομάδα SPI τοποθέτησε τα σημεία στα οποία υπήρξε αυξημένη εγκληματικότητα και η Αστυνομία της Βοστώνης εφάρμοσε την προβληματοστρεφή μέθοδο αστυνόμευσης. Είναι ένας πολύ σημαντικός πίνακας διότι καθορίζονται ξεκάθαρα τα ακριβή σημεία δράσης της αστυνομίας. Στους χώρους αυτούς η αστυνομία έδρασε στοχευμένα με τη χρήση εκπαιδευμένων πεζών περιπόλων και τη χρήση ευέλικτων περιπόλων με ποδήλατα. Να τονιστεί ότι, η επιλογή των 13 περιοχών-σημείων δράσης έγινε με την ανάλυση των δεδομένων που συλλέγηκαν, δηλαδή, τα σημεία με τη μέγιστη συχνότητα των καταγεγραμμένων εγκλημάτων. Τα σημεία αυτά απεικονίζονται με μπλε χρωματιστές κουκκίδες. Τα άλλα σημεία που έχουν κόκκινες χρωματιστές κουκκίδες δεν εφαρμόστηκε η μέθοδος λόγω έλλειψης του απαραίτητου ανθρωπίνου δυναμικού.



Σχεδιάγραμμα 1. Χωροταξική κατανομή του προγράμματος «Ασφαλισμένοι Δρόμοι – Safe Streets Teams Program». Με μπλε χρώμα φαίνονται οι χώροι εφαρμογής του προγράμματος.
 Πηγή: Braga et al. (2012)

Η χρήση της προβληματοστρεφούς μεθόδου αστυνόμευσης ήταν ορθή και τα αποτελέσματα ήταν ενθαρρυντικά αφού καταγράφηκε μια σημαντική μείωση του

εγκλήματος χωρίς αυτό να μεταφερθεί σε γειτονικές περιοχές. Το πείραμα της Βοστώνης έδειξε ότι, η αυστηρή και αναδρομική αξιολόγηση μπορεί να πραγματοποιηθεί αποτελεσματικά. Όσο πιο συγκεκριμένα στοιχεία δοθούν στην αστυνομία, τόσο πιο συγκεκριμένη θα είναι η στρατηγική της αστυνομίας και τόσο καλύτερα θα είναι τα αποτελέσματα στον έλεγχο του εγκλήματος (Braga and Weisburd, 2010). Επιπρόσθετα, αποδείχθηκε ότι μπορεί να γίνει αξιολόγηση έστω και αν οι ακαδημαϊκοί ερευνητές δεν εργάστηκαν από την αρχή του προγράμματος (Braga and Schnell, 2013).

Στον πιο κάτω πίνακα (Πίνακας 1) φαίνονται οι τρόποι επέμβασης που εφάρμοσαν τα μέλη της αστυνομίας, τα οποία ενεπλάκησαν στην εφαρμογή της προβληματοστρεφούς μεθόδου αστυνόμευσης στην πόλη της Βοστώνης, κατά την εφαρμογή του προγράμματος «ασφαλισμένοι δρόμοι». Ο πίνακας διαχωρίζεται σε: α) επεμβάσεις στο περιβάλλον, β) δυναμικές επεμβάσεις και γ) επεμβάσεις των κοινωνικών υπηρεσιών. Ο πίνακας είναι σημαντικός αφού σε αυτόν φαίνεται ο τρόπος δράσης των μελών της αστυνομίας στην πρόληψη και μείωση του εγκλήματος με την εφαρμογή της προβληματοστρεφούς μεθόδου αστυνόμευσης.

Problem-Oriented Policing Interventions Implemented by Safe Street Teams.

Interventions	<i>N</i>
<u><i>Situational/environmental interventions</i></u>	
Removed graffiti	29
Removed trash from street/park	27
Secured/razed abandoned building	23
Added/fixed lighting	15
Inspection/regulatory action on bar or liquor store	15
Regulatory actions against illegal rooming house/problem property	12
Removed abandoned car/trailer/boat	9
Fixed locks at public housing/apartment building	8
Posted/fixed signs (e.g. no trespassing, no loitering, etc.)	8
Installed CCTV	8
Removed overgrown vegetation	7
Evicted problem tenant	6
Repaired sidewalk	5
Secured/cleaned vacant lot	4

Fixed/installed fence	3
Dispensed crime prevention literature	3
Added trash receptacles	3
Inspection/regulatory actions against other private business	3
Removed other site feature that facilitated drug activity	2
Removed benches from park to prevent loitering	2
Change bus route/address public transportation problem	2
Rebuilt community room at housing project	1
<i><u>Enforcement interventions</u></i>	
Focused enforcement on drug selling crews/drug market areas	38
Ongoing order maintenance to manage social disorder (public drinking, loitering, etc.)	13
Focused enforcement on street gangs	12
Focused enforcement on robbery crews/repeat robbers	7
Focused enforcement on burglars/shoplifters/stolen goods	6
Focused enforcement on public housing trespassers/unregulated vendors	3
<i><u>Community outreach/social service interventions</u></i>	
Planned and held a community event (e.g., block party, youth dialogue)	72
Established new recreational opportunities for area youth (e.g., basketball league)	27
Partnered w/ local agencies to provide youth with social services/opportunities	12
Street outreach to homeless, clinicians initiative	5
Provided school supplies/toys to local children	4
Other social service/opportunity provision activity	2
	TOTAL 396

Πίνακας 1. Πηγή: Braga et al. (2012).

Από την περαιτέρω ανάλυση του πίνακα φαίνεται ότι η αστυνομία δεν ασχολήθηκε μόνο με την επιβολή του νόμου αλλά συνεργάστηκε με τις κοινοτικές αρχές στην διοργάνωση διαφόρων εκδηλώσεων (72 περιπτώσεις) και αγώνων (27 περιπτώσεις) μεταξύ των νεαρών. Επίσης, ζητήθηκε η συνεργασία άλλων τμημάτων της Αστυνομίας όπως της Υπηρεσίας Καταπολέμησης Ναρκωτικών (38 περιπτώσεις). Τέλος, έγιναν εισηγήσεις προς ιδιοκτήτες περιουσιών για την διαγραφή γραφίτη από τοίχους (29 περιπτώσεις), μετακίνηση σκουπιδιών (27 περιπτώσεις), ασφάλιση εγκαταλειμμένων κτιρίων (23 περιπτώσεις), επιδιόρθωση φωτισμού (15 περιπτώσεις) καθώς και άλλες παρεμβάσεις για βελτίωση των κοινόχρηστων χώρων έχοντας υπόψη την θεωρία του σπασμένου παραθύρου “broken window theory” (Wilson και Kelling, 1982). Δηλαδή αν διατηρηθεί

μια αστική περιοχή καθαρή, με φωτισμό χωρίς καταστροφές ή ακαθαρσίες έχει λιγότερες πιθανότητες να διαπραχθούν εγκλήματα σε σύγκριση με άλλες περιοχές έχουν τα πιο πάνω χαρακτηριστικά (Wilson και Kelling, 1982).

Κάποιοι αστυνομικοί οργανισμοί υιοθέτησαν τις βέλτιστες πρακτικές που προέκυψαν από το πείραμα της Βοστώνης σε παρόμοια προβλήματα που αντιμετώπιζαν. Κάποιοι υιοθέτησαν μια παραλλαγή του προγράμματος, ούτως ώστε να ταιριάζει με τις ιδιαιτερότητες της περιοχής τους. Διαπιστώθηκε ότι, η αυτούσια εφαρμογή του προγράμματος δεν ταιριάζει με τις ανάγκες ή με τα προβλήματα που απασχολούσαν τους αστυνομικούς οργανισμούς, αντιθέτως, τους εμπόδιζε να αποδώσουν ορθά. Έτσι οι Weisburd and Neyroud (2011), εισηγούνται την δημιουργία ενός επιστημονικού σώματος γνώσεων το οποίο να βασίζεται στο “τι ταιριάζει και τι όχι” στην πρόληψη και στον έλεγχο του εγκλήματος. Η εισήγηση αυτή είναι σημαντική διότι η αστυνομία θα πρέπει να τεκμηριώνει τις επιλογές της ως προς την αστυνόμευση και την χρήση του πιο κατάλληλου μοντέλου. Θα ήταν ιδεώδες αν γινόταν σχεδιασμός, αξιολόγηση του σχεδιασμού και στην συνέχεια να τίθεται σε εφαρμογή. Αυτό εξ υπακούει μια δυνατή σύνδεση και συνεργασία μεταξύ της αστυνομίας και των ακαδημαϊκών ερευνητών.

3.2 Η εφαρμογή της μεθόδου της έξυπνης αστυνόμευσης στην πόλη Glendale της Αστυνομικής Διεύθυνσης της Αριζόνας.

Από το 2005 μέχρι το 2008 η πόλη Glendale της πολιτείας της Αριζόνας στις ΗΠΑ, βίωσε αύξηση στο βίαιο έγκλημα εναντίον περιουσίας το οποίο ήταν σημαντικά πιο ψηλό από τον μέσο όρο της χώρας. Για παράδειγμα, το 2006 το βίαιο έγκλημα εναντίον της περιουσίας στην Glendale ήταν 619.1 περιπτώσεις σε 100,000 κατοίκους σε σύγκριση με 473.6 περιπτώσεις σε 100,000 στην υπόλοιπη χώρα. Το 2009, η Αστυνομική Διεύθυνση της Αριζόνας ήταν από τους πρώτους αστυνομικούς οργανισμούς που έλαβε οικονομική χορηγία από το BJI για εφαρμογή του προγράμματος SPI σε συνεργασία με ακαδημαϊκούς ερευνητές από το Arizona State University, Center for Violence Prevention and Community Safety. Με την εφαρμογή του προγράμματος το έγκλημα μειώθηκε κατά 42% σε σύγκριση με το έτος που προηγήθηκε της εφαρμογής, δηλαδή μειώθηκε στις 449.7 περιπτώσεις σε 100,000 κατοίκους (White and Katz, 2013).

Αρχικά, η ομάδα εφαρμογής της έξυπνης αστυνόμευσης στην πόλη Glendale προχώρησε στην εκπαίδευση του εμπλεκόμενου προσωπικού στο πρόγραμμα SARA (scanning, analysis, response, and assessment) και στην μέθοδο της προβληματοστρεφούς αστυνόμευσης. Η όλη εκπαίδευση είχε διάρκεια 20 ώρες. Στην εκπαίδευση συμμετείχαν ένα υπαστυνόμος, δύο ειδικές μονάδες (η κάθε μια αποτελείτο από ένα Λοχία και 9 αστυνομικούς), ένα πολίτη εκπαιδευμένο σε θέματα πρόληψης του εγκλήματος, ένα αναλυτή εγκλήματος και τους ακαδημαϊκούς ερευνητές-συνεργάτες από το Πανεπιστήμιο της Αριζόνας (White and Katz, 2013).

Στόχος του προγράμματος ήταν να μειωθούν τα εγκλήματα κατά περιουσίας με τη χρήση της προβληματοστρεφούς μεθόδου αστυνόμευσης και της μεθόδου SARA. Χρησιμοποιήθηκε η μέθοδος SARA, για να αναγνωριστούν τα αδικήματα και να εντοπιστούν οι στόχοι. Ένας τρόπος που χρησιμοποιήθηκε ήταν οι τηλεφωνικές κλήσεις προς την Αστυνομία για καταγγελία εγκλήματος. Από την ανάλυση φάνηκε ότι τα εγκλήματα ήταν δυσανάλογα αυξημένα στα καταστήματα με την ονομασία Circle K stores (σχετικός ο Πίνακας 2, οποίος ακολουθεί). Οι δε πρακτικές διεύθυνσης και γενικά διαχείρισης των καταστημάτων ευθυνόταν σε μεγάλο βαθμό για τα προβλήματα που παρουσιάστηκαν σε σχέση με το έγκλημα (White and Katz, 2013).

Highest Generators of Calls for Service, 2008–2010, among Glendale (AZ)

Convenience Stores.

Name	Address	Totals	2008	2009	2010
Circle K	4306W Maryland Ave	1,428	381	555	492
Circle K	5880W Camelback Rd	1,148	199	396	553
Circle K	5907W Bethany Home Rd	1,062	201	524	337
Circle K	5102W Camelback Rd	1,020	304	434	282
Circle K	7428N 51st Ave	918	323	322	273
Circle K	6305W Maryland Ave	880	273	331	276
Circle K	4648W Bethany Home Rd	861	282	306	273
Circle K	9002N 47th Ave	664	271	206	187
Circle K	6002W Grand Ave	527	163	159	20
Circle K	6937 N. 75th Ave	494	169	136	189
QuikTrip	6702W. Glendale Ave	402	127	149	126
7-11	6010W. Bethany Home Rd	197	69	75	53

Πίνακας 2. Πηγή: White and Katz, (2013).

Από περαιτέρω ανάλυση του πιο πάνω πίνακα προκύπτει ότι το κατάστημα στην λεωφόρο Μέρυλαντ είχε την πιο ψηλή εγκληματικότητα τα τελευταία τρία χρόνια. Επίσης, φαίνεται ότι στα έξι πρώτα καταστήματα επί καθημερινής βάσης διαπράττονταν εγκλήματα αφού οι τηλεφωνικές κλήσεις προς την Αστυνομία ήταν καθημερινές.

Η ομάδα εφαρμογής του προγράμματος σχεδίασε μία δράση πολλαπλών αξόνων στα πρώτα έξι Circle K stores (όπως φαίνονται στον πιο πάνω πίνακα 3) με τις περισσότερες κλήσεις προς την αστυνομία. Τα καταστήματα Circle K stores ασχολούνται με το λιανικό εμπόριο και πωλούνται είδη πρώτης ανάγκης, αλκοόλ και καπνικά προϊόντα. Για την επιλογή των έξι αυτών καταστημάτων, εξετάστηκαν οι κλήσεις που έγιναν τα τελευταία τρία χρόνια προς την αστυνομία και επελέγησαν ανάμεσα σε άλλα 65 καταστήματα στην Glendale. Είναι προφανές ότι, η συχνότητα τηλεφωνικών κλήσεων προς την αστυνομία από καταστήματα της Circle K ήταν πολλαπλάσια των άλλων εταιρειών. Η διεύθυνση των καταστημάτων ενημερώθηκε και δόθηκε έγκριση για την εφαρμογή των μεθόδων πρόληψης και καταπολέμησης των εγκλημάτων που λάμβαναν χώρα (White and Katz, 2013).

Ακολούθως, η ερευνητική ομάδα – Glendale SPI εξέτασε αν τα εγκλήματα που διαπράττονται έχουν σχέση με την τοποθεσία των καταστημάτων και αν η τοπική κοινωνία είναι πιο επιρρεπής στο έγκλημα. Διαπιστώθηκε ότι άλλα καταστήματα στην ίδια περιοχή είχαν πολύ πιο χαμηλό ποσοστό εγκλήματος σε σχέση με τα καταστήματα της Circle K. Η ερευνητική ομάδα επισκέφθηκε τα καταστήματα Circle K και άλλα παρόμοια καταστήματα στις γύρω περιοχές με χαμηλό ή μηδενικό ποσοστό εγκλήματος. Κατά τις επισκέψεις εντοπίστηκαν μια σειρά από λανθασμένες αποφάσεις της διεύθυνσης των καταστημάτων Circle K οι οποίες ευθύνονταν για τα εγκλήματα. Για παράδειγμα, η μη ικανοποιητική στελέχωση των καταστημάτων, η αδυναμία να ανταποκριθεί στους αργόσχολους πελάτες, τα γκράφιτι εξωτερικά του καταστήματος, η έλλειψη φωτισμού εσωτερικά και εξωτερικά, οι χώροι που δεν καλύπτονταν από τις κάμερες, οι τοποθέτηση προϊόντων (μπύρες) κοντά στην έξοδο τα οποία εύκολα

μπορούσαν να κλαπούν και ο μη έλεγχος σε αυτούς που κουβαλούσαν τσάντες εντός του καταστήματος ήταν οι κυριότερες αιτίες διάπραξης εγκλημάτων (White and Katz, 2013).

Η ερευνητική ομάδα προχώρησε στην ανάπτυξη τριών στρατηγικών. Αρχικά δόθηκε έμφαση στην προβολή εισηγήσεων προς την διεύθυνση των καταστημάτων Circle K για καλύτερη οργάνωση. Συνολικά έγιναν 220 εισηγήσεις για αναβάθμιση και βελτίωση του σχεδιασμού και του τρόπου λειτουργίας των καταστημάτων ώστε να μειωθούν οι πιθανότητες διάπραξης εγκλήματος. Σε κάποιες περιπτώσεις η διεύθυνση των καταστημάτων δεν συνεργάστηκε, ιδιαίτερα σε αυτές τις περιπτώσεις όπου επιβαλλόταν οικονομική επιβάρυνση. Επιτράπηκε όμως στα μέλη της αστυνομίας, να χρησιμοποιήσουν το κλειστό κύκλωμα παρακολούθησης για τον εντοπισμό παραβατών. Ως επακόλουθο των εισηγήσεων και της οικονομικής επιβάρυνσης, η διεύθυνση των καταστημάτων σταμάτησε την επικοινωνία με την αστυνομία και την καταγγελία υποθέσεων. Για την ανατροπή αυτής της δυσμενής κατάστασης, το SPI ετοίμασε έκθεση στην οποία καταγράφονταν όλες οι κλήσεις προς την αστυνομία, όπου φαινόταν τα εγκλήματα που διαπράχθηκαν σε καταστήματα περιπτέρου και είδη πρώτης ανάγκης, τόσο στην Αριζόνα όσο και στο Φοίνιξ. Στην συνέχεια, η έκθεση και τα αποτελέσματα δόθηκαν στην δημοσιότητα και δημοσιεύτηκαν τόσο στον τύπο όσο και στην τηλεόραση. Αυτό προβλημάτισε ιδιαίτερα την διεύθυνση των καταστημάτων Circle K διότι η γενική εικόνα προκάλεσε την δημόσια διαπόμπευση οδηγώντας τους πίσω στο τραπέζι των συζητήσεων και στην συμμόρφωση στις εισηγήσεις της αστυνομίας και στην τροποποίηση των πρακτικών διοίκησης και οργάνωσης των καταστημάτων.

Ακολούθως, δόθηκε έμφαση στην πρόληψη του εγκλήματος με την χρήση παραδοσιακών τρόπων πρόληψης. Το SPI ανέπτυξε ένα αριθμό στρατηγικών ώστε να στείλει το μήνυμα για το πόσο σοβαρή είναι η διάπραξη εγκλημάτων τονίζοντας τις συνέπειες των εγκληματικών πράξεων. Τα μέσα μαζικής ενημέρωσης χρησιμοποιήθηκαν για την προβολή βίντεο, το οποίο δημιουργήθηκε με την συνεργασία της τοπικής τηλεόρασης του Glendale. Η στρατηγική για την πρόληψη των κλοπών προβλήθηκε και στα γυμνάσια και λύκεια στην Glendale, αφού διαπιστώθηκε ότι το 25% των εγκλημάτων διαπράχθηκαν από ανήλικους.

Στην τρίτη στρατηγική δράση περιλαμβάνεται η άμεση δράση – ανταπόκριση. Έτσι, για εννέα συνεχόμενες εβδομάδες, από τον Αύγουστο μέχρι τον Σεπτέμβριο του 2010 καθώς

και κατά περιόδους το 2011, τα μέλη της αστυνομίας εφάρμοσαν την εντατική παρακολούθηση και διοργάνωσαν αστυνομικές επιχειρήσεις στα έξι επιλεγμένα καταστήματα της εταιρείας Circle K. Έγινε χρήση υπό κάλυψη οχημάτων εκτός των καταστημάτων, χρήση αστυνομικών περιπολικών, υπό κάλυψη αστυνομικοί τοποθετήθηκαν εντός των καταστημάτων και η αστυνομία είχε στενή συνεργασία με το προσωπικό των έξι καταστημάτων. Η επιχείρηση οδήγησε σε 57 συλλήψεις εκ των οποίων οι 15 αφορούσαν κακουργήματα. Από αυτές τις υποθέσεις, οι 37 καταδικάστηκαν στο Δικαστήριο. Διαπιστώθηκε ότι, το 50% των συλληφθέντων είχαν ποινικό μητρώο εκ των οποίων το 10% είχαν καταδικαστεί στο παρελθόν για κακούργημα (White and Katz, 2013).

Η εκστρατεία της αστυνομίας για την πρόληψη του εγκλήματος σε συνδυασμό με τα βελτιωτικά μέτρα που έλαβε η διεύθυνση εντός των καταστημάτων, οδήγησαν στην γενική μείωση των κλήσεων προς την αστυνομία κατά 42%. Πιο συγκεκριμένα, στο κατάστημα της Circle K στην οδό 5907W Bethany Home Road οι κλήσεις μειώθηκαν από 44 σε 15 το μήνα δηλαδή από 524 το 2009 και 337 το 2011, σε 186 το 2012. Αναλύοντας την μείωση του εγκλήματος σε οικονομικούς αριθμούς, η εφαρμογή της μεθόδου της SPI παρουσίασε εξοικονομήσεις στην Αστυνομία, της τάξης των \$18,000 δολαρίων σε εργατοώρες αστυνομικών. Πιο αναλυτικά, η κάθε εργατοώρα μέλους της αστυνομίας κοστίζει \$46 περίπου δολάρια ανά ώρα. Το αρχικό κόστος για τις ανταποκρίσεις-επεμβάσεις της αστυνομίας στα έξι καταστήματα ήταν \$43.686. Στην συνέχεια, με την εφαρμογή των μέτρων το ποσό μειώθηκε στις \$25,403. Σε αυτό το ποσό δεν συνυπολογίζεται η εξοικονόμηση από την μείωση του εγκλήματος στα άλλα καταστήματα της πόλης Glendale (White and Katz, 2013).

Σύμφωνα με τους White and Katz, (2013), ένα από τα αρνητικά που διαπιστώθηκαν από την εφαρμογή του SPI είναι ότι ο ιδιωτικός τομέας καθοδηγείται από το κέρδος και δεν επενδύει στην ασφάλεια. Η διεύθυνση των καταστημάτων Circle K αρνήθηκε και διέκοψε την συνεργασία με την αστυνομία λόγω του ότι οι εισηγήσεις της αστυνομίας πρόσθεταν οικονομικό κόστος στην εταιρεία. Κατά την λήψη απόφασης από την διεύθυνση των καταστημάτων, κανένα ρόλο έπαιξε η πιθανότητα μείωσης του εγκλήματος από την λήψη προληπτικών μέτρων. Με την λήψη μέτρων ασφάλειας, ίσως να ενεργούσε θετικά στην αύξηση του κέρδους των καταστημάτων λόγω της ασφάλειας που θα ένιωθαν οι πελάτες. Μόνο κατόπιν εκστρατείας της αστυνομίας στα μέσα μαζικής ενημέρωσης και

της πιθανής δημιουργίας κακής φήμης (bad reputation) στο όνομα της εταιρείας, έπαιξε ανασταλτικό ρόλο και οδήγησε στην αλλαγή της αρχικής απόφασης εκ μέρους της διεύθυνσης των καταστημάτων το οποίο οδήγησε στην συνεργασία με την αστυνομία. Σε τέτοιες περιπτώσεις, η αστυνομία θα πρέπει να ανοίγει διαύλους επικοινωνίας με τους ιδιωτικούς οργανισμούς, έτσι ώστε να τους βοηθάει να αντιληφθούν την σημασία της ασφάλειας και τους πραγματικούς σκοπούς και στόχους της αστυνομίας.

Η εφαρμογή της έξυπνης αστυνόμευσης επεκτάθηκε και στο Ηνωμένο Βασίλειο, αφού λήφθηκαν υπόψη τα θετικά αποτελέσματα που είχε στις διάφορες πολιτείες όπου εφαρμόστηκε στις Η.Π.Α. Στο επόμενο μέρος του κεφάλαιου, παρουσιάζεται η εφαρμογή της «Body-worn Camera» από την Μητροπολιτική Αστυνομία του Λονδίνου.

3.3 Η εφαρμογή της «Body-worn Camera» από την Μητροπολιτική Αστυνομία του Λονδίνου

Οι Αστυνομίες του Η.Β. κατανοώντας την ανάγκη του εκσυγχρονισμού και αναβάθμισης της αστυνομίας με την εφαρμογή νέων σύγχρονων μεθόδων αστυνόμευσης έθεσε τις βάσεις για μια νέα εποχή. Με πρωτοστάτη την Μητροπολιτική Αστυνομία του Λονδίνου προχώρησαν στην εισαγωγή σύγχρονης τεχνολογίας υποκαθιστώντας το ανθρώπινο δυναμικό. Να σημειωθεί ότι η οικονομία του Η.Β. βρισκόταν σε ύφεση δηλαδή οι συνθήκες ήταν παρόμοιες με αυτές στις Η.Π.Α. πριν την εφαρμογή της έξυπνης αστυνόμευσης. Όπως και στις Η.Π.Α., η ακαδημαϊκή κοινότητα ήταν παρούσα στην αξιολόγηση και παροχή κάθε επιστημονικής βοήθειας ή έρευνας στην νέα αυτή προσπάθεια (Metropolitan Police Service, 2016).

“Ότι κάνουμε κάθε μέρα, θα είναι θεατό από το κοινό”, με αυτό τον τρόπο ξεκίνησε η Μητροπολιτική Αστυνομία του Λονδίνου την εκστρατεία ενημέρωσης του κοινού για την νέα μέθοδο αστυνόμευσης (Metropolitan Police Service, 2016). Η Μητροπολιτική Αστυνομία στις 17 Οκτωβρίου 2016, σημείωσε ένα παγκόσμιο προβάδισμα με την πρώτη εγκατάσταση 22,000 σωματικών καμερών (body-worn camera) σε αστυνομικούς της πρώτης γραμμής που στόχο είχε την ενίσχυση των υπηρεσιών που προσφέρει προς το κοινό. Ο Commissioner Sir Bernard Hogan-Howe μαζί με το Δήμαρχο του Λονδίνου Sadiq Khan, επιβεβαίωσαν δημόσια την ίδια μέρα, δηλαδή στις 17 Οκτωβρίου 2016, την εγκατάσταση της τεχνολογίας, πραγματοποιώντας μια επιτυχημένη δοκιμή. Η όλη

διαδικασία ήταν υπό την συνεχή ακαδημαϊκή αξιολόγηση. Όπως ανέφεραν, στους επόμενους μήνες, σωματικές φορητές κάμερες θα εκδοθούν και στις 32 αστυνομίες της Αγγλίας. Σωματικές φορητές κάμερες θα χρεωθούν σε όλους τους αστυνομικούς της πρώτης γραμμής καθώς και σε όλα τα μέλη τα οποία οπλοφορούν στο καθήκον τους (Metropolitan Police Service, 2016).

Η Metropolitan Police Service (2016), χαρακτηριστικά αναφέρει ότι από τις μέχρι σήμερα επιστημόσεις φαίνεται ότι η χρήση των σωματικών καμερών συμβάλλει στην ταχύτερη εξιχνίαση υποθέσεων αλλά και στην απόδειξη τους στο δικαστήριο, δηλαδή βοηθά τους πολίτες να έχουν μια ταχύτερη απονομή της δικαιοσύνης. Επιπρόσθετα, οι σωματικές κάμερες έχουν αποδειχθεί ιδιαίτερα επιτυχημένες στις περιπτώσεις των υποθέσεων ενδοοικογενειακής βίας, όπου στις περιπτώσεις κακοποίησης των θυμάτων η παρουσίαση της βιντεογράφησης του θύματος αμέσως μετά από την παράνομη πράξη (εμφανή σημάδια - τεκμήρια), η άμεση παραδοχή του θύτη στο μέλος της αστυνομίας η οποία καταγραφόταν από την κάμερα, η ψυχολογική κατάσταση του θύματος και θύτη, και οι πιθανές ζημιές ή ακαταστασίες στο χώρο που διαπράχθηκαν τα αδικήματα, οδήγησαν στην άμεση παραδοχή ενοχής από τους θύτες στο Δικαστήριο.

Η Metropolitan Police Service (2016), σημειώνει περαιτέρω ότι η τεχνολογία προσφέρει μεγαλύτερη διαφάνεια σε αυτούς που στέκονται μπροστά ή πίσω από την κάμερα. Γι' αυτό ακριβώς τον λόγο, οι κάτοικοι του Λονδίνου μπορούν να αισθάνονται καθησυχασμένοι ότι κατά την επαφή τους με την Αστυνομία θα έχουν μπροστά τους επαγγελματίες αστυνομικούς οι οποίοι θα σέβονται τα δικαιώματα των πολιτών αλλά ταυτόχρονα θα εφαρμόζονται οι νόμοι ορθά και δίκαια προς όλους τους πολίτες. Ταυτόχρονα, οι αστυνομικοί θα αισθάνονται ασφαλείς ότι δεν θα πέσουν οι ίδιοι θύματα επιτήδειων πολιτών που στόχο έχουν να ξεφύγουν από την τσιμπίδα του νόμου, προβαίνοντας σε προκλητικές ή αμφισβητούμενες συμπεριφορές ή και ψευδείς καταγγελίες εναντίον των αστυνομικών. Αυτό φυσικά εφαρμόζεται και στους αστυνομικούς, οι οποίοι θα πρέπει να είναι επαγγελματίες. Έτσι, θα είναι δύο φορές προσεκτικοί αφού οι κάμερες θα λειτουργούν ως μέτρο ελέγχου, ώστε οι αστυνομικοί να κάνουν σωστή χρήση των εξουσιών που κατέχουν.

Η Metropolitan Police Service (2016), προσθέτει ότι το σημαντικότερο πλεονέκτημα της χρήσης σωματικών καμερών είναι ότι “μια εικόνα είναι ίσον με χίλιες λέξεις”, σε αντίθεση

με την προσπάθεια αποτύπωσης των ενεργειών του δράστη στο χαρτί με λέξεις. Μόνο με την φωτογραφία του δράστη στην σκηνή μπορεί να επιτευχθεί η παραδοχή της παράνομης πράξης, παράληψης ή απόπειρας. Αποδείχθηκε πως η σωματική κάμερα μπορεί να εκτονώσει μια βίαιη κατάσταση χωρίς να χρειαστεί να γίνει χρήση ανάλογης βίας εκ μέρους της Αστυνομίας. Επίσης, είναι πιο εύκολο ένας δράστης να δηλώσει ενοχή όταν υπάρχει μια φωτογραφία ή μια οπτικογράφηση μιας παράνομης πράξης. Αυτό βοηθά στην γρήγορη απονομή της δικαιοσύνης με αποτέλεσμα την εξοικονόμηση χρόνου και χρήματος. Επιπρόσθετα, η εμπιστοσύνη του κοινού προς τις αρχές μεγαλώνει έχοντας ένα κράτος δικαίου.

Αξιοσημείωτη είναι η δήλωση του Commissioner της Metropolitan Police, Sir Bernard Hogan-Howe (2016), “Οι Σωματικές φορητές κάμερες θα υποβοηθήσουν τα μέλη της αστυνομίας σε πολλές καθημερινές προσκλήσεις που έχουν να αντιμετωπίσουν και ταυτόχρονα θα βοηθήσουν στην οικοδόμηση της εμπιστοσύνης με το κοινό”. Πλήρης εφαρμόσιμη η δήλωση του Sir Bernard Hogan-Howe για τα σημερινά δεδομένα της Κύπρου, όπου σε μία δύσκολη περίοδο, η Αστυνομία Κύπρου έχει μεγάλη ανάγκη τεχνολογικής στήριξης μετά τα απανωτά χτυπήματα διαφθοράς που δέχθηκε.

Κεφάλαιο 4

Η Έξυπνη Αστυνόμευση και η Αστυνομία Κύπρου

Σε αυτό το κεφάλαιο καταγράφονται οι εισηγήσεις προς την ηγεσία της Αστυνομίας Κύπρου σε σχέση με πιθανές εφαρμογές της έξυπνης αστυνόμευσης. Θα μπορούσε κάποιος να διερωτηθεί αν υπάρχει οποιοσδήποτε συσχετισμός των Η.Π.Α. ή του Η.Β με την Κύπρο. Η απάντηση είναι ναι, αφού διαπιστώνεται ότι η οικονομική κρίση του 2008 στις Η.Π.Α. εξαπλώθηκε σε αρκετές χώρες (butterfly effect) μία εκ των οποίων ήταν και η Κύπρος. Χαρακτηριστικά αναφέρεται το κλείσιμο της Λαϊκής Τράπεζας, της δεύτερης μεγαλύτερης τράπεζας στην Κύπρο, όπως συνέβηκε με την Lehman Brothers Holdings Inc., την τέταρτη μεγαλύτερη επενδυτική τράπεζα των Η.Π.Α. Η οικονομική ύφεση οδήγησε στην μείωση των κονδυλίων προς την Αστυνομία Κύπρου, όπως συνέβηκε και στις Η.Π.Α., με επακόλουθο την μείωση των μισθών, αναστολή των προσλήψεων, προσωρινό κλείσιμο της Αστυνομικής Ακαδημίας Κύπρου (οι τελευταίες προσλήψεις έγιναν το 2011) και αναβολή αγοράς νέου τεχνολογικού εξοπλισμού για τις ανάγκες της αστυνόμευσης πλην αυτών που η διαδικασία είχε ξεκινήσει. Ένα άλλο επακόλουθο, ήταν η Αστυνομία Κύπρου να μην μπορεί να ανταποκριθεί άμεσα σε μη σημαντικά επεισόδια. Να αναφερθεί ότι πριν την οικονομική κρίση, στους αστυνομικούς σταθμούς πόλεων κατά την νυχτερινή βάρδια, εργάζονταν τέσσερις ή πέντε αστυνομικοί, ενώ σήμερα δύο ή τρεις. Η έλλειψη ανθρώπινου δυναμικού και η μειωμένη στελέχωση οδήγησε στην σύμπτυξη δύο αστυνομικών σταθμών σε ένα κεντρικό, δηλαδή τον Οκτώβριο του 2016, ο Αστυνομικός Σταθμός Πύλης Πάφου συμπύχθηκε με τον Αστυνομικό Σταθμό Λυκαβηττού και δημιουργήθηκε ο Κεντρικός Σταθμός Λευκωσίας.

Υποχρεωτικά, η Αστυνομία Κύπρου θα πρέπει να εξεύρει άλλες επιλογές για την πρόληψη και καταστολή του εγκλήματος. Έτσι, το παρόν κεφάλαιο πραγματεύεται την μελέτη της σημερινής κατάστασης και προχωρεί στην υποβολή εισηγήσεων, βασιζόμενο στην έξυπνη αστυνόμευση. Αρχικά, θα επεξηγηθούν οι μέθοδοι που εφαρμόζονται από την Αστυνομία Κύπρου για την πάταξη του εγκλήματος. Ακολούθως, θα γίνουν

συγκεκριμένες εισηγήσεις σε σχέση με την έξυπνη αστυνόμευση και τέλος, θα αναφερθούν πιθανά προβλήματα που θα προκύψουν από τις εφαρμογές.

4.1 Η Αστυνομία Κύπρου και οι μέθοδοι αστυνόμευσης που εφαρμόζονται

Σε σύγκριση με τις αστυνομίες στις Η.Π.Α. και στο Η.Β., οι οποίες διαθέτουν μια μακρόχρονη ιστορία, η ιστορία της Αστυνομίας Κύπρου αρχίζει με την εγκαθίδρυση της Κυπριακής Δημοκρατίας το 1960, δηλαδή μετά την ανεξαρτησία του νησιού από τη Βρετανική Αποικιοκρατία (ιστοσελίδα Αστυνομίας Κύπρου, 2016). Όπως αναφέρει ο Ιορδάνους (2006), η Αστυνομία πέρασε από διάφορες δοκιμασίες, όπως το 1963-64 με τις δικοινοτικές διαμάχες και το 1967 με το πραξικόπημα της Χούντας στην Ελλάδα, το οποίο οδήγησε στο πραξικόπημα στην Κύπρο και επέτρεψε την στρατιωτική εισβολή της Τουρκίας το 1974. Την περίοδο αυτή, ο ρόλος της Αστυνομίας ήταν περισσότερο στρατιωτικός. Τα επεισόδια αυτά στιγμάτισαν την πορεία της Αστυνομίας αφού χρειάστηκε μέχρι την δεκαετία του 1990 να αρχίσει να αναδιοργανώνεται, με πολύ αργούς ρυθμούς. Κατά γενική ομολογία, η Αστυνομία την περίοδο 1960-1990 δεν χρησιμοποιούσε συγκεκριμένες μεθόδους αστυνόμευσης, αλλά ως επί το πλείστον, απασχολείται σε στρατιωτικά καθήκοντα όπως το Εφεδρικό (πέραν των 1,000 στελεχών), φρουρήσεις πολιτικών προσώπων, των πρεσβειών, της Βουλής των Αντιπροσώπων, της Αρχιεπισκοπής και του Προεδρικού Μεγάρου (Ιορδάνους, 2006).

Κατά καιρούς, από την εγκαθίδρυση της Αστυνομίας Κύπρου, έγιναν αρκετές προσπάθειες αναδιοργάνωσης και σε τρεις περιπτώσεις κλήθηκαν ξένοι εμπειρογνώμονες με στόχο να βοηθήσουν στη γενική αναδιοργάνωση της δύναμης. Συγκεκριμένα, ο Lundwall το 1964, ο Mackay το 1968 και Povey και Tomkins το 2000. Κατά το τέλος του 2016 έγινε ακόμη μια έκθεση από Άγγλους εμπειρογνώμονες αλλά η έκθεση δεν δημοσιοποιήθηκε ακόμη. Επίσης, έγιναν εισηγήσεις από επιτροπές οι οποίες συστάθηκαν στην Κύπρο, για τον ίδιο σκοπό, όπως το 2001 από τον Ιορδάνους, το 2003 από τον Βοηθό Αρχηγό Κουλέντη και μετέπειτα Αρχηγό Αστυνομίας μαζί με τον τότε Ανώτερο Υπαστυνόμο Ζαχαρίου και σήμερα Αρχηγό Αστυνομίας. Από τις εισηγήσεις που έγιναν, κάποιες υλοποιήθηκαν, όπως η μέθοδος της κοινοτικής αστυνόμευσης, μετά παρόδου αρκετού χρόνου και άλλες δεν υλοποιήθηκαν, όπως η ανεξαρτητοποίηση της Πυροσβεστικής Υπηρεσίας Κύπρου και της Κυπριακής Υπηρεσίας Πληροφοριών από την

Αστυνομία, η τεχνολογική αναβάθμιση της αστυνομίας, η δημιουργία νέων υπηρεσιών και η αναβάθμιση άλλων (Ιορδάνους, 2006). Από το 2000 και μετά, οι αλλαγές άρχισαν να γίνονται με πιο γοργούς ρυθμούς. Σε αυτό συνέβαλε η ένταξη της Κύπρου στην Ευρωπαϊκή Ένωση το 2004 και η αλληλεπίδραση των μελών της Αστυνομίας Κύπρου με ομόλογους τους από αστυνομίες άλλων ευρωπαϊκών κρατών. Ένας άλλος παράγοντας ήταν η αύξηση του μορφωτικού επιπέδου των μελών συνέπεια της αλλαγής των κριτηρίων για προαγωγή, αφού η κατοχή πτυχίου ή μεταπτυχιακού πίστωνε τον υποψήφιο για προαγωγή με επιπρόσθετες μονάδες. Επίσης, η ραγδαία οικονομική ανάπτυξη της Κύπρου κατά την δεκαετία 2000-2010 βοήθησε στην διάθεση των απαραίτητων κονδυλίων για αναβάθμιση και εκσυγχρονισμό της Αστυνομίας (Ιορδάνους, 2006).

Από τις πιο σημαντικές αλλαγές που έγιναν ήταν η εφαρμογή του προγράμματος του “Αστυνομικού της Γειτονίας”. Αρχικά εφαρμόστηκε πιλοτικά στο Δήμο Στροβόλου στην Λευκωσία, στον Άγιο Ιωάννη στην Λεμεσό και στο Κίτι στην Λάρνακα στις 13/10/2003. Στην συνέχεια εφαρμόστηκε σε άλλες 52 περιοχές όπου απασχολούνται 75 μέλη της αστυνομίας (Χατζηδημητρίου, 2016). Επίσης, η σύσταση του Γραφείου Πρόληψης Εγκλήματος (Αστυνομική Διάταξη 3/42, 2016) τον Μάρτιο του 2005 αξιολογείται ως σημαντική προσπάθεια για πρόληψη του εγκλήματος. Υπάγεται στο Τμήμα Καταπολέμησης του Εγκλήματος αν και θα έπρεπε να υπάγεται σε ξεχωριστή διεύθυνση (γίνεται ειδική αναφορά πιο κάτω στην παράγραφο 4.2.2). Αποστολή του γραφείου είναι η προώθηση και ανάπτυξη διαφόρων μεθόδων πρόληψης του εγκλήματος καθώς και η ευαισθητοποίηση του κοινού για εμπλοκή και ενεργό συμμετοχή στην εφαρμογή των μεθόδων. Να αναφερθεί ότι, μία από τις ευθύνες και αρμοδιότητες του γραφείου είναι η συνεργασία με τα αντίστοιχα γραφεία ξένων χωρών και η ανταλλαγή πληροφοριών σχετικά με νέες μεθόδους και τακτικές που εφαρμόζονται στον τομέα της πρόληψης.

Μια άλλη σημαντική καινοτομία είναι το Γραφείο Ανάλυσης και Στατιστικής, (Αστυνομική Διάταξη 1/95, 2016) το οποίο συστάθηκε το 2012 και υπάγεται διοικητικά στο Τμήμα Διοίκησης και Ανθρώπινου Δυναμικού και Επιχειρησιακά στον Βοηθό Αρχηγό (Επιχειρήσεων). Η αποστολή του είναι η υποστήριξη του προληπτικού και ανακριτικού έργου της Αστυνομίας με εξειδικευμένες αναλύσεις και στατιστικές. Σύμφωνα με τον Υπεύθυνο του Γραφείου Αστυνόμο Β, Δημήτρη Δημητριάδη, το γραφείο εφαρμόζει το Geographic Information System –GIS από το 2014, το οποίο βοηθάει στην καταγραφή –

χαρτογράφηση του εγκλήματος ώστε οι δράσεις της αστυνομίας να είναι πιο στοχευμένες. Είναι μια σημαντική καινοτομία για τα κυπριακά δεδομένα και παρέχει νέες δυνατότητες και προοπτικές για την πρόληψη και καταπολέμηση του εγκλήματος (Ιωαννίδου, 2015).

Εξίσου σημαντική, ήταν η εφαρμογή του προγράμματος του “Παρατηρητή της Γειτονιάς” στις 04/07/2011. Αρχικά εφαρμόστηκε στην περιοχή του Δήμου Ιδαλίου και στην συνέχεια, εξαπλώθηκε σε όλους τους Δήμους στην Κύπρο. Ήταν ένας ακόμα σταθμός στην εισαγωγή νέων μεθόδων αστυνόμευσης και συνεργασίας με τις τοπικές αρχές.

Επιπρόσθετα, η εφαρμογή κατά τα τελευταία δύο – τρία χρόνια της μεθόδου της οδικής αστυνόμευσης – Road Policing, από μέλη της τροχαίας ήταν μια ακόμα μία προσπάθεια εισαγωγής νέων μεθόδων αστυνόμευσης. Ουσιαστικά, είναι η εφαρμογή όλων των νομοθεσιών κατά τον τροχονομικό έλεγχο (όπως έλεγχος για εμπορία ναρκωτικών ουσιών, έρευνες για κλοπιμαία, εκτέλεση ενταλμάτων δικαστηρίου κ.ά.) και όχι μόνο των κανονισμών τροχαίας. Η εφαρμογή έφερε αρκετά καλά αποτελέσματα με την σύλληψη παρανομούμενων σε ένα ευρύ φάσμα νομοθεσιών.

Σύμφωνα με τον Διευθυντή του Τμήματος Επιστημονικής Υποστήριξης Αστυνόμο Α΄ Λοΐζο Πρασίτη (Σολομώντος, 2016), η ηγεσία της Αστυνομίας Κύπρου έχει αντιληφθεί την σημασία της έξυπνης αστυνόμευσης και μέσω της τεχνολογικής αναβάθμισης προσπαθεί να εκσυγχρονίσει τις υπηρεσίες και τα τμήματα της. Συγκεκριμένα, τρία προγράμματα βρίσκονται σε εξέλιξη και επεξηγούνται πιο κάτω.

Το πρώτο πρόγραμμα, αφορά την εγκατάσταση του συστήματος αναγνώρισης πινακίδων (γνωστό και ως ANPR – Automatic Number Plate Recognition) σε περιπολικά για άμεσο εντοπισμό των οδηγών (το σύστημα έχει την δυνατότητα να διαβάσει τρεις πινακίδες εγγραφής οχήματος ανά δευτερόλεπτο) τα οποία δεν έχουν πιστοποιητικό ασφάλειας ή έχουν ληγμένη άδεια κυκλοφορίας του οχήματος καθώς και άλλα τροχαία αδικήματα. Κατά το 2016, το σύστημα εφαρμόστηκε σε 12 περιπολικά και στις 19 Δεκεμβρίου 2016 τέθηκε σε πλήρη λειτουργία (Σολομώντος, 2016).

Το δεύτερο πρόγραμμα αφορά την εγκατάσταση του συστήματος εντοπισμού θέσης οχήματος (AVL – Automatic Vehicle Location) σε 75 περιπολικά και σε άλλα 300 κατά το

2017. Το σύστημα παρουσιάζει ζωντανά (σε πραγματικό χρόνο) τη γεωγραφική θέση του περιπολικού σε ψηφιακό χάρτη έτσι ώστε σε περίπτωση συμβάντος το κοντινότερο περιπολικό να μεταβεί στο επεισόδιο (Σολομώντος, 2016).

Το τρίτο πρόγραμμα, αφορά την λειτουργία της εναέριας πλατφόρμας οπτικής παρακολούθησης (UAV – Unmanned Aerial Vehicle) μεγάλης εμβέλειας, με την οποία θα εποπτεύεται η τροχαία κίνηση, οι κρίσιμοι ποδοσφαιρικοί αγώνες και για τον καλύτερο χειρισμό σοβαρών εγκληματικών ενεργειών. Με την λειτουργία αυτής της εναέριας πλατφόρμας θα γίνει τεράστια εξοικονόμηση στα καύσιμα και στις εργατοώρες των πιλότων και μηχανικών σε σύγκριση με την χρήση των συμβατικών ελικοπτέρων. Τα συγκεκριμένα UAV έχουν κόστος λειτουργίας μερικά ευρώ (δηλαδή την φόρτιση της μπαταρίας), σε σύγκριση με 400 ευρώ ανά ώρα, μόνο για καύσιμα, για το επιχειρησιακό ελικόπτερο της Αστυνομίας. Να σημειωθεί ότι τα δύο τελευταία προγράμματα είναι στο στάδιο της υλοποίησης και κατά το 2017 αναμένονται να τεθούν σε εφαρμογή (Σολομώντος, 2016).

Η κλασική μέθοδος αστυνόμευσης της Αστυνομίας Κύπρου ήταν και παραμένει η πεζή και η μηχανοκίνητη περιπολία καθώς και η αστυνομική παρουσία (Αστυνομική Ακαδημία Κύπρου, 2013) γνωστή και ως αντιδραστική αστυνόμευση - reactive policing (Home Office, 1967). Την μέθοδο της μόνιμης ή της παρατεταμένης αστυνομικής παρουσίας απέρριψε ο καθηγητής στο Τμήμα Εγκληματολογίας Dr. Christopher Koper (1995) του George Mason University. Από έρευνα που έκανε (γνωστή και ως η «καμπύλη του Koper») με σκοπό να καθορίσει το χρόνο παρουσίας της αστυνομίας σε συγκεκριμένα σημεία, κατέληξε στο συμπέρασμα ότι η αστυνομία μπορεί να είναι αποτρεπτική σε σχέση με το έγκλημα εάν ο χρόνος παραμονής είναι 14-15 λεπτά. Ο χρόνος αυτός είναι ο ιδανικότερος. Η περαιτέρω παραμονή της αστυνομίας δεν επιφέρει αποτρεπτικό αποτέλεσμα. Η αστυνομία μπορεί να συνεχίσει να είναι αποτελεσματική εφόσον έχει ενεργή παρουσία σε τακτικά χρονικά διαστήματα.

Σε γενικές γραμμές, η Αστυνομία Κύπρου δεν εφαρμόζει την έξυπνη αστυνόμευση. Μετά το 2000 εφαρμόζει με επιτυχία την μέθοδο της Κοινοτικής Αστυνόμευσης και του Παρατηρητή της Γειτονιάς. Το Γραφείο Ανάλυσης και Στατιστικής εφαρμόζει την στρατηγική μέθοδο της συγκριτικής ανάλυσης δεδομένων και το GIS. Τα τμήματα τροχαίας εφαρμόζουν την οδική αστυνόμευση – Road Policing. Πέρα των πιο πάνω,

καθώς και των μελλοντικών σχεδιασμών οι οποίοι αναλύθηκαν, χωρίς όλοι να έχουν τεθεί σε εφαρμογή, δεν εντοπίζονται άλλες μέθοδοι αστυνόμευσης καταγραμμένοι σε μαθήματα της Αστυνομικής Ακαδημίας, στις Αστυνομικές Διατάξεις ή στο Νόμο Περί Αστυνομίας (Ν.73(Ι)/2004). Ενόψει των όσων αναφέρονται πιο πάνω, στην συνέχεια γίνονται συγκεκριμένες εισηγήσεις προς την ηγεσία της Αστυνομίας για την εφαρμογή της έξυπνης αστυνόμευσης.

4.2 Εισηγήσεις προς την ηγεσία της Αστυνομίας Κύπρου για την εφαρμογή της έξυπνης αστυνόμευσης και πιθανά προβλήματα

Ο Αρχηγός Αστυνομίας κος Ζαχαρίας Χρυσοστόμου, μετά την ανάληψη των καθηκόντων του, προέβη σε συνέντευξη στην εφημερίδα «Η Σημερινή» τον Απρίλιο του 2014 και μεταξύ άλλων ανέφερε την σημασία της αναδιάρθρωσης της αστυνομίας και στην εφαρμογή νέων προσεγγίσεων στην αστυνόμευση. Συγκεκριμένα, ανέφερε ότι θα πρέπει να αξιοποιηθεί η έρευνα και να εφαρμοστούν πρακτικές και προσεγγίσεις κρατών τα οποία είναι πρότυπα στον τομέα της αστυνόμευσης. Η νέα προσέγγιση επιτυγχάνεται μέσα από τη χρήση της τεχνολογίας. Τόνισε κατ' επανάληψη, την σημασία της σύγχρονης βιβλιογραφίας και στην εφαρμογή επιτυχημένων διεθνών πρακτικών (Πεννηταξί, 2014).

Το 2015 ο Αρχηγός Αστυνομίας προχώρησε στην δημιουργία του Κέντρου Επιστημονικών Ερευνών, το οποίο υπάγεται στην Αστυνομική Ακαδημία Κύπρου. Αποστολή του Κέντρου αυτού είναι η διεξαγωγή επιστημονικών ερευνών και η μελέτη θεμάτων που εμπíπτουν στον τομέα της εγκληματολογίας και της αστυνόμευσης, με στόχο την αναβάθμιση και εκσυγχρονισμό της υπηρεσιακής, επιχειρησιακής και διοικητικής λειτουργίας της Αστυνομίας (Αστυνομική Διάταξη, 4/19). Ο κος Χρυσοστόμου ανέφερε την ανάγκη εκσυγχρονισμού των μεθόδων αστυνόμευσης στην Αστυνομία Κύπρου.

Ακριβώς το ίδιο υποστηρίζει και η Βιδάλη (2012), ότι τα μοντέλα αστυνόμευσης αποτελούν τον τρόπο λειτουργίας και υποστήριξης των αστυνομικών αρχών. Με το τέλος του Β' Παγκοσμίου Πολέμου δηλαδή το 1945, οι αστυνομίες των περισσότερων Ευρωπαϊκών χωρών μετέβησαν από το στρατιωτικό πρότυπο σε ένα πιο κοινωνικό τρόπο αστυνόμευσης. Αυτό δεν έτυχε εφαρμογής στην Αστυνομία Κύπρου, η οποία

παρέμεινε στο στρατιωτικό μοντέλο αστυνόμευσης και μόνο μετά το 2000 και με την ένταξη στην Ευρωπαϊκή Ένωση το 2004, άλλαξε την μέθοδο αστυνόμευσης σε ένα πιο κοινωνικό τρόπο. Η Βιδάλη (2012), υποστηρίζει ότι η πρόληψη του εγκλήματος δεν μπορεί να επιτευχθεί μόνο από την αστυνομία, αλλά σε συνεργασία με τους άλλους κοινοτικούς εταίρους, δηλαδή τις κοινοτικές αρχές και τις επηρεαζόμενες κυβερνητικές υπηρεσίες. Ενόψει των πιο πάνω, γίνονται οι πιο κάτω τρεις εισηγήσεις:

4.2.1 Πρακτικές εισηγήσεις για εφαρμογή των μεθόδων αστυνόμευσης από την Αστυνομία Κύπρου

Οι Η.Π.Α. και το Η.Β ανέπτυξαν δια μέσου των τελευταίων δεκαετιών μια σειρά από μεθόδους αστυνόμευσης οι οποίες εφαρμόστηκαν με καλά αποτελέσματα. Καταγράφονται οι ακόλουθες: η πληροφορική αστυνόμευση – Intelligence - led Policing, η προβληματοστρεφής αστυνόμευση - Problem-oriented Policing, η κοινοτική αστυνόμευση – Community Policing, η αστυνόμευση βεβαρημένων εγκληματικά περιοχών - Hot Spot Policing, η ηλεκτρονική αστυνόμευση – e-policing, η στρατηγική εστίασης στον δράστη – offender-focused strategies, η στρατηγική μέθοδος της συγκριτικής ανάλυσης δεδομένων – Compstat, η μέθοδος αστυνόμευσης των δρόμων – road policing, η τεχνολογικά καθοδηγούμενη τακτική - Technology - Driven Tactics, η αστυνόμευση βάση την πρόβλεψη – Predictive Policing, η οδική αστυνόμευση – Road – Policing καθώς και άλλες. Οι πιο πάνω μέθοδοι αστυνόμευσης δεν θα αναλυθούν, αφού δεν είναι στόχος της παρούσας διατριβής.

Αυτό που είναι σημαντικό να γίνει κατανοητό είναι ότι όλοι οι πιο πάνω μέθοδοι χρησιμοποιούνται από το SPI κατά την εφαρμογή της έξυπνης αστυνόμευσης, σε συνδυασμό με την χρήση της σύγχρονης τεχνολογίας. Όπως έχει τονιστεί και στο δεύτερο κεφάλαιο, η έξυπνη αστυνόμευση είναι μια μέθοδος ομπρέλα κάτω από την οποία συνυπάρχουν όλες οι άλλες μέθοδοι. Πριν την εφαρμογή μίας μεθόδου, γίνεται η ανάλυση από τους ακαδημαϊκούς ερευνητές ώστε να εντοπιστεί η καταλληλότερη μέθοδος για εφαρμογή. Μετά την εφαρμογή, η ανάλυση επαναλαμβάνεται και πάλι από τους ακαδημαϊκούς ερευνητές για να διαπιστωθεί αν τα αποτελέσματα ήταν τα αναμενόμενα για την πρόληψη και καταπολέμηση του εγκλήματος.

Η ηγεσία της Αστυνομίας Κύπρου θα πρέπει να εξεύρει τρόπους εισαγωγής και εφαρμογής νέων μεθόδων αστυνόμευσης για την πρόληψη και καταπολέμηση του

εγκλήματος. Με την εφαρμογή των νέων μεθόδων θα εξοικονομηθεί ανθρώπινο δυναμικό και οικονομικοί πόροι. Πλέον, οι δράσεις της αστυνομίας θα είναι στοχευμένες. Η οικονομική κρίση και οι συνέπειες της είναι σήμερα ιδιαίτερα εμφανείς σε όλα τα τμήματα, διευθύνσεις και μονάδες της Αστυνομίας. Έτσι οι νέες μέθοδοι θα απαβλύνουν το πρόβλημα και το κοινό θα νιώσει πιο ασφαλισμένο από την μείωση του εγκλήματος

Ακολούθως, ο εισηγητής ως αξιωματικός και έμπειρο μέλος της κυπριακής αστυνομίας προχωρεί στην καταγραφή σε συντομία ορισμένων παραδειγμάτων πιθανής εφαρμογής των μεθόδων αστυνόμευσης προσαρμοσμένα στην Κυπριακή πραγματικότητα. Η μέθοδος της πληροφορικής αστυνόμευσης - Intelligence-led Policing μπορεί με την χρήση της τεχνολογίας, να αναλύσει πληροφορίες και να τις αξιοποιήσει για την πρόληψη σοβαρών εγκλημάτων όπως τρομοκρατία, οργανωμένο έγκλημα κτλ. Επίσης, η μέθοδος της προβληματοστρεφούς αστυνόμευσης - Problem-Oriented Policing, μπορεί να χρησιμοποιηθεί στην επίλυση προβλημάτων μέσω του μοντέλου SARA (Scanning, Analysis, Response and Assessment). Η μέθοδος της κοινοτικής αστυνόμευσης - Community Policing εφαρμόζεται ήδη με πολύ καλά αποτελέσματα. Η αστυνόμευση βεβαρημένων εγκληματικά περιοχών - Hot Spot Policing, μπορεί να εφαρμοστεί σε χώρους όπου συχνάζουν φίλαθλοι ποδοσφαιρικών ομάδων όπως τα σωματεία. Οι Σύνδεσμοι Φιλάθλων, γνωστοί και ως Συ.Φι, είναι χώροι εγκληματογένεσης όπου προκαλούνται σωρεία αδικημάτων και ταλαιπωρία του κοινού.

Επιπρόσθετα των πιο πάνω εισηγήσεων, μπορεί να τεθεί σε εφαρμογή η ηλεκτρονική αστυνόμευση - e-policing, η οποία μπορεί να εφαρμοστεί από το Γραφείο Τύπου της Αστυνομίας ή από το Γραφείο Πρόληψης Εγκλήματος, με την επικοινωνία με τους πολίτες αφού σήμερα η χρήση του ηλεκτρονικού υπολογιστή και άλλων πολυμέσων έχουν μπει για τα καλά στην καθημερινή μας ζωή. Αρκετοί χρήστες θεωρούν την ηλεκτρονική επικοινωνία ως τον κυριότερο τρόπο επικοινωνίας. Για αυτόν ακριβώς τον λόγο, θα πρέπει η αστυνομία να ακολουθήσει την τεχνολογία για να μπορέσει να επικοινωνήσει με τον πολίτη. Να δεχθεί καταγγελίες, να συμβουλευτεί και να καθοδηγήσει τον πολίτη. Η μέθοδος αυτή εφαρμόζεται σε κάποιο βαθμό από το Γραφείο Τύπου της Αστυνομίας.

Κάποιες άλλες εισηγήσεις είναι η στρατηγική μέθοδος της συγκριτικής ανάλυσης δεδομένων - Compstat, (comparative ή computer statistics) η οποία μπορεί να εφαρμοστεί από το Γραφείο Ανάλυσης και Στατιστικής της Αστυνομίας και να

καθοδηγήσει τους ανακριτές σε ποιές περιοχές διαπράττεται συχνά το έγκλημα, τον τρόπο δράσης του εγκληματία, να συνδέσει τις πληροφορίες με τις λειτουργικές αποφάσεις και τους οργανωτικούς στόχους. Η αστυνόμευση βάση την πρόβλεψη – Predictive Policing, αν και καινούργια μέθοδος, είναι μια αναλυτική τεχνική για τον εντοπισμό των πιθανών στόχων που χρήζουν παρέμβαση των αστυνομικών αρχών στην πρόληψη αλλά και στην εξιχνίαση εγκλημάτων που συνέβησαν στο παρελθόν με αυτά που πιθανό να συμβούν στο μέλλον μέσω στατιστικών προβλέψεων (Perry, McInnis, Price, Smith and Hollywood, 2013). Η οδική αστυνόμευση – Road – Policing είναι μία μέθοδος η οποία εφαρμόζεται από τα μέλη της τροχαίας κατά τον έλεγχο ή την ρύθμιση της τροχαίας για να εντοπίσουν αν ο οδηγός ή οι επιβάτες διαπράττουν ή εμπλέκονται σε ποινικά αδικήματα. Τότε τα μέλη της αστυνομίας προχωρούν στην σύλληψη ή καταγγελία του παραβάτη/ων.

Συνοψίζοντας τα πιο πάνω, οι μέθοδοι αστυνόμευσης που περιεγράφηκαν μπορούν να εφαρμοστούν στα δεδομένα της Κύπρου. Για να μπορέσουν να εφαρμοστούν, θα πρέπει να δημιουργηθεί ένα γραφείο αντίστοιχο του αμερικάνικου Smart Policing Initiative, το οποίο να υπάγεται στην Διεύθυνση για την Πρόληψη του Εγκλήματος και να εκπαιδευτούν τα μέλη της Αστυνομίας. Αυτές οι εισηγήσεις παρατίθενται και αναλύονται λεπτομερώς ακολούθως.

4.2.2 Εισηγήση για την δημιουργία γραφείου έξυπνης αστυνόμευσης και Διεύθυνσης Πρόληψης Εγκλήματος.

Η σημερινή κατάσταση σε σχέση με τις μεθόδους αστυνόμευσης και την πρόληψη του εγκλήματος στην Αστυνομία Κύπρου αναλύθηκε στην παράγραφο 4.1. Ο εισηγητής προβαίνει στην ακόλουθη δικαιολογημένη πρόταση η οποία απορρέει από την πολυετή εμπειρία του στην Αστυνομία. Όλα τα δεδομένα συγκλίνουν στη δημιουργία γραφείου για την εφαρμογή της μεθόδου της έξυπνης αστυνόμευσης στην Κύπρο. Το γραφείο αυτό θα απαρτίζεται από εγκληματολόγο ο οποίος θα είναι γνώστης των σύγχρονων μεθόδων αστυνόμευσης, και στατιστικολόγο-αναλυτή. Η Αστυνομία Κύπρου διαθέτει στις τάξεις της επιστημονικό προσωπικό, άρτια εκπαιδευμένο και δεν χρειάζεται η πρόσληψη επιπρόσθετου προσωπικού και έτσι εξοικονομείται ένα σημαντικό χρηματικό ποσό. Το γραφείο θα υπάγεται στο Γραφείο Πρόληψης Εγκλήματος το οποίο σήμερα υπάγεται στην Διεύθυνση Καταπολέμησης Εγκλήματος στο Αρχηγείο.

Κατ' επέκταση, το Γραφείο Πρόληψης Εγκλήματος θα πρέπει να αναβαθμιστεί σε Διεύθυνση Πρόληψης Εγκλήματος στην οποία να υπάγεται το Γραφείο Ανάλυσης και Στατιστικής (και όχι στην Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού το οποίο ισχύει σήμερα). Η Κοινοτική Αστυνόμευση και όλα τα άλλα γραφεία που έχουν σχέση με την πρόληψη θα πρέπει να τεθούν κάτω από την ίδια ομπρέλα και όχι να υπάγονται σε διάφορα τμήματα, υπηρεσίες, μονάδες και διευθύνσεις. Σε αυτό συγκαταλέγεται το γραφείο για την πρόληψη, διαφώτιση και μελετών του Τμήματος Τροχαίας Αρχηγείου (Αστυνομική Διάταξη αρ. 2/13, 2016), του οποίου ευθύνη είναι η ενημέρωση και διαφώτιση του κοινού στο θέμα της πρόληψης των οδικών τροχαίων δυστυχημάτων και γενικά στην αντιμετώπιση των τροχαίων προβλημάτων. Καθήκον των μελών του γραφείου είναι η διοργάνωση διαλέξεων, εκπαιδεύσεων και εκδηλώσεων σε κοινωνικά σύνολα με θέμα την ασφαλή χρήση του οδικού δικτύου και την πρόληψη των οδικών τροχαίων δυστυχημάτων.

Ένα άλλο γραφείο το οποίο θα πρέπει να ενσωματωθεί στην Διεύθυνση Πρόληψης Εγκλήματος είναι το Γραφείο Ενημέρωσης και Διαφώτισης το οποίο υπάγεται στην Υπηρεσία Καταπολέμησης Ναρκωτικών. Ο ρόλος του γραφείου είναι προληπτικός για την ενημέρωση του κοινού σε σχέση με το πρόβλημα των καταχρήσεων των ναρκωτικών και άλλων ψυχοτρόπων ουσιών.

Επιπρόσθετα, όλα τα γραφεία που ασχολούνται με την πρόληψη θα πρέπει να τεθούν κάτω από την ίδια σκέπη αφού σήμερα παρατηρείται το φαινόμενο να επισκέπτονται σχολεία ή άλλες ευάλωτες ομάδες της κοινωνίας δύο ή τρία γραφεία την ίδια περίοδο χωρίς συντονισμό ή κάποιες άλλες περιοχές να μην καλύπτονται συχνά.

Ένας από τους ρόλους του Γραφείου για την Έξυπνη Αστυνόμευση θα είναι η κοστολόγηση των δράσεων της αστυνομίας. Το παράδειγμα που δόθηκε στο Κεφάλαιο 3 με την εφαρμογή της έξυπνης αστυνόμευσης στο κατάστημα της Circle K στην πόλη της Glendale στην Αριζόνα μπορεί να βοηθήσει αρκετά. Συγκεκριμένα, η εφαρμογή της μεθόδου της SPI παρουσίασε εξοικονομήσεις της τάξης των \$18,000 δολαρίων σε εργατοώρες. Η κάθε εργατοώρα μέλους της αστυνομίας κόστιζε \$46 περίπου δολάρια ανά ώρα. Το αρχικό κόστος για τις ανταποκρίσεις-επεμβάσεις της αστυνομίας στα έξι καταστήματα ήταν \$43.686. Στη συνέχεια με την εφαρμογή των μέτρων το ποσό μειώθηκε στις \$25,403. Θα πρέπει να είναι μία από τις προτεραιότητες του υπό σύσταση

γραφείου η κοστολόγηση των δράσεων της αστυνομίας και η εξεύρεση οικονομικότερων επιλογών ή μεθόδων αστυνόμευσης, πάντοτε μέσα από τη διαδικασία αξιολόγησης των αποτελεσμάτων.

4.2.3 Εισήγηση προς την Αστυνομική Ακαδημία Κύπρου

Μία ακόμη εισήγηση προς την ηγεσία της Αστυνομίας Κύπρου είναι όπως ενσωματωθούν στην εκπαίδευση της Αστυνομικής Ακαδημίας Κύπρου οι μέθοδοι αστυνόμευσης οι οποίες επεξηγήθηκαν στην παράγραφο 4.2 και εφαρμόζονται με επιτυχία στο εξωτερικό. Η εκπαίδευση αυτή θα πρέπει να γίνει στους δόκιμους αστυφύλακες, στους Λοχίες, τους Υπαστυνόμους και στους Ανώτερους Αξιωματικούς. Την εκπαίδευση των μελών θα μπορούσαν να κάνουν μέλη της Αστυνομίας Κύπρου με τις απαραίτητες γνώσεις στο θέμα όπως εγκληματολόγοι, κοινωνιολόγοι και άλλοι απόφοιτοι πανεπιστημίου σε σχετικούς τομείς. Είναι σημαντικό, τα μέλη της αστυνομίας να αντιληφθούν τα οφέλη που προκύπτουν από την χρήση των μεθόδων και ιδιαίτερα από την συνεργασία των επιστημονικών μελετητών. Η ηγεσία της αστυνομίας θα πρέπει να κατανοήσει ότι με την εφαρμογή επιστημονικών μεθόδων αξιολόγησης των αποτελεσμάτων των τακτικών και πρακτικών που εφαρμόζει, θα οδηγήσει στην καλύτερη αξιοποίηση των πόρων, προσωπικού και χρημάτων της Αστυνομίας.

Επιπλέον, η Αστυνομική Ακαδημία θα πρέπει να συνάψει συνεργασίες με άλλα δημόσια και ιδιωτικά εκπαιδευτικά Ιδρύματα Ανώτατης Εκπαίδευσης για την ανταλλαγή γνώσεων, συνεργατών και προώθηση καινοτομιών στην εκπαίδευση. Παρόμοιες συνεργασίες σύναψε και το SPI με αμερικάνικα πανεπιστήμια και δημιούργησε συμβουλευτικά σώματα όπως το Arizona State University, Center for Violence Prevention and Community Safety, Harvard University και άλλα. Σε αυτό το σημείο θα πρέπει να τονιστεί η θετική ενέργεια του Αρχηγού Αστυνομίας και του Πανεπιστημίου Κύπρου να προχωρήσουν στις 13 Ιουνίου 2016, στην υπογραφή μνημονίου συνεργασίας για την τεχνολογική και επιστημονική συνεργασία για έξυπνες εφαρμογές οι οποίες θα συνδράμουν στην αποτελεσματικότερη αστυνόμευση αλλά και στην πρόληψη τρομοκρατικών ενεργειών, καθώς και στην ανάπτυξη εξειδικευμένων τεχνολογιών μέσω του ερευνητικού κέντρου «Κοίος» (Πανεπιστήμιο Κύπρου, 2016). Τέτοιες συνεργασίες είναι πολύ σημαντικές για την αναδιάρθρωση της αστυνομίας, την αναβάθμιση της και την εκπαίδευση των μελών της.

4.3 Πιθανά προβλήματα που θα προκύψουν από τις πιο πάνω εφαρμογές

Το κυριότερο πρόβλημα που θα προκύψει από την εφαρμογή της έξυπνης αστυνόμευσης είναι η αντίδραση των μελών της αστυνομίας, αξιωματικών και μη, στην αποδοχή μιας νέας μεθόδου. Αναμένεται να υπάρξουν αντιδράσεις και διαμαρτυρίες τόσο από αξιωματικούς όσο και χαμηλόβαθμους αστυνομικούς, αφού είναι στην φύση του ανθρώπου να αντιστέκεται σε οτιδήποτε καινούργιο (resistance to change). Ο Lawrence, (1969) χαρακτηριστικά αναφέρει ότι οι άνθρωποι αντιδρούν αρνητικά σε κάτι νέο το οποίο επηρεάζει τον τρόπο ζωής και συμπεριφοράς τους δηλαδή αλλάζει τις συνήθειες τους. Υπάρχουν τρόποι και διαδικασίες για να μειωθούν αυτές οι αναστολές. Ένας τρόπος είναι τα μέλη να λάβουν μέρος στην διαδικασία εισήγησης των αλλαγών για βελτίωση, δηλαδή τα μέλη να συμμετάσχουν στην λήψη απόφασης για τις αλλαγές. Επίσης, καλό είναι η διεύθυνση/διοίκηση να ενημερώσει τα μέλη της για τις αλλαγές με σεμινάρια ή εκπαιδεύσεις. Να πληροφορηθεί για τους λόγους της αντίδρασης και να συζητήσει ώστε να τονιστούν τα θετικά αποτελέσματα της εφαρμογής. Η μέθοδος να εφαρμοστεί στα αρχικά στάδια με την συνεργασία αστυνομικών που θεωρούνται πιο δεκτικοί σε σχέση με άλλους αστυνομικούς (Lawrence, 1969).

Όσον αφορά το χώρο στέγασης, θα μπορούν να χρησιμοποιηθούν οι σημερινοί χώροι στέγασης του γραφείου πρόληψης εγκλήματος για μια χρονική περίοδο, μέχρις ότου βρεθούν τα απαραίτητα κονδύλια και το όλο εγχείρημα επιτύχει. Επίσης, είναι απόλυτα κατανοητό ότι θα χρειαστεί χρόνος για την εκπαίδευση και κατανόηση της μεθόδου. Γι' αυτό ακριβώς το λόγο θα δοθεί χρόνος και στήριξη ώστε η μέθοδος να γίνει ευρεία αποδεκτή.

Κεφάλαιο 5

Επίλογος

Η παρούσα πτυχιακή διατριβή μελετά την έξυπνη αστυνόμευση ως μια σύγχρονη μέθοδος αντιμετώπισης του εγκλήματος. Η έξυπνη αστυνόμευση εφαρμόστηκε το 2009 ενώ οι Η.Π.Α. αντιμετώπιζαν οικονομική ύφεση. Είναι ένας συνδυασμός της δυναμικής και εξελισσόμενης σχέσης μεταξύ της ομοσπονδιακής κυβέρνησης, των τοπικών δικαστικών αρχών και των αστυνομικών ερευνητών. Σε συντομία, η έξυπνη αστυνόμευση εφαρμόζεται τοπικά, εστιάζει στο ρόλο της τεχνολογίας και της επιστήμης σε σχέση με την αστυνομική αποτελεσματικότητα, είναι πολυσύνθετη και πολύ-παραγοντική, είναι προσανατολισμένη στην ανάλυση των δεδομένων, στην αξιοποίηση των στοιχείων και στα αποτελέσματα, ασχολείται με την καινοτομία, επενδύει στην αστυνομική έρευνα μεταξύ των συνεργασιών και επενδύει στην τεχνολογία. Φαίνεται ότι η έξυπνη αστυνόμευση είναι η λύση στην μείωση του αστυνομικού προσωπικού αφού οι λύσεις που δίνει αντικαθιστούν τον ανθρώπινο παράγοντα σε θέματα πρόληψης και καταπολέμησης του εγκλήματος.

Το μοντέλο της μεθόδου της έξυπνης αστυνόμευσης είναι καινούργιο, συγκρινόμενο με άλλα μοντέλα αστυνόμευσης στις Η.Π.Α. ή στο Η.Β. Εντούτοις, οι νέες γνώσεις που αποκτήθηκαν διαμέσου των εφαρμογών δίνουν περισσότερες επιλογές στους αστυνομικούς οργανισμούς, στις τοπικές αρχές, στις δικαστικές αρχές και στις κυβερνήσεις των κρατών να μπορέσουν να προλάβουν και να καταπολεμήσουν το έγκλημα.

Από την εφαρμογή της μεθόδου και από την επιστημονική ανάλυση των αποτελεσμάτων, οι Coldren και συνεργάτες (2013), εισηγούνται όπως βρεθούν νέοι τρόποι ενσωμάτωσης της τεχνολογίας στις στρατηγικές εφαρμογές της μεθόδου και να εξευρεθούν τρόποι δημιουργίας και βελτίωσης των ικανοτήτων των αστυνομικών μελών στην ανάλυση του εγκλήματος, στην ανάλυση των πληροφοριών και γενικά στην έρευνα και στο σχεδιασμό. Επίσης, θα πρέπει να βελτιωθεί και να συνεχιστεί η κλειστή συνεργασία μεταξύ των

επιστημονικών ερευνητών και των μελών της αστυνομίας και στην γεφύρωση των διαφορών της κουλτούρας εντός του οργανισμού. Οι Coldren και συνεργάτες (2013), εισηγούνται όπως υπάρξει συγκέντρωση στην μακροπρόθεσμη σταθερότητα της χρηματοδότησης των πρωτοβουλιών και να επιτραπεί περισσότερος χρόνος στις αλλαγές και καινοτομίες ώστε να γίνουν αποδεκτές και να ενσωματωθούν. Σε αυτό το θέμα το BJA επιμήκυνε την περίοδο εφαρμογής νέων μεθόδων από δύο σε τρία χρόνια αναγνωρίζοντας ότι θα πρέπει να δοθεί χρόνος ώστε οι νέες εφαρμογές να γίνουν αποδεκτές. Τέλος, καλό θα ήταν να βρεθούν τρόποι ευρείας διάδοσης των αποτελεσμάτων της μεθόδου και ενσωμάτωσης της μεθόδου της έξυπνης αστυνόμευσης και των βέλτιστων πρακτικών που χρησιμοποιούνται και σε άλλα μέρη του Δικαστικού συστήματος της χώρας.

Το BJA αντιλαμβανόμενο ότι η μέθοδος της έξυπνης αστυνόμευσης είναι μία επιτυχημένη μέθοδος στην προσπάθεια εξεύρεσης νέων μεθόδων πρόληψης και καταπολέμησης του εγκλήματος, προχώρησε στην αύξηση της χρηματοδότησης των αστυνομικών οργανισμών που εφαρμόζουν την μέθοδο. Πρόσθεσε περισσότερες προϋποθέσεις στην αίτηση χρηματοδότησης κάνοντας την έτσι πιο πιθανή να επιτύχει. Σημαντικό νέο στοιχείο είναι η παρουσίαση των αποτελεσμάτων της εργασιακής έρευνας της μεθόδου με την συμπλήρωση 12 μηνών από την έναρξη της χρηματοδότησης.

Στα αρχικά στάδια της εφαρμογής των μεθόδων της έξυπνης αστυνόμευσης στις Η.Π.Α, η μέθοδος δεν ήταν επιτυχής σε ορισμένους Αστυνομικούς Οργανισμούς αλλά ούτε τα αποτελέσματα ήταν τα αναμενόμενα θετικά, ως προς την μείωση του εγκλήματος. Από περαιτέρω ανάλυση των αποτελεσμάτων, προέκυψε ότι τα μέτρα πρόληψης του εγκλήματος και οι τακτικές επιβολής του νόμου δεν ήταν αρκετές ή κατάλληλες. Σε κάποιες περιπτώσεις, προέκυψαν διαφορές στις απόψεις των μελών της αστυνομίας και των ερευνητών σε σχέση με το σκοπό της κοινωνικής έρευνας ή τα αποτελέσματα. Επίσης, ο ιδιωτικός τομέας δεν συνεργάστηκε στον βαθμό που απαιτήθηκε για την πρόληψη ή την εξιχνίαση του εγκλήματος. Μια άλλη σημαντική αδυναμία της μεθόδου της έξυπνης αστυνόμευσης ήταν η χρονοβόρα διαδικασία που θα προκύψει από την στιγμή εντοπισμού του κοινωνικού προβλήματος – έγκλημα, μέχρι την τελική εφαρμογή της μεθόδου για την μείωση ή την εξάλειψη του. Η μέθοδος της έξυπνης αστυνόμευσης απαιτεί συγκεκριμένες διαδικασίες, δηλαδή αρχικά να γίνει αναγνώριση του προβλήματος, στην συνέχεια ο σχεδιασμός για την επιλογή της καταλληλότερης μεθόδου,

ακολουθώς η αξιολόγηση του σχεδιασμού, να τεθεί σε εφαρμογή και μετά να γίνει αξιολόγηση των αποτελεσμάτων και κατά πόσο η μέθοδος είναι κατάλληλη. Όλα αυτά προϋποθέτουν χρόνο σε μία περίοδο που το έγκλημα είναι πολυμορφικό και γρήγορα μεταβαλλόμενο.

Η μέθοδος της έξυπνης αστυνόμευσης πέραν των εφαρμογών που έτυχε στις Η.Π.Α., εφαρμόστηκε και στο Η.Β. Πιο συγκεκριμένα, τοποθετήθηκε φορητή σωματική κάμερα σε αστυνομικούς της πρώτης γραμμής. Η όλη εφαρμογή είχε θετικά αποτελέσματα στην διερεύνηση και στην απόδειξη των υποθέσεων στο δικαστήριο. Ως επακόλουθο ήταν η μείωση του εγκλήματος στις περιοχές που εφαρμόστηκε. Όπως επισημάνθηκε από την Metropolitan Police Service (2016), το σημαντικότερο πλεονέκτημα της χρήσης σωματικών καμερών είναι ότι “μια εικόνα είναι ίση με χίλιες λέξεις” σε αντίθεση με την προσπάθεια αποτύπωσης των ενεργειών του δράστη στο χαρτί με λέξεις. Κατά συνέπεια, είναι πιο εύκολο ένας δράστης να δηλώσει ενοχή όταν υπάρχει μια φωτογραφία ή μια οπτικογράφηση μιας παράνομης πράξης. Αυτό βοηθά στην γρήγορη απονομή της δικαιοσύνης με αποτέλεσμα την εξοικονόμηση χρόνου και χρήματος.

Το πρώτο ερευνητικό ερώτημα που τέθηκε στην παρούσα πτυχιακή διατριβή ήταν, εάν η μέθοδος της έξυπνης αστυνόμευσης είναι επιτυχημένη στις Η.Π.Α. και Η.Β. Στο κεφάλαιο 3 αναλύονται δύο παραδείγματα στην Βοστώνη και Αριζόνα όπου εφαρμόστηκε με επιτυχία η μέθοδος, καθώς και η επιτυχής εφαρμογή της μεθόδου στην Μητροπολιτική Αστυνομία του Λονδίνου με την τοποθέτηση σωματικών καμερών (body-worn camera) σε αστυνομικούς της πρώτης γραμμής. Το δεύτερο ερευνητικό ερώτημα ήταν, αν η μέθοδος της έξυπνης αστυνόμευσης θα μπορούσε να εφαρμοστεί στα κυπριακά δεδομένα. Η απάντηση δίνεται στο κεφάλαιο 4 όπου καταγράφονται αρκετά παραδείγματα χρήσης μεθόδων αστυνόμευσης που θα μπορούσαν να τύχουν εφαρμογής με επιτυχία. Επίσης, περιγράφονται οι μέθοδοι που ήδη εφαρμόζονται καθώς και οι μελλοντικοί σχεδιασμοί της Αστυνομίας Κύπρου για αναβάθμιση της τεχνολογικής υποστήριξης στην πρόληψη και καταπολέμηση του εγκλήματος. Το τρίτο ερευνητικό ερώτημα ήταν, πως μπορεί να εφαρμοστεί η έξυπνη αστυνόμευση στην Αστυνομία Κύπρου. Στο κεφάλαιο 4 δίνονται συγκεκριμένες εισηγήσεις όπως η δημιουργία γραφείου έξυπνης αστυνόμευσης και στελέχωση του από το εν δυνάμει προσωπικό της αστυνομίας με ένα εγκληματολόγο και ένα στατιστικόλόγο αναλυτή. Επίσης, προτείνεται η δημιουργία Διεύθυνσης Πρόληψης Εγκλήματος όπου όλα τα γραφεία που ασχολούνται

με την πρόληψη να τεθούν κάτω από την ίδια στέγη για καλύτερο συντονισμό. Η εφαρμογή της έξυπνης αστυνόμευσης συμβάλει θετικά στην προσπάθεια που καταβάλει η Αστυνομία Κύπρου για την πρόληψη και καταπολέμηση του εγκλήματος, σε μια περίοδο ιδιαίτερα δύσκολη, συνέπεια της οικονομικής κρίσης.

Καταληκτικά, το αστυνομικό περιοδικό Crime & Initiatives Bulletin του Los Angeles Police Department για τα έτη 2014-2015, περιγράφει το νόημα όλων των προαναφερόμενων με μία φράση: “Μπορούμε να μειώσουμε το έγκλημα μόνο όταν γίνουμε πιο έξυπνοι με τον τρόπο που αξιοποιούμε του πόρους μας”.

Βιβλιογραφία

- Αρβανιτάκης, Α. (1999). *Ηράκλειτος: Άπαντα*. Εκδόσεις Ζήτρος. Θεσσαλονίκη.
- Αστυνομία Κύπρου (2016). Αστυνομική Διάταξη 1/95: Γραφείο Ανάλυσης και Στατιστικής. Λευκωσία: Αστυνομική Ακαδημία Κύπρου.
- Αστυνομία Κύπρου (2016). Αστυνομική Διάταξη 2/13: Γραφείο για την πρόληψη, διαφώτιση και μελετών του Τμήματος Τροχαίας Αρχηγείου. Λευκωσία: Αστυνομική Ακαδημία Κύπρου
- Αστυνομία Κύπρου (2016). Αστυνομική Διάταξη 3/42: Γραφείο Πρόληψης Εγκλήματος. Λευκωσία: Αστυνομική Ακαδημία Κύπρου.
- Αστυνομία Κύπρου (2016). Αστυνομική Διάταξη 4/19: Κέντρο Επιστημονικών Ερευνών. Λευκωσία: Αστυνομική Ακαδημία Κύπρου.
- Αστυνομία Κύπρου (2013). Περιφερειακό Καθήκον και Περιπολίες. Μάθημα 7. Λευκωσία: Αστυνομική Ακαδημία Κύπρου.
- Βιδάλη, Σ. (2012). *Αστυνομία, Έλεγχος του Εγκλήματος και Ανθρώπινα Δικαιώματα*. Αθήνα: Νομική Βιβλιοθήκη ΑΕΒΕ.
- Braga, A.A. (2010). Setting a higher standard for the evaluation of problem-oriented policing initiatives. *Criminology & Public Policy*, 9, 173-182.
- Braga, A.A., & Schell, C. (2013). Evaluating Place-based Policing Strategies: Lessons Learned from Smart policing Initiative in Boston. *Journal Police*

Quarterly 16(3) 339-357.

Braga, A.A., Hureau, D.M. & Papachristos, A. V. (2012). An ex post facto evaluation framework for place-based police interventions. *Evaluation review*, 35, 592-626.

Braga, A.A., Hureau, D.M., & Winship, C. (2008). Losing faith? Police, black churches, and The resurgence of youth violence in Boston. *Ohio State Journal of Criminal law*, 6, 141-172.

Braga, A.A., Kennedy, D.M., Waring, E.J., & Piehl, A.M. (2001). Problem oriented policing, youth violence and deterrence: An evaluation of Boston's Operation Ceasefire. *Journal of Research in Crime and Delinquency*, 38, 195-225.

Braga, A.A., & Weisburd, D.L. (2010). *Policing problem places: Hot spots and effective prevention*. New York, NY: Oxford University Press.

Coldren, J., Huntoon, A. & Medaris, M. (2013). Introducing Smart Policing: Foundations, Principles and Practice. *Journal Police Quarterly 16(3)* 276-286.

Clarke, R. V. (1998). Defining police strategies: Problem solving, problem-oriented policing and community-oriented policing. In T. O'Connor Shelley & A. C. Grant (Eds.), *Problem-oriented policing: Crime-specific problems, critical issues, and making POP work* (pp.315-330). Washington, DC: Police Executive Research Forum.

Crime & Initiatives Bulletin (2014-2015) Los Angeles Police department

http://assets.lapdonline.org/assets/pdf/crimesnap%20shot%202015-Final-APPROVED_2-optimized.pdf. Ανακτήθηκε Οκτώβριος 23, 2016.

Eck, J. E. (2002). *Preventing crime at places*. In L. W. Sherman, D. P. Farrington, B. C.

Welsh & D. L. Mackenzie (Eds.), *Evidence-based crime prevention* (pp. 241-294). London, England: Routledge.

Home Office (1967). *Police Manpower, Equipment and Efficiency*. London: Home Office.

Ιορδάνους, Μ. (2006). *Κυπριακή Αστυνομία: Από τα κλασικά χρόνια ως τον 21^{ον} αιώνα*.

Λευκωσία: Εκδόσεις Μ.Α.Μ.

Ιστορία της Αστυνομίας Κύπρου (2016). Επίσημη ιστοσελίδα.

http://www.police.gov.cy/police/police.nsf/dmlhistory_gr/dmlhistory_gr?OpenDocument. Ανακτήθηκε Νοέμβριος 08, 2016.

Ιωαννίδου, Α. (2015). *Η χρησιμότητα και η αναγκαιότητα της χαρτογράφησης στην*

Πρόληψη και Καταστολή του Εγκλήματος. Λευκωσία: Ανοικτό Πανεπιστήμιο Κύπρου.

Joyce, N. M., Ramsey, C. H., and Stewart, J. K. (2013). Commentary on Smart Policing.

Police Quarterly, vol. 16(3) 358-368.

Καλογήρου, Π. (2016). *Η Έξυπνη Αστυνόμευση και η αντιμετώπιση του εγκλήματος*.

(Unpublished document). Λευκωσία: Ανοικτό Πανεπιστήμιο Κύπρου.

Koper, C. (1995). Just enough police presence: Reducing crime and disorderly behavior

by optimizing patrol time in crime hotspots. *Justice Quarterly*, 12 (4).
Ηνωμένο Βασίλειο: Vathek Publishing Ltd.

Λαμπριανίδου, Κ., και Πετρόπουλος, Ν. (2016) *Αστυνομία και Συστήματα*

Αστυνόμευσης: Μια Συγκριτική Προσέγγιση. Διάλεξη που παρουσιάστηκε
στην Λευκωσία στο Ανοικτό Πανεπιστήμιο.

Lawrence, R. P. (1969). Harvard Business Review: How to Deal with Resistance to

change. <https://hbr.org/1969/01/how-to-deal-with-resistance-to-change>.
Ανακτήθηκε Νοέμβριος 22, 2016.

Lilburn and Marietta Police Department (2016).

<http://www.bodyworn.com/#bodyworn-home>. Ανακτήθηκε Οκτώβριος 23, 2016.

Martin-Roethe, C. (2013). *Police innovation: Enhancing research and analysis capacity through Smart Policing* (Unpublished master's thesis). Arizona State University.

Metropolitan Police Service. Official Facebook page (2016).

<https://www.thihglink.com/scene/843493083457781762>. Ανακτήθηκε Οκτώβριος 17, 2016.

McGarrell, E.F., Chermak, S., Wilson, J.M. & Corrsaro, N. (2006). Reducing homicide through a “lever pulling” strategy. *Justice Quarterly*, 23, 214-231.

National Research Council (2004). *Fairness and effectiveness in policing: The evidence*. Washington, DC: The National academies Press.

Πανεπιστήμιο Κύπρου (2016). Ανακοίνωση Τύπου. Υπογραφή Μνημονίου συνεργασίας μεταξύ Πανεπιστημίου Κύπρου και Αστυνομίας Κύπρου.

https://www.ucy.ac.cy/pr/documents/Press_Releases/2016/June/Υπογραφή_μνημονίου-πολις14.06.16.pdf. Ανακτήθηκε Νοέμβριος 22, 2016.

Peachey, P. (2016). How the police's body-worn camera technology is changing the justice system. UK: Independent newspaper.

<http://www.independent.co.uk/news/uk/crime/how-the-polices-body-worn-camera-technology-is-changing-the-justice-system-a6905691.html>. Ανακτήθηκε Οκτώβριος 23, 2016.

Perry, L.W., McInnis, B. Price, C.C. Smith, C.S. & Hollywood, S.J. (2013). *Predictive Policing-The Role of Crime Forecasting in Law Enforcement Operations*. USA: The University of Chicago Press.

Πενηνταεξ, Κ. (2014). Αναβάθμιση μέσω της Έρευνας. *Εφημερίδα Η Σημερινή*.

<http://www.sigmalive.com/simerini/politics/interviews/115359/anavath-misi-meso-tis-erevnas>. Ανακτήθηκε Νοέμβριος 10, 2016.

Ratcliffe, J. (2008). *Intelligence-led policing*. Portland, Oregon: Willan.

Ratcliffe J., Groff E., Haberman C., & Sorg E. (2012) *Smart Policing Initiative: Final report*. Philadelphia, PA: Temple University.

Σολομώντος, Α. Λ. (2016). *Η έξυπνη αστυνόμευση σύμμαχος για την ασφάλεια και προστασία του πολίτη*. *Περιοδικό Αστυνομικά Χρονικά*, 2, 4-7.

Smart Policing Initiative (2016). Official Website

<http://www.smartpolicinginitiative.com/>. Ανακτήθηκε Οκτώβριος 23, 2016.

Sherman L. (1998). *Evidence-based policing: Ideas in American policing*. Washington, DC: Police Foundation.

Uchida C., Swatt M., Gamero D., Lopez J., Salazar E., King E., White M., (2012). *The Los Angeles Smart Policing Initiative: Reducing gun-related violence through Operation LASER*. Alexandria, VA: CAN.

U.S. Department of Justice, Bureau of Justice Assistance. (2013). *Strategic Policing Initiative 2013 competitive grant announcement*. Washington, DC: Author.

Weisburd, D. & Lum, C. (2005). The diffusion of computerized crime mapping in policing: Linking research and practice. *Police Practice and research: An International Journal*, 6, 419-434.

White M. D. & Balkcom F. (2012). *Glendale, Arizona Smart Policing Initiative: Reducing convenience store theft*. Alexandria, VA: CAN.

White M.D. & Katz M.C. (2013). Policing Convenience Store Crime: Lessons from the Glendale Arizona Smart Policing Initiative. *Police Quarterly*, vol. 16(3) 305-322.

Wilson J.Q. & Kelling G. L. (1982). *Broken Windows: The Police and neighborhood safety*.

Manhattan institute

Χατζηδημητρίου Μ. (2016). Εγκληματολογία: Η κοινοτική Αστυνόμευση στην Κύπρο.
Λευκωσία, Εκδόσεις: Εν Τύποις.