

Ανοικτό Πανεπιστήμιο Κύπρου
Σχολή Οικονομικών Επιστημών και Διοίκησης
Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών *Λογιστική & Χρηματοοικονομική*

Μεταπτυχιακή Διατριβή



**Χρηματοοικονομική Ανάλυση και Λογιστικές Καταστάσεις των Εταιρειών ABB
& Schneider Electric**

**Συγκριτική Μελέτη Χρηματοοικονομικής Απόδοσης και Πολιτικών
Βιωσιμότητας (Sustainability) μεταξύ 2019 - 2024**

ΔΑΡΖΑΝΟΥ ΚΥΡΙΑΚΗ

Επιβλέπουσα Καθηγήτρια
Σεραΐνα Αναγνωστοπούλου

ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ, 2025

Ανοικτό Πανεπιστήμιο Κύπρου
Σχολή Οικονομικών Επιστημών και Διοίκησης
Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών Λογιστική & Χρηματοοικονομική

Μεταπτυχιακή Διατριβή

**Χρηματοοικονομική Ανάλυση και Λογιστικές Καταστάσεις των Εταιρειών ABB
& Schneider Electric**

**Συγκριτική Μελέτη Χρηματοοικονομικής Απόδοσης και Πολιτικών
Βιωσιμότητας (Sustainability) μεταξύ 2019 - 2024**

ΔΑΡΖΑΝΟΥ ΚΥΡΙΑΚΗ

Επιβλέπουσα Καθηγήτρια
Σεραΐνα Αναγνωστοπούλου

**Η παρούσα μεταπτυχιακή διατριβή υποβλήθηκε προς μερική εκπλήρωση των
απαιτήσεων για απόκτηση μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών
στη Λογιστική & Χρηματοοικονομική
από τη Σχολή Οικονομικών Επιστημών και Διοίκησης
του Ανοικτού Πανεπιστημίου Κύπρου.**

ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ, 2025

[2]

Περίληψη

Η παρούσα μελέτη επικεντρώνεται στην σύγκριση της χρηματοοικονομικής επίδοσης και των πολιτικών βιωσιμότητας των εταιρειών ABB και Schneider Electric μεταξύ 2019-2024. Οι εταιρείες ABB και Schneider Electric, δραστηριοποιούνται στον τομέα της ενέργειας, του αυτοματισμού και των ηλεκτρολογικών συστημάτων.

Μέσα από την ανάλυση των χρηματοοικονομικών τους καταστάσεων και των πολιτικών βιωσιμότητας που έχουν ακολουθήσει αναδεικνύεται οι διαφορετικές χρηματοοικονομικές επιλογές και στρατηγικές ανάπτυξης δυο εταιρειών, που ανήκουν στον ίδιο τομέα σε ό,τι αφορά τη χρηματοδότηση, την ανάπτυξη και τις πρακτικές βιωσιμότητας.

Η χρηματοοικονομική ανάλυση, πραγματοποιήθηκε με βάση τον ισολογισμό, την κατάσταση αποτελεσμάτων και την κατάσταση ταμειακών ροών. Στην συνέχεια αναλύθηκαν και αξιολογήθηκαν οι πολιτικές βιωσιμότητας που ακολουθούν, με βάση τις ετήσιες δημοσιευμένες εκθέσεις βιώσιμης ανάπτυξης.

Παράλληλα, με την ανάλυση (*χρηματοοικονομική & βιωσιμότητας*) πραγματοποιήθηκε σύγκριση των δυο εταιρειών, από την οποία αναγνωρίστηκαν διαφορές στο χρηματοοικονομικό μοντέλο ανάπτυξης που ακολουθούν, καθώς και στις πολιτικές βιωσιμότητας που υιοθετούν. Η ABB εμφανίζει σταθερή χρηματοοικονομική απόδοση και συντηρητική κεφαλαιακή πολιτική ενώ δίνει έμφαση στην καινοτομία και στην τεχνολογική αποδοτικότητα. Η Schneider Electric, ακολουθεί ένα δυναμικό μοντέλο ανάπτυξης, δίνοντας έμφαση στην ενεργειακή αποδοτικότητα και στην ενσωμάτωση πρακτικών βιώσιμης ανάπτυξης σε όλο το επιχειρηματικό της μοντέλο.

Τα συμπεράσματα της μελέτης, δείχνουν ότι η συνδυαστική αξιολόγηση της χρηματοοικονομικής επίδοσης και των βιώσιμων πρακτικών μπορεί να προσφέρει πληρέστερη εικόνα για τη συνολική επίδοση και τη μακροπρόθεσμη αξία μιας επιχείρησης. Η σύγκριση των δύο εταιρειών, αποδεικνύει πώς διαφορετικά επιχειρηματικά μοντέλα μπορούν να συνυπάρχουν με εξίσου επιτυχή χρηματοοικονομικά αποτελέσματα.

Λέξεις κλειδιά: ABB, Schneider Electric, αυτοματισμός, οικονομικές καταστάσεις, βιωσιμότητα

Abstract

This study focuses on comparing the financial performance and sustainability policies of ABB and Schneider Electric during the period 2019–2024. Both ABB and Schneider Electric operate in the fields of energy, automation, and electrical systems.

Through the analysis of their financial statements and the sustainability policies they have implemented, the study highlights the different financial choices and growth strategies adopted by the two companies operating in the same sector, in terms of financing, development, and sustainability practices.

The financial analysis was based on the balance sheet, income statement, and cash flow statement. Subsequently, the sustainability policies followed by each company were analyzed and evaluated using their annually published sustainability reports.

In parallel with the financial and sustainability analysis, a comparison of the two companies was conducted, through which differences were identified in the financial growth models they follow, as well as in the sustainability policies they adopt. ABB demonstrates stable financial performance and a conservative capital policy, while emphasizing innovation and technological efficiency. Schneider Electric follows a dynamic growth model, placing emphasis on energy efficiency and the integration of sustainable development practices throughout its business model.

The conclusions of the study indicate that the combined assessment of financial performance and sustainability practices can provide a more comprehensive view of a company's overall performance and long-term value. The comparison between the two companies demonstrates how different business models can coexist while achieving equally successful financial results.

Keywords: *ABB, Schneider Electric, financial statements, automation, sustainability*

Περιεχόμενα

Περίληψη	4
Abstract	5
Περιεχόμενα.....	6
Κατάλογος Πινάκων	8
Κατάλογος Εικόνων	9
Κατάλογος Εξισώσεων	10
Εισαγωγή	12
Κεφάλαιο 1: Χρηματοοικονομική Ανάλυση	14
1.1. Ιστορική αναδρομή των δυο εταιρειών της ABB και Schneider Electric. ..	15
1.1.1. Η ιστορία της ABB	15
1.1.2. Η ιστορία της Schneider Electric	16
1.2. Χρηματοοικονομική ανάλυση & σύγκριση των βασικών λογιστικών καταστάσεων των εταιρειών: Ισολογισμός, Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Κατάσταση Ταμειακών Ροών.....	18
1.2.1. Ισολογισμός	18
1.2.2. Κατάσταση Αποτελεσμάτων & Ανάλυση κατάστασης αποτελεσμάτων 21	
1.2.3. Σύγκριση & Ερμηνεία Οικονομικών Δεικτών	23
1.3. Σύγκριση της απόδοσης των δύο εταιρειών την πενταετία 2019-2024	43
Κεφάλαιο 2: Ανάλυση Βιωσιμότητας (Sustainability Analysis).....	46
2.1. Τι είναι η Βιώσιμη Ανάπτυξη και τι η στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης ; ..	47
2.2. Πώς επηρεάζει η βιώσιμη ανάπτυξη την οικονομική απόδοση και τις στρατηγικές ανάπτυξης των ABB & Schneider Electric;	49
2.3. Ανάλυση των στρατηγικών βιωσιμότητας που ακολουθεί η ABB και η Schneider Electric	51
2.3.1. Στρατηγικές βιωσιμότητας που ακολουθεί η ABB	51
2.3.2. Στρατηγικές βιωσιμότητας που ακολουθεί η Schneider Electric	57
Κεφάλαιο 3: Σύγκριση Χρηματοδοτικής απόδοσης σε συνέχεια της ανάλυσης, και σύγκριση πολιτικών βιωσιμότητας.....	62
3.1. Συγκριτική αναφορά των πολιτικών βιωσιμότητας που έχουν ακολουθήσει ABB και Schneider Electric, καθώς και της εξέλιξης τους ανά τα έτη και της κοινωνικής υπευθυνότητας των δυο εταιρειών.....	63

3.1.1.	Συγκριτική αναφορά των πολιτικών βιωσιμότητας των δυο εταιρειών	63
3.1.2.	Εξέλιξη των πολιτικών βιωσιμότητας και κοινωνικής υπευθυνότητας των δυο εταιρειών	65
3.2.	Προτάσεις για μελλοντικές πολιτικές βιωσιμότητας με σκοπό την βελτίωση των οικονομικών επιδόσεων των εταιρειών μέσω βιώσιμων πρακτικών.	66
	Συμπεράσματα	68
	Γλωσσάριο	72
	Βιβλιογραφία	72
	Ηλεκτρονικές Πηγές	76

Κατάλογος Πινάκων

Πιν.1 Συγκριτικός πίνακας ισολογισμού των δυο εταιρειών από το 2019-2024.....	19
Πιν.2 Ιστορικά στοιχεία διανομής μερίσματος ανά μετοχή της ABB	20
Πιν.3 Κύκλος εργασιών της ABB για την περίοδο 2019–2024	22
Πιν.4 Ετήσια κέρδη της ABB από το 2019 έως το 2024.....	22
Πιν.5 Κύκλος εργασιών της Schneider Electric για την περίοδο 2019-2024	22
Πιν.6 Ετήσια κέρδη της Schneider Electric από το 2019 έως το 2024.....	23
Πιν.7 Δείκτης Γενικής ρευστότητας ABB μεταξύ 2019-2024	26
Πιν.8 Δείκτης Γενικής ρευστότητας Schneider Electric μεταξύ 2019-2024	26
Πιν.10 Συγκριτικός Πίνακας Δείκτη Dept Ratio ABB και Schneider μεταξύ 2019-2024	30
Πιν. 11 Συγκριτικός Πίνακας Μικτού Περιθώριο Κέρδους ABB και Schneider μεταξύ 2019-2024	32
Πιν.12 Πίνακας Δείκτη Λειτουργικού Περιθωρίου Κέρδους για την ABB μεταξύ 2019-2024	33
Πιν.13 Πίνακας Δείκτη Λειτουργικού Περιθωρίου Κέρδους για την Schneider μεταξύ 2019-2024	34
Πιν.15 Ο δείκτης αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων -Return on Equity (ROE) της Schneider Electric μεταξύ 2019-2024	39
Πιν.16 Ο δείκτης αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων –Return on Equity (ROE) της ABB μεταξύ 2019-2024	40
Πιν.17 Δείκτης Αποδοτικότητας Ενεργητικού -Return on Assets (ROA) της Schneider Electric μεταξύ 2019-2024	40
Πιν.20 Υπολογισμός Πολλαπλασιαστής Ιδίων Κεφαλαίων (ROE / ROA) για την Schneider Electric μεταξύ 2019 έως 2024.....	42
Πιν.21 Υπολογισμός Πολλαπλασιαστής Ιδίων Κεφαλαίων (ROE / ROA) για την ABB μεταξύ 2019 έως 2024.	42
Πιν.22 Ετήσιο Καθαρό εισόδημα της ABB (US\$) μεταξύ 2019 -2024	44
Πιν.23 Ετήσια Ίδια Κεφάλαια της ABB (\$) μεταξύ 2019 -2024.....	44
Πιν.24 Ετήσιο Καθαρό Κέρδος Schneider Electric μεταξύ 2019-2024	45
Πιν.25 Τι είναι Scope	52

Κατάλογος Εικόνων

Εικ.1 Οργανική ανάπτυξη 8% σε σχέση με το 2023, σημείωσε η Schneider Electric	21
Εικ.2 Δείκτης Άμεσης ρευστότητας ABB μεταξύ 2019-2024.	26
Εικ.3 Δείκτης Άμεσης ρευστότητας Schneider Electric μεταξύ 2019-2024	27
Εικ.4 Δείκτης μόχλευσης ABB μεταξύ 2019-2024	28
Εικ.5 Δείκτης μόχλευσης Schneider Electric μεταξύ 2019-2024	28
Εικ. 6 Το συνολικό χρέος/δανειακές υποχρεώσεις της ABB για το 2019.	29
Εικ.7 Ο Δείκτης Αποδοτικότητας Ενεργητικού -Return on Assets (ROA) της ABB μεταξύ 2019-2024	40
Εικ. 9 Θεωρητικό Πλαίσιο Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης και Φήμης.	48
Εικ 10 Η πορεία της ABB στον τομέα της βιωσιμότητας	49
Εικ.11 Το Q4 του 2024 της Schneider: ένα λεπτομερές πίνακας προόδου για το πρόγραμμα Sustainability Impact της Schneider	50
Εικ.12 Εικονογραφική απεικόνιση οριοθέτησης ενός οργανισμού και των δραστηριοτήτων μιας εταιρείας	53
Εικ.13 Συνοπτικά οι δράσεις βιωσιμότητας της ABB από το 2019 έως το 2023	56
Εικ.14 Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης ΟΗΕ	57
Εικ.15 Μακροπρόθεσμοι στόχοι Schneider Electric	58
Εικ.16 Μοντέλο Κυκλικής Οικονομίας της Schneider Electric	60
Εικ. 17 Δεσμεύσεις για την ισότητα 2021-2025 Schneider Electric.....	61
Εικ.18 Πλεονεκτήματα Ψηφιακής διαχείριση εγκαταστάσεων	63

Κατάλογος Εξιιώσεων

Εξίς. 1 Δείκτης Γενικής Ρευστότητας (Current Ratio).....	25
Εξίς. 2 Δείκτης Άμεσης Ρευστότητας (Quick Ratio).....	25
Εξίς. 3 Δείκτης Debt-to-Equity (D/E)	27
Εξίς. 4 Δείκτης Χρέους Προς Σύνολο Ενεργητικού.....	30
Εξίς. 5 Δείκτης Μεικτό Περιθώριο Κέρδους	31
Εξίς. 6 Λειτουργικού περιθωρίου κέρδους.....	32
Εξίς. 7 Δείκτης αποδοτικότητας Ιδίων κεφαλαίων(ROE).....	35
Εξίς. 8 Απόδοσης Καθαρών Λειτουργικών Στοιχείων Ενεργητικού(ROA).....	36
Εξίς. 9 Ανάλυση DuPont	37
Εξίς. 10 Πολλαπλασιαστής Μόχλευσης.....	41

Εισαγωγή

Η παρούσα μελέτη στοχεύει στη διεξοδική συγκριτική χρηματοοικονομική ανάλυση μεταξύ 2019 έως 2024 και αξιολόγηση των πολιτικών βιωσιμότητας των εταιρειών ABB ¹ και Schneider Electric ², οι οποίες αποτελούν κορυφαίες εταιρείες στον τομέα της ενέργειας, του αυτοματισμού και των ηλεκτρολογικών συστημάτων, που έχουν θέσει ως στόχο ένα πιο παραγωγικό και βιώσιμο μέλλον.

Η επιλογή των δυο εταιρειών είναι στοχευμένη, καθώς ανήκουν στον ίδιο επιχειρηματικό κλάδο και ακολουθούν παρόμοια πορεία εξέλιξης υιοθετώντας όμως διαφορετικά επιχειρηματικά μοντέλα. Οι εταιρίες είναι εισηγμένες στα διεθνή χρηματιστήρια - η ABB στο χρηματιστήριο της Ελβετίας (*SIX Swiss Exchange*) και στο σουηδικό χρηματιστήριο *NASDAQ* ³, ενώ η Schneider Electric στο Γαλλικό χρηματιστήριο *Euronext Paris* ⁴ - γεγονός που καταδεικνύει το διεθνές τους αποτύπωμα και την οικονομική τους εμβέλεια.

Η χρηματοοικονομική ανάλυση των δυο εταιρειών, πραγματοποιήθηκε με βάση τον ισολογισμό, την κατάσταση αποτελεσμάτων και τις ταμειακές ροές, και συγκεκριμένα με βάση τους δείκτες ρευστότητας, αποδοτικότητας, κερδοφορίας και μόχλευσης με στόχο να αξιολογηθεί η οικονομική τους θέση. Παράλληλα, πραγματοποιήθηκε εξέταση και ανάλυση των πολιτικών βιωσιμότητας που ακολουθούν καθώς και της εξέλιξης τους ανά τα έτη.

Η συγκριτική χρηματοοικονομική ανάλυση επίσης, είναι χρήσιμη για να κατανοήσουμε πως επηρεάστηκαν σε περιόδους κρίσεως όπως ο COVID19, και αν προσαρμόστηκαν στις αλλαγές της αγοράς που έφερε. Επιπλέον, η συγκριτική μελέτη των πολιτικών βιωσιμότητας που ακολουθούν οι δυο εταιρείες τα τελευταία χρόνια, όπου το περιβαλλοντικό πρόβλημα οξύνθηκε, μας βοηθάνε να αξιολογήσουμε πως η βιωσιμότητα επηρεάζει πλέον τις διοικητικές αποφάσεις αλλά και την χρηματοοικονομική απόδοση των εταιρειών.

¹ Helping industries outrun leaner and cleaner, Σύνδεσμος: <https://global.abb/group/en>, Τελευταία Προβολή: 2/11/25

² We are your energy technology partner, Σύνδεσμος: <https://www.se.com/ww/en/about-us/company-purpose/>, Τελευταία Προβολή: 2/11/25

³ Share listing data, Σύνδεσμος: <https://global.abb/group/en/investors/investor-and-shareholder-resources/share-listing>, Τελευταία Προβολή: 2/11/25

⁴ Share information, Σύνδεσμος: <https://www.se.com/ww/en/about-us/investor-relations/share-information/share-price/>, Τελευταία Προβολή: 2/11/25

Τέλος, τα συμπεράσματα αποτυπώνουν τα διαφορετικά επιχειρηματικά μοντέλα που έχουν ακολουθήσει οι δύο εταιρείες και επιπλέον πως οι αρχές βιωσιμότητας επηρεάζουν τις διοικητικές αποφάσεις και ενισχύουν τη χρηματοοικονομική σταθερότητα και την ανταγωνιστικότητα των εταιρειών στο σύγχρονο επιχειρηματικό περιβάλλον. Για να έχουμε μια ολοκληρωμένη εικόνα για τη συνολική απόδοση και τη μακροπρόθεσμη αξία μιας επιχείρησης χρειάζεται πλέον μια συνδυασμένη αξιολόγηση χρηματοοικονομικών δεικτών και πολιτικών βιωσιμότητας.

Κεφάλαιο 1: Χρηματοοικονομική Ανάλυση

1.1. Ιστορική αναδρομή των δυο εταιρειών της ABB και Schneider Electric.

Η ABB και η Schneider Electric, δραστηριοποιούνται σε κοινούς τομείς με παρουσία σε παγκόσμιο επίπεδο σε πάνω από 100 χώρες σε Ευρώπη, Βόρεια Αμερική, Ασία και Μέση Ανατολή.^{5 6}

Το γεγονός ότι εξειδικεύονται σε ίδιους τομείς όπως η ενεργειακή διαχείριση, οι αυτοματισμοί, οι έξυπνες λύσεις για βιομηχανικές εφαρμογές, η ρομποτική και η βιώσιμη ανάπτυξη, τις κάνει ανταγωνιστικές εταιρείες. Καθώς συχνά διεκδικούν την ίδια θέση στην αγορά ή συμμετέχουν σε κοινά έργα υποδομής ακόμα προσφέροντας πολλές φορές παρόμοια προϊόντα.

Η συγκριτική μελέτη των δυο εταιρειών γίνεται λόγω του κοινού πεδίου δραστηριότητας και του στρατηγικού τους ρόλου στην σύγχρονη βιομηχανία και ενεργειακή μετάβαση. Στρατηγικά, και οι δύο εταιρείες, η ABB και η Schneider Electric, επενδύουν σε τεχνολογίες με στόχο την εξοικονόμηση ενέργειας, τη βελτιστοποίηση των πόρων, καθώς και τον δραστικό περιορισμό των εκπομπών CO₂. Αυτό τις φέρνει σε ευθεία ανταγωνισμό στις αγορές που υιοθετούν «πράσινες» λύσεις.

1.1.1. Η ιστορία της ABB

Σήμερα, η ABB δραστηριοποιείται σε πάνω από 100 χώρες, με περίπου 135.000 εργαζόμενους. Η ιστορία της ξεκινάει το 1986, μετά από τη συγχώνευση δύο βιομηχανικών οργανισμών, της ελβετικής *Brown, Boveri & Cie (BBC)* με την σουηδική *ASEA*. Η νέα εταιρεία, που ονομάστηκε ABB (*Asea Brown Boveri*) και εδρεύει στη Ζυρίχη της Ελβετίας.

Η *Brown, Boveri & Cie*, ιδρύθηκε το 1891 στο Baden της Ελβετίας από τον Charles E. L. Brown και τον Walter Boveri. Ήταν από τις πρώτες εταιρείες που επένδυσαν στον ηλεκτρισμό -αναπτύσσοντας ηλεκτρικές μηχανές, γεννήτριες και συστήματα μεταφοράς ενέργειας. Η *ASEA*, ιδρύθηκε το 1883 στη Σουηδία και εξειδικευόταν επίσης σε βιομηχανικά ηλεκτρικά συστήματα, με αρκετές πρωτιές στο βιογραφικό της.

Και οι δύο εταιρείες, πριν την συγχώνευση είχαν αποκτήσει μεγάλη εμπειρία στον τεχνολογικό τομέα αλλά και σταθεροποίησαν την παρουσία τους τόσο στις ευρωπαϊκές

⁵ Schneider Electric SE: Global leader in Energy Management and Automation Solutions, Σύνδεσμος: <https://firmsworld.com/schneider-electric-se/>, Τελευταία Προβολή:5/12/25

⁶ ABB at a glance, Σύνδεσμος: <https://sustainabilityreport.abb.com/2019/overview/abb-at-a-glance.html>, Τελευταία Προβολή:5/12/25

και στις παγκόσμιες αγορές. Με την ένωση αυτών των δυνάμεών δημιουργήθηκε έναν τεχνολογικός κολοσσός ⁷.

Από το 1986 η ABB, ακολούθησε ανοδική πορεία ανάπτυξης, επεκτείνοντας τις δραστηριότητές της σε άλλους τομείς όπως ο αυτοματισμός, η ρομποτική, η ενεργειακή αποδοτικότητα και οι ψηφιακές λύσεις για τη βιομηχανία.

Μεταξύ του 1990 και 2000, η εταιρεία πραγματοποίησε οργανωτικές αναδιαρθρώσεις προχωρώντας σε μια σειρά εξαγορών, ενώ αναδιοργάνωσε πολλά από τα εργοστάσια της για να προσαρμοστεί στις σύγχρονες ανάγκες. Εστιάζοντας περισσότερο στην τεχνολογία, στον αυτοματισμό, στη ρομποτική, στις τεχνολογίες ελέγχου και ηλεκτρική διανομή ⁸.

Στην πορεία της εταιρείας, αποτέλεσε ορόσημο η πώληση του τμήματος μεταφοράς ενέργειας (Power Grids) στην ιαπωνική Hitachi το 2020, γεγονός που σηματοδότησε την αλλαγή της ABB σε πιο εξειδικευμένες και ψηφιοποιημένες λύσεις. Από εκείνο το σημείο και μετά, η εταιρεία δίνει ακόμα μεγαλύτερη έμφαση στις πράσινες τεχνολογίες, τη βιωσιμότητα και τη βιομηχανική καινοτομία ⁹.

1.1.2. Η ιστορία της Schneider Electric

Η Schneider Electric, είναι γαλλική πολυεθνική με παρουσία επίσης σε πάνω από 100 χώρες και με περισσότερους από 150.000 εργαζομένους παγκοσμίως. Η ιστορία της ξεκινάει το 1836 με την ίδρυση της από τους αδελφούς Adolphe και Joseph-Eugène Schneider, στη Γαλλία, όταν ανέλαβαν τον έλεγχο ενός μεταλλουργικού εργοστασίου στην πόλη Le Creusot. Στην αρχή παρήγαγαν προϊόντα για τη βαριά βιομηχανία, όπως όπλα, ατμομηχανές και μηχανικά εξαρτήματα.

Μετά το Δεύτερο Παγκόσμιο Πόλεμο, οι δραστηριότητες στον τομέα των εξοπλισμών εγκαταλείφθηκαν και η εταιρία ξεκίνησε την ενασχόλησή της με τον ηλεκτρολογικό εξοπλισμό, τα χυτήρια και την επεξεργασία χάλυβα. Η εταιρία παρέμεινε στον τομέα αυτό μέχρι τις αρχές της δεκαετίας του 1980.

⁷ Lasch, O. & Conaway, R. (2014) *Principles of Responsible Management: Global Sustainability, Responsibility, and Ethics*. Boston, MA: Cengage Learning, σελ. 331.

⁸ ABB Ltd. , Σύνδεσμος: <https://www.company-histories.com/ABB-Ltd-Company-History.html>, Τελευταία Προβολή: 5/12/25

⁹ Η ιστορία του Ομίλου, Σύνδεσμος: <https://new.abb.com/gr/about/abb-group-history>, Τελευταία προβολή 26/10/25

Το 1981, το Groupe Schneider αναδιοργανώθηκε και δόθηκε έμφαση στον ηλεκτρολογικό εξοπλισμό και στον βιομηχανικό τομέα. Η Schneider Electric μετασηματίστηκε σε εταιρεία τεχνολογίας, εξαγοράζοντας διάφορες επιχειρήσεις στον τομέα της ηλεκτρικής ενέργειας, των συστημάτων αυτοματισμού και των ψηφιακών λύσεων¹⁰.

Κάποιες από τις σημαντικότερες εξαγορές είναι:

- 1988: Εξαγορά της εταιρείας Télémécanique, ηγέτιδας στον τομέα του βιομηχανικού αυτοματισμού και ελέγχου της Γαλλίας.
- 1991: Εξαγορά της Square D, μεγάλης αμερικανικής εταιρείας στον τομέα του ηλεκτρολογικού εξοπλισμού.
- 1999: Εξαγορά της Lexel, ενισχύοντας τη θέση της στην ευρωπαϊκή αγορά διανομής ηλεκτρικής ενέργειας.
- 2006 και μετά: Επενδύσεις σε data centers και ενεργειακή αποδοτικότητα, με εξαγορές εταιρειών όπως η APC.
- 2022: Ολοκλήρωση της απόκτησης της AVEVA Group, εταιρείας λογισμικού βιομηχανικής αυτοματοποίησης

Το μεταλλουργικό εργοστάσιο, είναι πλέον σήμερα παγκόσμιος ηγέτης στη βιώσιμη διαχείριση ενέργειας και τον αυτοματισμό, με έμφαση στην καινοτομία, την ψηφιοποίηση και τη βιωσιμότητα.

Η στρατηγική της τα τελευταία χρόνια βασίζεται στο τρίπτυχο: *"ψηφιακές λύσεις – αποδοτική ενέργεια- βιώσιμη ανάπτυξη"* για να προσφέρει στους πελάτες της προηγμένες λύσεις για την εξοικονόμηση ενέργειας, την παρακολούθηση δεδομένων και τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος ¹¹.

¹⁰ Schneider Electric, Σύνδεσμος: <https://www.companieshistory.com/schneider-electric>, Τελευταία Προβολή:5/12/25

¹¹ Πάντα στην καρδιά της τεχνολογίας, Σύνδεσμος:<https://www.se.com/gr/el/about-us/company-profile/history/schneider-electric-history.jsp>, Τελευταία προβολή:26/10/2025

1.2.Χρηματοοικονομική ανάλυση & σύγκριση των βασικών λογιστικών καταστάσεων των εταιρειών: Ισολογισμός, Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Κατάσταση Ταμειακών Ροών.

Στην παρούσα ενότητα του κεφαλαίου θα εξετάσουμε τη χρηματοοικονομική πορεία των εταιρειών ABB και Schneider Electric από το 2019 έως το 2024 με βάση τις ετήσιες εκθέσεις των δύο επιχειρήσεων και συγκρίνοντας τις βασικές λογιστικές καταστάσεις: *Κατάσταση Αποτελεσμάτων, Ισολογισμό και Κατάσταση Ταμειακών Ροών.*

1.2.1. Ισολογισμός

1.2.1.1. Ενεργητικό

Το συνολικό ενεργητικό της ABB μειώθηκε από \$46.11 δισ. το 2019 σε περίπου \$40.36 δισ. το 2024, αυτή η πτωτική τάση κατά περίπου \$6 δις σχετίζεται με την πώληση του τομέα Power Grids στη Hitachi το 2020, που επηρέασε το ενεργητικό της (βλέπε Πιν.1). Η πώληση, έφερε ως αποτέλεσμα αναδιαρθρώσεις με στόχο τη μεγαλύτερη ευελιξία και κερδοφορία και στην συνέχεια μια πιο συντηρητική πολιτική επενδύσεων για διατήρηση της ρευστότητας π.χ. μέσω επαναγοράς μετοχών. Τον Ιούλιο του 2020, ανακοίνωσε πρόγραμμα επαναγοράς μετοχών ως μέρος της αξιοποίησης των εσόδων της πώλησης της Power Grids -ύψους 7.6–7.8 δισεκατομμυρίων δολαρίων-, η ABB επαναγόρασε 128.620.589 μετοχές μεταξύ 2020-2021¹², ενώ το 2022-2023 επαναγόρασε συνολικά ≈ 67.459.000 μετοχές (~3.29 % του μετοχικού κεφαλαίου)¹³.

Από την άλλη πλευρά, η Schneider παρουσίασε σταθερή αύξηση του ενεργητικού της από 56.45 δις. \$ το 2019 σε περίπου 71.36 δις.\$ το 2024, αύξηση άνω του 30%(!) σε διάστημα πέντε ετών. Αυτό οφείλεται σε μεγάλο βαθμό στις στρατηγικές εξαγορές που ακολουθεί(βλέπε Πιν.1).

¹² Share buyback program 2020/2021, Σύνδεσμος: https://global.abb/group/en/investors/investor-and-shareholder-resources/share-buybacks/2022?utm_source, Τελευταία Προβολή: 2/11/25

¹³ Share buyback program 2022/2023, Σύνδεσμος: https://global.abb/group/en/investors/investor-and-shareholder-resources/share-buybacks/2020?utm_source, Τελευταία Προβολή: 2/11/25

Έτος	Εταιρεία	Ενεργητικό (USD, \$B)	Υποχρεώσεις (\$B)	Ίδια Κεφάλαια (\$B)
2019	ABB	46.11	32.13	14
	Schneider	56.45	27.43	28.99
2020	ABB	41.09	25.09	16
	Schneider	62.19	33.54	28.65
2021	ABB	40.26	24.3	15.96
	Schneider	68.87	36.91	31.96
2022	ABB	39.15	25.87	13.28
	Schneider	61.85	35.7	26.15
2023	ABB	40.94	26.88	14.06
	Schneider	63.61	37.09	26.52
2024	ABB	40.36	25.3	15.06
	Schneider	71.36	37.51	33.85

Πιν.1 Συγκριτικός πίνακας ισολογισμού των δυο εταιρειών από το 2019-2024.

*Τα ποσά για το 2024 είναι μέχρι και τα πιο πρόσφατα διαθέσιμα στοιχεία.¹⁴¹⁵.

**Για τη Schneider Electric οι επίσημες οικονομικές καταστάσεις δημοσιεύονται σε EUR Πραγματοποιήθηκε μετατροπή από EUR σε USD ¹⁶.

Η ABB με βάση τα δεδομένα φαίνεται να υιοθετεί σε σύγκριση με την Schneider Electric μια πιο συντηρητική στρατηγική μετά το 2020, με επίκεντρο την αποτελεσματικότητα και τη ρευστότητα, ενώ η Schneider Electric φαίνεται να ακολουθεί μια δυναμική στρατηγική, επενδύοντας τα χρήματά της και αυξάνοντας τα περιουσιακά της στοιχεία. Συγκρίνοντας, την πορεία των πέντε τελευταίων ετών των δυο εταιρειών, αντιλαμβανόμαστε τη διαφορετική στρατηγική κατεύθυνση που ακολουθούν.

¹⁴ ABB Annual Reporting Suite 2024, Σύνδεσμος: <https://global.abb/group/en/investors/annual-reporting-suite> ,Τελευταία προβολή: 26/10/2025

¹⁵ Annual Reports, Σύνδεσμος: <https://www.se.com/ww/en/about-us/investor-relations/regulatory-information/annual-reports> Τελευταία προβολή: 26/10/2025

¹⁶ Schneider Electric SE Total Assets 2011-2024 SBGSY, Σύνδεσμος: <https://www.macrotrends.net/stocks/charts/SBGSY/schneider-electric-se/total-assets> Τελευταία προβολή: 26/10/2025

1.2.1.2. Υποχρεώσεις & Ίδια Κεφάλαια

Οι Υποχρεώσεις της ABB, μειώθηκαν από το 2019(32.13\$B) στο 2021 (24.3\$B), αφού πραγματοποιήθηκε η πώληση της Power Grids το 2020. Από το 2021 έως το 2024, οι υποχρεώσεις παραμένουν γύρω στα 25\$B με μικρές αυξομειώσεις γεγονός που μπορεί να οφείλεται σε αύξηση δανεισμού ή άλλες χρηματοδοτικές ανάγκες.

Ενώ οι Υποχρεώσεις της Schneider παρουσιάζουν ανοδική τάση από 27.43\$B το 2019 στα 37.51\$B το 2024. Η αύξηση αυτή πιθανώς συνδέεται με τις σημαντικές επενδύσεις και εξαγορές εταιρειών που πραγματοποίησε η εταιρεία τις οποίες θα αναλύσουμε στα επόμενα κεφάλαια σχετικά με την βιωσιμότητά, οι οποίες αυξάνουν τις υποχρεώσεις της.

Τα Ίδια κεφάλαια της ABB, κινούνται σε σχετικά σταθερά επίπεδα, με μια μικρή αύξηση από 14\$B το 2019 σε 16\$B το 2020, πιθανώς λόγω των κερδών ή της συγκράτησης μερισμάτων. Μετά το 2020, τα ίδια κεφάλαια μειώνονται σταδιακά και το 2024 ανέρχονται σε 15.06\$B, που πιθανόν να οφείλεται στην διανομή μερισμάτων, το 2024 αυξήθηκε το ποσοστό μερίσματος 0.90CHF ανά μετοχή (βλέπε Πιν.2) .

ΕΤΟΣ	ΠΛΗΡΩΜΗ ΜΕΡΙΣΜΑΤΟΣ (SIX SWISS EXCHANGE)	ΜΕΡΙΣΜΑ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ
2024	Απριλίου 2, 2025	CHF 0.90
2023	Μαρτίου 27,2024	CHF 0.87
2022	Μαρτίου 29, 2023	CHF 0.84
2021	Μαρτίου 30,2022	CHF 0.82
2020	Μαρτίου 31,2021	CHF 0.80
2019	Απριλίου 1, 2020	CHF 0.80

Πιν.2 Ιστορικά στοιχεία διανομής μερίσματος ανά μετοχή της ABB 17.

Ενώ τα Ίδια κεφάλαια της Schneider εμφανίζουν αυξητική τάση, από 28.99\$B το 2019 στα 33.85\$B το 2024. Αυτή η αύξηση, αποδίδεται στην **κερδοφορία** π.χ το 2024 σημείωσε με οργανική ανάπτυξη 8% σε σχέση με το 2023, στη συγκράτηση κερδών, και στην ενίσχυση ιδίων κεφαλαίων μέσω εξαγοράς άλλων εταιρειών όπως της

Commented [SA1]: Τι πάει να πει οικονομική κερδοφορία?

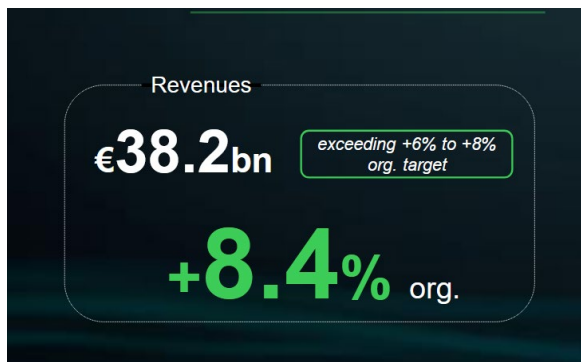
Προσοχή σε τέτοιες εκφράσεις της καθομιλουμένης

Επίσης, συστήνεται προσπάθεια διαχωρισμού της άποψης από το γεγονός

Βλέπε 'ενισχύοντας τις δυνατότητές της...'

¹⁷Dividend , Σύνδεσμος:<https://global.abb/group/en/investors/investor-and-shareholder-resources/dividend>, Τελευταία προβολή: 26/10/2025

εξαγοράς του 75% της εταιρείας Motivair Corp για 850 εκατ.\$, που επέκτεινε τις επιχειρηματικές δραστηριότητες της στον τομέα των data centers ¹⁸.



Εικ.1 Οργανική ανάπτυξη 8% σε σχέση με το 2023, σημείωσε η Schneider Electric 19.

1.2.2. Κατάσταση Αποτελεσμάτων & Ανάλυση κατάστασης αποτελεσμάτων

Η ABB, από το 2019 έως το 2024, παρουσιάζει σταθερή ανοδική πορεία στον κύκλο εργασιών της, αυξάνοντας τα έσοδα της από \$27.978 B το 2019 σε \$32.850 B το 2024 (βλέπε Πιν.3). Επιπλέον, τα καθαρά της κέρδη αυξάνονται από \$1.439 B το 2019 σε \$3.935 B το 2024 (βλέπε Πιν.4). Την περίοδο 2019 έως 2024 τα καθαρά της κέρδη παρουσιάζουν σημαντικές αυξομειώσεις, με αύξηση το 2021 που πιθανόν να οφείλεται στην αύξηση των εσόδων της λόγω της πώλησης του Power Grids το 2020 ενώ το 2022 σημείωσε σημαντική μείωση που πιθανόν να συνδέονται στις επιπτώσεις της κρίσης του COVID19 .

Η Schneider Electric εμφανίζει επίσης ανοδική πορεία στον κύκλο εργασιών, αυξάνοντας τα έσοδα της από \$30.42 B το 2019 σε \$39.70 B το 2024 (βλέπε Πιν.5). Τα καθαρά κέρδη της εταιρείας ακολουθούν αντίστοιχα ανοδική τάση, από \$2.703 B το 2019 σε \$4.619 B το 2024 (βλέπε Πιν.6). Η αύξηση πιθανόν να συνδέεται με την επιθετική στρατηγική επενδύσεων και εξαγορών της εταιρείας.

¹⁸Schneider Electric to buy data centre cooling firm Motivair for \$850 million, Σύνδεσμος: <https://www.reuters.com/markets/deals/schneider-electric-buy-data-centre-cooling-firm-motivair-850-million-2024-10-17>, Τελευταία προβολή: 26/10/2025

¹⁹ Full Year 2024 Results – February 20, 2025, Σύνδεσμος: <https://www.se.com/ww/en/assets/564/document/505718/presentation-fy-results-2024.pdf>, Τελευταία προβολή: 26/10/2025

Συνολικά, και οι δύο εταιρείες με βάση τα δεδομένα παρουσιάζουν ανοδική τάση στον κύκλο εργασιών και στα καθαρά κέρδη τους στην πενταετία 2019 έως 2024.

ΕΤΟΣ	ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ
2024	\$32.850 B
2023	\$32.235 B
2022	\$29.446 B
2021	\$28.945 B
2020	\$26.134 B
2019	\$27.978 B

Πιν.3 Κύκλος εργασιών της ABB για την περίοδο 2019–2024 20.

ΕΤΟΣ	ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ
2024	\$ 3.935 B
2023	\$3.745 B
2022	\$2.745 B
2021	\$ 4.546 B
2020	\$ 5.146 B
2019	\$ 1.439 B

Πιν.4 Ετήσια κέρδη της ABB από το 2019 έως το 2024²¹.

ΕΤΟΣ	ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ
2024	\$39.70 B
2023	\$39.68 B
2022	\$36.65 B
2021	\$32.73 B
2020	\$30.94 B
2019	\$30.42 B

Πιν.5 Κύκλος εργασιών της Schneider Electric για την περίοδο 2019-2024 22.

²⁰Revenue for ABB (ABBN.SW), Σύνδεσμος: <https://companiesmarketcap.com/abb/revenue/>, Τελευταία προβολή:26/10/2025

²¹ ABB Net Income 2011-2025 | ABBNY, Σύνδεσμος: https://www.macrotrends.net/stocks/charts/ABBNY/abb/net-income?utm_source, Τελευταία Προβολή: 2/11/25

²² Revenue for Schneider Electric (SU.PA), Σύνδεσμος: <https://companiesmarketcap.com/schneider-electric/revenue/>, Τελευταία προβολή:26/10/2025

ΕΤΟΣ	ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΛΗ
2024	\$4.619 B
2023	\$ 4.332 B
2022	\$3.663 B
2021	\$ 3.791 B
2020	\$ 2.429 B
2019	\$ 2.703 B

Πιν.6 Ετήσια κέρδη της Schneider Electric από το 2019 έως το 2024.²³.

1.2.3. Σύγκριση & Ερμηνεία Οικονομικών Δεικτών

Η ανάλυση των χρηματοοικονομικών δεικτών χρησιμοποιείται για την αξιολόγηση των σχέσεων μεταξύ στοιχείων που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις έτσι ώστε να διαπιστωθεί το πόσο καλά λειτουργεί η εξεταζόμενη εταιρεία από ομάδες ενδιαφερόμενων όπως οι επενδυτές, πιστωτές καθώς και η διοίκησή της ²⁴. Οι παρακάτω δείκτες επιλέχθηκαν καθώς μας βοήθάνε να αποτυπώσουμε την οικονομική απόδοση των δύο εταιρειών. Οι δείκτες που θα χρησιμοποιηθούν για την σύγκριση των δύο εταιρειών είναι:

- **Δείκτες ρευστότητας:** Γενικής ρευστότητας (*Current Ratio*), Άμεσης Ρευστότητας (*Quick ratio*).
- **Δείκτης μόχλευσης:** Debt-to-Equity (*D/E*), Δείκτης Χρέους προς Σύνολο Ενεργητικού (*Debt Ratio*).
- **Δείκτης κερδοφορίας:** Μικτό Περιθώριο Κέρδους, Λειτουργικού Κέρδους.
- **Δείκτες αποδοτικότητας:** Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων (*Return on Equity (ROE)*), Αποδοτικότητα Ενεργητικού (*Return on Assets (ROA)*).

²³ Schneider Electric SE Net Income 2011-2024 | SBGSY, Σύνδεσμος:
https://www.macrotrends.net/stocks/charts/SBGSY/schneider-electric-se/net-income?utm_source=Τελευταία Προβολή: 2/11/25

²⁴Rakićević, A., Milošević, P., Petrović, B., Radojević, D.G. (2016) 'DuPont financial ratio analysis using logical aggregation', *Advances in Intelligent Systems and Computing*, vol. 357, σελ. 727–739. Doi: [10.1007/978-3-319-18416-6_57](https://doi.org/10.1007/978-3-319-18416-6_57).

1.2.3.1. Δείκτες Ρευστότητας

Οι δείκτες ρευστότητας, αποτελούν από τους πιο σημαντικούς οικονομικούς δείκτες καθώς απεικονίζουν την οικονομική 'υγεία' της εταιρείας και την δυνατότητά της να καλύπτει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της.

Δείκτης Γενικής Ρευστότητας

Ο δείκτης γενικής ρευστότητας, είναι το πιο συχνά χρησιμοποιούμενο μέτρο βραχυπρόθεσμης φερεγγυότητας για τις επιχειρήσεις. Αν οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αυξάνονται ταχύτερα από τα κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία, τότε ο δείκτης γενικής ρευστότητας θα μειωθεί και αυτό μπορεί να αποτελεί ένδειξη προβλήματος.

Όμως ένα υψηλό ποσοστό δείκτη γενικής ρευστότητας δεν είναι απαραίτητα καλό. Παράδειγμα από την οπτική γωνία των μετόχων, ένας υψηλός δείκτης ρευστότητας μπορεί να σημαίνει ότι η εταιρεία έχει δεσμεύσει μεγάλο μέρος των κεφαλαίων της σε μη παραγωγικά περιουσιακά στοιχεία, όπως υπερβολικά μετρητά ή εμπορεύσιμους τίτλους. Ή ίσως ο υψηλός δείκτης να οφείλεται σε μεγάλα αποθέματα, τα οποία μπορεί να καταστούν απαρχαιωμένα πριν πωληθούν. Έτσι, οι μέτοχοι ενδέχεται να μην επιθυμούν έναν υπερβολικά υψηλό δείκτη ρευστότητας ²⁵.

Δείκτης Άμεσης Ρευστότητας

Ο δείκτης άμεσης ρευστότητας ή ειδικής ρευστότητας (*quick ratio* ή *acid-test ratio*), δείχνει τον βαθμό στον οποίο οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις καλύπτονται από τα πιο ρευστοποιήσιμα στοιχεία του κυκλοφορούντος ενεργητικού. Ένα ρευστό περιουσιακό στοιχείο είναι εκείνο που διαπραγματεύεται σε μια ενεργή αγορά, επομένως μπορεί να μετατραπεί γρήγορα σε μετρητά στην τρέχουσα αγοραία τιμή. Τα αποθέματα είναι συνήθως τα λιγότερο ρευστά από τα κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού μιας επιχείρησης· συνεπώς, είναι τα στοιχεία πάνω στα οποία είναι πιο πιθανό να

²⁵ Brigham, E.F. & Ehrhardt, M.C. (2017). *Financial Management: Theory & Practice*. 16th ed. Boston, MA: Cengage Learning, σελ.111-112

προκύβουν ζημίες σε περίπτωση πτώχευσης. Γι' αυτόν τον λόγο, είναι ένας πολύ σημαντικός δείκτης²⁶.

Οι δείκτες, υπολογίζονται με τον εξής τύπο: (βλέπε εξίσ.1-2)

$$\text{Δείκτης Γενικής Ρευστότητας} = \frac{\text{Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού}}{\text{Συνολικές Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις}}$$

Εξίσ. 1 Δείκτης Γενικής Ρευστότητας (Current Ratio)

$$\text{Δείκτης Άμεσης Ρευστότητας} = \frac{\text{Ταμείο μαζί με ταμειακά ισοδύναμα + Βραχυπρόθεσμες Επενδύσεις + Καθαρές Βραχυπρόθεσμες Εισπράξεις}}{\text{Συνολικές Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις}}$$

Εξίσ. 2 Δείκτης Άμεσης Ρευστότητας (Quick Ratio)

- **ABB:** Ο δείκτης της γενικής ρευστότητας κινείται από 1.31 έως 1.37 με μικρές διακυμάνσεις. Μεταφράζοντας τις τιμές του δείκτη, παρατηρούμε ότι η ABB διατηρεί μια ισορροπία. Διαθέτει αρκετά διαθέσιμα χωρίς όμως να διατηρεί υπερβολικά υψηλά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία. Ενώ ο δείκτης άμεσης ρευστότητας, σημείωσε πτώση την διετία 2021-2022, που μπορεί να οφείλεται στην πώληση του Power Grids το 2020 και στις καραντίνες του COVID19. (βλέπε Πιν.7)
- **Schneider Electric:** Σε σύγκριση με την ABB, ο δείκτης της γενικής & άμεσης ρευστότητας, είναι σε χαμηλότερες τιμές. Εδώ παρατηρούμε μια διαφορετική διαχείριση κεφαλαίου, με μικρότερο κεφάλαιο κίνησης, χωρίς να αφήνει «λιμνάζοντα» κεφάλαια. Ταυτόχρονα προσπαθεί να έχει την αναγκαία ρευστότητα για να πληρώνει εγκαίρως τις υποχρεώσεις της, κάτι που φαίνεται να το πετυχαίνει καθώς δεν φαίνεται να αντιμετωπίσει κάποιο πρόβλημα στην περίοδο που εξετάζουμε. (βλέπε Πιν.8)

Συμπερασματικά, οι δύο εταιρείες παρουσιάζουν ικανοποιητική ρευστότητα, με την ABB να έχει ελαφρώς πιο άνετη διαχείριση κεφαλαίου, ενώ η Schneider δείχνει πιο αυστηρή πολιτική διαχείρισης κεφαλαίου κίνησης.

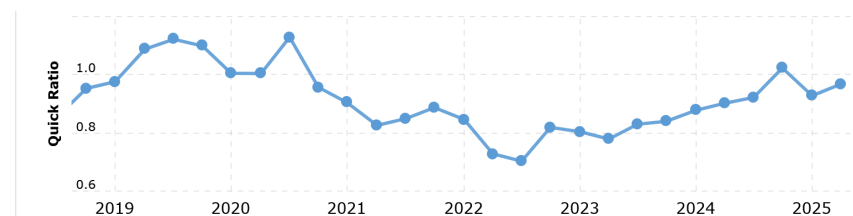
²⁶ Brigham, E.F. and Ehrhardt, M.C., 2022. *Financial Management: Theory & Practice*. Boston, MA: Cengage Learning, σελ.112, 1119

ΕΤΟΣ	ΔΕΙΚΤΗΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ	ΠΟΣΟΣΤΙΑΙΑ ΑΛΛΑΓΗ
2024	1.37	15.95%
2023	1.18	-0.18%
2022	1.18	-1.41%
2021	1.20	-3.71%
2020	1.25	-4.47%
2019	1.31	10.15%

Πιν.7 Δείκτης Γενικής ρευστότητας ABB μεταξύ 2019-2024 ²⁷.

ΕΤΟΣ	ΔΕΙΚΤΗΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ	ΠΟΣΟΣΤΙΑΙΑ ΑΛΛΑΓΗ
2024	1.23	0.69%
2023	1.22	39.67%
2022	0.87	-19.62%
2021	1.08	-20.16%
2020	1.36	-0.99%
2019	1.37	4.57%

Πιν.8 Δείκτης Γενικής ρευστότητας Schneider Electric μεταξύ 2019-2024 ²⁸.

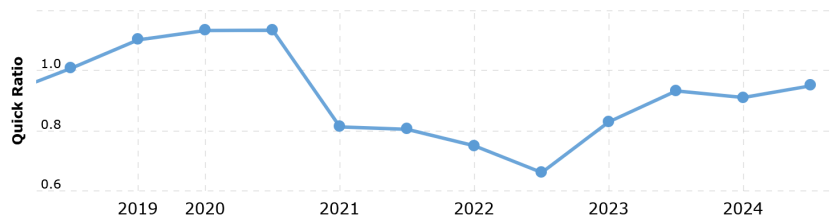


Εικ.2 Δείκτης Άμεσης ρευστότητας ABB μεταξύ 2019-2024. ²⁹

²⁷ ABB Ltd, Σύνδεσμος: <https://www.wisesheets.io/current-ratio/ABBNY>, Τελευταία προβολή: 26/10/25

²⁸Schneider Electric S.E, Σύνδεσμος: <https://www.wisesheets.io/current-ratio/SND.DE>, Τελευταία προβολή: 26/10/25

²⁹ ABB Quick Ratio 2011-2025 | ABBNY, Σύνδεσμος: [ABB Quick Ratio 2011-2025 | ABBNY | MacroTrends](#), Τελευταία Προβολή:4/11/25



Εικ.3 Δείκτης Άμεσης ρευστότητας Schneider Electric μεταξύ 2019-2024 ³⁰.

1.2.3.2. Δείκτες Μόχλευσης

Η κεφαλαιακή ή χρηματοοικονομική μόχλευση είναι η χρησιμοποίηση δανειακών κεφαλαίων με σκοπό την αύξηση της απόδοσης των ιδίων κεφαλαίων. Η επίδραση των δανειακών κεφαλαίων στα κέρδη μιας επιχείρησης είναι θετική, όταν η αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων είναι μεγαλύτερη από την αποδοτικότητα του συνόλου των απασχολουμένων κεφαλαίων ³¹.

Δείκτης D/E

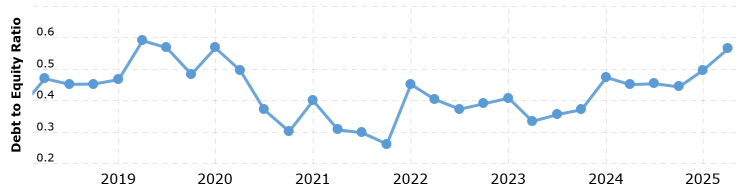
Ο δείκτης Debt-to-Equity (D/E), αποτελεί έναν από τους βασικούς δείκτες χρηματοοικονομικής μόχλευσης διότι αποτυπώνει το ποσοστό του δανεισμού που χρησιμοποιεί η εταιρεία σε σχέση με τα ίδια κεφάλαια που διαθέτει για να χρηματοδοτήσει τις δραστηριότητές της καθώς και ο βαθμός προστασίας που απολαμβάνουν οι πιστωτές της. Ένας υψηλός δείκτης D/E, δεν είναι απαραίτητα καλός διότι σημαίνει ότι η εταιρεία βασίζεται περισσότερο σε ξένη χρηματοδότηση, κάτι που μεν αυξάνει τις αποδόσεις της αλλά αυξάνει και τον κίνδυνο της πτώχευσης. Αντίθετα, ένας χαμηλός δείκτης D/E δηλώνει μικρότερη εξάρτηση από τον δανεισμό αλλά δείχνει και μια συντηρητική χρηματοοικονομική πολιτική που δεν είναι απαραίτητο απαγορευτικό. Ο δείκτης υπολογίζεται με τον παρακάτω τύπο (βλέπε εζίσ.3):

$$\text{Δείκτης Μόχλευσης} = \frac{\text{ΜΟ Ενεργητικού}}{\text{ΜΟ Ιδίων Κεφαλαίων}}$$

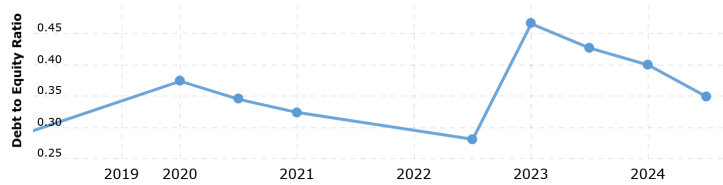
Εζίσ. 3 Δείκτης Dept-to-Equity (D/E)

³⁰ Schneider Electric S.E, Σύνδεσμος: <https://www.macrotrends.net/stocks/charts/SBGSY/schneider-electric-se/quick-ratio>, Τελευταία Προβολή: 26/10/25

³¹ Walsh, C., 2006. *Αριθμοδείκτες και management*. Αθήνα, Εκδόσεις Πατάκη, σελ. 245



Εικ.4 Δείκτης μόχλευσης ABB μεταξύ 2019-2024 ³².



Εικ.5 Δείκτης μόχλευσης Schneider Electric μεταξύ 2019-2024 ³³.

- **ABB:** Ο δείκτης D/E, την πενταετία 2019-2024 παρουσίασε αρκετές αυξομειώσεις. Το 2019, το ποσοστό του D/E είναι στο μεγαλύτερο ποσοστό της πενταετίας, μειώθηκε αισθητά το 2020 έως 2022 και έκτοτε συνεχίζει σε σταθερά επίπεδα με μικρές σταθερές. Η πορεία των τιμών μετά το 2019, μας δείχνουν ότι αξιοποιήθηκε ο δανεισμός του 2019, πιθανόν για επενδύσεις και αναδιάρθρωση.

³² Schneider Electric SE Debt to Equity Ratio 2011-2024 | SBGSY, Σύνδεσμος:<https://www.macrotrends.net/stocks/charts/SBGSY/schneider-electric-se/debt-equity-ratio>, Τελευταία Προβολή:26/10/25
³³ABB Debt to Equity Ratio 2011-2025 | ABBNY, Σύνδεσμος:<https://www.macrotrends.net/stocks/charts/ABBNY/abb/debt-equity-ratio>, Τελευταία Προβολή:26/10/25

V. INDEBTEDNESS:

Indebtedness of the Company including interest outstanding/accrued but not due for payment:

	Secured Loans excluding deposits	Unsecured Loans	Deposits	Total Indebtedness
(€ in Crore)				
Indebtedness at the beginning of the financial year				
i) Principal Amount	NIL	6.92	NIL	6.92
ii) Interest due but not paid	NIL	-	NIL	-
iii) Interest accrued but not due	NIL	-	NIL	-
Total (i+ii+iii)	NIL	6.92	NIL	6.92
Change in Indebtedness during the financial year				
- Addition	NIL	6.62	NIL	6.92
- Reduction	NIL	-	NIL	-
Net Change	NIL	6.62	NIL	6.62
Indebtedness at the end of the financial year				
i) Principal Amount	NIL	13.54	NIL	13.54
ii) Interest due but not paid	NIL	-	NIL	-
iii) Interest accrued but not due	NIL	-	NIL	-
Total (i+ii+iii)	NIL	13.54	NIL	13.54

Εικ. 6 Το συνολικό χρέος/δανειακές υποχρεώσεις της ABB για το 2019.³⁴

- **Schneider Electric:** Από την άλλη πλευρά, ο δείκτης της Schneider κινούταν σε πιο χαμηλά επίπεδα, σημειώνοντας μικρή πτώση από το 2020 έως το 2022. Ενώ από το 2022 έως 2023, παρουσίασε σημαντική αύξηση και ύστερα πτωτική τάση. Αυτό φανερώνει μια συντηρητική χρηματοοικονομική πολιτική και ισχυρή κεφαλαιακή βάση δηλ. η εταιρεία δεν στηρίζεται σε γενικά πλαίσια στην μόχλευση, πιθανός η αύξηση του 2023 να οφείλεται στην αναδιάρθρωση του χαρτοφυλακίου της με την εξαγορά της EcoAct και τις αποεπενδύσεις/πωλήσεις π.χ η πώληση της μονάδας βιομηχανικών αισθητήρων (Telemecanique Sensors) στον YAGEO που αύξησαν το ποσοστό του δανεισμού³⁵.

Αν και εν γένη, ακολουθούν σταθερές μικρές διακυμάνσεις στην χρηματοοικονομική μόχλευση, στο διάστημα της πενταετίας 2019-2024, και οι δυο εταιρείες παρουσίασαν από μια χρόνια με μεγάλη αύξηση στο ποσοστό χρηματοοικονομικής μόχλευσης. Η Schneider το 2023 και η ABB το 2020. Πιθανώς και οι 2 αυξήσεις να είναι αναγκαίες, λόγω των συνθηκών που έφερε ο COVID-19.

³⁴Annual Report 2019, Σύνδεσμος: https://search.abb.com/library/Download.aspx?Action=Launch&DocumentID=9AKK107680A8648&DocumentPartId=&LanguageCode=en&utm_source=Τελευταία Προβολή:26/10/25

³⁵ Full Year 2023 Results Press Release, Σύνδεσμος: <https://www.finanzwire.com/press-release/schneider-electric-epa-su-full-year-2023-results-press-release-ipJOPu9utGm>, Τελευταία Προβολή:7/12/2025

Δείκτης Χρέους προς Σύνολο Ενεργητικού- Debt Ratio

Ο δείκτης Debt Ratio, μετρά το ποσοστό του ενεργητικού μιας επιχείρησης που χρηματοδοτείται με δανεισμό. Με την βοήθεια του δείκτη μπορεί να ελεγχθεί η μόχλευση καθώς η υψηλή εξάρτηση από δανεισμό μπορεί να αυξήσει τον χρηματοοικονομικό κίνδυνο αλλά ταυτόχρονα μπορεί να ενισχύσει την απόδοση υπό ορθολογική διαχείριση κεφαλαίων. Ο δείκτης υπολογίζεται με τον παρακάτω τύπο ³⁶. (βλέπε εξίσ.4)

$$\text{Δείκτης Χρέους προς Σύνολο Ενεργητικού} = \frac{\text{Σύνολο Υποχρεώσεων}}{\text{Σύνολο Ενεργητικού}}$$

Εξίσ. 4 Δείκτης Χρέους Προς Σύνολο Ενεργητικού

- **ABB:** Παρουσιάζει σταδιακή αύξηση του δείκτη από 0.194 σε 0.226 υποδεικνύοντας μια ήπια αύξηση της μόχλευσης αλλά παραμένει σε χαμηλά επίπεδα (βλέπε Πιν.10).
- **Schneider Electric:** Ο δείκτης παρουσιάζει μεταβλητότητα ξεκινώντας από 0.188 το 2019, αυξάνεται στο 0.232 το 2020, πιθανόν λόγω της πανδημίας, και αυξάνεται σταδιακά από το 2020. Επίσης, παρόλο την αύξηση παραμένει σε χαμηλά επίπεδα (βλέπε Πιν.9).

Οι δύο εταιρείες διατηρούν χαμηλά επίπεδα μόχλευσης, με το χρηματοοικονομικό κίνδυνο να είναι διαχειρίσιμος.

Έτος	ABB	Schneider
2024	0.226	0.247
2023	0.226	0.237
2022	0.205	0.201
2021	0.194	0.199
2020	0.189	0.232
2019	0.194	0.188

Πιν.9 Συγκριτικός Πίνακας Δείκτη Dept Ratio ABB και Schneider μεταξύ 2019-2024 ^{37 38}.

³⁶ Sukma, R.P., Nurtina, A.R. and Nainggolan, B.M.H. (2022) 'Effect of Debt Ratio, Long-Term Debt to Equity, and Firm Size on Profitability (Study on Restaurant and Tourism Hotel Sub-Sector Companies Listed in IDX 2015–2020)', *Journal of Management and Leadership*, 5(1), σελ. 27–39.

³⁷ ABB Ltd (STO: ABB),

Σύνδεσμος: <https://stockanalysis.com/quote/sto/ABB/financials/ratios/>, Τελευταία Προβολή: 26/10/25

³⁸ Schneider Electric S.E (SBGSY) Debt Metrics

Σύνδεσμος: <https://mlq.ai/stocks/SBGSY/debt/>, Τελευταία Προβολή: 26/10/25

1.2.3.3. Δείκτες Κερδοφορίας

Οι δείκτες κερδοφορίας είναι βασικοί δείκτες της ικανότητας μιας εταιρείας να παράγει κέρδη σε σύγκριση με τα έξοδά της και άλλα κόστη κατά τη διάρκεια μιας συγκεκριμένης περιόδου. Αυτοί οι δείκτες δίνουν πληροφορίες για το πόσο καλά μια εταιρεία χρησιμοποιεί τους πόρους της για να παράγει κέρδη και να δημιουργήσει αξία για τους μετόχους της ³⁹.

Δείκτης Μικτό Περιθώριο Κέρδους

Ο δείκτης μικτού περιθωρίου κέρδους, μετρά το ποσό που μένει στην εταιρεία από την πώληση μιας μονάδας προϊόντος πριν την αφαίρεση των λοιπών λειτουργικών εξόδων. Είναι πολύ σημαντικός, καθώς μας δείχνει πόσο αποτελεσματικά μια εταιρεία διαχειρίζεται το κόστος πωληθέντων σε σχέση με τα έσοδά της.

Ένας υψηλός δείκτης θεωρείται μεν θετικός αλλά για μια σωστή και αντικειμενική ανάλυση θα πρέπει να συγκρίνεται με τα αντίστοιχα ποσοστά του κλάδου επειδή μπορεί να υψηλός δείκτης μπορεί να δηλώνει υπερτιμολόγηση ή χαμηλή ανταγωνιστικότητα. Ο δείκτης, υπολογίζεται με τον παρακάτω τύπο(βλέπε εζίσ.5): ⁴⁰

$$\text{Μικτό περιθώριο κέρδους} = \frac{\text{Μικτά κέρδη}}{\text{Καθαρές πωλήσεις}}$$

Εζίσ. 5 Δείκτης Μικτό Περιθώριο Κέρδους

- **ABB:** Διαθέτει χαμηλότερο περιθώριο κέρδους σε σχέση με την Schneider, όμως εμφανίζει σταθερή αύξηση ανά τα έτη φτάνοντας στα 37.5% το 2024, εκτός από το 2020 που μειώθηκε στα 30.65% που πιθανώς συνδέεται με την πώληση της Power Grids. Η αύξηση αυτή, δηλώνει βελτίωση της αποδοτικότητας της παραγωγής της και πιθανώς συνδέεται με την αναδιάρθρωση των δραστηριοτήτων της τα τελευταία χρόνια. (βλέπε Πιν.10)
- **Schneider Electric:** Διαθέτει ένα υψηλό μικτό περιθώριο κέρδους το οποίο αυξήθηκε από το 39.5% το 2019 στο 42.6% το 2024, γεγονός που δηλώνει

³⁹ Brigham, E. F. and Houston, J. F. (2022) *Fundamentals of Financial Management*. 16th ed. Boston, MA: Cengage Learning., σελ. 118

⁴⁰ Βασιλείου, Δ. και Δεληγκάρης, Κ. (2015) *Χρηματοοικονομική Διοίκηση: Θεωρία και Πρακτική*. Αθήνα: Εκδόσεις Rosili, σελ.160

σταθερή αποτελεσματική διαχείριση κόστους ανά τα έτη και αυξανόμενη προστιθέμενη αξία στα προϊόντα και τις υπηρεσίες της.(βλέπε Πιν.10)

Το αυξανόμενο ποσοστό του μικτού περιθωρίου κέρδους των δύο εταιρειών, μας δείχνει ότι ο κλάδος στον οποίον ανήκουν εννοείται από τις επενδύσεις σε βιώσιμες τεχνολογίες και την ενεργειακή απόδοση, παράγοντες που μειώνουν το κόστος και ενισχύουν την κερδοφορία.

Έτος	ABB	Schneider Electric
2019	32.03%	39.53%
2020	30.65%	40.37%
2021	32.95%	40.97%
2022	33.06%	40.60%
2023	34.99%	41.81%
2024	37.49%	42.64%

Πιν. 10 Συγκριτικός Πίνακας Μικτού Περιθωρίου Κέρδους ABB και Schneider μεταξύ 2019-2024 ⁴¹⁻⁴².

Δείκτης Λειτουργικού Περιθωρίου Κέρδους

Ο δείκτης Λειτουργικού περιθωρίου κέρδους, δείχνει το ποσοστό λειτουργικού κέρδους που αποφέρει κάθε μονάδα πώλησης. Όσο υψηλότερος είναι ο δείκτης, τόσο πιο αποδοτικά λειτουργεί η επιχείρηση, καθώς συγκρατεί καλύτερα τα λειτουργικά της έξοδα και υπολογίζεται με τον παρακάτω τύπο(βλέπε Εξίσ. 7)⁴³.

$$\text{Λειτουργικού περιθωρίου κέρδους} = \frac{\text{Λειτουργικά κέρδη}}{\text{Καθαρές Πωλήσεις}}$$

Εξίσ. 6 Λειτουργικού περιθωρίου κέρδους

Όπου:

⁴¹ SU.PA Schneider Electric SE, Σύνδεσμος: <https://valueinvesting.io/SU.PA/metric/gross-margin>. Τελευταία Προβολή: 26/10/25

⁴² ABBN.SW Abb Ltd, Σύνδεσμος: <https://valueinvesting.io/ABBN.SW/metric/gross-margin>. Τελευταία Προβολή: 26/10/25

⁴³ Brigham, E. F. and Houston, J. F. (2022) *Fundamentals of Financial Management*. 16th ed. Boston, MA: Cengage Learning., σελ. 118-119

- **ABB:** Ο δείκτης είναι χαμηλός την περίοδο 2019 έως 2024, αλλά σε σταθερά επίπεδα με μια απότομη πτώση στο 0.37% το 2020, πιθανόν λόγω εξωτερικών παραγόντων όπως του COVID-19. Το 2021, ο δείκτης αυξήθηκε στο 1.26% αλλά παραμένει σε χαμηλότερο ποσοστό από το 2019. Το 2022 αυξήθηκε στο 1.35% γεγονός που δείχνει ανάκαμψη, ωστόσο το 2023 σημείωσε ελαφρά μείωση στο 1.30% και το 2024 επίσης μια μικρή σχετικά μείωση στο 1.29 (βλέπε Πιν.11).
- **Schneider Electric:** Ο δείκτης από το 2019 έως το 2024, είναι σταθερός με μια μικρή μείωση το 2023. Η μείωση πιθανόν να σχετίζεται με την καραντίνα του COVID-19. Η διακύμανση είναι μικρή και υπήρξε σταδιακή αύξηση από το 2021 υποδεικνύοντας βελτίωση στην αποδοτικότητα των πωλήσεων.(βλέπε Πιν.12)

Commented [SA2]: Λειτουργικού περιθωρίου κέρδους είναι αυτός ο δείκτης, όχι ROS

Οι τιμές του Δείκτη Λειτουργικού Περιθωρίου Κέρδους, είναι σχετικά χαμηλές για εταιρεία του κλάδου τεχνολογίας/ενέργειας, κάτι που πιθανόν οφείλεται σε υψηλά λειτουργικά κόστη ή μεγάλες επενδύσεις. Η εταιρεία φαίνεται να έχει σταθερή αποδοτικότητα στις πωλήσεις, αλλά υπάρχει περιθώριο βελτίωσης της κερδοφορίας από τις πωλήσεις.

Έτος	ABB Λειτουργικό Κέρδος (Operating Margin) (\$ εκ.)	ABB_Καθαρές Πωλήσεις(Net profit Margin) (\$ εκ.)	ABB Λειτουργικό Περιθώριο Κέρδους (%)
2019	6.9269	5.1433	1.35
2020	7.2855	19.6908	0.37
2021	19.7547	15.7057	1.26
2022	11.3326	8.4052	1.35
2023	15.1109	11.6178	1.30
2024	15.4368	11.9787	1.29

Πιν.11 Πίνακας Δείκτη Λειτουργικού Περιθωρίου Κέρδους για την ABB μεταξύ 2019-2024 ⁴⁴.

⁴⁴ ABB Financial Ratios for Analysis 2010-2025 | ABBNY

Σύνδεσμος: <https://www.macrotrends.net/stocks/charts/ABBNY/abb/financial-ratios>, Τελευταία

Προβολή: 26/10/25

Έτος	Schneider Λειτουργικό κέρδος-Operating margin (\$ εκ.)	Schneider Καθαρές Πωλήσεις- Net profit Margin (\$ εκ.)	Schneider Λειτουργικό Περιθώριο Κέρδους (%)
2019	12.5157	8.8850	1.41
2020	12.2739	8.4503	1.45
2021	14.9836	11.0846	1.35
2022	14.4341	10.1738	1.42
2023	16.5255	11.1498	1.48
2024	16.903	11.1892	1.51

Πιν.12 Πίνακας Δείκτη Λειτουργικού Περιθωρίου Κέρδους για την Schneider μεταξύ 2019-2024 ⁴⁵.

1.2.3.4. Δείκτες αποδοτικότητας

Οι δείκτες αποδοτικότητας, είναι από τους πιο σημαντικούς δείκτες καθώς μετρούν την αποτελεσματικότητα μια επιχείρησης να παράγει κέρδη από τις δραστηριότητες της καθώς και την ικανότητα της διοικήσεώς της. Για την ανάλυση, θα χρησιμοποιηθούν: ο **Δείκτης Αποδοτικότητας Ιδίων Κεφαλαίων (ROE)**, ο **Δείκτης Αποδοτικότητας Ενεργητικού (ROA)**. Οι δείκτες αυτοί αλληλοσυμπληρώνονται και, όταν εξεταστούν συνδυαστικά, παρέχουν μια ολοκληρωμένη εικόνα της αποδοτικότητας και της αποτελεσματικότητας της διοίκησης ⁴⁶.

Δείκτης ROE

Ο δείκτης αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων -Return on Equity- (ROE), αποτελεί έναν από τους βασικούς δείκτες κερδοφορίας και μας δείχνει πόσο κέρδος δημιουργείται για κάθε \$1 που επενδύεται από τους κοινούς μετόχους. Ένας υψηλός δείκτης αποτελεί ένδειξη ότι η διοίκηση αξιοποιεί αποτελεσματικά τα ίδια κεφάλαια, επιτυγχάνοντας

⁴⁵ Schneider Electric SE Financial Ratios for Analysis 2010-2025 | SBGSY Σύνδεσμος
<https://www.macrotrends.net/stocks/charts/SBGSY/schneider-electric-se/financial-ratios>, Τελευταία
Προβολή: 26/10/25

⁴⁶ Παπαδόπουλος, Δ. (2020) *Ανάλυση Οικονομικών Καταστάσεων*, Θεσσαλονίκη, Εκδόσεις Τζόλα, σελ.104-106

υψηλότερη απόδοση για τους μετόχους, η οποία αποτυπώνεται στη λογιστική αξία των ιδίων κεφαλαίων ⁴⁷.

Η αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων, είναι ένα σημαντικό εργαλείο αξιολόγησης της κερδοφορίας των επιχειρήσεων, οι επαγγελματίες της αγοράς μελετούν την πορεία του δείκτη για την επιλογή μετοχών που θα ενταχθούν στα χαρτοφυλάκιά τους, με σκοπό την επιλογή εκείνων των επενδύσεων που παρουσιάζουν τη μεγαλύτερη αποδοτικότητα σε σύγκριση με τις εναλλακτικές επενδυτικές επιλογές ⁴⁸.

Ο τύπος του οποίου είναι ο παρακάτω: (βλέπε Εξίσ. 7) ⁴⁹⁵⁰

$$\begin{aligned} & \text{Δείκτης αποδοτικότητας Ιδίων κεφαλαίων (ROE)} \\ & = \frac{\text{Καθαρά κέρδη} - \text{Προνομιούχα μερίσματα}}{\text{ΜΟ Ιδίων κεφαλαίων}} \end{aligned}$$

Εξίσ. 7 Δείκτης αποδοτικότητας Ιδίων κεφαλαίων (ROE)

Δείκτης ROA

Ο δείκτης Αποδοτικότητας Ενεργητικού -Return on Assets- (ROA), απεικονίζει την αποτελεσματικότητα μια επιχείρησης να αξιοποιεί το σύνολο των περιουσιακών της στοιχείων για να παράγει κέρδη. Συνοπτικά, μετρά την ικανότητα της διοίκησης να μετατρέπει τις επενδύσεις σε ενεργητικό όπως εξοπλισμό, εγκαταστάσεις και κεφάλαια σε πραγματική κερδοφορία.

Ο δείκτης ROA, επηρεάζει την αποδοτικότητα των Ιδίων κεφαλαίων, αντανακλώντας τον τρόπο με τον οποίο μια επιχείρηση διαχειρίζεται τα περιουσιακά της στοιχεία ⁵¹. Ένας υψηλός ROA υποδηλώνει ότι η εταιρεία χρησιμοποιεί αποδοτικά το ενεργητικό της, ενώ ένας χαμηλός δείχνει αδύναμη αξιοποίηση των περιουσιακών της στοιχείων ή υπερεπένδυση. Είναι σημαντικό να επισημανθεί ότι η τιμή του δείκτη ποικίλει

⁴⁷ Neuhauser, E.H., (2008). Do Investors under-react to ROE? Available at SSRN: https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=1089122.

⁴⁸ Burja, V., Mărginean, R., (2014). The Study of Factors that may Influence the Performance by the Dupont Analysis in the Furniture Industry. *Procedia Economics and Finance* 16, σελ. 213-223

⁴⁹ Αδαμίδης, Ν. (2018) *Χρηματοοικονομική Ανάλυση Επιχειρήσεων*, Αθήνα, Εκδόσεις Σταμούλη, σελ. 189

⁵⁰ Ross, S.A., Westerfield, R.W. and Jaffe, J. (2022) *Corporate Finance*. 13th ed. New York: McGraw-Hill Education, σελ.53

⁵¹ Circiumaru, D., Siminica, M., Marcu, N., (2010). A Study on the Return on Equity for the Romanian Industrial Companies. *Annals of University of Craiova-Economic Science Series 2* (38), σελ.66-71.

αναλόγως τον κλάδο, ο δείκτης ROA είναι υψηλός σε ορισμένους τομείς όμως σε εταιρείες με μεγάλες βάσεις ενεργητικού, ο ROA έχει χαμηλή τιμή ⁵².

Ο δείκτης, υπολογίζεται με τον παρακάτω τύπο: (βλέπε Εξίσ.8) ⁵³⁵⁴

$$\text{Απόδοση Καθαρών Λειτουργικών Στοιχείων Ενεργητικού (ROA)} = \frac{\text{Καθαρά Κέρδη}}{\text{Σύνολο Ενεργητικού}}$$

Εξίσ. 8 Απόδοσης Καθαρών Λειτουργικών Στοιχείων Ενεργητικού(ROA)

1.2.3.5. Ανάλυση DuPont για πληρέστερη αξιολόγηση της αποδοτικότητας.

Η ανάλυση DuPont, μας βοηθάει για να έχουμε πληρέστερη ανάλυση της αποδοτικότητας μιας εταιρείας σε τρία επίπεδα: *κερδοφορία, αποδοτικότητα ενεργητικού και χρηματοοικονομική μόχλευση*. (Kijewska, 2016)

Αναπτύχθηκε το 1919, όταν η εταιρεία DuPont de Nemours, Inc το εφάρμοσε για εσωτερικούς σκοπούς μέτρησης της απόδοσης. Αυτή η μέθοδος επιτρέπει στα στελέχη της εταιρείας και στους επενδυτές να εστιάζουν ξεχωριστά σε κάθε παράγοντα και να εντοπίζουν τα δυνατά και αδύνατα σημεία της επιχείρησης^{55 56}.

Η μέθοδος DuPont μπορεί να εκφραστεί με τον ακόλουθο τύπο: (βλέπε Εξίσ.9)

⁵² Agburuga, U.T., Ibanichuka, E.A.L., (2016). Decomposition of Profitability into Financing, Investing, and Operating Leverages Components and the Overstatement of Return on Net Operating Assets. Available at SSRN: <https://ssrn.com/abstract=2859167>.

⁵³ Return on Assets (ROA): Formula, Calculation, and Financial Analysis , Σύνδεσμος: [Return on Assets - ROA Formula, Calculation, and Examples](#), Τελευταία Προβολή:26/10/25

⁵⁴ Brigham, E. F. and Houston, J. F. (2022) *Fundamentals of Financial Management*. 16th ed. Boston, MA: Cengage Learning., σελ.119

⁵⁵ McGowan, C. (2014) *The Fundamentals of Financial Statement Analysis as Applied to the Coca-Cola Company*. New York: Business Expert Press, σελ.35–48.

⁵⁶ Profitability Ratios and the DuPont Method Σύνδεσμος:<https://openstax.org/books/principles-finance/pages/6-6-profitability-ratios-and-the-dupont-method>. Τελευταία Προβολή: 26/10/25

Εξίσωση DuPont	Απόδοση ΙΚ (απόδοση επί της καθαρής θέσης)	Ταχύτητα κυκλοφορίας συνόλου Ενεργητικού	Περιθώριο Καθαρού κέρδους	Χρηματοοικονομική Μόχλευση
----------------	--	--	---------------------------	----------------------------

$$\frac{\text{Καθαρά Κέρδη}}{\text{Ίδια Κεφάλαια}} = \frac{\text{Πωλήσεις}}{\text{Ενεργητικό}} * \frac{\text{Καθαρά Κέρδη}}{\text{Πωλήσεις}} * \frac{\text{Ενεργητικό}}{\text{Ίδια Κεφάλαια}}$$

Εξίσ. 9. Ανάλυση DuPont

Σύμφωνα με την εξίσωση, η απόδοση των ιδίων κεφαλαίων (ROE) μπορεί να αναλυθεί σε τρεις παράγοντες:

- 1) Την λειτουργική αποδοτικότητα που εκφράζεται μέσω του περιθωρίου κέρδους.
- 2) Την αποδοτικότητα της χρήσης των περιουσιακών στοιχείων που υπολογίζεται από την κυκλοφοριακή ταχύτητα του ενεργητικού.
- 3) Τη χρηματοοικονομική μόχλευση που αντιπροσωπεύεται από τον πολλαπλασιαστική μόχλευσης⁵⁷.

Με τον τρόπο αυτό, η μέθοδος DuPont επιτρέπει την ανάλυση σε βάθος της αποδοτικότητας, επιτρέποντας στους αναλυτές και τη διοίκηση να εντοπίζουν αδυναμίες ή περιοχές βελτίωσης στη λειτουργία της εταιρείας⁵⁸.

⁵⁷Ross, S.A., Westerfield, R.W., & Jordan, B.D., (1999). Essentials of Corporate Finance. New York: Irwin/McGraw-Hill Publishing Co

⁵⁸ Langemeier, J. (2016) *Du Pont Financial Analysis*. Purdue University. [PDF]

Σύνδεσμος: https://ag.purdue.edu/commercialag/home/wp-content/uploads/2016/04/202009_Langemeier_DuPontFinancialAnalysis.pdf. Τελευταία Προβολή: 3/11/25

Αναλύοντας τον δείκτη ROA των εταιρειών ABB και Schneider Electric

Ο δείκτης ROA της ABB, δείχνει εντυπωσιακή βελτίωση μετά το 2020. Ξεκινά στο 5% το 2019, αυξάνεται σημαντικά το 2020 με 2021 με ποσοστό άνω των 10% γεγονός που συνδέεται με την πώληση του Power Grids που είχε ως αποτέλεσμα της βελτίωσης της λειτουργικής αποδοτικότητας μειώνοντας μεν το συνολικό ενεργητικό της εταιρείας αλλά αυξάνοντας δε τα καθαρά κέρδη. Από το 2022 και μετά, ο δείκτης ROA παραμένει γύρω στο 10%, γεγονός που υποδηλώνει σταθερή αποδοτικότητα χωρίς όμως σημαντική περαιτέρω βελτίωση. Η πορεία των τιμών, δείχνει ότι η ABB αξιοποίησε καλύτερα το ενεργητικό της στο μέσο της περιόδου(2020-2021) άλλα στη συνέχεια η αποδοτικότητα παραμένει σε σταθερά επίπεδα χωρίς βελτίωση. (βλέπε Εικ. 7)

Ο δείκτης ROA της Schneider Electric, κυμαίνεται γύρω στο 6% από το 2019 με μικρές διακυμάνσεις- εκτός από το 2020 που σημείωσε σημαντική πτώση φτάνοντας στο 4.3%. Η σταθερότητα των τιμών του ROA της Schneider μας δείχνει ότι μεν διαχειρίζεται το ενεργητικό της με αποδοτικό τρόπο αλλά δεν υπάρχει βελτίωση αλλά σταθερή πορεία. (βλέπει Πιν.15) .

Αναλύοντας τον δείκτη ROE των εταιρειών ABB και Schneider Electric.

Ο δείκτης ROE της ABB δείχνει μια αύξουσα τάση- με μια πολύ σημαντική μείωση το 2020 που συνδέεται επίσης με την πώληση του Power Grids. Στην ουσία, η πώληση του Power Grids, αύξησε τα καθαρά έσοδα αλλά αυτά χρησιμοποιήθηκαν την επόμενη χρονιά για επαναγορά μετοχών και μείωση χρέους. Για αυτό το 2021, υπήρξε τεράστια αύξηση στην απόδοση των ιδίων κεφαλαίων σε σχέση με το 2020 λόγω της επαναγοράς των μετοχών ⁵⁹. (βλέπε Πιν.14). Η αύξηση ήρθε ως αποτέλεσμα των αποδοτικότερων επενδύσεων των τελευταίων ετών. Επιπλέον, μπορεί να συνδέεται με την στρατηγική αλλαγή προς τον αυτοματισμό, τη ρομποτική και τις βιώσιμες τεχνολογίες, τομείς οι οποίοι απέφεραν υψηλότερες αποδόσεις κεφαλαίου. (βλέπε Πιν.14)

Ενώ ο δείκτης ROE της Schneider Electric, βελτιώθηκε από 11.19% το 2019 σε 14% το 2024, με μια σημαντική πτώση το 2020 στο 10.31% αλλά το επόμενο έτος αυξήθηκε και από τότε παραμένει γύρω στο 14% με μικρές αυξομειώσεις. (βλέπει Πιν.13) Αυτό

⁵⁹ Q4 2021 results, Σύνδεσμος: <https://new.abb.com/news/detail/87387/q4-2021-results>. Τελευταία προβολή: 26/10/25

δείχνει συνεχή βελτίωση στη διαχείριση κόστους και αύξηση των κερδών που πιθανόν να οφείλονται στις στρατηγικές εξαγορές που πραγματοποίησε όπως την εξαγορά της OSIsoft το 2021⁶⁰ και της AVEVA, μιας μεγάλης εταιρείας βιομηχανικού λογισμικού το 2023⁶¹.

Συνοπτικά, με βάση τους δείκτες ROE-ROA η Schneider, παρουσιάζει σταθερότερη και πιο ισορροπημένη αποδοτικότητα, σε σχέση με την ABB, γεγονός που υποθέτουμε ότι οφείλεται στο επιθετικό μοντέλο στρατηγικής που ακολουθεί ενώ η ABB εμφανίζει εντονότερες διακυμάνσεις αλλά ανοδική πορεία και βελτίωση των αποδόσεων κεφαλαίου τα τελευταία έτη, γεγονός που υποθέτουμε ότι οφείλεται στην σταθερή στρατηγική που ακολουθεί.

ΕΤΟΣ	ROE	ΠΟΣΟΣΤΙΑΙΑ ΑΛΛΑΓΗ
2024	14%	-7,44%
2023	15.13%	10.68%
2022	13.67%	4.26%
2021	13.11%	27.17%
2020	10.31%	-7.89%
2019	11.19%	-0.35%

Πιν.13 Ο δείκτης αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων -Return on Equity (ROE) της Schneider Electric μεταξύ 2019-2024⁶².

⁶⁰ https://www.se.com/ww/en/Images/accounts-fy-results-2021_tcm564-310228.pdf

⁶¹ AVEVA announces the completion of its acquisition by Schneider Electric, Σύνδεσμος: <https://www.aveva.com/en/about/news/press-releases/2023/aveva-announces-the-completion-of-its-acquisition-by-schneider-electric>, Τελευταία Προβολή:26/10/25

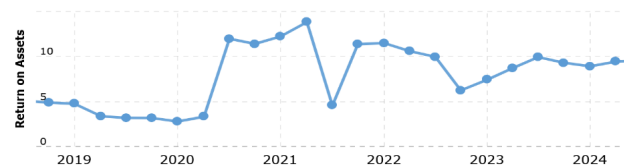
⁶² Schneider Electric SE ROE 2011-2024 | SBGSY, Σύνδεσμος: <https://www.macrotrends.net/stocks/charts/SBGSY/schneider-electric-se/roe>, Τελευταία Προβολή: 26/10/25 <https://www.macrotrends.net/stocks/charts/SBGSY/schneider-electric-se/roe>

ΕΤΟΣ	ROE	ΠΟΣΟΣΤΙΑΙΑ ΑΛΛΑΓΗ
2024	27.16%	-2.74%
2023	27.93%	44.17%
2022	19.37%	-33.62
2021	29.18%	1.23%
2020	2.20%	-72.71%
2019	8.06%	-48.26

Πιν.14 Ο δείκτης αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων –Return on Equity (ROE) της ABB μεταξύ 2019-2024 ⁶³

ΕΤΟΣ	ROA
2024	6.5%
2023	6.8%
2022	6%
2021	5.9%
2020	4.3%
2019	5.4%

Πιν.15 Δείκτης Αποδοτικότητας Ενεργητικού -Return on Assets (ROA) της Schneider Electric μεταξύ 2019-2024 ⁶⁴



Εικ.7 Ο Δείκτης Αποδοτικότητας Ενεργητικού -Return on Assets (ROA) της ABB μεταξύ 2019-2024 ⁶⁵

Ανάλυση Μόχλευσης

Η τελευταία συνιστώσα της ανάλυσης DuPont είναι ο πολλαπλασιαστής μόχλευσης, ο οποίος είναι δείκτης της χρηματοοικονομικής μόχλευσης. Ο δείκτης μας βοηθά να εξετάσουμε τη χρήση δανειακών κεφαλαίων για τη χρηματοδότηση των περιουσιακών

⁶³ Schneider Electric SE ROE 2011-2024 | SBGSY

,Σύνδεσμος: <https://www.macrotrends.net/stocks/charts/SBGSY/schneider-electric-se/roe>, Τελευταία Προβολή: 26/10/25

⁶⁴ SU.PA ROA (Return on Assets), Σύνδεσμος: <https://valueinvesting.io/SU.PA/metric/roa>, Τελευταία Προβολή:26/10/25

⁶⁵ Schneider Electric SE ROA 2011-2024 | SBGSY

Σύνδεσμος:<https://www.macrotrends.net/stocks/charts/SBGSY/schneider-electric-se/roa>, Τελευταία Προβολή: 26/10/25

στοιχείων μια επιχείρησης ⁶⁶. Μπορούμε να τον υπολογίσουμε χρησιμοποιώντας τον παρακάτω τύπο: (βλέπε Εξίσ.10)

$$\text{Πολλαπλασιαστής Μόχλευσης} = \frac{\text{Σύνολο Ενεργητικού}}{\text{Ίδια Κεφάλαια}}$$

Εξίσ. 10 Πολλαπλασιαστής Μόχλευσης

Δηλαδή ο δείκτης αποτυπώνει τον βαθμό στον οποίο τα ίδια κεφάλαια χρηματοδοτούν το σύνολο του ενεργητικού της επιχείρησης. Έμμεσα, υποδηλώνει επιπλέον τον βαθμό της οικονομικής ανεξαρτησίας της επιχείρησης. Ένας υψηλό ποσοστό δείκτη σημαίνει ότι μεγαλύτερο ποσοστό του ενεργητικού έχει αποκτηθεί μέσω δανειακών κεφαλαίων, δεν είναι όμως απαραίτητα αρνητικό στοιχείο, εφόσον τα δάνεια χρησιμοποιούνται αποδοτικά και η χρηματοοικονομική μόχλευση παραμένει εντός αποδεκτών ορίων ⁶⁷.

Μια εταιρεία μπορεί να ενισχύσει την αποδοτικότητα των ίδιων κεφαλαίων της αυξάνοντας τον πολλαπλασιαστή μόχλευσης της, δηλαδή αναλαμβάνοντας περισσότερο χρέος. Αν η εταιρεία είναι ήδη επαρκώς μοχλευμένη, με την ανάληψη επιπρόσθετου χρέους αυξάνεται ο κίνδυνος να μην μπορέσει να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις της απέναντι στους πιστωτές της καθώς και ο κίνδυνος πτώχευσης της ⁶⁸.

Στην μελέτη, η Schneider Electric εμφανίζει σταθερή τιμή χρηματοοικονομικής μόχλευσης μεταξύ 2019 έως 2024 με τιμές κοντά στο 2.2, γεγονός που υποδηλώνει ισορροπία μεταξύ ιδίων και δανειακών κεφαλαίων. Αντίθετα, η ABB παρουσιάζει υψηλότερες τιμές μόχλευσης, γεγονός που αυξάνει την αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων αλλά και το χρηματοοικονομικό ρίσκο (βλέπε Πι.16).

Συνοψίζοντας, με βάση την ανάλυση DuPont, η ABB παρουσίασε αυξημένες διακυμάνσεις, αλλά συνολικά σημαντική βελτίωση στην αποδοτικότητα μετά το 2020, κυρίως λόγω αναδιάρθρωσης και στρατηγικής εστίασης σε τομείς υψηλής τεχνολογίας.

⁶⁶ Deconstructing ROE: DuPont Analysis, Σύνδεσμος: <https://www.aaii.com/journal/article/deconstructing-roe-dupont-analysis>, Τελευταία Προβολή:5/11/25

⁶⁷ Circiumaru, D., Siminica, M., Marcu, N., (2010). A Study on the Return on Equity for the Romanian Industrial Companies. Annals of University of Craiova-Economic Science Series 2 (38), σελ. 66-71

⁶⁸ Deconstructing ROE: DuPont Analysis, Σύνδεσμος: <https://www.aaii.com/journal/article/deconstructing-roe-dupont-analysis>, Τελευταία Προβολή:5/11/25

Από την πλευρά της, η Schneider Electric παρουσιάζει σταθερότερη και πιο ισορροπημένη αποδοτικότητα, με πιο συντηρητική χρήση μόχλευσης και σταθερή απόδοση ενεργητικού(βλέπε Πι.17).

Είναι ενδιαφέρον ότι η ανάλυση καταδεικνύει πως η Schneider Electric φαίνεται να ακολουθεί μια συντηρητικά αποδοτική στρατηγική, ενώ η ABB υιοθετεί ένα δυναμικό μοντέλο ανάπτυξης με μεγαλύτερες διακυμάνσεις αλλά και υψηλότερες αποδόσεις κεφαλαίου.

Έτος	ROE	ROA	Πολλαπλασιαστής Ιδίων Κεφαλαίων (ROE / ROA)
2019	11.19%	5.40%	2.07
2020	10.31%	4.30%	2.4
2021	13.11%	5.90%	2.22
2022	13.67%	6.00%	2.28
2023	15.13%	6.80%	2.23
2024	14.00%	6.50%	2.15

Πιν.16 Υπολογισμός Πολλαπλασιαστής Ιδίων Κεφαλαίων (ROE / ROA) για την Schneider Electric μεταξύ 2019 έως 2024.

Έτος	ROE	ROA	Πολλαπλασιαστής Ιδίων Κεφαλαίων (ROE / ROA)
2019	8.06%	2.36%	3.42
2020	2.20%	0.83%	2.65
2021	29.18%	11.74%	2.49
2022	19.37%	6.73%	2.88
2023	27.93%	9.39%	2.97
2024	27.17%	9.80%	2.77

Πιν.17 Υπολογισμός Πολλαπλασιαστής Ιδίων Κεφαλαίων (ROE / ROA) για την ABB μεταξύ 2019 έως 2024.

1.3. Σύγκριση της απόδοσης των δύο εταιρειών την πενταετία 2019-2024

Εξετάζοντας τις οικονομικές καταστάσεις της πενταετίας 2019–2024 των δυο εταιρειών, μπορούμε να διακρίνουμε δυο διαφορετικά μοντέλα ανάπτυξης που ακολουθούν δύο εταιρείες του ίδιου κλάδου.

Ένα ‘συντηρητικό’ μοντέλο επιχειρηματικής στρατηγικής ακολουθεί η ABB που στοχεύει στην αποδοτικότητα. Μετά την πώληση του κλάδου Power Grids το 2020, το συνολικό της ενεργητικό παρουσίασε σημαντική μείωση και σταθεροποιήθηκε γύρω στα 40 δισ. δολάρια. Τα ίδια κεφάλαια επίσης παρουσίασαν μικρές αυξομειώσεις, με σημαντική μείωση το 2023, συνεχίζοντας το 2024 να είναι χαμηλότερα σχέση με το 2019 (βλέπει Πιν.19), κάτι που μπορούμε να το συνδέσουμε με την διανομή μερισμάτων και επαναγοράς μετοχών όπως αναφέρθηκε προηγουμένως ⁶⁹.

Η ABB, παρατηρούμε ότι βελτίωσε την κερδοφορία της μετά το 2022 (βλέπε Πιν.18) – μετά την πώληση του Power Grids και την επικέντρωση σε τομείς του Electrification – αυξάνοντας το καθαρό περιθώριο κέρδους και επιτυγχάνοντας υψηλότερο ROE και ROA σε σχέση με την αρχή της περιόδου. Αυτό δείχνει το στόχο της που επικεντρώνεται στην βελτίωση της αποδοτικότητας και στην αποτελεσματική αξιοποίηση των υφιστάμενων πόρων.

Η Schneider Electric, από την άλλη πλευρά, ακολούθησε μια δυναμική στρατηγική ανάπτυξης, με σημαντική αύξηση του ενεργητικού της – γεγονός που συνδέεται με σημαντικές εξαγορές και επενδύσεις σε αναπτυσσόμενους τομείς όπως η ψηφιακή αυτοματοποίηση και η ενεργειακή διαχείριση. Τα ίδια κεφάλαια κατέγραψαν επίσης ανοδική πορεία, κάτι που αντανακλά ισχυρή οργανική κερδοφορία και συγκράτηση κερδών. (βλέπε Πιν.20)

Σε αντίθεση με το ενεργητικό της, η Schneider έχει χαμηλές τιμές στους δείκτες ρευστότητας σε σχέση με την ABB, στοιχείο που δείχνει μια πιο αδύναμη οικονομική θέση, ειδικά μετά τις καραντίνες του COVID-19, δυσκολεύτηκε να ανακάμψει ως προς την άμεση ρευστότητα. Παράλληλα, οι δείκτες αποδοτικότητας (ROE και ROA) κατέγραψαν συνεχή βελτίωση αποδεικνύοντας ότι η εταιρεία αξιοποίησε αποτελεσματικά την αναπτυξιακή της στρατηγική.

⁶⁹ABB launches new share buyback program of up to \$3 billion
Σύνδεσμος: <https://new.abb.com/news/detail/89471/abb-launches-new-share-buyback-program-of-up-to-3-billion>, Τελευταία Προβολή:26/10/25

Ενδιαφέρον, παρουσιάζει ότι μεν οι δυο εταιρείες ανήκουν στον ίδιο κλάδο αλλά παρουσιάζουν δυο διαφορετικά αλλά επιτυχημένα μοντέλα ανάπτυξης. Η ABB εστιάζει περισσότερο στη σταθερότητα και στην λειτουργική αποδοτικότητα, περιορίζοντας την αύξηση του ενεργητικού της αλλά βελτιώνοντας τα περιθώρια κέρδους ενώ η Schneider Electric, επιδιώκει επιθετική ανάπτυξη μέσω εξαγορών και επέκτασης, γεγονός που αντανακλάται στη συνεχή άνοδο τόσο του ενεργητικού όσο και των καθαρών κερδών της με στόχο τη διατήρηση μακροχρόνιας δυναμικής στην αγορά.

Έτος	ABB Καθαρό Εισόδημα (US \$)
2019	\$1.439
2020	\$5.146
2021	\$4.546
2022	\$2.475
2023	\$3.745
2024	\$ 3.935

Πιν.18 Ετήσιο Καθαρό εισόδημα της ABB (US\$) μεταξύ 2019 -2024 ⁷⁰.

Έτος	ABB Ετήσια Ίδια Κεφάλαια (US \$)
2019	\$13.980
2020	\$15.999
2021	\$15.957
2022	\$13.187
2023	\$14.057
2024	\$ 15.060

Πιν.19 Ετήσια Ίδια Κεφάλαια της ABB (\$) μεταξύ 2019 -2024⁷¹.

⁷⁰ABB Net Income 2011-2025 | ABBNY

Σύνδεσμος:<https://www.macrotrends.net/stocks/charts/ABBNY/abb/net-income>, Τελευταία Προβολή:26/10/25

⁷¹ ABB Share Holder Equity 2011-2025 | ABBNY Σύνδεσμος:

<https://macrotrends.net/stocks/charts/ABBNY/abb/total-share-holder-equity>, Τελευταία Προβολή: 26/10/25

Έτος	Schneider Καθαρά Κέρδη (Millions of US \$)
2019	\$2.703
2020	\$2.429
2021	\$3.791
2022	\$3.663
2023	\$4.332
2024	\$ 4.619

Πιν. 20 Ετήσιο Καθαρό Κέρδος Schneider Electric μεταξύ 2019-2024⁷²

⁷²Schneider Electric (SU.PA) - Total assets, Σύνδεσμος: <https://companiesmarketcap.com/schneider-electric/total-assets/>, Τελευταία Προβολή: 26/10/25

Κεφάλαιο 2: Ανάλυση Βιωσιμότητας
(Sustainability Analysis)

2.1. Τι είναι η Βιώσιμη Ανάπτυξη και τι η στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης ;

Η Βιώσιμη ή αειφόρος Ανάπτυξη, ένας καινούργιος όρος που άρχισε να χρησιμοποιείται την τελευταία εικοσαετία ⁷³ και σύμφωνα με την έκθεση Brundtland της Διεθνούς Επιτροπής για το Περιβάλλον και την Ανάπτυξη το 1987, είναι η ανάπτυξη «που ικανοποιεί τις ανάγκες του παρόντος χωρίς να διακυβεύει την ικανότητα των μελλοντικών γενεών να ικανοποιήσουν τις δικές τους ανάγκες» με στόχο τον συνδυασμό της οικονομικής, κοινωνικής και περιβαλλοντικής βιωσιμότητας.⁷⁴

Η στροφή προς την βιώσιμη ανάπτυξη, αποτελεί, έναν κρίσιμο παράγοντα και όχι μόνο μια ηθική επιλογή στη σύγχρονη επιχειρηματική πρακτική. Ένα μεγάλο στοίχημα, αν θα καταφέρουν οι εταιρείες να ακολουθήσουν μια κερδοφόρα στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης.

Με ποσοστό πάνω από το 60% των εταιρειών να έχουν ήδη αναδιαμορφώσει την στρατηγική πολιτικής τους με βάση τους πυλώνες της βιώσιμης ανάπτυξης, δηλ. βελτιώνοντας παράλληλα τις επιδόσεις τους με βάση τα περιβαλλοντικά, κοινωνικά και οικονομικά κριτήρια ⁷⁵.

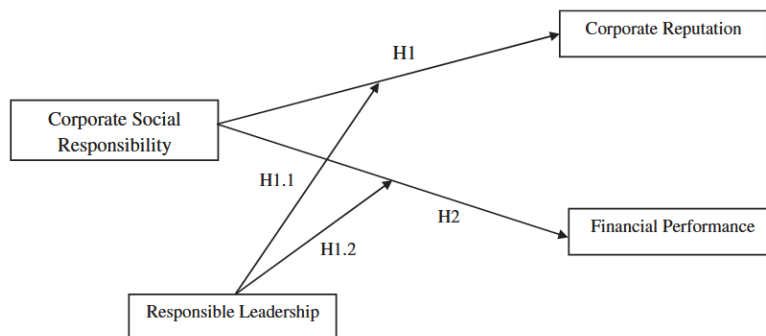
Η εφαρμογή στρατηγικών βιωσιμότητας σε συνδυασμό με την εταιρική κοινωνική ευθύνη, σύμφωνα πρόσφατες μελέτες μπορεί να επηρεάσει θετικά την μακροχρόνια οικονομική απόδοση των εταιρειών, καθώς βελτιώνει την φήμη της εταιρείας και ενισχύει την σχέση της με την κοινωνία. Η οποία μπορεί να οδηγήσει σε αύξηση της προτίμησης των καταναλωτών, καθώς και σε θετικότερο εταιρικό προφίλ για συνεργασίες, και κατά συνέπεια σε αύξηση των πωλήσεων και των οικονομικών μεγεθών της επιχείρησης⁷⁶.

⁷³ Alshehhi, A., Nobanee, H., & Khare, N. (2018). *The Impact of Sustainability Practices on Corporate Financial Performance: Literature Trends and Future Research Potential*. *Sustainability*, 10(2), 494. <https://doi.org/10.3390/su10020494>

⁷⁴ Brundtland, G. (Chair). *Our Common Future: Report of the World Commission on Environment and Development*. United Nations, Oxford University Press, 1987, σελ.41

⁷⁵ 2025 ESG statistics: Key insights for business leaders , Σύνδεσμος: https://tracera.com/esg-statistics/?utm_source, Τελευταία Προβολή: 26/10/25

⁷⁶ Zhang, J. & Liu, Z. (2023) 'The Impact of Corporate Social Responsibility on Financial Performance and Brand Value', *Sustainability*, 15(24), 16864. [doi:10.3390/su152416864](https://doi.org/10.3390/su152416864).



Εικ. 8 Θεωρητικό Πλαίσιο Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης και Φήμης.⁷⁷

Η μελέτη έδειξε ότι οι εταιρείες που η διοίκηση τους διέπεται με βάση την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη (CSR) παρουσιάζουν οικονομική ευμάρεια ενώ μια διοίκηση με ηγεσία με έντονη έμφαση στους μετόχους μπορεί να περιορίσει την απόδοση⁷⁸.

Επίσης, λόγω της βιώσιμης ανάπτυξης οδηγούμαστε στην αποτελεσματικότερη διαχείριση των ήδη υπάρχοντων πόρων και την μείωση των λειτουργικών δαπανών μέσω βιώσιμων πρακτικών συμβάλλουν στη βελτίωση των οικονομικών αποτελεσμάτων αλλά και στην δημιουργία νέων πόρων που φέρνουν ως αποτέλεσμα την είσοδο σε νέες αγορές⁷⁹⁸⁰.

⁷⁷ Javed, M., Rashid, M.A., Hussain, G. & Ali, H.Y., 2019. The effects of corporate social responsibility on corporate reputation and firm financial performance: Moderating role of responsible leadership. *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*, 27(3), σελ.1395–1409. <https://doi.org/10.1002/csr.1892>

⁷⁸ Javed, M., Rashid, M.A., Hussain, G. & Ali, H.Y., 2019. The effects of corporate social responsibility on corporate reputation and firm financial performance: Moderating role of responsible leadership. *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*, 27(3), σελ.1395–1409. <https://doi.org/10.1002/csr.1892>

⁷⁹ Jachn, F. (2016). Sustainable Operations. *European Journal of Operational Research*, 253(2), 243-264, <https://doi.org/10.1016/j.ejor.2016.02.046>

⁸⁰ Javed, M., Rashid, M.A., Hussain, G. & Ali, H.Y., 2019. The effects of corporate social responsibility on corporate reputation and firm financial performance: Moderating role of responsible leadership. *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*, 27(3), σελ.1395–1409. <https://doi.org/10.1002/csr.1892>

2.2. Πώς επηρεάζει η βιώσιμη ανάπτυξη την οικονομική απόδοση και τις στρατηγικές ανάπτυξης των ABB & Schneider Electric;

ABB και Schneider Electric, υιοθέτησαν από πολύ νωρίς πολιτικές βιώσιμης ανάπτυξης. Με την ABB, μόλις το 1992 να ξεκινά πρόγραμμα περιβαλλοντικής διαχείρισης ιδρύοντας τον οργανισμό περιβαλλοντικών υποθέσεων “**ABB Environmental Advisory Board**” και ένα συμβουλευτικό συμβούλιο για θέματα περιβάλλοντος & το 1993 να ξεκινά πρόγραμμα περιβαλλοντικής διαχείρισης με συμμετοχή 38 οργανισμών της σε διάφορες χώρες. Έκτοτε κάθε χρόνο σημειώνει βήματα προς την βιώσιμη ανάπτυξη. Με το 2000 και ύστερα να θέτει σαφείς στόχους βιωσιμότητας, οι οποίοι ανανεώνονται και ανακοινώνονται κάθε χρόνο μέσα από δημοσιευμένα sustainability reports.

1999

ABB initiates the World Energy Council's greenhouse gas reduction program.

1997

ABB launches its second-generation life-cycle assessment software tool and database.

1995

ABB publishes its environmental objectives and 15 sites are certified to BS 7750 or EMAS environmental standards.

1993

ABB starts its environmental management program with 38 of its country organizations participating.

1998

ABB's CEO serves on the World Commission on Dams, which produces guidelines for hydroelectric power projects.

1996

ABB introduces ISO 14001, with a total of 50 sites gaining certification.

1994

ABB's first environmental report - Sites implementing ISO 14001.

1992

ABB establishes its environmental affairs organization and an environmental advisory board.

Εικ 9 Η πορεία της ABB στον τομέα της βιωσιμότητας ⁸¹

Ενώ η Schneider Electric, ξεκίνησε στις αρχές της δεκαετίας του 2010, αναπτύσσοντας μια ολοκληρωμένη στρατηγική εταιρικής κοινωνικής ευθύνης και βιωσιμότητας. Το 2015, η εταιρεία υιοθέτησε τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ ως βασικό άξονα της επιχειρηματικής της πολιτικής που στοχεύουν σε μηδενική απώλεια βιοποικιλότητας στις δραστηριότητές τους έως το 2030 ⁸².

⁸¹ ABB's sustainability history, Σύνδεσμος: <https://global.abb/group/en/sustainability/history>, Τελευταία Προβολή: 26/10/25

⁸² Le Blanc, D. (2015). *Towards integration at last? The sustainable development goals as a network of targets. Sustainable Development*, 23(3), 176-187.



Εικ.10 Το Q4 του 2024 της Schneider: ένα λεπτομερές πίνακας προόδου για το πρόγραμμα Sustainability Impact της Schneider⁸³.

Σχετικά με οικονομική απόδοση, και οι δύο εταιρείες έχουν καταφέρει να μειώσουν τα λειτουργικά κόστη τους μέσω της βελτιστοποίησης της ενεργειακής κατανάλωσης και της διαχείρισης των πόρων τους π.χ σε έρευνα στα γραφεία της Schneider στο Λονδίνο οι αίθουσες συσκέψεων παρέμειναν σε κατάσταση ενεργειακής απόδοσης το 76% του χρόνου κατά τις ώρες λειτουργίας, λόγω της χρήσης αισθητήρων παρουσίας⁸⁴.

Παράλληλα, ενισχύουν την εταιρική τους φήμη και ως αποτέλεσμα την οικονομική τους ακεραιότητα, δίνοντας βαρύτητα σε θέματα περιβαλλοντικής και κοινωνικής υπευθυνότητας π.χ το εταιρικό πρόγραμμα *VolunteerIn*, που δημιουργήθηκε το 2012 από το Ίδρυμα Schneider Electric⁸⁵. Η θετική εικόνα του κοινωνικού και περιβαλλοντικού αποτυπώματος, μεταφράζεται σε αυξημένη ζήτηση για τα προϊόντα και τις υπηρεσίες τους, και στην οικονομική ανάπτυξη.

Στον τομέα της στρατηγικής ανάπτυξης & έρευνας, επίσης η βιωσιμότητα λειτουργεί ως πρωτεύον κινητήρια δύναμη για τις δυο εταιρείες. Επενδύοντας μεγάλα ποσά από

⁸³ https://www.se.com/ww/en/assets/564/document/521733/schneider-sustainability-impact-q2-2025-results.pdf?_enDocType=EDMS&p_File_Name=schneider-sustainability-impact-q2-2025-results

⁸⁴ How Schneider Electric's Smart Tech Cuts 22% Energy & CO₂ Σύνδεσμος: https://sustainabilitymag.com/articles/how-schneider-electrics-smart-tech-cuts-22-energy-co?utm_source=Τελευταία+Προβολή:26/10/25

⁸⁵ Ίδρυμα Schneider Electric, Σύνδεσμος: <https://www.se.com/gr/el/about-us/sustainability/foundation/>, Τελευταία Προβολή:26/10/25

τα έσοδα τους κάθε χρόνο στην έρευνα και την ανάπτυξη, σε καινούργιες «πράσινες» τεχνολογίες και λύσεις που υποστηρίζουν την ενεργειακή αποδοτικότητα τόσο των ίδιων εταιρειών αλλά και την μείωση των εκπομπών ρύπων, ανοίγοντας νέες αγορές και ενισχύοντας την ανταγωνιστικότητά τους σε παγκόσμιο επίπεδο ^{86 87}.

2.3. Ανάλυση των στρατηγικών βιωσιμότητας που ακολουθεί η ABB και η Schneider Electric

Μελετώντας την στρατηγική βιωσιμότητας που ακολουθούν οι δυο εταιρείες την τελευταία πενταετία, παρατηρούμε κοινά σημεία ανάμεσα όπως η δέσμευση σε επιστημονικά τεκμηριωμένους στόχους με βάση το SBTi/net-zero, την μείωση εκπομπών άνθρακα στις λειτουργίες (Scope 1 & 2), επίσης αλλαγή στη διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας (Scope 3). Αξίζει να σημειωθεί, ότι κάθε χρόνο δημοσιεύονται η εξέλιξη των στόχων των δυο εταιρειών σε sustainability reports.

2.3.1. Στρατηγικές βιωσιμότητας που ακολουθεί η ABB

Η ABB από το 2019 έως το 2024 υιοθέτησε πολλούς φιλόδοξους στόχους για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής, την προώθηση της βιωσιμότητας και την ενίσχυση της κυκλικής οικονομίας και δέσμευση για net-zero αποτύπωμα έως το 2050.

Οι στρατηγικές βιωσιμότητας, που έχει υιοθετήσει η ABB μπορούν να συνοψιστούν στους παρακάτω βασικούς άξονες:

1. Επιστημονικά τεκμηριωμένοι στόχοι (SBTi / Net Zero)

Το 2024, οι στόχοι της ABB εγκρίθηκαν επίσημα από την SBTi (*Science Based Targets initiative*), στόχοι που προτείνονται από τη Συμφωνία του Παρισιού ⁸⁸⁸⁹. Για τα Scope 1 & 2 έχει τεθεί στόχος μείωσης κατά 80 % έως το 2030 και net-zero αποτύπωμα έως το 2050. (βλέπε Πιν.21)

⁸⁶Enabling a low-carbon society Our Climate Transition Plan, Σύνδεσμος: <https://global.abb/group/en/sustainability>, Τελευταία Προβολή: 26/10/25

⁸⁷ Accelerating sustainability for all, Σύνδεσμος: <https://www.se.com/ww/en/about-us/sustainability/>, Τελευταία Προβολή: 26/10/25

⁸⁸ Sá, J.C., Carvalho, A., Fonseca, L., Santos, G. and Dinis-Carvalho, J., 2023. *Science Based Targets and the factors contributing to the sustainable development of an organization: From a literature review to a conceptual model*. *Production Engineering Archives*, 29(3), σελ.241–253., <https://doi.org/10.30657/pea.2023.29.28>

⁸⁹ Δες γλωσσάριο.

Για τις έμμεσες εκπομπές -Score 3- ο στόχος είναι μείωση 25% έως το 2030 και 90% έως το 2050 (με έτος βάσης το 2022). Έτσι, η ABB δεσμεύεται να πετύχει net zero αποτύπωμα όχι μόνο σε αυτήν αλλά σε όλη την αλυσίδα αξίας της έως το 2050. Αυτή η εξέλιξη είναι σημαντική, γιατί αποδεικνύει την ευθυγράμμιση με διεθνείς πρότυπα και αναγνωρίζεται από ανεξάρτητο φορέα.

Score	Τύπος εκπομπών	Περιγραφή
Score 1	Άμεσες εκπομπές	Εκπομπές που προέρχονται από δραστηριότητες και εγκαταστάσεις που ελέγχει η εταιρεία.
Score 2	Έμμεσες εκπομπές από ενέργεια	Εκπομπές από την παραγωγή ενέργειας που αγοράζει η εταιρεία (ηλεκτρικό ρεύμα, θέρμανση, ψύξη).
Score 3	Έμμεσες εκπομπές στην αλυσίδα αξίας	Εκπομπές που προέρχονται από δραστηριότητες εκτός άμεσου ελέγχου της εταιρείας αλλά σχετίζονται με την αλυσίδα αξίας.

Πιν.21 Τι είναι Scope ⁹⁰.

2. Μείωση εκπομπών Score 1 & 2

Η εταιρεία, σημείωσε εξαιρετική πρόοδο στη μείωση των λειτουργικών εκπομπών της. Μέχρι το 2023 οι εκπομπές είχαν μειωθεί κατά 76% σε σχέση με το 2019, ενώ το 2024 η μείωση έφτασε το 78%. Η επίδοση αυτή καταδεικνύει συστηματική εφαρμογή ενεργειακά αποδοτικών πρακτικών και αύξηση της χρήσης Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στις εγκαταστάσεις της π.χ χρήση φωτοβολταϊκών σε διάφορα κτίρια τους ανά τις χώρες ⁹¹⁹².

3. Μείωση εκπομπών της αλυσίδας αξίας, Score 3

Η μείωση των εκπομπών της αλυσίδας αξίας -Score 3- αποτελεί μεγαλύτερη πρόκληση. Το 2024 καταγράφηκε μείωση 8% σε σχέση με το 2022, που αποτελεί το

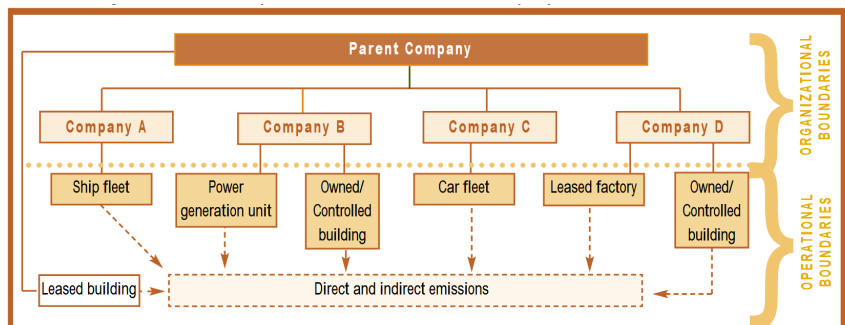
⁹⁰ World Resources Institute & World Business Council for Sustainable Development, 2004. *The Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard*. Revised edition. Washington, D.C., σελ. 27-31

⁹¹ ABB publishes its Annual Reporting Suite 2024, Σύνδεσμος: <https://new.abb.com/news/detail/123704/abb-publishes-its-annual-reporting-suite-2024>, Τελευταία Προβολή:28/10/25

⁹² ABB Releases 2023 Integrated Report Highlighting Key Achievements Σύνδεσμος: <https://general.energy/en/news/abb-releases-2023-integrated-report-highlighting-key-achievements/>, Τελευταία Προβολή:28/10/25

έτος βάσης. Η πρόοδος είναι μεν θετική, απέχει όμως από τον στόχο μείωσης κατά 25% έως το 2030. Το γεγονός αυτό αντικατοπτρίζει τις δυσκολίες που αντιμετωπίζουν οι εταιρείες όταν οι εκπομπές εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από προμηθευτές και πελάτες

9394



Εικ. 11 Εικονογραφική απεικόνιση οριοθέτησης ενός οργανισμού και των δραστηριοτήτων μιας εταιρείας ⁹⁵.

4. Αποφευχθείσες εκπομπές

Η ABB, πέρα από τη μείωση των δικών της εκπομπών, δίνει έμφαση και στις εκπομπές που μπορούν να αποφευχθούν μέσω των προϊόντων και λύσεων που προσφέρει. Οι παγκόσμιες εκπομπές CO₂ που σχετίζονται με την ενέργεια αυξήθηκαν λιγότερο από 10% την τελευταία δεκαετία (2010-2022), παρά την αύξηση του πραγματικού ΑΕΠ κατά ~40%.

Με άλλα λόγια, παρόλο που οι απόλυτες εκπομπές έχουν αυξηθεί, σημαντική ποσότητα εκπομπών αποφεύχθηκε παγκοσμίως ως αποτέλεσμα της επέκτασης των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και των κερδών ενεργειακής απόδοσης. Ο στόχος της ABB, είναι η αποφυγή 600 Mt CO_{2e} ⁹⁶στην περίοδο 2022–2030. Μέχρι το 2023 είχαν αποφευχθεί 74 Mt, ενώ το 2024 προστέθηκαν άλλα 66 Mt, ανεβάζοντας το σύνολο της τριετίας στα 204 Mt. Το στοιχείο αυτό δείχνει ότι οι τεχνολογίες της ABB έχουν ουσιαστικό

⁹³ ABB publishes its Annual Reporting Suite 2024

Σύνδεσμος: <https://new.abb.com/news/detail/123704/abb-publishes-its-annual-reporting-suite-2024>, Τελευταία Προβολή: 28/10/25

⁹⁴ World Resources Institute & World Business Council for Sustainable Development, 2004. *The Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard*. Revised edition. Washington, D.C., σελ. 3-4

⁹⁵ <https://ghgprotocol.org/sites/default/files/standards/ghg-protocol-revised.pdf>

⁹⁶ Megatonnes of CO₂ equivalent

αντίκτυπο στη μείωση εκπομπών πελατών και συνεργατών της, κάτι που ενισχύει τον ρόλο της ως καταλύτη της ενεργειακής μετάβασης⁹⁷⁹⁸.

5. Ενεργειακή κατανάλωση και Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας

Οι ανανεώσιμες πηγές ενέργειας (ΑΠΕ), αποτελούν βασικό στοιχείο για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας βιώσιμη, φιλική προς το περιβάλλον και οικονομικά πιο αποδοτική. Έκθεση του Διεθνούς Οργανισμού Ενέργειας (IEA) αναφέρει ότι η ζήτηση για χρήση ορυκτών καυσίμων για παραγωγή ηλεκτρισμού άρχισε να μειώνεται από το 2019, παράλληλα με την αύξηση της χρήσης της ανανεώσιμης ενέργειας για την κάλυψη των παγκόσμιων ενεργειακών αναγκών⁹⁹.

Με γνώμονα αυτό, η ABB επικεντρώθηκε στην ΑΠΕ και η ενέργεια που καταναλώνει μειώθηκε κατά 21% έως το 2023 σε σχέση με το 2019. Το 64% της συνολικής ενέργειας και το 94% της ηλεκτρικής ενέργειας που καταλάωνε η ABB προήλθαν από ανανεώσιμες πηγές¹⁰⁰.

6. Κυκλική οικονομία και διαχείριση αποβλήτων

Η Κυκλική Οικονομία, εμφανίστηκε σαν όρος τη δεκαετία του 1970 με την ιδέα της μείωσης της κατανάλωσης πόρων για τη βιομηχανική παραγωγή, αλλά μπορεί να εφαρμοστεί σε οποιονδήποτε τομέα. Μέσω της κυκλικής οικονομίας, προτείνεται μια αλλαγή στον κύκλο «εξόρυξη-παραγωγή-απόρριψη» της γραμμικής οικονομίας που εφαρμόζεται σήμερα σε μεγάλη κλίμακα στο βιομηχανικό περιβάλλον¹⁰¹.

Αξιοσημείωτη πρόοδος, σημείωσε στην κυκλική διαχείριση υλικών. Το ποσοστό αποβλήτων που κατέληξαν σε υγειονομική ταφή μειώθηκε στο 6,3% το 2023 (40% χαμηλότερα από το 2019) και στο 5.8% το 2024. Επιπλέον, το 86% των αποβλήτων ανακυκλώθηκε το 2023, και επιστρέφουν ξανά στην παραγωγική διαδικασία ή γίνονται

⁹⁷ABB Releases 2023 Integrated Report Highlighting Key Achievements
Σύνδεσμος: <https://general.energy/en/news/abb-releases-2023-integrated-report-highlighting-key-achievements/>, Τελευταία Προβολή:28/10/25

⁹⁸ Goldman Sachs, 2023. *How quantifying avoided emissions can broaden the decarbonization investment universe*. Equity Research. pp.10-12.

⁹⁹ Ang, T.-Z., Salem, M., Kamarol, M., Das, H.S., Nazari, M.A. & Prabakaran, N., 2022. A comprehensive study of renewable energy sources: Classifications, challenges and suggestions. *Energy Strategy Reviews*, 43, 100939, σελ. 1-27

¹⁰⁰ABB publishes 2023 Integrated Report Σύνδεσμος:
https://markets.businessinsider.com/news/stocks/abb-publishes-2023-integrated-report-1033095909?utm_source, Τελευταία Προβολή:28/10/25

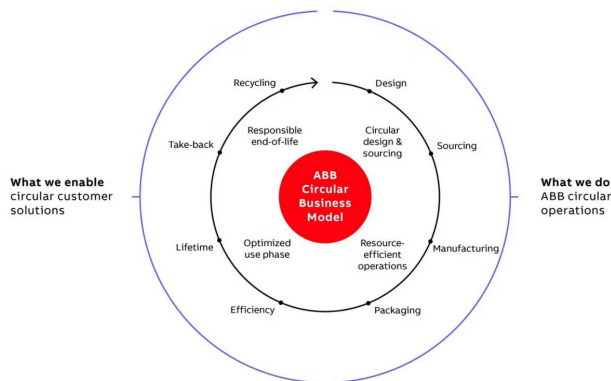
¹⁰¹ Arruda, E.H. (2021). *Circular economy: A brief literature review (2015–2020)*. *Journal of Cleaner Production*, 278, σελ.79-86

πρώτες ύλες¹⁰². Στο κομμάτι της κυκλικότητας των προϊόντων, το 2023 το 31% του χαρτοφυλακίου είχε αξιολογηθεί με την «Circularity Approach», ενώ το 2024 το ποσοστό ανέβηκε στο 41%, δηλ. τα προϊόντα της σχεδιάζονται με γνώμονα την δυνατότητα επισκευής, ανακύκλωσης, ή της επαναχρησιμοποίησης.

Η ABB, έχει θέσει ως στόχο το 80% των προϊόντων και λύσεων της μέχρι το 2030 να βασίζονται «Circularity Approach», δηλαδή μια συνολική εταιρική προσπάθεια στην αντιμετώπιση των κινδύνων και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με τη χρήση των πόρων. Καθιερώνοντας ένα σαφές σύνολο βασικών δεικτών απόδοσης (KPIs) που αντιστοιχούν σε κάθε στάδιο του κύκλου ζωής του προϊόντος: από τον σχεδιασμό και την προμήθεια έως την παραγωγή· από τη βελτιστοποιημένη φάση χρήσης έως την υπεύθυνη διαχείριση στο τέλος του κύκλου ζωής¹⁰³.

Τα παραπάνω, καταδεικνύουν ότι η ABB είναι μια εταιρεία που δεν περιορίζεται μόνο στη μείωση των εκπομπών του άνθρακα , αλλά στόχος της είναι μια ολιστική στρατηγική βιωσιμότητας, η οποία περιλαμβάνει βελτιστοποίηση της χρήσης πόρων σε όλο τον κύκλο ζωής τους.

ABB'S CIRCULARITY APPROACH



Εικ. 12 ABB's Circularity Approach ¹⁰⁴

¹⁰² ABB publishes 2023 Integrated Report, Σύνδεσμος: <https://www.avondo.com/en/news/CH0012221716/abb-ltd/abb-publishes-2023-integrated-report-1843107>, Τελευταία Προβολή:28/10/25

¹⁰³ Preserving resources, Σύνδεσμος: <https://global.abb/group/en/sustainability/preserving-resources#circularity>, Τελευταία Προβολή:7/12/25

¹⁰⁴ Preserving resources, Σύνδεσμος: <https://global.abb/group/en/sustainability/preserving-resources#circularity>, Τελευταία Προβολή:7/12/25

7. Ασφάλεια και κοινωνική πρόοδος

Η ABB έθεσε επίσης ως κοινωνικό στόχο την ασφάλεια των εργαζομένων και την προώθηση της ισότητας. Ο δείκτης L.T.I.F.R (*Lost Time Injury Frequency Rate*) μειώθηκε από 0.24 το 2019 σε περίπου 0.22 το 2023 και σε 0.15 το 2024, αποδεικνύοντας πρόοδο στη βελτίωση της ασφάλειας¹⁰⁵. Όσο χαμηλότερο ποσοστό έχει ο δείκτης, τόσο καλύτερη είναι η επίδοση της εταιρείας στην ασφάλεια. Παράλληλα, η συμμετοχή γυναικών σε ανώτερες διοικητικές θέσεις αυξήθηκε από 17.8% το 2022 σε 21% το 2023.

Αυτές οι ενέργειες ενισχύουν την κοινωνική διάσταση της βιωσιμότητας, γιατί η έννοια της βιωσιμότητας δεν περιλαμβάνει μόνο το περιβάλλον άλλα και την κοινωνική ευθύνη¹⁰⁶.

2023

ABB sets new targets for 2030 and 2050 aligned with the Net-Zero Standard of the Science Based Targets Initiative. Also updates its ambition to enable customers to avoid 600 megatons of CO₂e emissions through products sold from 2022 to 2030.

2021

ABB starts implementing its sustainability framework 2030 and makes strong progress in laying the foundations to further embed sustainability across across its business and value chain.

2022

ABB shows steady progress against its sustainability targets and develops its first value creation model to reflect how it creates value for stakeholders.

2020

ABB launches its sustainability framework 2030 focused on balancing the needs of society, the environment and the economy to create success for all of its stakeholders. Its key goal is carbon neutrality.

2019

HSE fully embedded in business; businesses lead with corporate assurance through regulations and processes.

Εικ. 13 Συνοπτικά οι δράσεις βιωσιμότητας της ABB από το 2019 έως το 2023¹⁰⁷.

¹⁰⁶ Hogrefe, R. & Bohnet-Joschko, S., 2023. The Social Dimension of Corporate Sustainability: Review of an Evolving Research Field. *Sustainability*, 15(3248), σελ.1-22., <https://doi.org/10.3390/su15043248>

¹⁰⁷ ABB's sustainability history Σύνδεσμος: <https://global.abb/group/en/sustainability/history>, Τελευταία Προβολή:28/10/25

2.3.2. Στρατηγικές βιωσιμότητας που ακολουθεί η Schneider Electric

Η Schneider Electric, αποτελεί ηγέτης στον τομέα της βιωσιμότητας με πάρα πολλές διακρίσεις. Ανακηρύχθηκε ως η πιο βιώσιμη εταιρεία στον κόσμο από το TIME για το 2025 και τη Statista για δεύτερη συνεχή χρονιά ¹⁰⁸ και ως η πιο βιώσιμη εταιρεία της Ευρώπης από το Corporate Knights ¹⁰⁹.

Η εταιρεία επίσης, έχει ευθυγραμμίσει τους επιχειρηματικούς της στόχους με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs) των Ηνωμένων Εθνών και με το Science Based Targets initiative (SBTi) ¹¹⁰, με το 2020 να αποτελεί έτος βάσης για την επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs) ¹¹¹.



Εικ. 14 Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης ΟΗΕ ¹¹².

Αναλυτικά, οι βιώσιμοι στόχοι της Schneider Electric οι οποίοι εγκρίθηκαν από το SBTi συνοψίζονται σε:

¹⁰⁸World's Most Sustainable Companies of 2025 Σύνδεσμος: [World's Most Sustainable Companies of 2025 | TIME](#), Τελευταία Προβολή:28/10/25

¹⁰⁹2025 Global 100, Σύνδεσμος: [2025 Global 100 | Corporate Knights](#), Τελευταία Προβολή:28/10/25

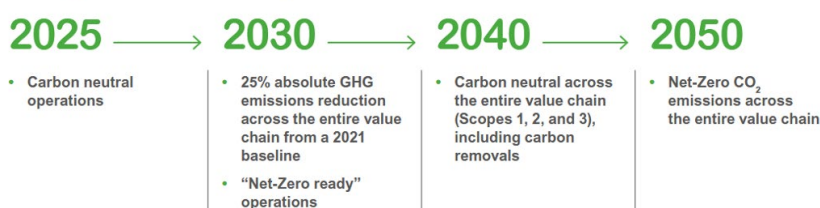
¹¹⁰ Standards and guidance, Σύνδεσμος: [Standards and guidance - Science Based Targets Initiative](#), Τελευταία Προβολή:28/10/25

¹¹¹Business Alignment With The SDGs: Schneider's Journey, Σύνδεσμος: <https://blog.se.com/sustainability/2020/10/15/business-alignment-with-the-sdgs-schneiders-journey>, Τελευταία Προβολή:28/10/25

¹¹² Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης ΟΗΕ, Σύνδεσμος: [Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης ΟΗΕ – Γενική Γραμματεία Συντονισμού](#), Τελευταία Προβολή: 28/10/25

- **Μείωση Score 1 & 2 εκπομπών** κατά 90 % έως το 2030 (έτος βάσης 2021).
- **Μείωση Score 3 εκπομπών** κατά 25 % έως το 2030.
- **Net-zero εκπομπές** έως το 2050 & σε 1000 βασικούς προμηθευτές της έως το 2025.

Long-term roadmap



Εικ.15 Μακροπρόθεσμοι στόχοι Schneider Electric ¹¹³

Το βιώσιμο επιχειρηματικό μοντέλο που προωθεί δεν περιορίζεται μόνο στις δικές της δραστηριότητες, αλλά επηρεάζει και την εφοδιαστική της αλυσίδα .

1. Score 1, 2 και 3

Έχει σημειώσει σημαντική πρόοδο σε :

- **Score 1 & 2:** Μείωση κατά 31 % την περίοδο 2021–2023, με το Score 2 να παρουσιάζει τη μεγαλύτερη βελτίωση χάρη στη στροφή σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας.
- **Score 3:** Μείωση κατά 17 % επίσης από το 2021-2023. Περίπου το 78%(!) των εκπομπών της εταιρείας προέρχεται από τη χρήση των προϊόντων της από πελάτες, κάτι που καθιστά ιδιαίτερα δύσκολο τον έλεγχο και τη μείωση ¹¹⁴.

2. Zero Carbon Project & εφοδιαστική αλυσίδα

Από τις πιο καινοτόμες πρωτοβουλίες της, είναι το Zero Carbon Project, το οποίο δεσμεύει 1.000 βασικούς προμηθευτές να μειώσουν τις εκπομπές τους κατά 50% έως το 2025. Το Score 3, επειδή δεν αφορά αποκλειστικά την εταιρεία αλλά και τους

¹¹³ Δράση για έναν κόσμο θετικό απέναντι στο κλίμα, Σύνδεσμος: <https://www.se.com/gr/el/about-us/sustainability/climate-commitment/>, Τελευταία Προβολή:7/12/2025

¹¹⁴ 2023 Climate Report, Σύνδεσμος: <https://www.se.com/ww/en/assets/564/document/466151/2023-climate-report.pdf>, Τελευταία προβολή:28/10/25

πελάτης της, το αντιμετωπίζει πιο άμεσα και πιέζει θεσμικά την αλυσίδα αξίας της προς πιο βιώσιμες πρακτικές ¹¹⁵.

3. Ενέργεια & Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ)

Η Schneider είναι μέλος του RE100, μιας διεθνούς πρωτοβουλίας που προωθεί τη χρήση ανανεώσιμης ηλεκτρικής ενέργειας ¹¹⁶. Οι στόχοι της εταιρείας είναι:

- 90% ηλεκτρική ενέργεια από ΑΠΕ έως το 2025.
- 100% ηλεκτρική ενέργεια από ΑΠΕ έως το 2030.
- Δημιουργία 150 εγκαταστάσεων μηδενικών εκπομπών έως το 2025 (ήδη 101 το 2023)¹¹⁷.

4. Αποφευχθείσες εκπομπές

Προσφέρει ένα σύνολο τεχνολογιών και υπηρεσιών που βοηθούν τους πελάτες του να ψηφιοποιήσουν τις λειτουργίες τους, να ελαχιστοποιήσουν την κατανάλωση ενέργειας και να μεγιστοποιήσουν τη χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, με στόχο να βοηθήσει τους πελάτες του να εξοικονομήσουν 120 εκατομμύρια μετρικούς τόνους CO₂ την περίοδο 2018–2020 ¹¹⁸.

5. Κυκλική οικονομία

Η εταιρεία, προωθεί την αποδοτική χρήση των ήδη υπάρχων πόρων της και την επιμήκυνση της διάρκειας ζωής αλλά την χρησιμοποίηση ανακυκλώσιμων υλικών.

Πρωτοβουλίες ανακατασκευής, επαναχρησιμοποίησης των προϊόντων που ενισχύουν την κυκλική αξία των προϊόντων, έχουν συμβάλει στην αποφυγή 420.000 μετρικών τόνων πρωτογενών πόρων μέσω του προγράμματος «επιστροφής στο τέλος της χρήσης» έως το 2025, σωρευτικά από το 2017 ¹¹⁹.

¹¹⁵ Schneider Electric partners with top 1,000 suppliers to help reduce their operations' CO2 footprint 50% by 2025, Σύνδεσμος: <https://www.wiztopic.com/download-pdf/60771514868823708d716a47>, Τελευταία προβολή:28/10/25

¹¹⁶Climate Group RE100 Σύνδεσμος: [RE100](https://www.se.com/ww/en/assets/564/document/466151/2023-climate-report.pdf), Τελευταία προβολή:28/10/25

¹¹⁷ 2023 Climate Report, Σύνδεσμος: <https://www.se.com/ww/en/assets/564/document/466151/2023-climate-report.pdf>, Τελευταία προβολή:28/10/25

¹¹⁸ 2023 Climate Report, Σύνδεσμος: <https://www.se.com/ww/en/assets/564/document/466151/2023-climate-report.pdf>, Τελευταία προβολή:28/10/25

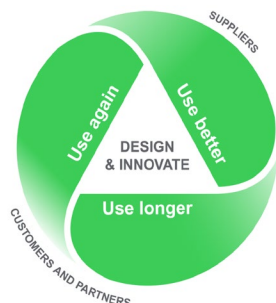
¹¹⁹2023 Sustainable Development Report, Σύνδεσμος: https://www.responsibilityreports.com/HostedData/ResponsibilityReportArchive/s/OTC_SU_2023.pdf, Τελευταία Προβολή: 7/12/2025

Το πρόγραμμα αυτό συμβάλλει στην εξοικονόμηση αποβλήτων, υλικών, ενέργειας, εκπομπών CO₂. Οι δραστηριότητες του προγράμματος θα ενισχυθούν περαιτέρω βάσει της αυξανόμενης εστίασης του Ομίλου σε επιχειρηματικά μοντέλα κυκλικότητας και προς το παρόν περιλαμβάνουν:

- Επιστροφή και ανακύκλωση μπαταριών
- Όγκος συσκευών που έχουν ανακατασκευαστεί και επισκευαστεί στα κέντρα επισκευών μας (όπως UPS ή μετατροπείς συχνότητας)
- Όγκος εξοπλισμού Μέσης Τάσης, Χαμηλής Τάσης και Μετασχηματιστών που έχουν ανακατασκευαστεί ή ανακυκλωθεί στα κέντρα ECOFIT™¹²⁰.

Επιπλέον, η Schneider Electric λάνσαρε την ετικέτα «Circular Certified» για τη γαλλική αγορά τον Σεπτέμβριο του 2020. Η ετικέτα αυτή είναι αφιερωμένη στην πώληση και προώθηση προϊόντων που προέρχονται από την κυκλική οικονομία και είναι πλήρως ευθυγραμμισμένη με τη στρατηγική κυκλικής οικονομίας του Ομίλου. Παρότι προς το παρόν είναι διαθέσιμη μόνο για τη γαλλική αγορά ¹²¹.

Η Schneider Electric, αποδεικνύει ότι η κυκλική οικονομία δεν είναι μόνο περιβαλλοντικά υπεύθυνη, αλλά και μοχλός βιώσιμης ανάπτυξης για την εταιρεία ¹²².



Εικ. 16 Μοντέλο Κυκλικής Οικονομίας της Schneider Electric ¹²³.

¹²⁰ EcoFit™: Modernization and circularity services, Σύνδεσμος: <https://www.se.com/ww/en/work/services/assets-and-systems-services/ecofit>, Τελευταία Προβολή: 7/12/2025

¹²¹ Maximizing the potential of smarter, better, circular strategies
Σύνδεσμος: <https://blog.se.com/sustainability/2024/04/22/maximizing-the-potential-of-smarter-better-circularity/>, Τελευταία προβολή: 28/10/25

¹²² Maximizing the potential of smarter, better, circular strategies, Σύνδεσμος: [Maximizing the potential of smarter, better, circularity strategies](#), Τελευταία προβολή: 28/10/25

¹²³ Maximizing the potential of smarter, better, circular strategies
Σύνδεσμος: [Maximizing the potential of smarter, better, circularity strategies](#), Τελευταία προβολή: 28/10/25

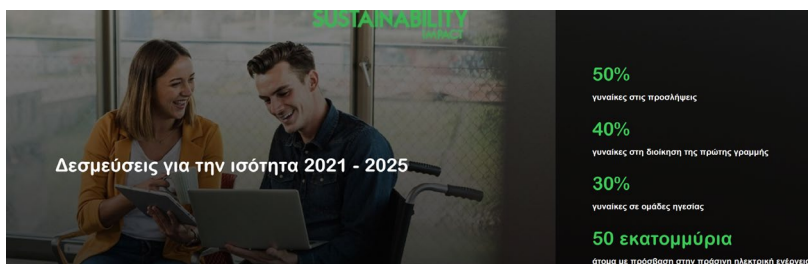
6. Κοινωνική διάσταση

Εκτός από τους περιβαλλοντικούς στόχους, η Schneider Electric δίνει ιδιαίτερη έμφαση στην κοινωνική υπευθυνότητα, με δράσεις που περιλαμβάνουν την πολυμορφία και ένταξη (diversity & inclusion) στο εργατικό δυναμικό της. Η κοινωνική βιωσιμότητα, αποτελεί ένας σημαντικός στόχος της βιώσιμης ανάπτυξης αντιμετωπίζοντας κοινωνικές προκλήσεις όπως η φτώχεια, η ανισότητα και η αναλφαβητισμός¹²⁴.

Στο δημοφιλές μοντέλο των τριών πυλώνων της βιώσιμης ανάπτυξης, η κοινωνική διάσταση βρίσκεται δίπλα στην οικονομική και την οικολογική διάσταση, θεωρούμενη συνήθως ισότιμη σε σημασία σε εννοιολογικό επίπεδο. Ωστόσο, αυτό δεν ήταν πάντα έτσι, καθώς μεγάλο μέρος της πρώιμης συζήτησης για τη βιωσιμότητα επικεντρωνόταν στις οικολογικές προκλήσεις της οικονομικής ανάπτυξης¹²⁵.

Η Schneider Electric, προσφέρει πρόσβαση σε καθαρή ενέργεια για ευάλωτες κοινότητες παγκοσμίως μέσω του προγράμματος Volunteer Inn¹²⁶ και ενίσχυση δεξιοτήτων και εκπαίδευσης σε νέες τεχνολογίες ενέργειας με το Ίδρυμα Schneider Electric¹²⁷.

Commented [SA3]: Συστήνεται να διαβαστεί πάλι αυτό το κείμενο για διορθώσεις στην κατεύθυνση που συστήθηκε, δλδ περισσότερη τεκμηρίωση και παραπομπές, διαχωρισμός γεγονότων από απόψεις



Εικ. 17 Δεσμεύσεις για την ισότητα 2021-2025 Schneider Electric¹²⁸.

¹²⁴ Ίδρυμα Schneider Electric, Σύνδεσμος: <https://www.se.com/gr/el/about-us/sustainability/foundation/> Τελευταία Προβολή: 7/12/2025

¹²⁵ Hogrefe, R. & Bohnet-Joschko, S., 2023. The Social Dimension of Corporate Sustainability: Review of an Evolving Research Field. *Sustainability*, 15(3248), σελ.1-22., <https://doi.org/10.3390/su15043248>

¹²⁶ Discover all the ways to get involved! Σύνδεσμος: [VolunteerInn](https://www.se.com/gr/el/about-us/sustainability/foundation/), Τελευταία προβολή: 28/10/25

¹²⁷ Training & Entrepreneurship in the field of energy, Σύνδεσμος: [Training and Entrepreneurship in the field of energy](https://www.se.com/gr/el/about-us/sustainability/foundation/), Τελευταία προβολή: 28/10/25

¹²⁸ Create equal opportunities for all, Σύνδεσμος: <https://www.se.com/ww/en/about-us/sustainability/equal-commitment/>, Τελευταία Προβολή: 7/12/2025

**Κεφάλαιο 3: Σύγκριση Χρηματοδοτικής απόδοσης σε συνέχεια της ανάλυσης,
και σύγκριση πολιτικών βιωσιμότητας**

3.1. Συγκριτική αναφορά των πολιτικών βιωσιμότητας που έχουν ακολουθήσει ABB και Schneider Electric, καθώς και της εξέλιξης τους ανά τα έτη και της κοινωνικής υπευθυνότητας των δυο εταιρειών

3.1.1. Συγκριτική αναφορά των πολιτικών βιωσιμότητας των δυο εταιρειών

Η περίοδος 2019–2024, υπήρξε κομβική για τις εταιρείες καθώς εντάθηκαν οι πιέσεις για ουσιαστική πρόοδο στη βιωσιμότητα. Και οι δυο εταιρείες υιοθέτησαν φιλόδοξες στρατηγικές και έθεσαν υψηλούς στόχους που συνδέονται με τη *Συμφωνία του Παρισιού*, που υπογράφηκε το 2016 για τη μείωση των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα και την προώθηση της βιωσιμότητας ¹²⁹.

Η ABB, έχει επικεντρωθεί στην ανάπτυξη τεχνολογιών βιομηχανικής αυτοματοποίησης- επενδύοντας στη σύνδεση μηχανικής και ψηφιακών λύσεων για ενεργειακή διαχείριση και εποπτεία της υγείας του εξοπλισμού των εγκαταστάσεων με απλό και γρήγορο τρόπο μέσω της πλατφόρμας *ABB Ability* ¹³⁰.



Εικ.18 Πλεονεκτήματα Ψηφιακής διαχείριση εγκαταστάσεων ^[31]

Επίσης, προχώρησε σε εξαγορές εταιρειών και συνεργασίες για την ενίσχυση των λειτουργιών της στον τομέα της βιωσιμότητας και της ψηφιακής τεχνολογίας. Μερικές από τις οποίες είναι:

¹²⁹ Εταιρική βιωσιμότητα, Σύνδεσμος: <https://www.consilium.europa.eu/el/policies/corporate-sustainability/>, Τελευταία Προβολή :28/10/25

¹³⁰ ABB Ability™ Energy and Asset Manager Σύνδεσμος: <https://new.abb.com/low-voltage/el/our-solutions/abb-ability/abb-ability-energy-and-asset-manager>, Τελευταία Προβολή :28/10/25

¹³¹ ABB Ability™ Energy and Asset Manager Σύνδεσμος: <https://new.abb.com/low-voltage/el/our-solutions/abb-ability/abb-ability-energy-and-asset-manager>, Τελευταία Προβολή :28/10/25

Commented [SA4]: Τι χρησιμεύουν αυτά τα σχήματα;

Θα πρέπει να υπάρχει σχήμα - διάγραμμα μόνο εφόσον εξυπηρετεί τις περιγραφές του κειμένου, ή παραπομπές

- **Molg:** Με την αμερικανική εταιρεία Molg, στην εφαρμογή ρομποτικών μικρό-εργοστασίων στην παραγωγή, προωθώντας την κυκλική οικονομία και την ανακυκλωσιμότητα των προϊόντων.¹³²
- **Clean Energy Startups:** Επενδύσεις σε start-up επιχειρήσεις στον τομέα της καθαρής ενέργειας, όπως η WindESCo για την υποστήριξη της μετάβασης σε βιώσιμες ενεργειακές λύσεις.¹³³

Ακόμα, έχει θέσει ως υψηλό στόχο να επιτύχει μηδενικό αποτύπωμα άνθρακα (net-zero) μέχρι το 2050, με ενδιάμεσους στόχους για το 2030, εστιάζοντας όχι μόνο στη μείωση του δικού της περιβαλλοντικού αποτυπώματος αλλά και στην μείωση των εκπομπών άνθρακα μέσω των βιομηχανικών λύσεων που τους προσφέρει.

Σε επίπεδο Έρευνας και Ανάπτυξης, από το 2020, η ABB έχει αυξήσει τις δαπάνες κατά περίπου 40% σε σχέση με τα προηγούμενα έτη και έχει θέσει στόχο να αυξήσει τις επενδύσεις σε R&D από το 4,5% που ήταν το 2024 στο 5% των εσόδων - καταγράφοντας αύξηση 12% σε σχέση με το προηγούμενο έτος¹³⁴ επενδύοντας σε νέες «πράσινες» τεχνολογικές. Επίσης, το 2023 υπέγραψε συμφωνία χρηματοδότησης με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων ύψους €500 εκατομμυρίων για την υποστήριξη της έρευνας και ανάπτυξης της ABB στον τομέα της Ηλεκτροδότησης, οποία θα περιλαμβάνει διακόπτες κυκλώματος στερεάς κατάστασης, οικολογικούς διακόπτες και τεχνολογίες που ενισχύουν την ενεργειακή απόδοση και την αυτοματοποίηση κτιρίων¹³⁵

Η Schneider Electric, αντίστοιχα, επικεντρώνεται στη διαχείριση ενέργειας και την αποδοτική χρήση πόρων. Η πλατφόρμα *EcoStruxure*¹³⁶ το οποίο αποτελεί βασικό

¹³²ABB invests in strategic partnership with US start-up Molg to transform drive design and accelerate its contribution to the circular economy, Σύνδεσμος: <https://new.abb.com/news/detail/124038/abb-invests-in-strategic-partnership-with-us-start-up-molg-to-transform-drive-design-and-accelerate-its-contribution-to-the-circular-economy>, Τελευταία Προβολή: 28/10/25

¹³³ABB invests in strategic partnership with clean energy start-up to offer end-to-end wind energy portfolio, Σύνδεσμος: <https://new.abb.com/news/detail/106906/abb-invests-in-strategic-partnership-with-clean-energy-start-up-to-offer-end-to-end-wind-energy-portfolio>, Τελευταία Προβολή :28/10/25

¹³⁴ABB ranked second top Swiss company for patent applications in 2024, Σύνδεσμος: <https://new.abb.com/news/detail/124514/abb-ranked-second-top-swiss-company-for-patent-applications-in-2024>, Τελευταία Προβολή :28/10/25

¹³⁵ABB signs €500 million EIB financing to further drive smart and sustainable electrification technologies, Σύνδεσμος: <https://www.eib.org/en/press/all/2023-432-abb-signs-eur500-million-eib-financing-to-further-drive-smart-and-sustainable-electrification-technologies>, Τελευταία Προβολή :28/10/25

¹³⁶EcoStruxure Platform Σύνδεσμος: <https://www.se.com/gr/el/work/campaign/innovation/platform/>, Τελευταία Προβολή :28/10/25

εργαλείο της, συνδυάζει τις κορυφαίες στην κατηγορία λύσεις OT με τις τελευταίες τεχνολογίες πληροφορικής, επιτρέποντάς σας να μεγιστοποιήσει την ενεργειακή απόδοση και τη βιωσιμότητα.

Αντιστοίχως, ακολουθεί στρατηγικές συνεργασίες, όπως η πρόσφατη με τη Nvidia μέσα στο 2025, με στόχο την ανάπτυξη βιώσιμων υποδομών data centers βασισμένων στην τεχνητή νοημοσύνη.¹³⁷

Σε επίπεδο έρευνας και ανάπτυξης, η εταιρεία επένδυσε περίπου το 5% των εσόδων της το 2022, εστιάζοντας σε ενεργειακά αποδοτικές και βιώσιμες λύσεις. Επίσης, το 2022 υπέβαλε περισσότερες από 1.000 αιτήσεις για διπλώματα ευρεσιτεχνίας, με το 90% αυτών να συνδέονται με την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής.

Συνοψίζοντας, οι στρατηγικές που ακολουθούν οι δυο εταιρείες, μεν συγκλίνουν αλλά η ABB επικεντρώνεται περισσότερο στη βιομηχανική αυτοματοποίηση και την ηλεκτροκίνηση, ενώ η Schneider στη διαχείριση της ενέργειας και στα IoT οικοσυστήματα. Η στρατηγική της ABB προσφέρει άμεσο οικονομικό όφελος μέσω βελτιστοποίησης διαδικασιών, ενώ η στρατηγική της Schneider προσφέρει πιο βιώσιμες λύσεις για πελάτες και άνοιγμα νέων αγορών.

3.1.2. Εξέλιξη των πολιτικών βιωσιμότητας και κοινωνικής υπευθυνότητας των δυο εταιρειών

Χωρίς να υπάρχει ο όρος βιωσιμότητα, την δεκαετία του '90 οι στρατηγικές των δυο εταιρειών αλλά και όλων των εταιρειών της περιόδου επικεντρώνονταν κυρίως σε περιβαλλοντικές ενέργειες, όπως η μείωση εκπομπών CO₂, η διαχείριση αποβλήτων και η συμμόρφωση με κανονιστικά πλαίσια π.χ. ISO 14001¹³⁸.

Ενώ σε κοινωνικό επίπεδο, η στρατηγική στην οποία οι εταιρείες εστίαζαν ήταν η ασφάλεια των εργαζομένων και η τυπική συμμόρφωση με τους εργασιακούς κανόνες της εποχής π.χ. ωράρια, συνθήκες εργασίας χωρίς όμως να υπάρχουν στοχευμένες ενέργειες πολιτικής ισότητας ή φυλετικής.

¹³⁷Schneider Electric και NVIDIA ενώνουν δυνάμεις για τα εργοστάσια του μέλλοντος με AI, Σύνδεσμος: <https://energyworld.gr/schneider-electric-%CE%BA%CE%B1%CE%B9-nvidia-%CE%B5%CE%BD%CF%8E%CE%BD%CE%BF%CF%85%CE%BD-%CE%B4%CF%85%CE%BD%CE%AC%CE%BC%CE%B5%CE%B9%CF%82-%CE%B3%CE%B9%CE%B1-%CF%84%CE%B1-%CE%B5%CF%81%CE%B3%CE%BF%CF%83/>, Τελευταία Προβολή :28/10/25

¹³⁸ Βλέπε Γλωσσάριο

Είναι αναμενόμενο με την πάροδο των ετών, οι στρατηγικές των δυο εταιρειών αναπροσαρμόστηκαν και εξελίχθηκαν στις νέες απαιτήσεις της κοινωνίας όσο αφορά την βιωσιμότητα και κοινωνική υπευθυνότητα. Πλέον, οι δυο εταιρείες έχουν ενσωματώσει την βιωσιμότητα στην στρατηγική τους προσεγγίζοντας την ολιστικά και ενσωματώνοντας την κοινωνική ευθύνη.

3.2.Προτάσεις για μελλοντικές πολιτικές βιωσιμότητας με σκοπό την βελτίωση των οικονομικών επιδόσεων των εταιρειών μέσω βιώσιμων πρακτικών.

Τόσο η ABB αλλά και η Schneider Electric, κάθε χρόνο διαθέτουν ένα μεγάλο ποσό των εσόδων τους στην έρευνα και στην καινοτομία όπως αναφέρθηκε και προηγουμένως, επενδύοντας σε νέες τεχνολογίες και δημιουργώντας νέες στρατηγικές συνεργασίες. Η περαιτέρω βελτίωση της οικονομικής απόδοσης τους, μπορεί να επιτευχθεί μέσω της υιοθέτησης καινοτόμων στρατηγικών βιωσιμότητας που συμπληρώνουν τις υπάρχουσες πρακτικές τους.

Μια τέτοια προσέγγιση, είναι η εφαρμογή της τεχνητής νοημοσύνη AI με την οποία μπορούν να μειωθούν τα λειτουργικά κόστη και να αυξηθεί η παραγωγικότητα. Για παράδειγμα η ανάπτυξη και εφαρμογή AI λύσεων για την πρόβλεψη συντηρήσεων, μέσω της ανάλυσης δεδομένων και της αυτοματοποίηση διαδικασιών, θα μπορούσε να ενισχύσει τις οικονομικές επιδόσεις των εταιρειών ¹³⁹.

Σε συνέχεια της παραπάνω πρότασης, οι εταιρείες αντί να επικεντρωθούν αποκλειστικά στην πώληση προϊόντων ή στην δημιουργία νέων βιώσιμων προϊόντων, θα μπορούσαν να εξετάσουν την ανάπτυξη επιχειρηματικών μοντέλων που βασίζονται στην παροχή υπηρεσιών. Για παράδειγμα, η προσφορά υπηρεσιών συντήρησης με την εφαρμογή AI λύσεων ή αναβάθμισης του υπάρχοντος εξοπλισμού των πελατών μπορεί να παρατείνει τη διάρκεια ζωής των προϊόντων και να μειώσει την ανάγκη για νέες παραγωγές. Επίσης, με την παροχή υπηρεσιών και όχι μόνο πώληση προϊόντων αυξάνεται το consistency των πελατών.

¹³⁹ Alloghani, M. A. (2023). *Artificial Intelligence and Sustainability* (pp. 81–82). Cham, Switzerland: Springer.

Τέλος, θα μπορούσαν να επικεντρωθούν στην ενημέρωση των πελατών καινούργιων και ήδη υπάρχων σχετικά με τα οφέλη των βιώσιμων πρακτικών, τόσο για την μείωση του CO₂ όσο και της ανακύκλωσης αξιοποιώντας τα οφέλη της κυκλικής οικονομίας. Δίνοντας τους κίνητρα, παρέχοντας τους κάποιες εκπτώσεις για την συμμετοχή τους σε βιώσιμα προγράμματα, θα μπορούσαν να ενισχύσουν τη ζήτηση για βιώσιμα προϊόντα και υπηρεσίες. Αξίζει να αναφερθεί ότι ένας από τους στόχους που έχουν θέσει και οι δύο εταιρείες είναι η μείωση του CO₂ στην αλυσίδα αξίας (Scope 3) . Μέσω της εκπαίδευσης και την ενθάρρυνσης τους θα μπορούσε να επιτευχθεί νωρίτερα ως έμμεσο αποτέλεσμα.

Συμπεράσματα

Οι ABB και Schneider Electric, είναι παγκόσμιοι ηγέτες στον τομέα της ενέργειας και της αυτοματοποίησης, με την ABB, να επικεντρώνεται κυρίως στους τομείς του Ηλεκτρολογικού Εξοπλισμού Διανομής & Εγκαταστάσεων, του Βιομηχανικού Αυτοματισμού, καθώς και των Συστημάτων Κίνησης, και την Schneider Electric να επικεντρώνεται σε θέματα διαχείρισης ενέργειας και αυτοματισμού σε κτίρια και δίκτυα.

Με βάση την χρηματοοικονομική ανάλυση μεταξύ 2019–2024, και λαμβάνοντας υπόψη τις χρηματοοικονομικές εκθέσεις καθώς και τους χρηματοοικονομικούς δείκτες (αποδοτικότητα, ρευστότητα, μόχλευση και κερδοφορία) των δύο εταιρειών, παρατηρούμε δυο διαφορετικά επιχειρηματικά μοντέλα που έχουν ακολουθηθεί. Για την καλύτερη μελέτη της αποδοτικότητας των ίδιων κεφαλαίων των δυο εταιρειών, χρησιμοποιήθηκε η ανάλυση DuPont, η οποία ανέδειξε σημαντικές διαφορές στη δομή και εξέλιξη της αποδοτικότητάς τους, τόσο σε λειτουργικό όσο και σε χρηματοοικονομικό επίπεδο

Η ABB, υιοθέτησε ένα συντηρητικό μοντέλο ανάπτυξης μετά την πώληση του PowerGrids στην Hitachi το 2020. Η πώληση ήταν τεράστια επηρεάζοντας την δομή της εταιρείας όσον αφορά και την διάρθρωση της αλλά και την χρηματοοικονομική της υγεία. Το ενεργητικό της μειώθηκε σημαντικά και στην συνέχεια σταθεροποιήθηκε γύρω στα \$40 δις. Η γρήγορη σταθεροποίηση του ενεργητικού της, φανερώνει αρχικά την ισχυρή της θέση στην αγορά αλλά και τη προσπάθεια της για αναδιάρθρωση επικεντρώνοντας σε πιο κερδοφόρους τομείς, όπως ο αυτοματισμός και η ηλεκτροκίνηση.

Τα έσοδα της πώλησης, τα οποία ήταν περίπου 7.6 δις. δολάρια χρησιμοποιήθηκαν για την αποπληρωμή μακροπρόθεσμου δανεισμού, μείωση υποχρεώσεων και την χρηματοδότηση προγράμματος επαναγοράς ιδίων μετοχών ύψους το οποίο τρέχει κάθε έτος μετά το 2020. Παράλληλα, λόγω της πώλησης ενισχύθηκε το ταμειακό απόθεμα. Οι κινήσεις αυτές οδήγησαν σε βελτίωση της κεφαλαιακής αποδοτικότητας, μείωση των υποχρεώσεων και ευελιξία στη χρηματοοικονομική διάρθρωση μετά το 2021, καθώς η εταιρεία πέτυχε πιο αποδοτική αξιοποίηση των διαθέσιμων πόρων και μεγαλύτερη αυτοχρηματοδότηση των επενδύσεών της.

Παράλληλα, βελτιώθηκαν τα περιθώρια κέρδους και αυξήθηκαν οι δείκτες αποδοτικότητας (*ROE, ROA*) φτάνοντας σε ιδιαίτερα υψηλά επίπεδα το 2023. Πολύ σημαντική, είναι η διατήρηση ικανοποιητικού ποσοστού ρευστότητας παρόλο την μείωση του ενεργητικού της και του χαμηλού ποσοστού μόχλευσης. Τα ποσοστά των δυο δεικτών, υποδηλώνουν ισχυρή χρηματοοικονομική θέση και συντηρητική κεφαλαιακή πολιτική.

Αντίθετα, η Schneider Electric ακολουθεί μια δυναμική και επιθετική στρατηγική ανάπτυξης, βασισμένη σε εξαγορές και επενδύσεις σε αναπτυσσόμενους τομείς. Το ενεργητικό της, αυξήθηκε πάνω από 30% την πενταετία, από τα \$56.45 δις. το 2019 έφτασε τα \$71.87 δις. το 2024. Αυτό υπογραμμίζει τον στόχο της εταιρείας για συνεχή επέκταση και διαφοροποίηση της επιχειρηματικής δραστηριότητάς της όπως οι στρατηγικές εξαγορές και επενδύσεις σε τομείς όπως η ψηφιακή αυτοματοποίηση και τα data centers. Τα ίδια κεφάλαιά της παρουσιάζουν επίσης ανοδική πορεία από \$28.99 δις. το 2019 στα \$34.09 δις., αποτυπώνοντας ισχυρή οργανική κερδοφορία και συγκράτηση κερδών, πολύ σημαντικό να αναφερθεί ότι η άνοδος σημειώθηκε σε μια πενταετία που τα πρώτα 3 έτη (2019-2021) υπήρχε η παγκόσμια κρίση του COVID19.

Οι δείκτες ρευστότητας της Schneider είναι χαμηλότεροι από της ABB, το 2024 ο δείκτης γενικής ρευστότητας ήταν στο 1.23% σε σύγκριση με την ABB που ήταν στο 1.37% γεγονός που δείχνει χαμηλό περιθώριο ασφάλειας βραχυπρόθεσμα.

Σε σύγκριση με την ABB, οι δείκτες κερδοφορίας (*Gross Margin, ROS*) και αποδοτικότητας (*ROE, ROA*), είναι σε καλύτερα ποσοστά, επιβεβαιώνοντας την επιτυχημένη αξιοποίηση των επενδύσεων και του κεφαλαίου της. Η σταθερή βελτίωση του ROE και του ROA, δείχνει ότι η Schneider ανά τα έτη γίνεται πιο αποδοτική και κερδοφόρα με το διαχειρίζεται σωστά τόσο τα ίδια κεφάλαια όσο και το συνολικό ενεργητικό της.

Στο πλαίσιο της ανάλυσης DuPont, συμπεραίνουμε από χρηματοοικονομική σκοπιά η ABB στηρίζεται για την ενίσχυση των ίδιων κεφαλαίων κυρίως στη βελτίωση της αποδοτικότητας ενεργητικού και στη χρηματοοικονομική μόχλευση, διατηρώντας μεν ένα χαμηλό ποσοστό μόχλευσης αλλά πιο υψηλό σε σχέση με την Schneider. Ενώ η Schneider Electric, επιτυγχάνει την απόδοσή των ίδιων κεφαλαίων κυρίως μέσω σταθερής λειτουργικής κερδοφορίας και της αποτελεσματικής χρήσης τους, διατηρώντας χαμηλά ποσοστά μόχλευσης.

Η ABB, είναι το παράδειγμα της σταθερής και αποδοτικής ανάπτυξης, με έμφαση στη βελτίωση των περιθωρίων κέρδους και στη συντηρητική διαχείριση ρευστότητας και χρέους, ενώ η Schneider Electric το παράδειγμα της επιθετικής επέκτασης, με επενδυτικό προσανατολισμό που ενισχύουν τη μακροχρόνια δυναμική και την ανταγωνιστικότητά της. Παρά τις διαφορετικές στρατηγικές ανάπτυξης, και οι δύο εταιρείες παρουσιάζουν θετικά ποσοστά στους κρίσιμους δείκτες αποδοτικότητας και κερδοφορίας, αποδεικνύοντας ότι εφαρμόζουν αποτελεσματικά τις επιλογές τους έχοντας μια υγιή χρηματοοικονομική εικόνα. Παρ' όλα αυτά, τα ρίσκα που πήρε η Schneider φαίνεται να έχουν αποδώσει και να κλείνει την πενταετία με μεγαλύτερη ανάπτυξη από την ABB.

Από την ανάλυση της στρατηγικής βιωσιμότητας των ABB και Schneider Electric βλέπουμε την σημαντικότητα της βιωσιμότητας ως κεντρικό στοιχείο της επιχειρηματικής τους στρατηγικής. Και οι δύο εταιρείες έχουν θέσει υψηλούς στόχους με την ABB να στοχεύει σε ολιστική διαχείριση των πόρων της, μείωση εκπομπών Scope 1, 2 και 3, αξιοποίηση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, προώθηση της κυκλικής οικονομίας και της κοινωνικής υπευθυνότητας, με στόχο το carbon zero αποτύπωμα έως το 2050.

Η Schneider Electric από την πλευρά της, έχει εστιάσει στην εφαρμογή των SDGs και του SBTi, επίσης σε μείωση εκπομπών άνθρακα κατά 90% για Scope 1 & 2 έως το 2030, την εφαρμογή Zero Carbon Project στην εφοδιαστική της αλυσίδα, την χρήση ανανεώσιμων ενέργειας, παράλληλα με δράσεις κοινωνικής υπευθυνότητας και εκπαίδευσης.

Μελετώντας την πορεία των δυο εταιρειών την πενταετία 2019-2024, καταλήγουμε πως δεν υπάρχει ένα ενιαίο «ορθό» μοντέλο ανάπτυξης. Διαφορετικά στρατηγικά μοντέλα ανάπτυξης μπορούν να οδηγήσουν σε επιτυχία – με βάση τον δείκτη ROE και τον δείκτη Περιθώριο Λειτουργικού κέρδους η ABB αποδεικνύει ότι η αποδοτικότητα και η λειτουργική σταθερότητα μπορούν να ενισχύσουν τη μακροχρόνια κερδοφορία, ακόμα και χωρίς σημαντική αύξηση του ενεργητικού.

Ενώ η Schneider Electric μας δείχνει ότι η επιθετική επενδυτική επέκταση και η καινοτομία μέσω εξαγορών και επενδύσεων σε αναπτυσσόμενους τομείς π.χ data centers που έχει πραγματοποιήσει τα τελευταία έτη – αποτελούν κινητήριες δυνάμεις για δυναμική ανάπτυξη και υψηλότερες αποδόσεις, εφόσον υποστηρίζονται από σωστή

διαχείριση κεφαλαίων όπως μας δείχνει το υψηλό ποσοστό του δείκτη ROE της εταιρείας χωρίς να εξαρτώνται από την μόγλευση με βάση το χαμηλό ποσοστό του Οδείκτη Debt Ratio.

Ακολουθώντας διαφορετικές στρατηγικές στον ίδιο κλάδο, και οι δύο εταιρείες καταφέρνουν να παραμένουν υγιείς οικονομικά, να διατηρούν την ισχυρή θέση τους στην αγορά με σαφή προσανατολισμό στη βιωσιμότητα. Έτσι συμπεραίνουμε ότι οι διαφοροποιημένες στρατηγικές μπορούν να συνυπάρχουν επιτυχώς μέσα στον ίδιο κλάδο.

Commented [SA5]: Σημαντικά βελτιωμένο αυτό το κείμενο σε σχέση με την τελευταία μορφή του, αν και υπάρχει σαφές περιθώριο να βελτιωθεί στην κατεύθυνση του να εκφράζουμε απόψεις που να προκύπτουν άμεσα από τα ευρήματα (τα οποία αναφέρουμε) αντί για γενικές απόψεις μας συχνά χωρίς επαρκή τεκμηρίωση - βλέπε πρόταση με κίτρινο χρώμα

Γλωσσάριο

- 1. SBTi :** Science Based Targets initiative (*Πρωτοβουλία Στόχων με Βάση την Επιστήμη*). Η οργάνωση, αποτελεί μια συνεργατική πρωτοβουλία μεταξύ του Παγκόσμιου Ταμείου για τη Φύση (WWF), του Ινστιτούτου Παγκόσμιων Πόρων (WRI), του Global Compact των Ηνωμένων Εθνών (UNGC) και του Carbon Disclosure Project, η οποία βοηθά τις εταιρείες να θέτουν στόχους μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (GHG) σύμφωνα με τις επιστημονικά τεκμηριωμένες απαιτήσεις για τον περιορισμό της υπερθέρμανσης του πλανήτη στους 1,5–2°C.
- 2. R&D:** Research and Development
- 3. ESG :** Environmental, Social, Governance
- 4. GRI :**Global Reporting Initiative
- 5. SASB:** Sustainability Accounting Standards Board
- 6. TCFD:** Task Force on Climate-related Financial Disclosures
- 7. ISO 14001:** Η προληπτική διαχείριση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων των οργανισμών, μέσω των δεσμεύσεων για πρόληψη της ρύπανσης, συμμόρφωση με τη νομοθεσία και τη διαρκή βελτίωση. Η πιστοποίηση του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ΣΠΔ) σύμφωνα με το πρότυπο ISO 14001 βοηθά τους οργανισμούς να αποδείξουν τη συνεχή δέσμευση για βελτίωση των περιβαλλοντικών τους επιδόσεων. Το πρότυπο αναθεωρήθηκε το 2015 και επαληθεύθηκε το 2021, προκειμένου να διασφαλιστεί ότι οι στόχοι και ο σκοπός του υποστηρίζουν τις αυξανόμενες ανάγκες του σημερινού κόσμου και αντικατοπτρίζουν το ολοένα και πιο σύνθετο περιβάλλον στο οποίο δραστηριοποιούνται οι οργανισμοί.

Βιβλιογραφία

Ελληνική Βιβλιογραφία

- [1] Αδαμίδης, Ν. (2018) *Χρηματοοικονομική Ανάλυση Επιχειρήσεων*. Αθήνα: Εκδόσεις Σταμούλη, σελ. 189.
- [2] Βασιλείου, Δ. και Δεληκάρης, Κ. (2015) *Χρηματοοικονομική Διοίκηση: Θεωρία και Πρακτική*. Αθήνα: Εκδόσεις Rosili, σελ. 160.
- [3] Παπαδόπουλος, Δ. (2020) *Ανάλυση Οικονομικών Καταστάσεων*. Θεσσαλονίκη: Εκδόσεις Τζιόλα, σελ. 104–106.

Ξενόγλωσση Βιβλιογραφία

- [1] Agburuga, U.T. & Ibanichuka, E.A.L. (2016). *Decomposition of Profitability into Financing, Investing, and Operating Leverages Components and the Overstatement of Return on Net Operating Assets*. Available at SSRN: <https://ssrn.com/abstract=2859167>
- [2] Alloghani, M.A. (2023). *Artificial Intelligence and Sustainability*. Cham, Switzerland: Springer, σελ. 81–82.
- [3] Alshehhi, A., Nobanee, H. & Khare, N. (2018). *The Impact of Sustainability Practices on Corporate Financial Performance: Literature Trends and Future Research Potential*. *Sustainability*, 10(2), σελ. 494. <https://doi.org/10.3390/su10020494>
- [4] Ang, T.-Z., Salem, M., Kamarol, M., Das, H.S., Nazari, M.A. & Prabakaran, N. (2022). *A comprehensive study of renewable energy sources: Classifications, challenges and suggestions*. *Energy Strategy Reviews*, 43(100939), σελ. 1–27.
- [5] Arruda, E.H. (2021). *Circular economy: A brief literature review (2015–2020)*. *Journal of Cleaner Production*, 278, σελ. 79–86.
- [6] Brigham, E.F. & Ehrhardt, M.C. (2017). *Financial Management: Theory & Practice*. 16th ed. Boston, MA: Cengage Learning, σελ. 111–112.
- [7] Brigham, E.F. & Ehrhardt, M.C. (2022). *Financial Management: Theory & Practice*. Boston, MA: Cengage Learning, σελ. 112, 1119.
- [8] Brigham, E.F. & Houston, J.F. (2019). *Fundamentals of Financial Management*. 17η έκδοση. Boston: Cengage Learning, σελ. 118–119.
- [9] Brundtland, G. (Chair). (1987). *Our Common Future: Report of the World Commission on Environment and Development*. United Nations, Oxford University Press, σελ. 41.

- [10] Burja, V. & Mărginean, R. (2014). *The Study of Factors that may Influence the Performance by the Dupont Analysis in the Furniture Industry*. *Procedia Economics and Finance*, 16, σελ. 213–223.
- [11] Circiumaru, D., Siminica, M. & Marcu, N. (2010). *A Study on the Return on Equity for the Romanian Industrial Companies*. *Annals of University of Craiova - Economic Science Series*, 2(38), σελ. 66–71.
- [12] Gibson, C.H. (2013). *Financial Reporting and Analysis: Using Financial Accounting Information*. 13th ed. Mason, OH: South-Western Cengage Learning, σελ. 223–224.
- [13] Goldman Sachs. (2023). *How quantifying avoided emissions can broaden the decarbonization investment universe*. *Equity Research*, σελ. 10–12.
- [14] Hogrefe, R. & Bohnet-Joschko, S. (2023). *The Social Dimension of Corporate Sustainability: Review of an Evolving Research Field*. *Sustainability*, 15(3248), σελ. 1–22. <https://doi.org/10.3390/su15043248>
- [15] Jaehn, F. (2016). *Sustainable Operations*. *European Journal of Operational Research*, 253(2), σελ. 243–264. <https://doi.org/10.1016/j.ejor.2016.02.046>
- [16] Javed, M., Rashid, M.A., Hussain, G. & Ali, H.Y. (2019). *The effects of corporate social responsibility on corporate reputation and firm financial performance: Moderating role of responsible leadership*. *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*, 27(3), σελ. 1395–1409. <https://doi.org/10.1002/csr.1892>
- [17] Laasch, O. & Conaway, R. (2014). *Principles of Responsible Management: Glocal Sustainability, Responsibility, and Ethics*. Boston, MA: Cengage Learning, σελ. 331.
- [18] Le Blanc, D. (2015). *Towards integration at last? Sustainable development goals as a network of targets*. *Sustainable Development*, 23(3), σελ. 176–187.
- [19] McGowan, C. (2014). *The Fundamentals of Financial Statement Analysis as Applied to the Coca-Cola Company*. New York: Business Expert Press, σελ. 35–48.
- [20] Rakićević, A., Milošević, P., Petrović, B. & Radojević, D.G. (2016). *DuPont financial ratio analysis using logical aggregation*. *Advances in Intelligent Systems and Computing*, vol. 357, σελ. 727–739. doi:10.1007/978-3-319-18416-6_57.
- [21] Ross, S.A., Westerfield, R.W., & Jordan, B.D., (1999). *Essentials of Corporate*

Finance. New York: Irwin/McGraw-Hill Publishing Co

- [22] Sá, J.C., Carvalho, A., Fonseca, L., Santos, G. & Dinis-Carvalho, J. (2023). *Science Based Targets and the factors contributing to the sustainable development of an organisation: From a literature review to a conceptual model*. *Production Engineering Archives*, 29(3), σελ. 241–253. <https://doi.org/10.30657/pea.2023.29.28>
- [23] Schneider Electric. (2020). *Sustainable performance, Full Year 2019 Results – February 20, 2020*, σελ. 39.
- [24] Sukma, R.P., Nurtina, A.R. & Nainggolan, B.M.H. (2022). *Effect of Debt Ratio, Long-Term Debt to Equity, and Firm Size on Profitability (Study on Restaurant and Tourism Hotel Sub-Sector Companies Listed in IDX 2015–2020)*. *Journal of Management and Leadership*, 5(1), σελ. 27–39.
- [25] Whiting, E. (2002). *A Guide to Business Performance Measurements*. London: CIMA Publishing, σελ. 214–215.
- [26] World Resources Institute & World Business Council for Sustainable Development. (2004). *The Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard*. Revised edition. Washington, D.C., σελ. 3–4.
- [27] World Resources Institute & World Business Council for Sustainable Development. (2004). *The Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard*. Revised edition. Washington, D.C., σελ. 27–31.
- [28] Zhang, J. & Liu, Z. (2023), ‘*The Impact of Corporate Social Responsibility on Financial Performance and Brand Value*’, *Sustainability*, 15(24), 16864. [doi:10.3390/su152416864](https://doi.org/10.3390/su152416864).

Ηλεκτρονικές Πηγές

- [1] <https://global.abb/group/en>
- [2] <https://www.se.com/ww/en/about-us/company-purpose/>
- [3] <https://global.abb/group/en/investors/investor-and-shareholder-resources/share-listing>
- [4] <https://www.se.com/ww/en/about-us/investor-relations/share-information/share-price/>
- [5] <https://new.abb.com/gr/about/abb-group-history>
- [6] <https://www.se.com/gr/el/about-us/company-profile/history/schneider-electric-history.jsp>
- [7] https://global.abb/group/en/investors/investor-and-shareholder-resources/share-buybacks/2020?utm_source
- [8] https://www.macrotrends.net/stocks/charts/ABBNY/abb/net-income?utm_source
- [9] https://global.abb/group/en/investors/investor-and-shareholder-resources/share-buybacks/2022?utm_source
- [10] <https://global.abb/group/en/investors/annual-reporting-suite>
- [11] <https://www.se.com/ww/en/about-us/investor-relations/regulatory-information/annual-reports>
- [12] <https://www.macrotrends.net/stocks/charts/SBGSY/schneider-electric-se/total-assets>
- [13] <https://global.abb/group/en/investors/investor-and-shareholder-resources/dividend>
- [14] <https://www.reuters.com/markets/deals/schneider-electric-buy-data-centre-cooling-firm-motivair-850-million-2024-10-17>
- [15] <https://www.se.com/ww/en/assets/564/document/505718/presentation-fy-results-2024.pdf>
- [16] <https://companiesmarketcap.com/abb/revenue/>
- [17] <https://companiesmarketcap.com/schneider-electric/revenue/>
- [18] <https://www.wisesheets.io/current-ratio/ABBNY>
- [19] <https://www.wisesheets.io/current-ratio/SND.DE>
- [20] <https://www.macrotrends.net/stocks/charts/SBGSY/schneider-electric-se/quick-ratio>

- [21] <https://www.macrotrends.net/stocks/charts/SBGSY/schneider-electric-se/debt-equity-ratio>
- [22] <https://www.macrotrends.net/stocks/charts/ABBNY/abb/debt-equity-ratio>
- [23] https://search.abb.com/library/Download.aspx?Action=Launch&DocumentID=9AKK107680A8648&DocumentPartId=&LanguageCode=en&utm_source
- [24] <https://stockanalysis.com/quote/sto/ABB/financials/ratios/>
- [25] <https://mlq.ai/stocks/SBGSY/debt/>
- [26] <https://valueinvesting.io/SU.PA/metric/gross-margin>
- [27] <https://valueinvesting.io/ABB.N.SW/metric/gross-margin>
- [28] <https://www.investopedia.com/terms/r/ros.asp>
- [29] <https://www.macrotrends.net/stocks/charts/ABBNY/abb/financial-ratios>
- [30] <https://www.macrotrends.net/stocks/charts/SBGSY/schneider-electric-se/financial-ratios>
- [31] [Return on Assets - ROA Formula, Calculation, and Examples](#)
- [32] <https://stockanalysis.com/quote/sto/ABB/financials/ratios>
- [33] <https://stockanalysis.com/quote/epa/SU/financials/ratios>
- [34] <https://new.abb.com/news/detail/87387/q4-2021-results>
- [35] https://www.se.com/ww/en/Images/accounts-fy-results-2021_tcm564-310228.pdf
- [36] <https://www.aveva.com/en/about/news/press-releases/2023/aveva-announces-the-completion-of-its-acquisition-by-schneider-electric>
- [37] <https://www.macrotrends.net/stocks/charts/SBGSY/schneider-electric-se/roe>
- [38] <https://valueinvesting.io/SU.PA/metric/roa>
- [39] <https://stockanalysis.com/quote/sto/ABB/financials/ratios>
- [40] <https://stockanalysis.com/quote/epa/SU/financials/ratios>
- [41] <https://www.macrotrends.net/stocks/charts/SBGSY/schneider-electric-se/roa>
- [42] <https://stockanalysis.com/quote/sto/ABB/financials/>
- [43] <https://stockanalysis.com/quote/epa/SU/financials/ratios>
- [44] <https://openstax.org/books/principles-finance/pages/6-6-profitability-ratios-and-the-dupont-method>
- [45] <https://new.abb.com/news/detail/89471/abb-launches-new-share-buyback-program-of-up-to-3-billion>
- [46] <https://www.macrotrends.net/stocks/charts/ABBNY/abb/net-income>
- [47] <https://www.macrotrends.net/stocks/charts/ABBNY/abb/total-shareholder-equity>

- [48] <https://companiesmarketcap.com/schneider-electric/total-assets/>
- [49] https://tracera.com/esg-statistics/?utm_source,
- [50] <https://global.abb/group/en/sustainability/history>
- [51] https://sustainabilitymag.com/articles/how-schneider-electrics-smart-tech-cuts-22-energy-co?utm_source,
- [52] <https://www.se.com/gr/el/about-us/sustainability/foundation/>
- [53] <https://global.abb/group/en/sustainability>
- [54] <https://www.se.com/ww/en/about-us/sustainability/>
- [55] <https://new.abb.com/news/detail/123704/abb-publishes-its-annual-reporting-suite-2024>
- [56] <https://general.energy/en/news/abb-releases-2023-integrated-report-highlighting-key-achievements/>
- [57] <https://new.abb.com/news/detail/123704/abb-publishes-its-annual-reporting-suite-2024>,
- [58] <https://ghgprotocol.org/sites/default/files/standards/ghg-protocol-revised.pdf>
- [59] <https://general.energy/en/news/abb-releases-2023-integrated-report-highlighting-key-achievements/>
- [60] https://markets.businessinsider.com/news/stocks/abb-publishes-2023-integrated-report-1033095909?utm_source,
- [61] <https://global.abb/group/en/sustainability/history>
- [62] [World's Most Sustainable Companies of 2025 | TIME](#)
- [63] [2025 Global 100 | Corporate Knights](#)
- [64] [Standards and guidance - Science Based Targets Initiative](#)
- [65] <https://blog.se.com/sustainability/2020/10/15/business-alignment-with-the-sdgs-schneiders-journey>
- [66] [Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης ΟΗΕ – Γενική Γραμματεία Συντονισμού](#)
- [67] <https://www.se.com/ww/en/assets/564/document/466151/2023-climate-report.pdf>
- [68] <https://www.wiztopic.com/download-pdf/60771514868823708d716a47>
- [69] [RE100](#)
- [70] <https://www.se.com/ww/en/assets/564/document/466151/2023-climate-report.pdf>
- [71] <https://www.se.com/ww/en/assets/564/document/466151/2023-climate-report.pdf>

[78]

- [72] <https://blog.se.com/sustainability/2024/04/22/maximizing-the-potential-of-smarter-better-circularity/>
- [73] [Maximizing the potential of smarter, better, circularity strategies](#)
- [74] [VolunteerIn](#)
- [75] <https://www.consilium.europa.eu/el/policies/corporate-sustainability/>
- [76] <https://new.abb.com/low-voltage/el/our-solutions/abb-ability/abb-ability-energy-and-asset-manager>
- [77] <https://new.abb.com/low-voltage/el/our-solutions/abb-ability/abb-ability-energy-and-asset-manager>
- [78] <https://new.abb.com/news/detail/124038/abb-invests-in-strategic-partnership-with-us-start-up-molg-to-transform-drive-design-and-accelerate-its-contribution-to-the-circular-economy>
- [79] <https://new.abb.com/news/detail/106906/abb-invests-in-strategic-partnership-with-clean-energy-start-up-to-offer-end-to-end-wind-energy-portfolio>
- [80] <https://new.abb.com/news/detail/124514/abb-ranked-second-top-swiss-company-for-patent-applications-in-2024>
- [81] <https://www.eib.org/en/press/all/2023-432-abb-signs-eur500-million-eib-financing-to-further-drive-smart-and-sustainable-electrification-technologies>
- [82] <https://www.se.com/gr/el/work/campaign/innovation/platform/>
- [83] <https://energyworld.gr/schneider-electric-%CE%BA%CE%B1%CE%B9-nvidia-%CE%B5%CE%BD%CF%8E%CE%BD%CE%BF%CF%85%CE%BD-%CE%B4%CF%85%CE%BD%CE%AC%CE%BC%CE%B5%CE%B9%CF%82-%CE%B3%CE%B9%CE%B1-%CF%84%CE%B1-%CE%B5%CF%81%CE%B3%CE%BF%CF%83/>
- [84] https://ag.purdue.edu/commercialag/home/wp-content/uploads/2016/04/202009_Langemeier_DuPontFinancialAnalysis.pdf
- [85] <https://www.aaii.com/journal/article/deconstructing-roe-dupont-analysis>
- [86] <https://firmsworld.com/schneider-electric-se/>
- [87] <https://sustainabilityreport.abb.com/2019/overview/abb-at-a-glance.html>
- [88] <https://www.company-histories.com/ABB-Ltd-Company-History.html>
- [89] <https://www.companiehistory.com/schneider-electric>
- [90] <https://www.finanzwire.com/press-release/schneider-electric-epa-su-full-year-2023-results-press-release-ipJOPu9utGm>

[91] <https://global.abb/group/en/sustainability/preserving-resources#circularity>

[92] <https://www.se.com/gr/el/about-us/sustainability/climate-commitment/>

[93] <https://www.se.com/ww/en/about-us/newsroom/news/press-releases/schneider-electric%E2%80%99s-wins-global-award-for-contribution-to-the-circular-economy-6024fadd4e9cb81346456af7>