



**ΑΝΟΙΚΤΟ
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΚΥΠΡΟΥ**

**ΣΧΟΛΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ
ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ**

**ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΠΟΥΔΩΝ
«ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ»**

ΔΙΑΤΡΙΒΗ ΕΠΙΠΕΔΟΥ ΜΑΣΤΕΡ

ΤΙΤΛΟΣ ΔΙΑΤΡΙΒΗΣ

Σύνταξη στρατηγικού σχεδιασμού και πενταετούς επιχειρησιακού σχεδίου του Δήμου Δεσκάτης για το διάστημα 2015-2019, με πρόκληση την αντιμετώπιση της οικονομικής ύφεση και την αξιοποίηση των υπηρεσιών του Δήμου

ΦΟΙΤΗΤΡΙΑ: ΧΡΥΣΟΥΛΑ ΜΠΑΓΚΡΑΤΣΑ

Αριθμός Φοιτητικής Ταυτότητας: 11201202

ΕΠΙΒΛΕΠΩΝ ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ:

κ. ΜΠΙΛΙΑΣ ΙΩΑΝΝΗΣ

ΛΕΥΚΩΣΙΑ, ΙΟΥΝΙΟΣ, 2014



**ΣΧΟΛΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ
ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ**

**ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΠΟΥΔΩΝ
«ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ»**

ΔΙΑΤΡΙΒΗ ΕΠΙΠΕΔΟΥ ΜΑΣΤΕΡ

ΤΙΤΛΟΣ ΔΙΑΤΡΙΒΗΣ

Σύνταξη στρατηγικού σχεδιασμού και πενταετούς επιχειρησιακού σχεδίου του Δήμου Δεσκάτης για το διάστημα 2015-2019, με πρόκληση την αντιμετώπιση της οικονομικής ύφεση και την αξιοποίηση των υπηρεσιών του Δήμου

ΦΟΙΤΗΤΡΙΑ: ΧΡΥΣΟΥΛΑ ΜΠΑΓΚΡΑΤΣΑ

Αριθμός Φοιτητικής Ταυτότητας: 11201202

ΕΠΙΒΛΕΠΟΝΤΑΣ ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ:

κ. ΜΠΙΛΙΑΣ ΙΩΑΝΝΗΣ

ΛΕΥΚΩΣΙΑ, ΙΟΥΝΙΟΣ, 2014

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

Κεφάλαιο 1. Εισαγωγή.....	10
1.1 Προσδιορισμός του προβλήματος.....	10
1.2 Σχετική διεθνής εμπειρία στην προσέγγιση και λύση του.....	10
1.3 Σκοπός.....	10
1.4 Θέση.....	11
1.5 Περιορισμοί.....	11
1.6 Περιγραφή γενικής μεθοδολογίας και προσέγγισης.....	11
1.7 Συνοπτική παρουσίαση κεφαλαίων.....	12
Κεφάλαιο 2. Θεωρητικό Υπόβαθρο Διατριβής.....	12
2.1 Ορισμοί	12
2.2 Επίπεδα προγραμματισμού.....	14
2.2.1 Στρατηγικός προγραμματισμός.....	14
2.2.2 Τακτικός προγραμματισμός.....	16
2.2.3 Επιχειρησιακός προγραμματισμός.....	16
2.3 SWOT και PEST ανάλυση.....	17
2.3.1 SWOT ανάλυση.....	17
2.3.2 PEST ανάλυση.....	19
2.4 Ελληνική νομοθεσία για την κατάρτιση Επιχειρησιακών προγραμμάτων στους ΟΤΑ Α βαθμού.....	20
2.4.1 Νομοθετικό πλαίσιο κατάρτισης Επιχειρησιακών προγραμμάτων στους ΟΤΑ Α βαθμού.....	20
2.4.2 Αρμοδιότητες, βήματα και δομή κατάρτισης Επιχειρησιακών προγραμμάτων στους ΟΤΑ Α βαθμού.....	21
2.4.2.1 Υπεύθυνα Όργανα κατάρτισης του επιχειρησιακού προγράμματος.....	21
2.4.2.2 Διαδικασία κατάρτισης του επιχειρησιακού προγράμματος.....	21
2.4.2.3 Δομή των επιχειρησιακών προγραμμάτων.....	23
2.5 Στρατηγικός σχεδιασμός και διοίκηση ανθρωπίνου δυναμικού.....	27
2.5.1 Στρατηγική ευθυγράμμιση της ΔΑΠ.....	27
2.5.2 Σύνδεση στρατηγικών επιχείρησης με τη ΔΑΠ.....	27
Κεφάλαιο 3. Οικονομική κρίση και Ευρώπη 2014-2020.....	28
3.1 Οικονομική κρίση.....	28
3.1.1 Οικονομική κρίση στην Ελλάδα	28
3.1.2 Άμεσες συνέπειες της οικονομικής κρίσης στους Δήμους.....	29

3.2	Ευρώπη 2014-2020.....	33
3.2.1	Κανονισμοί - Πρόταση της ΕΕ.....	33
3.2.2	Εθνική Αναπτυξιακή Στρατηγική 2014-2020.....	38
3.2.3	Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα της Δυτικής Μακεδονίας.....	38
3.2.4	Οι Δήμοι στη νέα προγραμματική περίοδο- Προβλήματα και προκλήσεις.....	39
	Κεφάλαιο 4. Εμπειρική έρευνα με τη χρήση ερωτηματολογίων.....	41
4.1	Ταυτότητα έρευνας	41
4.2	Κάλυψη και συλλογή στοιχείων.....	41
4.2.1	Αντικειμενικοί σκοποί της έρευνας μέσω της χρήσης ερωτηματολογίων.....	41
4.3	Συνοπτική παρουσίαση της δομής του ερωτηματολογίου.....	42
4.4	Αποτελέσματα έρευνας με τη χρήση του ερωτηματολογίου.....	42
4.4.1	Φύλο συμμετεχόντων.....	42
4.4.2	Ηλικία συμμετεχόντων.....	43
4.4.3	Εργασία συμμετεχόντων	43
4.4.4	Εκπαίδευση συμμετεχόντων.....	44
4.4.5	Οικογενειακή κατάσταση συμμετεχόντων.....	44
4.4.6	Αριθμός παιδιών συμμετεχόντων.....	45
4.4.7	Αποτελέσματα ερωτηματολογίου σε ποσοστά επί τοις εκατό.....	45
4.4.8	Τομέας κοινωνικής προστασίας –παιδείας –πολιτισμού.....	49
4.4.9	Τομέας περιβάλλοντος – καθαριότητας – πολεοδομίας.....	50
4.4.10	Τομέας τοπικής οικονομικής ανάπτυξης.....	50
4.4.11	Τομέας οργάνωσης υπηρεσιών Δήμου.....	51
4.4.12	Σύγκριση τομέων.....	52
4.4.13	Συμπεράσματα εμπειρικής έρευνας.....	52
	Κεφάλαιο 5. Στρατηγικός σχεδιασμός Δήμου Δεσκάτης.....	54
5.1	Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση της περιοχής του Δήμου.....	54
5.1.1	Γεωγραφική και διοικητική θέση του Δήμου.....	54
5.1.2	Ιστορικά στοιχεία του Δήμου.....	55
5.1.3	Δημογραφικά Χαρακτηριστικά του Δήμου.....	57
5.1.3.1	Φύλο και ηλικιακή διάρθρωση.....	59
5.1.3.2	Επίπεδο Εκπαίδευσης.....	63
5.1.3.3	Υπηκοότητα πληθυσμού	64
5.1.4	Κοινωνικοοικονομικά χαρακτηριστικά του Δήμου.....	65
5.1.5	Πολεοδομικά χαρακτηριστικά του Δήμου.....	66

5.2	Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης του Δήμου.....	68
5.2.1	Φυσικό και Οικιστικό Περιβάλλον - Τεχνικές υποδομές.....	68
5.2.2	Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία και Πολιτισμός.....	69
5.2.3	Τοπική Οικονομία και Απασχόληση.....	72
5.2.4	Ο Ο.Τ.Α. ως οργανισμός και οι σχέσεις του με τους πολίτες, την πολιτεία και του τοπικούς φορείς.....	72
5.3	Αξιολόγηση συνολικά της υφιστάμενης κατάστασης με τη μέθοδο PEST-SWOT.....	73
5.3.1	PEST.....	73
5.3.1.1	Πολιτικό περιβάλλον (Political).....	73
5.3.1.2	Οικονομικό περιβάλλον (Economical).....	74
5.3.1.3	Κοινωνικό περιβάλλον (Social).....	77
5.3.1.4	Τεχνολογικό περιβάλλον (Technological).....	77
5.3.2	SWOT ανάλυση.....	78
5.3.2.1	Φυσικό και Οικιστικό Περιβάλλον - Τεχνικές υποδομές.....	78
5.3.2.2	Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία και Πολιτισμός.....	80
5.3.2.3	Τοπική Οικονομία και Απασχόληση.....	81
5.3.2.4	Ο Ο.Τ.Α. ως οργανισμός και οι σχέσεις του με τους πολίτες, την πολιτεία και τους τοπικούς φορείς.....	83
5.4	Στρατηγικός σχεδιασμός και αναπτυξιακές προτεραιότητες.....	84
5.4.1	Διατύπωση οράματος.....	84
5.4.2	Σχεδιασμός στρατηγικής.....	85
5.4.3	Άξονες και μέτρα του στρατηγικού σχεδίου.....	86
5.4.3.1	Άξονες.....	86
5.4.3.2	Άξονες και μέτρα.....	91
	Κεφάλαιο 6. Επιχειρησιακός σχεδιασμός, οικονομικός προγραμματισμός και δείκτες παρακολούθησης και αξιολόγησης στο Δήμο Δεσκάτης.....	93
6.1	Επιχειρησιακός σχεδιασμός.....	93
6.2	Σχέδια δράσης.....	94
6.2.1	Συμβολή των υπηρεσιών.....	94
6.2.2	Προτεινόμενο σχέδιο δράσης.....	94
6.3	Οικονομικός προγραμματισμός και χρηματοδοτικοί πίνακες.....	106
6.3.1	Οικονομικός προγραμματισμός.....	106

6.3.2 Χρηματοδοτικοί πίνακες.....	107
Κεφάλαιο 7 Συμπεράσματα.....	132
Βιβλιογραφία.....	134

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι Ερωτηματολόγιο Έρευνας.....	
--	--

«Σύνταξη στρατηγικού σχεδιασμού και πενταετούς επιχειρησιακού σχεδίου του Δήμου Δεσκάτης για το διάστημα 2015-2019, με πρόκληση την αντιμετώπιση της οικονομικής ύφεσης και την αξιοποίηση των υπηρεσιών του Δήμου»

Περίληψη

Τα προβλήματα στα οποία καλούνται να ανταποκριθούν, αλλά και ο ευρύτερος ρόλος που καλούνται να διαδραματίσουν οι Δήμοι στην σύγχρονη ελληνική κοινωνία, γίνεται ολοένα και πιο πολυσύνθετος. Οι Δήμοι εκτός από όργανα εκτελεστικού χαρακτήρα μπορούν και πρέπει να διαδραματίσουν πρωτεύοντα ρόλο και σαν όργανα σχεδιασμού και προγραμματισμού, προβάλλοντας τους κατευθυντήριους προγραμματικούς άξονες, όπως αυτοί εκφράζονται μέσα από τις ανάγκες και τα αιτήματα των τοπικών κοινωνιών.

Η σύνταξη ενός στρατηγικού σχεδιασμού και Επιχειρησιακού προγράμματος αποτελεί ουσιαστικό μέσο για την αποτελεσματικότερη και αποδοτικότερη οργάνωση και διαχείριση των τοπικών αναγκών και προτεραιοτήτων, για την αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών, για την ενδυνάμωση της διαδικασίας του δημοκρατικού προγραμματισμού και της δημοκρατικής συμμετοχής άλλα και για τη βελτίωση μια σειράς άλλων παραμέτρων.

Κύριοι στόχοι της παρούσας μελέτης είναι να αποτελέσει ένα στρατηγικό εργαλείο σχεδιασμού, ανάλυσης, αξιολόγησης και υλοποίησης δράσεων και πολιτικών που θα συμβάλλουν στη βιώσιμη και μακροχρόνια ανάπτυξη της πόλης της Δεσκάτης την πενταετία 2015-2019, με την πρόκληση της αντιμετώπισης της οικονομικής ύφεσης και των πρόσθετων δυσκολιών που αυτή επιφέρει και την αξιοποίηση των υπηρεσιών του Δήμου.

Τα συμπεράσματα της έρευνας καταδεικνύουν ότι η διατύπωση οράματος και αποστολής, ο σχεδιασμός στρατηγικής και η διαμόρφωση σχεδίων δράσης, προκειμένου το επιχειρησιακό πρόγραμμα του Δήμου να αποτελέσει ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής ανάπτυξης και βελτίωσης της διοικητικής ικανότητας του Δήμου για την περίοδο 2015-2019, αποτελεί αναγκαιότητα. Το επιχειρησιακό σχέδιο αποτελεί το βασικό «εργαλείο» σχεδιασμού του Δήμου Δεσκάτης προκειμένου να μπορέσει να αντεπεξέλθει στις σύγχρονες απαιτήσεις που επιτάσσει, τόσο η ανάγκη ευρωπαϊκού προσανατολισμού της αυτοδιοίκησης, όσο και η ανάγκη της αειφόρου ανάπτυξης και ευημερίας του τοπικού πληθυσμού μέσα στις δύσκολες συνθήκες της οικονομικής ύφεσης. Αναδεικνύονται τα προβλήματα οργάνωσης και λειτουργίας των υπηρεσιών ώστε να αντιμετωπισθούν, με συνέπεια την αποτελεσματικότερη λειτουργία του Δήμου Δεσκάτης. Με την ανάδειξη των συγκριτικών πλεονεκτημάτων, αναδεικνύονται ενδεχόμενες ευκαιρίες και προοπτικές ανάπτυξης, όπως επίσης εντοπίζονται και αξιοποιούνται με τον καλύτερο δυνατό τρόπο οι τοπικοί πόροι.

“The strategical project and the five years business plan of the municipality of Deskati for the period 2015-2019 with the view of the confrontation of the economic decline and the development of the municipality’s services.”

Summary

The problems in which the Municipalities are invited to be corresponded but also in a more general scale to take place in the modern Greek society, is becoming more and more complicated. Municipalities apart from being executive institutions they can and also must have the principal role as being institutions of design and program, showing the governing programmatic axis’s as they are expressed through the needs and the demands of the local societies.

The pension of a strategical design and operational program is substantial expedient for the more effective as well as efficient organization and management of the local needs and priorities, for the upgrading of the offering services, for the invigoration of the procedure of the democratic programming and of the democratic participation and also for the improvement of other parameters.

The main aims of the particular study are first of all to be a strategical tool of design, resolution, evaluation and implementation of the actions and the politicians who will contribute for the livable and lingering improvement of the city of Deskati, during the five years 2015-2019, who are called to confront the economic descend and the other difficulties, which the economic decline brings about, and the development of municipality’s services. The results of the study show that the formulation of the vision and mission, the design of a strategy and the configuration of action plans are a necessity in order to for the operational program of the municipality to constitute a complete program of local development and improvement of the administrative capacity of the municipality for the period 2015-2019.

The operational project is the basic “tool” concerning the municipality of Deskati, because it helps the municipality to cope with the modern requirements that ordain not only the need of the local government to acquire an European orientation but also the need of the development and the prosperity of the local people inside the difficult conditions due to the economic decline. The problems which concern the organization and the operation of the services appeared in order to be solved for the most efficacious function of the municipality of Deskati.

From the benefits that the research showed of, we understand that are becoming known probable opportunities and developmental prospects as well as the local resources can be found and developed with the most possible way.

Ευχαριστίες

Θα ήθελα να ευχαριστήσω όλους όσους συνέβαλαν στην ολοκλήρωση αυτής της διατριβής.

Τους καθηγητές μου κ. Δημήτριο Παρδάλη, Χρήστο Νεγκάκη, Ιωάννη Μπίλια και Θωμά Φωτιάδη που μου παρείχαν το απαραίτητο γνωσιολογικό υπόβαθρο στις θεματικές ενότητες που διδάχθηκα.

Ιδιαίτερα θα ήθελα να ευχαριστήσω τον επιβλέποντα καθηγητή μου κ. Ιωάννη Μπίλια για τη συνεργασία και την πολύτιμη καθοδήγηση που μου παρείχε.

Επίσης ευχαριστώ όλους τους δημότες της Δεσκάτης που ανταποκρίθηκαν και διέθεσαν τον πολύτιμο χρόνο τους για να απαντήσουν το ερωτηματολόγιο της διατριβής, καθώς και τους υπαλλήλους του Δήμου Δεσκάτης για τη διάθεση στοιχείων που παρατίθενται στη διατριβή και αφορούν το Δήμο Δεσκάτης.

Τέλος θα ήθελα να ευχαριστήσω θερμά το Δημήτρη και την Ελένη για την ενθάρρυνση και υποστήριξή τους στην εκπόνηση της παρούσας διατριβής.

Κεφάλαιο 1 . Εισαγωγή

1.1 Προσδιορισμός του προβλήματος

Στη σημερινή περίοδο της διεθνούς οικονομικής κρίσης και ιδιαίτερα της κρίσης της ελληνικής οικονομίας, οι Δήμοι γίνονται αποδέκτες της σκληρής κεντρικής πολιτικής με ότι αυτό συνεπάγεται καθώς και των αυξημένων προβλημάτων των δημοτών. Μέσα σε αυτό το δύσκολο οικονομικό περιβάλλον αναζητούν στρατηγικές ώστε να ανταποκριθούν στα προβλήματα τα οποία καλούνται να διαχειριστούν. Ο ευρύτερος ρόλος που καλούνται να διαδραματίσουν οι Ο.Τ.Α. στην σύγχρονη ελληνική κοινωνία, γίνεται ολοένα και πιο πολυσύνθετος. Η αρχή της επικουρικότητας δείχνει να είναι πιο επίκαιρη από ποτέ, δεδομένου ότι πολλά από τα βασικά προβλήματα της καθημερινότητας του πολίτη αδυνατούν να επιλυθούν από τα απομακρυσμένα προς αυτόν κέντρα λήψεως των αποφάσεων.

1.2 Σχετική διεθνής εμπειρία στην προσέγγιση και λύση του

Ο στρατηγικός σχεδιασμός ορίστηκε ως μια διαδικασία προσδιορισμού μακροπρόθεσμων στόχων και στρατηγικών υλοποίησης , με ποικίλα πεδία ανάπτυξης δράσεων όπως η συμμετοχή των δημόσιων και ιδιωτικών φορέων στην ανάπτυξη πρωτοβουλιών που αφορούν π.χ. την τοπική ανάπτυξη (η περίπτωση της Γερμανίας Bennett και Krebs, 1991:53 , η περίπτωση της Πορτογαλίας, Syrett, 1994, η περίπτωση του Sheffield-Strange . 1997) , η σύγκριση μιας περιοχής με άλλες ανταγωνιστικές για τον προσδιορισμό δυνητικών αγορών (place competition) (Bergen and Seattle case D-Miller και H-Jensen ,1997, Kotler κ.α.,1999:109, Cheshire and Gordon , 1998, Marsden κ.α. ,1998, Boyne,1996) ή την εξεύρεση στρατηγικών για την ανάπτυξη των εσωτερικών δυνατοτήτων της οργάνωσης και της εκμετάλλευσης ευκαιριών στο περιβάλλον (Kotler κ.α.1999: 110-111, Miller και H-Jensen ,1997) .

1.3 Σκοπός

Η βασική αποστολή της παρούσας μελέτης είναι να αποτελέσει ένα στρατηγικό εργαλείο σχεδιασμού, ανάλυσης, αξιολόγησης και υλοποίησης δράσεων και πολιτικών που θα συμβάλλουν στη βιώσιμη και μακροχρόνια ανάπτυξη της πόλης της Δεσκάτης την πενταετία 2015-2019, με την πρόκληση της αντιμετώπισης της οικονομικής ύφεσης και των πρόσθετων δυσκολιών που αυτή επιφέρει.

Σκοπός της έρευνας είναι το επιχειρησιακό σχέδιο να αποτελέσει το βασικό «εργαλείο» σχεδιασμού του Δήμου Δεσκάτης προκειμένου να μπορέσει να αντεπεξέλθει στις σύγχρονες απαιτήσεις που επιτάσσει, τόσο η ανάγκη ευρωπαϊκού προσανατολισμού της αυτοδιοίκησης,

όσο και η ανάγκη της αειφόρου ανάπτυξης και ευημερίας του τοπικού πληθυσμού μέσα στις δύσκολες συνθήκες της οικονομικής ύφεσης. Επίσης να αναδειχθούν τα προβλήματα οργάνωσης και λειτουργίας των υπηρεσιών ώστε να αντιμετωπισθούν, με συνέπεια την αποτελεσματικότερη λειτουργία του Δήμου Δεσκάτης.

1.4 Θέση

Η βασική φιλοσοφία της όλης προσπάθειας είναι προσανατολισμένη στην ενδυνάμωση της ικανότητας των Ο.Τ.Α. και συγκεκριμένα του Δήμου Δεσκάτης, σε δράσεις προγραμματισμού αλλά και ευρύτερου στρατηγικού σχεδιασμού, οριοθετώντας παράλληλα νέα επιχειρησιακά πρότυπα στον χώρο της Τοπικής Αυτοδιοίκησης και αναδεικνύοντας τις δυνατότητες των Ο.Τ.Α. στην διαδικασία του σχεδιασμού. Θεματικό πεδίο της παρούσας μελέτης είναι ο Στρατηγικός σχεδιασμός και η Διοίκηση ανθρώπινου δυναμικού σε περίοδο οικονομικής ύφεσης.

1.5 Περιορισμοί

Οι κυριότεροι περιορισμοί για την ετοιμασία της παρούσας διατριβής συνοψίζονται στα ακόλουθα:

- Η έλλειψη δυνατότητας εξεύρεσης κάποιων δημογραφικών χαρακτηριστικών π.χ. υπηκοότητα , επίπεδο εκπαίδευσης, λόγω μη ολοκλήρωσης της επεξεργασίας των δεδομένων της απογραφής του 2011.
- Αδυναμία να ακολουθηθούν όλα τα βήματα που προβλέπει η νομοθεσία για την κατάρτιση των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Δήμων.

1.6 Περιγραφή γενικής μεθοδολογίας και προσέγγισης

Η γενική μεθοδολογία που θα ακολουθηθεί είναι :

- Ανάλυση του εξωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου Δεσκάτης με έμφαση στον τρόπο που αυτό επηρεάζει τη λειτουργία του Δήμου ώστε να καταγραφούν τα προβλήματα και οι ευκαιρίες που παρουσιάζονται.
- Ανάλυση του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου με σκοπό να εντοπιστούν οι αδυναμίες αλλά και τα πλεονεκτήματα που παρουσιάζονται στην οργανωτική του δομή και τη λειτουργία του
- Διατύπωση οράματος, στρατηγικής και προγραμματισμού
- Εξειδίκευση του επιχειρησιακού προγράμματος σε άξονες , δράσεις, μέτρα, προϋπολογισμούς και χρονοδιαγράμματα
- Υιοθέτηση δεικτών παρακολούθησης και αξιολόγησης.

1.7 Συνοπτική παρουσίαση κεφαλαίων

Το κεφάλαιο 1 αποτελεί την εισαγωγή όπου προσδιορίζεται το πρόβλημα προς διερεύνηση, αναζητείται συνοπτικά η σχετική διεθνής εμπειρία στην προσέγγιση και λύση του , ορίζεται ο σκοπός της διατριβής , η θέση της με βάση τα συμπεράσματα, αναφέρονται οι περιορισμοί και οι δυσκολίες και περιγράφεται η γενική μεθοδολογία και προσέγγιση .

Το κεφάλαιο 2 περιγράφει το Θεωρητικό Υπόβαθρο Διατριβής, το Κεφάλαιο 3 την οικονομική κρίση και τα ευρωπαϊκά προγράμματα της προγραμματικής περιόδου 2014-2020, το Κεφάλαιο 4 παρουσιάζει τα αποτελέσματα έρευνας με τη βοήθεια ερωτηματολογίου, το Κεφάλαιο 5 τη σημασία του στρατηγικού σχεδιασμού στις επιχειρήσεις και στους δημόσιους φορείς με συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση της περιοχής του Δήμου , συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης του Δήμου, αξιολόγηση συνολικά της υφιστάμενης κατάστασης με τις μεθόδους SWOT και PEST και του στρατηγικού σχεδιασμού και αναπτυξιακών προτεραιοτήτων (Διατύπωση οράματος, Σχεδιασμός στρατηγικής, Άξονες και μέτρα του στρατηγικού σχεδίου, Αξιοποίηση του εθνικού και ευρωπαϊκού αναπτυξιακού πλαισίου). Στο Κεφάλαιο 6 παρουσιάζεται ο Επιχειρησιακός σχεδιασμός, οικονομικός προγραμματισμός και δείκτες παρακολούθησης και αξιολόγησης με επιχειρησιακό σχεδιασμό και σχέδια δράσης, πενταετή προγραμματισμό δράσεων και οικονομικό προγραμματισμό και χρηματοδοτικούς πίνακες . Στο Κεφάλαιο 7 παρατίθενται τα συμπεράσματα της παρούσας διατριβής.

Κεφάλαιο 2 . Θεωρητικό Υπόβαθρο Διατριβής

2.1 Ορισμοί

2.1.1 Στρατηγική (Strategy): Στρατηγική, με τη στενή έννοια, σημαίνει «η τέχνη του στρατηγού». Ένας συνδυασμός των στόχων (goals) για τους οποίους η επιχείρηση αγωνίζεται και των μέσων (πολιτικές - policies) με τις οποίες προσπαθεί να φτάσει εκεί. Μια στρατηγική ονομάζεται μερικές φορές οδικός χάρτης ο οποίος αποτυπώνει την διαδρομή που επιλέγεται για να οδηγήσει προς το τελικό όραμα. Το πιο σημαντικό μέρος της υλοποίησης της στρατηγικής είναι η διασφάλιση της εταιρείας ώστε να κινείται προς τη σωστή κατεύθυνση που είναι προς το τελικό της όραμα.

Ο Alfred D. Chandler, Jr., συγγραφέας του «Strategy and Structure» (1962), ορίζει τη σχέση μεταξύ οργανωτικής δομής και της στρατηγικής της ως τον προσδιορισμό των βασικών μακροχρόνιων σκοπών και στόχων μιας επιχείρησης , και την υιοθέτηση ομάδων δράσης και την κατανομή των πόρων για να επιτευχθούν αυτοί οι σκοποί.

Ο Robert N. Anthony, συγγραφέας του «Planning and Control Systems» (1965), βιβλίου που εδραίωσε το στρατηγικό σχεδιασμό χρησιμοποίησε στο βιβλίο του έναν ορισμό που δημοσιεύθηκε σε άρθρο του συναδέλφου του Kenneth R. Andrews: «ένα υπόδειγμα στόχων, προθέσεων ή σκοπών και μεγάλων πολιτικών και σχεδίων για την επίτευξη αυτών των σκοπών τεθειμένων με τέτοιο τρόπο ώστε να προσδιορίζεται τι επιχείρηση είναι η εταιρεία ή θέλει να είναι και το είδος που είναι ή θέλει να είναι».

Ο Kenneth Andrews, στην επικαιροποιημένη έκδοση του βιβλίου του « The Concept of Corporate Strategy» το 1980 ορίζει τη στρατηγική ως: « ένα υπόδειγμα αποφάσεων σε μια εταιρεία που προσδιορίζει και αποκαλύπτει τους στόχους της , τις επιδιώξεις ή τους σκοπούς της, που παράγει τις κύριες πολιτικές και τα προγράμματα για την επίτευξη αυτών των σκοπών , και προσδιορίζει το επίπεδο επιχείρησης που πρέπει να ακολουθήσει η εταιρεία , το τι είδος οικονομικής και στελεχιακής συνεισφοράς προτίθεται να είναι για τους stakeholders, τους υπαλλήλους τους πελάτες και τις κοινότητες».

2.1.2 Ο Στρατηγικός σχεδιασμός (Strategic planning) είναι η διαδικασία μέσα από την οποία η οργάνωση διαμορφώνει την αποστολή της, το όραμά της, τους μακροπρόθεσμους στόχους της. (Μπουραντάς 2002)

Προκειμένου να καθορίσει πού πηγαίνει, ο οργανισμός πρέπει να γνωρίζει ακριβώς πού βρίσκεται. Τότε προσδιορίζει που θέλει να πάει και πώς θα φτάσει εκεί. Το έγγραφο που προκύπτει από αυτή την διαδικασία ονομάζεται «στρατηγικό σχέδιο».

Ο στρατηγικός σχεδιασμός αποτελεί την επίσημη εξέταση της μελλοντικής πορείας ενός οργανισμού. Έχει μακροχρόνιο ορίζοντα και ικανοποιεί στόχους με βάση το όραμα που έχει καθορισθεί. Ο Στρατηγικός σχεδιασμός έχει χαρακτήρα σχεδιαστικό.

2.1.3 Όραμα (Vision): Το όραμα εκφράζει τις προσδοκίες και τα όνειρα των μελών της οργάνωσης για το μέλλον της. Περιγράφει τα γενικά χαρακτηριστικά μιας επιθυμητής ιδανικής κατάστασης της οργάνωσης στο μέλλον (Μπουραντάς 2002). Καθορίζει τον τρόπο με τον οποίο ένας οργανισμός ή μια επιχείρηση θα φαίνεται στο μέλλον. Όραμα είναι μια μακροπρόθεσμη προοπτική, μερικές φορές περιγράφει πώς η οργάνωση θα ήθελε να είναι ο κόσμος στον οποίο δραστηριοποιείται. Για παράδειγμα, μια φιλανθρωπική οργάνωση που ασχολείται με τους φτωχούς θα μπορούσε να έχει μια προγραμματική δήλωση η οποία αναφέρει «Ένας κόσμος χωρίς φτώχεια».

2.1.4 Αποστολή (Mission): Αποστολή είναι ο σκοπός της οργάνωσης ή ο λόγος ύπαρξής της. Με αυτή την έννοια η αποστολή εκφράζει το βασικό καθήκον της οργάνωσης προς την κοινωνία. (Μπουραντάς 2002) .Καθορίζει τους θεμελιώδεις σκοπούς ενός οργανισμού ή μιας επιχείρησης, περιγράφοντας συνοπτικά γιατί υπάρχει και τι κάνει για να επιτύχει το όραμά

της. Μερικές φορές χρησιμοποιείται για να ορίσει μια «εικόνα» της οργάνωσης στο μέλλον. Μια δήλωση αποστολής παρέχει λεπτομέρειες για το τι γίνεται και απαντά στο ερώτημα: «Τι κάνουμε;».

2.1.5 Αξίες (Values): Πεποιθήσεις που μοιράζονται μεταξύ των ενδιαφερομένων μερών (stakeholders) ενός οργανισμού. Οι αξίες οδηγούν τον πολιτισμό (την κουλτούρα) ενός οργανισμού και τις προτεραιότητες και προσφέρει ένα πλαίσιο στο οποίο λαμβάνονται οι αποφάσεις. Για παράδειγμα, «Γνώσεις και δεξιότητες είναι τα κλειδιά της επιτυχίας» ή «δώσε σε έναν άνθρωπο ψωμί και τροφή για μια ημέρα, αλλά δίδαξέ τον να εργάζεται σε αγρόκτημα και τάισέ τον για μια ζωή». Αυτές οι αξίες για παράδειγμα μπορεί να καθορίζουν τις προτεραιότητες της αυτάρκειας σαν προστασία.

2.1.6 Τακτικός-Επιχειρησιακός σχεδιασμός: (πενταετή ή ετήσια προγράμματα): έχει βραχυπρόθεσμο ορίζοντα και σχετίζεται με δράσεις που υπηρετούν τους στόχους του στρατηγικού σχεδιασμού. Ο τακτικός σχεδιασμός έχει εκτελεστικό χαρακτήρα.

2.1.7 Σχέδιο δράσης: Αποτελεί την συνεκτική, αλληλοσυμπληρούμενη και ολοκληρωμένη προσπάθεια του οργανισμού για την ανάδειξη στοχευμένων πολιτικών και μέτρων ανάπτυξης. Οι δράσεις που περιλαμβάνονται στο Σχέδιο Δράσης σχεδιάζονται και υλοποιούνται μέσω των επιχειρησιακών προγραμμάτων .

2.1.8 Οικονομικός προγραμματισμός: Το βασικότερο εργαλείο ανάπτυξης ενός οργανισμού η και μιας οικονομίας γενικότερα. Σκοπός του είναι να καθοριστεί η οικονομική δράση της επιχείρησης και να επιτευχθεί κέρδος στην επιχείρηση και να επιτευχθεί η ανάπτυξη της επιχείρησης.

2.2 Επίπεδα προγραμματισμού

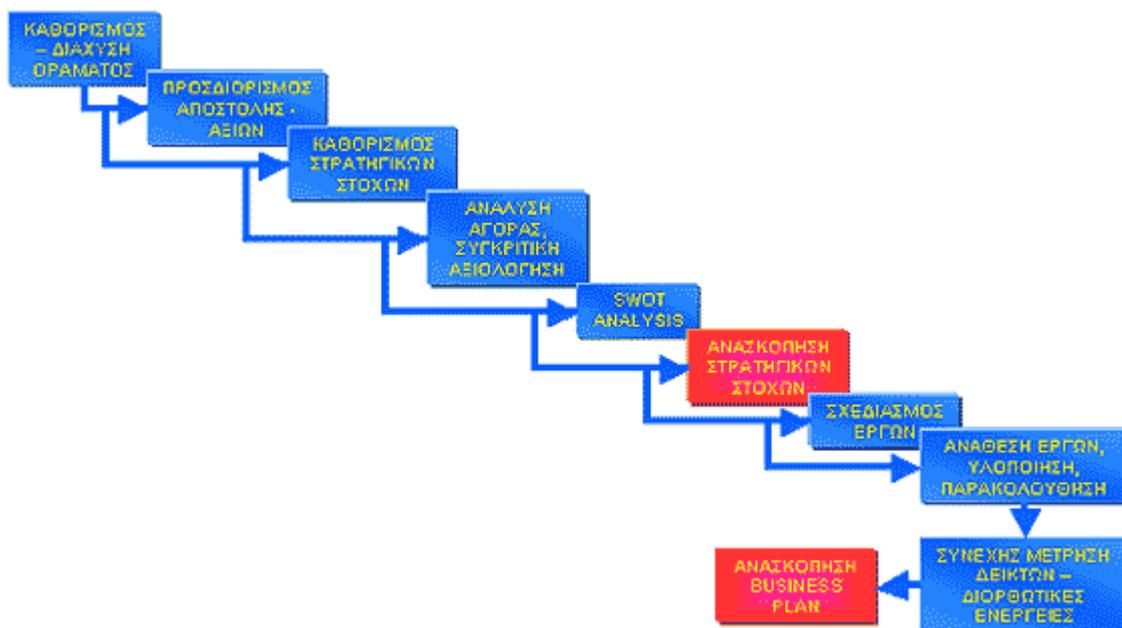
2.2.1 Στρατηγικός προγραμματισμός

Ο στρατηγικός σχεδιασμός επιτρέπει στους οργανισμούς να παίρνουν βασικές αποφάσεις που τους οδηγούν σε ένα αναπτυγμένο όραμα του μέλλοντος.

Οι βασικές ενότητες του Στρατηγικού Σχεδιασμού περιλαμβάνουν:

- Ανάλυση της Υφιστάμενης Κατάστασης
- Ανάλυση Εξωτερικού και Εσωτερικού Περιβάλλοντος
- SWOT Ανάλυση
- Όραμα και βασικό πλαίσιο Στρατηγικής
- Προσδιορισμός Στρατηγικών Στόχων
- Διαμόρφωση και Αξιολόγηση Εναλλακτικών Σεναρίων

Το στρατηγικό σχέδιο χρησιμεύει ως βάση για δράση που καθοδηγεί όλους τους πόρους προς αυτό το μέλλον. Η διεργασία του στρατηγικού σχεδιασμού αποδίδεται σχηματικά από το διάγραμμα που ακολουθεί.



Προκειμένου να προβούμε σε ένα αποτελεσματικό στρατηγικό σχεδιασμό θα πρέπει να μπορούμε να απαντήσουμε στα ακόλουθα ερωτήματα:

- Ποιος είναι ο σκοπός της ύπαρξής μας
- Ποιοι είναι οι πελάτες μας και οι stakeholders
- Ποια είναι τα δυνατά μας σημεία και οι αδυναμίες μας
- Ποιες είναι οι τάσεις που επηρεάζουν το εργασιακό μας περιβάλλον
- Ποιοι παράγοντες είναι καίριας σημασίας για την επιτυχία μας
- Ποια βασική πολιτική λήψης απόφασης πρέπει να φτιάξουμε
- Ποιες αξίες και αρχές πρέπει να καθοδηγούν τις αποφάσεις μας
- Ποιες δράσεις απαιτούνται για να εφαρμόσουμε τις αποφάσεις μας
- Ποιες είναι οι προτεραιότητές μας και τι πόρους θα χρειαστούμε
- Ποιος θα είναι ο αντίκτυπος στις ομάδες μας και στους πελάτες
- Πώς θα γνωρίζουμε ότι αυτό αξίζει τον κόπο
- Πώς θα αναλύσουμε και θα εξηγήσουμε ότι είμαστε εντός ή εκτός πορείας
- Πως θα κάνουμε τις αναγκαίες διορθωτικές κινήσεις κατά τη διάρκεια της εφαρμογής

Οι στόχοι του στρατηγικού σχεδιασμού είναι να διαμορφωθεί α) ένα εργαλείο εντόπισης και ανάδειξης των κυρίων στοιχείων που αφορούν στις δυνατότητες-αδυναμίες της επιχείρησης

και ευκαιρίες – απειλές του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος, τεχνολογικές και κλαδικές εξελίξεις β) ένα εργαλείο αξιολόγησης της αποτελεσματικότητας της υπάρχουσας στρατηγικής και εταιρικών στόχων με σκοπό την ανταγωνιστικότητα της επιχείρησης και γ) ένα εργαλείο που θα θέτει εταιρικούς στόχους, οι οποίοι θα είναι συγκεκριμένοι, μετρήσιμοι, φιλόδοξοι και όχι εξωπραγματικοί.

2.2.2 Τακτικός προγραμματισμός

Ο τακτικός σχεδιασμός είναι η εφαρμογή του στρατηγικού σχεδίου. Συνδυάζει τους διαθέσιμους πόρους, εξετάζει τα εμπόδια αναζητά εναλλακτικές λύσεις.

2.2.3 Επιχειρησιακός προγραμματισμός

Ο επιχειρησιακός σχεδιασμός είναι το πιο λεπτομερές επίπεδο του στρατηγικού και του τακτικού σχεδιασμού. Τα στελέχη ακολουθούν ένα εξειδικευμένο σχέδιο για να εκτελεσθεί το στρατηγικό. Η ομάδα δεσμεύεται στα ερωτήματα τι, γιατί, ποιός, πότε, πού και πώς.

Για να κατανοήσουμε τη σημασία του στρατηγικού σχεδιασμού θα πρέπει να αντιληφθούμε τη διαφορά μεταξύ στρατηγικού και τακτικού - επιχειρησιακού σχεδιασμού. Ο στρατηγικός σχεδιασμός έχει χαρακτήρα σχεδιαστικό, ο ορίζοντάς του είναι μακροπρόθεσμος και αφορά την ανάπτυξη συγκεκριμένων δραστηριοτήτων ενός οργανισμού προκειμένου να ικανοποιήσει τους αντικειμενικούς στόχους με βάση το όραμα και την αποστολή που έχει προκαθοριστεί. Ο επιχειρησιακός σχεδιασμός έχει εκτελεστικό χαρακτήρα και σχετίζεται με την εφαρμογή των δράσεων που έχουν οριστεί στη φάση του στρατηγικού σχεδιασμού.

(McClamroch κ.α., 2001).

Οι βασικές ενότητες του Επιχειρησιακού Σχεδιασμού περιλαμβάνουν:

- Προσδιορισμό και Ανάλυση των επιμέρους Επιχειρησιακών Στόχων
- Ανάπτυξη Σχεδίων Δράσης (Μάρκετινγκ, Παραγωγής, Οργάνωσης και Στελέχωσης, κλπ.)
- Χρηματοοικονομική Ανάλυση
- Χρονοδιάγραμμα και Προγραμματισμός Υλοποίησης Επιχειρησιακού Σχεδίου
- Καθορισμό δεικτών για την παρακολούθηση και αξιολόγηση της υλοποίησης των δράσεων

Οι στόχοι του Επιχειρησιακού Σχεδιασμού είναι να διαμορφωθεί α) ένα εργαλείο που θα προσδιορίσει με σαφήνεια τους απαιτούμενους πόρους για την υλοποίηση των στόχων καθώς και τις πηγές και τρόπους εξεύρεσης τους β) ένα εργαλείο για την αποτελεσματική κατανομή των απαιτούμενων πόρων για την υλοποίηση των ενεργειών και την επίτευξη των στόχων, γ) ένα εργαλείο πρόβλεψης του οικονομικού αποτελέσματος της επιχείρησης από την υλοποίηση του επιχειρησιακού σχεδίου καθορίζοντας με σαφήνεια: τις υποθέσεις,

το τρόπο πρόβλεψης, τη σημασία των διαφορών υποθέσεων στη διαμόρφωση του οικονομικού αποτελέσματος και δ) ένα εργαλείο παρακολούθησης της πορείας της εταιρίας

2.3 SWOT και PEST ανάλυση

2.3.1 SWOT ανάλυση

Η **SWOT** *Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats* **ανάλυση** είναι ένα σημαντικό εργαλείο στρατηγικού σχεδιασμού που πρωτοπαρουσιάστηκε στη δεκαετία του 1970 (Andrews 1971) και χρησιμοποιείται για να εντοπιστούν και να περιγραφούν τα δυνατά και τα αδύναμα σημεία στο εσωτερικό του οργανισμού και οι ευκαιρίες και οι απειλές που υπάρχουν στο εξωτερικό περιβάλλον του οργανισμού.

Στις περιπτώσεις εφαρμογής της ανάλυσης στον επιχειρηματικό στρατηγικό σχεδιασμό, βασικός στόχος είναι η ολοκληρωμένη διερεύνηση των εσωτερικών πλεονεκτημάτων και αδυναμιών ενός οργανισμού ή μιας επιχείρησης, σε συνδυασμό με την ολοκληρωμένη διερεύνηση των εξωτερικών ευκαιριών και των απειλών, π.χ. των ευκαιριών ή των απειλών που οφείλονται στις συνθήκες και του ανταγωνισμού, στο είδος και την κατεύθυνση των κρατικών πολιτικών κτλ. (European Commission 1999, Βασιλάκης και Δούνιας 2001).

Το αρκτικόλεξο SWOT προκύπτει από τις αγγλικές λέξεις: *Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats* (αντίστοιχα στα ελληνικά: δυνατά σημεία, αδύνατα σημεία, ευκαιρίες, απειλές). Κατά την ανάλυση SWOT μελετώνται τα δυνατά (*Strengths*) και αδύνατα (*Weaknesses*) σημεία μίας επιχείρησης, οργανισμού ή και περιοχής, καθώς και οι ευκαιρίες (*Opportunities*) και οι απειλές (*Threats*) που υπάρχουν. Τα δυνατά και αδύνατα σημεία αφορούν το εσωτερικό περιβάλλον της επιχείρησης καθώς προκύπτουν από τους εσωτερικούς πόρους που αυτή κατέχει (π.χ. ικανότητες προσωπικού και στελεχών, ιδιότητες και χαρακτηριστικά της επιχείρησης, τεχνογνωσία, χρηματοοικονομική υγεία και ικανότητα να ανταποκριθεί σε νέες επενδύσεις, κλπ.). Αντιθέτως οι ευκαιρίες και οι απειλές αντανακλούν μεταβλητές του εξωτερικού περιβάλλοντος της επιχείρησης τις οποίες η επιχείρηση θα πρέπει να εντοπίσει, να προσαρμοστεί σε αυτές ή ακόμα και να τις προσαρμόσει όπου κάτι τέτοιο είναι εφικτό (π.χ. είσοδος νέων ανταγωνιστών, ρυθμίσεις στο νομικό περιβάλλον, δημιουργία ή/και εμφάνιση νέων αγορών, κλπ.).

Γενικά, κατά την εφαρμογή της ανάλυσης επιχειρείται να απαντηθούν με όσο το δυνατόν πιο ποσοτικοποιημένο τρόπο ερωτήματα για την περιοχή όπως:

Δυνάμεις:

- Ποια είναι τα πλεονεκτήματα;
- Ποιο είναι το πλέον ανταγωνιστικό προϊόν / υπηρεσία;

- Ποιοι είναι οι διαθέσιμοι πόροι που είναι μοναδικοί ή έχουν το μικρότερο συγκριτικά κόστος;
- Τι θεωρούν οι τοπικοί οικονομικοί παράγοντες ως ενδογενή δύναμη της περιοχής;

Αδυναμίες:

- Τι θα μπορούσε να βελτιωθεί;
- Τι θα έπρεπε να αποφευχθεί;
- Τι θεωρούν οι τοπικοί οικονομικοί παράγοντες ως ενδογενή αδυναμία;

Η παραπάνω θεώρηση των Δυνάμεων – Αδυναμιών πραγματοποιείται τόσο από την εσωτερική οπτική, όσο και από την οπτική των «πελατών». Κρίσιμος παράγοντας, ο οποίος επιβάλλει την προσπάθεια ποσοτικοποίησης των δεδομένων αποτελεί η δυνατότητα ρεαλιστικής (αντικειμενικής) αποτίμησης της υφιστάμενης κατάστασης. Η όλη ανάλυση οφείλει να γίνει συσχετιζόμενη με τον ανταγωνισμό: για παράδειγμα, η παραγωγή ενός προϊόντος υψηλής ποιότητας, εφόσον παράγεται σε αφθονία και από τον ανταγωνισμό, δεν αποτελεί δύναμη για την περιοχή, αλλά αναγκαιότητα.

Ευκαιρίες

- Ποιες είναι οι καλές ευκαιρίες που προβάλλουν;
- Ποιες είναι οι ενδιαφέρουσες τάσεις που αφορούν την περιοχή;

Χρήσιμες ευκαιρίες μπορεί να θεωρηθούν:

- Αλλαγές στην τεχνολογία και τις αγορές, σε μικρή ή μεγάλη κλίμακα
- Αλλαγές στην κρατική πολιτική στο πεδίο ενδιαφέροντος
- Αλλαγές σε κοινωνικά μοτίβα, πληθυσμιακά προφίλ, αλλαγές τρόπου ζωής
- Τοπικά γεγονότα

Μια συνήθης προσέγγιση εντοπισμού των ευκαιριών έγκειται στην ανασκόπηση των Δυνάμεων και τη διερεύνηση της δυναμικής τους για άνοιγμα ευκαιριών. Εναλλακτικά, ανασκοπούνται οι Αδυναμίες και διερευνάται η δυνατότητα αξιοποίησης ευκαιρίας μέσω της εξάλειψης των. Για παράδειγμα, η μείωση του τεχνολογικού κόστους σε έναν τομέα, αποτελεί ευκαιρία για μια περιοχή η οικονομία της οποίας εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τον τομέα αυτό.

Απειλές:

- Ποια εμπόδια εμφανίζονται συνήθως;
- Τι κάνουν οι ανταγωνιστές;
- Εμφανίζονται αλλαγές στις προδιαγραφές για τα ήδη παρεχόμενα προϊόντα ή υπηρεσίες;

- Οι τεχνολογικές αλλαγές απειλούν ή ακυρώνουν τη υφιστάμενη οικονομία της περιοχής;
- Υπάρχουν χρηματοδοτικά ή χρηματοοικονομικά προβλήματα;
- Αποτελεί κάποια από τις Αδυναμίες πραγματική απειλή για την οικονομία της περιοχής;

Η μήτρα SWOT περιέχει τόσο ποιοτικά όσο και ποσοτικά στοιχεία.

Εσωτερικό Περιβάλλον	Εξωτερικό Περιβάλλον
Δυνατά Σημεία	Ευκαιρίες
<i>Δυνατό Σημείο</i>	<i>Ευκαιρία για ανάπτυξη Α</i>
...	...
Αδύνατα Σημεία	Απειλές
<i>Αδυνατο Σημείο</i>	<i>Κίνδυνος - Απειλή Α</i>
...	...

Σαν εργαλείο, η ανάλυση SWOT δεν αποτελεί πλήρη μελέτη ενός υπό εξέταση θέματος αλλά ένα χρήσιμο και συμπληρωματικό μέσο που βοηθά συχνά στην προκαταρκτική εξέταση και την εξαγωγή βασικών συμπερασμάτων. Χρησιμοποιείται συμπληρωματικά με την ανάλυση Pest και είναι ένα βασικό συστατικό ενός Πλάνου Μάρκετινγκ.

2.3.2 PEST ανάλυση

Η **ανάλυση PEST** είναι ένα στρατηγικό εργαλείο του μάρκετινγκ χρησιμοποιείται για την ανάλυση του Μακροπεριβάλλοντος μίας επιχείρησης. Με την έννοια του περιβάλλοντος δεν εννοούμε το φυσικό περιβάλλον αλλά τα συστήματα και τις δομές που περιβάλλουν μία επιχείρηση. Έτσι η ανάλυση PEST αναλύει:

- Το Πολιτικό περιβάλλον (Political)
- Το Οικονομικό περιβάλλον (Economic)
- Το Κοινωνικό περιβάλλον (Social)
- και τέλος το Τεχνολογικό περιβάλλον (Technological)

Το PEST προέρχεται από τα αρχικά των παραπάνω περιβαλλόντων (στα αγγλικά). Η ανάλυση PEST πολύ συχνά χρησιμοποιείται στο Πλάνο Μάρκετινγκ κατά την ανάλυση της παρούσας κατάστασης αναφορικά με το μακροπεριβάλλον. Ωστόσο αποτελεί από μόνη της ανεξάρτητο εργαλείο και μπορεί να εφαρμοστεί για οποιαδήποτε κατάσταση.

Κανένα από τα παρακάτω περιβάλλοντα δεν θα πρέπει να θεωρείται σημαντικότερο έναντι του άλλου, καθώς όλα παίζουν καθοριστικό ρόλο στην λειτουργία μίας επιχείρησης.

Πολιτικό Περιβάλλον

Στο Πολιτικό περιβάλλον εμπίπτει η πολιτική σταθερότητα, οι νόμοι, το πολιτικό καθεστώς και η μορφή κυβέρνησης. Αυτοί και άλλοι παράγοντες του περιβάλλοντος αυτού μπορούν ακόμα και να επιτρέψουν ή να απαγορεύσουν την λειτουργία μίας επιχείρησης. Στο πολιτικό περιβάλλον εντάσσεται επίσης και αυτό που λειτουργεί σε τοπικό επίπεδο (π.χ. τοπική και νομαρχιακή αυτοδιοίκηση κ.λ.π.).

Οικονομικό Περιβάλλον

Το Οικονομικό περιβάλλον αναφέρεται στην οικονομική ζωή μίας χώρας ή κοινωνίας. Παράγοντες που επηρεάζουν το Οικονομικό περιβάλλον είναι του επιτοκίου δανεισμού, ο ρυθμός του πληθωρισμού, η οικονομική ανάπτυξη, κ.α.

Κοινωνικό Περιβάλλον

Η δομή της κοινωνίας, οι αντιλήψεις των κατοίκων μίας συγκεκριμένης κοινότητας, τα δημογραφικά, ψυχογραφικά και άλλα κριτήρια σαφώς επηρεάζουν την επιχείρηση που δραστηριοποιείται σε αυτή τη κοινωνία και γι' αυτό μελετάται στην ανάλυση PEST.

Τεχνολογικό Περιβάλλον

Τέλος, το τεχνολογικό περιβάλλον έχει και αυτό καθοριστικό ρόλο στην διαμόρφωση του Μακροπεριβάλλοντος. Οι καινοτομίες, τα εμπόδια εισόδου που σχετίζονται με τεχνολογικά επιτεύγματα καθώς και η μεταφορά της τεχνολογίας αποτελούν κρίσιμα ζητήματα που προσδιορίζονται σε αυτό το σημείο.

2.4 Ελληνική νομοθεσία για την κατάρτιση Επιχειρησιακών προγραμμάτων στους ΟΤΑ Α βαθμού

2.4.1 Νομοθετικό πλαίσιο κατάρτισης Επιχειρησιακών προγραμμάτων στους ΟΤΑ Α βαθμού

Το πλαίσιο και οι στόχοι για την κατάρτιση Επιχειρησιακών προγραμμάτων στους ΟΤΑ Α βαθμού καθορίζονται από την ελληνική νομοθεσία.

Με τα άρθρα 203-207 του Νέου Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν.3463/2006), θεσμοθετείται για πρώτη φορά η υποχρέωση εκπόνησης τετραετών επιχειρησιακών προγραμμάτων από τους Δήμους της Χώρας, στα οποία περιλαμβάνονται, τόσο ο οικονομικός και αναπτυξιακός προγραμματισμός, όσο και οι κοινωνικές τους δράσεις.

Με το άρθρο 266 Ν. 3852/2010 (Πρόγραμμα Καλλικράτης) επιβεβαιώνεται η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους Ο.Τ.Α. α βαθμού.

Το Υπουργείο Εσωτερικών με σχετικές υπουργικές αποφάσεις και εγκυκλίους που εξέδωσε έδωσε κατευθύνσεις στους ΟΤΑ α βαθμού για την κατάρτιση των Ε.Π., όπως με:

- την Υπουργική Απόφαση 18183, ΦΕΚ 534, Β, 13/4/2007 στην οποία καθορίστηκε η δομή και το περιεχόμενο των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Ο.Τ.Α.
- την αρ. 45/58939/25-10-2006 Εγκύκλιο του Υφυπουργού Εσωτερικών για το σκοπό, τη διάρθρωση και τους στόχους των Ε.Π.
- την αρ. 66/50837/14-9-2007 Εγκύκλιο του Υφυπουργού Εσωτερικών, σχετικά με τις διαδικασίες κατάρτισης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων ΟΤΑ α' βαθμού
- το Προεδρικό Διάταγμα 185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού» με το οποίο καθορίστηκε η διαδικασία κατάρτισης των επιχειρησιακών προγραμμάτων.
- την Υπουργική Απόφαση 5694/3-2-2011 σύμφωνα με την οποία τροποποιείται η ΥΑ 18183/13-4-2007
- το Προεδρικό Διάταγμα 89/2011 με το οποίο τροποποιείται το ΠΔ185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α'.

2.4.2 Αρμοδιότητες, βήματα και δομή κατάρτισης Επιχειρησιακών προγραμμάτων στους ΟΤΑ Α βαθμού

Συνοψίζοντας τα ανωτέρω επικεντρωνόμαστε στα ακόλουθα:

2.4.2.1 Υπεύθυνα Όργανα κατάρτισης του επιχειρησιακού προγράμματος

Η κατάρτιση του επιχειρησιακού προγράμματος του δήμου πραγματοποιείται μέσα στο πρώτο εξάμηνο της δημοτικής περιόδου από την εκτελεστική επιτροπή η οποία εισηγείται στο δημοτικό συμβούλιο. Για το σκοπό αυτό η αρμόδια, κατά τις οργανικές διατάξεις κάθε δήμου, υπηρεσία επί θεμάτων προγραμματισμού συντάσσει σχέδιο επιχειρησιακού προγράμματος σε συνεργασία με τα όργανα διοίκησης και τις υπηρεσίες του δήμου και των νομικών προσώπων του

Η υπηρεσία επί θεμάτων προγραμματισμού, κατά τις οργανικές διατάξεις κάθε δήμου, είναι αρμόδια για την υποστήριξη των οργάνων διοίκησης, των υπηρεσιών του δήμου και των νομικών προσώπων του κατά τη διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης του επιχειρησιακού προγράμματος και των ετήσιων προγραμμάτων δράσης, στα οποία εξειδικεύεται το επιχειρησιακό πρόγραμμα.

2.4.2.2 Διαδικασία κατάρτισης του επιχειρησιακού προγράμματος

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα καταρτίζεται ακολουθώντας τα παρακάτω βήματα:

- Η αρμόδια, κατά τις οργανικές διατάξεις κάθε δήμου, υπηρεσία επί θεμάτων προγραμματισμού συγκεντρώνει τα απαιτούμενα στοιχεία από τις υπηρεσίες του δήμου, των

νομικών προσώπων του, καθώς και τις εισηγήσεις των συμβουλίων των δημοτικών ή τοπικών κοινοτήτων του δήμου προς την εκτελεστική επιτροπή σχετικά με την υφιστάμενη κατάσταση και τις προτάσεις τους για τις αναπτυξιακές προτεραιότητες του δήμου και συντάσσει σχέδιο στρατηγικού σχεδιασμού του δήμου, το οποίο υποβάλλει στην εκτελεστική επιτροπή.

- Η εκτελεστική επιτροπή, η οποία αποτελείται από το Δήμαρχο και τους αντιδημάρχους κάθε Δήμου, πριν εισηγηθεί το σχέδιο στρατηγικού σχεδιασμού στο δημοτικό συμβούλιο, συνεργάζεται με τους όμορους δήμους για τη διασφάλιση του συντονισμού των δράσεων υπερτοπικής ανάπτυξης και την προώθηση τυχόν διαδημοτικών συνεργασιών

- Η εκτελεστική επιτροπή εισηγείται το σχέδιο στρατηγικού σχεδιασμού στο δημοτικό συμβούλιο για συζήτηση και ψήφιση

- Το εγκεκριμένο από το δημοτικό συμβούλιο κείμενο στρατηγικού σχεδιασμού, τίθεται προς συζήτηση στη Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης (άρθρο 76 ν.3852/2010), και παράλληλα δημοσιοποιείται για διαβούλευση τουλάχιστον επί δύο (2) εβδομάδες, με καταχώρηση στην ιστοσελίδα του δήμου, καθώς και με κάθε άλλο πρόσφορο μέσο. Κατά τη διάρκεια της δημοσιοποίησης υποβάλλονται προτάσεις, εγγράφως ή ηλεκτρονικά.

- Οι υπηρεσίες του δήμου και των νομικών προσώπων του, αφού λάβουν υπόψη τους το εγκεκριμένο κείμενο στρατηγικού σχεδιασμού, το οποίο αποτελεί προπαρασκευαστική πράξη της διαδικασίας κατάρτισης του επιχειρησιακού προγράμματος, προτείνουν, με γραπτή εισήγηση τους, κατ' αντιστοιχία προς τους άξονες και τα μέτρα του στρατηγικού σχεδίου, τους στόχους της κάθε υπηρεσίας για την επόμενη περίοδο και τις δράσεις για την επίτευξη των στόχων αυτών, ιεραρχημένες κατά σειρά προτεραιότητας

- Το διοικητικό συμβούλιο του κάθε Νομικού Προσώπου του Δήμου, εντός μιας (1) εβδομάδας από την εισήγηση των υπηρεσιών του, λαμβάνει απόφαση για τους στόχους και τις δράσεις που το αφορούν.

- Η αρμόδια, κατά τις οργανικές διατάξεις κάθε δήμου, υπηρεσία επί θεμάτων προγραμματισμού επεξεργάζεται τις προτάσεις των υπηρεσιών, των συμβουλίων των δημοτικών ή τοπικών κοινοτήτων του δήμου, τις αποφάσεις των νομικών προσώπων του δήμου και τις προτάσεις που προέκυψαν από τη διαδικασία διαβούλευσης και συντάσσει το σχέδιο του επιχειρησιακού προγράμματος, το οποίο υποβάλλει στην εκτελεστική επιτροπή

- Η εκτελεστική επιτροπή εισηγείται το σχέδιο επιχειρησιακού προγράμματος στο δημοτικό συμβούλιο για συζήτηση και ψήφιση, επισυνάπτοντας τις αποφάσεις των διοικητικών συμβουλίων των νομικών προσώπων του δήμου.

- Το εγκεκριμένο επιχειρησιακό πρόγραμμα, μετά τον έλεγχο νομιμότητας για την τήρηση της διαδικασίας κατάρτισης του από την Αυτοτελή Υπηρεσία Εποπτείας ΟΤΑ (άρθρο 214 ν.3852/2010), καταχωρίζεται στην ιστοσελίδα του δήμου και δημοσιοποιείται με κάθε άλλο πρόσφορο μέσο.

2.4.2.3 Δομή των επιχειρησιακών προγραμμάτων

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα περιλαμβάνει τουλάχιστον τις ακόλουθες ενότητες και κεφάλαια:

Στρατηγικός Σχεδιασμός

Στο πρώτο κεφάλαιο του στρατηγικού σχεδιασμού που αφορά την περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης, περιγράφονται τα χαρακτηριστικά της περιοχής του Ο.Τ.Α., τα χαρακτηριστικά του ίδιου του Ο.Τ.Α. και των Νομικών Προσώπων του, ως οργανισμών, και αξιολογείται η υφιστάμενη κατάσταση.

Η περιγραφή της υφιστάμενης κατάστασης περιλαμβάνει τουλάχιστον:

α. Τα βασικά γεωγραφικά, πληθυσμιακά, κοινωνικά, οικονομικά, πολεοδομικά, περιβαλλοντικά και αναπτυξιακά χαρακτηριστικά της περιοχής του Ο.Τ.Α., καθώς και των σχέσεων και των αλληλεξαρτήσεων του με τους γειτονικούς Ο.Τ.Α. και την ευρύτερη περιοχή.

β. Τα βασικά οργανωτικά και οικονομικά χαρακτηριστικά του Ο.Τ.Α.

Η αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης περιλαμβάνει τουλάχιστον:

α. Τα κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης, τα οποία είναι σκόπιμο να αντιμετωπιστούν από τον Ο.Τ.Α., κατά την επόμενη μεσοπρόθεσμη περίοδο, ιεραρχημένα κατά σειρά προτεραιότητας.

β. Τα μειονεκτήματα και τα πλεονεκτήματα της περιοχής του Ο.Τ.Α. ως προς τα κρίσιμα ζητήματα, τις ανάγκες των πολιτών και την εκτιμώμενη ζήτηση για την παροχή δημοτικών ή κοινοτικών υπηρεσιών.

γ. Τις δυνατότητες και τις υφιστάμενες αδυναμίες των υπηρεσιών του Ο.Τ.Α. και των Νομικών Προσώπων του, σε σχέση με τις λειτουργίες που επιτελούν, το ανθρώπινο δυναμικό και την υλικοτεχνική υποδομή τους, την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών, καθώς και σε σχέση με την οικονομική τους κατάσταση.

δ. Τις ευκαιρίες και τους περιορισμούς από εξωγενείς παράγοντες (όπως θεσμικό πλαίσιο, εθνικές και ευρωπαϊκές πολιτικές και χρηματοδοτήσεις).

Στο δεύτερο κεφάλαιο του στρατηγικού σχεδιασμού που αφορά τη στρατηγική του Ο.Τ.Α. και αναπτυξιακές προτεραιότητες του περιλαμβάνονται τα ακόλουθα:

α. Διατύπωση του αναπτυξιακού οράματος για την περιοχή του Ο.Τ.Α. και των κατευθυντήριων αρχών, που πρέπει να διέπουν τον τρόπο λειτουργίας του και τον τρόπο διοίκησης των τοπικών υποθέσεων.

β. Προσδιορισμός της στρατηγικής του Ο.Τ.Α., δηλαδή των γενικών στρατηγικών στόχων προκειμένου να πετύχει το όραμα του.

γ. Προσδιορισμός των αναπτυξιακών προτεραιοτήτων, σύμφωνα με τις οποίες θα διαρθρωθεί το επιχειρησιακό πρόγραμμα, λαμβάνοντας υπόψη τις εθνικές και περιφερειακές αναπτυξιακές προτεραιότητες.

Το όραμα αποτελεί συνοπτική διατύπωση της μελλοντικής επιδιώξιμης κατάστασης της περιοχής του Ο.Τ.Α. και του ίδιου του Ο.Τ.Α., ως οργανισμού, για την επόμενη μεσοπρόθεσμη περίοδο, την οποία θα επιδιώξει με την εφαρμογή της στρατηγικής που θα επιλέξει και με την ευρύτερη δυνατή κοινωνική συναίνεση.

Η διατύπωση της στρατηγικής του Ο.Τ.Α. γίνεται μέσω του καθορισμού γενικών στρατηγικών στόχων.

Ενδεικτικά, οι στρατηγικοί στόχοι θα αφορούν:

α. Στην προώθηση της οικονομικής, κοινωνικής και πολιτιστικής ανάπτυξης της περιοχής.

β. Στην ικανοποίηση των αναγκών των αποδεκτών των υπηρεσιών του.

γ. Στην αναβάθμιση της διοικητικής ικανότητας του (με τη βελτίωση της λειτουργίας των υπηρεσιών και των οργάνων του, την ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού και της υλικοτεχνικής υποδομής του).

δ. Στη βελτίωση της οικονομικής του κατάστασης.

Οι αναπτυξιακές προτεραιότητες εκφράζονται στο επιχειρησιακό πρόγραμμα με τη μορφή αξόνων. Ενδεικτικά, οι άξονες αυτοί μπορεί να είναι:

α. «Φυσικό και Οικιστικό Περιβάλλον - Τεχνικές υποδομές».

β. «Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία και Πολιτισμός».

γ. «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση».

δ. «Ο Ο.Τ.Α. ως οργανισμός και οι σχέσεις του με τους πολίτες, την πολιτεία και τους τοπικούς φορείς».

Μεταξύ των αξόνων προτεραιότητας, ένας τουλάχιστον πρέπει να αποσκοπεί στην ανάπτυξη του Ο.Τ.Α. και των Νομικών Προσώπων του, ως οργανισμών, και στη βελτίωση των σχέσεων τους με τους πολίτες, την πολιτεία και τους τοπικούς φορείς. Ο άξονας αυτός ενδεικτικά αφορά:

α. Στη γενική οργάνωση και λειτουργία του Ο.Τ.Α., καθώς και σε ζητήματα αποτελεσματικότητας, αποδοτικότητας και χρηστής τοπικής διοίκησης.

β. Στις οριζόντιες ή υποστηρικτικές λειτουργίες του Ο.Τ.Α. και των Νομικών Προσώπων του.

γ. Στις ανάγκες υποστήριξης των οργάνων διοίκησης και των υπηρεσιών για την αποδοτικότερη και αποτελεσματικότερη άσκηση των αρμοδιοτήτων τους, καθώς και για τη γενικότερη βελτίωση της διοικητικής ικανότητας του Ο.Τ.Α.

Επιχειρησιακός Προγραμματισμός

Στο πρώτο κεφάλαιο του επιχειρησιακού προγραμματισμού εξειδικεύονται οι γενικοί στρατηγικοί στόχοι σε ειδικότερους στόχους. Ακολουθώντας, κάθε άξονας εξειδικεύεται σε μέτρα, που αντιστοιχούν σε έναν ή περισσότερους ειδικότερους στόχους, που πρέπει να επιτευχθούν κατά προτεραιότητα από τον Ο.Τ.Α. την επόμενη πενταετία. Ενδεικτικά, τα μέτρα μπορεί να αφορούν: Ύδρευση και Αποχέτευση, Διαχείριση απορριμμάτων, Κοινωνική φροντίδα, Πολιτισμό και Αθλητισμό, Απασχόληση, Τουριστική ανάπτυξη, Οικονομικά του Ο.Τ.Α., καθώς και ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού του Ο.Τ.Α. και των Νομικών Προσώπων του “πληροφοριακά συστήματα και συστήματα βελτίωσης της διοικητικής ικανότητας του Δήμου, ολοκληρωμένες ηλεκτρονικές υπηρεσίες στον πολίτη κλπ.”

Για την επίτευξη των στόχων του κάθε μέτρου σχεδιάζεται ένα ολοκληρωμένο υποπρόγραμμα δράσεων. Οι δράσεις είναι δυνατό να είναι κατηγορίες έργων ή μεγάλα έργα (όπου ως έργα νοούνται δράσεις που εκτελούνται εφ’ άπαξ, με καθορισμένη χρονική έναρξη και πέρας υλοποίησης) ή να είναι συνεχώς επαναλαμβανόμενες λειτουργίες των υπηρεσιών και οργάνων διοίκησης.

Τα έργα, ενδεικτικά, είναι δυνατό να περιλαμβάνουν τεχνικά έργα, μελέτες, έρευνες, ενέργειες κατάρτισης, ενέργειες δημοσιότητας, κανονιστικές ρυθμίσεις. Οι συνεχείς λειτουργίες είναι δυνατό να περιλαμβάνουν:

α. Κύριες λειτουργίες, δηλ. δραστηριότητες μέσω των οποίων ασκούνται οι αρμοδιότητες και εκπληρώνεται ο σκοπός του Ο.Τ.Α. (όπως δραστηριότητες κοινωνικές, πολιτιστικές, αθλητισμού, προστασίας περιβάλλοντος).

β. Υποστηρικτικές ή οριζόντιες λειτουργίες, των οποίων ο ρόλος συνίσταται στην παροχή υπηρεσιών υποστήριξης στις υπηρεσίες και τα όργανα διοίκησης του Ο.Τ.Α. και των Νομικών Προσώπων του (όπως διαχείριση θεμάτων προσωπικού, οικονομική διαχείριση, προμήθειες, διοικητική υποστήριξη, νομική υποστήριξη, υποστήριξη του προγραμματισμού, τεκμηρίωση πληροφοριών, σχεδιασμός, ανάπτυξη και παραγωγική λειτουργία πληροφοριακών συστημάτων”

Υπεύθυνοι υλοποίησης των δράσεων μπορεί να είναι υπηρεσίες του Ο.Τ.Α. και των Νομικών Προσώπων του. Μπορεί επίσης να είναι και σύνδεσμοι Ο.Τ.Α. στους οποίους συμμετέχει ο

Ο.Τ.Α. ή οι δομές που ορίζονται ως φορείς υλοποίησης στις συμβάσεις συνεργασίας του Ο.Τ.Α. με άλλους φορείς.

Σε ειδική παράγραφο του κεφαλαίου αυτού είναι δυνατό να προσδιορίζονται:

α. Δράσεις διαδημοτικής σημασίας, εφόσον υπάρχει σχετική συμφωνία με τους γειτονικούς Ο.Τ.Α.

β. Δράσεις υπερτοπικής σημασίας, ως προτάσεις προς τα υπερκείμενα επίπεδα προγραμματισμού

Στο δεύτερο κεφάλαιο του επιχειρησιακού προγραμματισμού ιεραρχούνται οι δράσεις για την επίτευξη των στόχων του κάθε μέτρου και προσδιορίζονται οι δράσεις πρώτης προτεραιότητας. Τουλάχιστον για τις δράσεις αυτές συμπληρώνεται τυποποιημένο έντυπο προγραμματισμού, στο οποίο κατ' ελάχιστον προσδιορίζονται:

α. Ο άξονας και το μέτρο του επιχειρησιακού προγράμματος, όπου εντάσσεται η δράση.

β. Οι στόχοι του μέτρου στην επίτευξη των οποίων θα συμβάλλουν τα αναμενόμενα αποτελέσματα της δράσης.

γ. Οι εκροές που θα παραχθούν από την υλοποίηση της δράσης.

δ. Οι φάσεις υλοποίησης της δράσης.

ε. Η υπηρεσία του Ο.Τ.Α. και των Νομικών Προσώπων του που είναι υπεύθυνη για την υλοποίηση της δράσης.

στ. Η χωροθέτηση της δράσης.

ζ. Το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης, ανά έτος.

η. Οι αναγκαίοι ανθρώπινοι και υλικοί πόροι και άλλες προϋποθέσεις για την υλοποίηση της δράσης.

θ. Ο προϋπολογισμός δαπανών και οι πηγές χρηματοδότησης.

Οικονομικός προγραμματισμός και δείκτες παρακολούθησης και αξιολόγησης

Στο κεφάλαιο «Οικονομικός προγραμματισμός» περιλαμβάνονται τα ακόλουθα:

α. Εκτιμώνται τα έσοδα του Ο.Τ.Α. και των Νομικών Προσώπων του, ανά πηγή χρηματοδότησης για κάθε έτος της “επόμενης πενταετίας”.

β. Υπολογίζονται συνοπτικά οι λειτουργικές και οι επενδυτικές δαπάνες των δράσεων του προγράμματος.

γ. Καταρτίζονται οι χρηματοδοτικοί πίνακες του προγράμματος ανά άξονα και μέτρο.

Στο κεφάλαιο «Δείκτες παρακολούθησης και αξιολόγησης του προγράμματος», καταρτίζονται δείκτες αποτελεσμάτων για την παρακολούθηση και αξιολόγηση του βαθμού επίτευξης των στόχων και δείκτες υλοποίησης ή εκροών για την παρακολούθηση και

αξιολόγηση του βαθμού υλοποίησης των δράσεων του προγράμματος. Σε κάθε δείκτη θα αντιστοιχίζεται μια τιμή – στόχος για κάθε δράση.

Οι προηγούμενοι δείκτες αξιοποιούνται για την ποσοτικοποίηση των στόχων, προκειμένου αυτοί να καταστούν μετρήσιμοι.

2.5 Στρατηγικός σχεδιασμός και διοίκηση ανθρωπίνου δυναμικού

2.5.1 Στρατηγική ευθυγράμμιση της ΔΑΠ

Σημαντικός παράγοντας για την επίτευξη των στρατηγικών είναι η στρατηγική ευθυγράμμιση της ΔΑΠ με την εξωτερική στρατηγική του οργανισμού ώστε να επιτευχθεί η στρατηγική ολοκλήρωση. Η στρατηγική ολοκλήρωση βασίζεται στις ακόλουθες τρεις παραμέτρους:

- Τη συνοχή μεταξύ πολιτικών και πρακτικών της ΔΑΠ ώστε να αλληλοσυμπληρώνονται και να στηρίζουν τους στρατηγικούς στόχους.
- Την αποδοχή της σημασίας και τη συμμετοχή των στελεχών γραμμής στην υλοποίηση των πολιτικών ΔΑΠ.
- Την ενσωμάτωση όλων των εργαζομένων στην επιχείρηση ώστε να διασυνδεθούν τα συμφέροντά τους με αυτά της επιχείρησης. (Παπαλεξανδρή et.al 2003)

2.5.2 Σύνδεση στρατηγικών επιχείρησης με τη ΔΑΠ

Για τη σύνδεση των στρατηγικών μιας επιχείρησης με τη ΔΑΠ έχουν αναπτυχθεί τις τελευταίες δεκαετίες διάφορα μοντέλα τα πιο γνωστά από τα οποία είναι η ανάλυση Porter, οι ανταγωνιστικές στρατηγικές των Miles and Snow (1984), η θεωρία του ελέγχου και αφοσίωσης του Walton (1985), η προσέγγιση των Brewster & Larsen (1992) με βάση την ολοκλήρωση και την αποκέντρωση και το μοντέλο της Ulrich (1995). Όλες οι πιο πάνω θεωρίες καταλήγουν στα πιο κάτω κοινά στοιχεία της Στρατηγικής Διοίκησης Ανθρώπινων Πόρων:

- Βασίζεται στην προ-δραστική αντί στην αντι-δραστική συμπεριφορά, δηλαδή ο οργανισμός αξιολογεί τους μελλοντικούς στόχους του και το πώς θα φτάσει εκεί αξιοποιώντας με τον καλύτερο δυνατό τρόπο τους ανθρώπινους πόρους που διαθέτει. Αντίθετα η αντι-δραστική συμπεριφορά σημαίνει ότι ο οργανισμός αντιμετωπίζει απλά τα προβλήματα που παρουσιάζονται.
- Η ΣΔΑΠ βοηθά την επιχείρηση να αναπτύξει ενιαίο σύστημα στρατηγικών στόχων με βάση τα ιδιαίτερα talέντα και εμπειρίες του προσωπικού στη διεκπεραίωση των εργασιών.

- Καλλιεργείται θετική σκέψη και εξετάζονται συνέχεια οι ακολουθούμενες πρακτικές. Δηλαδή τα στελέχη του οργανισμού δε βασίζονται στις αποφάσεις τους σε στερεότυπα μοντέλα βασισμένα στη συσσωρευμένη πείρα που έχουν , αλλά σε αντικειμενική αξιολόγηση των συνεχώς μεταβαλλόμενων συνθηκών του εξωτερικού περιβάλλοντος.
- Εντοπίζεται το χάσμα ανάμεσα στην παρούσα κατάσταση και το μελλοντικό όραμα , κάτι που συνήθως παραβλέπεται στους οργανισμούς και τις επιχειρήσεις.
- Αξιοποιούνται τα στελέχη γραμμής του οργανισμού αφού συμμετέχουν με την ανώτατη διοίκηση στο στρατηγικό σχεδιασμό. Τα στελέχη αυτά συνήθως έχουν άμεση και πρακτική γνώση πολλών θεμάτων της ΣΔΑΠ αφού σχετίζονται με τον τρόπο που διαχειρίζονται τους υφισταμένους της. (Παπαλεξανδρή et.al 2003)

Κεφάλαιο 3 . Οικονομική κρίση και Ευρώπη 2014-2020

3.1 Οικονομική κρίση

Οικονομική κρίση είναι το φαινόμενο κατά το οποίο μια οικονομία χαρακτηρίζεται από μια διαρκή και αισθητή μείωση της οικονομικής της δραστηριότητας. Όταν λέμε οικονομική δραστηριότητα αναφερόμαστε σε όλα τα μακροοικονομικά μεγέθη της οικονομίας, όπως η απασχόληση, το εθνικό προϊόν, οι τιμές, οι επενδύσεις κ.λπ. Ο βασικότερος δείκτης οικονομικής δραστηριότητας είναι οι επενδύσεις, οι οποίες, όταν αυξομειώνονται, συμπαρασύρουν μαζί τους και όλα τα υπόλοιπα οικονομικά μεγέθη (Κουφάρης, 2010)

3.1.1 Οικονομική κρίση στην Ελλάδα

Σε μία σύντομη ανασκόπηση της οικονομικής κρίσης που βιώνει τα τελευταία χρόνια η Ελλάδα παρατηρούμε τα παρακάτω. Με το πρώτο πακέτο οικονομικών μέτρων το Φεβρουάριο του 2010 και με το δεύτερο τον Μάρτιο του 2010 επιβλήθηκαν μέτρα που μείωσαν το εισόδημα των δημοσίων υπαλλήλων αύξησαν το ΦΠΑ και άλλους φόρους. Το Μάιο του 2010 η Ελλάδα υπέγραψε Μνημόνιο Οικονομικής και Χρηματοπιστωτικής Πολιτικής , Τεχνικό Μνημόνιο Συνεννόησης και Μνημόνιο Συνεννόησης στις Συγκεκριμένες Προϋποθέσεις Οικονομικής Πολιτικής , λαμβάνοντας ένα τρίτο πακέτο μέτρων που κατά κύριο λόγο αφορούσε μειώσεις μισθών , συντάξεων και αύξηση φορολογίας. Τον Ιούνιο του 2011 υπογράφει δεύτερο μνημόνια λαμβάνοντας επιπλέον μέτρα που αφορούν μείωση μισθολογικών και λειτουργικών δαπανών καθώς και νέα φορολογικά μέτρα. Το Φεβρουάριο του 2012 ψηφίστηκε το δεύτερο μνημόνιο με νέα μέτρα για μειώσεις μισθών στον ιδιωτικό τομέα, κατάργηση θέσεων στο δημόσιο τομέα, κατάργηση φοροαπαλλαγών κλείσιμο εφοριών κ.α. Το Νοέμβριο του 2012 ψηφίστηκε το τρίτο μνημόνιο και νέα μέτρα για αύξηση

ορίων ηλικίας, μείωση συντάξεων, περικοπές στα ειδικά μισθολόγια, εφαρμογή ενιαίου μισθολογίου στις ΔΕΚΟ.

Η πρόσφατη οικονομική κρίση δεν ήταν ένα ανεξάρτητο και απρόσμενο φαινόμενο. Τα αίτια, η φύση και τα χαρακτηριστικά της συνδέονται με την όλη ιστορία της μεταπολεμικής διαδικασίας συσσώρευσης του κεφαλαίου στον ανεπτυγμένο καπιταλισμό και συγκεκριμένα τη «χρυσή εποχή» της συσσώρευσης του κεφαλαίου, την κρίση της δεκαετίας του 1970, τον τρόπο με τον οποίο «λύθηκε» ή αντιμετωπίστηκε η κρίση αυτή, την εμπειρία της «νεοφιλελεύθερης» περιόδου και ιδίως της τελευταίας της φάσης, όταν και εντάθηκε το φαινόμενο της χρηματιστικοποίησης της καπιταλιστικής οικονομίας (Υπουργείο Οικονομικών, 2010).

Η οικονομική κρίση οδηγεί σε επισφαλή εργασία, ανεργία, και τελικά φτώχεια που οδηγούν στον κοινωνικό αποκλεισμό όλο και περισσότερων ομάδων πράγμα που αποτελεί πηγή για διάφορες ψυχικές διαταραχές. Η ανεργία σχετίζεται επίσης με αύξηση της ημερήσιας κατανάλωσης αλκοόλ, αύξηση στις αυτοκτονίες, στην ενδοοικογενειακή βία, αλλά και μείωση των θανάτων από τροχαία κατά 1,4%. Ειδικότερα η φτώχεια σχετίζεται με την εμφάνιση ασθενειών καθώς τα άτομα αναγκάζονται να διαβιώνουν σε υποβαθμισμένο περιβάλλον, να τρέφονται ανεπαρκώς και να εργάζονται σε επικίνδυνα και ανθυγιεινά περιβάλλοντα (Λιαρόπουλος, 2010).

3.1.2 Άμεσες συνέπειες της οικονομικής κρίσης στους Δήμους

Η κρίση επηρέασε άμεσα τη λειτουργία των Δήμων της χώρας καθώς μειώθηκαν δραστικά τα έσοδα των δήμων από τους Κεντρικούς Αυτοτελείς Πόρους αλλά και τα Προγράμματα Δημοσίων Επενδύσεων. Το γεγονός αυτό σε συνδυασμό με την εφαρμογή του προγράμματος ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗ από το 2011 και τις επιπλέον αρμοδιότητες που καλούνται οι Δήμοι να εκτελέσουν δημιούργησε προβλήματα στη λειτουργία τους και την ανταπόκρισή τους στην επίλυση των προβλημάτων των δημοτών τους. Επιπλέον οι εργαζόμενοι των Δήμων υπέστησαν σοβαρή μείωση των μισθολογικών τους αποδοχών, αύξηση του φόρτου εργασίας καθώς πάγωσαν οι προσλήψεις, αυξήθηκαν οι συνταξιοδοτήσεις και έντονο αίσθημα ανασφάλειας καθώς ο κίνδυνος των απολύσεων είναι διάχυτος.

«...Μέσα σε αυτό το πλαίσιο καλούνται οι δήμοι όχι μόνο να ανταπεξέλθουν των οικονομικών δυσκολιών, αλλά παράλληλα να ανταποκριθούν στις μεγάλες απαιτήσεις και στην αύξηση της ζήτησης κυρίως για υπηρεσίες κοινωνικής αλληλεγγύης. Στην πρόσφατη συνάντησή μας με τον Αντιπρόεδρο της Κυβέρνησης και Υπουργό Οικονομικών κ. Ε. Βενιζέλο και την ηγεσία του Υπουργείου Εσωτερικών τονίσαμε ότι η Τοπική Αυτοδιοίκηση αντιλαμβάνεται πάρα πολύ καλά το οικονομικό και κοινωνικό περιβάλλον. Τονίσαμε όμως

παράλληλα, ότι μεταξύ του 2009 και του 2012 οι κρατικές επιχορηγήσεις προς την Τοπική Αυτοδιοίκηση μειώθηκαν κατά 53%.

.....Στον Κρατικό Προϋπολογισμό 2012 η επιχορήγηση των δήμων για το σύνολο των λειτουργιών τους δαπανών ανέρχεται σε 1,3 δις €. Μόνο το κόστος μισθοδοσίας στους δήμους, σύμφωνα με υπολογισμούς, του Γενικού Λογιστηρίου του Κράτους ανέρχεται σε 1,7 δις €.

.....Στον προϋπολογισμό του 2012 πραγματοποιείται μία μείωση των προνοιακών επιδομάτων κατά 182 εκ €. Είναι δυνατόν αυτά τα 182 εκ € οι δήμοι να μην τα αποδώσουν στους δικαιούχους; Από πού όμως μπορούν να τα εξοικονομήσουν;

Η ΣΑΤΑ καρκινοβατεί, ενώ στο ΘΗΣΕΑ μόλις τον Δεκέμβριο του 2011 δόθηκαν κάποιοι πόροι (100 εκ.) για να καλυφθούν κάποιες εκκρεμείς υποχρεώσεις. Να υπενθυμίσω ότι τόσο η ΣΑΤΑ όσο και ο ΘΗΣΕΑΣ χρηματοδοτούνται από θεσμοθετημένου πόρους των δήμων που έχουν ήδη παρακρατηθεί». (Τσιαντής 2012)

«Το Κεντρικό Κράτος πρέπει να σταματήσει να αντιμετωπίζει τους δήμους ως ad hoc αυτοδιοικήτους, ανάλογα με την πολιτική του βούληση. Δεν είναι δυνατόν ακόμα και σήμερα οι εργαζόμενοι στους ΟΤΑ να αντιμετωπίζονται ως δημόσιοι υπάλληλοι β' κατηγορίας, στους οποίους το Κεντρικό Κράτος δεν εγγυάται τη μισθοδοσία». (Γαλανός 2012)

«Η οικονομική κρίση και η εσωτερική δημοσιονομική πολιτική βρίσκονται σε μια σχέση με σημαντικές αλληλεπιδράσεις και αλληλεξαρτήσεις. Κατ αρχάς είναι εύλογο, η οικονομική κρίση η οποία επηρέασε έντονα τόσο την ιδιωτική οικονομία όσο και τις οικονομικές πολιτικές του κεντρικού κράτους, να έχει επιδράσεις και στην Τοπική Αυτοδιοίκηση . Τα τελευταία δύο χρόνια με την εφαρμογή του «Καλλικράτη» η Τοπική Αυτοδιοίκηση έχει σημαντική συμβολή στη προσπάθεια της χώρας για δημοσιονομική προσαρμογή. Χαρακτηριστικά οι δήμοι και οι δήμαρχοι μειώθηκαν από 1.034 σε 325 (-69%), οι αντιδήμαρχοι από 2.298 σε 1.498 (-35%), και οι δημοτικοί σύμβουλοι, από 16.390 σε 9.375 (-43%). Τα νομικά πρόσωπα και οι επιχειρήσεις των δήμων από 5.880 συγχωνεύθηκαν σε 1.138 (-81%), η επιχορήγηση των δήμων από τον κρατικό προϋπολογισμό για λειτουργικές δαπάνες μειώθηκε στην τριετία 2009-2012 κατά 60% και για επενδύσεις κατά 55%.» (Γαλανός 2012)

Παραθέτουμε κάποιες από τις οδηγίες κατάρτισης των προϋπολογισμών 2012-2013-2014 όπου φαίνεται η μείωση των επιχορηγήσεων των Δήμων.

- Οδηγίες για την κατάρτιση προϋπολογισμού των δήμων, οικονομικού έτους 2012 τροποποίηση της υπ' αριθμ. 7028/3-2-2004 (ΦΕΚ 253 Β') απόφασης «Καθορισμός του τύπου του προϋπολογισμού των δήμων και κοινοτήτων».

Άρθρο 4 Γενικές οδηγίες κατάρτισης του προϋπολογισμού του 2012

Η πίστωση που θα εγγραφεί στον προϋπολογισμό για τα έσοδα από τους Κεντρικούς Αυτοτελείς Πόρους (Κ.Α. 0611) θα είναι αυτή που έλαβε κάθε δήμος κατά το έτος 2011, μειωμένη κατά 15%. Τυχόν διαφορά που θα προκύψει μετά την ψήφιση του Κρατικού Προϋπολογισμού και τον ακριβή προσδιορισμό των ΚΑΠ του έτους 2012, θα εγγραφεί στον προϋπολογισμό με αναμόρφωση.

Οι πιστώσεις, που διατίθενται στους δήμους για την κάλυψη των λειτουργικών δαπανών των σχολείων (Κ.Α. 0614), εγγράφονται στους προϋπολογισμούς τους συγχρόνως με την κατάρτισή τους. Το ποσό που εγγράφεται για τις λειτουργικές δαπάνες των σχολείων, θα είναι ίσο με αυτό που πήρε ο κάθε ΟΤΑ το έτος 2011. Η διαφορά που θα προκύψει από τους ΚΑΠ του έτους 2012 θα εισαχθεί στον προϋπολογισμό με αναμόρφωση.

Στον υπό κατάρτιση προϋπολογισμό, τα έσοδα από ΣΑΤΑ, θα εγγραφούν στα έκτακτα έσοδα. Το ύψος της πίστωσης που θα εγγραφεί, θα είναι το ποσό της ΣΑΤΑ που έλαβαν οι ΟΤΑ το έτος 2011. Η διαφορά που θα προκύψει από τη ΣΑΤΑ έτους 2012 θα εισαχθεί στον προϋπολογισμό με αναμόρφωση.

- ΚΥΑ Αριθ. οικ.47490/12 (ΦΕΚ – 3390 Β/18-12-2012): Παροχή οδηγιών για την κατάρτιση του προϋπολογισμού των Δήμων, οικονομικού έτους 2013 - τροποποίηση της αριθ. 7028/3-2-2004 (ΦΕΚ 253/Β') απόφασης «Καθορισμός του τύπου του προϋπολογισμού των Δήμων και κοινοτήτων».

Άρθρο 5 Γενικές οδηγίες κατάρτισης του προϋπολογισμού του 2013

20. Εν όψει της υποχρέωσης των Δήμων για ισοσκελισμένους προϋπολογισμούς και των περιορισμών στην πιστοληπτική πολιτική των Δήμων, με την μη δυνατότητα άντλησης δανεισμού για λειτουργικές δαπάνες, τονίζεται ιδιαίτερα η ανάγκη άσκησης περιοριστικής πολιτικής στις δαπάνες γενικότερα, σε όσο το δυνατόν χαμηλότερα επίπεδα. Δαπάνες, για τις οποίες δίνονται παγίως οδηγίες, και στις οποίες μπορεί να υπάρξει περιορισμός είναι, ενδεικτικά:

- οι δαπάνες συμμετοχής σε συλλογικά όργανα (εφόσον, όπως προαναφέραμε, η καταβολή τους προβλέπεται από τις κείμενες διατάξεις) ιδίως όταν είναι δυνατόν το έργο τέτοιων οργάνων να αντιμετωπισθεί στα πλαίσια των προβλεπόμενων καθηκόντων του προσωπικού,

- οι δαπάνες υπερωριακής απασχόλησης του προσωπικού, οι οποίες πρέπει να αποβλέπουν στην αντιμετώπιση των εκτάκτων υπηρεσιακών αναγκών και να εγκρίνονται, αφού πρώτα εξαντληθούν όλα τα περιθώρια αξιοποίησής του εντός του ωραρίου εργασίας,
- οι δαπάνες υπηρεσιακών μετακινήσεων, προμηθειών, τηλεφωνικών συνδιαλέξεων, κατανάλωσης ηλεκτρικού ρεύματος κ.ο.κ.,
- οι πάσης φύσεως προαιρετικές δαπάνες του άρθρου 202 του ΚΔΚ (επιχορηγήσεις ν.π.δ.δ., αθλητικών και πολιτιστικών συλλόγων, βοηθήματα σε οικονομικά αδύνατους κ.ο.κ.), πρέπει να περιορισθούν στις απολύτως αναγκαίες και επιβεβλημένες, κινούμενες στα υπό του νόμου προβλεπόμενα όρια.
- Κ.Υ.Α. αριθμ. οικ. 30842/31.7.2013 Παροχή οδηγιών για την κατάρτιση του προϋπολογισμού των δήμων, οικονομικού έτους 2014 - τροποποίηση της υπ' αριθμ. 7028/3.2.2004 (ΦΕΚ Β' 253) απόφασης «Καθορισμός του τύπου του προϋπολογισμού των δήμων και κοινοτήτων»
- **Άρθρο 3 Ειδικές οδηγίες κατάρτισης του προϋπολογισμού έτους 2014**
A.1 Η πίστωση που εγγράφεται στον προϋπολογισμό για τα έσοδα από τους Κεντρικούς Αυτοτελείς Πόρους (Κ.Α. Εσόδου 0611) πρέπει να είναι ίση με το ποσό που προκύπτει ως το γινόμενο της τακτικής μηνιαίας κατανομής που αποδόθηκε στο δήμο πριν τη στιγμή κατάρτισης του Π/Υ του επί δώδεκα, μειωμένο κατά 1,9%. Η διαφορά που θα προκύψει για κάθε δήμο από την κατανομή των ΚΑΠ του έτους 2014 εξαιτίας είτε της ενσωμάτωσης στα κριτήρια των πληθυσμιακών δεδομένων που προκύπτουν από την απογραφή του 2011, είτε οποιασδήποτε άλλης αιτίας θα πρέπει να εγγραφεί στον προϋπολογισμό του με αναμόρφωση, η οποία πρέπει να πραγματοποιηθεί αμέσως μετά τη γνωστοποίηση σε αυτόν των νέων δεδομένων.
A.2 Οι πιστώσεις που διατίθενται στους δήμους για την κάλυψη των λειτουργικών δαπανών των σχολείων, εγγράφονται στον προϋπολογισμό τους στον Κ.Α. 0614. Το ποσό που πρέπει να εγγραφεί για τις δαπάνες αυτές υπολογίζεται στο ύψος του ποσού που προκύπτει ως το γινόμενο της τελευταίας τακτικής κατανομής που αποδόθηκε στο δήμο πριν τη στιγμή κατάρτισης του Π/Υ του επί τέσσερα. Τυχόν διαφορά που θα προκύψει από τους ΚΑΠ του έτους 2014 θα εισαχθεί στον προϋπολογισμό με αναμόρφωση.
A.3 Οι πιστώσεις που εγγράφονται για την καταβολή των προνοιακών

επιδομάτων (Κ.Α. Εσόδου 0621) καθώς και οι αντίστοιχες εγγραφές συνολικών εξόδων (Κ.Α. Εξόδου 6741) πρέπει να είναι μειωμένες κατά 8,4% σε σχέση με τα αντίστοιχα ποσά του οικονομικού έτους 2012. Η διαφορά που θα προκύψει από τις πιστώσεις του έτους 2014 θα εισαχθεί στον προϋπολογισμό με αναμόρφωση.

A.6 Στον υπό κατάρτιση προϋπολογισμό, το συνολικό ποσό που εγγράφεται στον Κ.Α. Εσόδων «1311 ΚΑΠ επενδυτικών δαπανών των δήμων» (πρώην Σ.Α.Τ.Α.) προκύπτει από το γινόμενο της τελευταίας μηνιαίας κατανομής που αποδόθηκε στο δήμο πριν το χρόνο κατάρτισης του Π/Υ του επί δώδεκα, μειωμένο αυτό κατά 53%. Για τις λοιπές δράσεις που καλύπτονται από τους ΚΑΠ επενδυτικών δαπανών των δήμων (πρώην Σ.Α.Τ.Α.), όπως οι επισκευές και συντηρήσεις σχολικών κτιρίων και η πυροπροστασία, πρέπει να εγγραφεί το ποσό που αποδόθηκε στο δήμο για το έτος 2013. Τυχόν διαφορές που προκύψουν κατά τη διάρκεια του έτους 2014, έπειτα από τις σχετικές αποφάσεις κατανομής των πιστώσεων αυτών, θα πρέπει να εγγραφούν στον προϋπολογισμό με αναμόρφωση.

Μέσα σ' αυτή τη δύσκολη συγκυρία ο στρατηγικός σχεδιασμός φαντάζει ακόμη περισσότερο ως ένα απαραίτητο εργαλείο των Δήμων προκειμένου να επιβιώσουν και να ανταποκριθούν στις διευρυμένες υποχρεώσεις τους, προσφέροντας μέσω της αυτοδιοικητικής λειτουργίας τους την προοπτική τοπικής ανάπτυξης .

3.2 Ευρώπη 2014-2020

Για να πετύχουν την τοπική ανάπτυξη τους οι Δήμοι με δεδομένο την οικονομική στενότητα της χώρας θα πρέπει να στραφούν στην όσο το δυνατόν μεγαλύτερη απορρόφηση και αξιοποίηση των προγραμμάτων της Ευρωπαϊκής Ένωσης της επόμενης περιόδου 2014-2020.

3.2.1 Κανονισμοί - Πρόταση της ΕΕ

Οι Νέοι Κανονισμοί - Πρόταση της ΕΕ αναλύονται στο Γενικό Κανονισμό που ορίζει: α) Κοινούς κανόνες για όλα τα διαρθρωτικά μέσα της ΕΕ (ΕΤΠΑ, ΕΚΤ, ΤΣ, ΕΓΤΑΑ, ΕΤΘΑ: Ταμεία ΚΣΠ) και β) Κοινούς κανόνες που διέπουν το ΕΤΠΑ, το ΕΚΤ και το Ταμείο Συνοχής (Ταμεία), στους Κανονισμούς για τα επιμέρους Ταμεία και στο Δημοσιονομικό Κανονισμό. Αποστολή και Στόχοι της Διαρθρωτικής Πολιτικής 2014 – 2020 είναι η άμεση σύνδεση της Πολιτικής της Συνοχής με: α) τη στρατηγική της Ευρώπη 2020 μέσω των 11 θεματικών στόχων, και β) τους στόχους του Εθνικού Προγράμματος Μεταρρύθμισης .

Ταυτόχρονα όμως "χάνονται" από τα άρθρα του Κανονισμού οι στόχοι της Πολιτικής της Συνοχής όπως αυτοί απορρέουν από τη Συνθήκη δηλαδή η μείωση των ανισοτήτων και η ανάπτυξη των περιφερειών της ΕΕ

Η Κοινοτική Συνδρομή της Διαρθρωτικής Πολιτικής 2014 – 2020 καθορίζει ως Μέγιστο % συγχρηματοδότησης σε επίπεδο άξονα προτεραιότητας:

- 85% για το Ταμείο Συνοχής
- 85% για τις λιγότερο ανεπτυγμένες περιφέρειες των ΚΜ με κ.κ. ΑΕΠ την περίοδο 2007-2009 μικρότερο του 85% του μ.ο. της ΕΕ-27, και για τις εξόχως απομακρυσμένες περιφέρειες
- 80% για τις λιγότερο ανεπτυγμένες περιφέρειες των ΚΜ σε καθεστώς μετάβασης για το Ταμείο Συνοχής από 01/01/2014 (π.χ. λιγότερο ανεπτυγμένες στην Ελλάδα)
- 75% για τις λιγότερο ανεπτυγμένες περιφέρειες των ΚΜ που δεν υπόκεινται στις προαναφερθείσες περιπτώσεις
- 75% για όλες τις περιφέρειες με κ.κ. ΑΕΠ την περίοδο 2007-2013 μικρότερο του 75% του μ.ο. της ΕΕ-25 αλλά και κ.κ. ΑΕΠ μεγαλύτερο του 75% του μ.ο. της ΕΕ-27
- 60% για τις άλλες περιφέρειες μετάβασης
- 50% για τις περισσότερο ανεπτυγμένες περιφέρειες (εκτός εκείνων που το κατά κεφαλή ΑΕΠ ήταν λιγότερο από τον μ.ο. την περίοδο 2007-2013)
- 75% για την Ευρωπαϊκή Εδαφική Συνεργασία

Η Στρατηγική Προσέγγιση της Διαρθρωτικής Πολιτικής 2014 – 2020:

- θέτει 11 Θεματικούς Στόχους:
 - Ενίσχυση της έρευνας, της τεχνολογικής ανάπτυξης και της καινοτομίας
 - Ενίσχυση της πρόσβασης, και χρήσης και ποιότητας, των τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνίας
 - Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων, του γεωργικού τομέα (για το ΕΓΤΑΑ), και της αλιείας και των υδατοκαλλιεργειών (για το Ταμείο Αλιείας)
 - Ενίσχυση της μετάβασης προς την οικονομία χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα σε όλους τους τομείς
 - Προώθηση της προσαρμογής στις κλιματικές αλλαγές, της πρόληψης και της διαχείρισης του κινδύνου
 - Προστασία του περιβάλλοντος και προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων

- Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμφόρησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών
 - Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας των εργαζομένων
 - Προώθηση της κοινωνικής ένταξης και της καταπολέμησης της φτώχειας
 - Επένδυση στην εκπαίδευση, τις δεξιότητες και στη δια βίου μάθηση
 - Βελτίωση της θεσμικής επάρκειας και της αποτελεσματικής δημόσιας διοίκησης
- Η Επιτροπή υιοθετεί το Κοινό Στρατηγικό Πλαίσιο (Common Strategic Framework – CSF) για όλα τα ταμεία ΕΤΠΑ, ΕΚΤ, ΤΣ, ΕΓΤΑΑ και ΕΤΘΑ ως παράρτημα του Γενικού Κανονισμού
 - Υποχρεωτική ποσόστωση των διαρθρωτικών πόρων προς το ΕΚΤ
 - 25% για τις λιγότερο ανεπτυγμένες περιοχές
 - 40% για τις περιοχές σε μετάβαση
 - 52% για τις περισσότερο ανεπτυγμένες περιοχές
 - Το Σύμφωνο Συνεργασίας (ΣΣ) - Partnership Agreement:
 - Ετοιμάζεται σε εθνικό επίπεδο με τη συμμετοχή των εταίρων και υποβάλλεται εντός 4 μηνών από την έγκριση του Κανονισμού .
 - Συμφωνείται μεταξύ της Επιτροπής και του ΚΜ και προσδιορίζει:
 - Τη συμμετοχή των Ταμείων ΚΣΠ για την επίτευξη των θεματικών στόχων (€/ Ταμείο/ Στόχο)
 - Τα Επιχειρησιακά Προγράμματα
 - Τις θεματικές προτεραιότητες και τους αντίστοιχους στόχους (δείκτες)
 - Την προσέγγιση για τη χωρική ανάπτυξη
 - Την αποτίμηση εκπλήρωσης των αιρεσιμοτήτων
 - Την Προσθετικότητα
 - Το πλαίσιο για το Αποθεματικό Επίδοσης
 - Τις ρυθμίσεις που θα εφαρμόσει το ΚΜ για την αποτελεσματική υλοποίηση του Συμφώνου (π.χ. συμμετοχή των εταίρων, μείωση της διοικητικής επιβάρυνσης)
 - Οριζόντιες Αρχές (π.χ. ισότητα των φύλων, βιώσιμη ανάπτυξη)

- Η Επιτροπή εξετάζει τη συνάφεια του ΣΣ με τον Γενικό Κανονισμό, το ΚΣΠ, τις ειδικές συστάσεις του Συμβουλίου και τις ex- ante αξιολογήσεις των προγραμμάτων και εγκρίνει εντός 4 μηνών από την υποβολή.
- Σε περίπτωση που το ΚΜ λαμβάνει οικονομική ενίσχυση (πχ Ευρωπαϊκού Μηχανισμού Σταθερότητας) η οποία συνδέεται με πρόγραμμα προσαρμογής, η Επιτροπή δύναται να αναθεωρήσει το ΣΣ και τα ΕΠ χωρίς πρόταση από το ΚΜ

Σε σχέση με τη Χωρική συνοχή η Διαρθρωτική Πολιτική 2014 – 2020 προβλέπει :

- Δυνατότητα διαμόρφωσης τοπικών προγραμμάτων ανάπτυξης (στα πρότυπα των δράσεων Leader) τα οποία προωθούνται από την τοπική κοινωνία, επικεντρώνονται σε μία περιοχή (υπο-περιφέρεια) και μπορούν να συγχρηματοδοτηθούν από όλα τα ταμεία. Αναδεικνύεται ο ρόλος των φορέων εκτός του δημόσιου τομέα (π.χ. ΜΚΟ, ιδιωτικός τομέας) μέσω της υποχρεωτικής συμμετοχής άνω του 50%.
- Διάθεση min 5% των πόρων του ΕΤΠΑ για δράσεις βιώσιμης αστικής ανάπτυξης μέσω Ολοκληρωμένων Χωρικών Επενδύσεων (Integrated Territorial Investments) των οποίων οι διατιθέμενοι πόροι δύναται να προέρχονται από πολλά ΕΠ και Άξονες Προτεραιότητας
- Δημιουργία πλατφόρμας αστικής ανάπτυξης: Δημιουργία δικτύου πόλεων & υιοθέτηση στο ΣΣ λίστας πόλεων που θα συμμετέχουν στην πλατφόρμα (max 20 ανά ΚΜ)
- Ευρωπαϊκή πρωτοβουλία για "Καινοτόμες δράσεις στο πλαίσιο της βιώσιμης αστικής ανάπτυξης" με max χρηματοδότηση 0,2% του ΕΤΠΑ

Πεδίο εφαρμογής του ΕΤΠΑ

- Ορίζεται συγκεκριμένο % πόρων σε περιορισμένο αριθμό στόχων
- Το ΕΤΠΑ επικεντρώνεται στην έρευνα και καινοτομία (θεματικός στόχος 1), τη στήριξη των ΜΜΕ (θεματικός στόχος 3) και την οικονομία χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα (θεματικός στόχος 4)
- Το ΕΤΠΑ δεν χρηματοδοτεί: Βασικές υποδομές περιβάλλοντος, μεταφορών και ΤΠΕ για τις περισσότερες ανεπτυγμένες περιοχές

Θεματική Συγκέντρωση του ΕΤΠΑ

- Περισσότερο ανεπτυγμένες περιφέρειες & περιφέρειες σε μετάβαση, με Διάθεση min 80% των πόρων του ΕΤΠΑ σε εθνικό επίπεδο, στους θεματικούς στόχους 1, 3 και 4 – Min 20% των πόρων στο στόχο 4

- Περισσότερο ανεπτυγμένες περιφέρειες & περιφέρειες σε μετάβαση, πρώην Στόχου 1, με Διάθεση min 60% των πόρων του ΕΤΠΑ σε εθνικό επίπεδο, στους θεματικούς στόχους 1, 3 και 4 - Min 20% των πόρων στο στόχο 4
- Λιγότερο ανεπτυγμένες περιφέρειες , με Διάθεση min 50% των πόρων του ΕΤΠΑ σε εθνικό επίπεδο, στους θεματικούς στόχους 1, 3 και 4 – Min 6% των πόρων στο στόχο 4

Θεματική Συγκέντρωση του ΕΚΤ

- Ορίζεται συγκεκριμένο % των πόρων σε περιορισμένο αριθμό στόχων
- Περισσότερο ανεπτυγμένες περιφέρειες , με Διάθεση min 80% των πόρων του ΕΚΤ κάθε ΕΠ σε μέχρι τέσσερις (4) επενδυτικές προτεραιότητες
- Περιφέρειες σε μετάβαση, με Διάθεση min 70% των πόρων του ΕΚΤ κάθε ΕΠ σε μέχρι τέσσερις (4) επενδυτικές προτεραιότητες
- Λιγότερο ανεπτυγμένες περιφέρειες, με Διάθεση min 60% των πόρων του ΕΚΤ κάθε ΕΠ σε μέχρι τέσσερις (4) επενδυτικές προτεραιότητες

Τουλάχιστον 20% των συνολικών πόρων του ΕΚΤ σε κάθε ΚΜ διατίθενται στο θεματικό στόχο Προώθηση της κοινωνικής ένταξης και καταπολέμησης της φτώχειας.

Πεδίο Εφαρμογής του Ταμείου Συνοχής

- Το Ταμείο Συνοχής καλύπτει τις χώρες της ΕΕ με Ακαθάριστο Εθνικό Εισόδημα < 90% του μ.ο. της ΕΕ τα έτη 2008-2010 (Η Ελλάδα είναι στο 89,6 %)
- Το ΤΣ ενισχύει δράσεις στους τομείς Περιβάλλοντος και Διευρωπαϊκών Δικτύων Μεταφορών με προτεραιότητα:
 - Προώθηση της οικονομίας χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα σε όλους τους τομείς
 - Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή και την αντιμετώπιση και διαχείριση φυσικών καταστροφών
 - Διαχείριση απορριμμάτων, διαχείριση υδάτων, αποκατάσταση βιοποικιλότητας μέσω πράσινων υποδομών, αναγέννηση βιομηχανικών περιοχών πιο φιλικών προς το περιβάλλον
 - Προώθηση βιώσιμων μεταφορών πιο φιλικών προς το περιβάλλον

3.2.2 Εθνική Αναπτυξιακή Στρατηγική 2014-2020

Οι Κατευθύνσεις της Εθνικής Αναπτυξιακής Στρατηγικής και το Αναπτυξιακό όραμα είναι:

«Η συμβολή στην αναγέννηση της ελληνικής οικονομίας με, ανάταξη και αναβάθμιση του παραγωγικού και κοινωνικού ιστού της χώρας και τη δημιουργία και διατήρηση βιώσιμων θέσεων απασχόλησης, έχοντας ως αιχμή την εξωστρεφή, καινοτόμο και ανταγωνιστική επιχειρηματικότητα και γνώμονα την ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής και τις αρχές της αειφόρου ανάπτυξης»

Οι κύριοι άξονες προτεραιότητας είναι:

Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και της εξωστρέφειας των επιχειρήσεων, μετάβαση στην ποιοτική επιχειρηματικότητα, με αιχμή την καινοτομία και αύξηση της εγχώριας προστιθέμενης αξίας.

Ανάπτυξη και αξιοποίηση ικανοτήτων ανθρώπινου δυναμικού – ενεργός κοινωνική ενσωμάτωση.

Προστασία του περιβάλλοντος – μετάβαση σε μία οικονομία φιλική στο περιβάλλον.

Ανάπτυξη – εκσυγχρονισμός – συμπλήρωση υποδομών για την οικονομική και κοινωνική Ανάπτυξη.

Βελτίωση της θεσμικής επάρκειας και της αποτελεσματικής δημόσιας διοίκησης.

Στόχος της στρατηγικής “Ευρώπη 2020” είναι μια ανάπτυξη:

Έξυπνη: αποτελεσματικότερες επενδύσεις στην εκπαίδευση, την έρευνα & την καινοτομία.

Χωρίς αποκλεισμούς: με ιδιαίτερη έμφαση στη δημιουργία θέσεων εργασίας & στη μείωση της φτώχειας.

Βιώσιμη :μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα & σε μια πιο ανταγωνιστική βιομηχανία.

Η ΑΡΧΙΤΕΚΤΟΝΙΚΗ ΤΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ 2014–2020

A/A	ΤΟΜΕΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ	Π/Υ
1	Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία	3.735.085.423
2	Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη	4.361.588.892
3	Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού, εκπαίδευση και Δια Βίου Μάθηση	2.152.201.141
4	Μεταρρύθμιση Δημόσιου Τομέα	386.425.295
5	Αγροτική Ανάπτυξη	4.195.972.284
6	Θάλασσα και Αλιεία	Δεν έχει ακόμα οριστικοποιηθεί
7	Τεχνική Βοήθεια	338.960.169

3.2.3 Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα της Δυτικής Μακεδονίας

Το περιφερειακό επιχειρησιακό πρόγραμμα της Δυτικής Μακεδονίας θα είναι προϋπολογισμού 221.022.397 εκατομμύρια €.

Οι αναπτυξιακές προτεραιότητες του όπως έχουν οριστεί για τη νέα προγραμματική περίοδο 2014-2020 είναι :

Ενίσχυση της επιχειρηματικότητας –δημιουργίας βιώσιμων θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα

Βελτίωση της αποτελεσματικότητας της Δημόσιας Διοίκησης

Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία του περιβάλλοντος

Αντιμετώπιση της κρίσης, καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας

Οι θεματικοί στόχοι του όπως έχουν οριστεί για τη νέα προγραμματική περίοδο 2014-2020 είναι :

Ενίσχυση της έρευνας, της τεχνολογικής ανάπτυξης και της καινοτομίας

Ενίσχυση της πρόσβασης, χρήσης και ποιότητας, των τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών

Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων, του γεωργικού τομέα

Ενίσχυση της μετάβασης προς την οικονομία χαμηλών εκπομπών ρύπων σε όλους τους τομείς

Προώθηση της προσαρμογής στις κλιματικές αλλαγές, της πρόληψης και της διαχείρισης του κινδύνου

Προστασία του περιβάλλοντος και προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων

Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμφόρησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών

Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας των εργαζομένων

Προώθηση της κοινωνικής ένταξης και της καταπολέμησης της φτώχειας

Επένδυση στην εκπαίδευση, τις δεξιότητες και στη δια βίου μάθηση

Βελτίωση της θεσμικής επάρκειας και της αποτελεσματικής δημόσιας διοίκησης

Προώθηση της Αγροτικής Ανάπτυξης και ενίσχυση της συμβολής της στην περιφερειακή οικονομία

3.2.4 Οι Δήμοι στη νέα προγραμματική περίοδο- Προβλήματα και προκλήσεις

Τα προγράμματα & τα χρηματοδοτικά εργαλεία που προβλέπονται για την ΤΑ είναι άκρως ανταγωνιστικά. Οι πιθανές ελλείψεις τεχνικού & επιστημονικού προσωπικού, αλλά & εμπειρίας δυσχεραίνουν την ανταπόκριση στις απαιτήσεις της νέας προγραμματικής

περιόδου. Οι Δήμοι που θα αποκτήσουν προβάδισμα θα έχουν σαφές πλεονέκτημα στη διεκδίκηση των παρεμβάσεων που έχουν σχεδιάσει

Τα νέα χρηματοδοτικά εργαλεία είναι:

A. Ανάπτυξη με Πρωτοβουλία Τοπικών Κοινοτήτων (CLLD)

Η CLLD είναι ένα επιμέρους εργαλείο προς χρήση σε υπό- περιφερειακό επίπεδο

- αναπτύσσεται με πρωτοβουλία κοινοτήτων από ομάδες τοπικής δράσης που απαρτίζονται από εκπροσώπους των τοπικών δημόσιων & ιδιωτικών κοινωνικοοικονομικών συμφερόντων. Η κοινωνία των πολιτών & οι εταίροι του ιδιωτικού τομέα κατέχουν τουλάχιστον το 50% της εξουσίας στη λήψη αποφάσεων & καμία ομάδα συμφερόντων δεν έχει πάνω από το 49% των ψήφων
- χρηματοδοτείται από το Κοινό Στρατηγικό Πλαίσιο (Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης, Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο, Ευρωπαϊκό Γεωργικό Ταμείο Αγροτικής Ανάπτυξης, Ευρωπαϊκό Ταμείο Θάλασσας & Αλιείας & Ταμείο Συνοχής) στην προγραμματική περίοδο 2014-2020
- καθορίζει την περιοχή & τον πληθυσμό που καλύπτει η στρατηγική, περιλαμβάνει ανάλυση των αναπτυξιακών αναγκών & της δυναμικής της περιοχής, περιγράφει τους στόχους, διαμορφώνει σχέδιο δράσης, όπου θα καταδεικνύεται ο τρόπος με τον οποίο οι στόχοι μεταφράζονται σε συγκεκριμένα έργα, καθώς & ένα χρηματοοικονομικό σχέδιο

B. Ολοκληρωμένη Εδαφική Επένδυση

Η ΟΕΕ είναι ένα εργαλείο υλοποίησης εδαφικών στρατηγικών με ολοκληρωμένο τρόπο

- βασικά στοιχεία μιας ΟΕΕ είναι: α) καθορισμένη περιοχή & ολοκληρωμένη εδαφική στρατηγική ανάπτυξης, β) δέσμη δράσεων προς υλοποίηση, γ) ρυθμίσεις διακυβέρνησης για τη διαχείριση της ΟΕΕ
- χρηματοδοτείται από το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης, το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο & το ταμείο Συνοχής, αλλά δεν είναι υποχρεωτικός ο συνδυασμός όλων των ταμείων σε κάθε ΟΕΕ
- ενθαρρύνεται ο συνδυασμός των ΕΤΠΑ & ΕΚΤ από την ΟΕΕ, καθώς η ολοκληρωμένη προσέγγιση απαιτεί τη σύνδεση κοινωνικών επενδύσεων, με τις επενδύσεις σε φυσικές υποδομές

Γ. Ολοκληρωμένη Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη

- στοχεύει στην καλλιέργεια ολοκληρωμένων αστικών πολιτικών, με σκοπό να ενισχυθεί ο ρόλος των πόλεων εντός του πλαισίου της πολιτικής συνοχής

- οι πόλεις συνδυάζουν δράσεις που υποστηρίζονται από τομειακές επενδυτικές προτεραιότητες αστικού χαρακτήρα (προώθηση στρατηγικών μειωμένης χρήσης
- άνθρακα, βελτίωση αστικού περιβάλλοντος, προώθηση βιώσιμης αστικής κινητικότητας) & τις ενσωματώνουν στην ολοκληρωμένη στρατηγική αστικής ανάπτυξης
- προσφέρει τη δυνατότητα για συνδυασμό χρηματοδοτήσεων που συνδέονται με διαφορετικούς θεματικούς στόχους, συμπεριλαμβανομένης της χρηματοδότησης από τους άξονες προτεραιοτήτων και επιχειρησιακά προγράμματα που υποστηρίζονται από τα ΕΤΠΑ,ΕΚΤ και Ταμείο Συνοχής (ΤΣ)
- οι καινοτόμες αστικές δράσεις θα είναι πιλοτικά έργα, έργα επίδειξης & σχετικές μελέτες ευρωπαϊκού ενδιαφέροντος. Το πεδίο εφαρμογής τους μπορεί να καλύπτει όλους τους θεματικούς στόχουςκαι επενδυτικές προτεραιότητες

Η επιλογή έγκριση και χρηματοδότηση των τοπικών στρατηγικών ανάπτυξης και τοπικών ομάδων δράσης, θα γίνει στο πλαίσιο της διαδικασίας επιλογής με κριτήρια (ενδεικτικά) που θα αφορούν στην καταλληλότητα της τοπικής στρατηγικής, στη συμβολή στην επίτευξη των αποτελεσμάτων του Προγράμματος και στη διαχειριστική επάρκεια, τεχνική ετοιμότητα και δυνατότητα μόχλευσης πόρων του φορέα.

Κεφάλαιο 4 . Εμπειρική έρευνα με τη χρήση ερωτηματολογίου

4.1 Ταυτότητα έρευνας

Η έρευνα αποτελεί μέρος της παρούσας διατριβής στα πλαίσια του μεταπτυχιακού προγράμματος «Διοίκηση επιχειρήσεων» του Ανοικτού Πανεπιστημίου της Κύπρου.

4.2 Κάλυψη και συλλογή στοιχείων

Η μελέτη αφορά το στρατηγικό και επιχειρησιακό σχεδιασμό του Δήμου Δεσκάτης για την πενταετία 2015-2019. Ο πληθυσμός του Δήμου Δεσκάτης με βάση τα στοιχεία της απογραφής του 2011 ανέρχεται σε 5.852 κατοίκους εκ των οποίων οι άνω των18 ετών ανέρχονται σε 3.950. Δόθηκαν 100 ερωτηματολόγια από τα οποία επιστράφηκαν συμπληρωμένα τα 80.

4.2.1 Αντικειμενικοί σκοποί της έρευνας μέσω της χρήσης ερωτηματολογίων

Το ερωτηματολόγιο (Παράρτημα Ι) είναι απλό και στοχεύει να διαγνώσει τις απόψεις των κατοίκων του Δήμου Δεσκάτης για το βαθμό σπουδαιότητας των παρακάτω θεμάτων:

- ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ – ΠΑΙΔΕΙΑ –ΠΟΛΙΤΣΜΟΣ
- ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ –ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑ –ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑ
- ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

- ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΔΗΜΟΥ

4.3 Συνοπτική παρουσίαση της δομής του ερωτηματολογίου

1. ΤΟΜΕΑΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ – ΠΑΙΔΕΙΑΣ – ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ

1.1 ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΦΡΟΝΤΙΔΑ

1.2 ΙΣΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΝΣΩΜΑΤΩΣΗ

1.3 ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ

1.4 ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

1.5 ΠΑΙΔΕΙΑ – ΝΕΟΛΑΙΑ

2. ΤΟΜΕΑΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ – ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ – ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑΣ

2.1 ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

2.2 ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑ

2.3 ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑ

3. ΤΟΜΕΑΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

3.1 ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗ

3.2 ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΩΝ

3.3 ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ

3.4 ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ

4. ΤΟΜΕΑΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΔΗΜΟΥ

4.1 ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

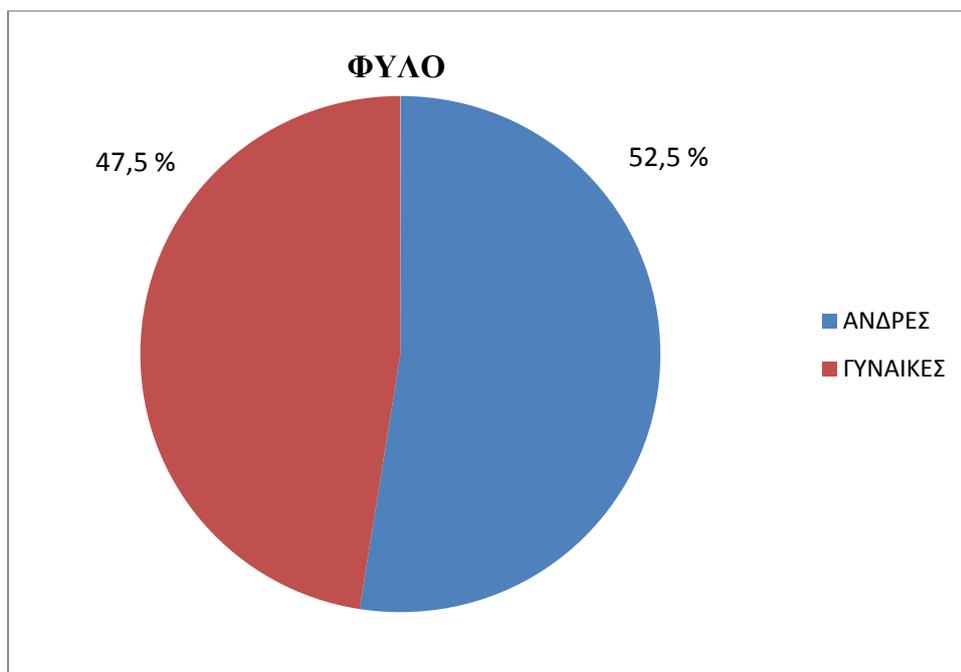
4.2 ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΒΕΛΤΙΩΣΗΣ ΤΗΣ ΣΧΕΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΜΕ ΤΟΥΣ ΠΟΛΙΤΕΣ

4.3 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ

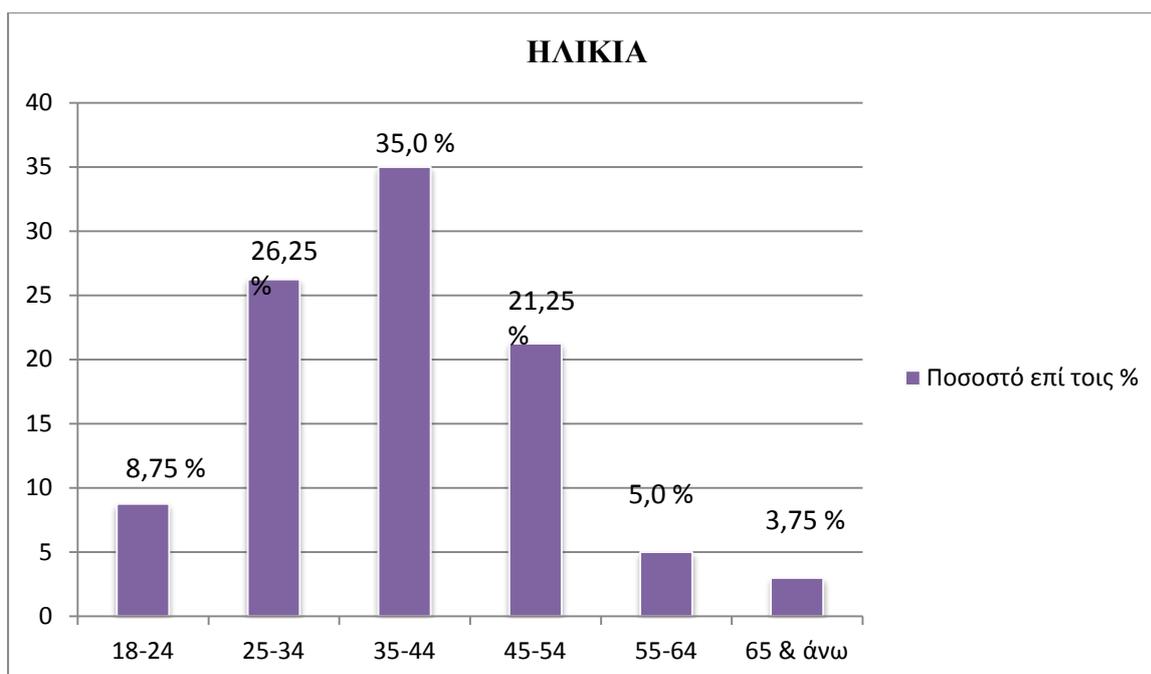
Το ερωτηματολόγιο περιλαμβάνει 60 ερωτήσεις επιλογής, σε κλίμακα σπουδαιότητας. Δεν περιλαμβάνει ερωτήσεις ανοικτού τύπου ώστε να είναι εύκολα επεξεργάσιμο.

4.4 Αποτελέσματα έρευνας με τη χρήση του ερωτηματολογίου

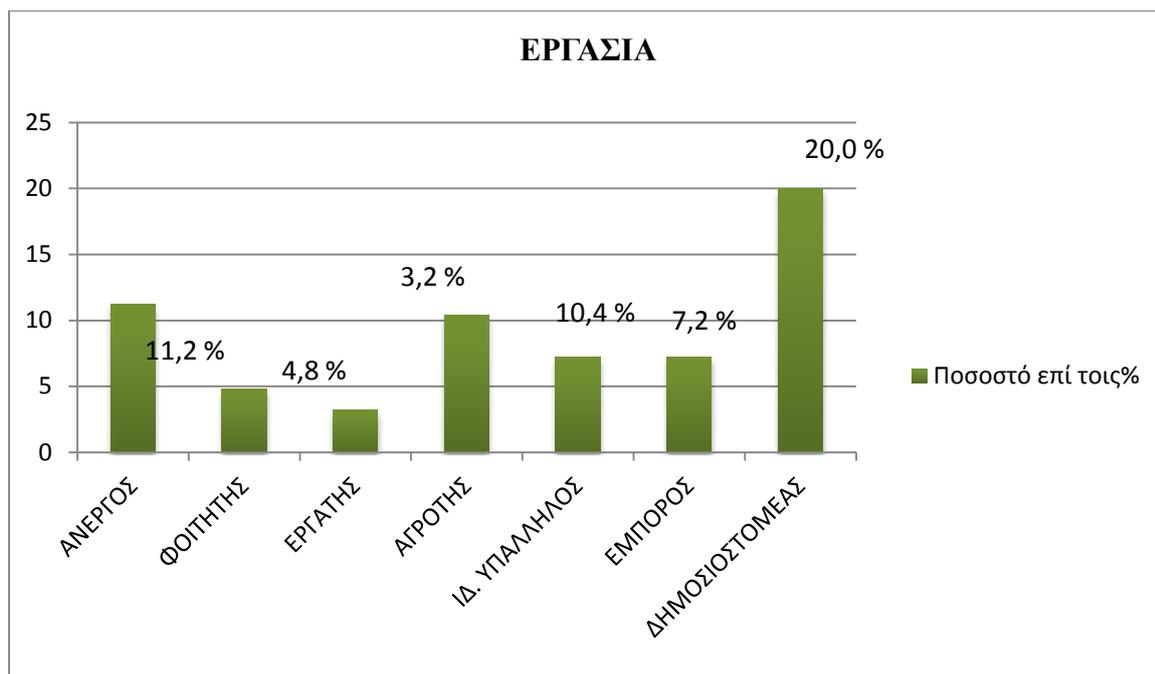
4.4.1 Φύλο συμμετεχόντων



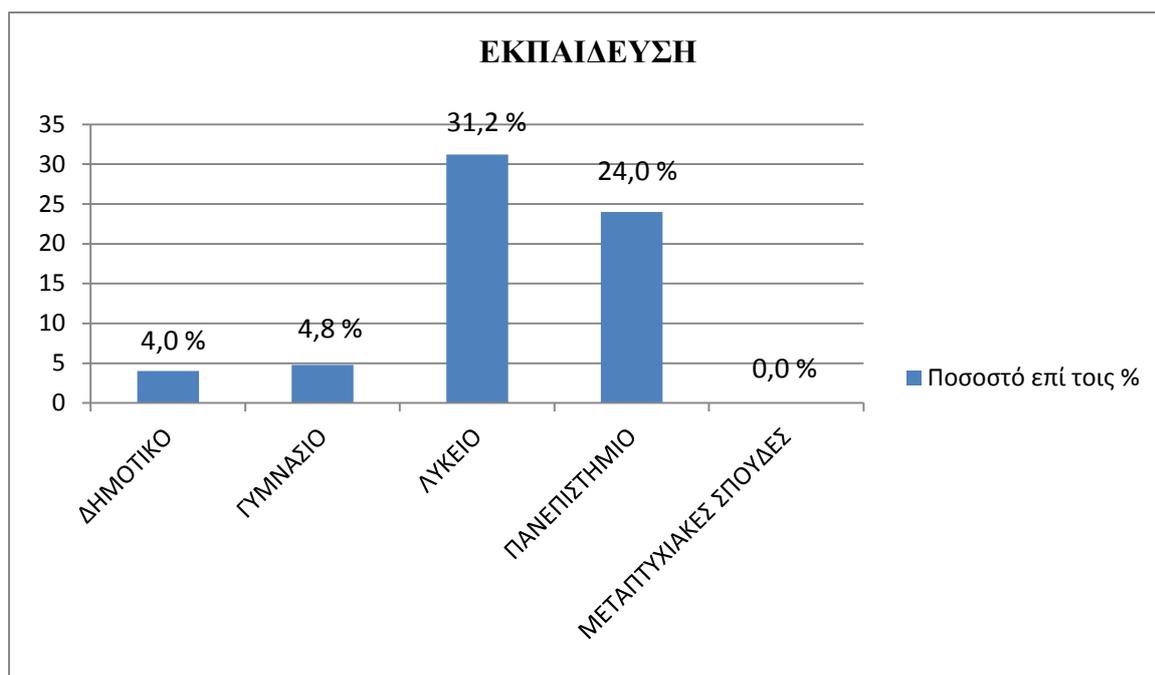
4.4.2 Ηλικία συμμετεχόντων



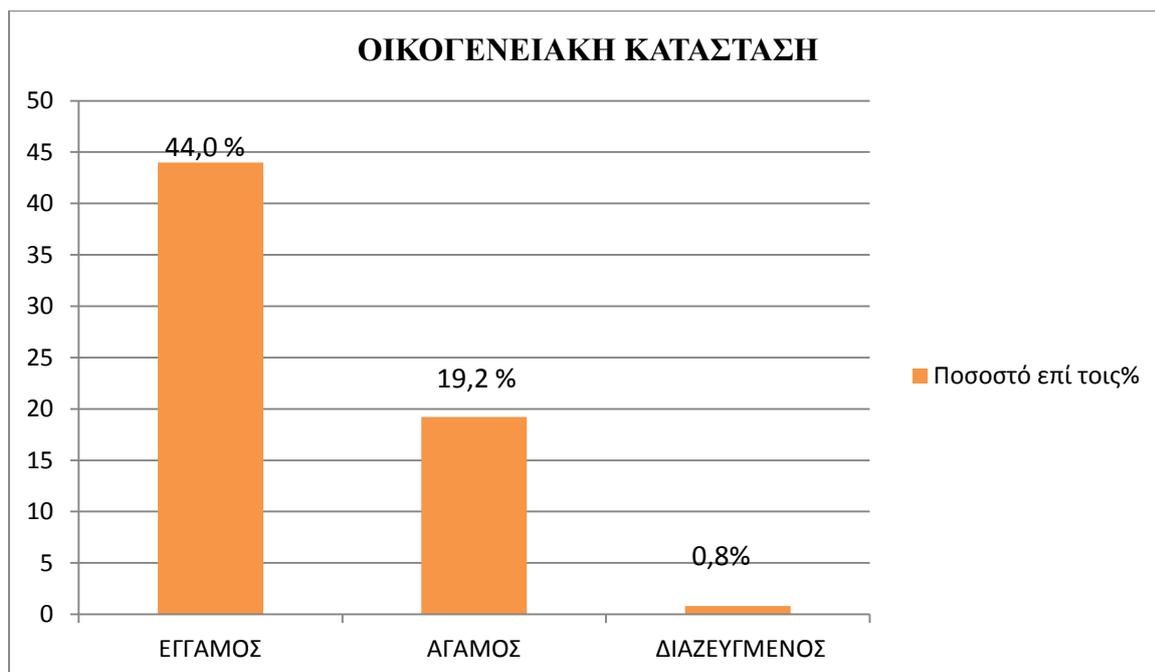
4.4.3 Εργασία συμμετεχόντων



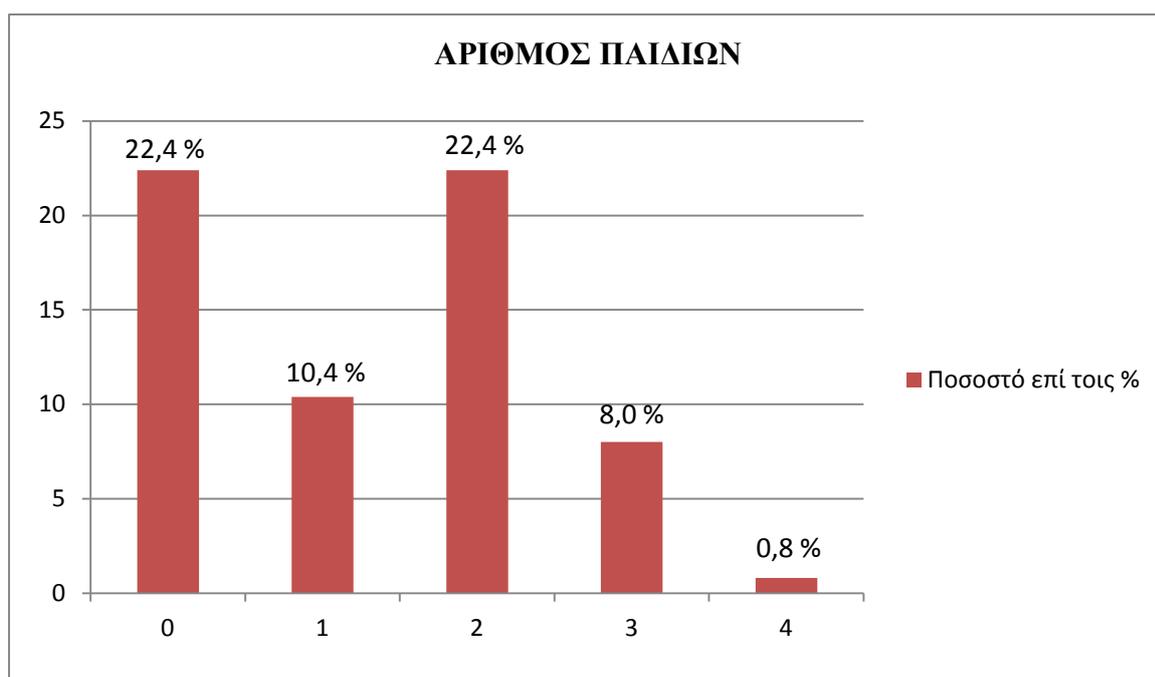
4.4.4 Εκπαίδευση συμμετεχόντων



4.4.5 Οικογενειακή κατάσταση συμμετεχόντων



4.4.6 Αριθμός παιδιών συμμετεχόντων



4.4.7 Αποτελέσματα ερωτηματολογίου σε ποσοστά επί τοις εκατό

ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΔΕΣΚΑΤΗΣ	ΒΑΡΥΤΗΤΑ ΓΕΝΙΚΟΥ ΣΤΟΧΟΥ		
	Καθόλου σημαντικός	Σημαντικός	Ιδιαίτερα σημαντικός
1.ΤΟΜΕΑΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ – ΠΑΙΔΕΙΑΣ -ΠΟΛΙΤΣΜΟΥ			
1.1 ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΦΡΟΝΤΙΔΑ	7,44	49,92	42,64
	3,75	38,33	57,92

1.1.1 Βελτίωση υπηρεσιών κοινωνικής φροντίδας ηλικιωμένων και προγραμμάτων υγείας	2,50	38,75	58,75
1.1.2 Βελτίωση υπηρεσιών κοινωνικής φροντίδας και νεολαίας	6,25	41,25	52,50
1.1.3 Προστασία ατόμων με ειδικές δεξιότητες	2,50	35,00	62,50
1.2 ΙΣΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΝΣΩΜΑΤΩΣΗ	22,01	50,94	27,04
1.2.1 Συμβουλευτική και ενημέρωση	21,25	55,00	23,75
1.2.2. Προώθηση γυναικείων θεμάτων	22,78	46,84	30,38
1.3 ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ	9,17	56,67	34,17
1.3.1 Τεκμηρίωση και προβολή της ιστορικής και πολιτιστικής κληρονομιάς του Δήμου	13,75	55,00	31,25
1.3.2. Καλλιέργεια καλλιτεχνικής παιδείας και ευαισθησίας	8,75	52,50	38,75
1.3.3 Οργάνωση νέων και αναβάθμιση υφιστάμενων εκδηλώσεων πολιτιστικού – μορφωτικού περιεχομένου	5,00	62,50	32,50
1.4 ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ	5,83	57,50	36,67
1.4.1 Διάδοση μαζικού αθλητισμού	6,25	66,25	27,50
1.4.2 Οργάνωση αθλητικών εκδηλώσεων	5,00	57,50	37,50
1.4.3 Βελτίωση αθλητικών εγκαταστάσεων	6,25	48,75	45,00
1.5 ΠΑΙΔΕΙΑ – ΝΕΟΛΑΙΑ	2,84	47,32	49,84
1.5.1 Βελτίωση της κατάστασης των σχολικών κτιρίων και λοιπών υποδομών	0,00	47,50	52,50
1.5.2 Ενεργοποίηση συμμετοχής της νεολαίας στα κοινά – Προγράμματα απασχόλησης νέων	1,25	46,25	52,50
1.5.3 Επαγγελματική κατάρτιση και δια βίου μάθηση	3,85	43,59	52,56
1.5.4 Ενίσχυση της χρήσης των ΤΠΕ στην εκπαιδευτική και μαθησιακή διαδικασία	6,33	51,90	41,77
2. ΤΟΜΕΑΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ –	11,17	53,20	35,63

ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ -ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑΣ			
2.1 ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	5,49	51,48	43,04
2.1.1 Προστασία και αναβάθμιση του περιβάλλοντος	3,80	53,16	43,04
2.1.2 Αντιμετώπιση καταστάσεων έκτακτης ανάγκης-δράσεις πολιτικής προστασίας	7,59	34,18	58,23
2.1.3 Αναβάθμιση αισθητικής της πόλης και των οικισμών	5,06	67,09	27,85
2.2 ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑ	6,67	46,67	46,67
2.2.1 Αποκομιδή και διαχείριση αποβλήτων	2,50	43,75	53,75
2.2.2 Καθαριότητα κοινόχρηστων χώρων	5,00	48,75	46,25
2.2.3 Ανάπτυξη χώρων πρασίνου	12,50	47,50	40,00
2.3 ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑ	18,75	59,38	21,88
2.3.1 Επέκταση και βελτίωση σχεδίου πόλεως	28,75	51,25	20,00
2.3.2 Ενίσχυση της εύρυθμης λειτουργίας και του αισθήματος ασφάλειας	13,75	57,50	28,75
2.3.4 Προώθηση οικιστικών αναπλάσεων	22,50	62,50	15,00
2.3.5 Εξασφάλιση κοινόχρηστων χώρων και πρόσβαση σε αυτούς για όλους τους πολίτες	10,00	66,25	23,75
3. ΤΟΜΕΑΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	4,41	32,75	62,85
3.1 ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗ	6,27	23,82	69,91
3.1.1 Διαμόρφωση «Αγροτικής Ταυτότητας» του Δήμου με την παραγωγή ποιοτικών και επώνυμων προϊόντων	5,00	21,25	73,75
3.1.2 Ανάπτυξη νέων προϊόντων (πολυδύναμες καλλιέργειες, ενεργειακά φυτά, σαλιγκάρια κ.λπ.).	7,50	18,75	73,75
3.1.3 Αύξηση της προστιθέμενης αξίας της αγροτικής παραγωγής και της ανταγωνιστικότητας των αγροτικών επιχειρήσεων	7,59	26,58	65,82
3.1.4 Ανάπτυξη αγροτικών δικτύων	5,00	28,75	66,25
3.2 ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ	6,38	33,16	60,46

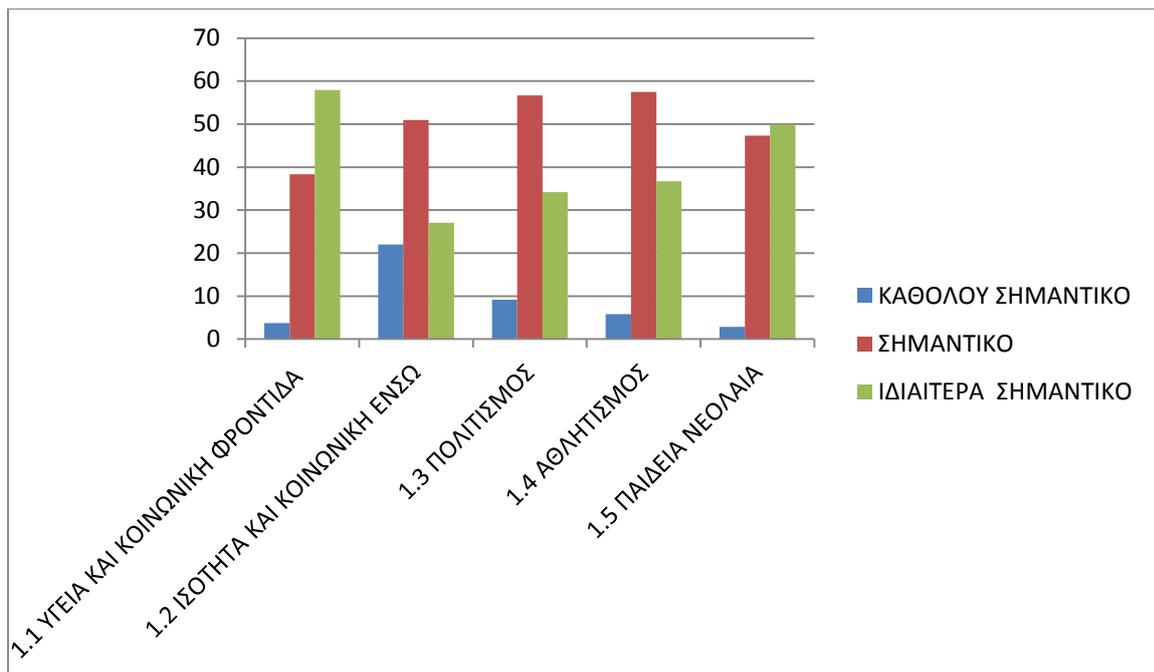
ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΩΝ			
3.2.1 Υποστήριξη καινοτομίας	7,50	46,25	46,25
3.2.2 Υποστήριξη οικονομικών μονάδων	3,80	46,84	49,37
3.2.3 Ενίσχυση της χρήσης ΤΠΕ από τις επιχειρήσεις, προσαρμοσμένη στις νέες απαιτήσεις και συνθήκες των αγορών (e-business, e-commerce)	7,69	33,33	58,97
3.2.4 Ανάπτυξη οδικών δικτύων	3,75	18,75	77,50
3.2.5 Διασύνδεση με σιδηροδρομικό δίκτυο για την ανάπτυξη κύρια συνδυασμένων ή πολύτροπων μεταφορών και τη βελτίωση της προσπελασιμότητας Δήμου	9,33	20,00	70,67
3.3 ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ	3,02	50,88	46,10
3.3.1 Τουριστική προβολή	1,27	50,63	48,10
3.3.2 Αξιοποίηση συγκριτικών πλεονεκτημάτων (φυσικών, πολιτιστικών , ανθρώπινων κ.α. πόρων)	3,75	51,25	45,00
3.3.3 Προώθηση ειδικών μορφών τουρισμού	2,50	56,25	41,25
3.3.4 Ενίσχυση πρωτοβουλιών κοινής δράσης μεταξύ επιχειρήσεων και φορέων του τουριστικού και του πολιτισμού, αλλά και φορέων και επιχειρήσεων λοιπών συμπληρωματικών δραστηριοτήτων, για τη διαμόρφωση και διακίνηση στην τουριστική αγορά νέων προτάσεων – «πακέτων».	2,50	48,75	48,75
3.3.5 Χρήση ΤΠΕ στην ανάδειξη του πλούσιου πολιτιστικού και φυσικού αποθέματος για την προώθηση του τουρισμού	5,13	47,44	47,44
3.4 ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ	2,71	23,33	73,96
3.4.1 Δημιουργία πλαισίου ενίσχυσης της απασχόλησης	2,50	16,25	81,25
3.4.2 Κέντρα Προώθησης της απασχόλησης Προγράμματα για ανέργους	2,50	13,75	83,75
3.4.3 Προγράμματα για επιχειρήσεις	1,25	23,75	75,00
3.4.4 Μονάδες ΟΑΕΔ	1,25	30,00	68,75
3.4.5 Κέντρα συνεχιζόμενης Επαγγελματικής κατάρτισης (Κ.Ε.Κ.)	7,50	23,75	68,75
3.4.6 Διατήρηση και τόνωση του δυναμισμού των μικρομεσαίων επιχειρήσεων	1,25	32,50	66,25
4.ΤΟΜΕΑΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΔΗΜΟΥ-	4,27	43,91	51,82
4.1 ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	6,05	51,57	42,38
4.1.1. Μείωση των αριθμών αυτοτελών επιχειρήσεων και νομικών προσώπων μέσω	21,25	57,50	21,25

αναδιοργάνωσης και συνενώσεων			
4.1.2. Ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου και των Νομικών Προσώπων	5,00	60,00	35,00
4.1.3. Εισαγωγή διαδικασιών σχεδιασμού - παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου	3,75	55,00	41,25
4.1.4.Εισαγωγή διαδικασιών αποτελεσματικότητας και απόδοσης ποιότητας και οργάνωσης	2,50	57,50	40,00
4.1.5. Ενίσχυση της διαφάνειας στις διαδικασίες προσλήψεων, δημοπρασιών, οικονομικής διαχείρισης	2,50	31,25	66,25
4.1.6. Βελτίωση της στελέχωσης σε επιμέρους τομείς	1,27	48,10	50,63
4.2. ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΒΕΛΤΙΩΣΗΣ ΤΗΣ ΣΧΕΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΜΕ ΤΟΥΣ ΠΟΛΙΤΕΣ	1,26	36,48	62,26
4.2.1. Ανάπτυξη διαδικασιών αμφίδρομης επικοινωνίας και συμμετοχής των πολιτών. Καλύτερη και ταχύτερη εξυπηρέτηση	2,50	40,00	57,50
4.2.2. Ηλεκτρονικές υπηρεσίες του Δήμου στη διάθεση του πολίτη	0,00	32,91	67,09
4.3. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ	1,89	28,3	69,81
4.3.1. Αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας	2,50	25,00	72,50
4.3.2. Οικονομική αναδιοργάνωση	1,27	31,65	67,09

4.4.8 Τομέας κοινωνικής προστασίας –παιδείας –πολιτισμού

Ο τομέας κοινωνικής προστασίας – παιδείας – πολιτισμού περιλαμβάνει τους επιμέρους τομείς 1.1 Υγεία και κοινωνική φροντίδα , 1.2 Ισότητα και κοινωνική ενσωμάτωση, 1.3 Πολιτισμό, 1.4. Αθλητισμό, 1.5 Παιδεία –Νεολαία.

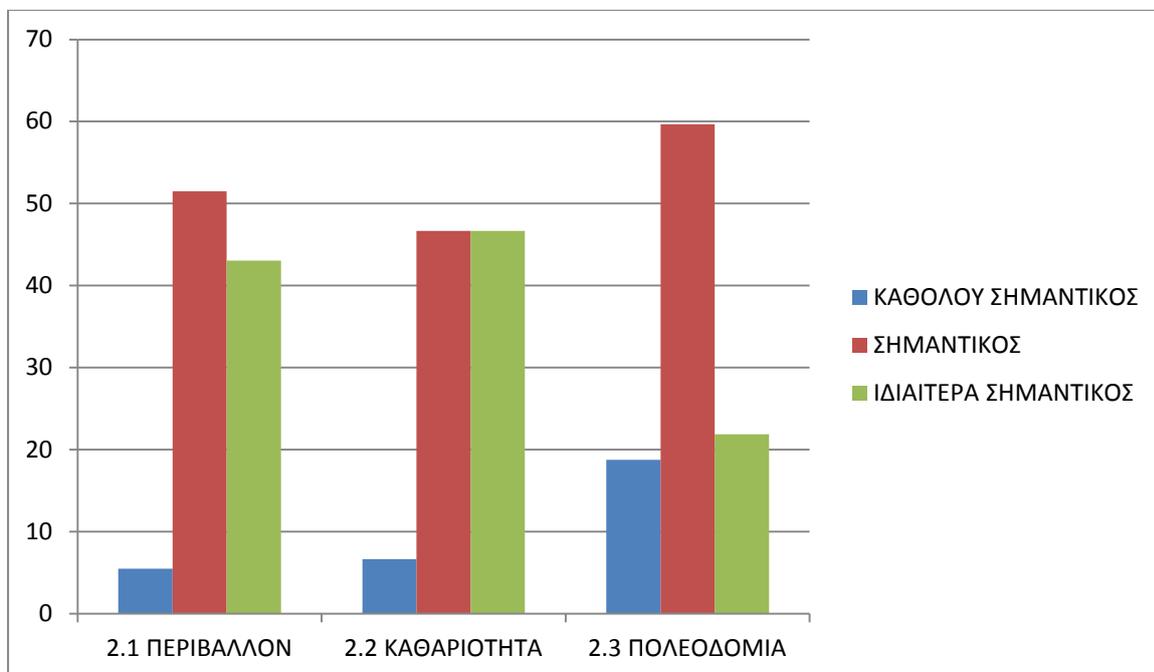
Αθροίζοντας τις ερωτήσεις που αφορούν τους παραπάνω επιμέρους τομείς προκύπτει το παρακάτω γράφημα όπου φαίνεται ότι ιδιαίτερα σημαντικό για τους κατοίκους είναι η υγεία και η κοινωνική φροντίδα με ποσοστό 57,92 % και αμέσως μετά η παιδεία – νεολαία με ποσοστό 49,84 %.



4.4.9 Τομέας περιβάλλοντος – καθαριότητας - πολεοδομίας

Ο τομέας περιβάλλοντος – καθαριότητας - πολεοδομίας περιλαμβάνει τους επιμέρους τομείς 2.1 Περιβάλλον , 2.2 Καθαριότητα, 2.3 Πολεοδομία .

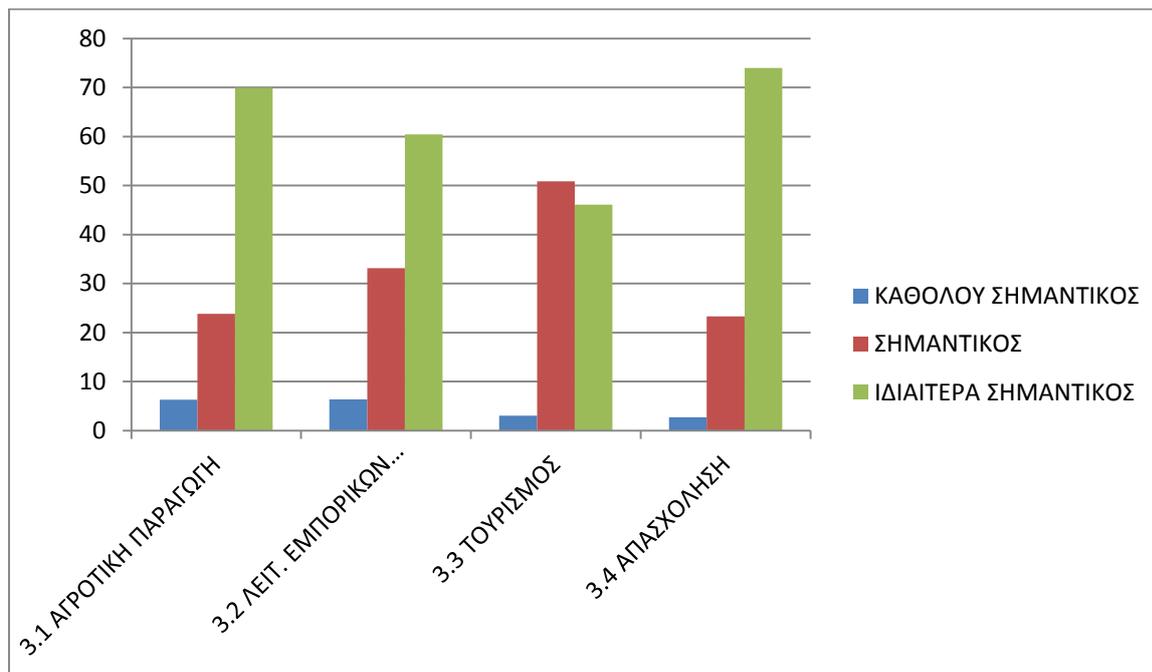
Αθροίζοντας τις ερωτήσεις που αφορούν τους παραπάνω επιμέρους τομείς προκύπτει το παρακάτω γράφημα όπου φαίνεται ότι ιδιαίτερα σημαντικό για τους κατοίκους είναι η καθαριότητα με ποσοστό 46,67 % και αμέσως μετά το περιβάλλον με ποσοστό 43,04 %.



4.4.10 Τομέας τοπικής οικονομικής ανάπτυξης

Ο τομέας τοπικής οικονομικής ανάπτυξης περιλαμβάνει τους επιμέρους τομείς 3.1 Αγροτική παραγωγή , 3.2 Λειτουργία εμπορικών καταστημάτων, 3.3 Τουρισμό, 3.4 Απασχόληση .

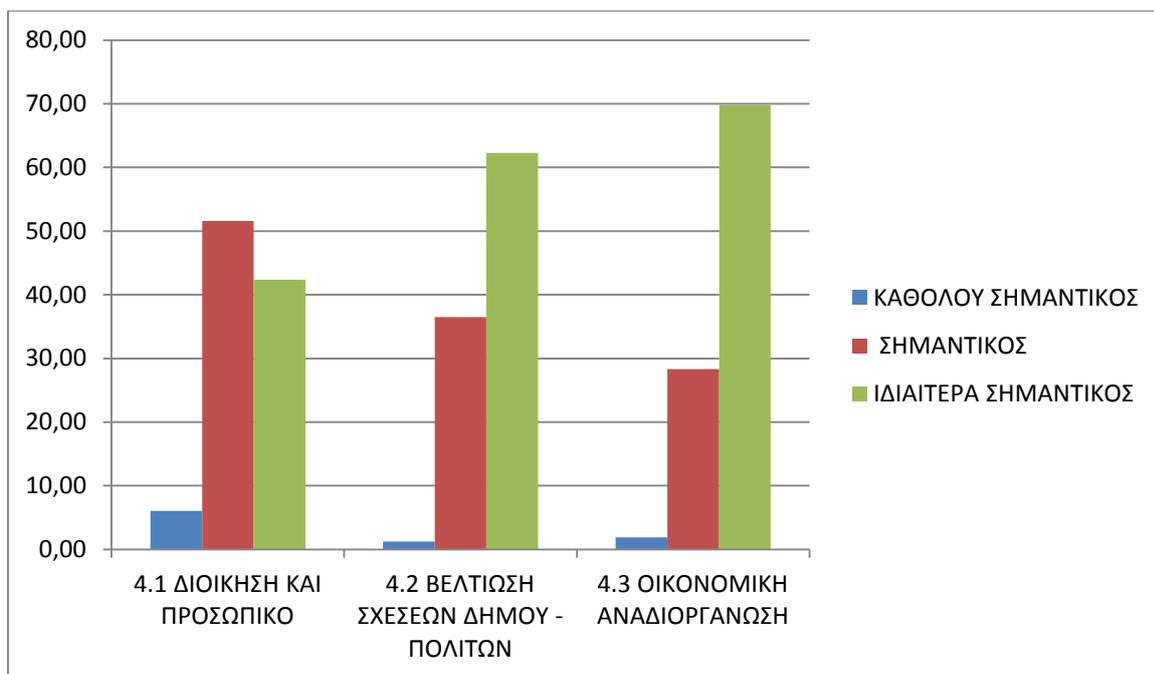
Αθροίζοντας τις ερωτήσεις που αφορούν τους παραπάνω επιμέρους τομείς προκύπτει το παρακάτω γράφημα όπου φαίνεται ότι ιδιαίτερα σημαντικό για τους κατοίκους είναι η απασχόληση με ποσοστό 73,96 % και αμέσως μετά η αγροτική παραγωγή με ποσοστό 69,91 %.



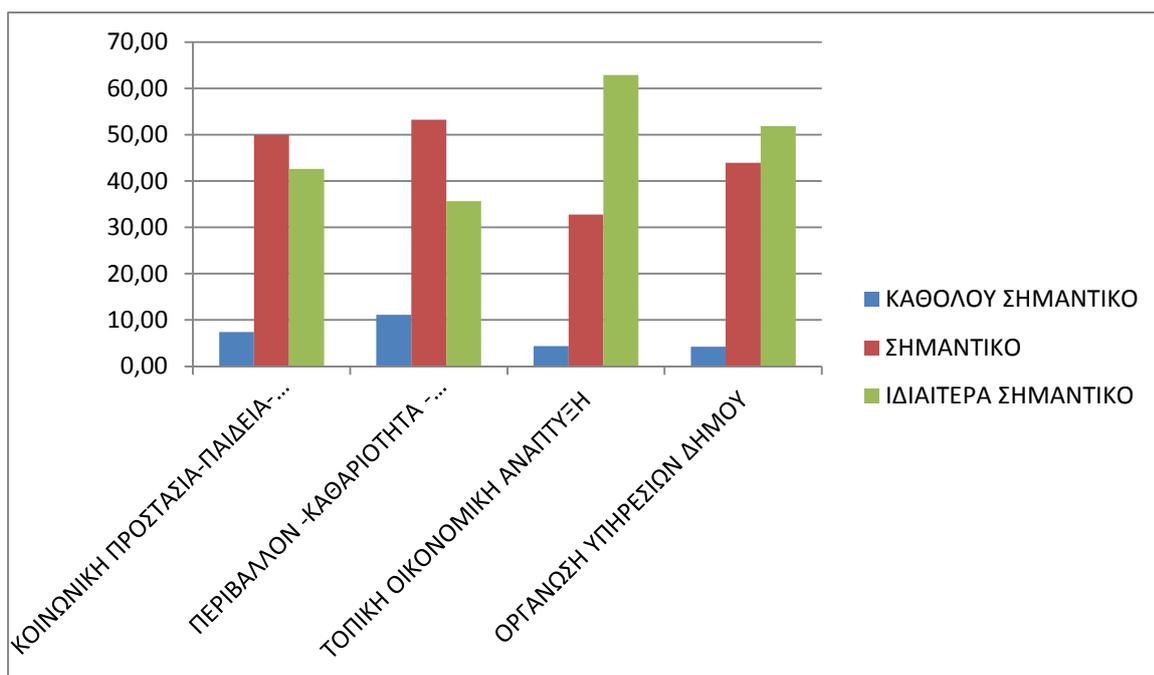
4.4.11 Τομέας οργάνωσης υπηρεσιών Δήμου

Ο τομέας οργάνωσης υπηρεσιών Δήμου περιλαμβάνει τους επιμέρους τομείς 4.1 Διαδικασίες διοίκησης και προσωπικό , 3.2 Διαδικασίες βελτίωσης της σχέσης του Δήμου με τους πολίτες, 3.3 Οικονομική αναδιοργάνωση.

Αθροίζοντας τις ερωτήσεις που αφορούν τους παραπάνω επιμέρους τομείς προκύπτει το παρακάτω γράφημα όπου φαίνεται ότι ιδιαίτερα σημαντικό για τους κατοίκους είναι η οικονομική αναδιοργάνωση με ποσοστό 69,81 % και καθώς και η βελτίωση σχέσεων Δήμου –πολιτών με ποσοστό 62,26 %.



4.4.12 Σύγκριση τομέων



Σίγουρα όλοι οι τομείς για τους οποίους ερωτήθηκαν οι πολίτες είναι σημαντικοί. Φαίνεται όμως πως ιδιαίτερα σημαντικός για τους πολίτες του Δήμου είναι ο τομέας της τοπικής οικονομικής ανάπτυξης.

4.4.13 Συμπεράσματα εμπειρικής έρευνας

Η έρευνα μας καταδεικνύει :

α) ότι ιδιαίτερα σημαντικός τομέας για τους δημότες είναι αυτός της τοπικής οικονομικής ανάπτυξης, με την απασχόληση και την αγροτική παραγωγή να κατέχουν πρωτεύοντα ρόλο

και τη λειτουργία των εμπορικών καταστημάτων αλλά και του τουρισμού να είναι σε υψηλά επίπεδα σε σχέση με το σύνολο των θεμάτων που τέθηκαν.

Ιδιαίτερα στην ερώτηση 3.4.1 Δημιουργία πλαισίου ενίσχυσης της απασχόλησης, το ποσοστό των δημοτών που θεωρεί ιδιαίτερα σημαντικό τη Δημιουργία πλαισίου ενίσχυσης της απασχόλησης ανέρχεται σε 81,25%, στην ερώτηση 3.4.2 Κέντρα Προώθησης της απασχόλησης - Προγράμματα για ανέργους, το ποσοστό των δημοτών που το θεωρεί ιδιαίτερα σημαντικό ανέρχεται σε 83,75%, ενώ στην ερώτηση 3.4.3 Προγράμματα για επιχειρήσεις, το ποσοστό των δημοτών που το θεωρεί ιδιαίτερα σημαντικό ανέρχεται σε 75,00%.

Η απασχόληση προβληματίζει ιδιαίτερα τους δημότες και φαίνεται να συνδέουν την απασχόληση με την αγροτική παραγωγή καθώς φαίνεται από τις ερωτήσεις 3.1.1 Διαμόρφωση «Αγροτικής Ταυτότητας» του Δήμου με την παραγωγή ποιοτικών και επώνυμων προϊόντων, όπου το ποσοστό ανέρχεται σε 73,75 %, 3.1.2 Ανάπτυξη νέων προϊόντων (πολυδύναμες καλλιέργειες, ενεργειακά φυτά, σαλιγκάρια κ.λπ.) με ποσοστό επίσης 73,75 % και 3.1.3 Αύξηση της προστιθέμενης αξίας της αγροτικής παραγωγής και της ανταγωνιστικότητας των αγροτικών επιχειρήσεων με ποσοστό 65,82 %. Επίσης στις ερωτήσεις 3.2.4 Ανάπτυξη οδικών δικτύων, με ποσοστό 77,50 % και 3.2.5 Διασύνδεση με σιδηροδρομικό δίκτυο για την ανάπτυξη κύρια συνδυασμένων ή πολύτροπων μεταφορών και τη βελτίωση της προσπελασιμότητας Δήμου με ποσοστό 70,67 % φαίνεται πόσο η οδική απομόνωση του Δήμου επηρεάζει την τοπική οικονομική ανάπτυξη.

β) Επίσης ιδιαίτερα σημαντικός είναι για τους δημότες ο τομέας οργάνωσης υπηρεσιών Δήμου με τις ερωτήσεις να έχουν ποσοστό ως ιδιαίτερα σημαντικό η 4.3.1. Αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας 72,50 %, η 4.3.2. Οικονομική αναδιοργάνωση 67,09 % και η 4.2.2. Ηλεκτρονικές υπηρεσίες του Δήμου στη διάθεση του πολίτη 67,09 %.

γ) Οι τομείς κοινωνικής προστασίας –παιδείας –πολιτισμού, περιβάλλοντος – καθαριότητας - πολεοδομίας έπονται των ανωτέρω και θεωρούνται σημαντικοί έως ιδιαίτερα σημαντικοί.

Ξεχωρίζουν οι ερωτήσεις:

- 1.1.2 Βελτίωση υπηρεσιών κοινωνικής φροντίδας και νεολαίας με ποσοστό 41,25 % σημαντικό και 52,50 % ιδιαίτερα σημαντικό
- 1.1.3 Προστασία ατόμων με ειδικές δεξιότητες με ποσοστό 35,00 % σημαντικό και 62,50 % ιδιαίτερα σημαντικό
- 2.1.1 Προστασία και αναβάθμιση του περιβάλλοντος με ποσοστό 53,16 % σημαντικό και 43,04 % ιδιαίτερα σημαντικό
- 2.1.3 Αναβάθμιση αισθητικής της πόλης και των οικισμών με ποσοστό 67,09 % σημαντικό και 27,85% ιδιαίτερα σημαντικό

- 2.2.1 Αποκομιδή και διαχείριση αποβλήτων με ποσοστό 43,75% σημαντικό και 53,75% ιδιαίτερα σημαντικό

Κεφάλαιο 5 . Στρατηγικός σχεδιασμός Δήμου Δεσκάτης

5.1 Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση της περιοχής του Δήμου

5.1.1 Γεωγραφική και διοικητική θέση του Δήμου

Ο Δήμος Δεσκάτης βρίσκεται στο νότιο – ανατολικό άκρο της περιφερειακής ενότητας Γρεβενών της περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, όπου και ανήκει διοικητικά. Τα όρια του Δήμου Δεσκάτης καθορίζονται βόρεια από τον Δήμο Κοζάνης της περιφερειακής ενότητας Κοζάνης περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, βόρειο – ανατολικά από τον Δήμο Σερβίων της περιφερειακής ενότητας Κοζάνης περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, ανατολικά από τον Δήμο Ελασσόνας της περιφερειακής ενότητας Λάρισας περιφέρειας Θεσσαλίας, νότια από τον Δήμο Καλαμπάκας της περιφερειακής ενότητας Τρικάλων περιφέρειας Θεσσαλίας, και δυτικά από τον Δήμο Γρεβενών της περιφερειακής ενότητας Γρεβενών περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας.

Ο Δήμος Δεσκάτης σύμφωνα με θεσμική μεταρρύθμιση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης «Καλλικράτης», προήλθε από την συνένωση των Δήμων Δεσκάτης και Χασίων Γρεβενών του προγράμματος «Ι. Καποδίστριας» , και λόγω της γεωμορφολογία του χαρακτηρίστηκε Ορεινός Δήμος, Ο Δήμος Δεσκάτης καταλαμβάνει έκταση 431,64 τετρ. χλμ και έχει πληθυσμό 5.852 κατοίκων σύμφωνα με την απογραφή του 2011.

Η έδρα του δήμου βρίσκεται στην πόλη της Δεσκάτης, η οποία βρίσκεται νοτιοανατολικά της πόλης των Γρεβενών, μεταξύ των Καμβουνίων και Χασίων ορών, και σε υψόμετρο 860 m. Είναι η νοτιότερη πόλη της Μακεδονίας.



Θέση Δήμου Δεσκάτης στην περιφέρεια Δυτ. Μακεδονίας

5.1.2 Ιστορικά στοιχεία του Δήμου

Η ακριβής χρονολογία ίδρυσης της Δεσκάτης δεν είναι δυνατό να προσδιοριστεί. Το βέβαιο είναι ότι η περιοχή ανήκε στην αρχαία Μονδαία και ότι κατά τον 12ο αιώνα υπήρχαν τρεις οικισμοί (Μέλοβο, Καρίτσα, Λουτρό). (Βλ. Κώστας Σπανός: Τοπωνύμια της Δεσκάτης, περιοδικό "ονόματα" 5/1988). Αργότερα υπήρχαν στην περιοχή 14 μικροί οικισμοί, οι οποίοι με το χρόνο, συγκεντρώθηκαν στη Δεσκάτη για λόγους ασφαλείας λόγω της γεωγραφικής της θέσης.

Τόπος κατοικημένος από τη Νεολιθική εποχή (5000 π.Χ.) είναι η Δεσκατιώτικη Ποταμιά, όπως φανερώνουν τα ευρήματα (διάφορα νεολιθικά εργαλεία) στις θέσεις Καστρί και Λουτρό, με δύο τουλάχιστον οικισμούς-πόλεις στους ιστορικούς χρόνους και ερείπια των τειχών, που σώζονται ακόμη και μέχρι σήμερα. Κατά την αρχαιότητα η περιοχή της Δεσκάτη συνέχισε να σφύζει από ζωή αν κρίνουμε από τα αξιόλογα ευρήματα που κατά καιρούς έχουν ανακαλυφτεί και χρονολογούνται σε αυτή την εποχή:

- Ερείπια τοίχων αρχαίων οικισμών σώζονται ακόμα και σήμερα.
- Χάλκινα νομίσματα της Μακεδονικής εποχής (4ου-3ου αιώνα π.Χ).
- Θησαυρός αρχαίων νομισμάτων που βρέθηκε το 1914.
- Αρχαίοι τάφοι.
- Υπερμεγέθη πιθάρια.
- Μια επιτύμβια στήλη του 2ου αιώνα μ.Χ.
- Θωράκια κάποιου παλαιοχριστιανικού ναού του 5ου-6ου αιώνα μ.Χ.

Αυτά τα ευρήματα οδηγούν στο συμπέρασμα ότι οι οικισμοί της Αρχαιότητας διατηρήθηκαν στην περιοχή ως το 5ο με 6ο αιώνα μ.Χ. Κατά το γερμανό αρχαιολόγο Fr. Stahlin, κάπου στο οροπέδιο της Δεσκάτης υπήρχε μια αρχαία πόλη που ονομαζότανε Μονδαία πράγμα όμως που δεν έχει αποδειχθεί ακόμα με κάποια στοιχεία.

Γραπτές πηγές για την περιοχή κατά την 1η χιλιετηρίδα μ.Χ. είναι ανύπαρκτες. Στα Βυζαντινά χρόνια και ειδικότερα στο 13ο αιώνα μ.Χ. ξέρουμε ότι η περιοχή της Δεσκάτης είχε περίπου οχτώ οικισμούς (δες Τουρκική Απογραφή του 1454/1455 παρακάτω) και υπαγόταν αρχικά στην διακιοδοσία της Επισκοπής της Τρίκκης και μετά το 10ο αιώνα μ.Χ στην Επισκοπή των Σταγών. Αυτά τα συμπεραίνουμε από ένα χρυσόβουλο του αυτοκράτορα της Κωνσταντινούπολης Ανδρόνικου Γ' Παλαιολόγου, και από τη μετέπειτα Τούρκικη Απογραφή του 1454/1455 που αναφέρεται σε στοιχεία προτού Τούρκικης κατάκτησης (1393).

Το 1348 η Δυτική Θεσσαλία κυριεύτηκε από Σέρβους. Το τοπωνύμιο Ντισκάτα είναι βλάχικο ("δισικάρε" βλάχικο ρήμα = σχίζω -> Δισικάτα -> Δεσκάτη) και μάλλον στα βουνά

της περιοχής ξεκαλοκαίριαζαν βλαχόφωνοι κτηνοτρόφοι από το Ελληνοσέρβικο κράτος των Τρικάλων. Αυτοί σιγά σιγά είτε εκτοπίστηκαν από τους ντόπιους είτε αφομοιώθηκαν με αποτέλεσμα να μην υπάρχει πια κανένας βλαχόφωνος στο οροπέδιο της Δεσκάτης.

Η περιοχή περιήλθε στους Τούρκους το 1393, προσωρινός, και το 1423 οριστικός. Η



ευρύτερη περιοχή μοιράστηκε από το σουλτάνο στους μπεΐδες του και η περιοχή της Δεσκάτης έπεσε στα χέρια του διοικητή Μιρλιβά των Τρικάλων. Κατά το 1613/1614 σε ένα μετεωριτικό χειρόγραφο εμφανίζονται δύο νέοι οικισμοί: το Σέλισμα και η Γκορτζιά. Αργότερα στα τέλη του 17ου αιώνα ο Πρόδρομος, τα

Καλύβια, και τα Ρόγγια. Στην ίδια εποχή εγκαταλείφθηκε η Καρίτσα και μεγάλωσε η Ντισικάτα.

Η οικονομική κατάσταση στην περιοχή κατά την τουρκοκρατία ήταν άσχημη. Της σιτοδείας και επιδημίες συμπλήρωναν οι ληστρικές επιδρομές Αλβανών ληστών. Από την εποχή εκείνη πρέπει να δόθηκε και ο χαρακτηρισμός "ζιαβέλια" στους κατοίκους τις περιοχής που χρησιμοποιείται ακόμα και σήμερα. Ζιαβέλι στην Τούρκικη δηλώνει το ταλαιπωρημένο, το δυστυχί. Αυτό εξηγεί και την ξαφνική αύξηση του πληθυσμού της Ντισικάτα μια και η θέση της είναι πολλή καλά κρυμμένη από το κάμπο της ποταμιάς, το διάβα των ληστών. Το 1822 η Ντισικάτα πληθυσμιακά αποτελούσε την "πρωτοχώρα" των Χασίων.

Οι φιλελευθεροί κάτοικοι της Δεσκάτης συμμετείχαν στη θεσσαλική επανάσταση 1854 υπό την αρχηγία του Θ. Βλαχάβα. ίδια χρονιά από δω πέρασε κι ο Θεόδωρος Ζιάκας, γεγονός που εξόργισε τον Τούρκο πασαά Ζεϊνέλ, με διαταγή του οποίου πυρπολήθηκε η Δεσκάτη. Στην



του
Την

επανάσταση του 1878 οι κάτοικοι της πρόσφεραν κάθε δυνατή βοήθεια στους θεσσαλούς επαναστάτες.

Μετά την απελευθέρωση του 1881, η Δεσκάτη και η Ελασσόνα παρέμειναν στην τούρκικη επικράτεια. Το πατριαρχείο ίδρυσε τότε τη Μητρόπολη Δεσκάτης, που απαρτιζόταν από δεκαεφτά οικισμούς και δύο μοναστήρια. Την κατέργησε όμως 15 χρόνια αργότερα, οπότε η Δεσκάτη προσαρτήθηκε στη Μητρόπολη Ελασσόνας. Στο Μακεδονικό Αγώνα συμμετείχε με τον υπαρχηγό Β. Οικονόμου, γνωστό ως Μπρούφα.

Στον πόλεμο του 1897 οι Δεσκατιώτες βοήθησαν κυρίως με τη συλλογή πληροφοριών σχετικά με κινήσεις των Τούρκων, ενέργεια για την οποία τιμωρήθηκαν σκληρά απ' αυτούς, με λεηλασία των σπιτιών τους, εκτοπισμό και φυλάκιση των κατοίκων. Η Δεσκάτη απελευθερώθηκε από τον Τουρκικό ζυγό τον Οκτώβρη του 1912, τις παραμονές του Α' Βαλκανικού Πολέμου. Μέχρι τότε το σύνορο της ελεύθερης Ελλάδας βρισκόταν στο όρος Τρέτιμος. Εκεί έπεσε μαχόμενος ο λοχαγός Μανουσάκης (προτομή του οποίου υπάρχει στην κεντρική πλατεία της Δεσκάτης) στις 7/10/1912.



Κατόπιν ιδρύθηκε ο Δήμος Δεσκάτης, στον οποίο συμπεριλήφθηκαν τα χωριά Παρασκευή, Δασοχώρι, Γήλοφος, Αγιώργης και Διασελάκι. Το 1915, που ιδρύθηκε ο Νομός Κοζάνης, περιλήφθηκε εκεί και η Δεσκάτη. Το 1918 αναγνωρίστηκε ως Κοινότητα με τους οικισμούς Αγιώργης, Διασελάκι και Γήλοφος.

Το 1942 αποσπάστηκε από την Επαρχία Γρεβενών του Ν. Κοζάνης και υπήχθη στην Επαρχία Ελασσόνας του Ν. Λάρισας, ενώ το η Επαρχία Γρεβενών αναβαθμίστηκε σε Νομό, περιλήφθηκε σ' αυτόν η περιοχή των Κοινοτήτων Δεσκάτης, Δασοχωρίου κα Παρασκευής και η Δεσκάτη έγινε ξανά Δήμος.



1964

Η Δεσκάτη υπήρξε προπύργιο της Εθνικής Αντίστασης και παρουσίασε έντονη δράση στη διάρκεια του Εμφυλίου.

5.1.3 Δημογραφικά Χαρακτηριστικά του Δήμου

Στον πίνακα που ακολουθεί φαίνεται η εξέλιξη του συνολικού πληθυσμού για κάθε Δημοτική Ενότητα του Δήμου.

	Μόνιμος πληθυσμός 1991	Μόνιμος πληθυσμός 2001	Μόνιμος πληθυσμός 2011	Ποσοστιαία Μεταβολή (%) 1991-2001	Ποσοστιαία Μεταβολή (%) 2001-2011
ΔΗΜΟΤΙΚΗ	5286	4931		-6.72	-12,92

ΕΝΟΤΗΤΑ ΔΕΣΚΑΤΗΣ			4294		
Δ.Κ. Δεσκάτης	4466	4112	3598	-7.93	-12,50
Τ.Κ. Δασοχωρίου	210	199	161	-5.24	-19,09
Τ.Κ. Παλιουριάς	364	383	352	5.22	-8,09
Τ.Κ. Παναγίας	100	107	75	7.00	-29,90
Τ.Κ. Παρασκευής	146	130	108	-10.96	-16,92
ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΧΑΣΙΩΝ	2027	2114	1958	4,29	-7,37
Τ.Κ. Καρπερού	1169	1385	913	18.,48	-34,07
Τ.Κ. Κατάκαλης	210	184	176	-12,38	-4,34
Τ.Κ. Τρικοκκιάς	648	545	469	-15,90	-13,94

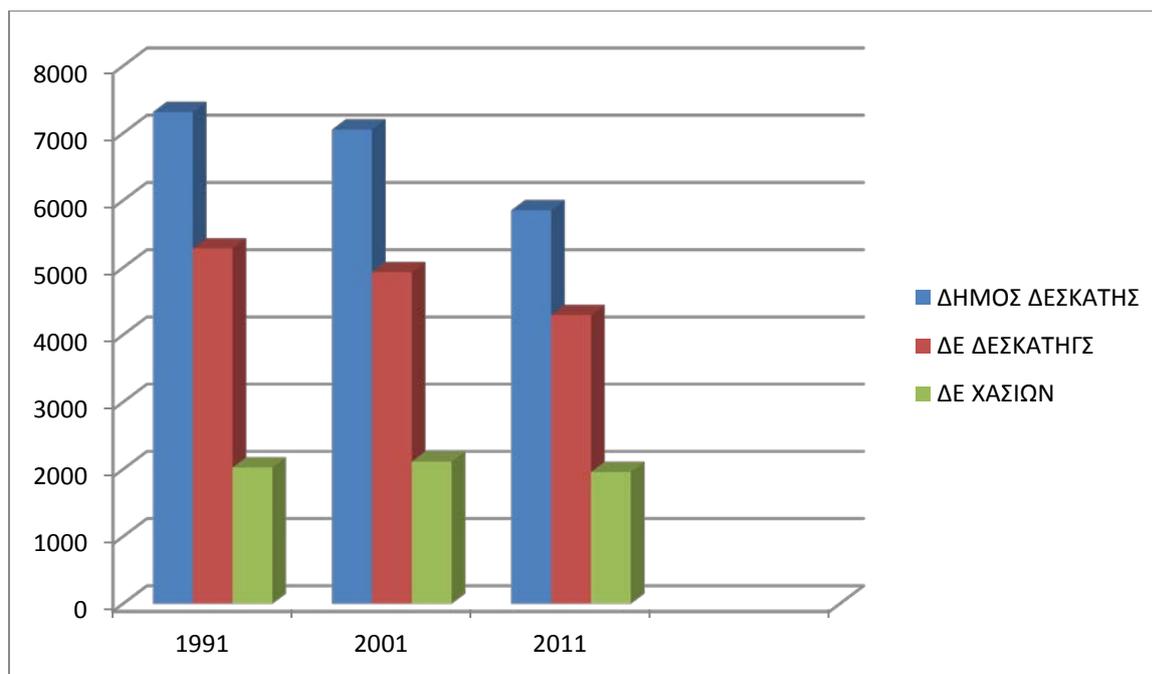
Πηγή: ΕΛ.ΣΤΑΤ.

Στον πίνακα που ακολουθεί, φαίνονται συγκεντρωτικά οι πληθυσμιακές μεταβολές για κάθε δήμο, σύμφωνα με τα στοιχεία της Ελληνικής Στατιστικής Αρχής (ΕΛ.ΣΤΑΤ.), των απογραφών 1991 και 2001.

	Μόνιμος πληθυσμός 1991	Μόνιμος πληθυσμός 2001	Μόνιμος πληθυσμός 2011	Μεταβολή % 1991-2001	Μεταβολή % 2001-2011
ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΔΕΣΚΑΤΗΣ	5286	4931	4294	-6.72	-12,92
ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΧΑΣΙΩΝ	2027	2114	1958	4.29	-7,37
ΔΗΜΟΣ ΔΕΣΚΑΤΗΣ (Καλλικράτης)	7313	7045	5852	-3.66	-16,93

Πηγή: ΕΛ.ΣΤΑΤ.

Στο παρακάτω διάγραμμα παρουσιάζεται η εξέλιξη του πληθυσμού του Δήμου Δεσκάτης αλλά και των Δημοτικών ενοτήτων της από το 1991 έως 2011.



Πηγή: ΕΛ.ΣΤΑΤ

Με αυτό τον τρόπο μπορούμε να έχουμε μία εκτίμηση, της συνολικής εξέλιξης του πληθυσμού του Δήμου Δεσκάτης, Παρατηρείται λοιπόν στην περίοδο 1991-2001 μια πτωτική πληθυσμιακή τάση του Δήμου, 3.66%, που την περίοδο 2001-2011 αυξάνεται σημαντικά σε 16,93%

5.1.3.1 Φύλο και ηλικιακή διάρθρωση

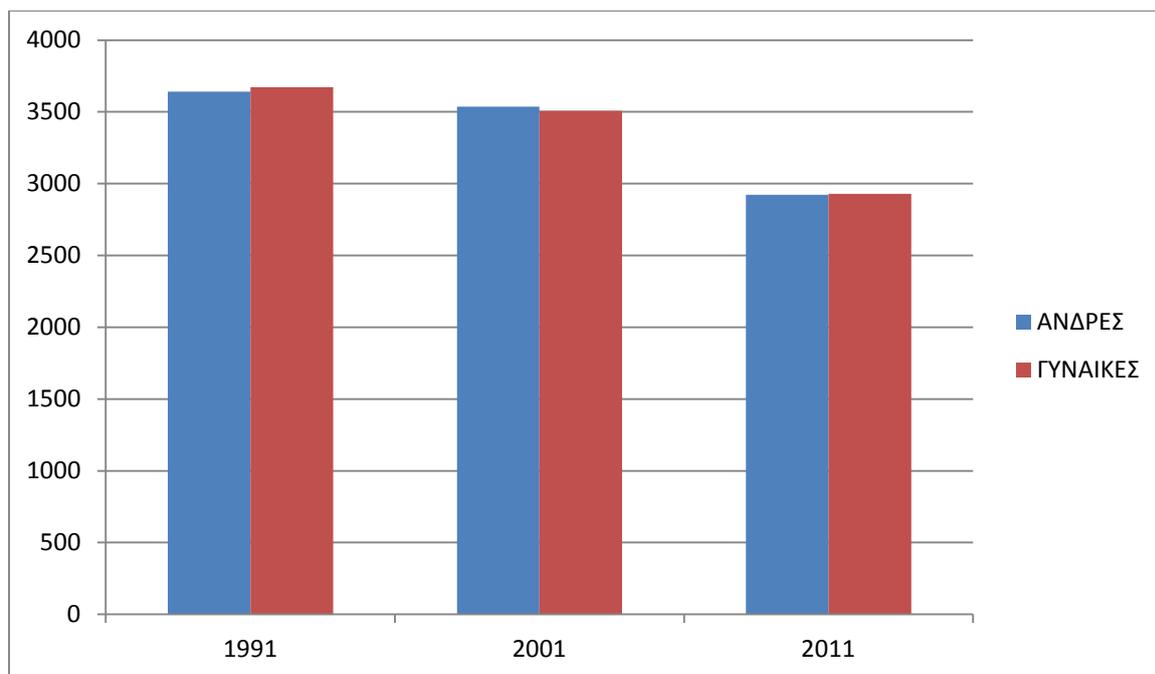
Η δομή του πληθυσμού, όπως αυτή αποτυπώθηκε με την απογραφή του 2011, φαίνεται στον παρακάτω πίνακα:

	ΠΛΗΘΥΣΜΙΑΚΗ ΣΥΝΘΕΣΗ ΚΑΤΑ ΦΥΛΟ 1991		ΠΛΗΘΥΣΜΙΑΚΗ ΣΥΝΘΕΣΗ ΚΑΤΑ ΦΥΛΟ 2001		ΠΛΗΘΥΣΜΙΑΚΗ ΣΥΝΘΕΣΗ ΚΑΤΑ ΦΥΛΟ 2011	
ΑΝΔΡΕΣ	3642	49,80	3537	50.21%	2922	49,93%
ΓΥΝΑΙΚΕΣ	3671	50,20	3508	49.79%	2930	50,06%
ΣΥΝΟΛΟ	7313	100,00	7045	100.00%	5852	100,00%

Η δομή του πληθυσμού του Δήμου Δεσκάτης κατά φύλο, εμφανίζεται ισοσκελισμένη και σταθερή στη διάρκεια των χρόνων.

Η ηλικιακή δομή του πληθυσμού, φαίνεται στον παρακάτω πίνακα:

Σύνταξη στρατηγικού σχεδιασμού και πενταετούς επιχειρησιακού σχεδίου του Δήμου Δεσκάτης για το διάστημα 2015-2019, με πρόκληση την αντιμετώπιση της οικονομικής ύφεση και την αξιοποίηση των υπηρεσιών του Δήμου.

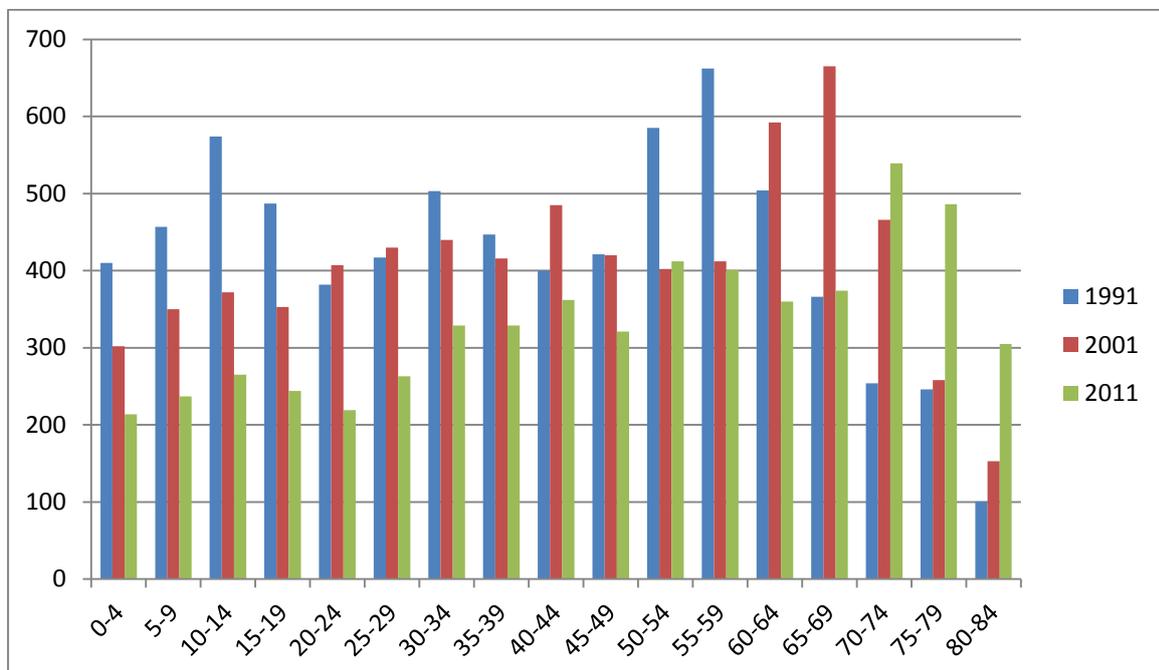


ΗΛΙΚΙΑ	ΑΝΔΡΕΣ 1991	ΑΝΔΡΕΣ 2001	ΑΝΔΡΕΣ 2011	ΓΥΝΑΙΚΕΣ 1991	ΓΥΝΑΙΚΕΣ 2001	ΓΥΝΑΙΚΕΣ 2011	ΣΥΝΟΛΟ 1991	ΣΥΝΟΛΟ 2001	ΣΥΝΟΛΟ 2011	% ΕΠΙ ΣΥΝΟΛΟΥ 1991	% ΕΠΙ ΣΥΝΟΛΟΥ 2001	% ΕΠΙ ΣΥΝΟΛΟΥ 2011	% ΑΦΡ. ΣΥΓΚΕΝΤΡ. 2001	% ΑΦΡ. ΣΥΓΚΕΝΤΡ. 2001	% ΑΦΡ. ΣΥΓΚΕΝΤΡ. 2011
0-4	207	167	117	203	135	97	410	302	214	5,60%	4,29%	3,65%	26,29 %	19,55 %	16,41 %
5-9	243	191	115	214	159	122	457	350	237	6,24%	4,97%	4,04%			
10-14	307	190	137	267	182	128	574	372	265	7,85%	5,28%	4,52%			
15-19	231	179	131	256	174	113	487	353	244	6,60%	5,01%	4,16%			
20-24	172	211	117	210	196	102	382	407	219	5,22%	5,78%	3,74%	43,14 %	42,58 %	38,20 %
25-29	215	228	140	202	202	123	417	430	263	5,70%	6,10%	4,49%			
30-34	272	221	173	231	219	156	503	440	329	6,88%	6,25%	5,62%			
35-39	242	229	177	205	187	152	447	416	329	6,11%	5,90%	5,62%			
40-44	214	257	190	186	228	172	400	485	362	5,47%	6,88%	6,18%			
45-49	221	233	169	200	187	152	421	420	321	5,76%	5,96%	5,48%			
50-54	294	208	217	291	194	195	585	402	412	8,00%	5,71%	7,04%	24,41 %	30,31 %	28,61 %
55-59	321	203	208	341	209	193	662	412	401	9,05%	5,85%	6,85%			
60-64	238	288	191	266	304	169	504	592	360	6,89%	8,40%	6,15%			
65-69	156	311	182	210	354	192	366	665	374	5,00%	9,44%	6,39%			
70-74	105	211	257	149	255	282	254	466	539	3,47%	6,61%	9,21%	6,16 %	7,57 %	14,18 %
75-79	112	109	218	134	149	268	246	258	486	3,45%	3,66%	8,30%			
80-84	48	61	113	53	92	192	101	153	305	1,38%	2,17%	5,21%			
85+	44	40	70	53	82	122	97	122	192	1,33%	1,73%	3,28%			
	3642	3537	2922	3671	3508	2930	7313	7045	5852	100,00	100,00%	100,00%		100,00 %	100,00 %

Στο διάγραμμα που ακολουθεί φαίνεται το πλήθος των κατοίκων του Δήμου σε ηλικιακές διαβαθμίσεις ανά πέντε έτη το 2011.



Μία εικόνα για την ηλικιακή διάρθρωση του πληθυσμού του Δήμου Δεσκάτης, και τις μεταβολές της από το 1991 έως το 2011 μπορεί να δοθεί με το διάγραμμα που ακολουθεί.



Παρατηρούμε ότι ο πληθυσμός της Δεσκάτης παρουσιάζει αυξητική τάση γήρανσης , καθώς το 42,79 % του συνολικού πληθυσμού της είναι ηλικίας άνω των 60 ετών. Το γεγονός αυτό σε συνδυασμό με τη μείωση του ποσοστού των ηλικιών 0-39 επί του συνολικού πληθυσμού της είναι επικίνδυνο για τη δημογραφική εξέλιξη του Δήμου.

5.1.3.2 Επίπεδο Εκπαίδευσης

Στον παρακάτω πίνακα, παρουσιάζεται το επίπεδο εκπαίδευσης των κατοίκων του Δήμου το 1991 και το 2001. Τα στοιχεία της απογραφής του 2011 που αφορούν την υπηκοότητα δεν είναι διαθέσιμα

Επίπεδο Εκπαίδευσης	Πλήθος 1991	Πλήθος 2001	% 1991	% 2001	% αθρ. 1991	% αθρ. 2001
Κάτοχοι Διδακτορικού τίτλου	0	2	0,00%	0.03%	2,36	5.01%
Κάτοχοι Μάστερ	0	4	0,00%	0.06%		
Πτυχιούχοι Ανωτάτων Σχολών	168	236	2,29%	3.69%		
Πτυχιούχοι ΤΕΙ, ΚΑΤΕ, ΚΑΤΕΕ, Ανωτέρων Σχολών και Εκκλησιαστικής Εκπ/σης	51	78	0,07%	1.22%	14.00	25.87%
Πτυχιούχοι Μεταδευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης	0	106	0,00%	1.66%		
Απόφοιτοι Μέσης Εκπαίδευσης	433	732	5,92	11.45%		
Απόφοιτοι Τεχνικού Επαγγελματικού Λυκείου	13	65	0,18%	1.02%		

Απόφοιτοι Τεχνικών Επαγγελματικών Σχολών	32	55	0,43%	0.86%		
Απόφοιτοι 3ταξίου Γυμνασίου	546	696	7,47%	10.89%		
Απόφοιτοι Δημοτικού	3103	2610	42,43%	40.83%		
Φοιτούν στο Δημοτικό	1111	139	15,19%	2.17%	60,62	59.06%
Εγκατέλειψαν το Δημοτικό αλλά γνωρίζουν γραφή και ανάγνωση		1027		16.06%		
Δε γνωρίζουν γραφή και ανάγνωση	1856	643	25,38%	10.06%	25,38	10.06%
	7313	6393	100.00%	100.00%		

Πηγή: ΕΛ.ΣΤΑΤ.

Παρατηρούμε ότι το επίπεδο εκπαίδευσης ανέβηκε. Επίσης μειώθηκε σημαντικά το ποσοστό των παιδιών που φοιτούν στο Δημοτικό.

5.1.3.3 Υπηκοότητα πληθυσμού

Από τις απογραφές πληθυσμού 1991 και 2001 φαίνεται ότι ο πληθυσμός του Δήμου Δεσκάτης είναι αμιγώς Ελληνικός. Τα στοιχεία της απογραφής του 2011 που αφορούν την υπηκοότητα δεν είναι διαθέσιμα.

ΥΠΗΚΟΟΤΗΤΑ	ΠΛΗΘΟΣ 1991	ΠΛΗΘΟΣ 2001	% 1991	% 2001
Ελληνική	7302	6884	97,71%	87.58%
Ξένη	11	161	2,29%	0.62%
	7313	7045	100.00%	100.00%

5.1.4 Κοινωνικοοικονομικά χαρακτηριστικά του Δήμου

Ο Δήμος Δεσκάτης είναι κυρίως γεωργοκτηνοτροφικός. Διαθέτει 61,790 καλλιεργήσιμα στρέμματα σε σιτηρά και καπνό, 24.363 αιγοπρόβατα και 1.000 βοοειδή. Παρόλο που η εκμετάλλευση θεωρείται συμβατική, τα περισσότερα ζώα βόσκουν σε δημόσιες και δημοτικές εκτάσεις στη μεγαλύτερη διάρκεια του χρόνου, οπότε τα προϊόντα τους εύκολα μπορούν να πιστοποιηθούν ως βιολογικά. Τα κτηνοτροφικά προϊόντα είναι άριστης ποιότητας και καλύπτουν όχι μόνο τις ανάγκες του δήμου, αλλά και μεγάλων αστικών κέντρων, ενώ οι πρώτες ύλες είναι ντόπιες.

Τυροκομικά προϊόντα παράγει κάθε κτηνοτρόφος στο σπίτι του με τους παραδοσιακούς τρόπους. Θα πρέπει να αναφερθεί ιδιαίτερα το παραδοσιακό τυροκομείο επεξεργασίας γάλακτος "Χατζηζήση", γιατί το παραδοσιακό κασέρι, η φέτα και το ανεβατό του είναι Προϊόντα Ονομασίας Προέλευσης (Π.Ο.Π.) όπως και το κεφαλοτύρι Χατζηζήση, που είναι πανελλήνια γνωστό.

Πολλές και σημαντικές για όλη την περιοχή οι βιοτεχνικές μονάδες σιδήρου και μετάλλου, μαρμάρου, επίπλου, ξυλείας, οικοδομικών υλικών, εκκλησιαστικών ειδών. Υπάρχει συνεταιρισμός κατασκευής παραδοσιακών στολών, ενώ πρόσφατα έκλεισε η ταπητουργική σχολή του Ε.Ο.Μ.Μ.Ε.Χ.

Η παραγωγή εκκλησιαστικών ειδών αποτελεί μια δραστηριότητα που κάνει γνωστή την περιοχή της Δεσκάτης στον ευρύτερο Ελλαδικό χώρο, αλλά και στο εξωτερικό, αφού ανήκει στις λίγες περιοχές που ασχολούνται με τον κλάδο αυτό. Η βιοτεχνία παραγωγής εκκλησιαστικών ειδών του Ζήση Λαγιοκάπα λειτουργεί από το 1991 με έδρα την Δεσκάτη. Έπειτα από όλα αυτά τα χρόνια λειτουργίας της κατάφερε να αναπτυχθεί σημαντικά και να αποτελεί σήμερα μια από τις μεγαλύτερες μονάδες παραγωγής εκκλησιαστικών ειδών, με πωλήσεις των προϊόντων της σε ολόκληρη την Ελληνική επικράτεια.

Η διαχρονική εξέλιξη της δραστηριότητας των παραγωγικών κλάδων στο Δήμο στο χρονικό διάστημα 1991- 2001, αποτυπώνεται στον παρακάτω πίνακα. Τα στοιχεία της απογραφής του 2011 που αφορούν την υπηκοότητα δεν είναι διαθέσιμα.

ΠΡΩΤΟΓΕΝΗΣ	ΔΕΥΤΕΡΟΓΕΝΗΣ	ΤΡΙΤΟΓΕΝΗΣ	ΑΝΕΡΓΟΙ	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΗ ΕΝΕΡΓΟΙ
------------	--------------	------------	---------	-----------------------

	1991	2001	1991	2001	1991	2001	1991	2001	1991	2001
Δ. ΧΑΣΙΩΝ	25.99%	23.42%	3.47%	3.75%	4.37%	6.13%	4.65%	5.08%	61.51%	61.62%
Δ.Δ.Καρπερού	25.30%	24.89%	4.10%	3.92%	4.50%	6.75%	5.90%	6.10%	60.20%	58.35%
Δ.Δ.Κατάκαλης	27.69%	28.26%	3.08%	3.80%	3.08%	3.80%	2.56%	3.80%	63.59%	60.33%
Δ.Δ.Τρικοκκιάς	26.61%	18.05%	2.54%	3.31%	4.58%	5.34%	3.22%	2.95%	63.05%	70.35%
Δ. ΔΕΣΚΑΤΗΣ	15.98%	16.12%	7.45%	5.64%	10.10%	11.87%	5.44%	5.76%	61.03%	60.62%
Δ.Δ.Δεσκάτης	13.60%	13.99%	8.56%	6.13%	11.25%	13.04%	5.53%	6.40%	61.05%	60.45%
Δ.Δ.Δασσχωρίου	26.80%	34.85%	1.03%	4.04%	4.12%	7.07%	6.19%	3.03%	61.86%	51.01%
Δ.Δ.Παλιουριάς	31.45%	24.41%	1.57%	2.89%	5.66%	6.82%	5.35%	1.84%	55.97%	64.04%
Δ.Δ.Παναγίας	30.85%	17.76%	3.19%	2.80%	2.13%	3.74%	5.32%	0.00%	58.51%	75.70%
Δ.Δ.Παρασκευής	21.43%	28.68%	1.59%	3.10%	1.59%	3.88%	1.59%	6.20%	73.81%	58.14%
ΣΥΝΟΛΙΚΑ	18.79%	18.31%	6.33%	5.07%	8.49%	10.14%	5.21%	5.56%	61.17%	60.92%

Πηγή: ΕΛ.ΣΤΑΤ

5.1.5 Πολεοδομικά χαρακτηριστικά του Δήμου

Η Δεσκάτη, αποτελεί ένα ημιαστικό κέντρο, του οποίου ο ρόλος έχει συνδεθεί με την υποστήριξη της αγροτικής ενδοχώρας της. Η ευρύτερη περιοχή της Δεσκάτης αποτελεί μία περιοχή με έντονη αγροτική δραστηριότητα, υποστηριζόμενη από συστήματα άρδευσης, ενώ σημαντικές εκτάσεις της καλύπτονται από δάση. Ανεπτυγμένη είναι η παρουσία της κτηνοτροφικής δραστηριότητας σε δημόσιες – δημοτικές εκτάσεις, αλλά και ιδιωτικές.

Η μικροιδιοκτησία αποτελεί χαρακτηριστικό γνώρισμα σε ό,τι αφορά την αγροτική γη, και οι αξίες γης εμφανίζονται χαμηλές, ειδικότερα όσο απομακρυσμένες είναι από τους οικισμούς. Εντός των οικισμών επίσης δεν παρατηρούνται υψηλές αξίες γης, πλην της περίπτωσης του οικιστικού συγκροτήματος της Δεσκάτης, όπου οι σχετικές αξίες γης εμφανίζονται ελαφρώς πιο αυξημένες.

Στους οικισμούς του πρώην δήμου Χασίων, αλλά και στην αγροτική γη του, ισχύουν κατά τόπους διανομές του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων (πρώην Υπ. Γεωργίας). Στις περιοχές αυτές έχει συνταχθεί και Εθνικό Κτηματολόγιο.

Στις περιοχές του Δήμου Δεσκάτης, οι οποίες ανήκαν στα όρια του Δήμου Δεσκάτης, με βάση την διοικητική διαίρεση του προγράμματος «Ι. Καποδίστριας» δεν έχουν συνταχθεί μελέτες αναδασμού και διανομής της αγροτικής γης, όπως και Εθνικό Κτηματολόγιο.

Σύμφωνα με το Περιφερειακό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης Δυτικής Μακεδονίας, και όπως εγκρίθηκε με την υπ' αριθμ. 26295 απόφαση Υπουργού ΠΕ.ΧΩ.Δ.Ε. που δημοσιεύτηκε στο ΦΕΚ 1472Β / 09.10.2003, για την περιοχή της Δεσκάτης, προβλέπονται ειδικότερα δράσεις για την διατήρηση και ενθάρρυνση της αγροτικής και κτηνοτροφικής δραστηριότητας, αλλά και την προστασία, διαχείριση και αξιοποίηση του δασικού πλούτου. Γενικότερα, οι εναλλακτικές μορφές τουρισμού

προκρίνονται ως ήπιες μορφές ανάπτυξης του ύπαιθρου χώρου. Ιδιαίτερη αναφορά γίνεται και στα έργα του φράγματος Ιλαρίωνα, και την επιρροή που θα έχει η δημιουργία νέων παραλίμνιων περιοχών.

Το υφιστάμενο πλαίσιο σχετικά με το Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο του Δήμου Δεσκάτης, έχει εγκριθεί με την Κ.Υ.Α. 72523/3197/96 που δημοσιεύτηκε στο ΦΕΚ 1101Δ (19.9.96). Ο σχεδιασμός αυτός αφορά την περιοχή του οικισμού Δεσκάτης και τις επηρεαζόμενες γύρω από αυτόν περιοχές, την οργάνωση των χρήσεων γης σε αυτές και δίνει κατευθύνσεις σε ζητήματα χωρικής ανάπτυξης για την επόμενη πενταετία από την έγκριση. Για τις υπόλοιπες περιοχές του Δήμου Δεσκάτης δεν υπάρχει θεσμοθετημένο Γ.Π.Σ. ή Σ.Χ.Ο.Α.Α.Π.

Ελλείπει γενικότερου σχεδιασμού, οι χρήσεις γης δεν εμφανίζονται οργανωμένες, εξαιρουμένης της περιοχής εντός του Γ.Π.Σ. Δεσκάτης. Στην μεγαλύτερη επιφάνεια του δήμου, καταγράφονται χρήσεις γης σχετικές με την γεωργία και την κτηνοτροφία. Κατά μήκος του κύριου οδικού άξονα Δεσκάτης – Γρεβενών, συναντώνται βιοτεχνικές-βιομηχανικές χαμηλής όχλησης κυρίως και άλλες χρήσεις σχετικές με την μεταποίηση.

Οι οικισμοί του νέου Δήμου Δεσκάτης, είναι οι ακόλουθοι:

- Δεσκάτη, Αγ. Γεώργιος, Γήλοφος, Διασελλάκι, Δασοχώρι, Παλιουριά, Παναγιά, Σκούμτσια, Παρασκευή, και οι οποίοι ανήκαν στον πρώην Δήμο Δεσκάτης
- Καρπερό, Δήμητρα, Κατάκαλη, Τρικοκιά, Τριφύλλι, Άνοιξη, και οι οποίοι ανήκαν στον πρώην Δήμο Χασίων.

Σχετικά με την ιεράρχηση των οικισμών, ο οικισμός της Δεσκάτης είναι το διοικητικό κέντρο, και έχει και την μεγαλύτερη συγκέντρωση κατοίκων. Ακολουθεί ο οικισμός του Καρπερού, ο οποίος αποτελούσε και την διοικητική έδρα του πρώην Δήμου Χασίων.

Ο βασικός οδικός άξονας Λάρισας – Ελασσόνας - Δεσκάτης – Γρεβενών, διασχίζει τον Δήμο Δεσκάτης. Ο οδικός αυτός άξονας διέρχεται εντός των οικισμών Δεσκάτης (στα όρια αυτής), Παλιουριάς, Δήμητρας, Καρπερού. Στο δυτικό άκρο του Δήμου, και μέσα από τον οικισμό της Άνοιξης, διέρχεται και ο οδικός άξονας Τρικάλων – Γρεβενών που συνδέεται με τον άξονα Λάρισας – Γρεβενών, κοντά στο Καρπερό.

Το υπόλοιπο οδικό δίκτυο, χρήζει βελτίωσης, ειδικά σε περιπτώσεις όπου αναμένεται να υπάρξει κίνηση επισκεπτών σε αξιόλογα σημεία, αλλά και σε σημεία, όπου η κυκλοφορία γίνεται δύσκολη και χωρίς ασφάλεια, ειδικά σε περάσματα από ρέματα, ώστε να διασφαλίζεται η σύνδεση των οικισμών, αλλά και να διευκολύνεται η πρόσβαση στην γεωργική γη.

Η Δεσκάτη απέχει από τα Γρεβενά 60 χλμ. από τη Λάρισα 100 χλμ και από τα Τρίκαλα 80 χλμ. Για να μεταβεί ένας δημότης στις παραπάνω πόλεις με μέσο μαζικής μεταφοράς έχει τις ακόλουθες επιλογές:

Με το ΚΤΕΛ Λάρισας

Αναχώρηση από Δεσκάτη για Λάρισα καθημερινά στις 6:45 και 15:45

Αναχώρηση από Λάρισα για Δεσκάτη καθημερινά στις 10:00 και 15:00

Αναχώρηση από Δεσκάτη για Γρεβενά καθημερινά στις 9:00

Αναχώρηση από Γρεβενά για Δεσκάτη καθημερινά στις 15:00

Αυξημένη παρατηρείται η κίνηση στο αγροτικό οδικό δίκτυο καθώς υπάρχει έντονη γεωγραφική και κτηνοτροφική δραστηριότητα.

Επίσης μεγάλη κίνηση παρατηρείται και στο δίκτυο που συνδέει το Καρπερό (έδρα του πρώην Δήμου Χασίων) με τη Δεσκάτη.

Σε σχέση με τη στάθμευση δεν υπάρχουν ιδιαίτερα προβλήματα και το μόνο που θα είχε σημασία είναι η διαμόρφωση κάποιων χώρων στάθμευσης στο κέντρο της έδρας του Δήμου.

Επίσης επειδή το οδικό δίκτυο πολλές φορές διέρχεται μέσα από κατοικημένες περιοχές σημαντικό θα ήταν να διαμορφωθούν κόμβοι και ασφαλείς διαβάσεις.

5.2 Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης του Δήμου

Σύμφωνα και με τη νομοθεσία για την εκπόνηση των επιχειρησιακών σχεδίων οι Δήμοι καθορίζουν τη στρατηγική τους πολιτική λαμβάνοντας υπόψη τους τους παρακάτω βασικούς τομείς δραστηριότητάς τους:

5.2.1 Φυσικό και Οικιστικό Περιβάλλον - Τεχνικές υποδομές

Τη βασική ευθύνη και λειτουργία για το φυσικό και οικιστικό περιβάλλον έχει ο Δήμος Δεσκάτης ο οποίος συνεπικουρείται από τη Δημοτική του επιχείρηση ΔΕΠΑΠ καθώς και από τον Ορειβατικό σύλλογο . Επίσης στην Τοπική κοινότητα Παλιουριάς λειτουργεί κλιμάκιο της Πυροσβεστικής υπηρεσίας. Μέλημα του Δήμου είναι προστασία και ανάδειξη του περιβάλλοντος και δημιουργία και διαφύλαξη της ποιότητας ζωής των κατοίκων.

Μέσα από το Αυτοτελές τμήμα περιβάλλοντος και καθαριότητας φροντίζει για την προστασία και αναβάθμιση του τοπικού φυσικού, αρχιτεκτονικού και πολιτιστικού περιβάλλοντος, για την εξασφάλιση της αποκομιδής και της μεταφοράς των απορριμμάτων, την χωριστή αποκομιδή και μεταφορά των ανακυκλώσιμων υλικών και την εξασφάλιση της καθαριότητας των κοινοχρήστων χώρων. Το Τμήμα έχει επίσης την αρμοδιότητα της Πολιτικής Προστασίας στο επίπεδο του Δήμου καθώς και τη συντήρηση των χώρων

πρασίνου, τη λειτουργία των κοιμητηρίων, των σφαγείων και την ενεργειακή διαχείριση κινητών και ακινήτων.

Για τις Τεχνικές υποδομές αρμόδια υπηρεσία είναι η Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών η οποία είναι αρμόδια για τη μελέτη, εκτέλεση και συντήρηση των κάθε είδους τεχνικών έργων του Δήμου, με στόχο την έγκαιρη, οικονομική και άριστη από επιστημονικής απόψεως πραγματοποίησής τους. Συγχρόνως η Διεύθυνση είναι αρμόδια για την εξασφάλιση βελτιωμένων συνθηκών ασφαλούς μετακίνησης και κυκλοφορίας των δημοτών και των οχημάτων τους, καθώς και για τον έλεγχο εγκαταστάσεων, την έκδοση αδειών εγκαταστάσεων και εγκαταστατών κυρίως στον τομέα των μεταφορών. Οι συγκεκριμένες αρμοδιότητες της Διεύθυνσης στο πλαίσιο της αποστολής της, καθορίζονται από τις ισχύουσες διατάξεις Νόμων, Διαταγμάτων και Υπουργικών Αποφάσεων. Μεγάλο πρόβλημα είναι η υποστελέχωση της υπηρεσίας.

5.2.2 Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία και Πολιτισμός

Ο Δήμος έχει κύριο μέλημά του την εφαρμογή κοινωνικής πολιτικής ιδιαίτερα λόγω των οικονομικών δυσκολιών που αντιμετωπίζουν οι δημότες στην παρούσα κατάσταση, καθώς και των θεμάτων που αφορούν την παιδεία και τον πολιτισμό. Μέσα από το Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού είναι αρμόδιο για το σχεδιασμό και την εφαρμογή της κοινωνικής πολιτικής, των πολιτικών ισότητας των φύλων καθώς και για την προστασία και προαγωγή της δημόσιας υγείας στην περιοχή του Δήμου, με τη λήψη των καταλλήλων μέτρων και τη ρύθμιση των σχετικών δραστηριοτήτων. Συγχρόνως το Τμήμα είναι αρμόδιο για την προώθηση και ρύθμιση ζητημάτων της πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης, την προώθηση της Δια Βίου Μάθησης, καθώς και για το σχεδιασμό και την εφαρμογή προγραμμάτων Πολιτισμού, Αθλητισμού και Νέας Γενιάς. Οι συγκεκριμένες αρμοδιότητες του Τμήματος στο πλαίσιο της αποστολής του, καθορίζονται από τις ισχύουσες διατάξεις Νόμων, Διαταγμάτων και Υπουργικών Αποφάσεων.

Πρόσφατα ο Δήμος οργάνωσε και λειτουργεί Κοινωνικό παντοπωλείο.

Επίσης λειτουργεί το πρόγραμμα Δια βίου Μάθηση προσφέροντας την ευκαιρία σε δημότες για απόκτηση γνώσεων και ανάπτυξη νέων δεξιοτήτων.

Επίσης μέσω της Δημοτικής Επιχείρησης ΔΕΠΑΠ λειτουργεί το πρόγραμμα «Βοήθεια στο σπίτι» που προσφέρει υπηρεσίες στους ηλικιωμένους και τα άτομα με αναπηρίες ή άλλα προβλήματα υγείας.

Επιπλέον μέσω του Ν.Π.Δ.Δ. του Δήμου Ανδρομάνα λειτουργεί Κέντρο Ανοικτής Προστασίας Ηλικιωμένων (Κ.Α.Π.Η.) ενώ λειτουργεί και Στέκι Τρίτης Ηλικίας το οποίο αποτελεί ένα χώρο ψυχαγωγίας και δημιουργικής απασχόλησης για τους ηλικιωμένους

καθώς και δύο παιδικοί σταθμοί ένας σε κάθε Δημοτική Ενότητα. Πρόκληση θα ήταν για το Δήμο η συγχώνευση των ανωτέρω υπηρεσιών και η άσκηση κοινωνικής πολιτικής από το Δήμο ώστε να επιτευχθούν οικονομίες κλίμακας και καλύτερη αξιοποίηση του προσωπικού που δεν επαρκεί.

Μέλημα του Δήμου είναι οι υποδομές παιδείας. Οι υποδομές παιδείας του Δήμου βρίσκονται σε σχετικά καλή κατάσταση και αυτό που χρειάζεται περισσότερο είναι η επάνδρωσή τους με εκπαιδευτικά μέσα νέων μορφών τεχνολογίας. Επιπλέον, ο Δήμος Δεσκάτης χρηματοδοτεί τη λειτουργία δύο σχολικών επιτροπών, της Σχολικής Επιτροπής Πρωτοβάθμιας Εκπαίδευσης Δήμου Δεσκάτης και της Σχολικής Επιτροπής Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης Δήμου Δεσκάτης. Οι Σχολικές Επιτροπές είναι Ν.Π.Δ.Δ. και συνεδριάζουν υποχρεωτικά, ύστερα από πρόσκληση του προέδρου της, μια φορά το μήνα. Έργο κάθε Σ.Ε. είναι η διαχείριση των πιστώσεων που της διατίθενται για την κάλυψη των δαπανών λειτουργίας των αντίστοιχων σχολείων (θέρμανσης, φωτισμού, ύδρευσης, τηλεφώνων, αποχέτευσης, αγοράς αναλώσιμων υλικών κλπ.), μικροεπισκευές και μικροσυντηρήσεις του διδακτηρίου, ο εξοπλισμός των σχολείων με εποπτικά μέσα, η διαχείριση των εσόδων από την ενδεχόμενη εκμετάλλευση των σχολικών κυλικείων, καθώς και η λήψη κάθε άλλου μέτρου που κρίνεται αναγκαίο για τη στήριξη της διοικητικής λειτουργίας των σχολικών μονάδων. Την επισκευή και συντήρηση των σχολικών κτιρίων οι οποίες απαιτούν μεγάλα ποσά (μόνωση ταράτσας επεμβάσεις στο φέροντα οργανισμό κ.ά.) κατά κανόνα πραγματοποιούν οι υπηρεσίες του δήμου από το πρόγραμμα δημοσίων επενδύσεων. Ειδικότερα, έργα προϋπολογισμού δαπάνης άνω των €5.869 εκτελούνται, αποκλειστικά, από τους Δήμους.

Ο πολιτισμός, η ενασχόληση των κατοίκων με τη τέχνη και η επαφή με την παράδοση αποτελεί θέμα μείζονος σημασίας για τον Δήμο Δεσκάτης που έχει θέσει ως πρωταρχικό στόχο την διάσωση των αξιών και του πολιτιστικού πλούτου καθώς και τη δημιουργία υποδομών για την πνευματική, ηθική καλλιέργεια όλων των πολιτών δίνοντας κυρίως έμφαση στην καλλιτεχνική παιδεία και στη παροχή όλων των δυνατοτήτων για την πολιτιστική δράση της νέας μας γενιάς. Στα πλαίσια αυτά στο Δήμο λειτουργεί μέσω του ΝΠΔΔ Ανδρομάνα το Δημοτικό Ωδείο Δεσκάτης. Έχει ως στόχο την παροχή μουσικής παιδείας στους κατοίκους του Δήμου και η παροχή γενικότερων πολιτιστικών υπηρεσιών στους πολίτες. Ιδιαίτερα οι νέοι του Δήμου έχουν την δυνατότητα να ασκηθούν στην εκμάθηση μουσικών οργάνων και να συμμετάσχουν σε χορωδίες.

Επίσης υλοποιείται πρόγραμμα εκμάθησης ζωγραφικής για τα παιδιά του Δήμου.

Στο Δήμο Δεσκάτης δραστηριοποιούνται ο Εξωραϊστικός Μορφωτικός Όμιλος Δεσκάτης (Ε.Μ.Ο.Δ.), ο Πολιτιστικός Σύλλογος Παλιουριάς, Πολιτιστικός Σύλλογος Παναγιάς, Πολιτιστικός Σύλλογος Δασοχωρίου, Εκπολιτιστικός Σύλλογος Δήμητρας, Μορφωτικός Πολιτιστικός Σύλλογος Άνοιξης, Εκπολιτιστικός Σύλλογος Κατάκαλης, Πολιτιστικός-Μορφωτικός-Αθλητικός Σύλλογος Τρικοκκιάς, Πολιτιστικός Σύλλογος Καρπερού.

Μέσα από τους συλλόγους γίνεται εκμάθηση παραδοσιακών χωρών. Επίσης ο Δήμος σε συνεργασία με τα ΝΠΔΔ, την επιχείρησή του, και τους συλλόγους προσπαθεί να καθιερώσει πολιτιστικές εκδηλώσεις που διατηρούν την παράδοση, λειτουργούν συνεκτικά στους δημότες και προσελκύουν τους ετεροδημότες καθώς και τους δημότες των όμορων Δήμων.

Στο θέμα του πολιτισμού η κατασκευή ενός κλειστού χώρου εκδηλώσεων (Θέατρο) κρίνεται απαραίτητη καθώς και η κατασκευή ενός υπαίθριου θεάτρου.

Ο Δήμος Δεσκάτης σε συνεργασία με τη Δημοτική του Επιχείρηση ΔΕΠΑΠ έχει πρωταρχικό στόχο την εξασφάλιση των απαραίτητων προϋποθέσεων για την άσκηση και άθληση των νέων της περιοχής.

Οι αθλητικοί χώροι άθλησης της Δεσκάτης αλλά και των Τοπικών κοινοτήτων. Αναλυτικά:

1. Το κλειστό Γυμναστήριο Δεσκάτης
2. Το ανοιχτό Γυμναστήριο Δεσκάτης
3. Το Στάδιο Δεσκάτης
4. Το Στάδιο Παλιουριάς
5. Το Στάδιο Δήμητρας
6. Το Στάδιο Καρπερο

Πρόβλημα αποτελεί η παντελής έλλειψη προσωπικού για τις ανάγκες φύλαξης των χώρων αλλά και για την καλύτερη εξυπηρέτηση των πολιτών.

Επιπλέον, από το Δήμο Δεσκάτης χρηματοδοτούνται προγράμματα που αφορούν το μαζικό αθλητισμό των παιδιών, ενηλίκων αλλά και της τρίτης ηλικίας. Γίνονται αθλητικές εκδηλώσεις που σκοπό έχουν την ανίχνευση νέων ταλέντων στον αθλητισμό, αλλά και ψυχαγωγίας των δημοτών.

Στο Δήμο Δεσκάτης λειτουργούν σήμερα δύο αθλητικοί σύλλογοι, ο Ποδοσφαιρικός Όμιλος «Καμβουνιακός» και ο Ποδοσφαιρικός Όμιλος «Δόξα Παλιουριάς» και ο Γυμναστικός Σύλλογος Δεσκάτης, ο Αθλητικός Σύλλογος Καρπερού, ο Αθλητικός Σύλλογος Τριφυλλίου.

5.2.3 Τοπική Οικονομία και Απασχόληση

Το Αυτοτελές Τμήμα Οικονομικής Ανάπτυξης είναι αρμόδιο για την προστασία και ανάπτυξη της φυτικής παραγωγής και της ζωικής παραγωγής στην περιοχή του Δήμου, την

υποστήριξη του αγροτικού κόσμου για την βελτίωση των μεθόδων εργασίας και την καλύτερη οργάνωση των αγροτικών εκμεταλλεύσεων, την παρακολούθηση, αδειοδότηση και εποπτεία των εμπορικών δραστηριοτήτων στην περιοχή του Δήμου, την προστασία του καταναλωτή, την προώθηση της απασχόλησης και την εφαρμογή ενεργειών τουριστικής ανάπτυξης. Οι συγκεκριμένες αρμοδιότητες του Τμήματος στο πλαίσιο της αποστολής του, καθορίζονται από τις ισχύουσες διατάξεις Νόμων, Διαταγμάτων και Υπουργικών Αποφάσεων.

Αναφορικά με την απασχόληση στο Δήμο Δεσκάτης, το πρόβλημα της ανεργίας είναι σημαντικό όπως και στην υπόλοιπη χώρα. Προγράμματα του ΟΑΕΔ που υλοποιούνται στο Δήμο δίνουν ανάσα στους ανέργους αλλά δε λύνουν το πρόβλημα. Η ανεργία είναι ένας σημαντικός παράγοντας που οδήγησε στη σημαντική μείωση του πληθυσμού. Ένας άλλος σημαντικός παράγοντας είναι οι αρνητικές εξελίξεις της τελευταίας δεκαετίας στον αγροτικό τομέα και ιδιαίτερα στην καπνοκαλλιέργεια.

Οι βασικές υπηρεσίες τοπικής οικονομίας και απασχόλησης που προσφέρει ο Δήμος Δεσκάτης περιλαμβάνουν υπηρεσίες ανάπτυξης, συγκοινωνιών και μεταφορών, σφαγείων και καθαριότητας. Οι υπηρεσίες ανάπτυξης που προσφέρονται από τη Δ.Ε.Π.Α.Π. επικεντρώνονται στον τομέα του τουρισμού συμπεριλαμβανόμενης και της ανάπτυξης εναλλακτικών μορφών τουρισμού όπως είναι ο αγροτουρισμός.

Οι υπηρεσίες απασχόλησης που προσφέρει ο Δήμος Δεσκάτης είναι οι υπηρεσίες που προσφέρει ο Ο.Α.Ε.Δ. και πιο συγκεκριμένα ο τοπικός ανταποκριτής στην περιοχή.

5.2.4 Ο Ο.Τ.Α. ως οργανισμός και οι σχέσεις του με τους πολίτες, την πολιτεία και τους τοπικούς φορείς

Στο Δήμο Εργάζονται 38 υπάλληλοι. Έντεκα υπάλληλοι Πανεπιστημιακής εκπαίδευσης, τρεις υπάλληλοι Τεχνολογικής εκπαίδευσης, δεκατέσσερις υπάλληλοι Δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης, δέκα υπάλληλοι Υποχρεωτικής εκπαίδευσης. Ο μέσος όρος ηλικίας των υπαλλήλων είναι 43 ετών ενώ το 95% κατάγεται από και διαμένει στο Δήμο Δεσκάτης.

Οι υπηρεσίες του Δήμου καλούνται να παίζουν πρωταγωνιστικό ρόλο στην εφαρμογή των πολιτικών του Δήμου. Περιγράφονται αναλυτικά στον Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας του Δήμου (ΦΕΚ Β 46/16.01.2013).

Από τις Διοικητικές διεκπεραιωτικές έως τις υπηρεσίες προγραμματισμού και απορρόφησης ευρωπαϊκών προγραμμάτων.

Ο Δήμος διαθέτει διαχειριστική επάρκεια και υπαλλήλους ικανούς να ανταποκριθούν στις αυξημένες απαιτήσεις.

Πρόβλημα αποτελεί η υποστελέχωση των υπηρεσιών και η ενασχόληση των υπαλλήλων με πολλά διαφορετικά αντικείμενα.

Απαιτείται βελτίωση της εσωτερικής οργάνωσης και λειτουργίας του Δήμου στα πλαίσια της αύξησης της παραγωγικότητας και της αποδοτικότητας στη δημόσια διοίκηση καθώς και αναβάθμιση του υπάρχοντος υλικοτεχνικού εξοπλισμού, βέλτιστη αξιοποίηση του συνόλου των κτιριακών εγκαταστάσεων του Δήμου και αξιοποίηση της περιουσίας του .

Λόγω της συρρίκνωσης των υπηρεσιών στο Δήμο (κλείσιμο εφορίας, ΙΚΑ), υποβάθμισης των υπηρεσιών του ΕΣΥ, ο δήμος αποτελεί τη μοναδική δημόσια υπηρεσία στην περιοχή μέσα από την οποία προσπαθεί να εξυπηρετηθεί ο πολίτης.

Ο Δήμος προσπαθεί να βρίσκεται σε επαφή με την πολιτεία. Ωστόσο η απόσταση από τα κέντρα λήψης αποφάσεων , η οικονομική συγκυρία , η επιβολή περιοριστικών μέτρων στην άσκηση αυτοδιοικητικής πολιτικής, η πολυνομία δυσχεραίνει το έργο του .

Ο Δήμος είναι ανοικτός στους τοπικούς φορείς με τους οποίους συνεργάζεται και προσπαθεί από κοινού να βρει λύσεις στα προβλήματα των δημοτών.

5.3 Αξιολόγηση συνολικά της υφιστάμενης κατάστασης με τη μέθοδο PEST- SWOT

5.3.1 PEST

5.3.1.1 Πολιτικό περιβάλλον (Political)

Το Πολιτικό περιβάλλον επηρέασε τη λειτουργία των ΟΤΑ και του Δήμου Δεσκάτης. Η περίοδος εφαρμογής της μεγάλης μεταρρύθμισης στους Δήμους με το πρόγραμμα ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗΣ αναχαιτίστηκε από τους αλληπάλληλους περιορισμούς που έθεσαν τα μνημόνια και η οικονομική κρίση. Η αστάθεια , η πολυνομία απαξίωσαν την εμπιστοσύνη των πολιτών απέναντι στο κράτος αλλά και στους Δήμους, ως οργανισμοί που είναι δίπλα στον Πολίτη.

Μεγάλο πρόβλημα για το Δήμο η έλλειψη δυνατότητας πρόσληψης προσωπικού. Ο Δήμος αντιμετώπιζε πολλές ανάγκες του με την πρόσληψη εποχικού προσωπικού. Ο Περιορισμός στις προσλήψεις οδηγών και χειριστών δεν του επιτρέπει να χρησιμοποιήσει μηχανήματα που διαθέτει για έργα αυτεπιστασίας. Ο Δήμος Δεσκάτης με τον ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗ χαρακτηρίστηκε ορεινός Δήμος. Σύμφωνα με τα πληθυσμιακά κριτήρια δε θα μπορούσε να είναι ανεξάρτητος Δήμος. Ο μικρός πληθυσμός των ορεινών περιοχών δεν σημαίνει ασφαλώς και μικρότερες ανάγκες και επομένως η κατανομή των πόρων με βάση κυρίως τον πληθυσμό αδικεί σαφέστατα τους ορεινούς Δήμους. Για τέτοιους Δήμους θα πρέπει να θεσπιστούν

ειδικά κριτήρια χρηματοδότησης, που θα λαμβάνουν υπόψη τις αυξημένες ιδιαίτερες ανάγκες τους.

Επίσης η νομοθεσία για τον γεωργοκτηνοτροφικό τομέα επηρεάζει μεγάλο μέρος του πληθυσμού που έχει ως κύριο επάγγελμα την κτηνοτροφία και τη γεωργία, αλλά και νέους οι οποίοι επιθυμούν να δραστηριοποιηθούν σ' αυτούς τους τομείς.

Όλο και περισσότερο συζητείται η ανάγκη δημιουργίας ενός δικτύου ορεινών Δήμων, με αναφορά σε όλη την επικράτεια της Χώρας, που θα έχει σαν κύριο στόχο την προβολή των ιδιαίτερων προβλημάτων που αντιμετωπίζουν, λόγω της γεωμορφολογίας τους, οι ορεινοί Δήμοι και την ανάδειξη της ανάγκης ιδιαίτερης προσοχής κυρίως ως προς την ενίσχυσή τους, μέσω όχι μόνον των υπάρχοντων χρηματοδοτικών προγραμμάτων, αλλά και μέσω της δημιουργίας ειδικών ενισχυτικών δομών και πλαισίων, που θα αφορούν αποκλειστικά τους ορεινούς Δήμους. Στόχος του δικτύου θα είναι να αναδείξει το πραγματικό μέγεθος των προβλημάτων, να διεκδικήσει δρομολόγηση λύσεων και να προτείνει συγκεκριμένες πολιτικές, πιέζοντας όσο πιο ασφυκτικά γίνεται για την υλοποίησή τους. Είναι πολύ σημαντικό η πίεση αυτή να μην εκφράζεται μεμονωμένα από κάθε Δήμο αλλά συλλογικά, μέσα από ένα πολύ καλά οργανωμένο δίκτυο.

Επίσης τα προγράμματα CLLD και ΟΕΕ της προγραμματικής περιόδου Ευρώπη 2014-2020 αποτελούν ευκαιρία για το Δήμο Δεσκάτης. Ο Δήμος Δεσκάτης έχει την ευκαιρία να αξιοποιήσει το εργαλείο CLLD . Να καθορίσει την περιοχή & τον πληθυσμό που καλύπτει η στρατηγική του , περιλαμβάνοντας ανάλυση των αναπτυξιακών αναγκών & του Δήμου , περιγράφοντας τους στόχους, διαμορφώνοντας σχέδιο δράσης, όπου θα καταδεικνύεται ο τρόπος με τον οποίο οι στόχοι μεταφράζονται σε συγκεκριμένα έργα, καθώς & ένα χρηματοοικονομικό σχέδιο.

Να ενεργοποιήσει όλους τους τοπικούς φορείς όλων των κοινωνικοοικονομικών συμφερόντων προς αυτή την κατεύθυνση.

5.3.1.2 Οικονομικό περιβάλλον (Economic)

Το Οικονομικό περιβάλλον επηρέασε άμεσα τη λειτουργία των Δήμων αφού η μείωση των εσόδων του από την κεντρική πολιτεία υπήρξε βίαιη και δραστική.

Κεντρικοί Αυτοτελείς Πόροι	2009	2010	2011	2012	2013
ΚΑΠ για λειτουργικές	1.994.402,69	1.671.126,5	1.625.917,64	1.071.630,00	1.033.348,44

δαπάνες					
ΚΑΠ για λειτουργικές δαπάνες σχολείων	201.585,51	107.282,24	112.985,56	67.791,33	99.827,18
ΚΑΠ για επενδυτικές δαπάνες	919.533,00	606.204,00	385.028,00	397.340,00	378.320,00
ΣΥΝΟΛΟ	3.115.521,1	2.384.612,7	2.123.931,1	1.536.761,33	1.511.495,62

Επίσης η συρρίκνωση της τοπικής οικονομίας έχει αντίκτυπο στο βιοτικό επίπεδο των δημοτών και δημιουργεί κίνδυνους για περαιτέρω μείωση του πληθυσμού λόγω της ανεργίας. Ο Δήμος Δεσκάτης είναι κυρίως γεωργοκτηνοτροφικός. Διαθέτει: 61.790 καλλιεργήσιμα στρέμματα σε σιτηρά και καπνό, 24.363 αγοπρόβατα και 1000 βοοειδή. Παρόλο που η εκμετάλλευση θεωρείται συμβατική, τα περισσότερα ζώα βόσκουν σε δημόσιες και δημοτικές εκτάσεις στη μεγαλύτερη διάρκεια του χρόνου, οπότε τα προϊόντα τους εύκολα μπορούν να πιστοποιηθούν ως βιολογικά. Τα κτηνοτροφικά προϊόντα είναι άριστης ποιότητας και καλύπτουν όχι μόνο τις ανάγκες του δήμου αλλά και μεγάλων αστικών κέντρων, ενώ οι πρώτες ύλες είναι ντόπιες.

Τυροκομικά προϊόντα παράγει κάθε κτηνοτρόφος στο σπίτι του με τους παραδοσιακούς τρόπους. Θα πρέπει να αναφερθεί ιδιαίτερα το παραδοσιακό τυροκομείο επεξεργασίας γάλακτος "Χατζηζήση", γιατί το παραδοσιακό κασέρι, η φέτα και το ανεβατό του είναι Προϊόντα Ονομασίας Προέλευσης (Π.Ο.Π.) όπως και το κεφαλοτύρι Χατζηζήση, που είναι πανελλήνια γνωστό.

Η διαμόρφωση «Αγροτικής Ταυτότητας» του Δήμου με την παραγωγή ποιοτικών και επώνυμων προϊόντων, η αύξηση της προστιθέμενης αξίας της αγροτικής παραγωγής και της ανταγωνιστικότητας των αγροτικών επιχειρήσεων καθώς και η πολυαπασχόληση στον αγροτικό χώρο και η ανάπτυξη νέων προϊόντων επιβάλλονται.

Προώθηση της παραγωγής και μεταποίησης ποιοτικών και βιολογικών αγροτικών, γεωργικών και κτηνοτροφικών, προϊόντων με ενσωμάτωση της καινοτομίας και της νέας τεχνολογίας στις επιχειρήσεις του αγροτικού τομέα και παράλληλα την ταυτοποίησή τους με την απονομή σημάτων ποιότητας

Πολλές και σημαντικές για όλη την περιοχή οι βιοτεχνικές μονάδες σιδήρου και μετάλλου, μαρμάρου, επίπλου, ξυλείας, οικοδομικών υλικών, εκκλησιαστικών ειδών ενώ στη Δεσκάτη υπάρχει και συνεταιρισμός κατασκευής παραδοσιακών στολών. Επιπλέον, η παραγωγή εκκλησιαστικών ειδών αποτελεί μια δραστηριότητα που κάνει γνωστή την περιοχή της Δεσκάτης στον ευρύτερο Ελλαδικό χώρο, αλλά και στο εξωτερικό, αφού ανήκει στις λίγες περιοχές που ασχολούνται με τον κλάδο αυτό.

Απαιτείται ολοκλήρωση των υποδομών υποδοχής επιχειρήσεων μέσω της αναβάθμισης και βελτιστοποίησης των υπηρεσιών για την ίδρυση και αδειοδότηση των επιχειρήσεων και της δημιουργίας μόνιμης δομής στήριξης της επιχειρηματικότητας σε τοπικό επίπεδο.

Υποστήριξη νέων οικονομικών δραστηριοτήτων (πράσινη οικονομία με έμφαση στην αξιοποίηση των ΑΠΕ, κοινωνική οικονομία, αγροτική οικονομία υψηλής παραγωγικότητας και ποιότητας, αξιοποίηση των ΤΠΕ σε όλες τις οικονομικές δραστηριότητες κ.λπ.)

Όπως αναφέρθηκε παραπάνω, η τοπική οικονομία του Δήμου Δεσκάτης βασίζεται κατά κύριο λόγο στη γεωργία και στην κτηνοτροφία. Η τουριστική ανάπτυξη της περιοχής βασίζεται στην αξιοποίηση των ακολούθων σημαντικών αξιοθέατων:

- Το Καταφύγιο του Ορειβατικού Συλλόγου στη Βουνάσα στα 1415 μ.,
- Η Ιερά Μονή Αγίου Νικάνορος,
- Η Ιερά Μονή Κοιμήσεως της Θεοτόκου Τορνικίου,
- Το Μοναστήρι της Μεταμορφώσεως του Σωτήρος στο Δασοχώρι Δεσκάτης,
- Το Μοναστήρι της Ευαγγελίστριας.

Τα τελευταία χρόνια έχει αξιοποιηθεί ελαφρώς και ο αγροτουρισμός ενώ δίνεται η δυνατότητα για περαιτέρω αξιοποίηση του μέσω της κατασκευής του φράγματος του Ιλαρίωνα και δημιουργίας των λιμνών Ζάβορδας και Αγίου Νικάνορα. Νέες προοπτικές επενδύσεων στον αγροτουρισμό αναμένεται να δημιουργηθούν. Επιπλέον, η περιοχή διαθέτει πλούσιο ζωικό κεφάλαιο και άριστης ποιότητας όσπρια.

Η νέα στόχευση της περιοχής σε αναπτυξιακές επενδύσεις αφορά τη στροφή στις βιολογικές καλλιέργειες, την κατασκευή συσκευαστηρίου οσπρίων και τον εκσυγχρονισμό των σφαγείων της Δεσκάτης. Επιπρόσθετα, υπάρχει ενδιαφέρον για επενδύσεις σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας όπως φωτοβολταϊκά και αιολικά πάρκα.

Απαραίτητή είναι η ενίσχυση πρωτοβουλιών κοινής δράσης μεταξύ επιχειρήσεων και φορέων του τουριστικού και του πολιτισμού, αλλά και φορέων και επιχειρήσεων λοιπών συμπληρωματικών δραστηριοτήτων, για τη διαμόρφωση και διακίνηση στην τουριστική αγορά νέων προτάσεων – «πακέτων».

Τα δημοτικά σχολεία , περιουσία του Δήμου , στις τοπικές κοινότητες που δε λειτουργούν πια, θα μπορούσαν να αξιοποιηθούν με τη μετατροπή τους σε ξενώνες.

Επίσης θα πρέπει να διερευνηθεί η τουριστική αξιοποίηση του Μύλου Κουτσίκου , τον οποίο αγόρασε ο Δήμος Δεσκάτης

Η έλλειψη ανεπτυγμένου οδικού δικτύου αποτελεί τροχοπέδη στην ανάπτυξη της περιοχής.

Επίσης η συρρίκνωση των υπηρεσιών ταλαιπωρεί τους πολίτες.Πρόσφατα έκλεισαν οι υπηρεσίες Εφορία και ΙΚΑ.

Τα κίνητρα για νέες μορφές αγροτικών καλλιεργειών καθώς και η ενίσχυση των μικρομεσαίων επιχειρήσεων θα βοηθήσουν στην ανάκαμψη της τοπικής οικονομίας. Επίσης η επιμόρφωση και εκπαίδευση του ανθρώπινου δυναμικού θα βοηθήσει προς αυτή την κατεύθυνση. Ο Δήμος θα πρέπει να στραφεί στις ευκαιρίες που δίνουν τα ευρωπαϊκά προγράμματα.

5.3.1.3 Κοινωνικό περιβάλλον (Social)

Στο Κοινωνικό περιβάλλον, σε άμεση συνάρτηση με το οικονομικό , διαπιστώνεται η ανάγκη περισσότερο από ποτέ της ενίσχυσης οικογενειών με χαμηλά εισοδήματα. Στη Δεσκάτη τα φαινόμενα αυτά μέχρι το πρόσφατο παρελθόν ήταν εξαιρετικά σπάνια. Επιτακτική ανάγκη κρίνεται η αξιοποίηση από το δήμο κοινωνικών δομών και προγραμμάτων για τις ευπαθείς κοινωνικές ομάδες. Η διασφάλιση με κάθε τρόπο της λειτουργίας του προγράμματος βοήθεια στο σπίτι , αξιοποίηση προγραμμάτων του ΟΑΕΔ για την απασχόληση είναι ιδιαίτερα σημαντική.

Επίσης εξαιρετικά σημαντικό είναι η αναβάθμιση των δημόσιων υπηρεσιών υγείας. Το Κέντρο υγείας Δεσκάτης που εξυπηρετεί το διευρυμένο Δήμο Δεσκάτης αλλά και δημότες όμορων Δήμων είναι υποστελεχωμένο σε ιατρικό προσωπικό.

Το αίσθημα ασφάλειας στο δήμο είναι ικανοποιητικό. Το Αστυνομικό Τμήμα Δεσκάτης παρέμεινε στο Δήμο μετά από παρεμβάσεις της Δημοτικής Αρχής και την παραχώρηση κτιρίου για τη μείωση των λειτουργικών του εξόδων.

Επίσης η Πυροσβεστική Υπηρεσία στεγάζεται σε κτίριο που παραχωρήθηκε από το Δήμο.

Οι δύο παιδικόι σταθμοί είναι από άποψη υποδομής σε πολλή καλή κατάσταση και εξυπηρετούν τις οικογένειες του Δήμου.

5.3.1.4 Τεχνολογικό περιβάλλον (Technological)

Το Τεχνολογικό περιβάλλον είναι αυτό που αποτελεί πρόκληση και δυνατότητα για το Δήμο Δεσκάτης, που είναι γεωγραφικά απομονωμένος, σε όλα τα επίπεδα. Η πληροφόρηση περισσότερο από ποτέ είναι στη διάθεση κάθε δημότη . Οι υπηρεσίες του Δήμου μέσα από προγράμματα όπως Κοινωνία της πληροφορίας, Ψηφιακή σύγκλιση έχουν αναβαθμιστεί

σημαντικά. Ο Ηλεκτρονικός τρόπος διακυβέρνησης και η ενεργοποίησή του στο Δήμο για την εξυπηρέτηση των δημοτών θα πρέπει να αποτελέσει κίνητρο για τις υπηρεσίες και τους υπαλλήλους του Δήμου Δεσκάτης.

Ο Δήμος Δεσκάτης διαθέτει ευρυζωνικό δίκτυο στην πόλη της Δεσκάτης και είναι άμεση προτεραιότητά του η επέκταση του ευρυζωνικού δικτύου και στις Τοπικές Κοινότητες του Δήμου που δεν έχουν πρόσβαση στο Internet.

5.3.2 SWOT ανάλυση

5.3.2.1 Φυσικό και Οικιστικό Περιβάλλον - Τεχνικές υποδομές

Αξιολόγηση υφιστάμενης κατάστασης	
Δυνατότητες	Προβλήματα
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Πλούσιο φυσικό περιβάλλον ➤ Ιστορικό κεφάλαιο περιοχής ➤ Σημαντικός αριθμός πολιτιστικών - θρησκευτικών μνημείων ➤ Υφιστάμενο δίκτυο υποδομών ➤ Αποκομιδή και συγκέντρωση στερεών αποβλήτων ➤ Συνεργασία με ΔΙΑΔΥΜΑ Α.Ε. ➤ Ύπαρξη βασικής υλικοτεχνικής υποδομής για την αποκομιδή και μεταφόρτωση απορριμμάτων 	<ul style="list-style-type: none"> • Έλλειψη ανεπτυγμένου οδικού δικτύου με αστικά κέντρα • Έλλειψη μεταφορικών μέσων μαζικής συγκοινωνίας • Έλλειψη οργανωμένων χώρων αναψυχής • Έλλειψη μελετών και έργων ανάδειξης πολιτιστικών – θρησκευτικών μνημείων • Μη οργανωμένο δίκτυο υποδοχής και ξενάγησης τουριστών στα φυσικά και πολιτιστικά μνημεία της περιοχής • Μη επικαιροποιημένος πολεοδομικός σχεδιασμός οικισμού Δεσκάτης • Στασιμότητα πολεοδομικής μελέτης και πράξης εφαρμογής οικισμού Δεσκάτης • Έλλειψη χωροταξικού σχεδιασμού περιοχής Δήμου Δεσκάτης • Παλαιό και ανεπαρκές οδικό δίκτυο • Ελλιπές αποχετευτικό δίκτυο στους περισσότερους οικισμούς του δήμου • Προσπελασιμότητα και μετακίνηση σε

	<p>περιόδους εξέλιξης έκτακτων καιρικών φαινομένων και φυσικών καταστροφών</p> <ul style="list-style-type: none"> • Έλλειψη διαμορφωμένων και ασφαλών κόμβων στον κύριο οδικό άξονα Δεσκάτης – Γρεβενών • Έλλειψη πεζοδρόμων, ποδηλατοδρόμων και διαμορφωμένων χώρων στάθμευσης • Ελλιπής στελέχωση τεχνικής υπηρεσίας • Ελλιπής στελέχωση υπηρεσιών καθαριότητας και πρασίνου
Ευκαιρίες	Περιορισμοί
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Διασφάλιση και ανάδειξη πολιτιστικής κληρονομιάς και μνημείων ✓ Κατασκευή του φράγματος του Ιλαρίωνα και της αντίστοιχης λίμνης ✓ Ενδιαφέρον για επενδύσεις σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας στην περιοχή ✓ Ολοκληρωμένες μελέτες για αναπλάσεις και αισθητικές αναβαθμίσεις σε περιοχές του δήμου ✓ Χωροταξικό σχέδιο περιφέρειας Δυτ. Μακεδονίας ✓ Διαβάθμιση βιώσιμης ανάπτυξης ✓ Αναβάθμιση ποιότητας ζωής ✓ Έργα αγροτικής οδοποιίας σε εξέλιξη ✓ Βελτίωση προσπελασιμότητας σε όλες τις περιοχές του δήμου ✓ Διαχείριση – προστασία ρεμάτων 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Η διαρκής μεταβίβαση αρμοδιοτήτων από το κράτος προς τους φορείς της ΤΑ χωρίς την συνοδεία αναγκαίων χρηματοδοτικών πόρων ▪ Η αρνητική οικονομική συγκυρία ▪ Η υποβάθμιση του περιβάλλοντος από την ανεξέλεγκτη ανθρώπινη δραστηριότητα ▪ Μόλυνση υδροφόρου ορίζοντα ▪ Μη ορθολογική διαχείριση αρδευτικών δικτύων

<ul style="list-style-type: none"> ✓ Διαμόρφωση και οικιστική ανάπτυξη ρεμάτων στην πόλη της Δεσκάτης ✓ Ολοκληρωμένες μελέτες για μονάδες επεξεργασίας λυμάτων ✓ Αξιοποίηση χρηματοδοτικών πόρων Ευρωπαϊκής Ένωσης για έργα ύδρευσης – αποχέτευσης ✓ Νέες τεχνολογίες και δίκτυα στην τοπική διακυβέρνηση ✓ Χρήση ΤΠΕ στην ανάδειξη του πλούσιου πολιτιστικού και φυσικού αποθέματος για την προώθηση του τουρισμού ✓ Ανάπτυξη ευρυζωνικών υποδομών και υπηρεσιών στις ορεινές / απομακρυσμένες περιοχές ✓ Αξιοποίηση προγραμμάτων CLLD ή ΟΕΕ 	
--	--

5.3.2.2 Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία και Πολιτισμός

Αξιολόγηση υφιστάμενης κατάστασης	
Δυνατότητες	Προβλήματα
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Μεγάλο ποσοστό του πληθυσμού στις ηλικίες 25-49 έτη ➤ Διαχρονική βελτίωση του επιπέδου εκπαίδευσης και των δεξιοτήτων του πληθυσμού ➤ Σχετική επάρκεια υποδομών εκπαίδευσης ➤ Σχετική επάρκεια υπηρεσιών πολιτισμού ➤ Σχετική επάρκεια αθλητικών υποδομών 	<ul style="list-style-type: none"> • Σημαντική μείωση του πληθυσμού την τελευταία δεκαετία σε ποσοστό 16,93% • Παλιό και ανεπαρκές οδικό δίκτυο που δημιουργεί προβλήματα στην παροχή των υπηρεσιών κοινωνικής πολιτικής, παιδείας, πολιτισμού και αθλητισμού • Ανάγκες βελτιώσεων στις υποδομές παιδείας, • Ανάγκη δημιουργίας υποδομών

<ul style="list-style-type: none"> ➤ Σημαντικός αριθμός πολιτιστικών μνημείων ➤ Μεγάλος αριθμός πολιτιστικών συλλόγων ➤ Σχετικές επαρκείς υποδομές υγείας 	<p>Πολιτισμού</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ανάγκες βελτιώσεων στις αθλητικές υποδομές • Έλλειψη έργων ανάδειξης πολιτιστικών μνημείων • Ελλιπής στελέχωση υπηρεσιών κοινωνικής πολιτικής όπως Κ.Α.Π.Η. και παιδικοί σταθμοί • Ελλιπής στελέχωση υπηρεσιών πολιτισμού όπως το δημοτικό ωδείο • Ελλιπής στελέχωση υπηρεσιών αθλητισμού
Ευκαιρίες	Περιορισμοί
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Δυνατότητα αξιοποίησης πολιτιστικών μνημείων μέσα από την κατασκευή του φράγματος του Ιλαρίωνα και της αντίστοιχης λίμνης ✓ Δυνατότητα αξιοποίησης του σταδίου Δεσκάτης ✓ Αξιοποίηση των ΤΠΕ ✓ Εφαρμογή πολιτικών για στήριξη της δια βίου μάθησης και διασύνδεση της εκπαίδευσης & δια βίου μάθησης με την παραγωγή. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Μειωμένοι και ιδιαίτερα περιορισμένοι πόροι λόγω της οικονομικής κρίσης ▪ Πτώση βιοτικού επιπέδου και ΑΕΠ στην Ελλάδα από το 2010 και μετά

5.3.2.3 Τοπική Οικονομία και Απασχόληση

Αξιολόγηση υφιστάμενης κατάστασης – τοπική οικονομία και απασχόληση	
Δυνατότητες	Προβλήματα
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Μεγάλο ποσοστό του πληθυσμού στις ηλικίες 25-49 έτη ➤ Διαχρονική βελτίωση του επιπέδου εκπαίδευσης και των δεξιοτήτων του 	<ul style="list-style-type: none"> • Σημαντική μείωση του πληθυσμού την τελευταία δεκαετία σε ποσοστό 16,93% • Παλιό και ανεπαρκές οδικό δίκτυο που δημιουργεί προβλήματα στην ανάπτυξη

<p>πληθυσμού</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Μεγάλη παράδοση στη γεωργία και στην κτηνοτροφία που συνοδεύεται από αρίστης ποιότητας και φημισμένα προϊόντα ➤ Λειτουργία Δημοτικών Σφαγείων ➤ Αναπτυγμένη και εξειδικευμένη (πχ. εκκλησιαστικά είδη) βιοτεχνία ➤ Σημαντικός αριθμός τουριστικών πόρων στην περιοχή 	<p>της περιοχής</p> <ul style="list-style-type: none"> • Υψηλά ποσοστά ανεργίας • Αρνητικές εξελίξεις στον αγροτικό τομέα (πχ. καπνοκαλλιέργειες)
Ευκαιρίες	Περιορισμοί
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Προώθηση της παραγωγής και μεταποίησης ποιοτικών και βιολογικών αγροτικών, γεωργικών και κτηνοτροφικών, προϊόντων με ενσωμάτωση της καινοτομίας και της νέας τεχνολογίας στις επιχειρήσεις του αγροτικού τομέα και παράλληλα την ταυτοποίησή τους με την απονομή σημάτων ποιότητας ✓ Δυνατότητα αξιοποίησης πολιτιστικών μνημείων μέσα από την κατασκευή του φράγματος του Ιλαρίωνα και της αντίστοιχης λίμνης προς όφελος της τουριστικής ανάπτυξης ✓ Ενδιαφέρον για επενδύσεις σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας στην περιοχή ✓ Συνεργασία γεωργοκτηνοτροφικών μονάδων με ΤΕΙ ✓ Ενίσχυση της κατάρτισης του 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Κατάργηση υπηρεσιών όπως Δ.Ο.Υ. –ΙΚΑ δημιουργούν προβλήματα και σημαντικές δαπάνες μετακίνησης για τους πολίτες του Δήμου αλλά και για το Δήμο σαν οργανισμό επηρεάζοντας την τοπική οικονομία και την απασχόληση ▪ Μειωμένοι και ιδιαίτερα περιορισμένοι πόροι λόγω της οικονομικής κρίσης ▪ Πτώση βιοτικού επιπέδου και ΑΕΠ στην Ελλάδα από το 2010 και μετά

<p>ανθρώπινου δυναμικού της τοπικής διοίκησης και της αυτοδιοίκησης.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Διαμόρφωση τοπικής πολιτικής απασχόλησης με παράλληλη ανάπτυξη υποδομών, δομών και εργαλείων πολιτικής προώθησης και ενίσχυσης της απασχόλησης ✓ Ενίσχυση πρωτοβουλιών κοινής δράσης μεταξύ επιχειρήσεων και φορέων του τουριστικού και του πολιτισμού, αλλά και φορέων και επιχειρήσεων λοιπών συμπληρωματικών δραστηριοτήτων, για τη διαμόρφωση και διακίνηση στην τουριστική αγορά νέων προτάσεων – «πακέτων» ✓ Αξιοποίηση των ΤΠΕ 	
--	--

5.3.2.4 Ο Ο.Τ.Α. ως οργανισμός και οι σχέσεις του με τους πολίτες, την πολιτεία και τους τοπικούς φορείς

Αξιολόγηση υφιστάμενης κατάστασης	
Δυνατότητες	Προβλήματα
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Ικανοποιητικός ρυθμός εξυπηρέτησης πολιτών ➤ Σχετικά άμεση ανταπόκριση στις ανάγκες των πολιτών ➤ Αξιοποίηση Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ) για τη βελτίωση των υπηρεσιών προς τους πολίτες 	<ul style="list-style-type: none"> • Έλλειψη προσωπικού • Ανάγκη εκπαίδευσης προσωπικού
Ευκαιρίες	Περιορισμοί

<ul style="list-style-type: none"> ✓ Βελτίωση της εσωτερικής οργάνωσης και λειτουργίας της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στα πλαίσια της αύξησης της παραγωγικότητας και της αποδοτικότητας στη δημόσια διοίκηση. ✓ Αναβάθμιση του υπάρχοντος υλικοτεχνικού εξοπλισμού, βέλτιστη αξιοποίηση του συνόλου των κτιριακών εγκαταστάσεων του Δήμου ✓ Αξιοποίηση της περιουσίας του Δήμου ✓ Δυνατότητα αξιοποίησης Ευρωπαϊκών προγραμμάτων 	<p>στη σελίδα 10στη σελίδα 10στη σελίδα 10Περιορισμένες οικονομικές δυνατότητες κυβέρνησης</p>
--	--

5.4 Στρατηγικός σχεδιασμός και αναπτυξιακές προτεραιότητες

5.4.1 Διατύπωση οράματος

Αξιολογώντας όλα τα ανωτέρω μπορούμε να επισημάνουμε ότι η μεγαλύτερη απειλή του Δήμου Δεσκάτης είναι η μείωση του πληθυσμού του και η τάση γήρανσής του, ως συνέπεια αδυναμίας του τόπου να συγκρατήσει τους μόνιμους κατοίκους του αλλά και να προσελκύσει νέους. Διότι ένας Δήμος χωρίς ενεργό πληθυσμό δεν μπορεί να έχει όραμα.

Από τους ποιο καθοριστικούς παράγοντες στην πορεία αυτή του Δήμου είναι η ανεργία και η οδική και συγκοινωνιακή απομόνωση του Δήμου. Γι' αυτό ο Δήμος πρέπει να αναζητήσει όλα εκείνα τα συγκριτικά πλεονεκτήματα που θα τον διατηρήσουν ζωντανό και θα του δώσουν αειφορία .

Το Όραμα του Δήμου Δεσκάτης που προκύπτει από την αποστολή του Δήμου η οποία είναι η διαχείριση του συνόλου των ζητημάτων που αφορούν τον τοπικό κοινωνικό και οικονομικό ιστό με την προσφορά δημοσίων αγαθών και υπηρεσιών για όλους, με γνώμονα την ανάπτυξη σε κάθε διάσταση της κοινωνικής και οικονομικής ζωής του τόπου η οποία θα στηρίζεται στην αειφορία, στη συμμετοχή όλων, και στις ευρύτερες συνεργασίες, αποτυπώνεται παρακάτω:

«Οικονομική ανάπτυξη με επανατοποθέτηση και επαναπροσδιορισμό της τοπικής οικονομίας με έμφαση στην ανάπτυξη μικρομεσαίων επιχειρήσεων των κλάδων γεωργίας , κτηνοτροφίας, τουρισμού , ενδυνάμωση του κοινωνικού ιστού και της κοινωνικής συνοχής και βελτίωση της ποιότητας ζωής των πολιτών μέσα από έργα υποδομής και παρεμβάσεις κοινωνικού χαρακτήρα. Εσωτερική ανάπτυξη της λειτουργίας του Δήμου που θα στηρίζεται στην εσωτερική του δομή και στο εξειδικευμένο και συνεχώς αναπτυσσόμενο ανθρώπινο δυναμικό , στη χρήση νέων τεχνολογιών και στη συνεργασία με τοπικούς και υπερτοπικούς φορείς.»

5.4.2 Σχεδιασμός στρατηγικής

Το όραμα και η αποστολή του Δήμου όπως περιγράφηκαν παραπάνω εκπληρώνονται μέσα από ένα σύνολο γενικών στόχων και πολιτικών δράσης που αποτελούν τη Στρατηγική ανάπτυξης του Δήμου η οποία γίνεται μέσω του καθορισμού γενικών στόχων οι οποίοι βασίζονται στις παρακάτω κατευθυντήριες αξίες:

- ❖ Ολοκληρωμένες παρεμβάσεις με στόχο την αύξηση της προστιθέμενης αξίας για την τοπική οικονομία και κοινωνία
- ❖ Συμμετοχή του ενεργού πληθυσμού του Δήμου στην παραγωγική διαδικασία
- ❖ Έμφαση στις ανάγκες διαβίωσης των πολιτών και ιδιαίτερα των ευπαθών κοινωνικά ομάδων.
- ❖ Συνεχής εκπαίδευση των πολιτών σε τομείς κοινού ενδιαφέροντος και σε θεματικές ενότητες οι οποίες συμβάλλουν στην τοπική ανάπτυξη και ευημερία
- ❖ Έμφαση στον πολιτισμό και ανάδειξη τρόπων και προσεγγίσεων τοπικής πολιτιστικής δημιουργίας
- ❖ Καλλιέργεια του αθλητικού πνεύματος κυρίως στους νέους και τις νέες του Δήμου
- ❖ Δημιουργία περιβαλλοντικής συνείδησης των πολιτών
- ❖ Υψηλό επίπεδο καθαριότητας και υγιεινής στην περιοχή του Δήμου
- ❖ Εγγύτητα στον πολίτη
- ❖ Ανοιχτός χαρακτήρας και διαφάνεια λειτουργιών
- ❖ Αποδοτικότητα, αξιοπιστία και αποτελεσματικότητα της διοίκησης του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του
- ❖ Συνεχή βελτίωση και ενθάρρυνση της καινοτομίας
- ❖ Προώθηση της αλληλεγγύης
- ❖ Δίκαιη και ισότιμη μεταχείριση πολιτών
- ❖ Δημοκρατική ευαισθητοποίηση και συμμετοχή των πολιτών στη διαδικασία λήψης αποφάσεων

❖ Ανάπτυξη συνεργασιών

5.4.3 Άξονες και μέτρα του στρατηγικού σχεδίου

5.4.3.1 Άξονες

Η στρατηγική του Δήμου επικεντρώνεται σε τέσσερις βασικούς άξονες τοπικής ανάπτυξης οι οποίοι βρίσκονται σε αντιστοιχία με τους άξονες που θέτει η εθνική αναπτυξιακή στρατηγική προκειμένου να χρησιμοποιήσει όσο γίνεται περισσότερα χρηματοδοτικά εργαλεία.

Άξονας 1: Ενίσχυση επιχειρηματικότητας-δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα

Γενικοί στόχοι

- **Ενίσχυση της έρευνας, της τεχνολογικής ανάπτυξης και της καινοτομίας**

Προσανατολισμός των ερευνητικών δραστηριοτήτων στην εξυπηρέτηση μέσο και μακροχρόνιων κοινωνικών αναγκών και στην αξιοποίηση των αναπτυξιακών ευκαιριών σε τοπικό επίπεδο και ενίσχυση της διασύνδεσης των γεωργοκτηνοτροφικών επιχειρήσεων με Πανεπιστήμια και ΤΕΙ

Η ενίσχυση της έρευνας, της τεχνολογικής ανάπτυξης και η διάχυση της καινοτομίας αναγνωρίζονται, εν γένει, ως σημαντικοί παράγοντες βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας. Η σύνδεση έρευνας με την εκπαίδευση και επιχειρηματικότητα έχουν στόχο την αφομοίωση της έρευνας στην παραγωγική διαδικασία και στην αύξηση της προστιθέμενης αξίας των επιχειρήσεων.

- **Ενίσχυση της πρόσβασης, χρήσης και ποιότητας, των τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών**

Η εξάπλωση και χρήση της ευρυζωνικότητας μέσω επιλογών που συνδράμουν στη δημιουργία υποδομής δικτύου οπτικών ινών ανοικτής πρόσβασης μέχρι το σπίτι, στην κάλυψη όπου δεν υπάρχει πρόσβαση μέχρι σήμερα (αγροτικές περιοχές) έχει ιδιαίτερη σημασία για τη στήριξη της τοπικής ανάπτυξης. Σημαντική είναι η ολοκλήρωση των ευρυζωνικών υποδομών κυρίως σε περιοχές ιδιαίτερου οικονομικού ενδιαφέροντος (ορεινές περιοχές τουριστικής ανάπτυξης, κ.α.).

Η βελτίωση των υφιστάμενων πληροφοριακών συστημάτων με παράλληλη αναβάθμιση εφαρμογών για την κάλυψη του συνόλου των παρεχόμενων υπηρεσιών από το δήμο σε τοπικό επίπεδο, όπως αυτές προκύπτουν σύμφωνα με τη νέα αρχιτεκτονική της αυτοδιοίκησης «πρόγραμμα Καλλικράτης».

Επίσης σημαντική είναι η ενίσχυση της χρήσης ΤΠΕ από τις επιχειρήσεις, προσαρμοσμένη στις νέες απαιτήσεις και συνθήκες των αγορών.

Ιδιαίτερη σημασία έχει η χρήση ΤΠΕ στην ανάδειξη του πλούσιου πολιτιστικού και φυσικού αποθέματος για την ανάπτυξη του τουρισμού μέσα από ένα ολοκληρωμένο σχέδιο δράσης για την προώθηση του τουρισμού στην ευρύτερη περιοχή της Δεσκάτης.

- **Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων, του γεωργικού τομέα**

Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της γεωργίας και η στήριξη της επιχειρηματικότητας του αγροτικού πληθυσμού του Δήμου . Βελτίωση των οικονομικών και περιβαλλοντικών επιδόσεων των αγροτών , των πολύ μικρών, μικρών και μεσαίων αγροτικών επιχειρήσεων και ευαισθητοποίησή τους σε θέματα καινοτομίας , ενίσχυση δεσμών μεταξύ της έρευνας και των πραγματικών αναγκών του αγρό-διατροφικού συστήματος και διασφάλιση και σταθεροποίηση του Αγροτικού εισοδήματος.

Στον τομέα του τουρισμού η ενίσχυση δράσεων του «Εναλλακτικού Τουρισμού», αθλητικού , θρησκευτικού , παρόλο που είναι ένας τομέας δυναμικά αναπτυσσόμενος.

Στον πολιτισμό η προώθηση ενεργειών ορθολογικής αξιοποίησής μνημείων και αρχαιολογικών χώρων τους μέσω της δημιουργίας δικτύων – διαδρομών σε συνδυασμό με τις τουριστικές διαδρομές, της αναβάθμισης των παρεχομένων υπηρεσιών και της παραγωγής και διάθεσης πολιτιστικών προϊόντων.

Σε κάθε περίπτωση, η προσπάθεια στους συγκεκριμένους τομείς, χρειάζεται να συνεχιστεί σε πιο συστηματική βάση αξιοποίησης τόσο του φυσικού όσο και του πολιτιστικού πλούτου, που σε συνδυασμό με την προβολή της περιοχής θα συμβάλει στη διαμόρφωση ενός βιώσιμου προτύπου ανάπτυξης του τουρισμού.

Οι επιχειρήσεις κλαδικής εξειδίκευσης (μέταλλο, ξύλο), λόγω του πολύ μικρού μέγεθός τους, της αδυναμίας προσδιορισμού και κάλυψης με τις αναγκαίες επιχειρηματικές υποδομές και δομές, της χαμηλής ανταγωνιστικότητας, οδήγησαν στην αδυναμία της παραγωγικής διάρθρωσης να απορροφήσει τις επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης. Στόχο αποτελεί η αξιοποίηση του έμπειρου ανθρώπινου δυναμικού της περιοχής στους ανωτέρω κλάδους, η δημιουργία συνεταιρισμών , η κατασκευή και προώθηση συγκεκριμένων προϊόντων και η προβολή τους.

Στον αγροτικό χώρο ανάπτυξης της επιχειρηματικότητας κυρίως με τη δημιουργία επιχειρήσεων αξιοποίησης τοπικών προϊόντων (φασόλια, φακές, μήλα, μαρμελάδες, τυροκομικά, κ.α.). Η ενίσχυση και προώθηση των τοπικών προϊόντων με ενσωμάτωση της καινοτομίας και της νέας τεχνολογίας αποτελεί βασική προτεραιότητα, τόσο για την αξιοποίηση των συγκριτικών πλεονεκτημάτων και την τόνωση της τοπικής οικονομίας όσο και για τη δημιουργία βιώσιμων θέσεων απασχόλησης.

- **Προώθηση της Αγροτικής Ανάπτυξης και ενίσχυση της συμβολής της στην τοπική οικονομία**

Η Αγροτική ανάπτυξη αποτελεί βασική επιλογή για Δήμο Δεσκάτης , καθώς μπορεί να συμβάλλει στην διαφοροποίηση της παραγωγικής του δομής αυξάνοντας το τοπικά παραγόμενο εισόδημα και την απασχόληση.

Στην περιοχή της Δεσκάτης ο αγροτικός τομέας διατηρεί σημαντική θέση τόσο σαν τομέας οικονομικής δραστηριότητας, όσο και σαν παράγοντας κοινωνικής συνοχής, κυρίως στις ορεινές και απομακρυσμένες περιοχές,.

Το περιβάλλον στο οποίο καλείται να λειτουργήσει ο αγροτικός τομέας χαρακτηρίζεται από τον διαρκώς εντεινόμενο ανταγωνισμό που συστηματικά διαμορφώνεται τουλάχιστον κατά τις δύο τελευταίες δεκαετίες. Η στροφή προς την ποιότητα των αγροτικών προϊόντων αποτελεί ίσως τη μοναδική διέξοδο επιβίωσης του αγροτικού τομέα που στηρίζεται στις μικρομεσαίες οικογενειακές εκμεταλλεύσεις.

Τα τελευταία χρόνια παρατηρείται τάση αλλαγής της κατεύθυνσης και της διάρθρωσης της αγροτικής παραγωγής με έμφαση στην παραγωγή τοπικών ποιοτικών προϊόντων, ενώ παράλληλα εμφανίζονται και νέοι κλάδοι παραγωγής με προοπτική. Η αξιοποίηση των νέων φραγμάτων, των αναδασμών και των επιφανειακών νερών, με τη σύγχρονη αναδιάρθρωση των οικογενειακών γεωργικών εκμεταλλεύσεων μπορούν να αυξήσουν την απασχόληση και παράλληλα το εισόδημα της περιοχής.

Με βάση τα γεωργικά εισοδήματα που προσφέρουν οι διάφορες καλλιέργειες στη Δεσκάτη και στο σύνολο της χώρας φαίνεται πως κάποιες καλλιέργειες είναι ιδιαίτερα αποδοτικές, όπως αυτές των φασολιών, πατάτας, μήλων που προσφέρουν σημαντικό γεωργικό εισόδημα το οποίο συγκρινόμενο με το αντίστοιχο εθνικό υπερτερεί σημαντικά.

Η περαιτέρω βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των αγροτικών επιχειρήσεων προϋποθέτει την ενίσχυση της αποδοτικότητας των καλλιεργειών, με ταυτόχρονη δημιουργία κατάλληλων συνθηκών μείωσης του κόστους παραγωγής μέσα από την ανάπτυξη και βελτίωση των αγροτικών υποδομών, καθώς και τη βελτίωση της ποιότητας των αγροτικών προϊόντων.

Άξονας :2 Βελτίωση της αποτελεσματικότητας της Δημόσιας Διοίκησης

Γενικοί στόχοι

- **Βελτίωση της λειτουργίας του Δήμου**

Καταλυτικό ρόλο παίζει η επίσπευση των δράσεων οργανωτικού και επιχειρησιακού ανασχεδιασμού (συστήματα στοχοθεσίας, αποδοτικότητας) της τοπικής αυτοδιοίκησης με

στόχο την αναβάθμιση της αποτελεσματικότητας των πολιτικών ορθολογικής διαχείρισης και η αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας.

- **Βελτίωση υπηρεσιών προς τον πολίτη**

Η απόκτηση μιας δημόσιας διοίκησης χωρίς γραφειοκρατικά εμπόδια, που θα προωθεί και θα συμβάλλει στην ανάπτυξη της ανταγωνιστικής επιχειρηματικότητας με δράσεις περισσότερης αποκέντρωσης των αρμοδιοτήτων, απλοποίησης των διαδικασιών, βελτίωση των δεξιοτήτων των εργαζομένων, σχεδιασμού και εφαρμογής συστημάτων ποιότητας με βάση τις αρχές διοίκησης ολικής ποιότητας για την παροχή υπηρεσιών υψηλού επιπέδου και ενσωμάτωση των ΤΠΕ στην καθημερινή λειτουργία.

Άξονας 3: Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος

Γενικοί στόχοι

- **Προώθηση της προσαρμογής στις κλιματικές αλλαγές, της πρόληψης και της διαχείρισης του κινδύνου**

Απαραίτητος είναι ο σχεδιασμός και η εφαρμογή ενός συνολικού σχεδίου πρόληψης και αντιμετώπισης των φυσικών και τεχνολογικών κινδύνων με κατασκευή έργων αντιπλημμυρικής προστασίας (διευθέτηση ρεμάτων, αντιμετώπιση κατολισθήσεων, διαμορφώσεις περιοχών, κ.α.) καθώς επίσης και ο εξοπλισμός των υπηρεσιών για την αντιμετώπιση φυσικών και τεχνολογικών κινδύνων.

Η προστασία διατήρηση και αποκατάσταση των εδαφικών και υδατικών πόρων στις γεωργικές περιοχές και στους βοσκότοπους με βάση τα υδατικά χαρακτηριστικά τους.

- **Προστασία του περιβάλλοντος**

Αποτελεσματική διαχείριση των αποβλήτων και προώθηση της ανακύκλωσης καθώς και της αντιμετώπισής τους ως πόρου μέσω της επαναχρησιμοποίησης και της αξιοποίησης

Ολοκλήρωση των υποδομών επεξεργασίας λυμάτων

- **Προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων**

Εμπλουτισμός παρεχόμενου τουριστικού προϊόντος με ενίσχυση ειδικών μορφών τουρισμού (Αθλητικός, Θρησκευτικός) . Στο πλαίσιο αυτό σημαντική είναι η ανάδειξη στρατηγικής σχέσης με τον τομέα Πολιτισμού και η αναβάθμιση και αξιοποίηση χώρων αρχαιολογικού και πολιτιστικού ενδιαφέροντος.

Η βελτίωση του υφιστάμενου τουριστικού δυναμικού μέσω του εκσυγχρονισμού υφιστάμενων τουριστικών καταλυμάτων. Ανάδειξη και αξιοποίηση της πολιτιστικής κληρονομιάς.

- **Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμφόρησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών**

Ανάπτυξη οδικού δικτύου . Διασύνδεση τοπικού περιφερειακού δικτύου προς άξονες της Εγνατίας Οδού. Το ενδοδημοτικό οδικό δίκτυο χρειάζεται βελτίωση ώστε να συμβάλει στη διευκόλυνση των επικοινωνιών στην ενδοχώρα του Δήμου , στην απόκτηση πρόσβασης στο περιφερειακό δίκτυο , καθώς επίσης στη διασφάλιση της οδικής ασφάλειας και στην αξιοποίηση των προοπτικών ανάπτυξης που διανοίγονται από την υλοποίηση υποδομών και υπηρεσιών προσπελασιμότητας. Μεγάλη είναι η αναγκαιότητα κατασκευής νέων συνδέσεων βελτίωσης της προσπελασιμότητας κυρίως σε περιοχές ιδιαίτερου οικονομικού ενδιαφέροντος (τουριστικές περιοχές, περιοχές ιδιαίτερου φυσικού κάλλους, κ.α.) και δράσεων ποιοτικής αναβάθμισης του ενδοδημοτικού και ενδοπεριφερειακού οδικού δικτύου. Ανάπτυξη συστημάτων μεταφοράς φιλικών προς το περιβάλλον (σιδηροδρομικές μεταφορές) Ενίσχυση δικτύου ποδηλατοδρόμων και στήριξη της κινητικότητας των πεζών πολιτών Η υλοποίηση δράσεων για την ενίσχυση υποδομών εφοδιαστικής αλυσίδας, όπως επίσης και για την εισαγωγή της πολυτροπικότητας των συνδέσεων των μέσων μεταφοράς στις εμπορευματικές δραστηριότητες.

Άξονας 4: Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας

- **Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας των εργαζομένων**

Οι επιπτώσεις των δράσεων για την προώθηση της απασχόλησης και της κινητικότητας των εργαζομένων σχετίζονται με την ισόρροπη οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη στο πλαίσιο της αειφορίας .

Οι επιπτώσεις της κρίσης είναι πολύ πιο εμφανείς στον τομέα της απασχόλησης. Χρειάζεται περισσότερο από κάθε άλλη φορά να δημιουργηθούν οι συνθήκες για τον εκσυγχρονισμό της αγοράς εργασίας και της αύξησης της απασχόλησης μέσα από την απόκτηση νέων δεξιοτήτων με εξειδικευμένα προγράμματα κατάρτισης σε άμεση συσχέτιση με τη δομή του παραγωγικού συστήματος, έτσι ώστε το εργατικό δυναμικό να μπορεί να προσαρμοστεί στις νέες συνθήκες, να μειωθεί η ανεργία και να αυξηθεί η παραγωγικότητα της εργασίας.

Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και της εξωστρέφειας των επιχειρήσεων, εκπαίδευση και κατάρτιση των απασχολούμενων στον τουρισμό μέσω στοχευμένων προγραμμάτων με τομεακή και χωρική εξειδίκευση. Πρόσβαση στην απασχόληση για αναζητούντες θέσεις εργασίας και οικονομικά μη ενεργά άτομα. Βιώσιμη ένταξη στην αγορά εργασίας των νέων

που βρίσκονται εκτός εργασίας , εκπαίδευσης ή κατάρτισης. Προσφορά σε γυναίκες επιδοτούμενων θέσεων εργασίας . Ολοκληρωμένες παρεμβάσεις στήριξης της γυναικείας απασχόλησης με επικέντρωση σε μακροχρόνια άνεργες γυναίκες(Συμβουλευτική κατάρτιση , πρακτική, Απασχόληση-Επιχειρηματικότητα), Επιχορήγηση γυναικείας επιχειρηματικότητας. Διαμόρφωση φιλικού επενδυτικού περιβάλλοντος και υποστήριξη τουριστικών επενδύσεων. Υλοποίηση προγραμμάτων εκ νέου εκπαίδευσης και κατάρτισης ηλικιωμένων εργαζομένων

- **Προώθηση της κοινωνικής ένταξης και της καταπολέμησης της φτώχειας**

Ανάπτυξη κοινωνικών προγραμμάτων κοινωφελούς σκοπού στους τομείς της υγείας , της πρόνοιας , των κοινωνικών υπηρεσιών με την ενεργοποίηση των φορέων της τοπικής κοινωνίας στοχεύοντας στις περισσότερο ευάλωτες ομάδες. Υλοποίηση προγραμμάτων κατάρτισης και επαγγελματικού προσανατολισμού. Ανάπτυξη , λειτουργία και δικτύωση υπηρεσιών κοινωνικής μέριμνας και ένταξης ειδικών ομάδων. Βελτίωση παρεχόμενων υπηρεσιών υγείας σε τοπικό επίπεδο με την αξιοποίηση των ΤΠΕ. Αύξηση δυνατοτήτων απασχόλησης στα άτομα που προέρχονται από τις ευάλωτες ομάδες του πληθυσμού σε τοπικό επίπεδο. Θεσμοθέτηση και προώθηση της κοινωνικής οικονομίας και των κοινωνικών επιχειρήσεων.

- **Επένδυση στην εκπαίδευση, τις δεξιότητες και στη δια βίου μάθηση**

Αντιμετώπιση και μείωση της πρόωρης εγκατάλειψης του σχολείου , αναβάθμιση της ποιότητας της εκπαίδευσης και προώθηση της ισότιμης πρόσβασης. Βελτίωση πρόσβασης στη δια βίου μάθηση , αναβάθμιση των δεξιοτήτων και ικανοτήτων και σύνδεση εκπαίδευσης και κατάρτισης με την αγορά εργασίας. Πρόσβαση στην εκπαίδευση και την κατάρτιση στις ευάλωτες ομάδες.

Αναβάθμιση υποδομών στην Α'θμια και Β'θμια Εκπαίδευση, προσχολικής αγωγής και τον εκσυγχρονισμό του εξοπλισμού που θα βελτιώσει την εκπαιδευτική διαδικασία στα σχολικά συγκροτήματα .

5.4.3.2 Άξονες και μέτρα

Οι Παραπάνω γενικοί στόχοι εντάσσονται στα μέτρα Τοπική ανάπτυξη και απασχόληση Πρωτογενής, δευτερογενής και τριτογενής παραγωγή, Τοπική Αγροτική Ανάπτυξη, Υιοθέτηση αποτελεσματικών μεθόδων λειτουργίας του Δήμου, Διαδικασίες βελτίωσης της σχέσης του Δήμου με τους πολίτες, Περιβάλλον και υποδομές, Οδικό δίκτυο, Διαχείριση απορριμμάτων, Τουρισμός -Αθλητισμός , Κοινωνική πρόνοια –Υγεία, Απασχόληση, Παιδεία

ΑΞΟΝΕΣ	ΜΕΤΡΑ	ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ
--------	-------	----------------

Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας- δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	1.1 Τοπική ανάπτυξη και απασχόληση	1.1.1 Ενίσχυση της έρευνας, της τεχνολογικής ανάπτυξης και της καινοτομίας 1.1.2 Ενίσχυση της πρόσβασης, χρήσης και ποιότητας, των τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών
	1.2 Πρωτογενής, δευτερογενής και τριτογενής παραγωγή	1.2.1 Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων
	1.3 Τοπική Αγροτική Ανάπτυξη	1.2.2 Προώθηση της Αγροτικής Ανάπτυξης και ενίσχυση της συμβολής της στην τοπική οικονομία
Άξονας 2: Βελτίωση της αποτελεσματικότητας της Δημόσιας Διοίκησης	2.1 Υιοθέτηση αποτελεσματικών μεθόδων λειτουργίας του Δήμου	2.1.1 Βελτίωση της λειτουργίας του Δήμου
	2.2 Διαδικασίες βελτίωσης της σχέσης του Δήμου με τους πολίτες	2.2.1 Βελτίωση υπηρεσιών προς τον πολίτη
Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	3.1 Περιβάλλον και υποδομές	3.1.1 Προώθηση της προσαρμογής στις κλιματικές αλλαγές, της πρόληψης και της

		διαχείρισης του κινδύνου
	3.2 Οδικό δίκτυο	3.2.1 Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμφόρησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών
	3.3 Διαχείριση απορριμμάτων	3.3.1 Προστασία του περιβάλλοντος
	3.4 Τουρισμός -Αθλητισμός	3.4.1 Προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων
Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	4.1 Κοινωνική πρόνοια – Υγεία	4.1.1 Προώθηση της κοινωνικής ένταξης και καταπολέμησης της φτώχειας
	4.2 Απασχόληση	4.2.1 Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας των εργαζομένων
	4.3 Παιδεία	4.3.1 Επένδυση στην εκπαίδευση, τις δεξιότητες και στη δια βίου μάθηση

Κεφάλαιο 6 . Επιχειρησιακός σχεδιασμός, οικονομικός προγραμματισμός και δείκτες παρακολούθησης και αξιολόγησης στο Δήμο Δεσκάτης

6.1 Επιχειρησιακός σχεδιασμός

Στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα καθορίζονται οι στρατηγικοί στόχοι και οι προτεραιότητες της τοπικής ανάπτυξης και προσδιορίζονται οι δράσεις της δημοτικής περιόδου για την επίτευξη των στόχων αυτών, καθώς και οι υφιστάμενες, αλλά και οι εκτιμώμενες πιθανές πηγές χρηματοδότησης. Οι γενικοί σκοποί των Επιχειρησιακών προγραμμάτων είναι η

προώθηση της τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης των Ο.Τ.Α. α' βαθμού, σε εναρμόνιση με τις κατευθύνσεις αναπτυξιακού σχεδιασμού σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο.

6.2 Σχέδια δράσης

6.2.1 Συμβολή των υπηρεσιών

Στο σχέδιο δράσης αναπτύσσονται οι ειδικοί στόχοι και οι υπηρεσίες που θα εμπλακούν για την υλοποίησή τους. Σημαντικό ρόλο στην υλοποίηση του σχεδίου δράσης παίζει η διοίκηση του ανθρώπινου δυναμικού και η οργάνωση των υπηρεσιών. Λόγω του μικρού αριθμού των εργαζομένων του Δήμου Δεσκάτης θα πρέπει οι υπάλληλοι να αναπτύσσουν διαρκώς νέες δυνατότητες ώστε να ανταποκρίνονται στις ανάγκες ενός συνεχώς μεταβαλλόμενου εξωτερικού περιβάλλοντος. Η όσο το δυνατόν μεγαλύτερη απορρόφηση των ευρωπαϊκών χρηματοδοτήσεων ώστε κανένας πόρος να μη χάνεται , και η προσαρμογή των ευρωπαϊκών προγραμμάτων στις τοπικές συνθήκες , ώστε να αποκομίζει τα μέγιστα οφέλη ο τοπικός πληθυσμός πρέπει να είναι η προτεραιότητα της διοίκησης αλλά και των εργαζομένων.

Η στρατηγική του Δήμου πρέπει να υιοθετηθεί από τους υπαλλήλους οι οποίοι παρά τις πιέσεις που δέχθηκαν το τελευταίο διάστημα με τη μείωση των αμοιβών τους και τις αλλαγές στο εργασιακό τους περιβάλλον καλούνται περισσότερο από κάθε φορά να προσφέρουν το μέγιστο των δυνατοτήτων τους.

Η αντίληψη ότι αποτελούν μέρος όλης αυτής της προσπάθειας θα πρέπει να καλλιεργείται διαρκώς από πάνω προς τα κάτω. Ο μικρός αριθμός εργαζομένων που αποτελεί και πρόβλημα , κρύβει το πλεονέκτημα της δημιουργίας και ανάπτυξης δεσμών οικογενειακού χαρακτήρα μεταξύ των εργαζομένων και καθιστά τις μεταξύ τους συνεργασίες πιο αποδοτικές. Επίσης το γεγονός ότι το μεγαλύτερο ποσοστό των εργαζομένων έχει σχετικά μικρή ηλικία αλλά και κατάγεται από το Δήμο Δεσκάτης, σε συνδυασμό με το μικρό πληθυσμό του Δήμου δημιουργεί μεγαλύτερη διάθεση εξυπηρέτησης των δημοτών και μεγαλύτερη αίσθηση ευθύνης απέναντί τους. Η αναγνώριση της προσφοράς τους είναι και η αμοιβή τους .

6.2.2 Προτεινόμενο σχέδιο δράσης

Το προτεινόμενο σχέδιο δράσης καθώς και οι χρηματοδοτικοί πίνακες που αναφέρονται στην παρούσα μελέτη συντάχθηκαν λαμβάνοντας υπόψη όλα τα ανωτέρω αλλά ιδιαίτερα για τον προϋπολογισμό των προτεινόμενων έργων λήφθηκαν υπόψη τα κόστη έργων παλαιότερων ετών καθώς και τα στοιχεία και οι πληροφορίες που αντλήθηκαν από τις υπηρεσίες του Δήμου και ιδιαίτερα των τεχνικών των οικονομικών και του προγραμματισμού.

A/A	ΑΞΟΝΑΣ	ΜΕΤΡΟ	ΓΕΝΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ	ΑΡΜΟΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	ΔΡΑΣΕΙΣ
1.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας- δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Τοπική ανάπτυξη και απασχόληση	Ενίσχυση της έρευνας, της τεχνολογικής ανάπτυξης και της καινοτομίας	Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής - Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Ενίσχυση της διασύνδεσης των Πανεπιστημίων και των ερευνητικών κέντρων της Περιφέρειας με τις επιχειρήσεις
2.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας- δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Τοπική ανάπτυξη και απασχόληση	Ενίσχυση της έρευνας, της τεχνολογικής ανάπτυξης και της καινοτομίας	Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής - Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Δημιουργία ευνοϊκών θεσμικά συνθηκών δικτύωσης (networking) με επιχειρήσεις κυρίως μη ανταγωνιστικές μεταξύ τους, αλλά που ανήκουν σε συγγενικούς κλάδους
3.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας- δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Τοπική ανάπτυξη και απασχόληση	Ενίσχυση της πρόσβασης, χρήσης και ποιότητας, των τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών	Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής - Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	Συμπλήρωση και ολοκλήρωση των υποδομών ευρυζωνικότητας στις τοπικές κοινότητες
4.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας- δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Τοπική ανάπτυξη και απασχόληση	Ενίσχυση της πρόσβασης, χρήσης και ποιότητας, των τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών	Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής	Αξιοποίηση ΤΠΕ και δημιουργία μητρώου τουριστικών επιχειρήσεων με ψηφιοποίηση των διαδικασιών εξυπηρέτησης των τουριστικών επιχειρήσεων
5.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας- δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Τοπική ανάπτυξη και απασχόληση	Ενίσχυση της πρόσβασης, χρήσης και ποιότητας, των τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών	Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής - Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Ενίσχυση επιχειρήσεων για τη δημιουργία e-shop
6.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας- δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Τοπική ανάπτυξη και απασχόληση	Ενίσχυση της πρόσβασης, χρήσης και ποιότητας, των τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών	Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής - Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης- Δημοτική Επιχείρηση ΔΕΗΑΠ	Ανάδειξη της φυσιογνωμίας της εικόνας και της ιστορίας της πόλης στο πλαίσιο της ανάδειξης και προβολής της πολιτιστικής και άυλης κληρονομιάς
7.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας- δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Πρωτογενής, δευτερογενής και τριτογενής παραγωγή	Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Στήριξη της παραγωγής ασφαλών αγροτικών προϊόντων με συγκριτικά πλεονεκτήματα και της αύξησης της προστιθέμενης αξίας.
8.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας- δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Πρωτογενής, δευτερογενής και τριτογενής παραγωγή	Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Ενίσχυση της παραγωγής σε τομείς που η αυτόνομη δεν είναι ικανοποιητική (π.χ. ζωοτροφές)

	πλεονεκτήματα		επιχειρήσεων		
9.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας- δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Πρωτογενής, δευτερογενής και τριτογενής παραγωγή	Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Προώθηση αγροτικής επιχειρηματικότητας στήριξη της μεταποίησης αγροτικών προϊόντων
10.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας- δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Πρωτογενής, δευτερογενής και τριτογενής παραγωγή	Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Ολοκληρωμένες παρεμβάσεις κατάρτισης συμβουλευτικής των στελεχών των επιχειρήσεων για προσαρμογή τους στο νέο περιβάλλον παραγωγής και ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεων
11.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας- δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Πρωτογενής, δευτερογενής και τριτογενής παραγωγή	Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Αναπροσανατολισμός της μεταποιητικής δραστηριότητας παραδοσιακών κλάδων προς κλάδους και προϊόντα υψηλότερης προστιθέμενης αξίας,
12.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας- δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Πρωτογενής, δευτερογενής και τριτογενής παραγωγή	Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Ανάπτυξη νέων προϊόντων ή διαφοροποίηση προϊόντων με έμφαση στην ποιοτική αναβάθμιση την τυποποίηση και την πιστοποίηση των προϊόντων και των επιχειρήσεων
13.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας- δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Πρωτογενής, δευτερογενής και τριτογενής παραγωγή	Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Ολοκλήρωση των υποδομών υποδοχής επιχειρήσεων μέσω της αναβάθμισης και βελτιστοποίησης των υπηρεσιών για την ίδρυση και αδειοδότηση των επιχειρήσεων και της δημιουργίας μόνιμης δομής στήριξης της επιχειρηματικότητας σε τοπικό επίπεδο
14.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας- δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Πρωτογενής, δευτερογενής και τριτογενής παραγωγή	Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Υποστήριξη νέων οικονομικών δραστηριοτήτων (πράσινη οικονομία με έμφαση στην αξιοποίηση των ΑΠΕ, κοινωνική οικονομία, αγροτική οικονομία υψηλής παραγωγικότητας και ποιότητας, αξιοποίηση των ΠΠΕ σε όλες τις οικονομικές δραστηριότητες)
15.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας- δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Πρωτογενής, δευτερογενής και τριτογενής παραγωγή	Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης- Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Ενίσχυση πρωτοβουλιών κοινής δράσης μεταξύ επιχειρήσεων και φορέων του τουριστικού και του πολιτισμού, αλλά και φορέων και επιχειρήσεων λοιπών συμπληρωματικών δραστηριοτήτων, για τη διαμόρφωση και διακίνηση στην τουριστική αγορά νέων προτάσεων – «πακέτων».

16.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας-δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Πρωτογενής, δευτερογενής και τριτογενής παραγωγή	Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων	Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών - Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών	Αναβάθμιση της λειτουργίας των Δημοτικών σφαγείων
17.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας-δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Τοπική Αγροτική Ανάπτυξη	Προώθηση της Αγροτικής Ανάπτυξης και ενίσχυση της συμβολής της στην τοπική οικονομία	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Προώθηση της παραγωγής και μεταποίησης ποιοτικών και βιολογικών αγροτικών, γεωργικών και κτηνοτροφικών προϊόντων με ενσωμάτωση της καινοτομίας και της νέας τεχνολογίας στις επιχειρήσεις του αγροτικού τομέα και παράλληλα την ταυτοποίησή τους με την απονομή σημάτων ποιότητας
18.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας-δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Τοπική Αγροτική Ανάπτυξη	Προώθηση της Αγροτικής Ανάπτυξης και ενίσχυση της συμβολής της στην τοπική οικονομία	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Διαμόρφωση «Αγροτικής Ταυτότητας» του Δήμου με την παραγωγή ποιοτικών και επώνυμων προϊόντων.
19.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας-δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Τοπική Αγροτική Ανάπτυξη	Προώθηση της Αγροτικής Ανάπτυξης και ενίσχυση της συμβολής της στην τοπική οικονομία	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Πολυαποσχόληση στον αγροτικό χώρο.
20.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας-δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Τοπική Αγροτική Ανάπτυξη	Προώθηση της Αγροτικής Ανάπτυξης και ενίσχυση της συμβολής της στην τοπική οικονομία	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Αύξηση της προστιθέμενης αξίας της αγροτικής παραγωγής και της ανταγωνιστικότητας των αγροτικών επιχειρήσεων.
21.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας-δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Τοπική Αγροτική Ανάπτυξη	Προώθηση της Αγροτικής Ανάπτυξης και ενίσχυση της συμβολής της στην τοπική οικονομία	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Ανάπτυξη Συνεργατικών Σχηματισμών (clusters).
22.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας-δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Τοπική Αγροτική Ανάπτυξη	Προώθηση της Αγροτικής Ανάπτυξης και ενίσχυση της συμβολής της στην τοπική οικονομία	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης- Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών	Παραχώρηση εκτάσεων για την ανάπτυξη αγροτικών οικονομικών δραστηριοτήτων
23.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας-δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Τοπική Αγροτική Ανάπτυξη	Προώθηση της Αγροτικής Ανάπτυξης και ενίσχυση της συμβολής της στην τοπική οικονομία	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Ανάπτυξη νέων προϊόντων (πολυδύναμες καλλιέργειες, ενεργειακά φυτά, σαλιγκάρια κ.λπ.).
24.	Άξονας 2: Βελτίωση της αποτελεσματικότητας της Δημόσιας Διοίκησης	Υιοθέτηση αποτελεσματικών μεθόδων	Βελτίωση της λειτουργίας του Δήμου	Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών	Εισαγωγή διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου Ανανέωση του ISO

		λειτουργίας του Δήμου			
25.	Άξονας 2: Βελτίωση της αποτελεσματικότητας της Δημόσιας Διοίκησης	Υιοθέτηση αποτελεσματικών μεθόδων λειτουργίας του Δήμου	Βελτίωση της λειτουργίας του Δήμου	Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών	Βελτίωση της αποτελεσματικότητας της επιβολής βεβαίωσης και είσπραξης τακτικών δημοτικών εσόδων
26.	Άξονας 2: Βελτίωση της αποτελεσματικότητας της Δημόσιας Διοίκησης	Υιοθέτηση αποτελεσματικών μεθόδων λειτουργίας του Δήμου	Βελτίωση της λειτουργίας του Δήμου	Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών	Εξ αποστάσεως εκπαίδευση με τη χρήση τεχνολογιών e-learning
27.	Άξονας 2: Βελτίωση της αποτελεσματικότητας της Δημόσιας Διοίκησης	Υιοθέτηση αποτελεσματικών μεθόδων λειτουργίας του Δήμου	Βελτίωση της λειτουργίας του Δήμου	Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών	Ενσωμάτωση νέου οργανωτικού μοντέλου διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού με συστήματα αξιολόγησης βάση επίτευξης στόχων
28.	Άξονας 2: Βελτίωση της αποτελεσματικότητας της Δημόσιας Διοίκησης	Υιοθέτηση αποτελεσματικών μεθόδων λειτουργίας του Δήμου	Βελτίωση της λειτουργίας του Δήμου	Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών	Εφαρμογή όλων των δυνατοτήτων ηλεκτρονικής διακυβέρνησης
29.	Άξονας 2: Βελτίωση της αποτελεσματικότητας της Δημόσιας Διοίκησης	Υιοθέτηση αποτελεσματικών μεθόδων λειτουργίας του Δήμου	Βελτίωση της λειτουργίας του Δήμου	Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών	Αναβάθμιση του υπάρχοντος υλικοτεχνικού εξοπλισμού, βέλτιστη αξιοποίηση του συνόλου των κτιριακών εγκαταστάσεων του Δήμου και αξιοποίηση της περιουσίας του
30.	Άξονας 2: Βελτίωση της αποτελεσματικότητας της Δημόσιας Διοίκησης	Διαδικασίες βελτίωσης της σχέσης του Δήμου με τους πολίτες	Βελτίωση υπηρεσιών προς τον πολίτη	Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών	Ανάπτυξη και λειτουργία συστήματος υποδοχής επεξεργασίας απόκρισης και παρακολούθησης παραπόνων πολιτών σε τοπικό επίπεδο
31.	Άξονας 2: Βελτίωση της αποτελεσματικότητας της Δημόσιας Διοίκησης	Διαδικασίες βελτίωσης της σχέσης του Δήμου με τους πολίτες	Βελτίωση υπηρεσιών προς τον πολίτη	Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών	Ψηφιοποίηση πιστοποιητικών που δίνονται προς τους πολίτες καθιέρωση μοναδιαίου κλειδαρίθμου για όλες τις συναλλαγές
32.	Άξονας 2: Βελτίωση της αποτελεσματικότητας της Δημόσιας Διοίκησης	Διαδικασίες βελτίωσης της σχέσης του Δήμου με τους πολίτες	Βελτίωση υπηρεσιών προς τον πολίτη	Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών	Ενιαία πλατφόρμα διαχείρισης τοπικών δεδομένων και διαδικασιών και παροχή ομογενοποιημένων πληροφοριών προς τους πολίτες και τις επιχειρήσεις
33.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Περιβάλλον και υποδομές	Προώθηση της προσαρμογής στις κλιματικές αλλαγές, της πρόληψης και της διαχείρισης του κινδύνου	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας-Δ/ση τεχνικών Υπηρεσιών	Ανάπτυξη και διαχείριση τοπικού συστήματος περιβαλλοντικής διαχείρισης με την αξιοποίηση των εφαρμογών των Γεωγραφικών Συστημάτων Πληροφοριών και την υλοποίηση των απαραίτητων έργων (πράσινων) υποδομών.
34.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμφόρησης	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας-	Υλοποίηση ολοκληρωμένων προγραμμάτων τοπικής ανάπτυξης αστικών

	περιβάλλοντος		σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	περιοχών και επιλεγμένων χωρικών ενοτήτων της υπαίθρου (παραλίμνιες και ορεινές περιοχές). Φράγμα Λαρίωνα.
35.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμφόρησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας- Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Σύνταξη διαχειριστικών μελετών για τις προστατευόμενες περιοχές.
36.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμφόρησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας- Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Ελεγχόμενη κατανάλωση νερού στις γεωργικές δραστηριότητες.
37.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμφόρησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας- Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Βελτίωση ενεργειακής απόδοσης κτιρίων του Δήμου
38.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμφόρησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας- Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Εφαρμογή μέτρων δασοπροστασίας
39.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμφόρησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας	Δράση ενημέρωσης προς τους πολίτες για την ορθολογική χρήση ενέργειας και ΑΠΕ
40.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμφόρησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας- Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Δράσεις διαχείρισης καταστροφών «Σχεδιασμός- Οργάνωση- Πρόληψη»
41.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμφόρησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας- Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Εξοικονόμηση ενέργειας –Αλλαγή καυσίμων σε δημοτικά κτίρια
42.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμφόρησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας- Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Δημιουργία αντιτυρικών ζωνών
43.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμφόρησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας- Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Δημιουργία δασικών μονοπατιών
44.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμφόρησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας- Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Εδαφικές μελέτες και αξιοποίησή τους για αποδοτικότερες καλλιέργειες και μείωση της χρήσης λιπασμάτων
45.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και	Ανάπτυξη ΟΠΣ περιβαλλοντολογικής διαχείρισης δεικτών και

	περιβάλλοντος		σημείων συμμόρφωσης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Πολεοδομίας- Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	διαχείρισης κινδύνων
46.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφωσης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας- Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Έργα αντιμετώπισης κατολισθήσεων
47.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφωσης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Διασύνδεση με κεντρικούς οδικούς άξονες
48.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφωσης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Βελτίωση και αναβάθμιση οδικού δικτύου Δεσκάτης- Γρεβενών
49.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφωσης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Βελτίωση και αναβάθμιση οδικού δικτύου Δεσκάτης- Κοζάνης
50.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφωσης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Βελτίωση και αναβάθμιση οδικού δικτύου Δεσκάτης- Ελασσόνας
51.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφωσης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Ολοκλήρωση οδικού δικτύου Δεσκάτης Ελάτης (υποπεριφερειακό επίπεδο)
52.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφωσης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Κατασκευή νέων συνδέσεων βελτίωσης της οδικής προσπελασιμότητας και δράσεων ποιοτικής αναβάθμισης του τοπικού οδικού δικτύου.
53.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφωσης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Δημιουργία κόμβων στον άξονα Δεσκάτης Καρπερού
54.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφωσης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Δημιουργία υπόγειου κόμβου στα σφαγεία Δεσκάτης
55.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφωσης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Διασύνδεση με σιδηροδρομικό δίκτυο για την ανάπτυξη κύρια συνδυασμένων ή πολύτροπων μεταφορών και τη βελτίωση της προσπελασιμότητας Δήμου
56.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφωσης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Κατασκευή ποδηλατοδρόμου περιφερειακά της Δεσκάτης
57.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των	Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Κατασκευή πεζοδρομίου από Τρίστρατο έως Κέντρο υγείας

	περιβάλλοντος		σημείων συμμόρφωσης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών		
58.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφωσης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Κατασκευή πεζοδρομίου από Κεντρική πλατεία έως Κέντρο υγείας
59.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφωσης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Κατασκευή πεζοδρομίου από Δημαρχείο προς σχολικό συγκρότημα
60.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφωσης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Αναβάθμιση γεφυριών των ρεμάτων Δεσκάτης
61.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Διαχείριση απορριμμάτων	Προστασία του περιβάλλοντος	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας	Επεξεργασία λυμάτων και επεξεργασία / αξιοποίηση κτηνοτροφικών αποβλήτων.
62.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Διαχείριση απορριμμάτων	Προστασία του περιβάλλοντος	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας	Ανάπτυξη και διαχείριση τοπικού συστήματος περιβαλλοντικής διαχείρισης με την αξιοποίηση των εφαρμογών των Γεωγραφικών Συστημάτων Πληροφοριών και την υλοποίηση των απαραίτητων έργων (πράσινων) υποδομών.
63.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Διαχείριση απορριμμάτων	Προστασία του περιβάλλοντος	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας	Ανακύκλωση και επανάχρηση αποβλήτων
64.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Τουρισμός - Αθλητισμός	Προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης - Δημοτική Επιχείρηση ΔΕΠΑΠ - Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	Έργα αναψυχής στη λίμνη του Ιαριώνα
65.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Τουρισμός - Αθλητισμός	Προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης - Δημοτική Επιχείρηση ΔΕΠΑΠ	Τουριστική διαδρομή στη λίμνη του Ιαριώνα
66.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Τουρισμός - Αθλητισμός	Προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων	Δημοτική Επιχείρηση ΔΕΠΑΠ - Δ/νση Διοικητικών και οικονομικών Υπηρεσιών	Πιστοποίηση μουσείου λαογραφικού μουσείου Έργα ανάδειξης της ιστορίας και της εικόνας των οικισμών
67.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Τουρισμός - Αθλητισμός	Προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης - Δημοτική Επιχείρηση ΔΕΠΑΠ - Δ/νση Διοικητικών και οικονομικών Υπηρεσιών	Προστασία και ανάδειξη των μνημείων παγκόσμιας κληρονομιάς
68.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση	Τουρισμός	Προώθηση της	Αυτοτελές Τμήμα	Δημιουργία πολιτιστικού

	βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Αθλητισμός	αποδοτικότητας των πόρων	Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης – Δημοτική Επιχείρηση ΔΕΠΑΠ – Δ/νση Διοικητικών και οικονομικών Υπηρεσιών	θεσμού φεστιβάλ Αλιάκμονα
69.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Τουρισμός - Αθλητισμός	Πρόωθηση της αποδοτικότητας των πόρων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης – Δημοτική Επιχείρηση ΔΕΠΑΠ – Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής	Δημιουργία ψηφιακών εφαρμογών δικτύων θεματικών πολιτιστικών διαδρομών με στόχο την ανάδειξη των φυσικών πόρων της πολιτιστικής και αρχιτεκτονικής κληρονομιάς
70.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Τουρισμός - Αθλητισμός	Πρόωθηση της αποδοτικότητας των πόρων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης – Δημοτική Επιχείρηση ΔΕΠΑΠ	Προστασία και ανάδειξη μνημείων
71.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Τουρισμός - Αθλητισμός	Πρόωθηση της αποδοτικότητας των πόρων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης – Δημοτική Επιχείρηση ΔΕΠΑΠ	Προστασία και ανάδειξη φυσικών πόρων
72.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Τουρισμός - Αθλητισμός	Πρόωθηση της αποδοτικότητας των πόρων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Επιστροφή παραγωγικών δραστηριοτήτων στις ορεινές περιοχές
73.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Τουρισμός - Αθλητισμός	Πρόωθηση της αποδοτικότητας των πόρων	Δημοτική Επιχείρηση ΔΕΠΑΠ	Δημιουργία και διατήρηση ζωνών άγριας πανίδας
74.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Τουρισμός - Αθλητισμός	Πρόωθηση της αποδοτικότητας των πόρων	Δημοτική Επιχείρηση ΔΕΠΑΠ – Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας	Αποκατάσταση, διατήρηση και αξιοποίηση της Βιοποικιλότητας (natura 2000)
75.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Τουρισμός - Αθλητισμός	Πρόωθηση της αποδοτικότητας των πόρων	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας – Δημοτική Επιχείρηση ΔΕΠΑΠ – Δ/νση Διοικητικών και οικονομικών Υπηρεσιών	Βελτίωση και εκσυγχρονισμός του βιολογικού καθαρισμού
76.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Τουρισμός - Αθλητισμός	Πρόωθηση της αποδοτικότητας των πόρων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης – Δημοτική Επιχείρηση ΔΕΠΑΠ – Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	Μετατροπή παλαιών δημοτικών σχολείων σε ξενώνες
77.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Τουρισμός - Αθλητισμός	Πρόωθηση της αποδοτικότητας των πόρων	Δημοτική Επιχείρηση ΔΕΠΑΠ – Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	Αναβάθμιση και βελτίωση των σταδίων του Δήμου
78.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και	Τουρισμός - Αθλητισμός	Πρόωθηση της αποδοτικότητας των πόρων	Δημοτική Επιχείρηση	Κατασκευή υπαίθριου θεάτρου σε χώρο

	προστασία περιβάλλοντος		πόρων	ΔΕΠΑΠ – Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	λατομείου
79.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Κοινωνική πρόνοια –Υγεία	Προώθηση της κοινωνικής ένταξης και καταπολέμησης της φτώχειας	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Θεσμοθέτηση και προώθηση της κοινωνικής οικονομίας και των κοινωνικών επιχειρήσεων.
80.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Κοινωνική πρόνοια –Υγεία	Προώθηση της κοινωνικής ένταξης και καταπολέμησης της φτώχειας	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Ανάπτυξη, λειτουργία και δικτύωση υπηρεσιών κοινωνικής μέριμνας και ένταξης ειδικών ομάδων.
81.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Κοινωνική πρόνοια –Υγεία	Προώθηση της κοινωνικής ένταξης και καταπολέμησης της φτώχειας	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Ενίσχυση των δομών και υπηρεσιών των περιοχών της υπαίθρου, αναφορικά με τις βασικές κοινωνικές υπηρεσίες και εξυπηρετήσεις υγείας και πρόνοιας.
82.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Κοινωνική πρόνοια –Υγεία	Προώθηση της κοινωνικής ένταξης και καταπολέμησης της φτώχειας	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Αύξηση απασχόλησης των ομάδων υψηλού κινδύνου φτώχειας
83.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Κοινωνική πρόνοια –Υγεία	Προώθηση της κοινωνικής ένταξης και καταπολέμησης της φτώχειας	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Στήριξη της οικογένειας
84.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Κοινωνική πρόνοια –Υγεία	Προώθηση της κοινωνικής ένταξης και καταπολέμησης της φτώχειας	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Καταπολέμηση διακρίσεων λόγω φύλου
85.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Κοινωνική πρόνοια –Υγεία	Προώθηση της κοινωνικής ένταξης και καταπολέμησης της φτώχειας	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Λειτουργία τοπικών σταθμών φροντίδας και περιθάλψης
86.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Κοινωνική πρόνοια –Υγεία	Προώθηση της κοινωνικής ένταξης και καταπολέμησης της φτώχειας	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Ανάπτυξη ειδικών εφαρμογών ή προδιαγραφών στους τομείς κοινωνικής πολιτικής και υγείας (π.χ. παροχή υπηρεσιών υγείας σε απομακρυσμένες περιοχές e-healthy
87.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας των εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Διαμόρφωση τοπικής πολιτικής απασχόλησης με παράλληλη ανάπτυξη υποδομών, δομών και εργαλείων πολιτικής προώθησης και ενίσχυσης της απασχόλησης.
88.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και της κινητικότητας των εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Πολυτομεακή ενίσχυση της απασχόλησης, μέσω ολοκληρωμένων παρεμβάσεων εφαρμογής ενεργητικών πολιτικών και πολιτικών ενδυνάμωσης των ικανοτήτων και δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού (ΤΟΠΣΑ, ΤΟΠΕΚΟ, ολοκληρωμένα

					προγράμματα στήριξης ανέργων – κλάδων, δια βίου μάθησης).
89.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας των εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Προώθηση ίσων ευκαιριών στην απασχόληση και δομών υποστήριξης ευπαθών κοινωνικών ομάδων.
90.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας των εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Ενίσχυση της κατάρτισης του ανθρώπινου δυναμικού της τοπικής διοίκησης και της αυτοδιοίκησης.
91.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας των εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Ανάπτυξη επενδύσεων για την αυτό απασχόληση , τις μικροεπιχειρήσεις και τη δημιουργία επιχειρήσεων
92.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας των εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Παροχή κινήτρων για παραγωγή νέων προϊόντων και υπηρεσιών και σύνδεση με τη γεωγραφική κινητικότητα εγκατάσταση νέων δημοτών
93.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας των εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Παροχή εξατομικευμένης συμβουλευτικής στους ανέργους για την αναβάθμιση των υπηρεσιών τους
94.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας των εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Επιδότηση νέων θέσεων εργασίας για αναζητούντες εργασία
95.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας των εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Προσφορά θέσεων μαθητείας σε όλους τους νέους εντός λίγων μηνών από την αποφοίτησή τους
96.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας των εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Ολοκληρωμένη υποστήριξη για την ίδρυση και λειτουργία Κοινωνικών Συνεταιριστικών Επιχειρήσεων από νέους
97.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας των εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Χορήγηση χρηματοδοτικών ενισχύσεων/επιστρεπτών χρηματοδοτήσεων για την ανάληψη από νέους επιχειρηματικών πρωτοβουλιών που εστιάζουν σε προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής προστιθέμενης αξίας και ενσωματώνουν την

					καινοτομία
98.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Ανάπτυξη τοπικών δικτύων προώθηση προϊόντων, δικτύωση και συνεργασία επιχειρήσεων με τοπικούς φορείς για επίτευξη οικονομικών κλίμακας
99.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Προγράμματα γυναικείας απασχολησιμότητας
100.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Προγράμματα χρηματοδοτικής ενίσχυσης της γυναικείας αυτοαπασχόλησης και επιχειρηματικότητας
101.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Υλοποίηση προγράμματος εκ νέου εκπαίδευσης και κατάρτισης ηλικιωμένων εργαζομένων
102.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Ανάπτυξη υπηρεσιών ψυχικής υγείας για ανέργους
103.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Δημιουργία συμπράξεων μεταξύ τοπικών φορέων για την ανάληψη τοπικών δράσεων
104.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Παιδεία	Επένδυση στην εκπαίδευση, τις δεξιότητες και στη δια βίου μάθηση	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Συντήρηση και βελτίωση των υποδομών εκπαίδευσης του Δήμου και η επαρκής χρηματοδότηση της λειτουργίας των εκπαιδευτικών ιδρυμάτων όλων των βαθμίδων.
105.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Παιδεία	Επένδυση στην εκπαίδευση, τις δεξιότητες και στη δια βίου μάθηση	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Εφαρμογή πολιτικών για στήριξη της δια βίου μάθησης και διασύνδεση της εκπαίδευσης & δια βίου μάθησης με την παραγωγή.
106.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Παιδεία	Επένδυση στην εκπαίδευση, τις δεξιότητες και στη δια βίου μάθηση	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Διασύνδεση της ανάπτυξης και αξιοποίησης των ΤΠΕ με την εκπαιδευτική και μαθησιακή διαδικασία.
107.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Παιδεία	Επένδυση στην εκπαίδευση, τις δεξιότητες και στη δια βίου μάθηση	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Υλοποίηση προγραμμάτων ενισχυτικής διδασκαλίας
108.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και	Παιδεία	Επένδυση στην εκπαίδευση, τις δεξιότητες και στη δια βίου μάθηση	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και	Δράσεις ιατροκοινωνικής φροντίδας, σίτισης και ψυχολογικής στήριξης των μαθητών

	δημιουργία νέων θέσεων εργασίας			Πολιτισμού	
109.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Παιδεία	Επένδυση στην εκπαίδευση, τις δεξιότητες και στη δια βίου μάθηση	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Αναβάθμιση των υποδομών των κέντρων δια βίου μάθηση
110.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Παιδεία	Επένδυση στην εκπαίδευση, τις δεξιότητες και στη δια βίου μάθηση	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Δράσεις κατάρτισης και δια βίου μάθησης εξειδικευμένης γνώσης και υπηρεσιών στους νεοεισερχόμενους στον τομέα γεωργίας , κτηνοτροφία , ξυλουργίας.

6.3 Οικονομικός προγραμματισμός και χρηματοδοτικοί πίνακες

6.3.1 Οικονομικός προγραμματισμός

Για την υλοποίηση των δράσεων των Αξόνων προτεραιότητας του Δήμου Δεσκάτης θα πρέπει να αναζητηθούν και διασφαλιστούν οι απαραίτητοι χρηματοδοτικοί πόροι. Δεδομένου της οικονομικής κρίσης και των περιορισμών που αυτή επιβάλλει όπως περιγράφηκε ανωτέρω, η υλοποίηση του επιχειρησιακού προγράμματος δε μπορεί να βασιστεί στους ίδιους πόρους και τις κρατικές επιδοτήσεις. Κεντρικός μοχλός χρηματοδότησης θα πρέπει να αποτελέσουν τα διαρθρωτικά ταμεία της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την προγραμματική περίοδο 2014-2020. Επίσης στο Γενικό Κανονισμό των διαρθρωτικών ταμείων της περιόδου 2014-2020 ευνοείται η αποκέντρωση σε υπο-περιφερειακό επίπεδο αλλά και η δυνατότητα άσκησης ουσιαστικότερης και αποτελεσματικότερης τοπικής αναπτυξιακής πολιτικής, με την κατάθεση συμπαγών προτάσεων χρηματοδότησης με θεματικά ολοκληρωμένο και πολυταμειακό χαρακτήρα.

6.3.2 Χρηματοδοτικοί πίνακες

Α/Α	ΑΞΟΝΑΣ	ΜΕΤΡΟ	ΓΕΝΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ	ΑΡΜΟΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	ΔΡΑΣΕΙΣ	ΙΕΡΑΡΧΗΣΗ (ΥΨΗΛΗ-ΜΕΣΑΙΑ-ΧΑΜΗΛΗ)	ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ	ΔΑΠΑΝΕΣ 1 ^ο Υ ΕΤΟΥΣ	ΔΑΠΑΝΕΣ 2 ^ο Υ ΕΤΟΥΣ	ΔΑΠΑΝΕΣ 3 ^ο Υ ΕΤΟΥΣ	ΔΑΠΑΝΕΣ 4 ^ο Υ ΕΤΟΥΣ	ΔΑΠΑΝΕΣ 5 ^ο Υ ΕΤΟΥΣ	ΠΗΓΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ
1.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας-δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Τοπική ανάπτυξη και απασχόληση	Ενίσχυση της έρευνας, τεχνολογικής ανάπτυξης και της καινοτομίας	Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής - Αυτοτελές Τμήμα Οικονομικής Ανάπτυξης	Ενίσχυση της διασύνδεσης των Πανεπιστημίων και των ερευνητικών κέντρων της Περιφέρειας με τις επιχειρήσεις	Μ	30.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	ΕΤΠΑ
2.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας-δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Τοπική ανάπτυξη και απασχόληση	Ενίσχυση της έρευνας, τεχνολογικής ανάπτυξης και της καινοτομίας	Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής - Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Δημιουργία ευνοϊκών θεσμικά συνθηκών δικτύωσης (networking) με επιχειρήσεις κυρίως μη ανταγωνιστικές μεταξύ τους, αλλά που ανήκουν σε συγγενικούς κλάδους	Μ	30.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	ΕΤΠΑ

3.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας-δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Τοπική ανάπτυξη και απασχόληση	Ενίσχυση της πρόσβασης, χρήσης και ποιότητας, των τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών	Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής - Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	Συμπλήρωση και ολοκλήρωση των υποδομών ευρυζωνικότητας στις τοπικές κοινότητες	Y	100.000,00	100.000,00							ΕΤΠΑ
4.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας-δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Τοπική ανάπτυξη και απασχόληση	Ενίσχυση της πρόσβασης, χρήσης και ποιότητας, των τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών	Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής	Αξιοποίηση ΤΠΕ και δημιουργία μητρώου τουριστικών επιχειρήσεων με ψηφιοποίηση των διαδικασιών εξυπηρέτησης των τουριστικών επιχειρήσεων	Y	50.000,00	30.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00		ΕΤΠΑ
5.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας-δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Τοπική ανάπτυξη και απασχόληση	Ενίσχυση της πρόσβασης, χρήσης και ποιότητας, των τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών	Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής - Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Ενίσχυση επιχειρήσεων για τη δημιουργία e-shop	M	50.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00		ΕΤΠΑ
6.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας-δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Τοπική ανάπτυξη και απασχόληση	Ενίσχυση της πρόσβασης, χρήσης και ποιότητας, των τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών	Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής - Αυτοτελές Τμήμα Οικονομικής Ανάπτυξης- Δημοτική Επιχείρηση ΔΕΠΑΠ	Ανάδειξη της φυσιογνωμίας της εικόνας και της ιστορίας της πόλης στο πλαίσιο της ανάδειξης και προβολής της πολιτιστικής και άυλης κληρονομιάς	Y	50.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00		ΕΤΠΑ

7.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας-δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Πρωτογενής, δευτερογενής και τριτογενής παραγωγή	Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Στήριξη της παραγωγής ασφαλών αγροτικών προϊόντων με συγκριτικά πλεονεκτήματα και της αύξησης της προστιθέμενης αξίας.	Y	100.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	ΕΤΠΑ/ΕΓΤΑΑ
8.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας-δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Πρωτογενής, δευτερογενής και τριτογενής παραγωγή	Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Ενίσχυση της παραγωγής σε τομείς που η αυτάρκεια δεν είναι ικανοποιητική (π.χ. ζωοτροφές)	Y	100.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	ΕΤΠΑ/ΕΓΤΑΑ
9.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας-δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Πρωτογενής, δευτερογενής και τριτογενής παραγωγή	Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Προώθηση αγροτικής επιχειρηματικότητας στήριξη της μεταποίησης αγροτικών προϊόντων	Y	100.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	ΕΤΠΑ/ΕΓΤΑΑ
10.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας-δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Πρωτογενής, δευτερογενής και τριτογενής παραγωγή	Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Ολοκληρωμένες παρεμβάσεις κατάρτισης συμβουλευτικής των στελεχών των επιχειρήσεων για προσαρμογή τους στο νέο περιβάλλον παραγωγής και ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεων	Y	50.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	ΕΚΤ

11.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας-δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Πρωτογενής, δευτερογενής και τριτογενής παραγωγή	Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Αναπροσανατολισμός της μεταποιητικής δραστηριότητας παραδοσιακών κλάδων προς κλάδους και προϊόντα υψηλότερης προστιθέμενης αξία;	Υ	50.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	ΕΤΠΑ/ΕΓΤΑΑ
12.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας-δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Πρωτογενής, δευτερογενής και τριτογενής παραγωγή	Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Ανάπτυξη νέων προϊόντων ή διαφοροποίηση προϊόντων με έμφαση στην ποιοτική αναβάθμιση την τυποποίηση και την πιστοποίηση των προϊόντων και των επιχειρήσεων	Υ	50.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	ΕΤΠΑ/ΕΓΤΑΑ
13.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας-δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Πρωτογενής, δευτερογενής και τριτογενής παραγωγή	Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Ολοκλήρωση των υποδομών υποδοχής επιχειρήσεων μέσω της αναβάθμισης και βελτιστοποίησης των υπηρεσιών για την ίδρυση και αδειοδότηση των επιχειρήσεων και της δημιουργίας μόνιμης δομής στήριξης της επιχειρηματικότητας σε τοπικό επίπεδο	Υ	20.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	ΕΤΠΑ

14.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας-δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Πρωτογενής, δευτερογενής και τριτογενής παραγωγή	Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Υποστήριξη νέων οικονομικών δραστηριοτήτων (πράσινη οικονομία με έμφαση στην αξιοποίηση των ΑΠΕ, κοινωνική οικονομία, αγροτική οικονομία υψηλής παραγωγικότητας και ποιότητας, αξιοποίηση των ΤΠΕ σε όλες τις οικονομικές δραστηριότητες)	Υ	100.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	ΕΤΠΑ
15.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας-δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Πρωτογενής, δευτερογενής και τριτογενής παραγωγή	Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης- Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Ενίσχυση πρωτοβουλιών κοινής δράσης μεταξύ επιχειρήσεων και φορέων του τουριστικού και του πολιτισμού, αλλά και φορέων και επιχειρήσεων λοιπών συμπληρωματικών δραστηριοτήτων, για τη διαμόρφωση και διακίνηση στην τουριστική αγορά νέων προτάσεων «πακέτων».	Μ	50.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	ΕΤΠΑ
16.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας-δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Πρωτογενής, δευτερογενής και τριτογενής παραγωγή	Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων	Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών	Αναβάθμιση της λειτουργίας των Δημοτικών σφαγείων	Υ	100.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	ΕΤΠΑ

17.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας-δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Τοπική Αγροτική Ανάπτυξη	Προώθηση της Αγροτικής Ανάπτυξης και ενίσχυση της συμβολής της στην τοπική οικονομία	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Προώθηση της παραγωγής και μεταποίησης ποιοτικών και βιολογικών αγροτικών, γεωργικών και κτηνοτροφικών προϊόντων με ενσωμάτωση της καινοτομίας και της νέας τεχνολογίας στις επιχειρήσεις του αγροτικού τομέα και παράλληλα την ταυτοποίησή τους με την απονομή σημάτων ποιότητας	Υ	300.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	ΕΤΠΑ/ΕΓΤΑΑ
18.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας-δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Τοπική Αγροτική Ανάπτυξη	Προώθηση της Αγροτικής Ανάπτυξης και ενίσχυση της συμβολής της στην τοπική οικονομία	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Διαμόρφωση «Αγροτικής Ταυτότητας» του Δήμου με την παραγωγή ποιοτικών και επώνυμων προϊόντων.	Υ	50.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	ΕΤΠΑ
19.	Άξονας 1. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας-δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Τοπική Αγροτική Ανάπτυξη	Προώθηση της Αγροτικής Ανάπτυξης και ενίσχυση της συμβολής της στην τοπική οικονομία	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Πολυαπασχόληση στον αγροτικό χώρο.	Μ	30.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	ΕΤΠΑ

20.	Άξονας 1: Ενίσχυση επιχειρηματικότητας-δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Τοπική Αγροτική Ανάπτυξη	Προώθηση της Αγροτικής Ανάπτυξης και ενίσχυση της συμβολής της στην τοπική οικονομία	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Αύξηση της προστιθέμενης αξίας της αγροτικής παραγωγής και της ανταγωνιστικότητας των αγροτικών επιχειρήσεων.	Υ	100.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	ΕΤΠΑ
21.	Άξονας 1: Ενίσχυση επιχειρηματικότητας-δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Τοπική Αγροτική Ανάπτυξη	Προώθηση της Αγροτικής Ανάπτυξης και ενίσχυση της συμβολής της στην τοπική οικονομία	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Ανάπτυξη Συνεργατικών Σχηματισμών (clusters).	Υ	250.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	ΕΤΠΑ
22.	Άξονας 1: Ενίσχυση επιχειρηματικότητας-δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Τοπική Αγροτική Ανάπτυξη	Προώθηση της Αγροτικής Ανάπτυξης και ενίσχυση της συμβολής της στην τοπική οικονομία	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης- Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών	Παραχώρηση εκτάσεων για την ανάπτυξη αγροτικών οικονομικών δραστηριοτήτων	Υ	50.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	ΕΤΠΑ
23.	Άξονας 1: Ενίσχυση επιχειρηματικότητας-δημιουργία θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν συγκριτικά πλεονεκτήματα	Τοπική Αγροτική Ανάπτυξη	Προώθηση της Αγροτικής Ανάπτυξης και ενίσχυση της συμβολής της στην τοπική οικονομία	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Ανάπτυξη νέων προϊόντων (πολυδύναμες καλλιέργειες, ενεργειακά φυτά, σαλιγκάρια κ.λπ.).	Υ	50.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	ΕΤΠΑ
24.	Άξονας 2: Βελτίωση της αποτελεσματικότητας της Δημόσιας Διοίκησης	Υιοθέτηση αποτελεσματικών μεθόδων λειτουργίας του Δήμου	Βελτίωση της λειτουργίας του Δήμου	Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών	Εισαγωγή διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου Ανανέωση του ISO	Υ	25.000,00	5.000,000	5.000,000	5.000,000	5.000,000	5.000,000	ΕΤΠΑ

25.	Άξονας 2: Βελτίωση της αποτελεσματικότητας της Δημόσιας Διοίκησης	Υιοθέτηση αποτελεσματικών μεθόδων λειτουργίας του Δήμου	Βελτίωση της λειτουργίας του Δήμου	Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών	Βελτίωση της αποτελεσματικότητας επιβολής βεβαίωσης και εισπραξης τακτικών δημοτικών εσόδων	Υ	25.000,00	5.000,000	5.000,000	5.000,000	5.000,000	5.000,000	ΕΤΠΑ
26.	Άξονας 2: Βελτίωση της αποτελεσματικότητας της Δημόσιας Διοίκησης	Υιοθέτηση αποτελεσματικών μεθόδων λειτουργίας του Δήμου	Βελτίωση της λειτουργίας του Δήμου	Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών	Εξ αποστάσεως εκπαίδευση με τη χρήση τεχνολογιών e-learning	Υ	25.000,00	5.000,000	5.000,000	5.000,000	5.000,000	5.000,000	ΕΚΤ
27.	Άξονας 2: Βελτίωση της αποτελεσματικότητας της Δημόσιας Διοίκησης	Υιοθέτηση αποτελεσματικών μεθόδων λειτουργίας του Δήμου	Βελτίωση της λειτουργίας του Δήμου	Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών	Ενσωμάτωση νέου οργανωτικού μοντέλου διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού με συστήματα αξιολόγησης βάση επίτευξης στόχων	Μ	20.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	ΕΚΤ
28.	Άξονας 2: Βελτίωση της αποτελεσματικότητας της Δημόσιας Διοίκησης	Υιοθέτηση αποτελεσματικών μεθόδων λειτουργίας του Δήμου	Βελτίωση της λειτουργίας του Δήμου	Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών	Εφαρμογή όλων των δυνατοτήτων ηλεκτρονικής διακυβέρνησης	Υ	10.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	ΕΤΠΑ
29.	Άξονας 2: Βελτίωση της αποτελεσματικότητας της Δημόσιας Διοίκησης	Υιοθέτηση αποτελεσματικών μεθόδων λειτουργίας του Δήμου	Βελτίωση της λειτουργίας του Δήμου	Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών	Αναβάθμιση του υπάρχοντος υλικοτεχνικού εξοπλισμού, βέλτιστη αξιοποίηση του συνόλου των κτιριακών εγκαταστάσεων του Δήμου και αξιοποίηση της περιουσίας του	Υ	75.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	ΕΤΠΑ
30.	Άξονας 2: Βελτίωση της αποτελεσματικότητας της Δημόσιας Διοίκησης	Διαδικασίες βελτίωσης της σχέσης του Δήμου με τους πολίτες	Βελτίωση υπηρεσιών προς τον πολίτη	Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών	Ανάπτυξη και λειτουργία συστήματος υποδοχής επεξεργασίας απόκρισης και παρακολούθησης παραπόνων πολιτών σε τοπικό επίπεδο	Υ	20.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	ΕΤΠΑ

31.	Άξονας 2: Βελτίωση της αποτελεσματικότητας της Δημόσιας Διοίκησης	Διαδικασίες βελτίωσης της σχέσης του Δήμου με τους πολίτες	Βελτίωση υπηρεσιών προς τον πολίτη	Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών	Ψηφιοποίηση πιστοποιητικών που δίνονται προς τους πολίτες καθιέρωση μοναδιαίου κλειδαριθμού για όλες τις συναλλαγές	M	10.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	ΕΤΠΑ
32.	Άξονας 2: Βελτίωση της αποτελεσματικότητας της Δημόσιας Διοίκησης	Διαδικασίες βελτίωσης της σχέσης του Δήμου με τους πολίτες	Βελτίωση υπηρεσιών προς τον πολίτη	Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών	Ενιαία πλατφόρμα διαχείρισης τοπικών δεδομένων και διαδικασιών και παροχή ομογενοποιημένων πληροφοριών προς τους πολίτες και τις επιχειρήσεις	M	25.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	ΕΤΠΑ
33.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Περιβάλλον και υποδομές	Προώθηση της προσαρμογής στις κλιματικές αλλαγές, της πρόληψης και της διαχείρισης του κινδύνου	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας-Δ/ση τεχνικών Υπηρεσιών	Ανάπτυξη και διαχείριση τοπικού συστήματος περιβαλλοντικής διαχείρισης με την αξιοποίηση των εφαρμογών των Γεωγραφικών Συστημάτων Πληροφοριών και την υλοποίηση των απαραίτητων έργων (πράσινων) υποδομών.	Υ	50.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	ΕΤΠΑ
34.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμφόρησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας-Δ/ση τεχνικών Υπηρεσιών	Υλοποίηση ολοκληρωμένων προγραμμάτων τοπικής ανάπτυξης αστικών περιοχών και επιλεγμένων χωρικών ενότητων της υπαίθρου (παράλιμνιες και ορεινές περιοχές) Φράγμα Ιλαρίωνα.	M	500.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	ΕΤΠΑ

35.	Άξονας Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	3	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμφόρησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας-Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Σύνταξη διαχειριστικών μελετών για τις προστατευόμενες περιοχές.	M	100.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	
36.	Άξονας Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	3	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμφόρησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας-Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Ελεγχόμενη κατανάλωση νερού στις γεωργικές δραστηριότητες.	Υ	100.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	ΕΤΠΑ
37.	Άξονας Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	3	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμφόρησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας-Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Βελτίωση ενεργειακής απόδοσης κτιρίων του Δήμου	Υ	500.000,00	250.000,00	250.000,00				ΕΤΠΑ
38.	Άξονας Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	3	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμφόρησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας-Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Εφαρμογή μέτρων δασοπροστασίας	Υ	50.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	ΕΤΠΑ
39.	Άξονας Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	3	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμφόρησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας	Δράση ενημέρωσης προς τους πολίτες για την ορθολογική χρήση ενέργειας και ΑΠΕ	M	5.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	ΕΤΠΑ

40.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας- Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Δράσεις διαχείρισης καταστροφών «Σχεδιασμός- Οργάνωση- Πρόληψη»	Υ	50.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	ΕΤΠΑ
41.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας- Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Εξοικονόμηση ενέργειας -Αλλαγή καυσίμων σε δημοτικά κτίρια	Υ	500.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	ΕΤΠΑ
42.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας- Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Δημιουργία αντιτυρικών ζωνών	Υ	500.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	ΚΑΠ ΠΥΡΟΠΡΟΣΤΑΙΑΣ
43.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας- Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Δημιουργία δασικών μονοπατιών	Υ	500.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	ΕΤΠΑ
44.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας- Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Εδαφικές μελέτες και αξιοποίησή τους για αποδοτικότερες καλλιέργειες και μείωση της χρήσης λιπασμάτων	Υ	250.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	ΕΤΠΑ

45.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολοδομίας- Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Ανάπτυξη ΟΠΣ περιβαλλοντολογικής διαχείρισης δεικτών και διαχείρισης κινδύνων	Μ	30.000,00	30.000,00						ΕΤΠΑ
46.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολοδομίας- Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Έργα αντιμετώπισης κατολισθήσεων	Υ	500.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	ΕΤΠΑ
47.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Διασύνδεση με κεντρικούς οδικούς άξονες	Υ	2.500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	ΕΤΠΑ
48.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Βελτίωση και αναβάθμιση οδικού δικτύου Δεσκάτης- Γρεβενών	Υ	2.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00					ΕΤΠΑ
49.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Βελτίωση και αναβάθμιση οδικού δικτύου Δεσκάτης- Κοζάνης	Υ	2.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00					ΕΤΠΑ

50.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Βελτίωση και αναβάθμιση οδικού δικτύου Δεσκάτης- Ελασσόνας	Υ	1.000.000,00	1.000.000,00						ΕΤΠΑ
51.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Ολοκλήρωση οδικού δικτύου Δεσκάτης Ελάτης (υποπεριφερειακό επίπεδο)	Υ	1.000.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	ΕΤΠΑ
52.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Κατασκευή νέων συνδέσεων βελτίωσης της οδικής προσπελασιμότητας και δράσεων ποιοτικής αναβάθμισης του τοπικού οδικού δικτύου.		1.000.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	ΣΑΤΑ
53.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Δημιουργία κόμβων στον άξονα Δεσκάτης Καρπερού	Υ	1.000.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	ΕΤΠΑ
54.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Δημιουργία υπόγειου κόμβου στα σφαγεία Δεσκάτης	Υ	200.000,00	200.000,00						ΕΤΠΑ

55.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Διασύνδεση με σιδηροδρομικό δίκτυο για την ανάπτυξη κύρια συνδυασμένων ή πολύτροπων μεταφορών και τη βελτίωση της προσπελασιμότητας Δήμου	Υ	2.500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	ΕΤΠΑ
56.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Κατασκευή ποδηλατοδρόμου περιφερειακά της Δεσκάτης	Χ	1.000.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	ΕΤΠΑ
57.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Κατασκευή πεζοδρομίου από Τρίστρατο έως Κέντρο υγείας	Υ	500.000,00	250.000,00	250.000,00				ΕΤΠΑ
58.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Κατασκευή πεζοδρομίου από Κεντρική πλατεία έως Κέντρο υγείας	Μ	400.000,00			200.000,00	200.000,00		ΕΤΠΑ
59.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμμόρφησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Δ/νση τεχνικών Υπηρεσιών	Κατασκευή πεζοδρομίου από Δημαρχείο προς σχολικό συγκρότημα	Υ	400.000,00	200.000,00	200.000,00				ΕΤΠΑ

60.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Οδικό δίκτυο - μεταφορές	Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και απομάκρυνση των σημείων συμφόρησης σε σημαντικά δίκτυα υποδομών	Δ/ση τεχνικών Υπηρεσιών	Αναβάθμιση γεφυριών των ρεμάτων Δεσκάτης	M	1.000.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	
61.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Διαχείριση απορριμμάτων	Προστασία του περιβάλλοντος	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας	Επεξεργασία λυμάτων και επεξεργασία / αξιοποίηση κτηνοτροφικών αποβλήτων.	Υ	1.000.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	ΕΤΠΑ
62.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Διαχείριση απορριμμάτων	Προστασία του περιβάλλοντος	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας	Ανάπτυξη και διαχείριση τοπικού συστήματος περιβαλλοντικής διαχείρισης με την αξιοποίηση των εφαρμογών των Γεωγραφικών Συστημάτων Πληροφοριών και την υλοποίηση των απαραίτητων έργων (πράσινων) υποδομών.	Υ	45.000,00	25.000,00	20.000,00				ΤΣ
63.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Διαχείριση απορριμμάτων	Προστασία του περιβάλλοντος	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας	Ανακύκλωση και επανάχρηση αποβλήτων	Υ	250.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	ΕΤΠΑ
64.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Τουρισμός - Αθλητισμός	Προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης - Δημοτική Επιχείρηση ΔΕΠΠΑΠ - Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών	Έργα αναγνώρισης στη λίμνη του Ιλαρίωνα	M	500.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	ΤΣ

65.	Άξονας Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	3	Τουρισμός - Αθλητισμός	-	Προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης - Δημοτική Επιχείρηση ΔΕΠΑΠ	Τουριστική διαδρομή στη λίμνη του Ιλαρώνα	M	1.000.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00		
66.	Άξονας Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	3	Τουρισμός - Αθλητισμός	-	Προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων	Δημοτική Επιχείρηση ΔΕΠΑΠ – Δ/νση Διοικητικών και οικονομικών Υπηρεσιών	Πιστοποίηση λαογραφικού μουσείου Έργα ανάδειξης της ιστορίας και της εικόνας των οικισμών	M	400.000,00		100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	ΤΣ
67.	Άξονας Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	3	Τουρισμός - Αθλητισμός	-	Προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης - Δημοτική Επιχείρηση ΔΕΠΑΠ – Δ/νση Διοικητικών και οικονομικών Υπηρεσιών	Προστασία και ανάδειξη των μνημείων παγκόσμιας κληρονομιάς	M	100.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	ΤΣ	
68.	Άξονας Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	3	Τουρισμός - Αθλητισμός	-	Προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης - Δημοτική Επιχείρηση ΔΕΠΑΠ – Δ/νση Διοικητικών και οικονομικών Υπηρεσιών	Δημιουργία πολιτιστικού θεσμού φεστιβάλ Αλιάκμονα	M	50.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	ΤΣ	

69.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Τουρισμός Αθλητισμός	-	Προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης – Δημοτική Επιχείρηση ΔΕΠΑΠ – Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής	Δημιουργία ψηφιακών εφαρμογών δικτύων θεματικών πολιτιστικών διαδρομών με στόχο την ανάδειξη των φυσικών πόρων της πολιτιστικής και αρχιτεκτονικής κληρονομιάς	M	15.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00				
70.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Τουρισμός Αθλητισμός	-	Προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης – Δημοτική Επιχείρηση ΔΕΠΑΠ	Προστασία και ανάδειξη μνημείων	M	100.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	ΤΣ
71.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Τουρισμός Αθλητισμός	-	Προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης – Δημοτική Επιχείρηση ΔΕΠΑΠ	Προστασία και ανάδειξη φυσικών πόρων	Y	100.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	ΤΣ
72.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Τουρισμός Αθλητισμός	-	Προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Επιστροφή παραγωγικών δραστηριοτήτων στις ορεινές περιοχές	Y	100.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	ΤΣ
73.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Τουρισμός Αθλητισμός	-	Προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων	Δημοτική Επιχείρηση ΔΕΠΑΠ	Δημιουργία και διατήρηση ζωνών άγριας πανίδας	Y	500.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	ΤΣ

74.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Τουρισμός - Αθλητισμός	Προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων	Δημοτική Επιχείρηση ΔΕΠΑΠ - Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας	Αποκατάσταση , διατήρηση και αξιοποίηση της Βιοποικιλότητας (natura 2000)	Y	300.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	ΤΣ
75.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Τουρισμός - Αθλητισμός	Προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων	Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος Καθαριότητας και Πολεοδομίας - Δημοτική Επιχείρηση ΔΕΠΑΠ – Δ/νση Διοικητικών και οικονομικών Υπηρεσιών	Βελτίωση και εκσυγχρονισμός του βιολογικού καθαρισμού	Y	500.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	ΤΣ
76.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Τουρισμός - Αθλητισμός	Προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης – Δημοτική Επιχείρηση ΔΕΠΑΠ – Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	Μετατροπή παλαιών δημοτικών σχολείων σε ξενόνες	M	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	ΤΣ
77.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Τουρισμός - Αθλητισμός	Προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων	Δημοτική Επιχείρηση ΔΕΠΑΠ – Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	Αναβάθμιση και βελτίωση των σταδίων του Δήμου	M	750.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	ΤΣ
78.	Άξονας 3 Ολοκλήρωση βασικών υποδομών και προστασία περιβάλλοντος	Τουρισμός - Αθλητισμός	Προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων	Δημοτική Επιχείρηση ΔΕΠΑΠ – Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών	Κατασκευή υπαίθριου θεάτρου σε χώρο λατομείου	M	700.000,00				350.000,00	350.000,00	ΤΣ

79.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Κοινωνική πρόνοια –Υγεία	Προώθηση της κοινωνικής ένταξης και καταπολέμησης της φτώχειας	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Θεσμοθέτηση και προώθηση της κοινωνικής οικονομίας και των κοινωνικών επιχειρήσεων.	Y	15.000,00	15.000,00							ΕΤΠΑ
80.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Κοινωνική πρόνοια –Υγεία	Προώθηση της κοινωνικής ένταξης και καταπολέμησης της φτώχειας	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Ανάπτυξη, λειτουργία και δικτύωση υπηρεσιών κοινωνικής μέριμνας και ένταξης ειδικών ομάδων.	Y	500.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	ΕΤΠΑ
81.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Κοινωνική πρόνοια –Υγεία	Προώθηση της κοινωνικής ένταξης και καταπολέμησης της φτώχειας	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Ενίσχυση των δομών και υπηρεσιών των περιοχών της υπαίθρου, αναφορικά με τις βασικές κοινωνικές υπηρεσίες και εξυπηρετήσεις υγείας και πρόνοιας.	Y	500.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	ΕΤΠΑ
82.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Κοινωνική πρόνοια –Υγεία	Προώθηση της κοινωνικής ένταξης και καταπολέμησης της φτώχειας	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Αύξηση απασχόλησης των ομάδων υψηλού κινδύνου φτώχειας	Y	500.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	ΕΚΤ
83.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Κοινωνική πρόνοια –Υγεία	Προώθηση της κοινωνικής ένταξης και καταπολέμησης της φτώχειας	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Στήριξη της οικογένειας	Y	500.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	ΕΚΤ

84.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Κοινωνική πρόνοια –Υγεία	Προώθηση της κοινωνικής ένταξης και καταπολέμησης της φτώχειας	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Καταπολέμηση διακρίσεων λόγω φύλου	Υ	50.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	EKT
85.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Κοινωνική πρόνοια –Υγεία	Προώθηση της κοινωνικής ένταξης και καταπολέμησης της φτώχειας	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Λειτουργία τοπικών σταθμών φροντίδας και περιθάλψης	Υ	500.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	EKT
86.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Κοινωνική πρόνοια –Υγεία	Προώθηση της κοινωνικής ένταξης και καταπολέμησης της φτώχειας	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Ανάπτυξη ειδικών εφαρμογών ή προδιαγραφών στους τομείς κοινωνικής πολιτικής και υγείας (π.χ. παροχή υπηρεσιών υγείας σε απομακρυσμένες περιοχές e-healthy	Υ	75.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	ΕΤΠΑ
87.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας των εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Διαμόρφωση τοπικής πολιτικής απασχόλησης με παράλληλη ανάπτυξη υποδομών, δομών και εργαλείων πολιτικής πρόωθησης και ενίσχυσης της απασχόλησης.	Υ	250.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	EKT

88.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Πολυτομεακή ενίσχυση της απασχόλησης, μέσω ολοκληρωμένων παρεμβάσεων εφαρμογής ενεργητικών πολιτικών και πολιτικών ενδυνάμωσης των ικανοτήτων και δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού (ΤΟΠΣΑ, ΤΟΠΕΚΟ, ολοκληρωμένα προγράμματα στήριξης ανέργων – κλάδων, δια βίου μάθηση).	Υ	250.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	EKT
89.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Προώθηση ίσων ευκαιριών στην απασχόληση και δομών υποστήριξης ευπαθών κοινωνικών ομάδων.	Υ	250.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	EKT
90.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Ενίσχυση της κατάρτισης του ανθρώπινου δυναμικού της τοπικής διοίκησης και της αυτοδιοίκησης.	Μ	50.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	EKT
91.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Ανάπτυξη επενδύσεων για την αυτό απασχόληση, τις μικροεπιχειρήσεις και τη δημιουργία επιχειρήσεων	Υ	500.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	EKT

92.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Παροχή κινήτρων για παραγωγή νέων προϊόντων και υπηρεσιών και σύνδεση με τη γεωγραφική κινητικότητα νέων δημοτών	Υ	500.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	ΕΤΠΑ
93.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Παροχή εξατομικευμένης συμβουλευτικής στους ανέργους για την αναβάθμιση των υπηρεσιών τους	Υ	20.000,00	20.000,00					ΕΚΤ
94.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Επιδότηση νέων θέσεων εργασίας για αναζητούντες εργασία	Υ	500.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	ΕΤΠΑ
95.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Προσφορά θέσεων μαθητείας σε όλους τους νέους εντός λίγων μηνών από την αποφοίτησή τους	Υ	100.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	ΕΤΠΑ
96.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Ολοκληρωμένη υποστήριξη για την ίδρυση και λειτουργία Κοινωνικών Συνεταιριστικών Επιχειρήσεων από νέους	Υ	250.000,00	125.000,00	125.000,00				ΕΤΠΑ

97.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Χορήγηση χρηματοδοτικών ενισχύσεων/επιστρεπτών χρηματοδοτήσεων για την ανάληψη από νέους επιχειρηματικών πρωτοβουλιών που εστιάζουν σε προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής προστιθέμενης αξίας και ενσωματώνουν την καινοτομία	Y	500.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	ΕΤΠΑ
98.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Ανάπτυξη τοπικών δικτύων , προώθηση προϊόντων , δικτύωση και συνεργασία επιχειρήσεων με τοπικούς φορείς για επίτευξη οικονομικών κλίμακας	Y	50.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	ΕΤΠΑ
99.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Προγράμματα γυναικείας απασχολησιμότητας	Y	250.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	ΕΚΤ
100.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Προγράμματα χρηματοδοτικής ενίσχυσης της γυναικείας αυτοαπασχόλησης και επιχειρηματικότητας	Y	250.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	ΕΚΤ
101.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Υλοποίηση προγράμματος εκ νέου εκπαίδευσης και κατάρτισης ηλικιωμένων εργαζομένων	Y	250.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	ΕΚΤ

102.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας των εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Ανάπτυξη υπηρεσιών ψυχικής υγείας για ανέργους	Y	100.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	EKT
103.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Απασχόληση	Προώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας των εργαζομένων	Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης	Δημιουργία συμπράξεων μεταξύ τοπικών φορέων για την ανάληψη τοπικών δράσεων	Y	50.000,00	50.000,00					EKT
104.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Παιδεία	Επένδυση στην εκπαίδευση, τις δεξιότητες και στη δια βίου μάθηση	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Συντήρηση και βελτίωση των υποδομών εκπαίδευσης του Δήμου και η επαρκής χρηματοδότηση της λειτουργίας των εκπαιδευτικών ιδρυμάτων όλων των βαθμίδων.	Y	300.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	ΕΤΠΑ
105.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Παιδεία	Επένδυση στην εκπαίδευση, τις δεξιότητες και στη δια βίου μάθηση	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Εφαρμογή πολιτικών για στήριξη της δια βίου μάθησης και διασύνδεση της εκπαίδευσης & δια βίου μάθησης με την παραγωγή.	Y	100.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	EKT
106.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Παιδεία	Επένδυση στην εκπαίδευση, τις δεξιότητες και στη δια βίου μάθηση	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Διασύνδεση της ανάπτυξης και αξιοποίησης των ΤΠΕ με την εκπαιδευτική και μαθησιακή διαδικασία.	Y	50.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	EKT

107.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Παιδεία	Επένδυση στην εκπαίδευση, τις δεξιότητες και στη δια βίου μάθηση	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Υλοποίηση προγραμμάτων ενισχυτικής διδασκαλίας	Y	50.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	EKT
108.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Παιδεία	Επένδυση στην εκπαίδευση, τις δεξιότητες και στη δια βίου μάθηση	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Δράσεις ιατροκοινωνικής φροντίδας , σίτισης και ψυχολογικής στήριξης των μαθητών	Y	50.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	EKT
109.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Παιδεία	Επένδυση στην εκπαίδευση, τις δεξιότητες και στη δια βίου μάθηση	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Αναβάθμιση των υποδομών των κέντρων δια βίου μάθηση	Y	50.000,00	50.000,00					ΕΤΠΑ
110.	Άξονας 4 : Αντιμετώπιση της κρίσης καταπολέμηση της φτώχειας και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας	Παιδεία	Επένδυση στην εκπαίδευση, τις δεξιότητες και στη δια βίου μάθηση	Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού	Δράσεις κατάρτισης και δια βίου μάθησης εξειδικευμένης γνώσης και υπηρεσιών στους νεοεισερχόμενους στον τομέα γεωργίας , κτηνοτροφία , ξυλουργίας.	Y	50.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	EKT

Κεφάλαιο 7 . Συμπεράσματα

Στα πλαίσια της παρούσας διατριβής και με τις αναλύσεις που έγιναν διαπιστώθηκαν τα παρακάτω:

Ο Δήμος Δεσκάτης τις τελευταίες δύο δεκαετίες παρουσιάζει σημαντική μείωση αλλά και γήρανση του πληθυσμού του. Επίσης η ανάπτυξή του Δήμου σε υποδομές με σημαντικότερη αυτή των οδικών δικτύων ήταν ελλιπής, καθιστώντας το Δήμο παρά την κεντρική γεωγραφική του θέση , απομονωμένο από τα αστικά κέντρα.

Ο Δήμος αν και κατ' εξοχήν αγροτοκτηνοτροφικός δεν έχει αποκτήσει ανάλογη ταυτότητα προϊόντων. Επίσης παρά τις φυσικές ομορφιές του δεν έχει αξιοποιηθεί τουριστικά καθώς οι τουριστικές υποδομές είναι ελάχιστες.

Από την έρευνα που διεξήχθη προκύπτει ότι:

Οι δημότες θεωρούν πιο σημαντικό τον τομέα της τοπικής οικονομικής ανάπτυξης προκειμένου να καταστεί ο Δήμος βιώσιμος και να συγκρατήσει αλλά και να αυξήσει τον πληθυσμό του, με την απασχόληση και την αγροτική παραγωγή να κατέχουν πρωτεύοντα ρόλο και τη λειτουργία των εμπορικών καταστημάτων αλλά και του τουρισμού να είναι σε υψηλά επίπεδα σε σχέση με το σύνολο των θεμάτων που τέθηκαν.

Συνοψίζοντας

Η έλλειψη οράματος και σχεδιασμού και η συμπτωματική αντιμετώπιση των προβλημάτων δε δημιούργησαν τις προοπτικές εκείνες για την αειφόρα ανάπτυξή του. Η οικονομική κρίση ήρθε να συμπληρώσει τις δυσκολίες περιορίζοντας τις πηγές χρηματοδότησης του Δήμου και τις ευκαιρίες ανάπτυξης. Τόσο η ανάγκη ευρωπαϊκού προσανατολισμού της αυτοδιοίκησης, όσο και η ανάγκη της αειφόρου ανάπτυξης και ευημερίας του τοπικού πληθυσμού μέσα στις δύσκολες συνθήκες της οικονομικής ύφεσης, γίνεται ορατή περισσότερο από ποτέ. Τα νέα χρηματοδοτικά εργαλεία Ανάπτυξη με Πρωτοβουλία Τοπικών Κοινοτήτων (CLLD) ,εργαλείο προς χρήση σε υπό-περιφερειακό επίπεδο, ή η Ολοκληρωμένη Εδαφική Επένδυση, εργαλείο εδαφικών στρατηγικών με ολοκληρωμένο τρόπο , πρέπει να αξιοποιηθούν άμεσα, και σε συνδυασμό με την ανάδειξη των συγκριτικών πλεονεκτημάτων του τόπου να βοηθήσουν στην ανάπτυξή του.

Οι υπηρεσίες του Δήμου στα πλαίσια αυτής της προσπάθειας πρέπει να αξιοποιηθούν και να αποδώσουν τα μέγιστα.

Ο Στρατηγικός και Επιχειρησιακός σχεδιασμός δίνει προοπτικές ανάπτυξης, όπως επίσης τη δυνατότητα να εντοπιστούν και να αξιοποιηθούν με τον καλύτερο δυνατό τρόπο οι τοπικοί πόροι.. Η άσκηση της τοπικής αναπτυξιακής δράσης αποκτά μεγαλύτερη

αποτελεσματικότητα, ακρίβεια δράσεων, διαφάνεια στην κοινωνία όπως και έναντι των υπολοίπων επιπέδων διοίκησης, αλλά και μια ολοκληρωμένη προσέγγιση των τοπικών αναγκών σε συνάρτηση με τις ευρύτερες εθνικές κατευθύνσεις και στρατηγικές.

Στην ουσία πρόκειται για ένα πλήθος ενεργειών και προβλέψεων, προσανατολισμένων στην επίτευξη συγκεκριμένων στόχων σε ένα καθορισμένο χρονικό διάστημα.

Η έρευνα αυτή μπορεί να αποτελέσει τη βάση για περαιτέρω ανάπτυξη και μελέτη του συγκεκριμένου θέματος με στόχο να επιβεβαιωθούν τα στοιχεία της και να αποδειχθεί ότι ο στρατηγικός και επιχειρησιακός σχεδιασμός αποτελούν απαραίτητα εργαλεία στην ανάπτυξη και προοπτική των τοπικών κοινωνιών

Βιβλιογραφία

Ξένη

Andrews, K., (1971), *The Concept of Corporate Strategy*. R.D. Irwin, Homewood, IL

Boyne, G A , (1996), *Competition and Local Government, A public Choice Perspective*, *Urban Studies*, vol 33. No 4-5, pp703-721

Cheshire P.C. and Gordon R.I., (1998), *Territorial Competition: Some lessons for Policy*, *The Annals of Regional Science*, 32: 321-346

Kotler P., Asplund C., Rein I., and Haider H.D., (1999), *Marketing Places Europe*” eds. Prentice Hall

Marsden T. , Harrison M. and Flynn A., (1998), *Creating competitive space: exploring the social and political maintenance of retail power*, *Environment and Planning A.*, vol. 30, pp. 481-498

Miller D. and Holt-Jensen A. , (1997), *Bergen and Seattle: a Tale of Strategic Planning in Two Cities*

Syrett S. , (1994), *Local Power and Economic Policy: Local Authority Economic Initiatives in Portugal*

Ελληνική

Παπαλεξανδρή Ν. & Μπουραντάς Δ., (2003), *Διοίκηση Ανθρώπινων Πόρων* , Εκδόσεις: Γ. Μπένου

Μπουραντάς Δημήτρης, (2002), *Μάνατζμεντ*, Εκδόσεις: Γ. Μπένου

Πηγές

EUROPEAN COMMISSION (1999), *SWOT Analysis. Στο Evaluating sosio-economic programmes: Principal evaluation techniques and tools. Volume3, MEANS Collection, EC Structural Funds* , Luxemburg, pp.41-45

Άρθρα

Βασιλάκης Π., Δούνιας Γ., (2001), *Γενικές Οδηγίες Σύνταξης Επιχειρηματικών Σχεδίων*, *Ευπαλίνοσ – Περιοδική έκδοση του Περιφερειακού Τμήματος ΒΑ Αιγαίου του ΤΕΕ*, Τεύχος 5, σελ.: 202-7

Υπουργείο Οικονομικών, (2010) , «Οικονομικές εξελίξεις του 2009 και προοπτικές για το 2010»

Λιαρόπουλος,(2010) , «Οργάνωση Υπηρεσιών και Συστημάτων Υγείας», Διεθνή Συστήματα Υγείας. Β τόμος. Εκδόσεις Βήτα medical arts, Αθήνα

http://el.wikibooks.org/wiki/%CE%9F%CE%B9%CE%BA%CE%BF%CE%BD%CE%BF%CE%BC%CE%B9%CE%BA%CE%AE_%CE%BA%CF%81%CE%AF%CF%83%CE%B7.%CE%91%CE%B9%CF%84%CE%AF%CE%B5%CF%82_%CE%BA%CE%B1%CE%B9_%CE%B1%CF%80%CE%BF%CF%84%CE%B5%CE%BB%CE%AD%CF%83%CE%BC%CE%B1%CF%84%CE%B1

Γιώργος Γαλανός, (2010), Άρθρο «Τα νέα οικονομικά δεδομένα της αυτοδιοίκησης, καιρός όλοι να κάνουν βήματα μπροστά»

<http://www.aftodioikisi.gr/sunenteuxeis/galanos-boroun-oi-ota-na-epiviosoun>

Δημήτρης Τσιαντής, (2012), Δήμαρχος Λίμνης Πλαστήρα, Πρόεδρος επιτροπής οικονομικών ΚΕΔΕ, ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΤΩΝ ΟΤΑ Εισήγηση στο Συνέδριο της ΚΕΔΚΕ στις 27-28

http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:88EtggvIL3UJ:www.kedke.gr/wp-content/uploads/2012/01/tsiantis_komotini2012.doc+&cd=1&hl=el&ct=clnk&gl=gr&client=firefox-a

Ιστοσελίδες

<http://www.marketingteacher.com/swot/swot-analysis.html>

<http://gr.eplo.eu/>

<http://el.wikibooks.org/wiki>

http://www.eetaa.gr/eu2020/synantiseis/kozani/eisigisi_kostopoulou.pdf

www.eetaa.gr/eu2020/ellada/06_firbas_kanonismoi

www.dimos-deskatis.gr

www.pepdym.gr

<http://www.espa.gr/el/pages/staticNewProgrammingPeriod.aspx>

ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟ



Η παρούσα έρευνα γίνεται στα πλαίσια ετοιμασίας Διατριβής στο Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα «Διοίκηση Επιχειρήσεων» του Ανοικτού Πανεπιστημίου Κύπρου.

Θέμα Διατριβής: Σύνταξη στρατηγικού σχεδιασμού και πενταετούς επιχειρησιακού σχεδίου του Δήμου Δεσκάτης για το διάστημα 2015-2019, με πρόκληση την αντιμετώπιση της οικονομικής ύφεσης και την αξιοποίηση των υπηρεσιών του Δήμου

Αριθμός Ερωτηματολογίου

Ημερομηνία συμπλήρωσης του ερωτηματολογίου:

...../...../2014

Σας ευχαριστώ εκ των προτέρων για τη συνεργασία

Χρυσούλα Μπαγκράτσα

ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟ

Αγαπητέ Κύριε \ Κυρία,

Αυτό το ερωτηματολόγιο αφορά τη συμβολή των επιλεγμένων γενικών στόχων στην επίτευξη της τοπικής ανάπτυξης και της βελτίωσης της εσωτερικής λειτουργίας του Δήμου Δεσκάτης. Οι απαντήσεις σας θα παραμείνουν απόλυτα εμπιστευτικές και ανώνυμες. Θα αναλυθούν στα πλαίσια εκπόνησης μεταπτυχιακής διατριβής για τον στρατηγικό σχεδιασμό του Δήμου Δεσκάτης.

Έχει σκοπό να βοηθήσει, μέσα από τις απαντήσεις σας στη διαμόρφωση καθοριστικών στόχων για την ανάπτυξη του Δήμου καθώς και την προτεραιότητα αυτών. Γι' αυτόν το λόγο, μας ενδιαφέρει ιδιαίτερα η γνώμη σας. Σας ευχαριστούμε εκ των προτέρων για την πολύτιμη συνεργασία σας. Για τις ερωτήσεις που μπορείτε να απαντήσετε, σας παρακαλούμε να σημειώσετε X στο κουτάκι που ανταποκρίνεται περισσότερο στη γνώμη σας.

ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΔΕΣΚΑΤΗΣ	ΒΑΡΥΤΗΤΑ ΓΕΝΙΚΟΥ ΣΤΟΧΟΥ		
	Καθόλου σημαντικός	Σημαντικός	Ιδιαίτερα σημαντικός
1.ΤΟΜΕΑΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ – ΠΑΙΔΕΙΑΣ -ΠΟΛΙΤΣΜΟΥ			
1.1 ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΦΡΟΝΤΙΔΑ			
1.1.1 Βελτίωση υπηρεσιών κοινωνικής φροντίδας ηλικιωμένων και προγραμμάτων υγείας			
1.1.2 Βελτίωση υπηρεσιών κοινωνικής φροντίδας και νεολαίας			
1.1.3 Προστασία ατόμων με ειδικές δεξιότητες			
1.2 ΙΣΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΝΣΩΜΑΤΩΣΗ			
1.2.1 Συμβουλευτική και ενημέρωση			
1.2.2.Προώθηση γυναικείων θεμάτων			
1.3 ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ			
1.3.1 Τεκμηρίωση και προβολή της ιστορικής και πολιτιστικής κληρονομιάς του Δήμου			
1.3.2. Καλλιέργεια καλλιτεχνικής παιδείας και ευαισθησίας			
1.3.3 Οργάνωση νέων και αναβάθμιση υφιστάμενων εκδηλώσεων πολιτιστικού – μορφωτικού περιεχομένου			
1.4 ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ			
1.4. 1 Διάδοση μαζικού αθλητισμού			
1.4.2 Οργάνωση αθλητικών εκδηλώσεων			
1.4.4 Βελτίωση αθλητικών εγκαταστάσεων			

1.5 ΠΑΙΔΕΙΑ – ΝΕΟΛΑΙΑ			
1.5.1 Βελτίωση της κατάστασης των σχολικών κτιρίων και λοιπών υποδομών			
1.5.2 Ενεργοποίηση συμμετοχής της νεολαίας στα κοινά – Προγράμματα απασχόλησης νέων			
1.5.3 Επαγγελματική κατάρτιση και δια βίου μάθηση			
1.5.4 Ενίσχυση της χρήσης των ΤΠΕ στην εκπαιδευτική και μαθησιακή διαδικασία			
2. ΤΟΜΕΑΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ –ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ -ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑΣ			
2.1 ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ			
2.1.1 Προστασία και αναβάθμιση του περιβάλλοντος			
2.1.2 Αντιμετώπιση καταστάσεων έκτακτης ανάγκης-δράσεις πολιτικής προστασίας			
2.1.3 Αναβάθμιση αισθητικής της πόλης και των οικισμών			
2.2 ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑ			
2.2.1 Αποκομιδή και διαχείριση αποβλήτων			
2.2.2 Καθαριότητα κοινόχρηστων χώρων			
2.2.3 Ανάπτυξη χώρων πρασίνου			
2.3 ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑ			
2.3.1 Επέκταση και βελτίωση σχεδίου πόλεως			
2.3.2 Ενίσχυση της εύρυθμης λειτουργίας και του αισθήματος ασφάλειας			
2.3.4 Προώθηση οικιστικών αναπλάσεων			
2.3.5 Εξασφάλιση κοινόχρηστων χώρων και πρόσβαση σε αυτούς για όλους τους πολίτες			
3. ΤΟΜΕΑΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ			

3.1 ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗ			
3.1.1 Διαμόρφωση «Αγροτικής Ταυτότητας» του Δήμου με την παραγωγή ποιοτικών και επώνυμων προϊόντων			
3.1.2 Ανάπτυξη νέων προϊόντων (πολυδύναμες καλλιέργειες, ενεργειακά φυτά, σαλιγκάρια κ.λπ.).			
3.1.3 Αύξηση της προστιθέμενης αξίας της αγροτικής παραγωγής και της ανταγωνιστικότητας των αγροτικών επιχειρήσεων			
3.1.4 Ανάπτυξη αγροτικών δικτύων			
3.2 ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΩΝ			
3.2.1 Υποστήριξη καινοτομίας			
3.2.2 Υποστήριξη οικονομικών μονάδων			
3.2.3 Ενίσχυση της χρήσης ΤΠΕ από τις επιχειρήσεις, προσαρμοσμένη στις νέες απαιτήσεις και συνθήκες των αγορών (e-business, e-commerce)			
3.2.4 Ανάπτυξη οδικών δικτύων			
3.2.5 Διασύνδεση με σιδηροδρομικό δίκτυο για την ανάπτυξη κύρια συνδυασμένων ή πολύτροπων μεταφορών και τη βελτίωση της προσπελασιμότητας Δήμου			
3.3 ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ			
3.3.1 Τουριστική προβολή			
3.3.2 Αξιοποίηση συγκριτικών πλεονεκτημάτων (φυσικών, πολιτιστικών, ανθρώπινων κ.α. πόρων)			
3.3.3 Προώθηση ειδικών μορφών τουρισμού			
3.3.4 Ενίσχυση πρωτοβουλιών κοινής δράσης μεταξύ επιχειρήσεων και φορέων του τουριστικού και του πολιτισμού, αλλά και φορέων και επιχειρήσεων λοιπών συμπληρωματικών δραστηριοτήτων, για τη διαμόρφωση και διακίνηση στην τουριστική αγορά νέων προτάσεων – «πακέτων».			
3.3.5 Χρήση ΤΠΕ στην ανάδειξη του πλούσιου πολιτιστικού και φυσικού αποθέματος για την προώθηση του τουρισμού			
3.4 ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ			
3.4.1 Δημιουργία πλαισίου ενίσχυσης της απασχόλησης			
3.4.2 Κέντρα Προώθησης της απασχόλησης Προγράμματα για ανέργους			

3.4.3 Προγράμματα για επιχειρήσεις			
3.4.4 Μονάδες ΟΑΕΔ			
3.4.5 Κέντρα συνεχιζόμενης Επαγγελματικής κατάρτισης(Κ.Ε.Κ.)			
3.4.6 Διατήρηση και τόνωση του δυναμισμού των μικρομεσαίων επιχειρήσεων			
4.ΤΟΜΕΑΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΔΗΜΟΥ-			
4.1 ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ			
4.1.1. Μείωση των αριθμών αυτοτελών επιχειρήσεων και νομικών προσώπων μέσω αναδιοργάνωσης και συνενώσεων			
4.1.2. Ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου και των Νομικών Προσώπων			
4.1.3. Εισαγωγή διαδικασιών σχεδιασμού - παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου			
4.1.4.Εισαγωγή διαδικασιών αποτελεσματικότητας και απόδοσης ποιότητας και οργάνωσης			
4.1.5. Ενίσχυση της διαφάνειας στις διαδικασίες προσλήψεων, δημοπρασιών, οικονομικής διαχείρισης			
4.1.6. Βελτίωση της στελέχωσης σε επιμέρους τομείς			
4.2. ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΒΕΛΤΙΩΣΗΣ ΤΗΣ ΣΧΕΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΜΕ ΤΟΥΣ ΠΟΛΙΤΕΣ			
4.2.1. Ανάπτυξη διαδικασιών αμφίδρομης επικοινωνίας και συμμετοχής των πολιτών. Καλύτερη και ταχύτερη εξυπηρέτηση			
4.2.2. Ηλεκτρονικές υπηρεσίες του Δήμου στη διάθεση του πολίτη			
4.3. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ			
4.3.1. Αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας			
4.3.2. Οικονομική αναδιοργάνωση			

ΠΡΟΦΙΛ ΕΡΩΤΩΜΕΝΟΥ

ΦΥΛΛΟ

Ανδρας

Γυναίκα

ΗΛΙΚΙΑ

18-24

25-34

ΕΡΓΑΣΙΑ

Ανεργος

Φοιτητής

Εργάτης

Αγρότης

Ιδ. Υπάλληλος

Έμπορος

35-45
46-54
55-64
>65

Δημ. φορέας

ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ

Δημοτικό
Γυμνάσιο

Λύκειο
Πανεπιστήμιο
Μεταπτυχιακές σπουδές

ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ

Έγγαμος
Άγαμος
Διαζευγμένος

Αριθμός παιδιών