



ΑΝΟΙΚΤΟ
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΚΥΠΡΟΥ

ΣΧΟΛΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ
ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών

ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ (MBA)

ΔΙΑΤΡΙΒΗ ΕΠΙΠΕΔΟΥ ΜΑΣΤΕΡ

«Η Οικονομική Διαχείριση σε
Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης
μετά την Εφαρμογή του Προγράμματος
Διοικητικής Μεταρρύθμισης Καλλικράτη»

Ιωάννης Βασιλάκη

Επιβλέπων Καθηγητής

Σωτήρης Καρκαλάκος

Αθήνα, Ιούνιος 2017

Ανοικτό Πανεπιστήμιο Κύπρου
ΣΧΟΛΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών

ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ (MBA)

ΔΙΑΤΡΙΒΗ ΕΠΙΠΕΔΟΥ ΜΑΣΤΕΡ

**«Η Οικονομική Διαχείριση σε
Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης μετά την
Εφαρμογή του Προγράμματος Διοικητικής
Μεταρρύθμισης Καλλικράτη»**

Ιωάννης Βασιλάκη

Επιβλέπων Καθηγητής

Σωτήρης Καρκαλάκος

Αθήνα, Ιούνιος 2017

Περίληψη

Σκοπός της παρούσας μεταπτυχιακής διατριβής είναι να παρουσιάσει τη λειτουργία της οικονομικής υπηρεσίας των ΟΤΑ και να προχωρήσει μέχρι κάποιο βαθμό στην αξιολόγηση της μέσω μελέτης περίπτωσης. Για το λόγο αυτό η διατριβή χωρίζεται σε δυο μέρη, στο θεωρητικό και στο πρακτικό. Αρχικά, στο θεωρητικό μέρος καταγράφεται το νομοθετικό πλαίσιο, η δομή και ο τρόπος λειτουργίας της. Στη συνέχεια, η μελέτη αναφέρεται στη μέτρηση της παραγωγικότητας στη Τοπική Αυτοδιοίκηση, στη διεθνή εμπειρία καθώς και στις μεθόδους αξιολόγησης που ισχύουν σήμερα στο δημόσιο τομέα. Ο μέχρι τώρα στόχος είναι να αναλυθεί το πλαίσιο λειτουργίας των οικονομικών υπηρεσιών και οι διάφορες μέθοδοι με τις οποίες μπορούμε να τις αξιολογήσουμε.

Στόχος είναι να δοθεί μια πλήρης εικόνα όσον αφορά την υπηρεσία και την οικονομική κατάσταση σε επίπεδο Δήμου και να επισημανθούν οι αδυναμίες και τα μειονεκτήματα. Η εργασία ολοκληρώνεται με την παράθεση συμπερασμάτων και τη διατύπωση προτάσεων.

Η μεθοδολογία της μεταπτυχιακής διατριβής στηρίχθηκε στην παρουσίαση της σχετικής νομοθεσίας που διέπει το καθεστώς της οικονομικής διοίκησης, στον τρόπο οργάνωσης των οικονομικών υπηρεσιών των ΟΤΑ, ενώ χρησιμοποιήθηκαν δημοσιοποιημένα οικονομικά στοιχεία των Δήμων. Τέλος, θα χρησιμοποιηθούν χρηματοοικονομικοί δείκτες για να αξιολογηθεί η οικονομική κατάσταση ενός Δήμου.

Abstract

The purpose of this essay is to display the function of the economic organization of Local Government Authority and to evaluate it up to a point through per case study, for the reasons above, this paper is divided in two parts, the theoretical part and the practical. Firstly in the theoretical part, the legislative part, the structure and the modus operandi is being listed. Continuing on , the study has references on measuring productivity of Local Government , international experience and for means of evaluation that are being used up to this moment in the public sector. The task at hand is it to analyze the context in which the economical agencies are operating and the various methods that can be used to evaluate them.

The objective is presenting a whole picture of the agency, the economic situation on the municipal level and for the weaknesses and disadvantages to be showcased. The paper is completed with reached conclusions and proposals.

The methodology of this project was based on the presentation of the relevant legislation that is governing the economic management and the way that the economical services of OTA are organized, and public economic data were used. Lastly accounting rations will be used to evaluate the economic situation of a minucipilaty.

Ευχαριστίες

Ευχαριστώ, τους γονείς μου, και τον αδερφό μου Γεώργιο – Δημήτριο, τους μοναδικούς εκείνους ανθρώπους που μου συμπαραστέκονται σε κάθε μου βήμα, για την αμέριστη ηθική συμπαράστασή τους στη συγγραφή της μελέτης αυτής.

Ευχαριστώ τον καθηγητή, Σωτήριο Καρκαλάκο ο οποίος με τις καίριες παρατηρήσεις τους και τις καθοριστικές επισημάνσεις του, συνέβαλε αποφασιστικά στην ολοκλήρωση της μεταπτυχιακής μου διατριβής.

Ευχαριστώ τον ορκωτό λογιστή Αλέξανδρο Πολιτάκη για την πολύτιμη βοήθεια που προσέφερε με τις γνώσεις του και την πολυετή του εμπειρία στην σύνταξη και έλεγχο οικονομικών καταστάσεων ιδιωτικών επιχειρήσεων και δημοσίων οργανισμών.

Πίνακας περιεχομένων

| | |
|---|-----------|
| Περίληψη | iii |
| Abstract | iv |
| Ευχαριστίες | v |
| Περιεχόμενα | vi |
| Εισαγωγή | xii |
| | |
| Κεφάλαιο 1 Ο θεσμός της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στην Ελλάδα | 1 |
| 1.1 Ιστορική εξέλιξη και η Σημερινή Μορφή..... | 1 |
| 1.1.1 Ιστορική Εξέλιξη..... | 1 |
| 1.1.2 Το Σημερινό Καθεστώς και η Δομή του..... | 6 |
| 1.2 Διοικητικό Πλαίσιο, Όργανα διοίκησης και Προσωπικό Τ.Α. | 11 |
| 1.2.1 Δήμοι..... | 12 |
| 1.2.1.1 Άλλα Όργανα Τοπικής Αυτοδιοίκησης Α' βαθμού | 13 |
| 1.2.1.1.1 Δημοτικές Κοινότητες..... | 13 |
| 1.2.1.1.2 Τοπικές Κοινότητες | 13 |
| 1.2.1.1.3 Συλλογικά Όργανα Εκπροσώπησης..... | 13 |
| 1.2.2 Περιφέρειες..... | 14 |
| 1.2.2.1 Όργανα Διοίκησης Περιφερειών με αρμοδιότητες μητροπολιτικού χαρακτήρα | 15 |
| 1.2.2.2 Συλλογικό όργανο Εκπροσώπησης..... | 15 |
| 1.2.3 Αποκεντρωμένη Διοίκηση..... | 16 |
| 1.2.3.1 Γενικός Γραμματέας Αποκεντρωμένης Διοίκησης..... | 16 |
| 1.2.4 Προσωπικό Τοπικής Αυτοδιοίκησης..... | 17 |
| 1.3 Αρμοδιότητες και Υπηρεσίες Τοπικής Αυτοδιοίκησης | 18 |
| 1.3.1 Αρμοδιότητες και Υπηρεσίες των Δήμων..... | 19 |
| 1.3.2 Αρμοδιότητες και Υπηρεσίες Περιφερειών..... | 21 |
| 1.3.3 Αρμοδιότητες και Υπηρεσίες Μητροπολιτικών Περιφερειών..... | 23 |
| 1.3.4 Αρμοδιότητες και Υπηρεσίες Νησιωτικών Περιφερειών..... | 24 |
| 1.3.5 Αρμοδιότητες και Υπηρεσίες Αποκεντρωμένης Διοίκησης..... | 24 |
| | |
| Κεφάλαιο 2 Το Οικονομικό Πλαίσιο της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στην Ελλάδα | 28 |
| 2.1 Πηγές Εσόδων Δήμων και Περιφερειών..... | 28 |
| 2.1.1 Έσοδα Δήμων και Περιφερειών | 28 |
| 2.1.2 Κεντρικοί Αυτοτελείς Πόροι (ΚΑΠ) | 29 |
| 2.1.2.1 Δήμων | 29 |
| 2.1.2.2 Περιφερειών | 30 |
| 2.1.3 Περιουσία Τοπικής Αυτοδιοίκησης | 30 |
| 2.1.3.1 Ακίνητη Περιουσία Δήμων | 30 |

| | |
|---|-----------|
| 2.1.3.1.2 Διαχείριση - εκμετάλλευση ακίνητης περιουσίας Τοπικής Αυτοδιοίκησης..... | 32 |
| 2.1.3.2 Κινητή περιουσία της Τοπικής Αυτοδιοίκησης..... | 33 |
| 2.1.3.2.1 Καταγραφή περιουσίας Δήμων & Περιφερειών..... | 33 |
| 2.1.4. Έσοδα από Φορολογία..... | 33 |
| 2.1.5. Ανταποδοτικά και Δυνητικά Τοπικά Τέλη και Δικαιώματα..... | 34 |
| 2.1.6 Φόροι, τέλη, δικαιώματα και εισφορές..... | 35 |
| 2.1.7 Χρηματοδοτήσεις της Τοπικής Αυτοδιοικήσεις από Ευρωπαϊκά Προγράμματα..... | 36 |
| 2.2 Οικονομική Διαχείριση..... | 38 |
| 2.2.1 Δήμοι..... | 38 |
| 2.2.2 Περιφέρειες..... | 39 |
| 2.2.3 Μεταβίβαση Αρμοδιοτήτων και Μεταφορά Πόρων..... | 40 |
| 2.2.4 Δανεισμός..... | 40 |
| 2.2.5 Ειδικό Πρόγραμμα Εξυγίανσης..... | 41 |
| 2.2.6 Αναπτυξιακά Προγράμματα Τοπικής Αυτοδιοίκησης..... | 42 |
| 2.3 Οικονομικός και Διοικητικός Έλεγχος της Τοπικής Αυτοδιοίκησης..... | 42 |
| 2.3.1 Προληπτικός Έλεγχος Είσπραξης Εσόδων..... | 42 |
| 2.3.2 Κατασταλτικός Έλεγχος..... | 43 |
| 2.3.3 Έλεγχος των Πράξεων και των Οργάνων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης..... | 43 |
| 2.3.3.1 Αρχές..... | 44 |
| 2.3.3.2 Όργανα Ελέγχου..... | 44 |
| 2.3.3.3 Εποπτεία επί των Πράξεων των ΟΤΑ-Υποχρεωτικός και Αυτεπάγγελτος Έλεγχος.... | 45 |
| 2.3.3.4 Έλεγχος Αιρετών..... | 45 |
| 2.4 Καινοτομίες και Αλλαγές του «Καλλικράτη» στην Οικονομική Διαχείριση της Αυτοδιοίκησης..... | 46 |
| 2.5 Τροποποιήσεις και η Οριστική Διαμόρφωση της Οικονομικής Διαχείρισης της Αυτοδιοίκησης..... | 50 |
| | |
| Κεφάλαιο 3 Μέθοδοι Ανάλυσης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης..... | 56 |
| 3.1 Εισαγωγή..... | 56 |
| 3.2 Προβλήματα/Δυσχέρειες στη Μέτρηση Παραγωγικότητας στη Τοπική Αυτοδιοίκηση..... | 57 |
| 3.3 Οφέλη από την Μέτρηση Παραγωγικότητας στην Τοπική Αυτοδιοίκηση..... | 59 |
| 3.4 Δημόσιο Management..... | 60 |
| 3.5 Διοίκηση Ολικής Ποιότητας..... | 61 |
| 3.6 Διοίκηση μέσω Στόχων..... | 62 |
| 3.7 Κοινό Πλαίσιο Αξιολόγησης..... | 66 |
| 3.8 Πιστοποίηση βάσει ISO..... | 67 |
| 3.9 Δείκτες Μέτρησης Επίδοσης - Αριθμοδείκτες..... | 69 |

| | | |
|---|---|------------|
| 3.9.1 | Μέτρηση Οικονομικών Στοιχείων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης | 69 |
| 3.9.2 | Αριθμοδείκτες της Τοπικής Αυτοδιοίκησης Βάση Νομοθεσίας..... | 71 |
| Κεφάλαιο 4 Εμπειρική Ανάλυση | | 73 |
| 4.1 | Εισαγωγή | 73 |
| 4.2 | Μεθοδολογία - Δείγμα | 74 |
| 4.3 | Χρηματοοικονομική Αξιολόγηση – Μελέτη Δείγματος Δήμων (Case Study) ... | 76 |
| 4.3.1 | Εισαγωγή Χρηματοοικονομικής Ανάλυσης..... | 76 |
| 4.3.2 | Ανάλυση Δήμων με την Συγκριτική ή Διαχρονική Μέθοδο..... | 77 |
| 4.3.2.1 | Ανάλυση Κατηγορίας Μικρών Δήμων..... | 77 |
| 4.3.2.2 | Ανάλυση Κατηγορίας Μεσαίων Δήμων | 78 |
| 4.3.2.3 | Ανάλυση Κατηγορίας Μεγάλων Δήμων..... | 79 |
| 4.3.3 | Ανάλυση Δήμων με την Κάθετη Ανάλυση ή Διαστρωματική Ανάλυση Κοινών Μεγεθών | 80 |
| 4.3.3.1 | Ανάλυση Κατηγορίας Μικρών Δήμων..... | 81 |
| 4.3.3.2 | Ανάλυση Κατηγορίας Μεσαίων Δήμων | 81 |
| 4.3.3.3 | Ανάλυση Κατηγορίας Μεγάλων Δήμων..... | 82 |
| 4.3.4 | Ανάλυση Δήμων με την Χρήση Αριθμοδεικτών | 83 |
| 4.3.4.1 | Ανάλυση Αριθμοδεικτών Κατηγορίας Μικρών Δήμων | 90 |
| 4.3.4.2 | Ανάλυση Αριθμοδεικτών Κατηγορίας Μεσαίων Δήμων..... | 95 |
| 4.3.4.3 | Ανάλυση Αριθμοδεικτών Κατηγορίας Μεγάλων Δήμων | 99 |
| Κεφάλαιο 5 Συμπεράσματα..... | | 105 |
| 5.1 | Συμπεράσματα ανά Δήμο | 105 |
| 5.1.1 | Δήμος Αβδήρων..... | 105 |
| 5.1.1.1 | Οριζόντια – Κάθετη Ανάλυση..... | 105 |
| 5.1.1.2 | Ανάλυση Αριθμοδεικτών | 106 |
| 5.1.1.3 | Αξιολόγηση Οικονομικής Απόδοσης Δήμου Αβδήρων | 112 |
| 5.1.2 | Δήμος Σαρωνικού..... | 113 |
| 5.1.2.1 | Οριζόντια – Κάθετη Ανάλυση..... | 113 |
| 5.1.2.2 | Ανάλυση Αριθμοδεικτών | 115 |
| 5.1.2.3 | Αξιολόγηση Οικονομικής Απόδοσης Δήμου Σαρωνικού..... | 121 |
| 5.1.3 | Δήμος Κιλκίς | 122 |
| 5.1.3.1 | Οριζόντια – Κάθετη Ανάλυση..... | 122 |
| 5.1.3.2 | Ανάλυση Αριθμοδεικτών | 124 |
| 5.1.3.3 | Αξιολόγηση Οικονομικής Απόδοσης Δήμου Κιλκίς..... | 130 |
| 5.1.4 | Δήμος Λαμιέων | 131 |
| 5.1.4.1 | Οριζόντια – Κάθετη Ανάλυση..... | 131 |

| | | |
|--------------------------|--|------------|
| 5.1.4.2 | Ανάλυση Αριθμοδεικτών | 132 |
| 5.1.4.3 | Αξιολόγηση Οικονομικής Απόδοσης Δήμου Λαμιέων | 138 |
| 5.1.5 | Δήμος Περιστερίου..... | 139 |
| 5.1.5.1 | Οριζόντια – Κάθετη Ανάλυση..... | 139 |
| 5.1.5.2 | Ανάλυση Αριθμοδεικτών | 141 |
| 5.1.5.3 | Αξιολόγηση Οικονομικής Απόδοσης Δήμου Περιστερίου | 147 |
| 5.1.6 | Δήμος Ρόδου | 148 |
| 5.1.6.1 | Οριζόντια – Κάθετη Ανάλυση..... | 148 |
| 5.1.6.2 | Ανάλυση Αριθμοδεικτών | 150 |
| 5.1.6.3 | Αξιολόγηση Οικονομικής Απόδοσης Δήμου Ρόδου | 156 |
| 5.2 | Συμπεράσματα ανά Κατηγορία Δήμων..... | 157 |
| 5.2.1 | Συγκριτική Ανάλυση Κατηγορίας Μικρών Δήμων | 157 |
| 5.2.2 | Συγκριτική Ανάλυση Κατηγορίας Μεσαίων Δήμων | 161 |
| 5.2.3 | Συγκριτική Ανάλυση Κατηγορίας Μεγάλων Δήμων | 164 |
| 5.3 | Γενικά Συμπεράσματα..... | 168 |
| 5.4 | Προτάσεις | 171 |
| Παράρτημα | 172 | |
| A | Νομική Βάση..... | 172 |
| A.1 | Συνταγματικές Διατάξεις | 172 |
| A.2 | Βασικά Νομοθετικά κείμενα | 173 |
| A.3 | Νομοθεσία | 174 |
| B | ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ | 179 |
| B.1 | Ισολογισμοί – Καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσης για τους Δήμους για τα έτη 2012- 2015 | 179 |
| B.2 | Συγκριτική ή Διαχρονική Μέθοδο για δήμους για τα έτη 2012-15..... | 197 |
| B.3 | Κάθετη ή Διαστρωματική Μέθοδο για δήμους για τα έτη 2012-15 | 225 |
| Βιβλιογραφία..... | 255 | |

Περιεχόμενα Πινάκων

| | | |
|------------|---|-----|
| Πίνακας 1 | Χάρτης της ελληνικής επικράτειας διαιρεμένο κατά περιφέρειες σύμφωνα με το πρόγραμμα «Καλλικράτη» | 7 |
| Πίνακας 2 | Σύγκριση Δομών της Τοπικής Αυτοδιοίκησης των προγραμμάτων «Καποδίστρια» και «Καλλικράτη» | 8 |
| Πίνακας 3 | Αποτύπωση της κατανομής του πληθυσμού ανά περιφέρεια βάση του προγράμματος «Καλλικράτη» σύμφωνα με την απογραφή του 2011 της ΕΛΣΤΑΤ | 9 |
| Πίνακας 4 | Αποτύπωση της κατανομής του πληθυσμού ανά αποκεντρωμένη διοίκηση βάση του προγράμματος «Καλλικράτη» σύμφωνα με την απογραφή του 2011 της ΕΛΣΤΑΤ | 11 |
| Πίνακας 5 | Κατανομή συνήθη αρμοδιοτήτων και υπηρεσιών στους δήμους και στις περιφέρειες | 24 |
| Πίνακας 6 | Ανάλυση Αριθμοδεικτών για τα έτη 2012-15 για τον Δήμο Αβδήρων | 90 |
| Πίνακας 7 | Υπολογισμός Αριθμοδεικτών για τα έτη 2012-15 για τον Δήμο Σαρωνικού | 92 |
| Πίνακας 8 | Υπολογισμός Αριθμοδεικτών για τα έτη 2012-15 για τον Δήμο Κιλκίς | 95 |
| Πίνακας 9 | Υπολογισμός Αριθμοδεικτών για τα έτη 2012-15 για τον Δήμο Λαμιέων | 97 |
| Πίνακας 10 | Υπολογισμός Αριθμοδεικτών για τα έτη 2012-15 για τον Δήμο Περιστερίου..... | 99 |
| Πίνακας 11 | Υπολογισμός Αριθμοδεικτών για τα έτη 2012-15 για τον Δήμο Ρόδου | 102 |
| Πίνακας 12 | Ανάλυση Αριθμοδεικτών για τα έτη 2012-15 για τον Δήμο Αβδήρων | 106 |
| Πίνακας 13 | Ανάλυση Αριθμοδεικτών για τα έτη 2012-15 για τον Δήμο Σαρωνικού | 115 |
| Πίνακας 14 | Ανάλυση Αριθμοδεικτών για τα έτη 2012-15 για τον Δήμο Κιλκίς..... | 124 |
| Πίνακας 15 | Ανάλυση Αριθμοδεικτών για τα έτη 2012-15 για τον Δήμο Λαμιέων | 132 |
| Πίνακας 16 | Ανάλυση Αριθμοδεικτών για τα έτη 2012-15 για τον Δήμο Περιστερίου | 143 |
| Πίνακας 17 | Ανάλυση Αριθμοδεικτών για τα έτη 2012-15 για τον Δήμο Ρόδου | 150 |
| Πίνακας 18 | Σύγκριση Μέσων Όρων Αριθμοδεικτών για τα έτη 2012-15 για τους Δήμους Αβδήρων και Σαρωνικού | 158 |
| Πίνακας 19 | Σύγκριση Μέσων Όρων Αριθμοδεικτών για τα έτη 2012-15 για τους Δήμους Κιλκίς και Λαμιών | 161 |
| Πίνακας 20 | Σύγκριση Μέσων Όρων Αριθμοδεικτών για τα έτη 2012-15 για τους Δήμους Περιστερίου και Ρόδου | 164 |

Περιεχόμενα Διαγραμμάτων

| | | |
|--------------|--|-----|
| ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 1 | Διοικητική Οργάνωση Ελλάδος σύμφωνα με το πρόγραμμα «Καλλικράτη» | 18 |
| ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 2 | Γραφική Απεικόνιση Καθαρών Αποτελεσμάτων και Μικτών Αποτελεσμάτων Εκμετάλλευσης για τον Δήμο Αβδήρων για τα έτη 2012-2015 | 113 |
| ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 3 | Γραφική Απεικόνιση Καθαρών Αποτελεσμάτων και Μικτών Αποτελεσμάτων Εκμετάλλευσης για τον Δήμο Σαρωνικού για τα έτη 2012-2015 | 122 |
| ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 4 | Γραφική Απεικόνιση Καθαρών Αποτελεσμάτων και Μικτών Αποτελεσμάτων Εκμετάλλευσης για τον Δήμο Κιλκίς για τα έτη 2012-2015 | 132 |
| ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 5 | Γραφική Απεικόνιση Καθαρών Αποτελεσμάτων και Μικτών Αποτελεσμάτων Εκμετάλλευσης για τον Δήμο Λαμιέων για τα έτη 2012-2015 | 139 |
| ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 6 | Γραφική Απεικόνιση Καθαρών Αποτελεσμάτων και Μικτών Αποτελεσμάτων Εκμετάλλευσης για τον Δήμο Περιστερίου για τα έτη 2012-2015 | 150 |
| ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 7 | Γραφική Απεικόνιση Καθαρών Αποτελεσμάτων και Μικτών Αποτελεσμάτων Εκμετάλλευσης για τον Δήμο Ρόδου για τα έτη 2012-2015 | 157 |
| ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 8 | Γραφική Απεικόνιση Καθαρών Αποτελεσμάτων για τους Δήμους Αβδήρων και Σαρωνικού για τα έτη 2012-2015 | 160 |
| ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 9 | Γραφική Απεικόνιση Καθαρών Αποτελεσμάτων για τους Δήμους Κιλκίς και Λαμιέων για τα έτη 2012-2015 | 164 |
| ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 10 | Γραφική Απεικόνιση Καθαρών Αποτελεσμάτων για τους Δήμους Περιστερίου και Ρόδου για τα έτη 2012-2015 | 167 |
| ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 11 | Γραφική Απεικόνιση των Κρατικών Επιχορηγήσεων, των Συνολικών Εξόδων των Δήμων καθώς και το Ισοζύγιο Εσόδων-Εξόδων των Δήμων για τα έτη 2013-15 | 170 |

Εισαγωγή

Η Τοπική Αυτοδιοίκηση στην Ελλάδα διαχρονικά είχε και έχει αρκετές παθογένειες και είναι πλέον αποδεδειγμένο ότι είναι ο τομέας της Γενικής Κυβέρνησης με την μεγαλύτερη κακοδιαχείριση, αδιαφάνεια και σπατάλη. Μέχρι σήμερα, ο δημόσιος τομέας της Τοπικής Αυτοδιοίκησης αποτελούσε τροχοπέδη για αναπτυξιακές πρωτοβουλίες και ήταν μια ανοικτή «πληγή» με συνεχή ελλείματα. Στην προσπάθεια για συμμάζεμα των Δημόσιων Οικονομικών, εξαιτίας της κρίσης που επήλθε στην Ελλάδα, έγιναν σοβαρές προσπάθειες για αναμόρφωση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης διοικητικά, οργανωτικά αλλά και οικονομικά. Έτσι, το έτος 2010 είχαμε την διοικητική μεταρρύθμιση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης με το πρόγραμμα «Καλλικράτη» (Ν.3852/2010).

Αρχικά, στο θεωρητικό μέρος καταγράφεται το νομοθετικό πλαίσιο, η δομή και ο τρόπος λειτουργίας της. Στη συνέχεια, η μελέτη αναφέρεται στη μέτρηση της παραγωγικότητας στη Τοπική Αυτοδιοίκηση, στη διεθνή εμπειρία καθώς και στις μεθόδους αξιολόγησης που ισχύουν σήμερα στο δημόσιο τομέα.

Σκοπός της παρούσας μεταπτυχιακής διατριβής είναι η διεξοδική χρηματοοικονομική μελέτη των Οικονομικών Καταστάσεων έξι (6) Δήμων από όλη την ελληνική επικράτεια, που ανήκουν στον Α' βαθμό Τοπικής Αυτοδιοίκησης, για τα έτη 2012-2015, προκειμένου να εξάγουμε χρήσιμα συμπεράσματα για τη δομή, το ρόλο και τις αδυναμίες των σημερινών Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης Α' βαθμού της χώρας μας μετά την διοικητική μεταρρύθμιση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης με το πρόγραμμα «Καλλικράτη».

Η θέση της διατριβής είναι να καταλήξουμε σε ασφαλή συμπεράσματα, για την νέα χρηματοοικονομική δομή της Τοπικής Αυτοδιοίκησης μέσα από την δειγματοληπτική έρευνα και για το εάν το νέο οικονομικό, διοικητικό και νομικό πλαίσιο έχει αποδώσει τα αναμενόμενα. Ουσιαστικά, αξιολογήσαμε εάν αυτές οι αλλαγές ήταν ικανές να βελτιώσουν την οικονομική διαχείριση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης και εάν υπήρχαν κάποιες ελλείψεις/κενά που χρειάζονται διορθωτικές ενέργειες προκειμένου να βελτιωθεί η χρηματοοικονομική απόδοση των Δήμων. Έτσι, η διατριβή ολοκληρώθηκε καταλήγοντας στο συμπέρασμα ότι βελτιώθηκαν αισθητά οι χρηματοοικονομικές αποδόσεις των έξι (6) Δήμων, που μελετήσαμε, στα έτη 2012-15, όπου εφαρμόστηκε το

πρόγραμμα «Καλλικράτης». Οι Δήμοι αύξησαν την Καθαρή τους Θέση, βελτίωσαν την ρευστότητα τους, μείωσαν τα λειτουργικά τους έξοδα και τα συνολικά τους έξοδα καθώς και μείωσαν τις μακροπρόθεσμες και βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις τους. Το βασικότερο επίτευγμα ήταν ότι κατάφεραν τα προαναφερόμενα παρά την μείωση των κρατικών επιχορηγήσεων από το 2013 στο 2015 κατά -19,15%. Συνεπώς, καταλήξαμε στο σημαντικότερο συμπέρασμα της παρούσας μεταπτυχιακής διατριβής που είναι ότι το πρόγραμμα «Καλλικράτης» κατάφερε να επιφέρει μείωση των κρατικών δαπανών καθώς και να βελτιώσει την χρηματοοικονομική απόδοση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

Η μεθοδολογία της μεταπτυχιακής διατριβής στηρίχθηκε στην παρουσίαση της σχετικής νομοθεσίας που διέπει το καθεστώς της οικονομικής διοίκησης, στον τρόπο οργάνωσης των οικονομικών υπηρεσιών των ΟΤΑ, ενώ χρησιμοποιήθηκαν δημοσιοποιημένα οικονομικά στοιχεία των Δήμων. Επιπλέον, χρησιμοποιήθηκε η οριζόντια ανάλυση, η κάθετη ανάλυση καθώς και χρηματοοικονομικοί αριθμοδείκτες προκειμένου να αξιολογηθεί η οικονομική κατάσταση του κάθε Δήμου και να γίνει συγκριτική ανάλυση μεταξύ των Δήμων. Οι Δήμοι επιλέχτηκαν με γνώμονα να καλύψουν όσο τον δυνατόν γίνεται ολόκληρη την ελληνική επικράτεια ,οι πληθυσμοί των Δήμων να είναι παρεμφερής και τα οικονομικά τους στοιχεία να έχουν ελεγχθεί και επικυρωθεί από ανεξάρτητο Ορκωτό Ελεγκτή προκειμένου να είναι αξιόπιστα, ακριβέστερα και ορθότερα. Βέβαια, η αναζήτηση των οικονομικών στοιχείων των Δήμων με τα συγκεκριμένα χαρακτηριστικά ήταν δύσκολη και σχεδόν αδύνατη. Γιατί, πολλοί Δήμοι αλλά και Περιφέρειες δεν δημοσιεύουν τα οικονομικά τους στοιχεία αλλά ούτε ελέγχονται από Ορκωτούς Ελεγκτές.

Στο πρώτο Κεφάλαιο γίνεται μια ιστορική αναδρομή για τον θεσμό της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στην Ελλάδα και στην συνέχεια αναφέρεται η σημερινή μορφή και δομή της Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Στην συνέχεια αναφέρονται το διοικητικό πλαίσιο , τα όργανα διοίκησης καθώς και το προσωπικό που απαρτίζει την Τοπική Αυτοδιοίκηση. Τέλος, αναφέρονται οι αρμοδιότητες και οι υπηρεσίες της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

Στο δεύτερο Κεφάλαιο αναλύεται το οικονομικό πλαίσιο που διέπει την Τοπική Αυτοδιοίκηση στην Ελλάδα. Συγκεκριμένα, αναφέρονται οι πηγές εσόδων των Δήμων και των Περιφερειών , ο τρόπος που διεξάγεται η οικονομική διαχείριση καθώς και το πλαίσιο του οικονομικού και διοικητικού ελέγχου της Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Ακόμα,

αναφέρονται οι καινοτομίες ,οι αλλαγές του «Καλλικράτη» καθώς και η τελική διαμόρφωση της οικονομικής διαχείρισης της Αυτοδιοίκησης.

Στο τρίτο Κεφάλαιο αναφέρονται οι μέθοδοι ανάλυσης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Αναλυτικά παρουσιάζονται τα προβλήματα και οι δυσχέρειες στην μέτρηση της παραγωγικότητας στην Τοπική Αυτοδιοίκηση, τα οφέλη από την μέτρηση της παραγωγικότητας , το πλαίσιο του Δημόσιου Management, η Διοίκηση Ολικής Ποιότητας , η Διοίκηση μέσω Στόχων ,το Κοινό Πλαίσιο Αξιολόγησης, η πιστοποίηση βάσει ISO καθώς και οι δείκτες μέτρησης επίδοσης και οι αριθμοδείκτες.

Στο τέταρτο Κεφάλαιο πραγματοποιείται η εμπειρική ανάλυση. Έχουμε την μεθοδολογία της χρηματοοικονομικής αξιολόγησης και μελέτης δείγματος Δήμων (Case Study). Επιλέγονται έξι (6) Δήμοι από την ελληνική επικράτεια, χωρίζονται σε τρεις κατηγορίες βάση πληθυσμού κατοίκων (μικροί, μεσαίοι και μεγάλοι Δήμοι) και αναλύονται τα οικονομικά τους στοιχεία για τα έτη 2012-15. Χρησιμοποιείται η συγκριτική (ή διαχρονική) μέθοδο, η κάθετη ανάλυση (ή διαστρωματική) ανάλυση κοινών μεγεθών καθώς και κάποιοι αριθμοδείκτες.

Στο πέμπτο Κεφάλαιο παρουσιάζονται τα συμπεράσματα που προκύπτουν ανά Δήμο, από την οριζόντια και κάθετη ανάλυση , την ανάλυση με αριθμοδείκτες καθώς τα γενικά συμπεράσματα που αφορούν την χρηματοοικονομική απόδοση του Δήμου. Στην συνέχεια, πραγματοποιείται συγκριτική ανάλυση στη κάθε κατηγορία Δήμων και μετά παρουσιάζονται τα γενικά συμπεράσματα. Τέλος, αναφέρονται οι προτάσεις για την βελτίωση της χρηματοοικονομικής απόδοσης της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

Κεφάλαιο 1

Ο Θεσμός της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στην Ελλάδα

1.1 Ιστορική εξέλιξη και η Σημερινή Μορφή

Στην συνέχεια παραθέτετε η ιστορική εξέλιξη της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στην Ελλάδα αλλά και πως έχει διαμορφωθεί σήμερα.

1.1.1. Ιστορική Εξέλιξη

Ο θεσμός της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στην Ελλάδα ξεκινάει από τον 6^ο π.χ. με τον Κλεισθένη, τον Αθηναίο πολιτικό που χώρισε την Αθήνα σε εκατό δήμους με τη δική του ονομασία ,τη δική του διοικητική περιφέρεια, και τα δικά του διοικητικά όργανα εκλεγμένα από τους πολίτες του. Υπήρχαν και άλλες αρχαίες πόλεις, όπως είναι η Αίγινα, η Μίλητος, η Κάλυμνος που είχαν Δήμους.

Το πρώτο θεσμικό πλαίσιο για την Τοπική Αυτοδιοίκηση μετά την επανάσταση του 1821 αποτελούν οι νόμοι της 12/30 Απριλίου 1822 της Α' Εθνικής Συνέλευσης της Επίδαυρου «περί οργανισμού των Ελληνικών Επαρχιών» και της 29 Νοεμβρίου 1822 «περί εκλογής των παραστατών». Οι βάσεις όμως ενός αποκεντρωμένο σύστημα διοίκησης στη μετεπαναστατική Ελλάδα μπήκαν το 1828 από τον Ι. Καποδίστρια με την καθιέρωση των Κοινοτικών και Επαρχιακών Δημογεροντιών. Το σύστημα όμως αυτό ήταν ουσιαστικά στη φιλοσοφία του και στην εφαρμογή του ένα σύστημα τοπικής διοίκησης μάλλον, που ταυτιζόταν με την Κεντρική Διοίκησης, παρά ένα σύστημα Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Έτσι με τις ρυθμίσεις που εισήγαγε ο Καποδίστριας μετέτρεψε τις

αυτοδιοικούμενες κοινότητες σε παραρτήματα του διοικητικού μηχανισμού και διόρισε κυβερνητικούς επίτροπους που ασκούσαν την τοπική διοίκηση στο όνομά του.

Τελείως διαφορετική ήταν η διάρθρωση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης που καθιερώθηκε στην εποχή της Αντιβασιλείας. Με το νόμο της 27^{ης} Δεκεμβρίου 1833 «περί συστάσεως των Δήμων» καταργήθηκαν οι κοινοτικές και επαρχιακές δημογεροντίες και καθιερώθηκε ο θεσμός του δήμου. Οι δήμοι διαβαθμίστηκαν σε τρεις τάξεις ανάλογα με τον πληθυσμό, ενώ για τον καθορισμό της έκτασης λήφθηκαν υπόψη τα γεωφυσικά χαρακτηριστικά κάθε περιοχής. Για να συσταθούν δήμοι έπρεπε να υπάρχουν τουλάχιστον 300 κάτοικοι, ενώ τα χωριά που είχαν λιγότερους κατοίκους έπρεπε να συγχωνευθούν. Ο νόμος αυτός κατέστησε το δημοτικό συμβούλιο όργανο εκλεγόμενο από δημότες με ορισμένο εισόδημα. Ο Δήμαρχος και οι Πάρεδροι, σύμβουλοι του δημάρχου, διορίζονταν από το Βασιλιά. Οι αρμοδιότητες των δήμων με βάση το νόμο αυτό ήταν πολύ διευρυμένες και περιελάμβαναν πλήθος κρατικών δραστηριοτήτων. Με τον τρόπο αυτό δημιουργήθηκαν αρχικά 750 δήμοι, οι οποίοι αργότερα με το νόμο της 16/22 Σεπτεμβρίου 1840 περιορίστηκαν σε 250. Οι λόγοι που επέβαλαν τις συγχωνεύσεις αυτές και γενικότερα τη δημιουργία όλο και μεγαλύτερων μονάδων όσο διάστημα ίσχυε ο νόμος του 1833 δεν αναφέρονται σε κανένα επίσημο κείμενο. Πιστεύεται, όμως, από τους μελετητές της Ελληνικής Τοπικής Αυτοδιοίκησης ότι η βασική αιτία για την μείωση του αριθμού των Ο.Τ.Α. ήταν ότι με τον τρόπο αυτό διευκολυνόταν η άσκηση εξουσίας από την Κεντρική Διοίκηση μέσω των οργάνων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης. (Η. Τσενές 1986 , Φ. Βεγλερής 1963)

Σταθμό στην εξέλιξη της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στην Ελλάδα αποτελεί ο **Νόμος ΔΝΖ' του 1912**. Με το νόμο αυτό υπήρξε εντελώς διαφορετική αντιμετώπιση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης και οι διατάξεις του, ιδιαίτερα όσον αφορά τα Οικονομικά, υπήρξαν πρωτοποριακές.(Χ. Κλειώσης 1977 , Ν. Τάτσος 1987.)

Όσον αφορά τη δομή της Τοπικής Αυτοδιοίκησης με το νόμο αυτό διατηρήθηκαν οι δήμοι και επανήλθε ο θεσμός της κοινότητας. Πιο συγκεκριμένα, με τον νόμο ΔΝΖ', δήμους αποτελούσαν οι πρωτεύουσες των νομών και οι πόλεις με πληθυσμό πάνω από 10.000 κατοίκους, ενώ για τις κοινότητες το ελάχιστο όριο ήταν, πλην ορισμένων εξαιρέσεως, οι 300 κάτοικοι. Κατά την εφαρμογή του νόμου δημιουργήθηκαν περίπου 6.000 δήμοι και κοινότητες, αριθμός τεράστιος για τα δεδομένα της εποχής, ο οποίος παραμένει μέχρι

σήμερα σχεδόν αμετάβλητος. Σκοπός αυτής της μεταρρύθμισης ήταν ο περιορισμός της υπερβολικής εξουσίας των Δημάρχων, που οδηγούσε τους βουλευτές ουσιαστικά εξαρτώμενους από τους δημάρχους. Έτσι, έχουμε την δημιουργία οργανισμών πολιτικά και οικονομικά ανίσχυρων. Επίσης δημιουργήθηκε η κοινότητα ως οργανισμός τοπικής αυτοδιοίκησης για περιοχές με πληθυσμιακά μικρούς πληθυσμούς και μαζί με το δήμο αποτέλεσε τον Α' Βαθμό Τοπικής αυτοδιοίκησης μέχρι το 2001 όπου αναθεωρήθηκε το Σύνταγμα όπου προβλέπονταν αυτή η βαθμίδα.

Όσον αφορά το Σύνταγμα, το πρώτο που αναφέρεται ουσιαστικά σε θέματα Τοπικής Αυτοδιοίκησης είναι αυτό του 1927. Σύμφωνα με το άρθρο 107 το κράτος διαιρείτο σε περιφέρειες, μέσα στις οποίες οι πολίτες θα μπορούσαν να διαχειρίζονται απευθείας τις τοπικές υποθέσεις που προσδιόριζε ο νόμος. Οι Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης έπρεπε να είναι τουλάχιστον δύο βαθμών, όπου την πρώτη βαθμίδα θα αποτελούσαν οι κοινότητες. Με την έκδοση σχετικού νόμου το κράτος θα μπορούσε να ασκεί μόνο ανώτατη εποπτεία στους ΟΤΑ χωρίς να εμποδίζει την πρωτοβουλία και την ελεύθερη δράση τους, ενώ παράλληλα θα μπορούσε να τους ενισχύει οικονομικά. Δυστυχώς, όμως, δεν εκδόθηκαν οι αναγκαίοι νόμοι που προέβλεπε το άρθρο 107 και έτσι δεν υλοποιήθηκαν όσο προέβλεπε το Σύνταγμα.

Αντίθετα, το 1935 καταργήθηκε η σχετική διάταξη και επανήλθε η δομή που ίσχυε με το νόμο ΔΝΖ' του 1912. Με το Σύνταγμα του 1952 παρέμεινε η δομή αμετάβλητη, ενώ με το **Σύνταγμα του 1975** επήλθαν ορισμένες σημαντικές αλλαγές. Σύμφωνα με το άρθρο 102 του Συντάγματος, η Τοπική Αυτοδιοίκηση διαρθρώνεται σε βαθμίδες, όπου την πρώτη βαθμίδα αποτελούν οι δήμοι και οι κοινότητες, ενώ οι υπόλοιπες βαθμίδες αφήνεται να ορισθούν με νόμο. Με το άρθρο αυτό γίνεται πολύ πιο σαφής η διάρθρωση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης σε βαθμίδες, ενώ παράλληλα αφήνεται στον κοινό νομοθέτη να διαρθρώσει κατά τέτοιο τρόπο το σύστημα, έτσι ώστε να προσαρμόζεται καλύτερα στις συνθήκες και στις ανάγκες της Ελληνικής κοινωνίας.

Το Σύνταγμα του 1975 ορίζει, επίσης, ότι η διοίκησης των τοπικών υποθέσεων ανήκει στους ΟΤΑ και ότι οι ΟΤΑ απολαμβάνουν διοικητική αυτοτέλεια. Το κράτος ασκεί εποπτεία στους ΟΤΑ χωρίς να εμποδίζει την πρωτοβουλία και την ελεύθερη δράση τους, ενώ παράλληλα φροντίζει για την εξασφάλιση των πόρων που απαιτούνται για την εκπλήρωση της αποστολής τους. Το Σύνταγμα της Ελληνικής Δημοκρατίας του 1975,

όπως αυτό αναθεωρήθηκε το 2001 και το 2008 ,κυρίως τα άρθρα 101 και 102, αποτελεί τη θεσμική βάση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

Με την **αναθεώρηση του Συντάγματος το 2001** έχουμε αλλαγές στο άρθρο 102 και αναλυτικά : Στο εδάφιο α' της αναθεωρημένης παραγράφου 1 καθιερώνονται οι δύο βαθμοί τοπικής αυτοδιοίκησης, χωρίς να γίνεται κάποια αναφορά σε δήμους και κοινότητες, ενώ στο επόμενο εδάφιο θεσπίζεται τεκμήριο αρμοδιότητας των ΟΤΑ ως προς τις τοπικές υποθέσεις. Ακόμη, γίνεται παραπομπή στον κοινό νόμο για τον καθορισμό του εύρους και των κατηγοριών των τοπικών υποθέσεων. Στην παράγραφο 2 έχουμε την οικονομική αυτοτέλεια των ΟΤΑ. Στην παράγραφο 4 αντικαταστέτε με νέα παράγραφος που ορίζει ότι η εποπτεία που ασκεί το Κράτος στους ΟΤΑ συνίσταται αποκλειστικά σε έλεγχο νομιμότητας και δεν μπορεί πλέον να ασκείται με τέτοιο τρόπο που να εμποδίζεται η πρωτοβουλία και η ελεύθερη δράση των ΟΤΑ. Στην παράγραφο 5 έχουμε τις λεπτομέρειες για τη διασφάλιση της οικονομικής αυτοτέλειας των ΟΤΑ.

Με τους Νόμους 1270/82 και 1622/86 άλλαξε ριζικά η δομή της Τοπικής Αυτοδιοίκησης και η λειτουργία και σημασία των ΟΤΑ μπήκαν σε εντελώς νέα βάση. Με τον πρώτο νόμο έχουμε τα Συμβούλια των Διαμερισμάτων στις μεγάλες πόλεις και τα Συνοικία Συμβούλια στους υπόλοιπους Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης και τους Παρέδρους (σε οικισμούς τουλάχιστον 75 κατοίκων) που έχει ως σκοπό την ενεργό συμμετοχή των πολιτών στην Αυτοδιοίκηση. Με τον έτερο νόμο έχουμε την πρόβλεψη για την ύπαρξη δύο βαθμίδων Τοπικής Αυτοδιοίκησης και μίας βαθμίδας περιφερειακής διοίκησης ως εξής: Τους πρωτοβάθμιους ΟΤΑ, τους αποτελούν οι δήμοι οι οποίοι είναι αρμόδιοι να καλύπτουν όλο το φάσμα των τοπικών υποθέσεων και έργων. Επειδή όμως αυτό είναι αδύνατο να γίνει με το μέγεθος που έχουν σήμερα οι ΟΤΑ, προβλέπεται ο καθορισμός γεωγραφικών ενοτήτων μέσα στις οποίες συνενώνονται οι κοινότητες και η παροχή για μια τριετία μιας σειράς οικονομικών κινήτρων σε όσους ΟΤΑ θελήσουν να συνενωθούν και να αποτελέσουν το νέο δήμο. Τη δεύτερη βαθμίδα Τοπικής Αυτοδιοίκησης αποτελούν οι νομοί. Στο επίπεδο αυτό ασκούνται οι επιτελικές λειτουργίες της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, κυρίως αναπτυξιακού σχεδιασμού, κατασκευής έργων κλίμακας νομού και προσφοράς υπηρεσιών ανώτερου επιπέδου, όπως είναι η υγεία, η παιδεία και η συγκοινωνιακή υποδομή. Παραμένει όμως στο νομό η παρουσία της κρατικής διοίκησης (νομαρχία) με σαφώς καθορισμένες αρμοδιότητες. Το τρίτο επίπεδο διοίκησης το αποτελούν οι περιφέρειες. Οι περιφέρειες δεν αποτελούν βαθμό Τοπικής Αυτοδιοίκησης,

αλλά περιφερειακή αποκέντρωση του κρατικού δημόσιου τομέα με τη συμμετοχή και αιρετών εκπροσώπων και βαθμό ολοκλήρωσης της διαδικασίας του δημοκρατικού προγραμματισμού.

Με τον Νόμο **N. 1850/1989** όπου έχουμε τον **Ευρωπαϊκό Χάρτη Τοπικής Αυτονομίας** η κατοχυρώνεται η Τοπική Αυτοδιοίκηση .

Με τις νέες νομοθετικές μεταρρυθμίσεις του νόμου 2218/94 και 2240/94 αναλαμβάνει ολόκληρο το βάρος διακυβέρνησης της κοινωνίας. Το μεγαλύτερο αναμφισβήτητο πρόβλημα για την τοπική αυτοδιοίκηση είναι το οικονομικό. Οι οικονομικοί πόροι της τοπικής αυτοδιοίκησης πλέον στηρίζονται κατά 90% περίπου στην κρατική επιχορήγηση. Οι τοπικές διοικήσεις ασχολούνται συνεχώς για τη διεύρυνση και αύξηση των κρατικών επιχορηγήσεων και αποκτούν τελικά την συνήθεια μετατοπίζοντας ουσιαστικά με ευκολία και την ευθύνη της χρηματοδότησης για την αντιμετώπιση και των πλέον μικρών και ασήμαντων τοπικών αναγκών και ελλείψεων. Δεν έχουμε απλή διαχείριση και της προσφοράς μόνο των βασικών υπηρεσιών της (καθαριότητα, φωτισμός) αλλά πλέον χάραξη στρατηγικής και υλοποίηση προγραμμάτων συνολικής ανάπτυξης.

Έτσι η τοπική αυτοδιοίκηση θα απαγκιστρωθεί από το κρατικό προϋπολογισμό και θα επηρεαστεί θετικά κάθε γενικότερη προσπάθεια. (N. Τάτσος , 1988)

Σημαντική τομή στην Τοπική Αυτοδιοίκηση στην Ελλάδα αποτελεί και ο **Νόμος 2539/1997** όπου ήταν η εφαρμογή του **προγράμματος «Ι. Καποδίστριας»** με σκοπό την νέο πλαίσιο διακυβέρνησης των ΟΤΑ και την δημοτική αποκέντρωση μέσα από αναγκαστικές συνενώσεις . Δηλαδή οι 457 δήμοι και οι 5.318 κοινότητες μετετράπησαν σε 914 δήμους και μόλις 120 κοινότητες. Αναλυτικά προέβλεπε τη σύσταση Τοπικού Συμβουλίου σε κάθε δημοτικό διαμέρισμα, εκτός από εκείνα που ορίζονταν ως έδρες των νέων δήμων και είχαν πληθυσμό άνω των 1.000 κατοίκων. Το Τοπικό Συμβούλιο θα λειτουργεί στα πλαίσια του νέου δήμου ως όργανο δημοτικής αποκέντρωσης. Τα τοπικά συμβούλια προβλέπονταν τριμελή σε διαμερίσματα που έχουν μέχρι 300 κάτοικους, πενταμελή σε όσα έχουν μέχρι 1.500 και επταμελή στα μεγαλύτερα. Προέβλεψε την δημιουργία επτά διαφορετικών τύπων ΟΤΑ.

- τον «δήμο-ενότητα χωριών»

- τον «δήμο-ημιαστικό οικισμό»
- τον «αστικό δήμο»
- τον «δήμο-νησί»
- τον «δήμο-πολεοδομικό συγκρότημα»
- τους «δήμους-τμήματα μητροπολιτικών περιοχών» (Αττικής και Θεσσαλονίκης)
- τις Κοινότητες που περιελάμβαναν τις 32 «χειμάζουσες Κοινότητες» (στους νομούς Τρικάλων, Γρεβενών, Ιωαννίνων και Κοζάνης), τις 18 Κοινότητες νησιών με συνολικό πληθυσμό μικρότερο των χιλίων κατοίκων, αλλά και τους υπόλοιπους (εκτός Αττικής) «προβληματικούς»,

(Ινστιτούτο Τοπικής Αυτοδιοίκησης, 2008)

Στο Παράρτημα Α παρατίθεται αναλυτικά το νομικό πλαίσιο που διέπει την δομή-οργάνωση – λειτουργία – διαχείριση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

(Υπουργείο Εσωτερικών, Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης , 2012)

1.1.2 Το Σημερινό Καθεστώς και η Δομή του

Η τρέχουσα διοικητική διαίρεση της Ελλάδας διαμορφώθηκε από το Ν. 3852/2010 (πρόγραμμα «Καλλικράτης») που ισχύει από την 1η Ιανουαρίου 2011. Η Τοπική Αυτοδιοίκηση στην Ελλάδα οργανώνεται διαχρονικά σε δύο βαθμούς. Με αυτό τον νόμο οι Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης πρώτου και δεύτερου βαθμού ανασυγκροτήθηκαν χωρικά και πληθυσμιακά σε μεγαλύτερες γεωγραφικές μονάδες, με τη συνένωση δήμων και κοινοτήτων και νομαρχιακών αυτοδιοικήσεων, αντίστοιχα, με αποτέλεσμα η χώρα να διαίρεται σε 325 δήμους (Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης α' βαθμού), δεκατρείς (13) περιφέρειες (Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης β' βαθμού) και επτά (7) αποκεντρωμένες διοικήσεις. Δηλαδή οι δήμοι μειώθηκαν δραστικά, ο αριθμός τους έφτασε τους 325 και καταργήθηκαν οι κοινότητες που είχαν απομείνει μετά το νόμο "Καποδίστρια".

Πίνακας 1 Χάρτης της ελληνικής επικράτειας διαιρεμένο κατά περιφέρειες σύμφωνα με το πρόγραμμα «Καλλικράτη»

ΟΙ 13 ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ ΤΗΣ ΧΩΡΑΣ



Πηγή: Δομή και λειτουργία των Δήμων στην Ελλάδα - Γραφείο Διασύνδεσης του Εντεταλμένου της Ελληνογερμανικής Συνέλευσης (KS-DGV) ΣΕΠ 2014

Πίνακας 2 Σύγκριση Δομών της Τοπικής Αυτοδιοίκησης των προγραμμάτων «Καποδίστρια» και «Καλλικράτη»

| Προηγούμενη Δομή Κατά τον Νόμο Ν. 2539/1997 | | Τρέχουσα Δομή Κατά Τον Νόμο Ν. 3852/2010 | |
|---|---------------------|--|------------|
| Δήμοι | 914 | Δήμοι (ΟΤΑ α' Βαθμού) | 325 |
| Κοινότητες | 120 | | |
| Δήμοι –Κοινότητες (ΟΤΑ α' Βαθμού) | 1034(σύνολο) | | |
| Νομαρχιακές Αυτοδιοικήσεις (ΟΤΑ β' Βαθμού) | 54(σύνολο) | Περιφέρειες (ΟΤΑ β' Βαθμού) | 13 |
| Απλές Νομαρχιακές Αυτοδιοικήσεις | 47 | | |
| Ενιαίες Διευρυμένες Νομαρχιακές Αυτοδιοικήσεις | 3 (7 Ν.Α) | | |
| Επαρχεία | 19 | | |
| Περιφέρειες | 13 | Αποκεντρωμένες Διοικήσεις | 7 |

Οι **δήμοι** είναι αυτοδιοικούμενα κατά τόπο νομικά πρόσωπα και αποτελούν τον πρώτο και μόνο βαθμό τοπικής αυτοδιοίκησης. Υπέρ των δήμων συντρέχει το τεκμήριο διοίκησης των τοπικών υποθέσεων . Η εδαφική περιφέρεια κάθε δήμου αποτελείται από τις εδαφικές περιφέρειες των συνενούμενων ΟΤΑ. Οι δήμοι και οι κοινότητες, που συνενώθηκαν με το ν.2539/1997, αποτελούν τοπικές κοινότητες του νέου δήμου που δημιουργήθηκε με τις διατάξεις του ν. 3852/ 2010, εφόσον έχουν πληθυσμό μέχρι 2.000 κατοίκους και δημοτικές κοινότητες, εφόσον έχουν πληθυσμό μεγαλύτερο από 2.000 κατοίκους.

Οι **περιφέρειες** είναι αυτοδιοικούμενα κατά τόπο νομικά πρόσωπα και αποτελούν το δεύτερο βαθμό τοπικής αυτοδιοίκησης. Κάθε Περιφέρεια εντός των γεωγραφικών της ορίων περιλαμβάνει περισσότερους του ενός νομούς. Κατά κανόνα, συγκροτούνται στα όρια των νομών και των πρώην νησιωτικών επαρχιών της χώρας περιφερειακές ενότητες, οι οποίες παίζουν σημαντικό ρόλο στην ενίσχυση της ενδοπεριφερειακής αποκέντρωσης, καθώς σε αυτές εδρεύουν οι υπηρεσίες των πρώην νομαρχιακών αυτοδιοικήσεων συντελώντας στην απρόσκοπτη εξυπηρέτηση των πολιτών

Στο πλαίσιο του δεύτερου βαθμού Τοπικής Αυτοδιοίκησης αναλαμβάνονται επιπλέον μητροπολιτικές αρμοδιότητες, οι οποίες συνδέονται με την ενιαία αντιμετώπιση υπερτοπικού χαρακτήρα προβλημάτων και αναγκών ενιαίου σχεδιασμού και ανάπτυξης των περιοχών που αφορούν, με σκοπό την καλύτερη εξυπηρέτηση των πολιτών των δύο μεγαλύτερων αστικών κέντρων της χώρας. Ειδικότερα, η Περιφέρεια Αττικής αποτελεί στο σύνολό της Μητροπολιτική Περιφέρεια, ενώ αντίστοιχα, στην Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας, οι μητροπολιτικές λειτουργίες ασκούνται μόνο στη Μητροπολιτική Ενότητα Θεσσαλονίκης, δηλαδή εντός των ορίων του οικείου πολεοδομικού συγκροτήματος. Μεταξύ των δύο βαθμών τοπικής αυτοδιοίκησης δεν υφίστανται σχέσεις ελέγχου και ιεραρχίας, αλλά συνεργασίας και συναλληλίας, οι οποίες αναπτύσσονται βάσει του νόμου, κοινών συμφωνιών και συντονισμού κοινών δράσεων.

Πίνακας 3 Αποτύπωση της κατανομής του πληθυσμού ανά περιφέρεια βάση του προγράμματος «Καλλικράτη» σύμφωνα με την απογραφή του 2011 της ΕΛΣΤΑΤ

| ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ | Πληθυσμός (αριθμός κατοίκων) | Έκταση (τετρ. χιλ.) | Μέση Έκταση (τετρ. χιλ.) | Αριθμός Δήμων |
|--|---|------------------------------------|---|--------------------------|
| Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης | 608.182 | 14.157 | 643,53 | 22 |
| Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας | 1.882.108 | 18.811 | 495,01 | 38 |
| Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας | 283.689 | 9.451 | 787,63 | 12 |
| Περιφέρεια Ηπείρου | 336.856 | 9.203 | 511,29 | 18 |
| Περιφέρεια Θεσσαλίας | 732.762 | 14.037 | 561,47 | 25 |
| Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας | 547.390 | 15.549 | 621,97 | 25 |

| | | | | |
|-----------------------------------|-------------------|----------------|---------------|---------------------------|
| Περιφέρεια Ιονίων Νήσων | 207.855 | 2.307 | 329,57 | 7 |
| Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας | 679.796 | 11.350 | 597,38 | 19 |
| Περιφέρεια Πελοποννήσου | 577.903 | 15.490 | 595,77 | 26 |
| Περιφέρεια Αττικής | 3.828.434 | 3.808 | 57,70 | 66 |
| Περιφέρεια Βόρειου Αιγαίου | 199.231 | 3.836 | 426,20 | 9 |
| Περιφέρεια Νότιου Αιγαίου | 309.015 | 5.286 | 155,56 | 34 |
| Περιφέρεια Κρήτης | 623.065 | 8.336 | 347,33 | 24 |
| Άγιον Όρος | | 336 | | Αυτό- διοίκητο |
| Σύνολο χώρας | 10.816.286 | 131.957 | 405,00 | 325 |

Πηγή: ΕΛ. ΣΤΑΤ, Στοιχεία της επίσημης απογραφής του έτους 2011

Η **αποκεντρωμένη κρατική διοίκηση** διαρθρώνεται σε επτά (7) Αποκεντρωμένες Διοικήσεις, η καθεμία από τις οποίες εκτείνεται στα όρια μίας (Αττικής, Κρήτης) ή περισσότερων περιφερειών. Οι αποκεντρωμένες Διοικήσεις, οι οποίες απολαμβάνουν διοικητικής και δημοσιονομικής αυτοτέλειας, ασκούν αποκεντρωμένες αρμοδιότητες αμιγώς κρατικού χαρακτήρα.

Το Άγιον Όρος, η χερσόνησος του Άθω, από τη Μεγάλη Βίγλα και πέρα, αποτελεί αυτοδιοίκητο τμήμα του Ελληνικού Κράτους, σύμφωνα με το άρθρο 105 του Συντάγματος. Το Άγιο Όρος διέπεται από ένα ιδιότυπο νομικό καθεστώς που έγκειται σε ένα πλέγμα διατάξεων του Συντάγματος, διεθνών συνθηκών, του δικαίου της Ευρωπαϊκής Ένωσης και του υπόλοιπου εσωτερικού δικαίου, με βασικότερο κανονιστικό κείμενο τον Καταστατικό Χάρτη του Αγίου Όρους, ο οποίος οργανώνει διοικητικά την περιοχή. Διοικητικά τελεί υπό την εποπτεία του Κράτους και πνευματικά υπό την ανώτατη εποπτεία του Οικουμενικού Πατριαρχείου Κωνσταντινουπόλεως. Οι εξουσίες του Κράτους ασκούνται από διοικητή, του οποίου τα δικαιώματα και καθήκοντα καθορίζονται με νόμο. Η πολιτική διοίκηση του Αγίου Όρους ανήκει στην αρμοδιότητα του Υπουργείου Εξωτερικών, και ασκείται μέσω της Διοίκησης του Αγίου Όρους, η οποία αποτελεί αυτοτελή δημόσια αρχή και οργανώνεται με προεδρικό διάταγμα.

(Υπουργείο Εσωτερικών, Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης , 2012)

Πίνακας 4 Αποτύπωση της κατανομής του πληθυσμού ανά αποκεντρωμένη διοίκηση βάση του προγράμματος «Καλλικράτη» σύμφωνα με την απογραφή του 2011 της ΕΛΣΤΑΤ

| Αποκεντρωμένη Διοίκηση - (έδρα) | Έκταση(τετρ. χιλ.) | Πληθυσμός |
|--|---------------------------|------------------|
| Αττικής (Αθήνα) | 3.808 | 3.828.434 |
| Θεσσαλίας- Στερεάς Ελλάδας (Λάρισα) | 29.586 | 1.280.152 |
| Ηπείρου- Δυτικής Μακεδονίας (Ιωάννινα) | 18.654 | 620.545 |
| Πελοποννήσου-Δυτικής Ελλάδας και Ιονίου (Πάτρα) | 28.847 | 1.465.554 |
| Αιγαίου (Πειραιάς) | 9.122 | 508.246 |
| Κρήτης (Ηράκλειο) | 8.336 | 623.065 |
| Μακεδονίας - Θράκης (Θεσσαλονίκη) | 32.968 | 2.490.290 |

Πηγή: ΕΛ. ΣΤΑΤ, Στοιχεία της επίσημης απογραφής του έτους 2011

1.2. Διοικητικό Πλαίσιο, Όργανα διοίκησης και Προσωπικό Τ.Α.

Το σύστημα διακυβέρνησης των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης επανασχεδιάστηκε με βάση τις αρχές της συλλογικής λειτουργίας των οργάνων της Αυτοδιοίκησης, της ενίσχυσης της ενδοδημοτικής αποκέντρωσης και της θεσμοποιημένης συμμετοχής των τοπικών κοινωνιών στη λήψη των αποφάσεων. Στόχος είναι η εξασφάλιση της ευρύτερης δυνατής συναίνεσης στη λήψη των αποφάσεων, στο πλαίσιο των διευρυμένων συνενώσεων και της επιδίωξης διαφανούς και αποτελεσματικής άσκησης των ενισχυμένων αρμοδιοτήτων των Δήμων και των Περιφερειών.

1.2.1 Δήμοι

Τα όργανα διοίκησης του Δήμου :

- **Ο Δήμαρχος** προασπίζει τα τοπικά συμφέροντα, κατευθύνει τις δράσεις του δήμου για την υλοποίηση του σχεδίου ανάπτυξης, διασφαλίζει την ενότητα της τοπικής κοινωνίας, εκτελεί τις αποφάσεις του δημοτικού συμβουλίου και ορίζει αντιδημάρχους που επικουρούν τον δήμαρχο στην άσκηση αρμοδιοτήτων καθ' ύλην και κατά τόπο.
- **Το Δημοτικό Συμβούλιο** έχει το τεκμήριο αρμοδιότητας για όλα τα θέματα του δήμου, εκτός από εκείνα που ανήκουν εκ του νόμου στην αρμοδιότητα του δημάρχου ή άλλου οργάνου του δήμου.
- **Η Οικονομική Επιτροπή** ασκεί αρμοδιότητες οικονομικού ελέγχου και τακτικής παρακολούθησης της υλοποίησης του προϋπολογισμού του δήμου και εισηγείται θέματα σχετικά με την επιβολή τελών, δικαιωμάτων και εισφορών προς το δημοτικό συμβούλιο. Συγκροτείται από το δήμαρχο
- **Η Επιτροπή Ποιότητας Ζωής** συστήνεται σε δήμους άνω των δέκα χιλιάδων (10.000) κατοίκων και συγκροτείται από το δήμαρχο και ορισμένο αριθμό δημοτικών συμβούλων, τους οποίους εκλέγει το δημοτικό συμβούλιο. Ασκεί αρμοδιότητες σε τομείς πολεοδομίας, χωροταξίας, περιβάλλοντος, αδειοδοτήσεων καταστημάτων και επιχειρήσεων, καθορισμού χώρων λαϊκών αγορών, υπαίθριου εμπορίου κ.ά.. Επίσης, λαμβάνει ειδική μέριμνα και δράσεις που αποβλέπουν στην αναβάθμιση της ποιότητας ζωής των κατοίκων του δήμου
- **Η Εκτελεστική Επιτροπή** αποτελεί συλλογικό, εκτελεστικό και συντονιστικό όργανο του δήμου για την κατάρτιση, εισήγηση και υλοποίηση του προγράμματος της δημοτικής αρχής. Ασκεί, μεταξύ άλλων, αρμοδιότητες σχετικές με την παρακολούθηση και εκτέλεση των αποφάσεων του δημοτικού συμβουλίου

Επίσης, όργανα γνωμοδοτικού και διαμεσολαβητικού χαρακτήρα των δήμων είναι:

- Η Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης
- Το Συμβούλιο Ένταξης Μεταναστών
- Ο Συμπαραστάτης του Δημότη και της Επιχείρησης

1.2.1.1 Άλλα Όργανα Τοπικής Αυτοδιοίκησης Α' βαθμού

Παραθέτουμε τα υπόλοιπα Όργανα Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

1.2.1.1.1 Δημοτικές Κοινότητες

Τα όργανα της δημοτικής κοινότητας είναι το συμβούλιο της δημοτικής κοινότητας και ο πρόεδρος του συμβουλίου. Ανάλογα με τον πληθυσμό κάθε δημοτικής κοινότητας είναι τα μέλη των συμβουλίων (5μελή για πληθυσμό έως 10.000 κατοίκους , 11μελή για με πληθυσμό από 10.001 έως 50.000 κατοίκους , 15μελή για πληθυσμό από 50.001 κατοίκους και άνω).

Ο πρόεδρος του συμβουλίου της δημοτικής κοινότητας, ο οποίος εκλέγεται μεταξύ των μελών του συμβουλίου της, εκπροσωπεί το συμβούλιο για θέματα που αφορούν τη δημοτική κοινότητα και συνεργάζεται με το δήμαρχο και τα άλλα αρμόδια όργανα του δήμου για την αντιμετώπιση τα προβλημάτων της δημοτικής κοινότητας.

1.2.1.1.2 Τοπικές Κοινότητες

Όργανα της τοπικής κοινότητας είναι ο εκπρόσωπος της τοπικής κοινότητας σε τοπικές κοινότητες με πληθυσμό έως τριακόσιους (300) κατοίκους. Σε τοπικές κοινότητες με πληθυσμό από τριακόσιους έναν (301) έως δύο χιλιάδες (2.000) κατοίκους όργανο της τοπικής κοινότητας είναι το τριμελές συμβούλιο τοπικής κοινότητας, στο οποίο περιλαμβάνεται και ο πρόεδρος του.

Γενικά, τα όργανα των δημοτικών και τοπικών κοινοτήτων εκφέρουν γνώμη και διατυπώνουν προτάσεις προς το δημοτικό συμβούλιο και τα άλλα όργανα του δήμου για την εξυπηρέτηση των αναγκών της δημοτικής και τοπικής κοινότητας, αντίστοιχα, και συμμετέχουν στο δημοτικό συμβούλιο με δικαίωμα ψήφου, όταν συζητείται θέμα που αφορά τη δημοτική ή τοπική κοινότητα.

1.2.1.1.3 Συλλογικά Όργανα Εκπροσώπησης

Για την οργανωμένη συνεργασία, προαγωγή κοινών σκοπών και εκπροσώπηση των δήμων συνιστώνται:

A) Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων (Π.Ε.Δ), στις οποίες συμμετέχουν υποχρεωτικά ως μέλη δια των εκπροσώπων τους όλοι οι δήμοι της αντίστοιχης χωρικής αρμοδιότητας των περιφερειών. Οι ΠΕΔ έχουν την έδρα τους στην έδρα κάθε περιφέρειας.

B) Κεντρική Ένωση Δήμων Ελλάδας(Κ.Ε.Δ.Ε), στην οποία συμμετέχουν υποχρεωτικά ως μέλη δια των εκπροσώπων τους όλες οι περιφερειακές Ενώσεις Δήμων. Η Κ.Ε.Δ.Ε συνιστά νομικό πρόσωπο ιδιωτικού δικαίου με έδρα την Αθήνα που εποπτεύεται από τον Υπουργό Εσωτερικών και διατυπώνει τις απόψεις της στα σχέδια νόμων που αφορούν τους δήμους.

1.2.2 Περιφέρειες

Τα όργανα διοίκησης της Περιφέρειας είναι:

- **Ο Περιφερειάρχης** προασπίζει το δημόσιο συμφέρον, κατευθύνει την υλοποίηση του σχεδίου περιφερειακής ανάπτυξης και ασκεί τα καθήκοντά του με γνώμονα τις αρχές της διαφάνειας και της αποτελεσματικότητας
- **Οι Αντιπεριφερειάρχες** επικουρούν τον περιφερειάρχη, διακρίνονται στους εκλεγμένους και στους οριζόμενους από τον περιφερειάρχη. Οι εκλεγμένοι αντιπεριφερειάρχες εκλέγονται κατ' αντιστοιχία προς τον αριθμό των περιφερειακών ενοτήτων και δεν καταλαμβάνουν θέση περιφερειακού συμβούλου. Επιπλέον, ο Περιφερειάρχης μπορεί με απόφασή του να ορίσει έως τρεις (3) αντιπεριφερειάρχες, στους οποίους μεταβιβάζει συγκεκριμένες αρμοδιότητες. Ο περιφερειάρχης μπορεί με απόφασή του να αναθέτει σε όλους τους αντιπεριφερειάρχες την άσκηση τομέων αρμοδιοτήτων της περιφέρειας, με εξαίρεση την έκδοση χρηματικών ενταλμάτων πληρωμής.
- **Το Περιφερειακό Συμβούλιο** έχει το τεκμήριο αρμοδιότητας για όλες τις υποθέσεις της περιφέρειας, εκτός από εκείνες που έχουν ανατεθεί με ρητή διάταξη νόμου σε άλλο όργανο της περιφέρειας.
- **Η Οικονομική Επιτροπή** είναι όργανο που ασκεί τον οικονομικό έλεγχο και παρακολουθεί την υλοποίηση του προϋπολογισμού της περιφέρειας. Αποτελείται από τον περιφερειάρχη ή τον οριζόμενο από αυτόν αντιπεριφερειάρχη, ως

πρόεδρο, με τη συμμετοχή περιφερειακών συμβούλων που εκλέγονται για το σκοπό αυτό από το περιφερειακό συμβούλιο

- Η Επιτροπή Ποιότητας Ζωής
- **Η Εκτελεστική Επιτροπή** αποτελεί συλλογικό εκτελεστικό και συντονιστικό όργανο της περιφέρειας και παρακολουθεί την εφαρμογή της περιφερειακής πολιτικής σε όλους τους τομείς αρμοδιότητας της περιφέρειας, καθώς και την εφαρμογή του προγράμματος περιφερειακής ανάπτυξης. Αποτελείται από τον περιφερειάρχη, ως πρόεδρο και τους αντιπεριφερειάρχες.

Επίσης, όργανα γνωμοδοτικού και διαμεσολαβητικού χαρακτήρα των Περιφερειών είναι:

- Η Περιφερειακή Επιτροπή Διαβούλευσης
- Ο Συμπαραστάτης του Πολίτη και της Επιχείρησης
- Η Περιφερειακή Επιτροπή Ισότητας των Φύλων

1.2.2.1 Όργανα Διοίκησης Περιφερειών με αρμοδιότητες μητροπολιτικού χαρακτήρα

Για την άσκηση των μητροπολιτικών αρμοδιοτήτων της Περιφέρειας Αττικής το Περιφερειακό Συμβούλιο συνεπικουρείται από έως τέσσερις (4) μητροπολιτικές επιτροπές, οι οποίες προετοιμάζουν και εισηγούνται στο Περιφερειακό Συμβούλιο όλα τα θέματα. Πρόεδρος της Επιτροπής ορίζεται για κάθε μία ένας Αντιπεριφερειάρχης.

Για την άσκηση των μητροπολιτικών αρμοδιοτήτων της Μητροπολιτικής Ενότητας Θεσσαλονίκης συγκροτείται Μητροπολιτική Επιτροπή από μέλη του Περιφερειακού Συμβουλίου. Η Μητροπολιτική αυτή Επιτροπή, κατά την άσκηση των αρμοδιοτήτων της, έχει τις αρμοδιότητες του περιφερειακού συμβουλίου και ο Αντιπεριφερειάρχης Θεσσαλονίκης συντονίζει το έργο της.

1.2.2.2 Συλλογικό όργανο Εκπροσώπησης

Για την οργανωμένη συνεργασία, προαγωγή κοινών σκοπών και εκπροσώπηση των περιφερειών συνιστάται η **Ένωση Περιφερειών Ελλάδας (ΕΝ.Π.Ε)**, στην οποία συμμετέχουν υποχρεωτικά ως μέλη δια των εκπροσώπων τους όλες οι περιφέρειες της

χώρας. Η ΕΝ.ΠΕ συνιστά νομικό πρόσωπο ιδιωτικού δικαίου με έδρα την Αθήνα που εποπτεύεται από τον Υπουργό Εσωτερικών και διατυπώνει τις απόψεις της στα σχέδια νόμων που αφορούν τις περιφέρειες.

1.2.3 Αποκεντρωμένη Διοίκηση

Στην συνέχεια αναφέρονται τα Όργανα της Αποκεντρωμένης Διοίκησης.

1.2.3.1 Γενικός Γραμματέας Αποκεντρωμένης Διοίκησης

Ο **Γενικός Γραμματέας της Αποκεντρωμένης Διοίκησης** διορίζεται, παύεται ή μετακινείται με απόφαση του Υπουργικού Συμβουλίου που εκδίδεται μετά από εισήγηση του Υπουργού Εσωτερικών.

- ❖ Είναι εκπρόσωπος της Κυβέρνησης και υπεύθυνος για την άσκηση της κυβερνητικής πολιτικής σε θέματα που αφορούν την Αποκεντρωμένη Διοίκηση.
- ❖ Προϊσταται όλων των υπηρεσιών της Αποκεντρωμένης Διοίκησης καθώς και των αστυνομικών, λιμενικών και πυροσβεστικών υπηρεσιών της τοπικής του αρμοδιότητας.
- ❖ Κατευθύνει, συντονίζει, εποπτεύει και ελέγχει την δράση των υπηρεσιών και των υπαλλήλων της Αποκεντρωμένης Διοίκησης.
- ❖ Εποπτεύει τα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου που εδρεύουν στην Αποκεντρωμένη Διοίκηση και δεν εποπτεύονται από Υπουργεία, Περιφέρειες και δήμους.
- ❖ Ασκεί αποκλειστικά τις αρμοδιότητες που έχουν απονεμηθεί ή μεταβιβασθεί στις υπηρεσίες της Αποκεντρωμένης Διοίκησης και κάθε άλλη αρμοδιότητα που παρέχεται ή ανατίθεται σ' αυτόν από το νόμο

Παρά το γεγονός ότι οι Αποκεντρωμένες Διοικήσεις εντάσσονται στο ίδιο οργανωτικό μοντέλο, εμφανίζουν διαφοροποιήσεις ανάλογα με τα ιδιαίτερα τοπικά χαρακτηριστικά της κάθε περιοχής. Έτσι, η Αποκεντρωμένη Διοίκηση Αιγαίου παρουσιάζει έντονο αποκεντρωτικό χαρακτήρα, καθώς εκτός των επιτελικών υπηρεσιών της έδρας διαθέτει

επιμέρους δομές στο βόρειο και στο νότιο Αιγαίο με ισόρροπο καταμερισμό των υπηρεσιών τους, σύμφωνα με το διαθέσιμο προσωπικό και τις τοπικές συνθήκες.

1.2.4 Προσωπικό Τοπικής Αυτοδιοίκησης

Υπάρχουν δύο κατηγορίες προσωπικού όσον αφορά στην εργασιακή τους σχέση: το μόνιμο προσωπικό και το προσωπικό που προσλαμβάνεται με σύμβαση ιδιωτικού δικαίου αορίστου χρόνου. Προβλέπεται επίσης η πρόσληψη προσωπικού ορισμένου χρόνου για την κάλυψη αναγκών που είναι απρόβλεπτες, επείγουσες ή εποχικού χαρακτήρα.

Η μισθοδοσία του προσωπικού των ΟΤΑ α' βαθμού, ήτοι των Δήμων και των νομικών προσώπων δημοσίου δικαίου αυτών, βαρύνει τους οικείους προϋπολογισμούς.

Η μισθοδοσία του προσωπικού των ΟΤΑ β' βαθμού, ήτοι των Περιφερειών της Χώρας, βαρύνει τον Κρατικό Προϋπολογισμό κατά το χρονικό διάστημα εφαρμογής του Μεσοπρόθεσμου Πλαισίου Δημοσιονομικής Στρατηγικής 2012-2015.

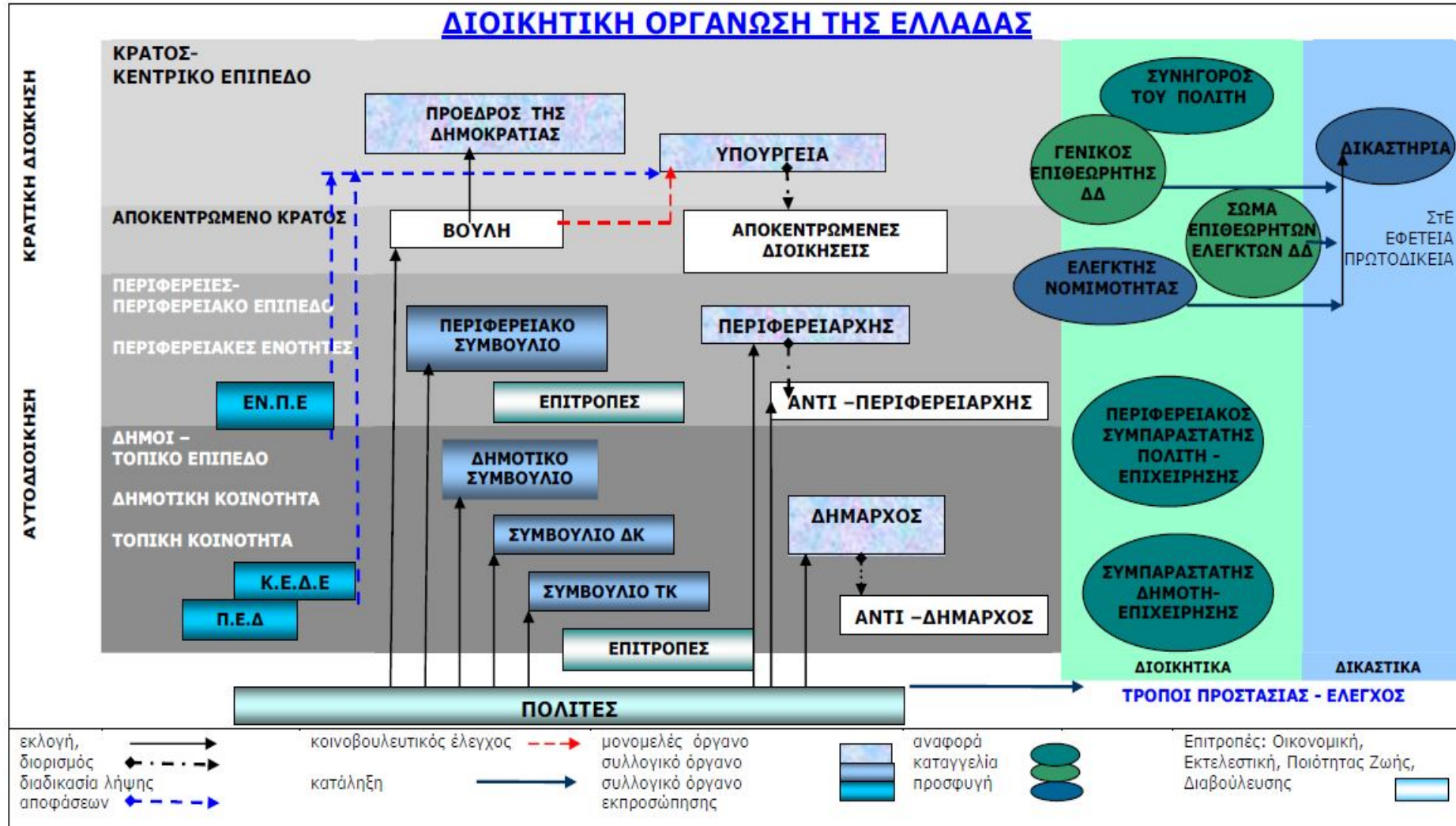
Οι υπάλληλοι των ΟΤΑ α' και β' βαθμού προσλαμβάνονται από τα οικεία όργανα της τοπικής αυτοδιοίκησης. Ειδικότερα, το μόνιμο προσωπικό προσλαμβάνεται βάσει προκήρυξης και ακολούθως Πίνακα επιτυχόντων που εκδίδεται από το Ανώτατο Συμβούλιο Επιλογής Προσωπικού (ΑΣΕΠ), το οποίο είναι αρμόδιο για την πλήρωση των οργανικών θέσεων όλων των δημοσίων υπαλλήλων.

Το προσωπικό της τοπικής αυτοδιοίκησης μπορεί να μετακινηθεί από έναν οργανισμό τοπικής αυτοδιοίκησης σε έναν άλλο ή από την τοπική αυτοδιοίκηση στις κρατικές υπηρεσίες υπό ορισμένες προϋποθέσεις και όρους.

(Υπουργείο Εσωτερικών, Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης , 2012)

Το προσωπικό όλων των κατηγοριών που υπηρετεί (κατά το έτος 2012) στους δήμους είναι περίπου 76.638 και στις περιφέρειες 14.943.

ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 1 Διοικητική Οργάνωση Ελλάδος σύμφωνα με το πρόγραμμα «Καλλικράτη»



Πηγή Υπουργείο Εσωτερικών, Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης - Έκθεση «ΔΟΜΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΚΑΙ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ ΕΛΛΑΔΑ, 2012»

1.3 Αρμοδιότητες και Υπηρεσίες Τοπικής Αυτοδιοίκησης

1.3.1 Αρμοδιότητες και Υπηρεσίες των Δήμων

Οι δημοτικές αρχές διευθύνουν και ρυθμίζουν όλες τις τοπικές υποθέσεις, σύμφωνα με τις αρχές της επικουρικότητας και της εγγύτητας, με στόχο την προστασία, την ανάπτυξη και τη συνεχή βελτίωση των συμφερόντων και της ποιότητας ζωής της τοπικής κοινωνίας. τους σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις των νόμων, των κανονιστικών διατάξεων της διοίκησης και των κανονιστικών διατάξεων που θεσπίζουν οι ίδιοι (τοπικές κανονιστικές αποφάσεις).

Οι αρμοδιότητες των δήμων συστηματοποιούνται και κατανέμονται σε οκτώ (8) τομείς, στους οποίους μπορούν οι δήμοι να αναπτύξουν τη δράση τους. Οι αρμοδιότητες των Δήμων αφορούν, κυρίως, στους τομείς:

- A) Ανάπτυξης,
- B) Περιβάλλοντος,
- Γ) Ποιότητας Ζωής και Εύρυθμης Λειτουργίας των Πόλεων και των Οικισμών,
- Δ) Απασχόλησης,
- Ε) Κοινωνικής Προστασίας και Αλληλεγγύης,
- ΣΤ) Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού,
- Z) Πολιτικής Προστασίας,
- Η) Αγροτικής Ανάπτυξης – Κτηνοτροφίας – Αλιείας.

Στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων τους και προκειμένου για την παροχή υπηρεσιών, οι δήμοι δύνανται να συστήνουν νομικά πρόσωπα δημοσίου ή ιδιωτικού δικαίου.

Κάθε δήμος μπορεί να διαθέτει τα ακόλουθα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου (ΝΠΔΔ):

α) δημοτικά ιδρύματα, όπως βρεφοκομεία, ορφανοτροφεία, γηροκομεία, μουσεία ή άλλα επιστημονικά ιδρύματα

β) έως δύο νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου, ένα για τους τομείς αρμοδιοτήτων κοινωνικής προστασίας και αλληλεγγύης και παιδείας και ένα για τους τομείς πολιτισμού, αθλητισμού και περιβάλλοντος.

- γ) έως δύο σχολικές επιτροπές, μία για τις σχολικές μονάδες της πρωτοβάθμιας και μία για τις σχολικές μονάδες της δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης
- δ) ένα νομικό πρόσωπο δημοσίου δικαίου για τη διοίκηση και διαχείριση ζώνης λιμένα
- ε) ένα νομικό πρόσωπο δημοσίου δικαίου που διατηρείται ως αυτοτελές λόγω της αναγνώρισης της δράσεώς του και της ιδιαίτερης μακρόχρονης προσφοράς του σε συγκεκριμένους τομείς.
- στ) έναν ή περισσότερους Συνδέσμους Δήμων με ειδικό σκοπό

Κάθε δήμος μπορεί να διαθέτει τα ακόλουθα νομικά πρόσωπα ιδιωτικού δικαίου(ΝΠΙΔ):

- α) μία κοινωφελή επιχείρηση με σκοπό την οργάνωση λειτουργιών ή δραστηριοτήτων και την παροχή υπηρεσιών συναφών ή συνδεδεμένων με αρμοδιότητές στους τομείς κοινωνικής προστασίας και αλληλεγγύης, της παιδείας, του πολιτισμού, του αθλητισμού και του περιβάλλοντος,
- β) μία δημοτική επιχείρηση ύδρευσης & αποχέτευσης,
- γ) μία επιχείρηση με ειδικό σκοπό τη λειτουργία ραδιοφωνικού ή τηλεοπτικού σταθμού
- δ) μία δημοτική ανώνυμη εταιρεία με σκοπό την αξιοποίηση της δημοτικής ακίνητης περιουσίας ή την εκμετάλλευση κοινόχρηστων χώρων
- ε) ανώνυμες εταιρείες. Σημειώνεται ότι εάν σε ένα δήμο λειτουργούν περισσότερες από μία ανώνυμες εταιρείες της ίδιας κατηγορίας, αυτές συγχωνεύονται υποχρεωτικά σε μία ανώνυμη εταιρεία.
- στ) υφιστάμενες αστικές εταιρείες μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα
- η) υφιστάμενες διαδημοτικές επιχειρήσεις
- Οι Δήμοι ασκούν, επίσης, σε τοπικό επίπεδο, κρατικού χαρακτήρα αρμοδιότητες, οι οποίες τους έχουν ανατεθεί για την καλύτερη εξυπηρέτηση των πολιτών.

Κατ' εφαρμογή της συνταγματικής επιταγής για ειδική μεταχείριση των νησιωτικών και των ορεινών περιοχών της χώρας, οι νησιωτικοί δήμοι αναλαμβάνουν και επιπλέον αρμοδιότητες στους κάτωθι τομείς:

- Γεωργίας, Κτηνοτροφίας και Αλιείας,
- Φυσικών Πόρων, Ενέργειας και Βιομηχανίας
- Απασχόλησης, Εμπορίου και Τουρισμού,
- Μεταφορών και Επικοινωνιών,
- Έργων, Χωροταξίας, Πολεοδομίας και Περιβάλλοντος.

Διακριτή μεταχείριση ανάλογη προς εκείνη των νησιωτικών δήμων υπαγορεύεται από το Σύνταγμα και για τους ορεινούς δήμους, κατά ανάλογη άρθρωση με εκείνη που προβλέπεται και στους νησιωτικούς δήμους. Έτσι, οι ορεινοί δήμοι ασκούν αρμοδιότητες στους τομείς :

- Ενέργειας
- Υδάτων
- Δασοπονίας
- Γεωργίας και Κτηνοτροφίας
- Στήριξης Τοπικής Κοινωνίας και Οικονομίας

Πρόκειται για τους δήμους των περιφερειών Νοτίου Αιγαίου, Βορείου Αιγαίου και Ιονίου.

1.3.2 Αρμοδιότητες και Υπηρεσίες Περιφερειών

Οι περιφέρειες σχεδιάζουν, προγραμματίζουν και υλοποιούν πολιτικές σε περιφερειακό επίπεδο στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων τους, σύμφωνα με τις αρχές της διαφάνειας, της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας. Ασκούν τις αρμοδιότητές τους στο πλαίσιο των σχετικών διατάξεων των νόμων και των κανονιστικών διατάξεων της διοίκησης στους τομείς:

- A. Προγραμματισμού - Ανάπτυξης,
- B. Γεωργίας – Κτηνοτροφίας – Αλιείας,
- Γ. Φυσικών Πόρων – Ενέργειας – Βιομηχανίας (Διαχείριση Υδάτων, Ορυκτός Πλούτος, Ενέργεια, Βιομηχανία και Βιοτεχνία)
- Δ. Απασχόλησης – Εμπορίου – Τουρισμού,
- Ε. Μεταφορών– Επικοινωνιών,
- ΣΤ. Έργων - Χωροταξίας - Περιβάλλοντος,
- Z. Υγείας,
- Η. Παιδείας – Πολιτισμού – Αθλητισμού,
- Θ. Πολιτικής Προστασίας και Διοικητικής Μέριμνας.

Στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων τους και προκειμένου για την παροχή υπηρεσιών, οι περιφέρειες δύνανται να συστήνουν νομικά πρόσωπα δημοσίου ή ιδιωτικού δικαίου. Κάθε περιφέρεια μπορεί να διαθέτει τα ακόλουθα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου

(ΝΠΙΔΔ):

α) ιδρύματα των πρώην νομαρχιακών αυτοδιοικήσεων, τα οποία περιήλθαν αυτοδίκαια μαζί με το προσωπικό τους στις περιφέρειες και λειτουργούν, πλέον, ως περιφερειακά ιδρύματα.

β) έναν ή περισσότερους διαβαθμιδικούς συνδέσμους, οι οποίοι συστήνονται από μια περιφέρεια μαζί με έναν ή περισσότερους δήμους που έχουν την έδρα τους σε αυτή με ειδικό σκοπό.

γ) Περιφερειακό Σύνδεσμο ΦΟΔΣΑ με τη μορφή ανώνυμης εταιρείας στον οποίο μετέχουν υποχρεωτικά όλοι οι δήμοι της περιφέρειας και ο οποίος λειτουργεί εντός των διοικητικών ορίων κάθε περιφέρειας. Σκοπός του είναι η ολοκληρωμένη διαχείριση των στερεών αποβλήτων, ειδικότερα η προσωρινή αποθήκευση, μεταφόρτωση, θαλάσσια μεταφορά, επεξεργασία, ανάκτηση και διάθεση των στερεών αποβλήτων της χωρικής του αρμοδιότητας.

Ειδικότερα, στο προαναφερθέν πλαίσιο σημειώνεται ότι η Περιφέρεια Αττικής διαθέτει Περιφερειακό Σύνδεσμο με την επωνυμία «Ειδικός Περιφερειακός Σύνδεσμος Νομού Αττικής (ΕΣΔΝΑ)» που λειτουργεί στην μητροπολιτική περιφέρεια Αττικής και στον οποίο μετέχουν η μητροπολιτική περιφέρεια Αττικής και οι δήμοι της περιφερειακής ενότητας Αττικής με σκοπό την ολοκληρωμένη διαχείριση στερεών αποβλήτων.

Κάθε Περιφέρεια μπορεί να διαθέτει τα ακόλουθα νομικά πρόσωπα ιδιωτικού δικαίου

(ΝΠΙΔ):

α) μία επιχείρηση με τη μορφή ανώνυμης αναπτυξιακής εταιρείας με αντικείμενο:

- 1) την επιστημονική και τεχνική υποστήριξη των περιφερειών, της Ένωσης Περιφερειών και άλλων φορέων της τοπικής αυτοδιοίκησης,
- 2) την προώθηση της επιχειρηματικής, οικονομικής και γενικότερα βιώσιμης ανάπτυξης της περιφέρειας, καθώς και την ανάπτυξη δραστηριοτήτων προστασίας του περιβάλλοντος
- 3) τη συμμετοχή τους σε αντίστοιχα προγράμματα ή την εφαρμογή σχετικών πολιτικών σε διαπεριφερειακό ή σε ευρύτερο γεωγραφικό χώρο

β) Ανώνυμες εταιρείες των πρώην νομαρχιακών αυτοδιοικήσεων

γ) Υφιστάμενες αστικές εταιρίες μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα

δ) Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης που λειτουργεί στην έδρα κάθε περιφέρειας ως νομικό πρόσωπο ιδιωτικού δικαίου, εποπτευόμενο από τον Υπουργό Εσωτερικών και με σκοπό τη διαχείριση, σύμφωνα με τις αποφάσεις του περιφερειακού συμβουλίου, πιστώσεων του προγράμματος δημοσίων επενδύσεων, χρηματοδοτήσεων φορέων του δημοσίου τομέα και άλλων νομικών προσώπων, χρηματοδοτήσεων προερχόμενων από προγράμματα της Ευρωπαϊκής Ένωσης και άλλων διεθνών οργανισμών και λοιπών φορέων του εξωτερικού, οι οποίες αφορούν τα περιφερειακά και τα ειδικά αναπτυξιακά προγράμματα της περιοχής της Περιφέρειας.

1.3.3 Αρμοδιότητες και Υπηρεσίες Μητροπολιτικών Περιφερειών

Οι μητροπολιτικές λειτουργίες στην Αττική και τη Θεσσαλονίκη οργανώνονται και ασκούνται στο πλαίσιο του β' βαθμού αυτοδιοίκησης, τις Περιφέρειες. Με τον τρόπο αυτό, επιτυγχάνεται η ενιαία αντιμετώπιση υπερτοπικού χαρακτήρα προβλημάτων, ενώ καλύπτονται ανάγκες ενιαίου σχεδιασμού και ανάπτυξης της περιοχής. Ειδικότερα, η μητροπολιτική περιφέρεια Αττικής και η μητροπολιτική ενότητα Θεσσαλονίκης της περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας ασκούν εκτός από τις αρμοδιότητες των περιφερειών και μητροπολιτικού χαρακτήρα αρμοδιότητες. Οι λειτουργίες μητροπολιτικού χαρακτήρα αφορούν τους τομείς:

- περιβάλλοντος και ποιότητας ζωής,
- χωρικού σχεδιασμού και αστικών αναπλάσεων,
- μεταφορών και συγκοινωνιών,
- πολιτικής προστασίας και ασφάλειας, που υπερβαίνουν τα διοικητικά όρια δήμου.

Επιπλέον, ειδικά για τη διαχείριση στερεών αποβλήτων στη Μητροπολιτική Περιφέρεια Αττικής, συνιστάται ειδικός σύνδεσμος, με έδρα την Αθήνα, στον οποίο συμμετέχουν η Μητροπολιτική Περιφέρεια Αττικής και υποχρεωτικά, κατά πλειοψηφία, όλοι οι δήμοι του νομού Αττικής.

1.3.4 Αρμοδιότητες και Υπηρεσίες Νησιωτικών Περιφερειών

Λόγω της γεωγραφικής τους ιδιαιτερότητας, οι νησιωτικές περιφέρειες ασκούν, πέρα από τις αρμοδιότητες των περιφερειών και αρμοδιότητες αναφορικά με το σχεδιασμό, την έγκριση και την παρακολούθηση των σχεδίων των ενδοπεριφερειακών συγκοινωνιών.

1.3.5 Αρμοδιότητες και Υπηρεσίες Αποκεντρωμένης Διοίκησης

Οι επτά (7) Αποκεντρωμένες Διοικήσεις ασκούν αποκεντρωμένες αρμοδιότητες αμιγώς κρατικού χαρακτήρα, όπως χωροταξία – πολεοδομία, περιβαλλοντική πολιτική, δασική πολιτική, μεταναστευτική πολιτική, ιθαγένεια, ενεργειακή πολιτική.

Οι επιτελικές αρμοδιότητες κάθε Αποκεντρωμένης Διοίκησης ασκούνται από τις υπηρεσίες της έδρας και αφορούν σε όλη την Αποκεντρωμένη Διοίκηση, ενώ οι υπηρεσίες ανά περιφερειακή ενότητα της Αποκεντρωμένης Διοίκησης ασκούν εκτελεστικές αρμοδιότητες για επιμέρους θέματα. Παράλληλα, προβλέπεται η δημιουργία υπηρεσιών μιας στάσης για τα ζητήματα των αδειών διαμονής των αλλοδαπών, τα θέματα της ιθαγένειάς τους, καθώς και για ζητήματα κοινωνικής ένταξης, με στόχο την εξυπηρέτηση του πολίτη στον τόπο του.

(Υπουργείο Εσωτερικών, Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης , 2012)

Πίνακας 5 Κατανομή συνήθη αρμοδιοτήτων και υπηρεσιών στους δήμους και στις περιφέρειες

| ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ & ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΩΝ ΔΗΜΩΝ (Α' ΒΑΘΜΟ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ) | ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ & ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΩΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΩΝ (Β' ΒΑΘΜΟ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ) |
|---|--|
| (Α) Κατοικία, Υποδομές και Δημοτικές Εγκαταστάσεις | |
| <ul style="list-style-type: none">➤ Κατασκευή, συντήρηση και διαχείριση δημοτικών οδών, πάρκων και δημόσιων χώρων | <ul style="list-style-type: none">➤ Αδειοδότηση και έλεγχος οχημάτων➤ Κατασκευή, συντήρηση και διαχείριση εθνικών οδών➤ Εφαρμογή των προγραμμάτων δημόσιας απασχόλησης |

| | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ Δρομολόγηση πολεοδομικού σχεδιασμού ,κατασκευή κατοικιών, άδειες και επίβλεψη δόμησης ➤ Ρύθμιση και σχεδιασμός κυκλοφορίας ➤ Δημόσιοι χώροι στάθμευσης ➤ Αδειοδότηση και έλεγχος οχημάτων | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Σχεδιασμός, αδειοδότηση και έλεγχος μεταφορών και συγκοινωνιών (λεωφορεία , διαγράμμιση) |
| (Β) Προστασία Περιβάλλοντος | |
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ Διαχείριση αποβλήτων, Ύδρευση, Άρδευση και διευθέτηση υδάτων ➤ Προστατευόμενες περιοχές ➤ Περιβαλλοντικός έλεγχος και επιβολή προστίμων ➤ Ανανεώσιμες πηγές ενέργειας | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Έλεγχος περιβαλλοντικής συμβατότητας- Περιβαλλοντικές επιπτώσεις ➤ Σχεδιασμός διαχείρισης αποβλήτων ➤ Περιβαλλοντικός έλεγχος και επιβολή προστίμων |
| (Γ) Εκπαίδευση | |
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ Ανέγερση σχολικών κτηρίων ➤ Συντήρηση και διαχείριση των σχολικών κτηρίων και εγκαταστάσεων | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Μεταφορά μαθητών ➤ Επαγγελματική κατάρτιση ➤ Εκπαίδευση ενηλίκων και δια βίου μάθηση |
| (Δ) Ελεύθερος Χρόνος/ Πολιτισμός | |
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ Δημοτικά πολιτιστικά κέντρα/μουσεία ➤ Πολιτιστικές και αθλητικές εγκαταστάσεις | |
| (Ε) Κοινωνική Μέριμνα | |
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ Βρεφονηπιακοί και παιδικοί σταθμοί | |

| | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ Κέντρα προστασίας ηλικιωμένων και ατόμων με αναπηρίες ➤ Προγράμματα κοινωνικής ενσωμάτωσης ➤ Αδειοδότηση και έλεγχος ιδιωτικών εγκαταστάσεων πρόνοιας και περίθαλψης ➤ Κοινωνική βοήθεια (π.χ. για άτομα με αναπηρίες, άπορους και ανήλικα) | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Εφαρμογή κοινωνικών προγραμμάτων, οργάνωση κέντρων παροχής κοινωνικών υπηρεσιών ➤ Αδειοδότηση και έλεγχος κοινωνικών λειτουργιών |
|--|---|

(ΣΤ) Υγεία

| | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ Τοπικά κέντρα εξωνοσοκομειακής περίθαλψης ➤ Προστασία της δημόσιας υγείας και διενέργεια ελέγχων ➤ Αδειοδότηση και έλεγχος ιατρικών εγκαταστάσεων ➤ Νεκροταφεία και γραφεία τελετών | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Αδειοδότηση και έλεγχος ιατρικών εγκαταστάσεων, εργαστηρίων και επαγγελματιών υγείας |
|--|--|

(Ζ) Οικονομικά Θέματα / Ανάπτυξη

| | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ Αδειοδότηση και έλεγχος τοπικών επιχειρήσεων και επιτηδευμάτων (τριτογενούς τομέα) ➤ Δημοτικές επιχειρήσεις και αναπτυξιακές πρωτοβουλίες ➤ Αδειοδότηση και έλεγχος τοπικών οικονομικών δραστηριοτήτων και επαγγελματιών | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Περιφερειακός σχεδιασμός και πολιτική ανάπτυξης ➤ Εφαρμογή προγραμμάτων ανάπτυξης, περιφερειακές επιχειρήσεις και φορείς ανάπτυξης ➤ Αξιολόγηση και επιδότηση ιδιωτικών επενδυτικών σχεδίων ➤ Υποστήριξη και παρακολούθηση του οικονομικού κλάδου στον πρωτογενή, δευτερογενή και τριτογενή τομέα |
|--|--|

(Η) Δημόσια Τάξη και Ασφάλεια

| | |
|--|--|
| | |
|--|--|

| | |
|---|---|
| ➤ Εθελοντική πυρόσβεση | ➤ Εθελοντική πυρόσβεση Σχεδιασμός πολιτικής προστασίας και συντονισμός |
| (Θ) Γενικά θέματα δημόσιας διοίκησης | |
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ Εγγραφή και πιστοποίηση ληξιαρχικών πράξεων ➤ Οργάνωση των εκλογών ➤ Μητρώα δημοτών | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Εγγραφή και πιστοποίηση ληξιαρχικών πράξεων ➤ Όργάνωση των εκλογών |

Πηγή: Δομή και λειτουργία των Δήμων στην Ελλάδα - Γραφείο Διασύνδεσης του Εντεταλμένου της Ελληνογερμανικής Συνέλευσης (KS-DGV) ΣΕΠ 2014

Κεφάλαιο 2

Το Οικονομικό Πλαίσιο της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στην Ελλάδα

2.1 Πηγές Εσόδων Δήμων και Περιφερειών

Στην συνέχεια αναφέρονται αναλυτικά οι πηγές εσόδων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

2.1.1 Έσοδα Δήμων και Περιφερειών

Τα έσοδα των Δήμων και των Περιφερειών σύμφωνα με τον πρόγραμμα «Καλλικράτη» χωρίζονται σε δυο κύριες κατηγορίες:

1) Τα τακτικά έσοδα είναι αυτά που προέρχονται από:

- Θεσμοθετημένους υπέρ αυτών πόρους, ήτοι **Κεντρικούς Αυτοτελείς Πόρους (ΚΑΠ)**
- Τα εισοδήματα της κινητής και ακίνητης περιουσίας τους,
- Ανταποδοτικά τέλη και δικαιώματα,
- Φόρους, τέλη, δικαιώματα και εισφορές,
- Τοπικά δυνητικά τέλη, δικαιώματα και εισφορές.

2) Τα έκτακτα έσοδα είναι αυτά που προέρχονται από:

- Δάνεια, δωρεές, κληροδοτήματα και κληρονομίες,
- Διάθεση, εκποίηση και εν γένει εκμετάλλευση περιουσιακών στοιχείων,
- Συμμετοχή σε επιχειρηματική δραστηριότητα
- Τα κάθε είδους πρόστιμα ή άλλες διοικητικές κυρώσεις,
- Κάθε άλλη πηγή.

2.1.2 Κεντρικοί Αυτοτελείς Πόροι (ΚΑΠ)

Ακολουθεί ανάλυση των Κεντρικών Αυτοτελών Πόρων ανά βαθμό Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

2.1.2.1 Δήμων

Οι Κεντρικοί Αυτοτελείς Πόροι (Κ.Α.Π.) των Δήμων είναι οι πόροι που αποδίδονται κάθε χρόνο από το κράτος στους Δήμους και προέρχονται από τις εξής πηγές εσόδων του Κρατικού Προϋπολογισμού:

α) Το **Φόρο Εισοδήματος Φυσικών και Νομικών Προσώπων** (σε ποσοστό 20% των συνολικών εισπράξεων του φόρου αυτού),

β) Το **Φόρο Προστιθέμενης Αξίας -ΦΠΑ** (σε ποσοστό 12% των συνολικών εισπράξεων του φόρου αυτού),

γ) Το **Φόρο Ακίνητης Περιουσίας- ΦΑΠ** (σε ποσοστό 50% των συνολικών εισπράξεων του φόρου αυτού).

Από τα παραπάνω ποσά τα 2/3 των εσόδων από το Φόρο Εισοδήματος Φυσικών και Νομικών Προσώπων καθώς και το σύνολο των Εσόδων από το ΦΠΑ και το ΦΑΠ αφορούν στην κάλυψη λειτουργικών και λοιπών γενικών δαπανών των Δήμων. Το υπόλοιπο 1/3 των εσόδων από το Φόρο Εισοδήματος Φυσικών και Νομικών Προσώπων προορίζεται για κάλυψη των επενδυτικών δαπανών των Δήμων.

Η κατανομή των ΚΑΠ στους Δήμους γίνεται κατόπιν πρότασης της Κεντρικής Ένωσης Δήμων Ελλάδας βάσει των δημογραφικών, γεωμορφολογικών, διοικητικών, οικονομικών, κοινωνικών, περιβαλλοντικών και πολιτιστικών χαρακτηριστικών τους. Στα ανωτέρω χαρακτηριστικά συνεκτιμάται το στοιχείο της διοικητικής υποστήριξης που παρέχεται από το Δήμο προς εξυπηρέτηση λειτουργικών αναγκών άλλων δήμων και σταθμίζονται ιδιαίτερα οι πάγιες ανάγκες εξυπηρέτησης των νησιωτικών και ορεινών Δήμων.

2.1.2.2 Περιφερειών

Οι Κεντρικοί Αυτοτελείς Πόροι (Κ.Α.Π.) των Περιφερειών είναι οι πόροι που αποδίδονται κάθε χρόνο από το κράτος στις περιφέρειες και προέρχονται από τις εξής πηγές εσόδων του Κρατικού Προϋπολογισμού:

- α) Το Φόρο Εισοδήματος Φυσικών και Νομικών Προσώπων (σε ποσοστό 2,40% των συνολικών εισπράξεων του φόρου αυτού),
- β) Το Φόρο Προστιθέμενης Αξίας -ΦΠΑ (σε ποσοστό 4% των συνολικών εισπράξεων του φόρου αυτού).

Τα ποσοστά που προορίζονται για την κάλυψη των λειτουργικών και των επενδυτικών δαπανών των Περιφερειών καθορίζονται με κοινή απόφαση των Υπουργών Εσωτερικών και Οικονομικών, ύστερα από γνώμη της Ένωσης Περιφερειών. Η κατανομή των ΚΑΠ στις Περιφέρειες γίνεται κατόπιν πρότασης της Ένωσης Περιφερειών Ελλάδας βάσει των δημογραφικών, γεωμορφολογικών, διοικητικών, οικονομικών, κοινωνικών, περιβαλλοντικών και πολιτιστικών χαρακτηριστικών τους καθώς και της άμβλυνσης των περιφερειακών ανισοτήτων.

2.1.3 Περιουσία Τοπικής Αυτοδιοίκησης

Ακολουθεί ανάλυση της περιουσίας της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

2.1.3.1 Ακίνητη Περιουσία Δήμων

Η ακίνητη περιουσία των δήμων είναι το σύνολο των ακινήτων που ανήκουν κατά κυριότητα σε αυτόν. Η περιουσία αυτή διακρίνεται :

1) Στη **δημόσια (δημοτική) περιουσία**. Η δημόσια ακίνητη περιουσία των δήμων αποτελείται από τα ακίνητα, τα οποία εξυπηρετούν άμεσα το δημόσιο συμφέρον και διακρίνονται στα κοινόχρηστα και στα προορισμένα για την εξυπηρέτηση δημοτικών σκοπών.

- ❖ Κοινόχρηστα Πράγματα. Στα κοινόχρηστα πράγματα περιλαμβάνονται ενδεικτικά οδοί, πλατείες, άλση, πάρκα, κήποι, παιδικές χαρές, χώροι αναψυχής κ.ά, που ανήκουν στους δήμους, εφόσον ο νόμος δεν ορίζει

διαφορετικά, και διατίθενται από αυτούς για την άμεση εξυπηρέτηση του κοινού.

- ❖ **Πράγματα (κινητά ή ακίνητα) για την εξυπηρέτηση δημοτικών σκοπών.** Στην κατηγορία αυτή, ενδεικτικά περιλαμβάνονται: δημοτικά καταστήματα, δίκτυα ύδρευσης -αποχέτευσης, εγκαταστάσεις διαχείρισης απορριμμάτων και βιολογικών καθαρισμών, κτίρια πολιτιστικών - καλλιτεχνικών χρήσεων, αθλητικές εγκαταστάσεις, σχολεία, νεκροταφεία, κέντρα αποτέφρωσης νεκρών, δημοτικές αγορές, σφαγεία, κτίρια και εγκαταστάσεις παροχής κοινωνικών υπηρεσιών, αιγιαλός, παραλία, όχθες και παρόχθιες ζώνες μεγάλων λιμνών και πλεύσιμων ποταμών (η χρήση τους έχει παραχωρηθεί από το ελληνικό δημόσιο στους δήμους) κ.α. Πρόκειται για πράγματα-ακίνητα που έχουν στη διάθεση τους οι δημοτικές αρχές, για να διευθύνουν και να ρυθμίζουν όλες τις τοπικές υποθέσεις, με στόχο την προστασία, την ανάπτυξη και τη συνεχή βελτίωση των συμφερόντων και της ποιότητας ζωής της τοπικής κοινωνίας.

2) **Στην ιδιωτική περιουσία.** Στην ιδιωτική περιουσία των δήμων ενδεικτικά περιλαμβάνονται οικόπεδα, κτίρια, διαμερίσματα και άλλα αστικά ακίνητα, αγροτεμάχια, αγροτικές κατασκευές και άλλα αγροτικά ακίνητα, μεταλλεία, ορυχεία, λατομεία, ιαματικές πηγές, αλυκές, ιχθυοτροφεία, δάση - δασικές εκτάσεις, βοσκότοποι. Τα ακίνητα αυτά που ανήκουν στους ΟΤΑ δεν εξυπηρετούν άμεσα κανένα δημόσιο συμφέρον.

3) **Στις βοσκές - βοσκότοπους,** που διατίθενται για εκμετάλλευση στους Δήμους αποκλειστικά και μόνο για την ικανοποίηση κτηνοτροφικών αναγκών.

Η διάκριση μεταξύ δημοτικής (δημόσιας) και ιδιωτικής περιουσίας έγκειται στο ότι στην πρώτη εφαρμόζονται οι διατάξεις του δημόσιου δικαίου, ενώ στη δεύτερη αυτές του ιδιωτικού δικαίου. Οι ιδιώτες μπορούν να διαθέτουν απεριόριστα την περιουσία τους, ενώ οι ΟΤΑ υπόκεινται σε ορισμένες ουσιαστικές και διαδικαστικές προϋποθέσεις που ορίζονται κυρίως στον Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων. Οι ουσιαστικές προϋποθέσεις αφορούν στον σκοπό της διάθεσης και στην απαιτούμενη ωφέλεια των ΟΤΑ, ενώ οι διαδικαστικές είτε στη λήψη αποφάσεων συγκεκριμένων αιρετών οργάνων (οικονομική επιτροπή) είτε και στην τήρηση της διαδικασίας της δημοπρασίας. Η ιδιωτική περιουσία των ΟΤΑ υπόκειται σε χρησιμευσιμότητα και είναι δυνατό να απαλλοτριωθεί.

2.1.3.1.2 Διαχείριση - εκμετάλλευση ακίνητης περιουσίας Τοπικής Αυτοδιοίκησης

Οι Δήμοι οφείλουν να διατηρούν, να προστατεύουν και να διαχειρίζονται την κάθε είδους περιουσία τους.

Ειδικές ρυθμίσεις ισχύουν για θέματα διαχείρισης-εκμετάλλευσης της δημοτικής περιουσίας, από την οποία προέρχονται και τα έσοδα, οι κυριότερες των οποίων αφορούν στην:

- Εκποίηση ακινήτων, καθώς επιτρέπεται μόνο εφόσον προκύπτει ωφέλεια του ΟΤΑ. Τα ακίνητα που μπορούν να εκποιηθούν αφορούν στην ιδιωτική περιουσία των ΟΤΑ, ενώ η εκποίηση γίνεται με δημοπρασία και για την κατάρτιση της σύμβασης μεταβίβασης της κυριότητας ακινήτων ή σύστασης εμπραγμάτων δικαιωμάτων απαιτείται εκτίμηση της αγοραίας αξίας τους από το Σώμα Ορκωτών Εκτιμητών.
- Εκποίηση ακινήτων με χρηματοδοτική μίσθωση (leasing)
- Εκμίσθωση ακινήτων
- Εκμίσθωση δημοτικών καλλιεργήσιμων εκτάσεων, για γεωργική ή δενδροκομική καλλιέργεια
- Απευθείας εκμίσθωση του δικαιώματος εκμεταλλεύσεως λατομείων αδρανών υλικών και λατομείων μαρμάρων.
- Δωρεάν παραχώρηση κυριότητας δημοτικών ακινήτων σε αθίγγανους και ομογενείς, οι οποίοι έχουν ενταχθεί σε κρατικά προγράμματα στεγαστικής αποκατάστασης.

Οι διατάξεις που ισχύουν στους δήμους για την διαχείριση και εκμετάλλευση της περιουσίας τους εφαρμόζονται αναλογικά και στα νομικά πρόσωπα των δήμων με εξαίρεση τις επιχειρήσεις αυτών, οι οποίες λειτουργούν ως νομικά πρόσωπα ιδιωτικού δικαίου σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας.

Αντίστοιχες ρυθμίσεις για την διατήρηση και προστασία της περιουσίας τους ισχύουν και για τις περιφέρειες, η ακίνητη περιουσία των οποίων περιλαμβάνει ακίνητα που ανήκουν

στην ιδιωτική περιουσία (κατά κύριο λόγο κτίρια που στεγάζουν υπηρεσίες των Περιφερειών).

2.1.3.2 Κινητή περιουσία της Τοπικής Αυτοδιοίκησης

Οι Δήμοι και οι Περιφέρειες διαθέτουν εκτός της ακίνητης περιουσίας τους και κινητή (π.χ. χρηματικά διαθέσιμα σε τράπεζες, αξίες, όπως χρεόγραφα, μηχανήματα και εξοπλισμό), η οποία καταγράφεται, επίσης, στα οικεία βιβλία τους και προστατεύεται, διατηρείται και διαχειρίζεται σύμφωνα με τις ισχύουσες προς τούτο διατάξεις.

2.1.3.2.1 Καταγραφή περιουσίας Δήμων & Περιφερειών

Όλη η κινητή και ακίνητη περιουσία των δήμων καταγράφεται υποχρεωτικά στα βιβλία τους, ενώ οι δήμοι οφείλουν να καταρτίζουν και να τηρούν κτηματολόγιο των ακινήτων τους. Αντίστοιχη υποχρέωση για την κατάρτιση και τήρηση κτηματολογίου, έχουν και οι Περιφέρειες της Χώρας.

Με τις διατάξεις του προγράμματος «ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗΣ», όλοι οι δήμοι είναι υποχρεωμένοι να τηρούν μητρώο παγίων στοιχείων, στο οποίο επίσης καταγράφονται και αποτιμώνται τα πάγια περιουσιακά τους στοιχεία. Αντιστοίχως, προβλέπεται ότι οι διατάξεις περί εφαρμογής του κλαδικού λογιστικού σχεδίου των δήμων εφαρμόζονται, κατ' αναλογία, για το Διπλογραφικό Σύστημα Γενικής και Αναλυτικής Λογιστικής των Περιφερειών από 1ης Ιανουαρίου 2012.

2.1.4. Έσοδα από Φορολογία

Η οικονομική αυτοτέλεια των ΟΤΑ συνίσταται στο να έχουν ικανούς πόρους, ώστε να είναι οικονομικά αυτόνομοι. Στο πλαίσιο αυτό, το κράτος θεσπίζει νομοθετικά πηγές εσόδων (φόρους) υπέρ των ΟΤΑ και παράλληλα τους δίνει τη δυνατότητα να θέσουν με κανονιστικές τους πράξεις τέλη, εισφορές και δικαιώματα. Τα προερχόμενα εξ αυτών έσοδα ανάλογα της νομικής τους φύσης οι ΟΤΑ δύνανται είτε να τα ισοσκελίσουν με τα

έξοδα των παρεχόμενων υπηρεσιών είτε να τα διαχειριστούν ελεύθερα για την εκπλήρωση των σκοπών τους.

Η ενεργοποίηση των πηγών εσόδων από τη φορολογία που έχουν στη διάθεσή τους οι ΟΤΑ είτε γίνεται υποχρεωτικά είτε εναπόκειται στη διακριτική τους ευχέρεια.

2.1.5. Ανταποδοτικά και Δυνητικά Τοπικά Τέλη και Δικαιώματα

Τα τέλη, τα οποία επιβάλλουν οι πρωτοβάθμιοι ΟΤΑ για την πλήρη κάλυψη του κόστους παραγωγής μιας υπηρεσίας π.χ. καθαριότητας, κατανάλωσης νερού, άρδευσης ονομάζονται ανταποδοτικά τέλη και αποτελούν το αντίτιμο των παρεχομένων υπηρεσιών από τους ΟΤΑ στους δημότες τους ενόψει της ωφέλειας που απολαμβάνουν. Τέλη ανταποδοτικού χαρακτήρα έχουν θεσπιστεί είτε με νόμο είτε με αποφάσεις των αρμοδίων οργάνων των δήμων. Τα έσοδα από τα τέλη αυτά καλύπτουν υποχρεωτικά δαπάνες που αφορούν την παροχή των εν λόγω υπηρεσιών. Περιπτώσεις ανταποδοτικών τελών αποτελούν:

- τα **τέλη ύδρευσης, άρδευσης και αποχέτευσης**
- τα **τέλη καθαριότητας και φωτισμού**
- το **τέλος χρήσης κοινόχρηστων χώρων**, που επιβάλλεται σε όσους χρησιμοποιούν διαρκώς ή πρόσκαιρα πεζοδρόμια, οδούς, πλατείες και εν γένει κοινόχρηστους χώρους
- το **τέλος στάθμευσης οχημάτων** που αφορά στην ελεγχόμενη στάθμευση με καταβολή ανάλογου αντιτίμου σε προκαθορισμένους από το δήμο χώρους
- το **δικαίωμα χρήσης δημοτικών ή κοινοτικών σφαγείων**
- το **δικαίωμα βοσκής**
- τα **δικαιώματα ή τέλη που επιβάλλονται για τις δαπάνες λειτουργίας των κοιμητηρίων**
- το **τέλος επί της αξίας των ακατέργαστων λατομικών βιομηχανικών ορυκτών.**

Δυνατότητα παρέχεται στους ΟΤΑ με απόφασή τους να επιβάλλουν και τοπικά δυνητικά ανταποδοτικά τέλη και δικαιώματα για υπηρεσίες ή τοπικά έργα της περιοχής τους, που

συμβάλλουν στην ποιότητα ζωής, στην ανάπτυξη της περιοχής και στην καλύτερη εξυπηρέτηση των πολιτών.

2.1.6 Φόροι, τέλη, δικαιώματα και εισφορές

Χαρακτηριστικές περιπτώσεις θεσπισμένων φόρων, τελών και δικαιωμάτων που καταβάλλονται υπέρ των ΟΤΑ υποχρεωτικά αποτελούν:

- το **Τέλος Ακίνητης Περιουσίας**, το οποίο επιβάλλεται στην εν γένει ακίνητη περιουσία που βρίσκεται στην περιφέρειά των δήμων και το ύψος του λαμβάνεται με απόφαση του δημοτικού συμβουλίου στα όρια που τάσσει ο νόμος
- ο **Φόρος Ηλεκτροδοτούμενων Χώρων**, του οποίου η επιβολή εναπόκειται στη διακριτική ευχέρεια των δήμων και επιβάλλεται σε εν γένει ηλεκτροδοτούμενους χώρους.
- το **Τέλος Διαφήμισης** για διαφημίσεις που λαμβάνουν χώρα στην περιφέρεια των δήμων, με το ύψος του τέλους να καθορίζεται από αυτούς μέσα στα νόμιμα όρια.

Επιπλέον, επιβάλλονται υποχρεωτικά και σε ορισμένες περιπτώσεις προαιρετικά:

- τα **Τέλη Διαμονής Παρεπιδημούντων** σε ξενοδοχειακές επιχειρήσεις κάθε λειτουργικής μορφής (ξενοδοχεία, motels, campings, κ.τ.ό.)
- τα **Τέλη επί των ακαθαρίστων εσόδων των κέντρων διασκέδασης, εστιατορίων και συναφών καταστημάτων.**
- το **Δικαίωμα Εμπορίας Πόσιμων Ιαματικών Ή Μη Ιαματικών Νερών**, που αποτελεί φόρο επί των συναλλαγών
- το **Τέλος Επί Πωλήσεων Των Λατομικών Προϊόντων αδρανών υλικών.**

Χάριν δημοσίας ωφέλειας έχει θεσπιστεί η εισφορά σε χρήμα, χρηματικό ποσό που επιβάλλεται στους ιδιοκτήτες των ακινήτων που περιλαμβάνονται σε περιοχές ένταξης ή επέκτασης του σχεδίου πόλης με δικαιούχο τον οικείο ΟΤΑ. Πρόκειται για εισφορά ειδικού σκοπού, που διατίθεται από τον ΟΤΑ αποκλειστικά για την εκπόνηση πολεοδομικών μελετών και την εκτέλεση βασικών κοινόχρηστων πολεοδομικών έργων. Στην πλειονότητά τους, φόροι, τέλη, δικαιώματα και εισφορές εισπράττονται από τους ίδιους τους ΟΤΑ είτε από άλλα νομικά πρόσωπα (π.χ. ΔΕΗ) για λογαριασμό των ΟΤΑ. Ωστόσο, κάποια από αυτά εισπράττονται από το κράτος υπέρ των ΟΤΑ και αποδίδονται

εκ των υστέρων με υπουργικές αποφάσεις. Χαρακτηριστικά παραδείγματα των τελευταίων συνιστούν:

- το **τέλος διαφήμισης** που επιβάλλεται σε συγκεκριμένη κατηγορία διαφημιστικών ενεργειών (διαφήμιση που διενεργείται ημερολόγια, δώρα, έντυπα, προβολή προϊόντων σε χώρους καταστημάτων, Happenings, κλπ)
- το **τέλος διενέργειας ψυχαγωγικών παιγνίων**
- ο **φόρος ζύθου**
- τα **τέλη παροπλιζομένων πλοίων**
- το **τέλος ακίνητης περιουσίας** (το 15% του τέλους που εισπράττεται μέσω λογαριασμών ρεύματος)
- τα **αυτοτελή πρόστιμα για παραβάσεις του Κώδικα Οδικής Κυκλοφορίας και τα πρόστιμα για πολεοδομικές παραβάσεις**

(Υπουργείο Εσωτερικών, Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης , 2012)

2.1.7 Χρηματοδοτήσεις της Τοπικής Αυτοδιοικήσεις από Ευρωπαϊκά Προγράμματα

Από την ένταξή της Ελλάδος στην Ε.Ε. είχα χρηματοδοτήσεις της Τοπικής Αυτοδιοίκησης με κοινοτικά προγράμματα όπως τα εξής :

- **Μεσογειακά Ολοκληρωμένα Προγράμματα (ΜΟΠ) και Α΄ Κοινοτικό Πλαίσιο Στήριξης (1986-1994)**
- **Β΄ Κοινοτικό Πλαίσιο Στήριξης (1994-1999)**
- **Γ΄ Κοινοτικό Πλαίσιο Στήριξης (2000-2006)** μέσω Ευρωπαϊκών Ταμείων (Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης , Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο, Ευρωπαϊκό Γεωργικό Ταμείο Προσανατολισμού και Εγγυήσεων , Χρηματοδοτικό Μέσο Προσανατολισμού Αλιείας και το Ταμείο Συνοχής)
- **Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς ΕΣΠΑ (2007-2013)**. Η αρχιτεκτονική των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων (ΕΠ) του ΕΣΠΑ 2007–2013 διαμορφώθηκε έτσι ώστε να υλοποιηθούν με το βέλτιστο τρόπο οι στρατηγικές επιλογές της χώρας, ενώ λήφθηκαν υπόψη τα δεδομένα της προγραμματικής περιόδου 2007-2013 (63% του πληθυσμού της χώρας σε καθεστώς μεταβατικής στήριξης).Ο στρατηγικός σχεδιασμός της χώρας για την περίοδο 2007-2013 υλοποιήθηκε μέσα από οκτώ (8) Τομεακά ΕΠ, πέντε (5) Περιφερειακά ΕΠ και δεκατέσσερα (14) Προγράμματα Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας –Διασυνοριακά Προγράμματα.

Το σύνολο των υποδομών προσπελασιμότητας υλοποιήθηκε στο πλαίσιο ενός τομεακού ΕΠ, ενώ για τους τομείς της υγείας και του πολιτισμού δεν υπήρχε πλέον διακριτό ΕΠ και οι σχετικές δράσεις υλοποιήθηκαν από Περιφερειακά και Τομεακά ΕΠ. (ESPA ,2011)

- **Διαπεριφερειακά - Διακρατικά Προγράμματα, Διμερή Προγράμματα Διασυνοριακής Συνεργασίας της Ελλάδας με γειτνιάζουσες χώρες, Δίκτυα ,Κοινοτικές Πρωτοβουλίες και Ανταγωνιστικά Προγράμματα.** Όπως INTERREG ARCHIMED , MEDOCC, CADSES, INTERRGEV IV C , INTERACT , ESPON , URBACT, JASPERS, JEREMIE , JESSICA, REGIONS FOR ECONOMIC CHANGE , LIFE+. LIFE LONG LEARNING, YOUTH IN ACTION, CULTURE, DAPHNE PROGRESS, TEM TRANSPORT , INTELLIGENT ENERGY EUROPE, 7th RESEARCH FRAMEWORK PROGRAMME ,EUROPE FOR CITIZENS, URBACT & ESPON, INTERACT , «Ορίζοντας 2020»,Connecting Europe Facility (χρηματοδοτεί έργα που λείπουν από τον ευρωπαϊκό ενεργειακό, μεταφορικό και ψηφιακό κορμό), COSME (Competitiveness of Enterprises and Small and Medium-sized Enterprises), Ευρωπαϊκό Δίκτυο Επιχειρήσεων - Ελλάδα (Enterprise Europe Network - HELLAS), το πρόγραμμα "LIFE" (κλιματική αλλαγή) ,το πρόγραμμα «Δημιουργική Ευρώπη» (πολιτιστικούς και δημιουργικούς τομείς) ,το EaSI (Employment and Social Innovation) είναι ένα χρηματοοικονομικό εργαλείο για την προώθηση ποιοτικής και βιώσιμης απασχόλησης,και το πρόγραμμα Erasmus.
- Το **νέο Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς ΕΣΠΑ (2014-2020)** προβλέπει εφτά (7) Τομεακά Επιχειρησιακά Προγράμματα (συμπεριλαμβανομένων των προγραμμάτων για την Αγροτική Ανάπτυξη και την Αλιεία) που αφορούν ένα ή περισσότερους τομείς και έχουν **ως γεωγραφικό πεδίο εφαρμογής όλη τη χώρα και δεκατρία (13) Περιφερειακά Επιχειρησιακά Προγράμματα (ΠΕΠ), ένα για κάθε μία από τις 13 διοικητικές Περιφέρειες της χώρας,** που περιλαμβάνουν δράσεις περιφερειακής εμβέλειας. Κάθε μία από τις ελληνικές Περιφέρειες αποτελεί αντικείμενο ενός περιφερειακού προγράμματος που περιλαμβάνει έργα και δράσεις περιφερειακής κλίμακας, αξιοποιεί τα τοπικά πλεονεκτήματα και χρηματοδοτείται από το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΕΤΠΑ) και το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο (ΕΚΤ). Πιο συγκεκριμένα τα Τομεακά Επιχειρησιακά Προγράμματα του ΕΣΠΑ 2014-2020 είναι τα εξής: ΕΠ Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία, ΕΠ Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη, ΕΠ Ανάπτυξη Ανθρώπινου

Δυναμικού, Εκπαίδευση και Διά Βίου Μάθηση ΕΠ Μεταρρύθμιση Δημόσιου Τομέα , ΕΠ Τεχνική Βοήθεια , Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης , ΕΠ Αλιείας και Θάλασσας , (ΕΣΠΑ ,2015)

- Η **στρατηγική «Ευρώπη 2020»**, που θεσπίστηκε το 2010, είναι η δεκαετής στρατηγική της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) για την ανάπτυξη και την απασχόληση μέσω των 5 Ευρωπαϊκών Διαρθρωτικών και Επενδυτικών Ταμείων (ΕΔΕΤ): το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΕΤΠΑ), το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο (ΕΚΤ), το Ταμείο Συνοχής (ΤΣ), το Ευρωπαϊκό Γεωργικό Ταμείο Αγροτικής Ανάπτυξης (ΕΓΤΑΑ) και το Ευρωπαϊκό Ταμείο Θάλασσας και Αλιείας (ΕΤΘΑ). Τα ΕΔΕΤ λειτουργούν σε κοινό πλαίσιο και διαθέτουν πόρους στη Ελλάδα μέσω του ΕΣΠΑ και των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων του (ΕΣΠΑ ,2015)

2.2 Οικονομική Διαχείριση

Ακολουθεί ο τρόπος της οικονομικής διαχείρισης ανά βαθμό Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

2.2.1 Δήμοι

Στο πλαίσιο της διαδικασίας εκσυγχρονισμού της οργάνωσης και λειτουργίας των ΟΤΑ, θεσμοθετήθηκε η υποχρέωση εκπόνησης Πενταετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος (Ε.Π) από τους δήμους της χώρας, με στόχο την εισαγωγή μόνιμων διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης των ΟΤΑ α' βαθμού, την ενίσχυση της διαφάνειας και την καλύτερη διαχείριση του ανθρώπινου και υλικού δυναμικού των δήμων.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα πενταετούς διάρκειας περιγράφει τον στρατηγικό, επιχειρησιακό και οικονομικό προγραμματισμό του δήμου σε βάθος πενταετίας. Ο προγραμματισμός αυτός απαιτεί διαδημοτική και διαβαθμιδική συνεργασία, ενεργοποιεί όλες τις Υπηρεσίες και τα νομικά πρόσωπα του δήμου και τίθεται σε διαβούλευση στην τοπική κοινωνία. Εξειδικεύεται, δε, στο Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης (Ε.Π.Δ), το οποίο περιέχει τον ετήσιο προϋπολογισμό, τις δράσεις και τα έργα που θα εκτελεστούν μέσα στο έτος καθώς, επίσης, και αναλυτική καταγραφή των πόρων χρηματοδότησης.

Στο πλαίσιο της οικονομικής διαχείρισης των δήμων, ο προϋπολογισμός, το ετήσιο πρόγραμμα δράσης, η εισηγητική έκθεση της οικονομικής επιτροπής και οι αποφάσεις του δημοτικού συμβουλίου που αφορούν την επιβολή των φόρων, τελών, δικαιωμάτων και εισφορών υποβάλλονται στον Ελεγκτή Νομιμότητας για έλεγχο.

Η συνοπτική οικονομική κατάσταση του προϋπολογισμού του δήμου, όπως τελικώς έχει ψηφισθεί από το δημοτικό συμβούλιο αναρτάται υποχρεωτικά στην ιστοσελίδα του οικείου δήμου και δημοσιεύεται σε μία (1) τουλάχιστον ημερήσια ή εβδομαδιαία τοπική εφημερίδα. Στην ιστοσελίδα του οικείου δήμου αναρτάται και η τριμηνιαία έκθεση για τα αποτελέσματα εκτέλεσης του προϋπολογισμού, που υποβάλλεται από την οικονομική επιτροπή στο δημοτικό συμβούλιο, για το προηγούμενο της έκθεσης τρίμηνο μέσα στις πρώτες 20 ημέρες από τη λήξη του, μετά από εισήγηση του υπευθύνου οικονομικών υπηρεσιών του οικείου δήμου.

Η ταμειακή λειτουργία των δήμων διεξάγεται από ειδική υπηρεσιακή μονάδα, η οποία αποτελεί μέρος της οικονομικής υπηρεσίας και συνιστάται με τον Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας (Ο.Ε.Υ.)

2.2.2 Περιφέρειες

Οι περιφέρειες, στα πλαίσια του μεσοπρόθεσμου προγραμματισμού, οφείλουν να καταρτίσουν πενταετές επιχειρησιακό πρόγραμμα στο πρώτο εννιάμηνο της εκλογής τους. Το πενταετές επιχειρησιακό πρόγραμμα εξειδικεύεται σε Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης και ετήσιο προϋπολογισμό. Ο προϋπολογισμός, το Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης, η εισηγητική έκθεση της περιφερειακής επιτροπής και οι αποφάσεις του περιφερειακού συμβουλίου που αφορούν στην επιβολή των φόρων, τελών, δικαιωμάτων και εισφορών, υποβάλλονται στον Ελεγκτή Νομιμότητας.

Σε ειδικό παράρτημα του προϋπολογισμού αναφέρονται οι δράσεις που αφορούν στις μητροπολιτικές λειτουργίες της περιφέρειας Αττικής, τις αντίστοιχες της μητροπολιτικής ενότητας Θεσσαλονίκης της περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας.

Συνοπτική οικονομική κατάσταση του προϋπολογισμού, όπως έχει ψηφισθεί από το περιφερειακό συμβούλιο αναρτάται στην ιστοσελίδα της οικείας περιφέρειας και δημοσιεύεται σε μία (1) τουλάχιστον ημερήσια ή εβδομαδιαία εφημερίδα που εκδίδεται στα όρια της οικείας περιφέρειας.

2.2.3 Μεταβίβαση Αρμοδιοτήτων και Μεταφορά Πόρων

Κάθε μεταβίβαση αρμοδιοτήτων από κεντρικά ή περιφερειακά όργανα του Κράτους προς την τοπική αυτοδιοίκηση προϋποθέτει και τη μεταφορά των αντίστοιχων πόρων. Η κοστολόγηση κάθε αρμοδιότητας πριν τη μεταφορά της στην αυτοδιοίκηση περιλαμβάνει: α) προσδιορισμό του κόστους λειτουργίας τους, μαζί με τις υποδομές και κάθε είδους εξοπλισμό που χρησιμοποιείται κατά το χρόνο μεταφοράς, β) προσδιορισμό του συνολικού απαιτούμενου κόστους της αρμοδιότητας κατά την άσκησή της από τους δήμους και τις περιφέρειες.

2.2.4 Δανεισμός

Οι δήμοι και οι περιφέρειες της χώρας δύνανται να συνομολογούν δάνεια με το Κράτος, αναγνωρισμένα πιστωτικά ιδρύματα ή χρηματοπιστωτικούς οργανισμούς της Ελλάδας ή του εξωτερικού, καθώς και με κάθε είδους δημόσιους οργανισμούς και νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου.

Ως βασικές προϋποθέσεις για να μπορέσει ένας ΟΤΑ να καταφύγει σε δανεισμό θεωρούνται:

- α) το προϊόν του δανεισμού να χρηματοδοτεί αποκλειστικά επενδύσεις ή το χρέος του ΟΤΑ
- β) η σχέση τοκοχρεολυσίων / ετήσιων τακτικών εσόδων
- γ) η σχέση συνολικού χρέους / συνολικών ετησίων εσόδων

Επίσης, θεσμοθετούνται κανόνες διαφάνειας στις προπληρωμές των δήμων από τους Κ.Α.Π.

2.2.5 Ειδικό Πρόγραμμα Εξυγίανσης

Το Ειδικό Πρόγραμμα Εξυγίανσης εφαρμόζεται σε δήμους και περιφέρειες, όπου αξιολογείται ότι υπάρχουν ιδιαίτερα οξυμμένα οικονομικά προβλήματα. Σε αυτό εντάσσονται οι δήμοι και οι περιφέρειες μετά από σχετικό αίτημά τους και μόνο στην περίπτωση που συντρέχουν συγκεκριμένοι λόγοι μπορεί κατ' εξαίρεση να ενταχθεί δήμος ή περιφέρεια στο ειδικό πρόγραμμα εξυγίανσης χωρίς προηγούμενη αίτηση.

Για να ενταχθεί δημοτική ενότητα, δήμος ή περιφέρεια στο πρόγραμμα εξυγίανσης θεωρούνται απαραίτητες:

- η απόφαση με αυξημένη πλειοψηφία, του δημοτικού / περιφερειακού συμβουλίου
- η εκτίμηση της οικονομικής κατάστασης του δήμου ή της περιφέρειας από ορκωτούς ελεγκτές
- η εκπόνηση από το δήμο ή την περιφέρεια συγκεκριμένου προγράμματος εξυγίανσης με μέτρα, δράσεις και χρονοδιάγραμμα

Με τον τρόπο αυτό ο δήμος ή η περιφέρεια εκφράζουν τη βούλησή τους για εξυγίανση της οικονομικής τους κατάστασης, προγραμματίζουν και εμπλέκονται στη διαδικασία αντιμετώπισής της δημιουργώντας τις προϋποθέσεις για τοπική και περιφερειακή ανάπτυξη.

Το πρόγραμμα χρηματοδοτείται από τους ΚΑΠ και το ποσό συγκεντρώνεται σε Λογαριασμό Εξυγίανσης και Αλληλεγγύης της Αυτοδιοίκησης στο Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων. Το Ειδικό Πρόγραμμα Εξυγίανσης διαχειρίζεται η Ελεγκτική Επιτροπή.

Επισημαίνεται ότι οι δήμοι και οι περιφέρειες που δεν μπορούν να ισοσκελίσουν τους προϋπολογισμούς τους έχουν τη δυνατότητα, πριν την προσφυγή στο Πρόγραμμα Εξυγίανσης, να εγγράψουν το ποσό που αντιστοιχεί αποκλειστικά και μόνο για τα χρέη που έχουν προκύψει μέχρι 31.12.2011, στο σκέλος των εσόδων που αφορά στα δάνεια, προκειμένου να καλυφθεί με συνομολόγηση δανείου με το Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων ή με πιστωτικά ιδρύματα.

2.2.6 Αναπτυξιακά Προγράμματα Τοπικής Αυτοδιοίκησης

Στο πλαίσιο υλοποίησης του Προγράμματος «Καλλικράτης» και για την ενίσχυση της τοπικής και περιφερειακής ανάπτυξης και την άμβλυση των περιφερειακών ανισοτήτων, προβλέπεται το Εθνικό Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Αυτοδιοίκησης «Ελληνική Αρχιτεκτονική Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης -ΕΛΛ.Α.Δ.Α.».

Σκοπός του προγράμματος είναι η δημιουργία ενός νέου αναπτυξιακού προτύπου για την αυτοδιοίκηση που:

- α) ολοκληρώνει βασικές υποδομές αρμοδιότητας της αυτοδιοίκησης,
- β) προστατεύει το περιβάλλον,
- γ) στηρίζει υψηλού επιπέδου εικαστικές παρεμβάσεις στο χώρο,
- δ) υποστηρίζει ιδιαίτερα τους ορεινούς, δυσπρόσιτους και νησιωτικούς Δήμους,
- ε) επιβραβεύει την καινοτομία και τις νέες ιδέες,
- στ) προωθεί τον θεσμό των συνεργασιών της αυτοδιοίκησης με τον ιδιωτικό τομέα και ενθαρρύνει την επιχειρηματικότητα.

Επιπλέον, στο πλαίσιο ενίσχυσης των τοπικών κοινωνιών στην τρέχουσα δημοσιονομική συγκυρία, καταρτίσθηκε το πρόγραμμα «Αυτοδιοίκηση- Κοινωνική Συνοχή- Ισόρροπη Ανάπτυξη - Α.Κ.Σ.Ι.Α.». Το νέο αναπτυξιακό πρόγραμμα στοχεύει στη βελτίωση των όρων της τοπικής οικονομίας, τη βιώσιμη ανάπτυξη, την κοινωνική συνοχή και την απασχόληση μέσα κυρίως από την εκτέλεση έργων τοπικής σημασίας με διαδικασίες αυτεπιστασίας με παράλληλη τόνωση της απασχόλησης και βελτίωσης των υποδομών.

2.3 Οικονομικός και Διοικητικός Έλεγχος της Τοπικής Αυτοδιοίκησης

Παρακάτω αναλύεται πως διέξυγεται ο έλεγχος της Τοπικής Αυτοδιοίκησης σε θέματα οικονομικής διαχείρισης και διοικητικής φύσεως.

2.3.1 Προληπτικός Έλεγχος Είσπραξης Εσόδων

Οι δαπάνες των δήμων, των περιφερειών και των νομικών προσώπων δημοσίου δικαίου αυτών, εξαιρουμένων των σχολικών επιτροπών, καθώς και των κοινωφελών επιχειρήσεων, των Δ.Ε.Υ.Α. και των δημοτικών ανώνυμων εταιρειών ανεξαρτήτως πληθυσμού υπάγονται σε προληπτικό έλεγχο που διενεργείται από το Ελεγκτικό Συνέδριο.

Ο προληπτικός έλεγχος εσόδων των ΟΤΑ και των νομικών τους προσώπων, καθώς και των νομίμως βεβαιωθέντων χρεών, οφειλών ή προστίμων σε βάρος τρίτων, ασκείται από τον Επίτροπο του Ελεγκτικού Συνεδρίου που είναι αρμόδιος για τον προληπτικό έλεγχο των δαπανών. Σε περίπτωση που διαπιστωθεί αδράνεια είσπραξης των ανωτέρω, οφειλόμενη σε δόλο ή βαριά αμέλεια των αιρετών ή των αρμοδίων υπαλλήλων, ενεργοποιείται η προβλεπόμενη διαδικασία για τον καταλογισμό τούτων με το ποσό της ζημίας που προξένησαν.

2.3.2 Κατασταλτικός Έλεγχος

Το Ελεγκτικό Συνέδριο διεξάγει υποχρεωτικά κατασταλτικό έλεγχο των λογαριασμών των δήμων, των περιφερειών και των νομικών τους προσώπων δημοσίου δικαίου, καθώς και των κοινωφελών επιχειρήσεων, των επιχειρήσεων ύδρευσης αποχέτευσης και των δημοτικών ανωνύμων εταιρειών. Ο έλεγχος είναι ετήσιος τακτικός και δειγματοληπτικός, εκτός εάν από το δειγματοληπτικό έλεγχο προέκυψαν λόγοι που επιβάλλουν τη γενίκευση του κατασταλτικού ελέγχου και διενεργείται μετά το τέλος κάθε οικονομικής χρήσης ή είναι έκτακτος γενικός ή ειδικός ή θεματικός και συνίσταται στον έλεγχο νομιμότητας και κανονικότητας της διαχείρισης.

Αρμόδιος για τον κατασταλτικό έλεγχο είναι ο ίδιος Επίτροπος που είναι αρμόδιος για τον προληπτικό έλεγχο των υπόχρεων φορέων, ενώ η σχετική έκθεση περί των αποτελεσμάτων του διενεργηθέντος κατασταλτικού ελέγχου, διαβιβάζεται στους Υπουργούς Εσωτερικών και Οικονομικών καθώς και στην Επιτροπή Διαφάνειας και Θεσμών της Βουλής.

2.3.3 Έλεγχος των Πράξεων και των Οργάνων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης

Παρακάτω αναφέρονται οι Βασικές Αρχές και τα Όργανα Διοικήσεως της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

2.3.3.1 Αρχές

Το Κράτος ασκεί εποπτεία επί των πράξεων των δήμων, των περιφερειών, των νομικών προσώπων αυτών και των συλλογικών και μονομελών οργάνων της τοπικής αυτοδιοίκησης. Η εποπτεία συνίσταται αποκλειστικά σε έλεγχο νομιμότητας -και σε καμιά περίπτωση έλεγχο σκοπιμότητας- των πράξεων και πειθαρχικό έλεγχο των αιρετών.

2.3.3.2 Όργανα Ελέγχου

Αρμόδια όργανα είναι η Αυτοτελής Υπηρεσία Εποπτείας των ΟΤΑ, ο Ελεγκτής Νομιμότητας και το Συμβούλιο Ελεγκτών Νομιμότητας.

Η Αυτοτελής Υπηρεσία Εποπτείας Ο.Τ.Α συνιστάται στην έδρα κάθε μίας από τις Αποκεντρωμένες Διοικήσεις. Είναι αρμόδια για τον υποχρεωτικό και αυτεπάγγελτο έλεγχο νομιμότητας των πράξεων των Ο.Τ.Α και των δύο βαθμών, τον πειθαρχικό έλεγχο των αιρετών οργάνων τους και την εξέταση προσφυγών κατά των μονομελών ή συλλογικών οργάνων των ΟΤΑ όλων των βαθμών και των νομικών προσώπων αυτών . Αποτελεί αποκεντρωμένη υπηρεσία του Υπουργείου Εσωτερικών, υπαγόμενη απευθείας στον Υπουργό Εσωτερικών, και εκδίδει αυτεπαγγέλτως οδηγίες με σκοπό τη διασφάλιση της νομιμότητας των πράξεων των δήμων, των περιφερειών, των νομικών προσώπων αυτών και των συλλογικών και μονομελών οργάνων της τοπικής αυτοδιοίκησης. Παράλληλα, μπορεί να προβαίνει και σε επιτόπιους ελέγχους, προκειμένου να διαμορφώνει ιδία αντίληψη.

Σε κάθε Αυτοτελή Υπηρεσία Εποπτείας Ο.Τ.Α. συνιστάται θέση προϊσταμένου αυτής, που φέρει τον τίτλο Ελεγκτής Νομιμότητας, ο οποίος είναι ανώτατος υπάλληλος με πενταετή θητεία και συντάσσει την ετήσια έκθεση, στην οποία δύναται να προτείνει νομοθετικά και άλλα μέτρα για την αποτελεσματικότερη διενέργεια του ελέγχου νομιμότητας.

Επίσης, συνιστάται Συμβούλιο Ελεγκτών Νομιμότητας με τον Υπουργό Εσωτερικών ως Πρόεδρο και τους Ελεγκτές Νομιμότητας ως μέλη. Σκοπός του συλλογικού οργάνου είναι

ο συντονισμός της δράσης των Αυτοτελών Υπηρεσιών Εποπτείας Ο.Τ.Α. και η αντιμετώπιση σημαντικών ζητημάτων που ανακύπτουν τόσο κατά την οργάνωση και λειτουργία τους όσο και κατά τον έλεγχο των ΟΤΑ. Δύναται να απευθύνει ερωτήματα στο Νομικό Συμβούλιο του Κράτους για ζητήματα μείζονος σημασίας που συνάπτονται με τον ασκούμενο από την Αυτοτελή Υπηρεσία Εποπτείας των ΟΤΑ έλεγχο αλλά και να συντάξει πορίσματα για τον έλεγχο νομιμότητας και εν γένει την κρατική εποπτεία στους ΟΤΑ.

2.3.3.3 Εποπτεία επί των Πράξεων των ΟΤΑ-Υποχρεωτικός και Αυτεπάγγελτος Έλεγχος

Στο πλαίσιο του ελέγχου νομιμότητας επί των πράξεων των ΟΤΑ, μια σειρά από αποφάσεις των συλλογικών οργάνων των δήμων, των περιφερειών και των νομικών προσώπων αυτών, οι οποίες απαριθμούνται περιοριστικά στο νόμο με βάση τη σπουδαιότητά τους, αποστέλλονται υποχρεωτικά στην Αυτοτελή Υπηρεσία Εποπτείας και στον Ελεγκτή Νομιμότητας εντός δεκαπέντε (15) ημερών από την έκδοσή τους. Ο Ελεγκτής Νομιμότητας αποφαινεται για τη νομιμότητά τους εντός προθεσμίας τριάντα (30) ημερών. Σε περίπτωση που διαπιστωθεί ότι η πράξη είναι παράνομη, τότε αυτή ακυρώνεται.

Παράλληλα προς τον προαναφερθέντα υποχρεωτικό έλεγχο, έχει θεσπιστεί και ο αυτεπάγγελτος έλεγχος νομιμότητας. Στο πλαίσιο αυτού, ο Ελεγκτής Νομιμότητας μπορεί αυτεπαγγέλτως να ακυρώνει οποιαδήποτε απόφαση των προαναφερθέντων οργάνων, για λόγους νομιμότητας, εντός δύο μηνών αφότου αυτή έχει δημοσιευθεί ή εκδοθεί.

Όλα τα όργανα των δήμων και των περιφερειών, τα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου, οι επιχειρήσεις τους καθώς και οι σύνδεσμοι έχουν υποχρέωση συμμόρφωσης χωρίς καθυστέρηση προς τις αποφάσεις του Ελεγκτή νομιμότητας.

2.3.3.4 Έλεγχος Αιρετών

Ο Ελεγκτής Νομιμότητας μπορεί να επιβάλλει την πειθαρχική ποινή της αργίας έως έξι μηνών ή της έκπτωσης από τα καθήκοντά τους στους αιρετούς, αν έχουν διαπράξει

σοβαρή παράβαση των καθηκόντων τους ή υπέρβαση της αρμοδιότητάς τους από δόλο ή βαριά αμέλεια, ύστερα από σύμφωνη γνώμη Πειθαρχικού Συμβουλίου, που συντίθεται κατά πλειοψηφία από δικαστικούς λειτουργούς.

Επίσης, με απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών, η οποία στηρίζεται στη σύμφωνη γνώμη του προαναφερθέντος πειθαρχικού συμβουλίου και σε ειδικά αιτιολογημένη έκθεση του οικείου Ελεγκτή Νομιμότητας, μπορεί να επιβάλλεται η ποινή της παύσης των αιρετών από τα καθήκοντά τους ή και διάλυση ενός δημοτικού ή περιφερειακού συμβουλίου, αποκλειστικά για σοβαρούς λόγους δημοσίου συμφέροντος.

Προβλέπεται, περαιτέρω, η επιβολή των διοικητικών μέτρων της αυτοδίκαιης θέσης σε αργία και της έκπτωσης των αιρετών, όταν συντρέχουν ειδικότερες προϋποθέσεις που σχετίζονται με την τέλεση συγκεκριμένων αδικημάτων, την άσκηση ποινικής δίωξης και την αμετάκλητη καταδίκη για αυτά.

Τέλος, τα αιρετά όργανα των Δήμων και των Περιφερειών οφείλουν να αποζημιώσουν το δήμο, την περιφέρεια, το νομικό πρόσωπο δημοσίου δικαίου ή το ίδρυμα για κάθε θετική ζημία που προξένησαν σε βάρος της περιουσίας τους από δόλο ή βαριά αμέλεια. Ο καταλογισμός της θετικής ζημίας στο πλαίσιο της αστικής τους ευθύνης γίνεται από Τριμελή Ελεγκτική Επιτροπή στην οποία μετέχει ο Ελεγκτής Νομιμότητας.

(Υπουργείο Εσωτερικών, Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης , 2012)

2.4 Καινοτομίες και Αλλαγές του «Καλλικράτη» στην Οικονομική Διαχείριση της Αυτοδιοίκησης

Το πρόγραμμα «Καλλικράτης» έχει ως κύριο σκοπό να αναμορφώσει ριζικά το πλαίσιο της λειτουργίας της Τοπικής Αυτοδιοίκησης τόσο σε επίπεδο διοικητικό, οργάνωσης , δομών αλλά και οικονομικών. Βασικές καινοτομίες του προγράμματος σε οικονομικό επίπεδο αποτελούν οι κάτωθι:

- Έχουμε για πρώτη φορά τον προληπτικό έλεγχο των δαπανών όλων των Ο.Τ.Α. και των νομικών τους προσώπων από το Ελεγκτικό Συνέδριο (άρθρο 275 Ν.3852/2010)

- Επίσης, έχουμε για πρώτη φορά προσυμβατικό έλεγχο νομιμότητας όλων των συμβάσεων άνω των 100.000 € που συνάπτουν οι περιφέρειες και τα νομικά πρόσωπα των Ο.Τ.Α από το Ελεγκτικό Συνέδριο (άρθρο 278 Ν.3852/2010)

- Εισαγωγή αυστηρών προϋποθέσεων στην πιστοληπτική πολιτική των δήμων και των περιφερειών καθώς και απαγόρευσης του δανεισμού προκειμένου να καλυφθούν οι λειτουργικές τους ανάγκες. (άρθρο 264 -265 Ν.3852/2010). Οι δήμοι και οι περιφέρειες μπορούν να συνομολογούν δάνεια με αναγνωρισμένα πιστωτικά ιδρύματα ή χρηματοπιστωτικούς οργανισμούς της Ελλάδας και του εξωτερικού, αποκλειστικά για τη χρηματοδότηση επενδύσεων και για τη χρηματοδότηση χρεών τους, εφόσον συντρέχουν, σωρευτικά, οι πιο κάτω προϋποθέσεις: α) το ετήσιο κόστος εξυπηρέτησης της δημόσιας πίστης κάθε δήμου ή περιφέρειας δεν υπερβαίνει το 20% των ετήσιων τακτικών του εσόδων. Το ποσοστό αυτό μπορεί να αναπροσαρμόζεται με απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών, Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης, μετά από γνώμη της Κεντρικής Ένωσης Δήμων Ελλάδας και της Ένωσης Περιφερειών. β) το συνολικό χρέος του δήμου και της περιφέρειας που προβαίνει σε δανεισμό δεν υπερβαίνει ποσοστό των συνολικών εσόδων του, όπως αυτό καθορίζεται με απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών, Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης, μετά από γνώμη της Κεντρικής Ένωσης Δήμων Ελλάδας και της Ένωσης Περιφερειών. Ως συνολικό χρέος του θεωρούνται οι συνολικές μακροπρόθεσμες και βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του. Στο προηγούμενο καθεστώς λειτουργίας της Τοπικής Αυτοδιοίκησης ,δεν υπήρχε κανένας περιορισμός του ύψους δανεισμού. Επίσης στον προϋπολογισμό δεν μπορούν να γραφτούν σαν έσοδα τυχόν δάνεια για να καλύψουν τις λειτουργικές δαπάνες. (Κ.ΥΑ 3907/2010).

- Ορίζεται αρμόδιος για τον προληπτικό έλεγχο των δαπανών Επίτροπος, ο οποίος παρακολουθεί την κανονική είσπραξη των εσόδων των Ο.Τ.Α. και των νομικών τους προσώπων και ασκεί τον έλεγχο για την είσπραξη των νομίμως βεβαιωθέντων χρεών, οφειλών ή προστίμων σε βάρος τρίτων. (άρθρο 277 Ν.3852/2010) Εάν διαπιστώσει αδράνεια είσπραξής τους από τα αρμόδια όργανα διοίκησης ή τις οικονομικές υπηρεσίες καλεί τούτους, με έγγραφό του που

κοινοποιείται στον Γενικό Γραμματέα της Αποκεντρωμένης Διοίκησης και στον Ελεγκτή Νομιμότητας, να ενεργήσουν μέσα σε τασσόμενη εύλογη προθεσμία για την είσπραξη τούτων. Εάν η αδράνεια συνεχίζεται, οφειλόμενη σε δόλο ή βαριά αμέλεια των διοικούντων τον δήμο και τα νομικά του πρόσωπα ή των προϊσταμένων των οικονομικών υπηρεσιών αυτών παραπέμπει α) τα μεν αιρετά υπαίτια πρόσωπα με αιτιολογημένη εισήγησή του στην Επιτροπή του άρθρου 141 του ν. 3463/2006 για προσωπικό καταλογισμό τούτων με το ποσό της θετικής ζημίας που προξένησαν και β) τους υπαλλήλους των ανωτέρω προσώπων που προκάλεσαν ζημία στην περιουσία του στο Ελεγκτικό Συνέδριο για καταλογισμό τούτων

- Με απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών, Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης, δήμοι, συγκεκριμένες δημοτικές ενότητες που αντιστοιχούν σε συνενούμενο Ο.Τ.Α. και περιφέρειες, εντάσσονται σε ειδικό πρόγραμμα για την οικονομική τους εξυγίανση, μετά από σχετικό αίτημά τους(άρθρο 262 Ν.3852/2010). Κατ' εξαίρεση και εφόσον συντρέχουν κάποιες προϋποθέσεις, η ένταξη στο ειδικό πρόγραμμα εξυγίανσης μπορεί να γίνει χωρίς την υποβολή σχετικού αιτήματος από το δήμο ή την περιφέρεια. Όταν ενταχθεί μίας δημοτική ενότητα, δήμου ή περιφέρειας στο ειδικό πρόγραμμα εξυγίανσης, τότε θα έχουμε : α) την πρόσβαση στις περιπτώσεις δήμων και περιφερειών στο Λογαριασμό Εξυγίανσης και Αλληλεγγύης της Αυτοδιοίκησης του άρθρου 263, β) την παρακολούθηση και τεχνική υποστήριξη της εξέλιξης του δημοτικού ή περιφερειακού επιχειρησιακού προγράμματος εξυγίανσης, από την ελεγκτική επιτροπή, γ) τον περιορισμό των προσλήψεων, δ) τη διάθεση μέρους ή του συνόλου των εσόδων, συμπεριλαμβανομένων των εσόδων από ΣΑΤΑ, του δήμου, της περιφέρειας ή εκείνων που αντιστοιχούν στη δημοτική ενότητα για έργα, δράσεις και υπηρεσίες του, προς επίτευξη των στόχων των εν λόγω προγραμμάτων, ε) το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης του προγράμματος, το οποίο θα καθορίζεται ανάλογα με τη βαρύτητα και τη φύση του προβλήματος, αλλά δεν θα μπορεί να ξεπερνά μία δημοτική περίοδο και στ) τη διαβίβαση ετήσιων αναφορών προόδου του δήμου ή της περιφέρειας στην ελεγκτική επιτροπή. Ετήσιες αναφορές της ελεγκτικής επιτροπής κατατίθενται στο Υπουργείο Εσωτερικών, Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης και στο δημοτικό ή περιφερειακό συμβούλιο αντίστοιχα και αναρτώνται στο διαδίκτυο. Το ειδικό πρόγραμμα εξυγίανσης διαχειρίζεται η ελεγκτική επιτροπή.

- Η οικονομική επιτροπή, μετά από εισήγηση του υπευθύνου οικονομικών υπηρεσιών του οικείου δήμου, υποβάλλει στο δημοτικό συμβούλιο τριμηνιαία έκθεση, ως προς τα αποτελέσματα εκτέλεσης του προϋπολογισμού, κατά το προηγούμενο της έκθεσης τρίμηνο(άρθρο 266 Ν.3852/2010). Στην έκθεση διατυπώνονται και οι τυχόν παρατηρήσεις της μειοψηφίας. Η έκθεση υποβάλλεται εντός αποκλειστικής προθεσμίας είκοσι (20) ημερών από τη λήξη κάθε τριμήνου και αναρτάται στην ιστοσελίδα του οικείου δήμου.

- Υποχρεωτική ανάρτηση όλων των αποφάσεων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης στο Διαύγεια.

- Γίνεται απογραφή των πάσης φύσεως περιουσιακών στοιχείων, απαιτήσεων και υποχρεώσεων των περιφερειών, καθώς και των διαθέσιμων χρηματικών μέσων. (άρθρο 269 Ν.3852/2010) Οι περιφέρειες, τα νομικά τους πρόσωπα δημοσίου δικαίου, ενημερώνουν: α) με τα βασικά υπηρεσιακά στοιχεία του προσωπικού που απασχολούν, τη βάση δεδομένων «Ηλεκτρονικό Μητρώο εργαζομένων των περιφερειών», και β) με τα οικονομικά τους στοιχεία τη βάση δεδομένων «Οικονομικά Στοιχεία περιφερειών». Οι βάσεις δεδομένων τηρούνται στο Υπουργείο Εσωτερικών, Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης το οποίο κοινοποιεί στην Ένωση Περιφερειών αναφορές με συγκεντρωτικά στοιχεία. Με βάση την αξιολόγηση των στατιστικών στοιχείων της βάσης δεδομένων πραγματοποιούνται από το Ελεγκτικό Συνέδριο έλεγχοι στους ανωτέρω φορείς, όταν δεν ικανοποιούν συγκεκριμένους αριθμοδείκτες αξιολόγησης. Στο Ελεγκτικό Συνέδριο παρέχεται ηλεκτρονική πρόσβαση στις ανωτέρω βάσεις δεδομένων. Πολύ σημαντική καινοτομία η θεσμοθέτηση και η λειτουργία της Κεντρικής Βάσης Δεδομένων οικονομικών στοιχείων όπου θα παρέχει έγκυρα στατικά στοιχεία και οικονομικά δεδομένα από την παρακολούθηση των οικονομικών της τοπικής Αυτοδιοίκησης. Πρόκειται για ένα σύγχρονο εργαλείο εξορθολογισμού ,παρακολούθησης αλλά και ελέγχου.

- Πολύ σημαντική καινοτομία είναι η υποχρέωση των περιφερειών να καταρτίζουν Πενταετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα στο πρώτο εννιάμηνο της πρώτης

περιφερειακής περιόδου(άρθρο 268 Ν.3852/2010). Με την απόφαση υπ' αριθμ. 74754/2010 του Υπουργού Εσωτερικών, Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης καθορίζεται η διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων και των ετησίων προγραμμάτων δράσης των περιφερειών, τα όργανα σύνταξης, ελέγχου και αξιολόγησής τους, καθώς και το περιεχόμενο, η δομή και ο τρόπος υποβολής τους στις Αποκεντρωμένες Διοικήσεις. Πλέον εισάγεται ο μακροπρόθεσμος Στρατηγικός Σχεδιασμός στην οικονομική διαχείριση της Αυτοδιοίκησης, ο οποίος αποτελεί ένα από τα σημαντικότερα βήματα για την ορθή και αποδοτική διαχείριση των οικονομικών.

- Εισάγεται η εφαρμογή του Διπλογραφικού Συστήματος Γενικής και Αναλυτικής Λογιστικής - Κοστολόγησης για την περιφέρεια(άρθρο 268 Ν.3852/2010). Έτσι θα αλλάξει από την απλογραφική μέθοδο, όπου τα οικονομικά στοιχεία της διαχείρισης καταγραφόντουσαν προϋπολογιστικά στον προϋπολογισμό εσόδων - εξόδων και απολογιστικά στον απολογισμό εσόδων - εξόδων. Έσοδα θεωρούνταν οι εισπράξεις και έξοδα οι πληρωμές, χωρίς να είχαμε αποτύπωση των εσόδων - εξόδων που αναμέναμε στο μέλλον (έσοδα - έξοδα επόμενων χρήσεων, διακανονισμούς, καταλογισμούς σε ΔΥΟ κ.α). Επίσης το απλογραφικό σύστημα δεν λαμβάνει υπόψη του τα κόστη, τις αποσβέσεις των κτιρίων, μηχ/των, επίπλων κ.α., και δεν δίνει τελικό αποτέλεσμα (κέρδος ή ζημία) της ετήσιας Δραστηριότητας. Αποτέλεσμα των παραπάνω ήταν η ασαφής εικόνα της οικονομικής διαχείρισης, η αδυναμία αποφυγής ελλειμματικών απολογισμών καθώς και η κατάρτιση υγιή μακροπρόθεσμου σχεδιασμού.

2.5 Τροποποιήσεις και η Οριστική Διαμόρφωση της Οικονομικής Διαχείρισης της Αυτοδιοίκησης

Μετά την ψήφιση και την θεσμοθέτηση του προγράμματος «Καλλικράτη» με τον Ν.3852/2010, είχαμε εκ νέου αλλαγές και τροποποιήσεις στον τρόπο διαχείρισης των οικονομικών της Αυτοδιοίκησης εξαιτίας των δύο (2) Μνημονίων Διεθνών Δανειστών και Ελλάδος (2012, 2015). Οι κύριες αλλαγές συνοψίζονται ως εξής :

- 1) Συνιστάται στο Υπουργείο Εσωτερικών Παρατηρητήριο Οικονομικής Αυτοτέλειας των Ο.Τ.Α. (εφεξής «Παρατηρητήριο») με στόχο τη διασφάλιση της οικονομικής αυτοτέλειας των Ο.Τ.Α.(άρθρο 4 ν.4111/2013 και άρθρο 149 ν. 4270/2014). Σκοπός του Παρατηρητηρίου είναι η κατάρτιση από τους Ο.Τ.Α. ρεαλιστικών και ισοσκελισμένων προϋπολογισμών και απολογισμών, σύμφωνα με τα οριζόμενα στην ισχύουσα δημοσιονομική νομοθεσία, καθώς και η παρακολούθηση σε μηνιαία βάση της εκτέλεσης των προϋπολογισμών των Ο.Τ.Α. και των νομικών τους προσώπων που εντάσσονται στο Μητρώο των Φορέων Γενικής Κυβέρνησης. Το Παρατηρητήριο παρέχει γνώμη στους Υπουργούς Εσωτερικών και Οικονομικών επί των σχεδίων των προϋπολογισμών, διατυπώνοντας προτάσεις, προκειμένου να επιτευχθεί ο ανωτέρω σκοπός. Οι προτάσεις του Παρατηρητηρίου λαμβάνονται υπόψη για την κατάρτιση του ενοποιημένου προϋπολογισμού της Τοπικής Αυτοδιοίκησης που αποτυπώνεται στο Μεσοπρόθεσμο Πλαίσιο Δημοσιονομικής Στρατηγικής.

- 2) Το Παρατηρητήριο ελέγχει την ορθή εκτέλεση των προϋπολογισμών και την εν γένει πορεία των οικονομικών των Ο.Τ.Α. και των νομικών τους προσώπων, όπως αποτυπώνονται στο «Ολοκληρωμένο Πλαίσιο Δράσης» (Ο.Π.Δ.). Το Ο.Π.Δ. υποχρεωτικά συνοψίζει τα στοιχεία του ετήσιου προϋπολογισμού του Ο.Τ.Α. και των νομικών του προσώπων, αποτυπώνει το οικονομικό αποτέλεσμα και τις απλήρωτες υποχρεώσεις και εγκρίνεται από την αρμόδια για την εποπτεία του Ο.Τ.Α. αρχή. Σε περίπτωση που ο Ο.Τ.Α. δεν αποστέλλει το προβλεπόμενο Ο.Π.Δ. εντός των προθεσμιών που ορίζονται, είναι δυνατόν να επιβάλλεται παρακράτηση και μη απόδοση μέρους ή του συνόλου της μηνιαίας τακτικής επιχορήγησης του Ο.Τ.Α. από τους Κεντρικούς Αυτοτελείς Πόρους (ΚΑΠ), για όσο χρόνο καθυστερεί η αποστολή του Ο.Π.Δ.. Το Παρατηρητήριο αξιολογεί τις προβλέψεις εσόδων που παρουσιάζουν οι Ο.Τ.Α. στον προϋπολογισμό τους και στο Ο.Π.Δ. και διατυπώνει προτάσεις τροποποίησής τους, όπου αυτό κρίνεται αναγκαίο και ιδίως όταν τα έσοδα εμφανίζονται υπερεκτιμημένα και μη ρεαλιστικά.

- 3) Το Παρατηρητήριο με βάση τα μηνιαία στοιχεία εκτέλεσης του προϋπολογισμού, , καθώς και με πρόσθετα στοιχεία που παρέχει ο Ο.Τ.Α., εφόσον του ζητηθεί (όπως τις τριμηνιαίες εκθέσεις της παρ. 9 του άρθρου 266 και της παρ. 10 του άρθρου 268 του

ν. 3852/2010), αξιολογεί και ελέγχει την πορεία της εκτέλεσης του προϋπολογισμού. Σε περίπτωση που διαπιστώσει απόκλιση από τους τριμηνιαίους δημοσιονομικούς στόχους άνω του δέκα τοις εκατό (10%), το Παρατηρητήριο ενημερώνει εντός ενός μηνός από τη λήξη του τριμήνου τον Ο.Τ.Α., την αρμόδια για την εποπτεία του Αρχή και το Υπουργείο Εσωτερικών, παρέχοντας οδηγίες και εισηγούμενο μεθόδους για τη διόρθωση της απόκλισης. (άρθρο 4 ν.4111/2013 και άρθρο 174 ν. 4270/2014) Ο Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών του Υπουργείου Εσωτερικών λαμβάνοντας υπόψη τις επισημάνσεις του Παρατηρητηρίου υποδεικνύει στους Ο.Τ.Α. τις αναγκαίες ενέργειες στις οποίες πρέπει να προβούν ώστε να επιτευχθούν οι ανωτέρω διορθώσεις.»

4) Για το μεσοπρόθεσμο προγραμματισμό των δήμων εκπονείται Πενταετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, το οποίο εξειδικεύεται κατ' έτος σε Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης. Το Τεχνικό Πρόγραμμα αποτελεί μέρος του Ετήσιου Προγράμματος Δράσης και επισυνάπτεται, σε αυτό, ως παράρτημα. (άρθρο 79 ν.4111/2013). Για την ψήφιση και εκτέλεση του προϋπολογισμού εκάστου έτους, απαιτείται μόνο η κατάρτιση Τεχνικού Προγράμματος για το έτος αυτό και δεν είναι απαραίτητη προϋπόθεση η εκπόνηση και έγκριση Πενταετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος και Ετήσιου Προγράμματος Δράσης. Για την ψήφιση και εκτέλεση του προϋπολογισμού εκάστου έτους δεν είναι απαραίτητη προϋπόθεση η εκπόνηση και έγκριση Πενταετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος και Ετήσιου Προγράμματος Δράσης.

5) Κατά την κατάρτιση και έγκριση των προϋπολογισμών των ΟΤΑ, εκτός από τις διατάξεις των άρθρων 77 και 78 του ν. 4172/2013, λαμβάνεται μέριμνα ώστε να εντάσσονται στο συνολικό πλαίσιο επίτευξης του μεσοπρόθεσμου δημοσιονομικού στόχου (Μ.Π.Δ.Σ.) ή της πορείας προσαρμογής προς αυτόν. (άρθρο 64 ν.4270/2014). Η διαδικασία της κατάρτισης αρχίζει με κοινή απόφαση των Υπουργών Οικονομικών και Εσωτερικών, που εκδίδεται τον Ιούλιο κάθε έτους και με την οποία παρέχονται, μεταξύ άλλων, οδηγίες για την κατάρτιση των προϋπολογισμών. Δηλαδή, είναι η πρώτη φορά που τα οικονομικά της Αυτοδιοίκησης συνδέονται άμεσα του μεσοπρόθεσμου στόχους της Γενικής Κυβέρνησης και πρέπει να συμμορφώνονται με αυτούς τους στόχους.

- 6) Η βασικότερη αλλαγή είναι η υποχρέωση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης να καταρτίζει και να παρακολουθεί ισοσκελισμένους ή πλεονασματικούς προϋπολογισμούς όπως και η Γενική Κυβέρνηση(άρθρο 35 ν.4270/2014). Γεγονός που σημαίνει ότι οι προϋπολογισμοί πρέπει να είναι ρεαλιστικοί , να μην εμφανίζουν έλλειμα και να τηρούνται ευλαβικά γιατί υπάρχει και το 10% όριο απόκλισης. Ουσιαστικά, ο προϋπολογισμός και με τις τροποποιήσεις που δέχεται κατά την διάρκεια του έτους πρέπει να έχει τουλάχιστον δημοσιονομικά ισοσκελισμένη θέση. Έτσι, μπαίνει τάξη στα οικονομικά της Αυτοδιοίκησης όπου για πολλά χρόνια δεν τηρούνταν οι προϋπολογισμοί και συνήθως είχαμε ελλείματα κατά τον απολογισμό ,το οποίο είχε ως αποτέλεσμα τους υπερχρεωμένους Δήμους.
- 7) Έχουμε την σύσταση Υπηρεσιών Δημοσιονομικού Ελέγχου (Υ.Δ.Ε.) στο Γενικό Λογιστήριο του Κράτους, για τον έλεγχο, την εκκαθάριση και την εντολή πληρωμής δαπανών Ν.Π.Δ.Δ., Ο.Τ.Α., δημοσίων επιχειρήσεων, αυτοτελών δημοσίων υπηρεσιών διοικητικά ή οικονομικά αποκεντρωμένων ή ανεξάρτητων κρατικών αρχών και οργανισμών κοινής ωφέλειας ή κοινωνικής ασφάλισης(άρθρο 146 ν.4270/2014).
- 8) Για την ανάληψη πολυετών υποχρεώσεων που προβλέπεται να βαρύνουν είτε τμηματικά είτε εξ ολοκλήρου τα επόμενα έτη στις οποίες συμπεριλαμβάνονται και οι μισθώσεις ακινήτων και υπερβαίνουν ετησίως το ποσό των εκατό χιλιάδων (100.000) ευρώ κατά Κ.Α.Ε. του προϋπολογισμού, απαιτείται προηγούμενη έγκριση του Υπουργού Οικονομικών για τους φορείς της Κεντρικής Διοίκησης. (άρθρο 67 ν.4270/2014) Για τους λοιπούς φορείς της Γενικής Κυβέρνησης απαιτείται έγκριση του εποπτεύοντος Υπουργού, εφόσον η αναλαμβανόμενη υποχρέωση υπερβαίνει το ποσό των πενήντα χιλιάδων (50.000) ευρώ. Ειδικά, για τους Ο.Τ.Α. πρώτου και δευτέρου βαθμού και τα νομικά πρόσωπα αυτών που συμπεριλαμβάνονται στους φορείς της Γενικής Κυβέρνησης, η έγκριση παρέχεται με την απόφαση του από το νόμο οριζόμενου αρμόδιου οργάνου τους, με την οποία αναλαμβάνεται έκαστη υποχρέωση τέτοιου είδους. Η απόφαση του προηγούμενου εδαφίου κοινοποιείται στην οικεία Αυτοτελή Υπηρεσία Εποπτείας Ο.Τ.Α., προκειμένου να λαμβάνεται υπόψη κατά τον έλεγχο νομιμότητας του προϋπολογισμού του οικονομικού έτους που αφορά η σχετική δαπάνη. Η έγκριση δίνεται αφού το εγκριτικό όργανο ελέγξει

ότι δεν γίνεται υπέρβαση των δεσμευτικών ορίων του Μεσοπρόθεσμου Πλαισίου Δημοσιονομικής Στρατηγικής.

- 9) Έχουμε τον εισαγωγή της Διπλογραφικής Λογιστικής Τροποποιημένης Ταμειακής Βάσης της Κεντρικής Διοίκησης. Διπλογραφική Λογιστική Τροποποιημένης Ταμειακής Βάσης είναι το λογιστικό σύστημα το οποίο στηρίζεται στην αρχή του δεδουλευμένου των εσόδων και εξόδων. Ο Ισολογισμός (Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης), η Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Επίδοσης, η Κατάσταση Μεταβολής της Καθαρής Θέσης Πολιτών και η Κατάσταση Ταμειακών Ροών καταρτίζονται σύμφωνα με τους κανόνες της Διπλογραφικής Λογιστικής και σύμφωνα με τις αρχές της Λογιστικής Τροποποιημένης Ταμειακής Βάσης (άρθρο 158 -159 ν.4270/2014). Με απόφαση του Υπουργού των Οικονομικών: α. συνιστώνται, καταργούνται ή τροποποιούνται ως προς τον τίτλο και το περιεχόμενο τριτοβάθμιοι και τεταρτοβάθμιοι λογαριασμοί της Διπλογραφικής Λογιστικής Τροποποιημένης Ταμειακής Βάσης, β. μετά από εισήγηση της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (Ε.Λ.Τ.Ε.) συνιστώνται, καταργούνται ή τροποποιούνται ως προς τον τίτλο και το περιεχόμενο πρωτοβάθμιοι και δευτεροβάθμιοι λογαριασμοί της Διπλογραφικής Λογιστικής Τροποποιημένης Ταμειακής, ή παραλείπονται γνωστοποιήσεις από το Προσάρτημα. Οι λογαριασμοί λογιστικής των Δ.Ο.Υ. και δημοσίων ταμείων εξακολουθούν να τηρούνται σε ταμειακή βάση και διακρίνονται σε λογαριασμούς που εμφανίζουν την εκτέλεση του προϋπολογισμού και σε λογαριασμούς που απεικονίζουν την εκτός προϋπολογισμού χρηματική διαχείριση. Η κίνησή τους εισάγεται με αντιστοίχιση στους λογαριασμούς του νέου λογιστικού σχεδίου της Κεντρικής Διοίκησης. Με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών συστήνονται και τροποποιούνται οι λογαριασμοί των Δ.Ο.Υ. και των δημόσιων ταμείων και καθορίζεται ο τρόπος κίνησής τους. Αναμένεται η έκδοση του προεδρικού διατάγματος για να ισχύσουν τα ανωτέρω(νέο κλαδικό λογιστικό σχέδιο για τους φορείς της Γενικής Κυβέρνησης).

Συνοψίζοντας τα παραπάνω, με το πρόγραμμα «Καλλικράτη» και με τις μετέπειτα νομοθετικές ρυθμίσεις γίνεται μια αξιόλογη προσπάθεια για την συγκράτηση των δαπανών, την ορθή διαχείριση των πόρων, την βελτίωση της οικονομικής διαχείρισης της Τοπικής Αυτοδιοίκησης μέσω της αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας, την δημιουργία οικονομικών κλίμακας, την εισαγωγή μεγαλύτερης διαφάνειας και ελέγχου,

,τον συνεχή έλεγχο και τήρηση αξιόπιστου προϋπολογισμού, την αποκέντρωση της Κυβέρνησης , την δημιουργία μακροπρόθεσμων στόχων και σύνδεση τους με τους στόχους της Γενικής Κυβέρνησης στην προσπάθεια χάραξης εθνικής στρατηγικής και μείωσης των δημοσιονομικών ελλειμμάτων της χώρας. Επίσης, αναμένεται να ενισχυθεί στα επόμενα χρόνια αυτή η προσπάθεια, γιατί πρόκειται να χρησιμοποιηθούν διεθνή και σύγχρονα χρηματοοικονομικά εργαλεία και μέθοδοι όπως η υιοθέτηση των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων Δημοσίου - International Public Sector Accounting Standards – IPSAS όπως αναγράφεται στο Προσχέδιο του Κρατικού Προϋπολογισμού 2017.

Κεφάλαιο 3

Μέθοδοι Ανάλυσης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης

3.1 Εισαγωγή

Στα πλαίσια εκσυγχρονισμού του τρόπου λειτουργίας και διαχείρισης της Κεντρικής Κυβέρνησης εισάγονται και εφαρμόζονται πολιτικές, χρηματοοικονομικά εργαλεία και μέθοδοι που χρησιμοποιούν οι ιδιωτικές εταιρίες προκειμένου να αυξήσουν την κερδοφορία τους και την ικανοποίηση των πελατών τους. Ένα από τα πιο γνωστά εργαλεία που χρησιμοποιούν είναι η μέτρηση της παραγωγικότητας. Βεβαία, ενώ αυτή η μέθοδος είναι πολύ χρήσιμη για τον ιδιωτικό τομέα, η χρήση της στον δημόσιο τομέα εμφανίζει θετικά αποτελέσματα αλλά και πολλές δυσκολίες κατά την μέτρηση της.

Η παραγωγικότητα ορίζεται ως η σχέση των παραχθέντων προϊόντων ή υπηρεσιών και των συντελεστών της παραγωγής που χρησιμοποιηθήκαν για την παραγωγή τους.

Έννοιες συναφή με την παραγωγικότητα :

- **Αποτελεσματικότητα** είναι η επίτευξη συγκεκριμένων και προκαθορισμένων στόχων. Δηλαδή η ικανότητα της Δημόσιας Οργάνωσης να εκπληρώνει τους προγραμματισθέντες στόχους (άρθρο 1 του ν. 3230/2004)
- **Αποδοτικότητα** είναι η μεγιστοποίηση των αποτελεσμάτων από τις δράσεις της Διοίκησης με δεδομένους πόρους. και η ικανότητα της Οργάνωσης να επιτυγχάνει στο μεγαλύτερο δυνατό βαθμό τους στόχους αυτούς με το μικρότερο δυνατό κόστος. (άρθρο 1 του ν. 3230/2004)

Για την μέτρηση της επίδοσης μιας Δημόσιας Οργάνωσης θα πρέπει να λαμβάνονται υπόψη τόσο το κριτήριο της αποτελεσματικότητας όσο και αυτό της αποδοτικότητας, καθώς οι δύο έννοιες αλληλοσυμπληρώνονται. Θα πρέπει δηλαδή μια Δημόσια Οργάνωση να είναι τόσο αποτελεσματική όσο και αποδοτική, καθώς δεν αρκεί να είναι αποτελεσματική κατασπαταλώντας τους διαθέσιμους πόρους ή αποδοτική επιτυγχάνοντας αποτελέσματα που αποκλίνουν από τους προδιαγεγραμμένους σκοπούς ή στόχους της.

Η μέτρηση της αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας βοηθά στον προσδιορισμό του βαθμού απόκλισης μεταξύ προγραμματισθέντων σκοπών και στόχων και των αποτελεσμάτων. Συμβάλλει επίσης στην καταγραφή του βαθμού προόδου που έχει επιτευχθεί σε σχέση με το στρατηγικό σκοπό και τους επιμέρους, επιχειρησιακούς στόχους οι οποίοι τίθενται από τη Δημόσια Οργάνωση, και με αυτόν τον τρόπο δίνει τη δυνατότητα να εντοπίζονται οι δυσκολίες επίτευξης των στόχων αυτών και να γίνονται έγκαιρα οι απαραίτητες βελτιωτικές κινήσεις. Δείκτες μέτρησης είναι τα μέσα που χρησιμοποιούνται για την αποτίμηση της αποδοτικότητας και αποτελεσματικότητας (άρθρο 1 του ν. 3230/2004)

Η αύξηση της παραγωγικότητας έχει ως σκοπό για τις ιδιωτικές επιχειρήσεις την αύξηση του κέρδους και για τις Μη Κερδοσκοπικές Επιχειρήσεις όπως η Τοπική Αυτοδιοίκηση την βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών.

3.2 Προβλήματα/Δυσχέρειες στη Μέτρηση Παραγωγικότητας στη Τοπική Αυτοδιοίκηση

Το κύριο μέλημα της Τοπικής Αυτοδιοίκησης είναι η παροχή υπηρεσιών προκειμένου να εξυπηρετήσουν και να ικανοποιήσουν τους πολίτες που ανήκουν διοικητικά στην κάθε περιφέρεια ή δήμο. Υπηρεσίες που άλλωστε προκύπτουν από τις αρμοδιότητες που τους έχουν ανατεθεί όπως αναφέρθηκαν στο Κεφάλαιο 1.3 . Ως υπηρεσία μπορούμε να ορίσουμε οποιαδήποτε κύρια ή δευτερεύουσα δραστηριότητα η οποία δεν παράγει άμεσα ένα προϊόν με φυσική υπόσταση. (Evans , Lindsay, 2001).

Επειδή πρόκειται για παραγωγή/παροχή υπηρεσιών ,θα πρέπει να σημειωθεί πως η δημιουργία και η παροχή υπηρεσιών διαφέρει από την παραγωγή προϊόντων (Γούναρης , 2003). Έτσι και η μέτρηση της παραγωγικότητας παρουσιάζει κάποιες αντικειμενικές δυσκολίες όπως τις κάτωθι:

- **Φθαρτότητα.** Δεν γίνεται να αποθηκευτούν και να μεταφερθούν προκειμένου να διατεθούν στους πολίτες. Η πλεονάζουσα δυναμικότητα της Τοπικής Αυτοδιοίκησης είναι μια οριστικά χαμένη δυναμικότητα. Με αποτέλεσμα η μέτρηση της παραγωγικότητας να είναι σχεδόν αδύνατο να μετρηθεί αξιόπιστα.
- **Αυλότητα.** Είναι άυλες, δηλαδή δεν γίνονται αντιληπτές από τις ανθρώπινες αισθήσεις πριν από την διάθεση διότι οι ποιοτικές προδιαγραφές δεν μπορούν να συγκεκριμενοποιηθούν και να ποσοτικοποιηθούν.
- **Αδιαιρετότητα.** Ο υπάλληλος της Τοπικής Αυτοδιοίκησης αποτελεί μέρος της υπηρεσίας που προσφέρεται. Οι ικανότητες, γνώσεις των υπαλλήλων είναι άρρηκτα συνδεδεμένες με την ποιότητα των υπηρεσιών της Τ.Α. Αλλά και ο πολίτης μπορεί να αποτελέσει αναπόσπαστο μέρος της παραγωγικής διαδικασίας με την παρουσία. Επίσης, δεν γίνεται να διαχωριστεί ο τόπος και ο χρόνος της παραγωγής και της χρήσης τους.
- **Ετερογένεια.** Η απόδοση της κάθε υπηρεσίας διαφέρει από παραγωγό σε παραγωγό, από πελάτη σε πελάτη και από μέρα σε μέρα. Δηλαδή είναι σχεδόν αδύνατη η ομοιομορφία. Επίσης ,η παροχή της κάθε υπηρεσίας προκαλεί επιδράσεις στην ζωή πολλών ατόμων, ειδικά όταν καταναλώνεται ταυτόχρονα από παραπάνω από ένα άτομα όπως εκπαίδευση.

Επιπλέον , επειδή οι περισσότερες από τις υπηρεσίες που παράγει / παρέχει η Τοπική Αυτοδιοίκηση δεν υπάρχουν στον ιδιωτικό τομέα , δεν υπάρχει τρόπος αντίστοιχης κοστολόγησης. Άλλωστε έχουν και διαφορετικούς σκοπούς λειτουργίας και η Τοπική Αυτοδιοίκηση εστιάζει στην ικανοποίηση των πολιτών και όχι στην μεγιστοποίηση του κέρδους.

Συμφώνα , με την Μπέσιλα- Βήκα (2004) υπάρχουν και άλλα προβλήματα στην εισαγωγή δεικτών απόδοσης –παραγωγικότητας στην Τοπική Αυτοδιοίκηση όπως :

- Το προσωπικό της Τοπικής Αυτοδιοίκησης δεν έχει τις απαιτούμενες ικανότητες και την απαιτούμενη επιστημονική κατάρτιση για την χρησιμοποίηση αυτών των δεικτών
- Συνοχή και αξιοπιστία
- Διάφοροι κανονισμοί και νομοθεσία μπορεί να αποτελεί τροχοπέδη για την ορθή μέτρηση με τους δείκτες
- Κοστοβόρα διαδικασία για την συγκέντρωση και την επεξεργασία των στοιχείων
- Ο καθορισμός των επιθυμητών στόχων του κάθε δείκτη να είναι εσφαλμένος.

3.3 Οφέλη από την Μέτρηση Παραγωγικότητας στην Τοπική Αυτοδιοίκηση

Σύμφωνα με την Μπέσιλα-Βήκα (2004) οι στόχοι της χρήσης των δεικτών παραγωγικότητας στην Τοπική Αυτοδιοίκηση είναι οι κάτωθι:

- Να αποδείξει στους πολίτες το επίπεδο των υπηρεσιών που παρέχονται, χρηματοδοτούμενες από τα χρήματα της φορολογίας τους
- Εσωτερικός έλεγχος στην τοπική μονάδα παραγωγής
- Εξωτερικός έλεγχος από πολιτικές ομάδες ή τη Διοίκηση
- Επιθεωρήσεις και συγκριτικές μελέτες
- Συσχέτιση παραγωγικότητας με μισθούς, τόσο ατομικά όσο και ομαδικά
- Αύξηση υποκίνησης των εργαζομένων (κίνητρα)
- Βελτίωση της ποιότητας κατανομής των πόρων και άλλων διοικητικών αποφάσεων

Με την μέτρηση της παραγωγικότητας, η Τοπική Αυτοδιοίκηση εξασφαλίζει την διαφάνεια, τον οικονομικό και διοικητικό έλεγχο της Διοίκησης τόσο προληπτικά όσο και κατασταλτικά, τον εντοπισμό δυσλειτουργιών, τον έλεγχο της απόδοσης καθώς και την δημιουργία και την καθιέρωση προτύπων (benchmarks) για την σύγκριση αποδόσεων.

3.4 Δημόσιο Management

Το **δημόσιο management** πρωτοεμφανίστηκε το 1970, εκφράζοντας μια θεσμική εξέλιξη της μετάβασης από τη δημόσια διοίκηση στο δημόσιο management. Στις ΗΠΑ είχαμε την αρχική ανάπτυξη και στην Μ. Βρετανία την πιο συστηματική εξέλιξη κατά την δεκαετία του 1980. Το κύριο χαρακτηριστικό αυτής της εξέλιξης στηρίζεται στο ότι ο κύριος ρόλος της Δημόσιας Διοίκησης συνίσταται στην προσφορά υπηρεσιών και αυτό επιτυγχάνεται μέσω νέων διαφορετικών προσεγγίσεων. Έτσι, έχουμε την εισαγωγή νέων ειδών αξιολόγησης των ενεργειών και των αποτελεσμάτων της Διοίκησης με ποιοτικούς όρους και προσανατολισμένη στην ικανοποίηση των πολιτών.

Στην συνέχεια έχουμε μία νέα θεωρητική προσέγγιση το **Νέο Δημόσιο Management (NDM)** που αναφέρεται στον τρόπο διοίκησης του δημοσίου τομέα ως συνέπεια ευρύτερων και σε παγκόσμια κλίμακα αλλαγών. Ξεκίνησε από την Μ. Βρετανία, επεκτάθηκε στην συνέχεια στις ΗΠΑ, στην Αυστραλία, στην Σκανδιναβία και στην υπόλοιπη Δυτική Ευρώπη. Αναφέρεται στην τάση υιοθέτησης των αρχών και των αξιών του ιδιωτικού τομέα, συμπεριλαμβάνοντας την ιδιωτικοποίηση δημοσίων οργανισμών, την ανάθεση –μέσω συμβάσεων και συμβολαίων- παροχής δημοσίων υπηρεσιών σε ιδιωτικούς οργανισμούς και τις Συμπράξεις Δημοσίου-Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ) (Broadbent and Laughlin, 2003). Επίσης, εκφράζει την τάση προσανατολισμού του δημοσίου τομέα προς μία “επιχειρηματικού” τύπου διαχείριση του κόστους στη βάση ενός αποτελεσματικότερου, οικονομικότερου και αποδοτικότερου συστήματος παροχής δημοσίων υπηρεσιών (Lane, 2001). Παράλληλα, στηρίζεται στον περιορισμό των διαφορών ανάμεσα σε ιδιωτικό και δημόσιο τομέα και στην αλλαγή του τρόπου λειτουργίας των δημοσίων οργανισμών από την προσήλωση στους κανόνες προς τον προσανατολισμό τους στα αποτελέσματα (Hood, 1995). Μπορεί επίσης να οριστεί από τα παρακάτω πέντε χαρακτηριστικά: α) “ιδιωτικό καλό, δημόσιο κακό”, β) ανταγωνισμός, γ) συγκέντρωση, δ) αποκέντρωση, ε) κατακερματισμός.

3.5 Διοίκηση Ολικής Ποιότητας

Η Διοίκηση Ολικής Ποιότητας είναι μια στρατηγική που έχει ως στόχο την επίτευξη του μέγιστου αποτελέσματος που επιθυμεί ο πελάτης μέσω συνεχών αξιολογήσεων , αλλαγών και βελτιώσεων και αποτελείται από τεχνικές ,μεθοδολογίες και αρχές διοίκησης. Απαιτεί τη μακροχρόνια δέσμευση και εφαρμογή αλλά και την καθολική συμμετοχή όλων των εργαζόμενων.

Το πρότυπο ΕΛΟΤ EN ISO 8402 ορίζει τη Διοίκηση Ολικής Ποιότητας ως «Τρόπο διοίκησης ενός οργανισμού, εστιαζόμενος στην ποιότητα, ο οποίος βασίζεται στη συμμετοχή όλων των μελών του και στοχεύει στη μακροπρόθεσμη επιτυχία μέσω της ικανοποίησης του πελάτη και στην παροχή ωφελειών σε όλα τα μέλη του οργανισμού και στην κοινωνία». (Μπέσιλα, 2003,).

Οι βασικές αρχές της ΔΟΠ μπορούν να επικεντρωθούν στα παρακάτω σημεία:

- Προσανατολισμός στην ικανοποίηση των πελατών
- Ενεργός συμμετοχή όλων των εργαζομένων στις διαδικασίες βελτίωσης της ποιότητας
- Επίτευξη στόχων μέσω ομαδικής εργασίας
- Συνεχής βελτίωση όλων των διαδικασιών
- Αμφίδρομη επικοινωνία μεταξύ των τμημάτων και των εργαζομένων
- Συνεργασία με τους προμηθευτές και τους πελάτες
- Συνεχής εκπαίδευση όλων των εργαζομένων
- Πρόληψη και όχι θεραπεία (Πολίτης, 2005,)

Η μέτρηση της οργανικής αποτελεσματικότητας είναι πολύ σημαντική για την επιμέτρηση της παραγωγικότητας στο δημόσιο. Το κύριο αντικείμενο της ΔΟΠ είναι η βελτίωση των υπηρεσιών ή προϊόντων , η ποιότητα των διαδικασιών και η ολική ποιότητα του οργανισμού. Η ΔΟΠ είναι μια διαδικασία που απαιτεί πολύ καιρό και η μέτρηση της απόδοσης πρέπει να είναι συνεχής και συστηματική. Επίσης, πρέπει να έχουμε αντικειμενικά οικονομικά δεδομένα όπως κερδοφορία, κόστος ποιότητας, αποδοτικότητα. Οι δείκτες πρέπει να μετράνε εσωτερικά το περιβάλλον της Δημόσιας Διοίκησης αλλά και εξωτερικά κατά πόσο ικανοποιούνται οι πολίτες. Για αυτό τον λόγο

η Διοίκηση Ολικής Ποιότητας χρησιμοποιεί συγκριτικές μεθόδους αξιολόγησης (benchmarking) για τον εντοπισμό και την υιοθέτηση των βέλτιστων οργανωσιακών πρακτικών.

Από την δεκαετία του 1990 και μετά, η βελτίωση της απόδοσης του δημόσιου τομέα είναι ένας πρωταρχικός στόχος σε όλες στις αναπτυγμένες χώρες και έχει συνδεθεί με τα δημοσιονομικά οικονομικά αποτελέσματα και την απόδοση της κάθε χώρας. Η ανάγκη εκσυγχρονισμού της Δημοσίας Διοίκησης εισάχθηκε στην Ευρωπαϊκή Ένωση (ΕΕ) με την επικύρωση της συνθήκης της Λισαβόνας.. Ανταποκρινόμενη στις νέες παγκόσμιες προκλήσεις και με σκοπό να καταστήσει την ΕΕ πιο αποτελεσματική, πιο δημοκρατική και πιο συγκροτημένη, η Ευρωπαϊκή Ένωση χρειάστηκε να αναθεωρήσει τον τρόπο λειτουργίας της. Η Συνθήκη της Λισαβόνας στόχευε στον εκσυγχρονισμό της Ευρωπαϊκής Ένωσης και στο να την καταστήσει πιο αποτελεσματική. Παράλληλα, εκείνη την περίοδο, υπάρχει και μια προσπάθεια για διοικητικές μεταρρυθμίσεις σε πολλές ευρωπαϊκές χώρες όπως στο Ηνωμένο Βασίλειο με το πρόγραμμα «Modeling Government», στην Ιρλανδία με το πρόγραμμα «Quality Customer Service Initiative» και στην Γερμανία με το πρόγραμμα «Moderner Staat» και άλλα. Τα προγράμματα αυτά εμπνεύστηκαν από τους μεθόδους που χρησιμοποιεί ο ιδιωτικός τομέας. Έτσι, έγιναν συστηματικές προσπάθειες για να αναβαθμιστούν οι ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών, η αποτελεσματικότητα και η αποδοτικότητα των υπηρεσιών του Δημοσίου, η απλούστευση των διοικητικών διαδικασιών και άρσης των διοικητικών εμποδίων για τον πολίτη αλλά και για τους επιχειρηματίες, ενίσχυση της διαφάνειας και του ελέγχου και η ηλεκτρονική πρόσβαση των πολιτών στις δημόσιες υπηρεσίες μέσω της «Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης» (e- Government).

3.6 Διοίκηση μέσω Στόχων

Το Νέο Δημόσιο Μάνατζμεντ προσπαθεί να αλλάξει την νοοτροπία διοίκησης του Δημοσίου εισάγοντας χρηματοοικονομικά εργαλεία και μεθόδους που χρησιμοποιούνται επιτυχώς στον ιδιωτικό τομέα. Έτσι, υιοθετήθηκε τόσο στο εξωτερικό αλλά και στην Ελλάδα η Διοίκηση Μέσω Στόχων (Management By Objectives – MBO) όπου κύριο ρόλο στην Διοίκηση παίζει η στοχοθεσία. Η Διοίκηση Μέσω Στόχων στηρίζεται στα κάτωθι πέντε (5) στάδια:

- **Planning** όπου έχουμε τον προγραμματισμό και στοχοθεσία
- **Organizing** όπου έχουμε τον ορισμό και την κατανομή των αρμοδιοτήτων και των ορίων ευθύνης στα διάφορα επίπεδα της οργάνωσης
- **Staffing** όπου έχουμε την στελέχωση των τμημάτων και την ορθότερη κατανομή του προσωπικού ώστε να έχουμε την ευρύτερη δυνατή αξιοποίηση του
- **Directing** όπου έχουμε την διοίκηση του ανθρώπινου παράγοντα. Έτσι έχουμε την επικοινωνία, την καθοδήγηση και την ενθάρρυνση των κατώτερων στελεχών από τα ανωτέρα στελέχη.
- **Controlling** όπου έχουμε την συστηματική παρακολούθηση των ενεργειών των στελεχών, για να διαπιστωθούν και να διορθώνουν τυχόν αποκλίσεις από τους στόχους που έχουν τεθεί.

Η Διοίκηση Μέσω Στόχων είναι ένα σύστημα διοίκησης που βασίζεται στην ταύτιση των στόχων σαν μέσο αύξησης της παραγωγικότητας. Δηλαδή, ο οργανισμός θα είναι πιο επιτυχημένος, αν όλες οι προσπάθειες των εργαζομένων γίνονται προς την ίδια κατεύθυνση, συνδέονται μαζί για να παράγουν ένα σύνολο, χωρίς κενά και τριβές ή διπλάσια προσπάθεια (Μπέσιλα, 2004)

Στην **ελληνική Δημόσια Διοίκηση εισήχθη και θεσμοθετήθηκε με τον ν. 3230/2004** (ΦΕΚ 44 Α- «Καθιέρωση συστήματος διοίκησης με στόχους, μέτρηση της αποδοτικότητας και άλλες διατάξεις»). Έτσι, καθιερώνεται το σύστημα «Διοίκηση μέσω Στόχων», με το οποίο επιδιώκεται η αποτελεσματικότερη λειτουργία των δημοσίων υπηρεσιών και η ανταπόκριση του ανθρώπινου δυναμικού στις σύγχρονες ανάγκες και τα νέα πρότυπα διοίκησης. Η Διοίκηση μέσω Στόχων ορίζεται ως η διαδικασία προσδιορισμού σαφών επιδιώξεων - επιδόσεων στα ανώτατα ιεραρχικά επίπεδα κάθε φορέα και εν συνεχεία η διάχυση των γενικότερων αυτών επιδιώξεων υπό μορφή εξειδικευμένων δράσεων σε κάθε κατώτερο ιεραρχικό επίπεδο. Σε κάθε επίπεδο οι προϊστάμενοι και οι υφιστάμενοι δεσμεύονται σε ετήσια βάση για την υλοποίηση συγκεκριμένων ενεργειών και την επίτευξη συγκεκριμένων ποσοτικών και ποιοτικών αποτελεσμάτων, λαμβανομένων υπόψη και των δεικτών αποδοτικότητας γενικών ή ειδικών όπου υπάρχουν. (άρθρο 1,παρ. 1 του ν. 3230/2004)

Επίσης, καθιερώνεται η μέτρηση της αποδοτικότητας και αποτελεσματικότητας της Διοίκησης και σκοπός αυτής της μέτρησης είναι η αξιολόγηση των υπηρεσιών της

Διοίκησης με την οποία επιδιώκεται η εξυπηρέτηση του πολίτη, η επαύξηση της εμπιστοσύνης του και του βαθμού ικανοποίησης των αναγκών του από αυτή, η ενίσχυση της διαφάνειας, η πληρέστερη αξιοποίηση των διαθέσιμων πόρων και γενικότερα η άσκηση της διοίκησης προς όφελος του πολίτη. Ακόμη, αποδοτικότητα ορίζεται η μεγιστοποίηση των αποτελεσμάτων από τις δράσεις της Διοίκησης με δεδομένους πόρους και αποτελεσματικότητα η επίτευξη συγκεκριμένων και προκαθορισμένων στόχων και θεωρούνται δείκτες μέτρησης τα μέσα που χρησιμοποιούνται για την αποτίμηση της αποδοτικότητας και αποτελεσματικότητας. (άρθρο 1,παρ. 2 του ν. 3230/2004). Επιπροσθέτως, η αποδοτικότητα και η αποτελεσματικότητα των υπηρεσιών μετρώνται με βάση γενικούς και ειδικούς δείκτες. Όπου γενικός δείκτης είναι ο χρόνος ανταπόκρισης στα αιτήματα των πολιτών, το ποσοστό ικανοποίησης των παραπόνων που υποβάλλονται, η εφαρμογή νέων τεχνολογιών, το κόστος διαχείρισης και η ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών. Για κάθε διαφορετική υπηρεσιακή μονάδα μπορεί να εφαρμόζονται και ειδικοί δείκτες που αντιστοιχούν στο είδος των παρεχόμενων από αυτές υπηρεσιών(άρθρο 5 του ν. 3230/2004). Τέλος, το σύστημα Διοίκησης μέσω Στόχων, εφαρμόστηκε στις υπηρεσίες του Δημοσίου, τα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου, και τους Ο.Τ.Α. α' και β βαθμού. (άρθρο 2,παρ. 1 του ν. 3230/2004). Έτσι, υπάρχει πλέον σαφής διαδικασία που οφείλουν να ακολουθήσουν οι φορείς για την κατάρτιση, τον έλεγχο και την πραγματοποίηση, της ετήσιας στοχοθεσίας.

Στην προσπάθεια επικαιροποίησης του παραπάνω νομικού πλαισίου έχουμε την θεσμοθέτηση του ν. 4369 /2016, ο οποίος λειτουργεί επικουρικά με τον ν. 3230/2004. Οι βασικοί πυλώνες της εφαρμογής των διατάξεων των ανωτέρω Νόμων είναι ο καθορισμός και η υλοποίηση της ετήσιας στοχοθεσίας στους προβλεπόμενους φορείς του δημοσίου, η ανάπτυξη συστήματος δεικτών μέτρησης αποδοτικότητας και αποτελεσματικότητας για την παρακολούθηση της υλοποίησης της στοχοθεσίας και η κατάρτιση Ετήσιων Εκθέσεων Αξιολόγησης των δράσεων σε κάθε φορέα. Σκοπός είναι να διαμορφωθεί ένα νέο πιο λειτουργικό και συμμετοχικό περιβάλλον για την αποτελεσματικότερη εφαρμογή των διαδικασιών που αφορούν στην εφαρμογή του Συστήματος Διοίκησης μέσω Στόχων στη δημόσια διοίκηση. Έτσι, σύμφωνα με την εγκύκλιο του Υπουργείου Εσωτερικών και Διοικητικής Διαφάνειας με Αριθμ.Πρωτ.12972/10-05-2016 ενισχύεται η συμμετοχή των υπαλλήλων στη διαμόρφωση και παρακολούθηση της στοχοθεσίας σε κάθε υπηρεσία, διευρύνεται το πεδίο εφαρμογής, δίδεται έμφαση στην διαφάνεια, τη νομιμότητα και

στην καλή διακυβέρνηση, ενώ παράλληλα ενδυναμώνεται η αξιοκρατία στη δημόσια διοίκηση. Επιπλέον ορίζεται ότι οι τιθέμενοι Στόχοι πρέπει να είναι:

- Συγκεκριμένοι: Οι προγραμματισμένοι στόχοι θα πρέπει να είναι με σαφήνεια και ακρίβεια προσδιορισμένοι, να μην δημιουργούν εννοιολογική σύγχυση και να είναι κατανοητοί
- Μετρήσιμοι: να είναι δυνατόν να προσδιορισθούν ποσοτικά και ποιοτικά τόσο οι στόχοι όσο και τα οφέλη
- Εφικτοί και συμφωνημένοι: να είναι δυνατόν να πραγματοποιηθούν (γνωρίζοντας τους πόρους και τις δυνατότητες που έχει ο φορέας στη διάθεσή του) καθώς και να έχουν συμφωνηθεί μεταξύ Προϊσταμένων και υπαλλήλων που θα εργαστούν για την επίτευξη τους
- Ρεαλιστικοί: να είναι δυνατόν να αποτυπωθεί το επίπεδο αλλαγής που περιγράφεται και πως αυτό μπορεί να επιτευχθεί
- Χρονικά Δεσμευτικοί: να δηλώνεται καθαρά η χρονική περίοδος που θα ολοκληρωθεί ο κάθε στόχος.

Για τη παρακολούθηση της στοχοθεσίας καθορίζονται Δείκτες Μέτρησης Αποδοτικότητας και Αποτελεσματικότητας σύμφωνα με το άρθρο 1 παράγραφος 2 και άρθρο 5 του Ν.3230/2004 και όπως περιγράφεται στη σχετική εγκύκλιο της υπηρεσίας μας ΔΙΠΑ/Φ4/οικ.7323/5-4-2006 «Μεθοδολογία καθορισμού Δεικτών Μέτρησης της Αποτελεσματικότητας και Αποδοτικότητας της Διοίκησης». Η παρακολούθηση υλοποίησης της στοχοθεσίας σύμφωνα με την παράγραφο 2 περίπτωση α του άρθρου 23 του ν.4369/2016, πραγματοποιείται σε δύο ιεραρχικά επίπεδα σε επίπεδο Διεύθυνσης από την Ολομέλεια της Διεύθυνσης, η οποία συνεδριάζει τρεις φορές το χρόνο σε επίπεδο Τμήματος, από την ολομέλεια του τμήματος μια φορά κάθε δύο μήνες, για να αξιολογήσει την πορεία υλοποίησης των στόχων του Τμήματος. Όταν παρατηρείται απόκλιση μεταξύ των επιθυμητών και πραγματικών αποτελεσμάτων, οι στόχοι μπορούν να αναθεωρηθούν (κατάργηση, αντικατάσταση, συμπλήρωση, διόρθωση) ή να τροποποιηθεί το ετήσιο χρονοδιάγραμμα υλοποίηση τους. Τα αποτελέσματα της υλοποίησης της ετήσιας στοχοθεσίας αποτυπώνονται, σύμφωνα με την παράγραφο 2δ του άρθρου 23 του Ν.4369/2016, στις Εκθέσεις Αξιολόγησης που εγκρίνονται από τις Ολομέλειες της Διεύθυνσης και του Τμήματος και συντάσσονται από τον οικείο προϊστάμενο, περιλαμβάνουν το έργο που παρήγαγαν οι οργανικές μονάδες και εγκρίνονται ύστερα από συζήτηση τουλάχιστον από τα δύο τρίτα (2/3) των υπαλλήλων

της αντίστοιχης δομής. Οι Εκθέσεις είναι επαρκώς αιτιολογημένες βάσει της στοχοθεσίας της κάθε δομής και λαμβάνουν βαθμολογία από το 0–100. Το πεδίο εφαρμογής των διατάξεων του Ν.4369/2016 περιλαμβάνει τα Υπουργεία, τα Ν.Π.Δ., τις Αποκεντρωμένες Διοικήσεις, τις Ανεξάρτητες Αρχές και τους ΟΤΑ α΄ και β΄ βαθμού.

3.7 Κοινό Πλαίσιο Αξιολόγησης

Το Κοινό Πλαίσιο Αξιολόγησης (Κ.Π.Α.) είναι το αποτέλεσμα της συνεργασίας των υπουργών Δημόσιας Διοίκησης της Ευρωπαϊκής Ένωσης και είναι ένα εργαλείο ολικής ποιότητας που μπορεί να βοηθήσει τις οργανώσεις του δημόσιου τομέα σε όλη την Ευρώπη να χρησιμοποιήσουν τις τεχνικές της διοίκησης της ποιότητας ώστε να βελτιώσουν τις επιδόσεις τους. Το Κ.Π.Α. συνιστά ένα απλό, εύχρηστο εργαλείο που είναι κατάλληλο για την αυτο-αξιολόγηση των οργανώσεων του δημοσίου τομέα και αποτελεί μετεξέλιξη του EFQM (European Foundation Quality Management) . Το Κ.Π.Α. έχει τέσσερις κύριους σκοπούς:

- Να εκφράσει τα μοναδικά χαρακτηριστικά των οργανώσεων του δημοσίου τομέα
- Να χρησιμεύσει ως εργαλείο για τις δημόσιες διοικήσεις που επιθυμούν να βελτιώσουν τις επιδόσεις τους
- Να αποτελέσει τη «γέφυρα» μεταξύ των διαφορετικών μοντέλων που χρησιμοποιούνται στη διαχείριση ποιότητας
- Να διευκολύνει τις συγκριτικές επιδόσεις* μεταξύ των οργανώσεων του δημοσίου τομέα.

Το Κ.Π.Α. έχει σχεδιαστεί για να χρησιμοποιείται σε όλα τα τμήματα του δημοσίου τομέα και να εφαρμόζεται στις δημόσιες οργανώσεις σε εθνικό/ομοσπονδιακό, περιφερειακό και τοπικό επίπεδο. Η δομή του ΚΠΑ αποτελείται από εννέα κριτήρια τα οποία αναφέρονται στις βασικές πτυχές μιας οργάνωσης και εξετάζονται σε κάθε μορφή διοικητικής ανάλυσης: (Ηγεσία, Στρατηγική και Προγραμματισμός, Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού, Εξωτερικές Συνεργασίες και Πόροι, Διοίκηση Διαδικασιών και Αλλαγών, Αποτελέσματα προσανατολισμένα προς τον πελάτη-πολίτη, Αποτελέσματα για το ανθρώπινο δυναμικό, Αποτελέσματα σχετικά με την Κοινωνία, Κύρια Αποτελέσματα). Βάση των εγκυκλίων ΔΙΠΑ/Φ. 1/6-4-2005 και ΔΙΠΑ/Φ.1/οικ. 6304/12-3-2007 του Υπουργείου Εσωτερικών οι υπηρεσίες και φορείς του Ελληνικού Δημοσίου υποχρεούνται να ενημερώνουν την ΔΙΠΑ για την εφαρμογή και τα αποτελέσματα της εφαρμογής του

ΚΠΑ. Στην Ελλάδα το ΚΠΑ έχει συνδεθεί με το Εθνικό Βραβείο Ποιότητας για Υπηρεσίες του Δημοσίου και αποτελεί το κριτήριο αξιολόγησης των υποψήφιων υπηρεσιών και υπεύθυνος φορέας για την εισαγωγή και την εφαρμογή του στη Δημόσια Διοίκηση είναι η ΔΙΠΑ(Διεύθυνση Ποιότητας και Αποδοτικότητα). Το ΚΠΑ δεν αφορά στην αξιολόγηση της ουσίας των δημόσιων πολιτικών που εφαρμόζει μια δημόσια οργάνωση αλλά αξιολογεί τη διοικητική της λειτουργία. Επίσης, δεν αξιολογεί το προσωπικό της δημόσιας οργάνωσης σε οποιοδήποτε ιεραρχικό επίπεδο ευθύνης (Υπουργείο Εσωτερικών Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης, 2005). Στην Ελλάδα 39 δημόσιες υπηρεσίες έχουν εφαρμόσει το ΚΠΑ και είναι εγγεγραμμένοι ως χρήστες του ΚΠΑ (CAF users) στο Ευρωπαϊκό Ινστιτούτο Δημόσιας Διοίκησης (Staes P., Thijs N., Stoffels A., Heidler L., 2010). Όπως είναι φορείς τόσο της Κεντρικής Διοίκησης όσο και της Περιφερειακής Διοίκησης (Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας, Ηπείρου, Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, Ιονίων νήσων κ.α.) και ΟΤΑ (πχ Δήμος Ηρακλείου, Δήμος Αμαρουσίου, Ν.Α. Μεσσηνίας κ.α.).

3.8 Πιστοποίηση βάσει ISO

Το ISO είναι ακρωνύμιο του International Organization for Standards (Διεθνής Οργανισμός Προτυποποίησης). Είναι ο μεγαλύτερος διεθνής μη κυβερνητικός οργανισμός προτυποποίησης. Ιδρύθηκε το έτος 1947 και αναπτύσσει πρότυπα που καλύπτουν πολλούς διαφορετικούς βιομηχανικούς τομείς. Σήμερα έχει ως μέλη τους εθνικούς οργανισμούς προτυποποίησης 148 χωρών. Η δραστηριότητα προτυποποίησης υλοποιείται από 2981 τεχνικά συλλογικά όργανα (τεχνικές επιτροπές, υποεπιτροπές, ομάδες εργασίας και ομάδες μελετών). Τα πρότυπα είναι προαιρετικά αλλά πολλές φορές το ελληνικό Δημόσιο τα έχει ως προαπαιτούμενα κριτήρια για την συμμετοχή ιδιωτικών εταιριών σε διαγωνισμούς του Δημοσίου. Το ISO στην Ελλάδα αντιπροσωπεύεται από τον Ελληνικό Οργανισμό Τυποποίησης (ΕΛΟΤ).

Υπάρχουν περισσότερα από 14000 διεθνή πρότυπα ISO, μεταξύ αυτών και η σειρά προτύπων ISO 9000 η οποία περιλαμβάνει πρότυπα που αφορούν τη δημιουργία (ανάπτυξη) και εφαρμογή Συστημάτων Διοίκησης Ολικής Ποιότητας για οργανισμούς κάθε τύπου.(Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων, Πολιτισμού και Αθλητισμού, 2012)

Το Διεθνές Πρότυπο ISO 9001 αποτελεί μία διεθνώς αναγνωρισμένη, αξιόπιστη και δοκιμασμένη βάση για την εφαρμογή της Διαχείρισης Ποιότητας που θέτει τις απαιτήσεις με τις οποίες πρέπει να λειτουργεί μια επιχείρηση (ιδιωτικού και δημοσίου χαρακτήρα) ώστε το τελικό προϊόν (ή υπηρεσία) να ικανοποιεί τις προσδοκίες των πελατών της και των ενδιαφερόμενων μερών. Η εφαρμογή ενός Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας πρέπει να βασίζεται στις 8 αρχές της ποιότητας όπως αυτές προσδιορίζονται στα πρότυπα ISO 9000:2005 και ISO 9004:2009 είναι:

- Αρχή 1: Εστίαση στον Πελάτη
- Αρχή 2: Ηγεσία
- Αρχή 3: Συμμετοχή του Ανθρώπινου Δυναμικού
- Αρχή 4: Διεργασιοκεντρική Προσέγγιση
- Αρχή 5: Συστημική Προσέγγιση Διαχείρισης
- Αρχή 6: Συνεχής Βελτίωση
- Αρχή 7: Λήψη Αποφάσεων βασισμένη σε δεδομένα
- Αρχή 8: Αμοιβαία ωφέλιμες σχέσεις με προμηθευτές

Το πρότυπο ISO 9001 χρησιμοποιείται σε ολόκληρο τον κόσμο και προωθεί την περαιτέρω ανάπτυξη των οργανισμών καθώς και δημιουργεί συνθήκες εμπιστοσύνης στις σχέσεις μεταξύ των εταιρειών, των πελατών και των προμηθευτών τους. Το 2013 εκδόθηκαν 1.138,155 πιστοποιητικά ISO 9001, τόσο στον ιδιωτικό αλλά και στον δημόσιο τομέα, σε 187 χώρες. Το ελληνικό δημόσιο πιστοποιείται συνήθως με το πρότυπο ΕΛΟΤ EN ISO 9001: 2008. Τα οφέλη από την πιστοποίηση είναι:

- Εφαρμογή πολιτικής και στρατηγικής με μετρήσιμους στόχους
- Μείωση αστάθειας και βελτίωση ποιότητας λόγω τυποποίησης διαδικασιών
- Ανάπτυξη και κερδοφορία που απαιτούνται πλέον και σε μονοπωλιακούς οργανισμούς
- Ισχυρό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα
- Βελτίωση αξιοπιστίας, φήμης, εμπιστοσύνης της επιχείρησης
- Σταθερό περιβάλλον ώστε να εξασφαλίζεται η διαχρονικότητα της εύρυθμης λειτουργίας(Υπουργείο Μεταφορών κα Υποδομών ,2010)

3.9 Δείκτες Μέτρησης Επίδοσης – Αριθμοδείκτες

Παρατίθενται παρακάτω οι τρόποι μέτρησης των οικονομικών στοιχείων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

3.9.1 Μέτρηση Οικονομικών Στοιχείων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης

Σύμφωνα με τον ν.3852/2010 οι δήμοι, οι περιφέρειες, τα νομικά τους πρόσωπα δημοσίου δικαίου, ενημερώνουν με τα οικονομικά τους στοιχεία τη βάση δεδομένων «Οικονομικά Στοιχεία περιφερειών». Οι βάσεις δεδομένων τηρούνται στο Υπουργείο Εσωτερικών, Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης, υπό την ευθύνη της Διεύθυνσης Οικονομικών των Ο.Τ.Α. με την επιστημονική και τεχνική υποστήριξη της Ελληνικής Εταιρείας Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης Α.Ε. (Ε.Ε.Τ.Α.Α.), η οποία κοινοποιεί στην Ένωση Περιφερειών αναφορές με συγκεντρωτικά στοιχεία. Χρήστες της βάσης δεδομένων είναι : α) Το Σώμα Επιθεωρητών-Ελεγκτών Δημόσιας Διοίκησης και η Αυτοτελής Υπηρεσία Εποπτείας ΟΤΑ του Υπουργείου Εσωτερικών, Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης β) Το Γενικό Λογιστήριο του Κράτους και η Οικονομική Επιθεώρηση του Υπουργείου Οικονομικών γ) Το Ελεγκτικό Συνέδριο δ) Η Ελληνική Στατιστική Αρχή ε) Η Ένωση Περιφερειών

Η βάση δεδομένων ενημερώνεται από τις Περιφέρειες με τα ακόλουθα στοιχεία :

- Σε μηνιαία βάση ενσωματώνονται στη βάση από τις περιφέρειες ο μηνιαίος απολογιστικός πίνακας υλοποίησης του προϋπολογισμού σε επίπεδο τετραψήφιου κωδικού αριθμού, ανά υπηρεσία, ενσωματώνοντας τις τυχόν αναμορφώσεις του προϋπολογισμού. Από την έναρξη τήρησης του διπλογραφικού λογιστικού συστήματος από τις περιφέρειες κατά το άρθρο 11 του άρθρου 268 του ν.3852/2010 και εντός τριάντα (30) ημερών από τη λήξη του πρώτου μήνα εφαρμογής, το ισοζύγιο του γενικού καθολικού της γενικής λογιστικής με τριτοβάθμιους λογαριασμούς.
- Σε ετήσια βάση, μετά το τέλος του οικονομικού έτους και μέχρι την 20η Φεβρουαρίου του επομένου έτους, οι οικονομικές υπηρεσίες των περιφερειών τροφοδοτούν τη βάση με εκτιμήσεις ως προς τα απολογιστικά στοιχεία (προσωρινός απολογισμός), σε επίπεδο τετραψήφιου κωδικού αριθμού, σύμφωνα με τα ανωτέρω. Τα ετήσια τελικά απολογιστικά στοιχεία (τελικός

απολογισμός) ενσωματώνονται στη βάση, σε επίπεδο τετραψήφιου κωδικού αριθμού, ανά υπηρεσία, το αργότερο μέχρι 30 Ιουλίου του έτους που ακολουθεί το οικονομικό έτος αναφοράς . Επίσης , από την έναρξη τήρησης του διπλογραφικού λογιστικού συστήματος από τις περιφέρειες κατά το άρθρο 11 του άρθρου 268 του ν.3852/2010, ενσωματώνονται στη βάση οι ακόλουθες ετήσιες οικονομικές καταστάσεις :α) Η κατάσταση του ισολογισμού τέλους χρήσεως β) Η κατάσταση του λογαριασμού αποτελεσμάτων χρήσεως γ) Ο πίνακας διαθέσεως αποτελεσμάτων δ) Η κατάσταση του λογαριασμού γενικής εκμετάλλευσης ε) Το προσάρτημα του ισολογισμού και των αποτελεσμάτων χρήσεως στ) Το πιστοποιητικό και η έκθεση ελέγχου που έχει υποβάλλει προς το Περιφερειακό Συμβούλιο ο ορκωτός ελεγκτής – λογιστής

Επίσης, υποβάλλονται από τις Περιφέρειες πρόσθετα στοιχεία όπως:

- Στοιχεία του μητρώου δεσμεύσεων κατά το π.δ 113/2010 (ΦΕΚ 194 Α) και συγκεκριμένα: περιληπτικό πίνακα των μέχρι το τέλος του προηγούμενου μήνα (κυλιόμενο άθροισμα) εκκρεμών δεσμεύσεων, απλήρωτων υποχρεώσεων και ληξιπρόθεσμων οφειλών, όπως αυτά ορίζονται στο άρθρο 7, παρ.6 του π.δ 113/2010, σε επίπεδο δευτεροβάθμιων κωδικών δαπανών. Οι κωδικοί αυτοί καταγράφονται στις ακόλουθες έξι (6) στήλες : προϋπολογισθέντα , αναμορφώσεις, διαμορφωθέντα , αναληφθείσες δαπάνες (εκκρεμείς δεσμεύσεις), απλήρωτες υποχρεώσεις και ληξιπρόθεσμες οφειλές 90 ημερών
- Στοιχεία σχετικά με την πορεία είσπραξης των εσόδων. Συγκεκριμένα καταχωρούν τα έσοδα, σε επίπεδο τριψήφιων κωδικών αριθμών, συνολικά για τις υπηρεσίες, καταγράφοντας αυτούς στις εξής στήλες : Βεβαιωθέντα εν ευρεία έννοια (χρηματικός κατάλογος), Ταμειακώς βεβαιωθέντα , Εισπραχθέντα , Ληξιπρόθεσμες οφειλές (κατά ΚΕΔΕ) , Εισπραχθείσες, ληξιπρόθεσμες οφειλές , Ληξιπρόθεσμες οφειλές, για τις οποίες έγινε στέρηση φορολογικής ενημερότητας , Ληξιπρόθεσμες οφειλές για τις οποίες ξεκίνησε η λήψη μέτρων κατά Κ.Ε.Δ.Ε ή εφαρμόστηκε οποιοδήποτε άλλο μέτρο για την επιδίωξη της είσπραξης
- Τα απαραίτητα οικονομικά στοιχεία που αφορούν στα μηνιαία στοιχεία αριθμού υπαλλήλων και δαπανών μισθοδοσίας για τους δήμους και τα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου αυτών

3.9.2 Αριθμοδείκτες της Τοπικής Αυτοδιοίκησης Βάση Νομοθεσίας

Για τις ανάγκες αξιολόγησης των οικονομικών στοιχείων που τηρούνται στη βάση δεδομένων, εξάγονται αυτόματα ή με τις κατάλληλες στατιστικές επεξεργασίες, αριθμοδείκτες για κάθε περιφέρεια. Οι αριθμοδείκτες υπολογίζονται και εξάγονται σε επίπεδο τριψήφιου κωδικού εσόδων και εξόδων, ανά υπηρεσία, και ενδεικτικά είναι οι ακόλουθοι :

α) Αριθμοδείκτες με βάση τον προϋπολογισμό

- απολογισμό των περιφερειών
- Αριθμοδείκτες δομής εσόδων / εξόδων: ποσοστιαία συμμετοχή κάθε κατηγορίας και υποκατηγορίας εσόδων στα συνολικά έσοδα / έξοδα, καθώς και ανά υπηρεσία
- Αριθμοδείκτες εσόδων / εξόδων ανά κάτοικο, με βάση την απογραφή πληθυσμού της ΕΛΣΤΑΤ: α) συνολικά έσοδα / έξοδα ανά κάτοικο, β) ίδια έσοδα ανά κάτοικο, γ) ανταποδοτικά έσοδα ανά κάτοικο, δ) φόροι & τέλη ανά κάτοικο, ε) έξοδα χρήσης ανά κάτοικο, ε) επενδύσεις ανά κάτοικο.
- Αριθμοδείκτες οικονομικής επίδοσης : α) βεβαιωθέντα, εν ευρεία έννοια, έσοδα / προϋπολογισθέντα έσοδα β) ταμειακώς βεβαιωθέντα έσοδα / προϋπολογισθέντα έσοδα, γ) πληρωθέντα έξοδα / προϋπολογισθέντα έξοδα, δ) εισπραχθέντα έσοδα / βεβαιωθέντα έσοδα, ε) αναμορφώσεις / προϋπολογισθέντα έσοδα, στ) ληξιπρόθεσμες οφειλές τρίτων / ταμειακά βεβαιωμένες οφειλές, ζ) εισπραχθέντα έσοδα από ληξιπρόθεσμες οφειλές / ληξιπρόθεσμες οφειλές, η) ληξιπρόθεσμες οφειλές τρίτων για τις οποίες εφαρμόστηκαν μέτρα είσπραξης / σύνολο ληξιπρόθεσμων οφειλών
- Δείκτες ανθρώπινου δυναμικού περιφερειών : κόστος απασχόλησης / συνολικά έξοδα, κόστος απασχόλησης / έξοδα χρήσης, κόστος απασχόλησης (προσωπικό) / αριθμό απασχολούμενων
- Αριθμοδείκτες συσχέτισης εσόδων – εξόδων: α) σύνολο επιχορηγήσεων / συνολικά έξοδα, έξοδα χρήσης / τακτικά έσοδα, γ) αμοιβές και έξοδα προσωπικού / τακτικά έσοδα, δ) κόστος ανταποδοτικών υπηρεσιών / ανταποδοτικά έσοδα, ε) Κ.Α.Π. / λειτουργικές δαπάνες, στ) επιχορηγήσεις και δάνεια για επενδύσεις / επενδυτικές δαπάνες και αντίστοιχα τοκοχρεολύσια

Επιπλέον δείκτες που δεν παρουσιάζονται στη βάση, δύναται να διαμορφώνονται από το χρήστη, με επιλογή των ανάλογων μεταβλητών από τα οικονομικά στοιχεία. Οι παραπάνω αριθμοδείκτες είναι δυνατό να υπολογίζονται και να εξάγονται σε επίπεδο τετραψήφιου κωδικού αριθμού εσόδων και εξόδων, ανάλογα με τις ανάγκες ειδικότερων αναλύσεων και επεξεργασιών.

β) Αριθμοδείκτες με βάση τις οικονομικές καταστάσεις του Κλαδικού Λογιστικού Σχεδίου

Οι αριθμοδείκτες υπολογίζονται και εξάγονται σε επίπεδο πρωτοβάθμιου ή και δευτεροβάθμιου λογαριασμού και ενδεικτικά είναι οι ακόλουθοι :

- Αριθμοδείκτες δομής οικονομικών καταστάσεων: ποσοστιαία συμμετοχή κάθε λογαριασμού στο ενεργητικό /παθητικό, στα αποτελέσματα χρήσης και στον λογαριασμό γενικής εκμετάλλευσης.
- Αριθμοδείκτες ανά κάτοικο: α) λειτουργικά έσοδα ανά κάτοικο, β) ίδια έσοδα ανά κάτοικο, γ) λειτουργικά έξοδα ανά κάτοικο, δ) αποτέλεσμα ανά κάτοικο (πλεόνασμα ή έλλειμμα), ε) πάγιο ενεργητικό ανά κάτοικο, στ) σύνολο ενεργητικού ανά κάτοικο και ζ) ίδια κεφάλαια ανά κάτοικο.
- Αριθμοδείκτες αποδοτικότητας: αριθμοδείκτες αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων, αποδοτικότητας ενεργητικού, αποδοτικότητας επί του συνολικά απασχολούμενου κεφαλαίου.
- Αριθμοδείκτες ρευστότητας : οι αριθμοδείκτες γενικής, ειδικής και ταμειακής ρευστότητας.
- Αριθμοδείκτες δομής κεφαλαίων: α) ξένα προς ίδια κεφάλαια β) ξένα προς συνολικά κεφάλαια γ) ίδια προς συνολικά κεφάλαια.

Η Διεύθυνση Οικονομικών των Ο.Τ.Α., με την τεχνική και επιστημονική στήριξη της Ε.Ε.Τ.Α.Α, καταρτίζει ειδική έκθεση, με την οποία εξειδικεύονται περαιτέρω οι αριθμοδείκτες και το σύστημα αξιολόγησης αυτών σε συνάρτηση με τις απαιτήσεις των άρθρων 262, παρ.4, 264, παρ.3, 268 παρ. 8, 269, παρ.5 και 277 του ν.3852/2008. (Υπ. Απ. Υπουργείου Εσωτερικών Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης Α.Π. : 74713 /29-12-2010 και Α.Π. : 74712 /29-12-2010)

Κεφάλαιο 4

Εμπειρική Ανάλυση

4.1 Εισαγωγή

Σκοπός της παρούσας εργασίας είναι η διεξοδική χρηματοοικονομική μελέτη των Οικονομικών Καταστάσεων έξι (6) Δήμων από όλη την ελληνική επικράτεια, που ανήκουν στον Α' βαθμό Τοπικής Αυτοδιοίκησης, για τα έτη 2012-2015, προκειμένου να εξάγουμε χρήσιμα συμπεράσματα για τη δομή, το ρόλο και τις αδυναμίες των σημερινών Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης Α' βαθμού της χώρας μας μετά την διοικητική μεταρρύθμιση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης με το πρόγραμμα «Καλλικράτη».

Ο Στόχος μας, είναι μέσα από την δειγματοληπτική έρευνα, να καταλήξουμε σε ασφαλή συμπεράσματα, για την νέα χρηματοοικονομική δομή της Τοπικής Αυτοδιοίκησης και για το εάν το νέο οικονομικό, διοικητικό και νομικό πλαίσιο έχει αποδώσει τα αναμενόμενα. Πρόκειται να αξιολογήσουμε εάν αυτές οι αλλαγές ήταν ικανές να βελτιώσουν την οικονομική διαχείριση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης και εάν υπάρχουν κάποιες ελλείψεις/κενά που χρειάζονται διορθωτικές ενέργειες προκειμένου να βελτιωθεί η χρηματοοικονομική απόδοση των Δήμων.

Όπως προαναφέραμε, θα πρέπει να λάβουμε υπόψιν το πρόγραμμα «Καλλικράτη» που θεσμοθετήθηκε με τον Ν.3852/2010 αλλά και τις αλλαγές που επήλθαν στον τρόπο διαχείρισης των οικονομικών της Αυτοδιοίκησης εξαιτίας των δύο (2) Μνημονίων Διεθνών Δανειστών και Ελλάδος (2010, 2012) προκειμένου να φτάσουμε σε ασφαλή συμπεράσματα. Για αυτό τον λόγο επιλέχτηκε και η ανάλυση των στοιχείων από την χρονική περίοδο 2012-15 βάση των ισολογισμών και Καταστάσεων Αποτελεσμάτων Χρήσεις για τα έτη 2013, 2014 και 2015.

4.2 Μεθοδολογία – Δείγμα

Η μεθοδολογία της παρούσας εργασίας στηρίχθηκε, όσον αφορά την ανάλυση της χρηματοοικονομικής δομής των Δήμων, στη χρησιμοποίηση ποσοτικών στοιχείων από τους Ισολογισμούς και από τις Καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσεις. Όσον αφορά προσδιορισμό του δείγματος για της ανάγκες της μελέτης οι τριακόσιοι είκοσι πέντε (325) Δήμοι της Ελλάδος, χωρίστηκαν σε 3 κατηγορίες αναλόγως με τον πληθυσμό τους. Έτσι, έχουμε τις κάτωθι κατηγορίες Δήμων:

- **Μικροί Δήμοι:** οι όποιοι έχουν πληθυσμό έως 25.000 κάτοικους. Ο μέσος όρος πληθυσμού σε αυτή την κατηγορία είναι 12.721 κάτοικοι και ο διάμεσος τους είναι 13.600 κάτοικοι. Συνολικά είναι 192 Δήμοι και έχουν συνολικό πληθυσμό 2.480.605
- **Μεσαίοι Δήμοι:** οι όποιοι έχουν πληθυσμό από 25.001 έως 74.000 κάτοικους. Ο μέσος όρος πληθυσμού σε αυτή την κατηγορία είναι 41.814 κάτοικοι και ο διάμεσος τους είναι 37.767 κάτοικοι. Συνολικά είναι 41 Δήμοι και έχουν συνολικό πληθυσμό 4.641.440
- **Μεγάλοι Δήμοι:** οι όποιοι έχουν πληθυσμό πάνω από 74.001 κάτοικους. Ο μέσος όρος πληθυσμού σε αυτή την κατηγορία είναι 126.536 κάτοικοι και ο διάμεσος είναι 92.316 κάτοικοι. Συνολικά είναι 22 Δήμοι και έχουν συνολικό πληθυσμό 2.783.805

Αυτή η κατηγοριοποίηση πραγματοποιήθηκε για να ομαδοποιηθούν πιο ορθολογικά οι Δήμοι, βάση του μεγέθους τους και στη συνέχεια να εξεταστεί και αναλυθεί ξεχωριστά η κάθε κατηγορία. Ως γνωστό το μέγεθος των Δήμων παίζει καθοριστικό ρόλο στα οικονομικά των Δήμων, ιδιαίτερος στις επιχορηγήσεις αλλά και στα περιουσιακά τους στοιχεία. Οι μεγάλοι Δήμοι έχουν μέσο όρο πληθυσμού σχεδόν 10-πλασιο από τους μικρούς Δήμους και 3-πλασιο από τους μεσαίους. Οι δε μεσαίοι δήμοι έχουν μέσο όρο πληθυσμού 3-πλασιο από τους μικρούς Δήμους. Έτσι, επιλέχτηκαν δύο (2) Δήμοι από την κάθε κατηγορία προκειμένου να συγκριθούν και μελετηθούν τα χρηματοοικονομικά τους στοιχεία. Ο πληθυσμός των Δήμων προέκυψε από την γενική απογραφή πληθυσμού που

πραγματοποιήθηκε από την Ελληνική Στατική Υπηρεσία, το 2011 και δημοσιεύτηκε με την Υπ. Απ. ΓΠ-189 /20.04.2014 (ΦΕΚ 697/ Β) με θέμα «Τροποποίηση της Απόφασης με αριθμό 6519/31.07.2012 (ΦΕΚ 2230/Β 31.07.2012) και θέμα «Αποτελέσματα της Απογραφής Πληθυσμού-Κατοικιών 2011 που αφορούν στο Νόμιμο Πληθυσμό (δημότες) της Χώρας».

Οι Δήμοι που επιλέχτηκαν για την κατηγορία των μικρών Δήμων είναι ο **Δήμος του Σαρωνικού** (Περιφέρεια Αττικής) με 23.383 κάτοικους και ο **Δήμος των Αβδήρων** (Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης) με 23.044 κάτοικους.

Οι Δήμοι που επιλέχτηκαν για την κατηγορία των μεσαίων Δήμων είναι ο **Δήμος του Κιλκίς** (Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας) με 64.232 κάτοικους και ο **Δήμος της Λαμίας** (Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας) με 71.007 κάτοικους.

Οι Δήμοι που επιλέχτηκαν για την κατηγορία των μεγάλων Δήμων είναι ο **Δήμος της Ρόδου** (Περιφέρεια Νοτίου Αιγαίου) με 95.117 κάτοικους και ο **Δήμος του Περιστερίου** (Περιφέρεια Αττικής) με 118.896 κάτοικους.

Αυτοί οι Δήμοι επιλέχτηκαν με γνώμονα να καλύψουν όσο το δυνατόν γίνεται ολόκληρη την ελληνική επικράτεια καθώς και όσο γίνεται περισσότερες Περιφέρειες (πέντε από τις δεκατρείς περιφέρειες). Επίσης, στην κάθε κατηγορία έγινε ιδιαίτερη προσπάθεια οι Δήμων που επιλέχτηκαν να έχουν παρεμφερές πληθυσμό και εάν γίνεται να προσεγγίζουν την διάμεσο της κάθε κατηγορίας. Η σημαντικότερη παράμετρος που τέθηκε ήταν ότι οι Ισολογισμοί και οι Καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσης να είχαν ελεγχθεί και επικυρωθεί από ανεξάρτητο Ορκωτό Ελεγκτή προκειμένου να έχουμε οικονομικά στοιχεία αξιόπιστα, ακριβέστερα και ορθότερα. Τα στοιχεία πάρθηκαν από τις ιστοσελίδες του κάθε Δήμου ή από την ανάρτηση στο Διαύγεια. Βέβαια, η αναζήτηση των οικονομικών στοιχείων των Δήμων με τα συγκεκριμένα χαρακτηριστικά ήταν δύσκολη και σχεδόν αδύνατη. Γιατί, πολλοί Δήμοι αλλά και Περιφέρειες δεν δημοσιεύουν τα οικονομικά τους στοιχεία αλλά ούτε ελέγχονται από Ορκωτούς Ελεγκτές. Μάλιστα, υπάρχουν παλιότερες χρήσεις που δεν έχουν κλείσει ακόμα.

Η κρατική επιχορήγηση μετά το «Πρόγραμμα Καλλικράτης» άλλαξε και πλέον μέσω των Κεντρικών Αυτοτελών Πόρων (ΚΑΠ) επιδοτούνται σε μηνιαία βάση από το κράτος τα

λειτουργικά έξοδα των δήμων. Το συνολικό ποσό των ΚΑΠ, το οποίο διανέμεται ετησίως στους 325 δήμους, καθορίζεται στον κρατικό προϋπολογισμό. Η διανομή στους 325 δήμους γίνεται με βάση πρόταση τόσο της Κεντρικής Ένωσης Δήμων Ελλάδας (ΚΕΔΕ) όσο και του Υπουργείου Εσωτερικών. Οι ΚΑΠ διαμορφώνονται επί του παρόντος με βάση τις παρακάτω πηγές εσόδων: α) 20% των ετήσιων εσόδων από τον φόρο εισοδήματος β) 12% των ετήσιων εσόδων από τον φόρο προστιθέμενης αξίας (ΦΠΑ) γ) 50% των ετήσιων εσόδων από το φόρο ακινήτων. Τα τρία σημαντικότερα κριτήρια διανομής των ΚΑΠ στους επιμέρους δήμους είναι: i) Πληθυσμός ii) Αριθμός οικισμών iii) Ελάχιστο λειτουργικό κόστος κάθε δήμου (Χλέπας, 2014). Έτσι, οι τακτικές επιχορηγήσεις σχετίζονται με τον αριθμό των κατοίκων, το οποίο σημαίνει ότι ο αριθμός του πληθυσμού σχετίζεται με τα οικονομικά τους. Συνεπώς, αποδεικνύεται ορθότερη η κατανομή των δήμων βάση πληθυσμού για τις ανάγκες της παρούσας εργασίας.

4.3 Χρηματοοικονομική Αξιολόγηση – Μελέτη Δείγματος Δήμων (Case Study)

Στην συνέχεια αναφέρονται οι μέθοδοι που θα χρησιμοποιήσουμε για την χρηματοοικονομική ανάλυση.

4.3.1 Εισαγωγή Χρηματοοικονομικής Ανάλυσης

Θα ξεκινήσουμε την χρηματοοικονομική ανάλυση των οικονομικών των δήμων για τις τρεις κατηγορίες (μικροί δήμοι, μεσαίοι δήμοι, μεγάλοι δήμοι) με τις δύο κυριότερους μεθόδους που έχουν αναπτυχθεί και είναι οι κάτωθι:

- **Συγκριτική ή διαχρονική μέθοδος ανάλυσης (horizontal analysis):** Με την μέθοδο αυτή οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις συντάσσονται με τη μορφή που απεικονίζουν τα χρηματοοικονομικά δεδομένα για δύο ή περισσότερες λογιστικές χρήσεις. Η ανάλυση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων γίνεται συγκρίνοντας τους ισολογισμούς και τις

καταστάσεις αποτελεσμάτων χρήσης και αξιολογώντας τις μεταβολές από έτος σε έτος και συνολικά για μια περίοδο ετών. Οι μεταβολές αυτές μπορεί να απεικονιστούν ως εξής: α) απόλυτη μεταβολή, β) σχετική μεταβολή, γ) λόγος (δείκτης). Η αξιολόγηση των μεταβολών επιτρέπει την ανάλυση των τάσεων που διαμορφώνονται στα χρηματοοικονομικά στοιχεία μια οικονομικής μονάδας. (Νιάρχος ,1997)

- **Κάθετη ανάλυση ή Διαστρωματική ανάλυση κοινών μεγεθών (vertical analysis):** Με την μέθοδο αυτή ένα σημαντικό μέγεθος ή στοιχείο μιας συγκεκριμένης οικονομικής κατάστασης (π.χ. για τον ισολογισμό το άθροισμά του, για τα αποτελέσματα χρήσης οι πωλήσεις), χρησιμοποιείται ως βάση υπολογισμού και όλα τα άλλα στοιχεία της οικονομικής κατάστασης συγκρίνονται προς αυτό. Έτσι, όλα τα στοιχεία της χρηματοοικονομικής κατάστασης εκφράζονται πλέον ως ποσοστά του ποσού του μεγέθους που λήφθηκε ως βάση υπολογισμού και το οποίο παριστάνεται με το ποσοστό 100%.

4.3.2 Ανάλυση Δήμων με την Συγκριτική ή Διαχρονική Μέθοδο

Στην συνέχεια παραθέτουμε την ανάλυση Δήμων με την συγκριτική ή διαχρονική Μέθοδο για την κάθε κατηγορία Δήμων.

4.3.2.1 Ανάλυση Κατηγορίας Μικρών Δήμων

Όπως προαναφέραμε στην κατηγορία των μικρών δήμων βάση πληθυσμού έχουμε τους δήμους Σαρωνικού και Αβδήρων.

Δήμος Αβδήρων

Έχοντας τα στοιχεία από τους Ισολογισμούς και Καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσεων του Δήμου Αβδήρων για έτη 2012-2015 (βλέπε παράρτημα Β.1), πραγματοποιήσαμε την συγκριτική ή διαχρονική μέθοδο συγκρίνοντας την μεταβολή των στοιχείων σε ποσοστά ανά έτος για να αξιολογήσουμε την χρηματοοικονομική απόδοση του δήμου για το χρονικό διάστημα 2012-2015. Δηλαδή, αφαιρούμε στο επόμενο έτος το προηγούμενο έτος για κάθε στοιχείο ενεργητικού ή παθητικού ή κ.α.χ και μετά αυτό το πόσο που προκύπτει το διαιρούμε με το ποσό του προηγούμενου έτους για να μετατρέψω στην μεταβολή σε ποσοστό. Έτσι, προκύψαν τα στοιχεία που παραθέτουμε στο Πάραρτημα Β.2 .

Δήμος Σαρωνικού

Ομοίως, πραγματοποιήσαμε την συγκριτική ή διαχρονική μέθοδο συγκρίνοντας την μεταβολή των στοιχείων(βλέπε παράρτημα Β.1) σε ποσοστά ανά έτος για να αξιολογήσουμε την χρηματοοικονομική απόδοση του δήμου για το χρονικό διάστημα 2012-2015 και τα παραθέτουμε στο Πάραρτημα Β.2 .

4.3.2.2 Ανάλυση Κατηγορίας Μεσαίων Δήμων

Δήμος Κιλκίς

Ομοίως, πραγματοποιήσαμε την συγκριτική ή διαχρονική μέθοδο συγκρίνοντας την μεταβολή των στοιχείων(βλέπε παράρτημα Β.1) σε ποσοστά ανά έτος για να αξιολογήσουμε την χρηματοοικονομική απόδοση του δήμου για το χρονικό διάστημα 2012-2015 και τα παραθέτουμε στο Πάραρτημα Β.2 .

Δήμος Λαμιέων

Ομοίως, πραγματοποιήσαμε την συγκριτική ή διαχρονική μέθοδο συγκρίνοντας την μεταβολή των στοιχείων(βλέπε παράρτημα Β.1) σε ποσοστά ανά έτος για να αξιολογήσουμε την χρηματοοικονομική απόδοση του δήμου για το χρονικό διάστημα 2012-2015 και τα παραθέτουμε στο Πάραρτημα Β.2 .

4.3.2.3 Ανάλυση Κατηγορίας Μεγάλων Δήμων

Δήμος Περιστερίου

Ομοίως, πραγματοποιήσαμε την συγκριτική ή διαχρονική μέθοδο συγκρίνοντας την μεταβολή των στοιχείων(βλέπε παράρτημα Β.1) σε ποσοστά ανά έτος για να αξιολογήσουμε την χρηματοοικονομική απόδοση του δήμου για το χρονικό διάστημα 2012-2015 και τα παραθέτουμε στο Πάραρτημα Β.2 .

Δήμος Ρόδου

Ομοίως, πραγματοποιήσαμε την συγκριτική ή διαχρονική μέθοδο συγκρίνοντας την μεταβολή των στοιχείων(βλέπε παράρτημα Β.1) σε ποσοστά ανά έτος για να αξιολογήσουμε την χρηματοοικονομική απόδοση του δήμου για το χρονικό διάστημα 2012-2015 και τα παραθέτουμε στο Πάραρτημα Β.2 .

4.3.3 Ανάλυση Δήμων με την Κάθετη Ανάλυση ή Διαστρωματική Ανάλυση Κοινών Μεγεθών

Με την κάθετη ανάλυση ή Διαστρωματική ανάλυση κοινών μεγεθών (vertical analysis) παίρνουμε ένα σημαντικό μέγεθος ή στοιχείο και το χρησιμοποιούμε ως βάση υπολογισμού προς όλα τα στοιχεία. Έτσι, για τα στοιχεία του Ενεργητικού παίρνουμε το Σύνολο του Ενεργητικού και διαιρούμε το κάθε στοιχείο του Ενεργητικού με αυτό τον αριθμό για βρούμε ένα ποσοστό. Έτσι, όλα τα στοιχεία του Ενεργητικού εκφράζονται πλέον ως ποσοστά του ποσού του μεγέθους που λήφθηκε ως βάση υπολογισμού και το οποίο παριστάνεται με το ποσοστό 100%. Έτσι ξέρουμε για το κάθε στοιχείο του Ενεργητικού με πόσο ποσοστό υπολείπεται του Συνόλου του Ενεργητικού και πόσο σημαντικό στοιχείο ή μη είναι για το σύνολο. Ομοίως για τα στοιχεία του Παθητικού παίρνουμε το Σύνολο του Παθητικού ως βάση και για την Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσεων παίρνουμε ως βάση των κύκλο εργασιών. Άρα, έχουμε την κάτωθι ανάλυση για κάθε Δήμο σύμφωνα με τα στοιχεία από το Παράρτημα Β.1

4.3.3.1 Ανάλυση Κατηγορίας Μικρών Δήμων

Δήμος Αβδήρων

Πραγματοποιούμε την κάθετη ανάλυση ή Διαστρωματική ανάλυση κοινών μεγεθών για τον Δήμο για τα έτη 2012-15 σύμφωνα με τα οικονομικά στοιχεία από το Παράρτημα Β.1 και την παραθέτουμε στο Παράρτημα Β.3.

Δήμος Σαρωνικού

Ομοίως, πραγματοποιήσαμε την κάθετη ανάλυση ή Διαστρωματική ανάλυση κοινών μεγεθών συγκρίνοντας την μεταβολή των στοιχείων (βλέπε παράρτημα Β.1) σε ποσοστά

ανά έτος για να αξιολογήσουμε την χρηματοοικονομική απόδοση του δήμου για το χρονικό διάστημα 2012-2015 και τα παραθέτουμε στο Πάραρτημα Β.3 .

4.3.3.2 Ανάλυση Κατηγορίας Μεσαίων Δήμων

Δήμος Κιλκίς

Ομοίως, πραγματοποιήσαμε την κάθετη ανάλυση ή Διαστρωματική ανάλυση κοινών μεγεθών συγκρίνοντας την μεταβολή των στοιχείων(βλέπε παράρτημα Β.1) σε ποσοστά ανά έτος για να αξιολογήσουμε την χρηματοοικονομική απόδοση του δήμου για το χρονικό διάστημα 2012-2015 και τα παραθέτουμε στο Πάραρτημα Β.3 .

Δήμος Λαμιέων

Ομοίως, πραγματοποιήσαμε την κάθετη ανάλυση ή Διαστρωματική ανάλυση κοινών μεγεθών συγκρίνοντας την μεταβολή των στοιχείων(βλέπε παράρτημα Β.1) σε ποσοστά ανά έτος για να αξιολογήσουμε την χρηματοοικονομική απόδοση του δήμου για το χρονικό διάστημα 2012-2015 και τα παραθέτουμε στο Πάραρτημα Β.3 .

4.3.3.3 Ανάλυση Κατηγορίας Μεγάλων Δήμων

Δήμος Περιστερίου

Ομοίως, πραγματοποιήσαμε την κάθετη ανάλυση ή Διαστρωματική ανάλυση κοινών μεγεθών συγκρίνοντας την μεταβολή των στοιχείων(βλέπε παράρτημα Β.1) σε ποσοστά ανά έτος για να αξιολογήσουμε την χρηματοοικονομική απόδοση του δήμου για το χρονικό διάστημα 2012-2015 και τα παραθέτουμε στο Πάραρτημα Β.3 .

Δήμος Ρόδου

Ομοίως, πραγματοποιήσαμε την κάθετη ανάλυση ή Διαστρωματική ανάλυση κοινών μεγεθών συγκρίνοντας την μεταβολή των στοιχείων(βλέπε παράρτημα Β.1) σε ποσοστά ανά έτος για να αξιολογήσουμε την χρηματοοικονομική απόδοση του δήμου για το χρονικό διάστημα 2012-2015 και τα παραθέτουμε στο Πάραρτημα Β.3 .

4.3.4 Ανάλυση Δήμων με την Χρήση Αριθμοδεικτών

Με τους αριθμοδείκτες (Ratio Analysis) μπορούμε να προσδιορίσουμε την πραγματική θέση ή την αποδοτικότητα της οικονομικής μονάδας. Υπάρχει μεγάλο πλήθος αριθμοδεικτών που χρησιμοποιούνται σε ιδιωτικές εταιρίες, τράπεζες, οίκους αξιολόγησης κτλ. Οι δείκτες που ταιριάζουν και μπορούν να χρησιμοποιηθούν για την μέτρηση της αποδοτικότητας της Τοπικής Αυτοδιοίκησης είναι οι κάτωθι:

- ❖ **Αριθμοδείκτες Ρευστότητας** χρησιμοποιούνται προκειμένου να διερευνηθεί η βραχυχρόνια οικονομική θέση μιας οικονομικής μονάδας, καθώς επίσης και η δυνατότητά της να ανταποκριθεί με επιτυχία στις βραχυχρόνιες υποχρεώσεις της. Δηλ, εάν μπορεί η οικονομική μονάδα να ανταπεξέρχεται στις υποχρεώσεις της. (Αλεξιάκης, Ξανθάκης, 2006).

- **Αριθμοδείκτη Γενικής Ρευστότητας** όπου δείχνει το βαθμό της ρευστότητας μια επιχείρησης, αλλά και το περιθώριο ασφαλείας που έχει θέσει η διοίκηση, έτσι ώστε όταν απαιτηθεί να είναι σε θέση να αντιμετωπίσει κάποια ανεπιθύμητη εξέλιξη που μπορεί να προκύψει από αύξηση των βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων έναντι της οικονομικής μονάδας. Αποτελεί ακόμα μέτρο για το περιθώριο ασφαλείας που είναι διαθέσιμο για την αντιμετώπιση δυσμενών εξελίξεων. Η εύλογη τιμή του δείκτη αυτού εξαρτάται από τη συνέχεια της ροής και την αντιστοιχία εισερχομένων κεφαλαίων και εξοφλούμενων υποχρεώσεων, το είδος της επιχείρησης, την ποιότητα των κυκλοφοριακών στοιχείων της κλπ. Όσο μεγαλύτερος αυτός ο δείκτης τόσο καλύτερα και συνήθως θεωρείται ικανοποιητική τιμή, εάν είναι γύρω στο 1,5. (Νιάρχος, 1997). Ο δείκτης είναι :

$$\text{Αριθμοδείκτη Γενικής Ρευστότητας} = \frac{\text{Διαθέσιμα} + \text{Απαιτήσεις} + \text{Αποθέματα}}{\text{Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις}}$$

- **Αριθμοδείκτης Ειδικής (άμεσης) Ρευστότητας** περιέχει τα περιουσιακά αυτά στοιχεία της επιχείρησης τα οποία μετατρέπονται πολύ πιο εύκολα σε ρευστά διαθέσιμα και ταυτόχρονα δεν συνυπολογίζονται. Μας δίνει την εικόνα της επιχείρησης σε σχέση με την επάρκεια των

ρευστοποιήσιμων στοιχείων της, που προκύπτει από τα διαθέσιμα και τις απαιτήσεις της προς τρίτους, δηλαδή την ικανότητα της οικονομικής μονάδας να εξοφλήσει τις ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις της με αυτά. Ο αριθμοδείκτης αυτός, όταν είναι κοντά στο 1, δείχνει ότι η οικονομική μονάδα είναι σε θέση να εξοφλήσει τις υποχρεώσεις της με σχετική άνεση, με την προϋπόθεση ότι δεν υπάρχουν επισφαλείς απαιτήσεις.

$$\text{Αριθμοδείκτης Ειδικής Ρευστότητας} = \frac{\text{Διαθέσιμα} + \text{Απαιτήσεις}}{\text{Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις}}$$

- **Αριθμοδείκτης Ταμειακής Ρευστότητας** περιέχει μόνο τα περιουσιακά αυτά στοιχεία της επιχείρησης τα οποία που είναι σε μορφή διαθεσίμων. Μας δίνει την εικόνα της επιχείρησης σε σχέση με την επάρκεια των ταμειακών της διαθεσίμων, δηλαδή την ικανότητα της οικονομικής μονάδας να εξοφλήσει τις ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις της με τα ταμειακά της διαθέσιμα.

$$\text{Αριθμοδείκτης Ταμειακής Ρευστότητας} = \frac{\text{Διαθέσιμα}}{\text{Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις}}$$

- ❖ **Αριθμοδείκτης Αυτονομίας** όπου η τιμή των δεικτών δείχνει πόσο οικονομικά αυτόνομη μπορεί να είναι μια οικονομική μονάδα. Όσο μεγαλύτερη τιμή τόσο πιο αυτόνομη μπορεί να είναι μια οικονομική μονάδα και να σχεδιάζει όπως επιθυμεί τα σχέδιά της.

$$\text{Αριθμοδείκτης Αυτονομίας} = \frac{\text{Τακτικά Έσοδα}}{\text{Σύνολο Έσοδων}} = \frac{\text{Όλα τα Έσοδα (πλην Έκτακτα)}}{\text{Σύνολο Έσοδων}}$$

- **Αριθμοδείκτης Λειτουργικής Αυτονομίας** όπου η τιμή του δείκτη δείχνει πόσο οικονομικά αυτόνομη μπορεί να είναι μια οικονομική μονάδα στηριζόμενη στα λειτουργικά της έσοδα.

$$\text{Αριθμοδείκτης Λειτουργικής Αυτονομίας} = \frac{\text{Λειτουργικά Έσοδα}}{\text{Σύνολο Έσοδων}} = \frac{\text{Κύκλος Εργασιών}}{\text{Σύνολο Εσόδων}}$$

- **Αριθμοδείκτης Ανεξαρτησίας** δείχνει κατά πόσο υπάρχει εξάρτηση της οικονομικής μονάδας από τα ίδια έσοδα και όχι από ξένα κεφάλαια όπως τακτικές και έκτακτες επιχορηγήσεις ή δάνεια. Όσο μεγαλύτερη είναι η

τιμή του δείκτη τόσο λιγότερη εξαρτημένη είναι η οικονομική μονάδα από τα ξένα κεφάλαια και μπορεί να λειτουργήσει πιο ανεξάρτητα.

$$\text{Αριθμοδείκτη Ανεξαρτησίας} = \frac{\text{Ίδια Τακτικά Έσοδα-Επιχορηγήσεις}}{\text{Σύνολο Έσοδων}}$$

- **Αριθμοδείκτες Εξάρτησης** δείχνει κατά πόσο υπάρχει εξάρτηση της οικονομικής μονάδας από ξένα κεφάλαια όπως τακτικές επιχορηγήσεις ή δάνεια. Όσο μεγαλύτερη είναι η τιμή του δείκτη τόσο περισσότερη εξαρτημένη είναι η οικονομική μονάδα από τα ξένα κεφάλαια. Μπορούμε να δούμε ξεχωριστά το κάθε έσοδο από τα Ξένα Κεφάλαια για να έχουμε πληρέστερη υποτύπωση, Όπως την σύγκρισή των τακτικών επιχορηγήσεων ή των δανείων προς τα συνολικά έσοδα . Έτσι, έχουμε τους παρακάτω αριθμοδείκτες:

$$\text{Αριθμοδείκτη Εξάρτησης απο Ξένα Κεφάλαια} = \frac{\text{Ξένα Κεφάλαια}}{\text{Σύνολο Έσοδων}}$$

$$\text{Αριθμοδείκτη Εξάρτησης απο Τακτικές Επιχορηγήσεις} = \frac{\text{Τακτικές Επιχορηγήσεις}}{\text{Σύνολο Έσοδων}}$$

$$\text{Αριθμοδείκτη Εξάρτησης απο Δάνεια} = \frac{\text{Δάνεια}}{\text{Σύνολο Έσοδων}}$$

- ❖ **Αριθμοδείκτες Κεφαλαιακής Δομής ή Βιωσιμότητας** είναι οι δείκτες που μετράνε την αναλογία Ιδίων Κεφαλαίων και Ξένων Κεφαλαίων. Έτσι, μπορούν να εξαχθούν χρήσιμα συμπεράσματα εάν η επιχείρηση μπορεί και σε τι βαθμό να σταθεί στα δικά της κεφαλαία .

$$\text{Αριθμοδείκτης Σχέσεων Κεφαλαίων} = \frac{\text{Ίδια Κεφάλαια}}{\text{Σύνολικά Κεφάλαια}}$$

$$\text{Αριθμοδείκτης Υποχρέωσεων} = \frac{\text{Ξένα Κεφάλαια}}{\text{Ίδια Κεφάλαια}} = \frac{\text{Σύνολο Παθητικού-Ίδια Κεφάλαια}}{\text{Ίδια Κεφάλαια}}$$

- ❖ **Αριθμοδείκτης Εσόδων ανά κάτοικο** δείχνει το μέσο κατά κεφαλή έσοδο που αντιστοιχεί στον κάθε κάτοικο.

$$\text{Αριθμοδείκτης Εσόδων ανα κάτοικο} = \frac{\text{Σύνολο Έσοδων}}{\text{Σύνολο Κατοίκων}}$$

- ❖ **Αριθμοδείκτης Ιδίων Τακτικών Εσόδων ανά κάτοικο** δείχνει το μέσο κατά κεφαλή έσοδο (που προέρχονται από τα ίδια τακτικά έσοδα) που αντιστοιχεί στον κάθε κάτοικο.

$$\text{Αριθμοδείκτης Εσόδων ανα κάτοικο} = \frac{\text{Ίδια Τακτικά Έσοδα}}{\text{Σύνολο Κατοίκων}}$$

- ❖ **Αριθμοδείκτες Λειτουργικής Απόδοσης** είναι που δείκτες που μετρούν την απόδοση της οικονομικής μονάδας που προέρχεται αποκλειστικά από τις λειτουργικές δραστηριότητες (G. Turley , G. Robbins ,2015).

- **Αριθμοδείκτης Λειτουργικού Πλεονάσματος ή Ελλείματος** δείχνει εάν έχουμε πλεόνασμα ή έλλειμα που προκύπτει από την διαφορά των εσόδων και εξόδων που προέρχονται αποκλειστικά από τις λειτουργίες της οικονομικής μονάδας.

$$\begin{aligned} \text{Αριθμοδείκτης Λειτουργικού Πλεονάσματος ή Ελλείματος} \\ = \text{Λειτουργικά Έσοδα} - \text{Λειτουργικά Έξοδα} \end{aligned}$$

- **Αριθμοδείκτης Λειτουργικού Πλεονάσματος ή Ελλείματος ανά κάτοικο** δείχνει το μέσο όρο του πλεονάσματος ή έλλειμα που προκύπτει από την διαφορά των εσόδων και εξόδων που προέρχονται αποκλειστικά από τις λειτουργίες της οικονομικής μονάδας ανά κάτοικό.

$$\begin{aligned} \text{Αριθμοδείκτης Λειτουργικού Πλεονάσματος ή Ελλείματος ανά κάτοικο} \\ = \frac{\text{Λειτουργικά Έσοδα} - \text{Λειτουργικά Έξοδα}}{\text{Αριθμό Κατοίκων}} \end{aligned}$$

- **Αριθμοδείκτης Αναλογίας Λειτουργικού Πλεονάσματος ή Ελλείματος προς Συνολικά Έσοδα** δείχνει το ποσοστό του πλεονάσματος ή ελλείματος που προκύπτει από την διαφορά των εσόδων

και εξόδων που προέρχονται αποκλειστικά από τις λειτουργίες της οικονομικής μονάδας προς τα συνολικά έσοδα .

Αριθμοδείκτης αναλογίας Πλεονάσματος ή Ελλείματος προς Συνολικά Έσοδα

$$= \frac{\text{Λειτουργικά Έσοδα} - \text{Λειτουργικά Έξοδα}}{\text{Συνολικά Έσοδα}}$$

❖ **Αριθμοδείκτες Αξιοχρεου ή Φερεγγυότητας** δείχνουν εάν μπορεί η οικονομική μονάδα να ανταπεξέλθει στις χρηματοοικονομικές της υποχρεώσεις.

- **Αριθμοδείκτης Καθαρών Χρηματοοικονομικών Υποχρεώσεων** δείχνει εάν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία μπορούν να καλύψουν τις συνολικές υποχρεώσεις της οικονομικής μονάδας. Όπου Χρηματοοικονομικών Περιουσιακών Στοιχείων είναι το σύνολο του κυκλοφορούν μείον αποθέματα.

Αριθμοδείκτης Καθαρών Χρηματοοικονομικών Υποχρεώσεων

= Συνολικές Υποχρεώσεις

- Χρηματοοικονομικών Περιουσιακών Στοιχείων

- **Αριθμοδείκτης Αναλογίας Καθαρών Χρηματοοικονομικών Υποχρεώσεων προς Συνολικά Έσοδα** δείχνει το ποσοστό της διαφορά των συνολικών υποχρεώσεων μείον των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων προς το συνολικό εισόδημα της οικονομικής μονάδας.

Αριθμοδείκτης αναλογίας Καθαρών Χρηματοοικονομικών Υποχρεώσεων

$$= \frac{\text{Συνολικές Υποχρεώσεις} - \text{Χρηματοοικονομικών Περιουσιακών Στοιχείων}}{\text{Συνολικά Έσοδα}}$$

- **Αριθμοδείκτης αναλογίας Ακαθάριστου Χρέους προς Συνολικά Έσοδα** δείχνει την αναλογία συνολικών υποχρεώσεων προς το συνολικό εισόδημα της οικονομικής μονάδας. Όσο μικρότερος ο δείκτης τόσο καλύτερη η οικονομική απόδοσης της μονάδας .

$$\text{Αριθμοδείκτης αναλογίας Ακαθάριστου Χρέους προς Συνολικά Έσοδα} \\ = \frac{\text{Συνολικές Υποχρεώσεις}}{\text{Συνολικά Έσοδα}}$$

- **Αριθμοδείκτης Αναλογίας Χρέους προς τα Συνολικά Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία** δείχνει την αναλογία συνολικών υποχρεώσεων προς τα συνολικά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία της οικονομικής μονάδας. Όσο μικρότερος ο δείκτης τόσο καλύτερη η οικονομική απόδοση της μονάδας δείχνει το μέσο όρο του πλεόνασμα ή έλλειμα που προκύπτει από την διαφορά των εσόδων και εξόδων που προέρχονται αποκλειστικά από τις λειτουργίες της οικονομικής μονάδας ανά κάτοικό.

$$\text{Αριθμοδείκτης αναλογίας Χρέους προς τα Συνολικά Χρηματ. Περ. Στοιχεία} \\ = \frac{\text{Συνολικές Υποχρεώσεις}}{\text{Συνολικά Χρηματοοικονομικά Περιουσιá Στοιχεία}}$$

- ❖ **Αριθμοδείκτες Συσχέτισης Εσόδων με Εξόδων** είναι δείκτες που μετράνε την απόδοση συγκεκριμένων εσόδων προς συγκεκριμένα έξοδα.

- **Αριθμοδείκτης Κάλυψης Κόστος Λειτουργικών Δαπανών από Τακτικά Έσοδα** δείχνει την αναλογία του λειτουργικού κόστους προς τα τακτικά έσοδα

$$\text{Αριθμοδείκτης Κάλυψης Κόστος Λειτουργικών Δαπανών από Τακτικά Έσοδα} \\ = \frac{\text{Λειτουργικά Έξοδα (χρήσης)}}{\text{Τακτικά Έσοδα}} = \frac{\text{Λειτουργικά Έξοδα (χρήσης)}}{\text{Κύκλος Εργασιών + Άλλα Έσοδα}}$$

- **Αριθμοδείκτης Κάλυψης Τοκοχρεολυσίων** όπου η τιμή του δείκτη δείχνει την αναλογία του κόστους των τοκοχρεολυσίων των δανείων προς τα συνολικά έξοδα.

$$\text{Αριθμοδείκτης Κάλυψης Τοκοχρεολυσίων} = \frac{\text{Κόστος Τοκοχρεολυσίων}}{\text{Σύνολο Έξοδα}}$$

- ❖ **Αριθμοδείκτης Τακτικών Επιχορηγήσεων ανά Κάτοικο** όπου η τιμή του δείκτη δείχνει την αναλογία των τακτικών επιχορηγήσεων από την Γενική Κυβέρνηση ανά κάτοικο.

$$\begin{aligned} & \text{Αριθμοδείκτης Τακτικών Επιχορηγήσεων ανά Κάτοικο} \\ & = \frac{\text{Τακτικές Επιχορηγήσεις}}{\text{Αριθμό Κατοίκων}} \end{aligned}$$

- ❖ **Αριθμοδείκτης Δανειακής Επιβάρυνσης** όπου ο δείκτης δείχνει την αναλογία του κόστους εξυπηρέτησεων των δανειακών υποχρεώσεων ως προς τα συνολικά έσοδα.

$$\text{Αριθμοδείκτης Δανειακής Επιβάρυνσης} = \frac{\text{Κόστος Τοκοχρεολυσίων}}{\text{Σύνολο Έσοδα}}$$

- ❖ **Αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας** είναι δείκτες που μετράνε την απόδοση στοιχείων Ενεργητικού ή του Παθητικού ή της Κ.Α.Χ προς αλλά στοιχεία του Ενεργητικού ή του Παθητικού ή της Κ.Α.Χ μιας επιχείρησης. Έτσι, μπορούν να εξαχθούν χρήσιμα συμπεράσματα για απόδοση συγκεκριμένων στοιχείων.

- **Αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας Ιδίων Κεφαλαίων** δείχνει τον λόγο των καθαρών κερδών χρήσεων προς το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων.

$$\text{Αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας Ιδίων Κεφαλαίων} = \frac{\text{Καθαρά Κέρδη Χρήσης}}{\text{Συνολό Ιδίων Κεφαλαίων}}$$

- **Αριθμοδείκτης Οικονομικής Μοχλεύσεως** δείχνει τον λόγο των γενικό σύνολο ενεργητικού προς σύνολο των ιδίων κεφαλαίων.

$$\begin{aligned} & \text{Αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας Οικονομικής Μοχλεύσεως} \\ & = \frac{\text{Σύνολο Ενεργητικού}}{\text{Συνολό Ιδίων Κεφαλαίων}} \end{aligned}$$

- **Αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας Ενεργητικού** δείχνει τον λόγο των καθαρών κερδών χρήσης προς το συνολικό Ενεργητικό.

$$\text{Αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας Ενεργητικό} = \frac{\text{Καθαρά Κέρδη Χρήσης}}{\text{Σύνολο Ενεργητικού}}$$

- **Αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας Ολικών Αποτελεσμάτων** δείχνει τον λόγο των Ολικών Αποτελεσμάτων Εκμετάλλευσης προς το συνολικό Ενεργητικό.

$$\text{Αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας Ολικών Αποτελεσμάτων} = \frac{\text{Ολικά Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης}}{\text{Σύνολο Ενεργητικού}}$$

- **Αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας Μερικών Αποτελεσμάτων Εκμετάλλευσης** δείχνει το λόγο των μερικών αποτελεσμάτων εκμετάλλευσης προς το συνολικό Ενεργητικό.

$$\text{Αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας Μερικών Αποτελεσμάτων Εκμετάλλευσης} = \frac{\text{Μερικά Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης}}{\text{Σύνολο Ενεργητικού}}$$

- **Αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας Παγίων** δείχνει το λόγο των συνολικών παγίων προς το συνολικό Ενεργητικό.

$$\text{Αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας Παγίων} = \frac{\text{Σύνολο Παγίων}}{\text{Σύνολο Ενεργητικού}}$$

4.3.4.1 Ανάλυση Αριθμοδεικτών Κατηγορίας Μικρών Δήμων

Παραθέτουμε στη συνέχεια τους πίνακες των παραπάνω αριθμοδεικτών του Δήμου Αβδήρων και Δήμου Σαρωνικού που προέκυψαν από τα στοιχεία Ισολογισμών και Καταστάσεων Χρήσεων για τα έτη 2012-2015 (Παράρτημα Β.1).

Πίνακας 6 Υπολογισμός Αριθμοδεικτών για τα έτη 2012-15 για τον Δήμο Αβδήρων

| ΔΗΜΟΥ ΑΒΔΗΡΩΝ | | | | | |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------|
| ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ | ΕΤΗ | | | | |
| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ |
| ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | 1,5110 | 2,6546 | 4,3161 | 5,0837 | 3,3913 |

| | | | | | |
|---|---------|----------|-----------|------------|-----------------|
| ΕΙΔΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | 1,5110 | 2,6546 | 4,3161 | 5,0837 | 3,3913 |
| ΤΑΜΕΙΑΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | 0,8669 | 1,5113 | 3,3116 | 4,0856 | 2,4439 |
| ΑΥΤΟΝΟΜΙΑΣ | 0,6894 | 0,6641 | 0,8200 | 0,8157 | 0,7473 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΑΥΤΟΝΟΜΙΑ | 0,6799 | 0,6228 | 0,7772 | 0,7515 | 0,7079 |
| ΑΝΕΞΑΡΤΗΣΙΑΣ | 0,2710 | 0,2958 | 0,3501 | 0,3219 | 0,3097 |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ ΑΠΟ ΞΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | 0,6835 | 0,5222 | 0,4126 | 0,3954 | 0,5034 |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ | 0,4089 | 0,3270 | 0,4271 | 0,4296 | 0,3982 |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ | 0,2149 | 0,1821 | 0,1969 | 0,1797 | 0,1934 |
| ΣΧΕΣΕΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ | 0,8870 | 0,9111 | 0,9269 | 0,9335 | 0,9146 |
| ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ | 0,1274 | 0,0975 | 0,0789 | 0,0713 | 0,0938 |
| ΕΣΟΔΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 326,59 | 356,83 | 305,67 | 304,19 | 323,3222 |
| ΙΔΙΩΝ ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 222,06 | 222,25 | 237,56 | 228,61 | 227,6195 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑΤΟΣ(Η ΕΛΛΕΙΜΑΤΟΣ) | 498.790 | 229.192 | 1.604.198 | 1.006.278 | 834.614 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ Η ΕΛΛΕΙΜΑ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 21,6451 | 9,9458 | 69,6146 | 43,6677 | 36,2183 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ Η ΕΛΛΕΙΜΑ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | 0,0975 | 0,0448 | 0,2930 | 0,1910 | 0,1566 |
| ΚΑΘΑΡΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ | 724.396 | -234.186 | -935.503 | -1.326.783 | -443.019 |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΚΑΘΑΡΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | 0,0963 | -0,0285 | -0,1328 | -0,1893 | -0,0636 |

| | | | | | |
|---|---------|---------|--------|---------|----------------|
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΟΥ ΧΡΕΟΥΣ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | 0,4470 | 0,3093 | 0,2963 | 0,2701 | 0,3307 |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΧΡΕΟΥΣ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΧΡΗΜΑΤΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ | 0,1087 | 0,0845 | 0,0676 | 0,0604 | 0,0803 |
| ΚΑΛΥΨΗΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | 0,9117 | 1,0821 | 0,7766 | 0,9029 | 0,9183 |
| ΚΑΛΥΨΗΣ ΤΟΚΟΧΡΕΟΛΥΣΙΩΝ | 0,0152 | 0,0120 | 0,0133 | 0,0123 | 0,0132 |
| ΔΑΝΕΙΑΚΕΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΕΙΣ | 0,0151 | 0,0105 | 0,0119 | 0,0114 | 0,0122 |
| ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 133,54 | 116,70 | 130,55 | 130,68 | 127,87 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ | -0,0024 | 0,0351 | 0,0216 | 0,0147 | 0,0173 |
| ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΜΟΧΛΕΥΣΕΩΣ | 1,1274 | 1,0975 | 1,0789 | 1,0713 | 1,0938 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | -0,0021 | 0,0320 | 0,0200 | 0,0138 | 0,0159 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΟΛΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ | -0,0761 | -0,0440 | 0,0019 | -0,0172 | -0,0339 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΜΕΡΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ | -0,0737 | -0,0424 | 0,0033 | -0,0163 | -0,0323 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΠΑΓΙΩΝ | 0,9106 | 0,8989 | 0,8891 | 0,8847 | 0,8958 |

Πίνακας 7 Υπολογισμός Αριθμοδεικτών για τα έτη 2012-15 για τον Δήμο Σαρωνικού

| ΔΗΜΟΥ ΣΑΡΩΝΙΚΟΥ | | | | | |
|------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------|
| ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ | ΕΤΗ | | | | |
| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ |
| | | | | | |

| | | | | | |
|--|---------|----------|-----------|-----------|----------------|
| ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | 0,7137 | 1,6082 | 1,9339 | 2,5912 | 1,7117 |
| ΕΙΔΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | 0,6904 | 1,5283 | 1,8399 | 2,4580 | 1,6292 |
| ΤΑΜΕΙΑΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | 0,3588 | 0,8940 | 1,0557 | 1,5753 | 0,9710 |
| ΑΥΤΟΝΟΜΙΑΣ | 0,9994 | 1,0000 | 0,9969 | 1,0000 | 0,9991 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΑΥΤΟΝΟΜΙΑ | 0,9712 | 0,9599 | 0,9690 | 0,9541 | 0,9636 |
| ΑΝΕΞΑΡΤΗΣΙΑΣ | 0,7211 | 0,7614 | 0,7356 | 0,7364 | 0,7386 |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ ΑΠΟ ΞΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | 1,0998 | 0,9781 | 0,8099 | 0,6971 | 0,8962 |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ | 0,2501 | 0,1985 | 0,2334 | 0,2178 | 0,2249 |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ | 0,2620 | 0,3662 | 0,3354 | 0,3028 | 0,3166 |
| ΣΧΕΣΕΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ | 0,4940 | 0,6518 | 0,6811 | 0,9675 | 0,6986 |
| ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ | 1,0245 | 0,5341 | 0,4682 | 0,0336 | 0,5151 |
| ΕΣΟΔΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 854,51 | 611,24 | 647,81 | 667,20 | 695,19 |
| ΙΔΙΩΝ ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 829,89 | 586,74 | 627,73 | 636,60 | 670,24 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑΤΟΣ(Η ΕΛΛΕΙΜΑΤΟΣ) | 995.178 | -899.191 | 1.088.313 | 2.163.247 | 836.887 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ Η ΕΛΛΕΙΜΑ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 42,5599 | -38,4549 | 46,5429 | 92,5136 | 35,7904 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ Η ΕΛΛΕΙΜΑ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | 0,0513 | -0,0655 | 0,0741 | 0,1453 | 0,0513 |

| | | | | | |
|---|-----------|-----------|-----------|---------|------------------|
| ΚΑΘΑΡΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ | 9.803.314 | 2.524.934 | 1.678.293 | 494.618 | 3.625.290 |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΚΑΘΑΡΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | 0,4906 | 0,1767 | 0,1108 | 0,0317 | 0,2024 |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΟΥ ΧΡΕΟΥΣ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | 1,0005 | 0,7251 | 0,6028 | 0,4888 | 0,7043 |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΧΡΕΟΥΣ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ | 0,4740 | 0,2689 | 0,2449 | 0,0239 | 0,2529 |
| ΚΑΛΥΨΗΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | 0,9487 | 1,0655 | 0,9259 | 0,8547 | 0,9487 |
| ΚΑΛΥΨΗΣ ΤΟΚΟΧΡΕΟΛΥΣΙΩΝ | 0,0200 | 0,0197 | 0,0212 | 0,0226 | 0,0209 |
| ΔΑΝΕΙΑΚΕΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΕΙΣ | 0,0184 | 0,0202 | 0,0190 | 0,0185 | 0,0190 |
| ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 213,68 | 121,31 | 151,22 | 145,29 | 157,88 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ | 0,0000 | -0,2288 | 0,0044 | 0,0004 | -0,0560 |
| ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΜΟΧΛΕΥΣΕΩΣ | 2,0245 | 1,5342 | 1,4682 | 1,0336 | 1,5151 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | 0,0000 | -0,1491 | 0,0030 | 0,0004 | -0,0364 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΟΛΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ | -0,0004 | -0,0421 | 0,0079 | 0,0039 | -0,0077 |

| | | | | | |
|---|--------|---------|--------|--------|----------------|
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΜΕΡΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ | 0,0045 | -0,0394 | 0,0137 | 0,0051 | -0,0040 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΠΑΓΙΩΝ | 0,6954 | 0,7389 | 0,7371 | 0,9697 | 0,7853 |

4.3.4.2 Ανάλυση Αριθμοδεικτών Κατηγορίας Μεσαίων Δήμων

Παραθέτουμε στην συνέχεια τους πίνακες των παραπάνω αριθμοδεικτών του Δήμου Κιλκίς και Δήμου Λαμείων που προέκυψαν από τα στοιχεία Ισολογισμών και Καταστάσεων Χρήσεων για τα έτη 2012-2015 (Παράρτημα Β.1).

Πίνακας 8 Υπολογισμός Αριθμοδεικτών για τα έτη 2012-15 για τον Δήμο Κιλκίς

| ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ | | | | | |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------|
| ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ | ΕΤΗ | | | | |
| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ |
| ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | 1,0376 | 1,4398 | 1,7578 | 2,1038 | 1,5848 |
| ΕΙΔΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | 1,0376 | 1,4398 | 1,7372 | 2,0802 | 1,5737 |
| ΤΑΜΕΙΑΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | 0,4803 | 0,8670 | 1,1593 | 1,4502 | 0,9892 |
| ΑΥΤΟΝΟΜΙΑΣ | 0,7678 | 0,8850 | 0,8748 | 0,8814 | 0,8523 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΑΥΤΟΝΟΜΙΑ | 0,6934 | 0,8203 | 0,8133 | 0,8192 | 0,7865 |
| ΑΝΕΞΑΡΤΗΣΙΑΣ | 0,2163 | 0,2470 | 0,2529 | 0,2582 | 0,2436 |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ ΑΠΟ ΞΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | 0,5171 | 0,5003 | 0,4799 | 0,4631 | 0,4901 |

| | | | | | |
|--|------------|------------|------------|------------|-------------------|
| ΕΞΑΡΤΗΣΗ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ | 0,4770 | 0,5733 | 0,5604 | 0,5609 | 0,5429 |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ | 0,2257 | 0,2578 | 0,2400 | 0,2136 | 0,2343 |
| ΣΧΕΣΕΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ | 0,8947 | 0,9052 | 0,9133 | 0,9175 | 0,9077 |
| ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ | 0,1177 | 0,1047 | 0,0950 | 0,0899 | 0,1018 |
| ΕΣΟΔΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 417,4967 | 346,6872 | 342,2190 | 340,5680 | 361,74 |
| ΙΔΙΩΝ ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 289,4857 | 284,3824 | 278,3370 | 278,9832 | 282,80 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑΤΟΣ(Η ΕΛΛΕΙΜΑΤΟΣ) | -2.511.111 | 2.041.751 | 2.123.514 | 42.886 | 424.260 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ Η ΕΛΛΕΙΜΑ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | -39,0944 | 31,7871 | 33,0601 | 0,6677 | 6,6051 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ Η ΕΛΛΕΙΜΑ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | -0,1350 | 0,1118 | 0,1188 | 0,0024 | 0,0245 |
| ΚΑΘΑΡΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ | -339.992 | -3.618.038 | -5.896.456 | -8.055.256 | -4.477.436 |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΚΑΘΑΡΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | -0,0127 | -0,1625 | -0,2682 | -0,3682 | -0,2029 |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΟΥ ΧΡΕΟΥΣ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | 0,3369 | 0,3694 | 0,3639 | 0,3409 | 0,3528 |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΧΡΕΟΥΣ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ | 0,0990 | 0,0853 | 0,0808 | 0,0741 | 0,0848 |
| ΚΑΛΥΨΗΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | 1,1416 | 0,8913 | 0,8843 | 1,0016 | 0,9797 |
| ΚΑΛΥΨΗΣ ΤΟΚΟΧΡΕΟΛΥΣΙΩΝ | 0,0113 | 0,0095 | 0,0097 | 0,0091 | 0,0099 |
| ΔΑΝΕΙΑΚΕΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΕΙΣ | 0,0146 | 0,0138 | 0,0133 | 0,0127 | 0,0136 |
| ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 199,16 | 198,73 | 191,77 | 191,04 | 195,18 |

| | | | | | |
|---|---------|---------|---------|---------|----------------|
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ | -0,0141 | 0,0117 | 0,0210 | 0,0147 | 0,0083 |
| ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΜΟΧΛΕΥΣΕΩΣ | 1,1177 | 1,1047 | 1,0950 | 1,0899 | 1,1018 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | -0,0126 | 0,0106 | 0,0191 | 0,0135 | 0,0077 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΟΛΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ | -0,0991 | -0,0254 | -0,0175 | -0,0221 | -0,0410 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΜΕΡΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ | -0,0943 | -0,0242 | -0,0175 | -0,0212 | -0,0393 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΠΑΓΙΩΝ | 0,8663 | 0,8472 | 0,8301 | 0,8157 | 0,8398 |

Πίνακας 9 Υπολογισμός Αριθμοδεικτών για τα έτη 2012-15 για τον Δήμο Λαμιέων

| ΔΗΜΟΣ ΛΑΜΙΕΩΝ | | | | | |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------|
| ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ | ΕΤΗ | | | | |
| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ |
| ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | 4,8579 | 11,7689 | 11,7550 | 14,1021 | 10,6210 |
| ΕΙΔΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | 4,8579 | 11,7689 | 11,7550 | 14,1021 | 10,6210 |
| ΤΑΜΕΙΑΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | 4,7914 | 9,2427 | 10,4474 | 12,5424 | 9,2560 |
| ΑΥΤΟΝΟΜΙΑΣ | 0,8336 | 0,8190 | 0,9057 | 0,8464 | 0,8512 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΑΥΤΟΝΟΜΙΑ | 0,6003 | 0,5280 | 0,6050 | 0,6006 | 0,5834 |
| ΑΝΕΞΑΡΤΗΣΙΑΣ | 0,0890 | -0,0289 | -0,0640 | 0,0480 | 0,0110 |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ ΑΠΟ ΞΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | 0,5659 | 0,6483 | 0,2560 | 0,3206 | 0,4477 |

| | | | | | |
|---|-------------|-------------|------------|-------------|--------------------|
| ΕΞΑΡΤΗΣΗ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ | 0,2892 | 0,2756 | 0,3772 | 0,3003 | 0,3106 |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ | 0,0883 | 0,0874 | 0,0979 | 0,0845 | 0,0895 |
| ΣΧΕΣΕΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ | 0,9348 | 0,9378 | 0,9731 | 0,9652 | 0,9527 |
| ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ | 0,0698 | 0,0664 | 0,0276 | 0,0361 | 0,0500 |
| ΕΣΟΔΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 486,32 | 460,5010 | 425,36 | 452,25 | 456,11 |
| ΙΔΙΩΝ ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 291,9185 | 243,1286 | 257,3523 | 271,6091 | 266,00 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑΤΟΣ(Η ΕΛΛΕΙΜΑΤΟΣ) | -5.241.759 | -9.593.236 | -4.516.949 | -5.134.874 | -6.121.704 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ Η ΕΛΛΕΙΜΑ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | -73,8203 | -135,1027 | -63,6127 | -72,3150 | -86,2127 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ Η ΕΛΛΕΙΜΑ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | -0,2529 | -0,5557 | -0,2472 | -0,2662 | -0,3305 |
| ΚΑΘΑΡΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ | -11.530.403 | -15.618.679 | -8.763.860 | -13.494.003 | -12.351.737 |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΚΑΘΑΡΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | -0,3339 | -0,4777 | -0,2902 | -0,4202 | -0,3805 |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΟΥ ΧΡΕΟΥΣ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | 0,1390 | 0,1212 | 0,1340 | 0,1230 | 0,1293 |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΧΡΕΟΥΣ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ | 0,0267 | 0,0220 | 0,0232 | 0,0222 | 0,0235 |

| | | | | | |
|---|----------|----------|----------|----------|----------------|
| ΚΑΛΥΨΗΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | 1,6228 | 2,0884 | 1,7295 | 1,6863 | 1,7817 |
| ΚΑΛΥΨΗΣ ΤΟΚΟΧΡΕΟΛΥΣΙΩΝ | 0,0059 | 0,0050 | 0,0000 | 0,0056 | 0,0041 |
| ΔΑΝΕΙΑΚΕΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΕΙΣ | 0,0059 | 0,0049 | 0,0000 | 0,0054 | 0,0041 |
| ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 140,6519 | 126,8968 | 160,4689 | 135,8099 | 140,96 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ | 0,0007 | 0,0005 | 0,0008 | 0,0106 | 0,0032 |
| ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΜΟΧΛΕΥΣΕΩΣ | 1,0698 | 1,0664 | 1,0282 | 1,0361 | 1,0501 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | 0,0007 | 0,0005 | 0,0008 | 0,0102 | 0,0030 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΟΛΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ | -0,0183 | -0,0302 | -0,0082 | -0,0100 | -0,0167 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΜΕΡΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ | -0,0195 | -0,0311 | -0,0089 | -0,0103 | -0,0175 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΠΑΓΙΩΝ | 0,8898 | 0,8817 | 0,9113 | 0,8807 | 0,8909 |

4.3.4.3 Ανάλυση Αριθμοδεικτών Κατηγορίας Μεγάλων Δήμων

Παραθέτουμε στην συνέχεια τους πίνακες των παραπάνω αριθμοδεικτών του Δήμου Περιστερίου και Δήμου Ρόδου που προέκυψαν από τα στοιχεία Ισολογισμών και Καταστάσεων Χρήσεων για τα έτη 2012-2015 (Παράρτημα Β.1).

Πίνακας 10 Υπολογισμός Αριθμοδεικτών για τα έτη 2012-15 για τον Δήμο Περιστερίου

ΔΗΜΟΣ ΠΕΡΙΣΤΕΡΙΟΥ

| ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ | ΕΤΗ | | | | |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------|
| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ |
| ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | 1,4229 | 2,6898 | 3,3338 | 3,7775 | 2,8060 |
| ΕΙΔΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | 1,3289 | 2,5530 | 3,1900 | 3,6115 | 2,6709 |
| ΤΑΜΕΙΑΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | 0,3074 | 0,5536 | 1,0558 | 1,4391 | 0,8390 |
| ΑΥΤΟΝΟΜΙΑΣ | 0,8970 | 0,9114 | 0,9298 | 0,9002 | 0,9096 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΑΥΤΟΝΟΜΙΑ | 0,8313 | 0,9074 | 0,8771 | 0,7823 | 0,8495 |
| ΑΝΕΞΑΡΤΗΣΙΑΣ | 0,4205 | 0,5072 | 0,4684 | 0,4336 | 0,4574 |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ ΑΠΟ ΞΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | 1,2669 | 1,3597 | 1,0987 | 0,9713 | 1,1742 |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ | 0,4108 | 0,4002 | 0,4086 | 0,3488 | 0,3921 |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ | 0,6975 | 0,9023 | 0,7907 | 0,6114 | 0,7505 |
| ΣΧΕΣΕΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ | 0,6398 | 0,6591 | 0,7080 | 0,7278 | 0,6837 |
| ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ | 0,5631 | 0,5171 | 0,4125 | 0,3740 | 0,4667 |
| ΕΣΟΔΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 402,24 | 322,35 | 340,85 | 400,07 | 366,38 |
| ΙΔΙΩΝ ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 334,39 | 292,51 | 298,94 | 312,98 | 309,71 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑΤΟΣ(Η ΕΛΛΕΙΜΑΤΟΣ) | 189.517 | -4.221.135 | -2.485.740 | 2.798.652 | -929.677 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ Η ΕΛΛΕΙΜΑ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 1,5940 | -35,5028 | -20,9068 | 23,5387 | -7,8192 |

| | | | | | |
|---|------------|------------|------------|------------|-------------------|
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ Η ΕΛΛΕΙΜΑ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | 0,0048 | -0,1214 | -0,0699 | 0,0752 | -0,0278 |
| ΚΑΘΑΡΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ | 30.251.489 | 26.217.713 | 20.279.120 | 14.609.185 | 22.839.377 |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΚΑΘΑΡΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | 0,6325 | 0,6841 | 0,5004 | 0,3071 | 0,5310 |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΟΥ ΧΡΕΟΥΣ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | 0,8951 | 1,0428 | 0,9233 | 0,7279 | 0,8973 |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΧΡΕΟΥΣ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ | 0,3064 | 0,2884 | 0,2798 | 0,2608 | 0,2839 |
| ΚΑΛΥΨΗΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | 1,0768 | 1,2367 | 1,1957 | 1,0095 | 1,1297 |
| ΚΑΛΥΨΗΣ ΤΟΚΟΧΡΕΟΛΥΣΙΩΝ | 0,0224 | 0,0182 | 0,0193 | 0,0163 | 0,0190 |
| ΔΑΝΕΙΑΚΕΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΕΙΣ | 0,0209 | 0,0200 | 0,0197 | 0,0148 | 0,0189 |
| ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 165,23 | 129,01 | 139,28 | 139,53 | 143,26 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ | 0,0338 | 0,0041 | 0,0167 | 0,0160 | 0,0176 |
| ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΜΟΧΛΕΥΣΕΩΣ | 1,5617 | 1,5153 | 1,4125 | 1,3740 | 1,4659 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | 0,0216 | 0,0027 | 0,0118 | 0,0116 | 0,0119 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΟΛΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ | 0,0054 | -0,0190 | -0,0028 | 0,0083 | -0,0020 |

| | | | | | |
|---|--------|---------|--------|--------|---------------|
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΜΕΡΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ | 0,0122 | -0,0137 | 0,0026 | 0,0335 | 0,0087 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΠΑΓΙΩΝ | 0,8752 | 0,8711 | 0,8430 | 0,8189 | 0,8521 |

Πίνακας 11 Υπολογισμός Αριθμοδεικτών για τα έτη 2012-15 για τον Δήμο Ρόδου

| ΔΗΜΟΣ ΡΟΔΟΥ | | | | | |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------|
| ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ | ΕΤΗ | | | | |
| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ |
| ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | 1,8440 | 3,3569 | 5,6152 | 6,2385 | 4,2637 |
| ΕΙΔΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | 1,8436 | 3,3527 | 5,6136 | 6,2364 | 4,2616 |
| ΤΑΜΕΙΑΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | 0,2831 | 0,5285 | 1,1135 | 1,7427 | 0,9169 |
| ΑΥΤΟΝΟΜΙΑΣ | 0,8127 | 0,8549 | 0,8130 | 0,8612 | 0,8355 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΑΥΤΟΝΟΜΙΑ | 0,7621 | 0,7972 | 0,7146 | 0,8264 | 0,7751 |
| ΑΝΕΞΑΡΤΗΣΙΑΣ | 0,4369 | 0,4994 | 0,4213 | 0,4980 | 0,4639 |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ ΑΠΟ ΞΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | 1,1600 | 1,0043 | 0,9993 | 0,7949 | 0,9896 |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ | 0,3253 | 0,2977 | 0,2932 | 0,3285 | 0,3112 |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ | 0,5162 | 0,5234 | 0,5050 | 0,4827 | 0,5068 |
| ΣΧΕΣΕΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ | 0,8539 | 0,8773 | 0,8911 | 0,9013 | 0,8809 |
| ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ | 0,1711 | 0,1399 | 0,1221 | 0,1095 | 0,1357 |
| ΕΣΟΔΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 1013,06 | 945,10 | 925,36 | 906,52 | 947,51 |

| | | | | | |
|--|------------|------------|-------------|-------------|-------------------|
| ΙΔΙΩΝ ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 772,10 | 753,39 | 661,24 | 749,18 | 733,98 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑΤΟΣ(Η ΕΛΛΕΙΜΑΤΟΣ) | 2.252.971 | 770.166 | -11.086.307 | 5.680.025 | -595.786 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ Η ΕΛΛΕΙΜΑ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 23,6863 | 8,0970 | -116,5544 | 59,7162 | -6,2637 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ Η ΕΛΛΕΙΜΑ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | 0,0307 | 0,0107 | -0,1763 | 0,0797 | -0,0138 |
| ΚΑΘΑΡΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ | 21.227.106 | -1.522.166 | -17.836.881 | -25.702.210 | -5.958.538 |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΚΑΘΑΡΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | 0,2203 | -0,0169 | -0,2027 | -0,2981 | -0,0743 |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΟΥ ΧΡΕΟΥΣ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | 0,8670 | 0,7530 | 0,6584 | 0,6318 | 0,7276 |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΧΡΕΟΥΣ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ | 0,1433 | 0,1154 | 0,1004 | 0,0949 | 0,1135 |
| ΚΑΛΥΨΗΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | 1,0156 | 1,0366 | 1,2575 | 0,9487 | 1,0646 |
| ΚΑΛΥΨΗΣ ΤΟΚΟΧΡΕΟΛΥΣΙΩΝ | 0,0206 | 0,0168 | 0,0103 | 0,0108 | 0,0146 |
| ΔΑΝΕΙΑΚΕΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΕΙΣ | 0,0198 | 0,0168 | 0,0115 | 0,0107 | 0,0147 |
| ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 329,52 | 281,37 | 271,36 | 297,77 | 295,00 |

| | | | | | |
|---|---------|---------|---------|---------|----------------|
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ | 0,0035 | -0,0038 | -0,0241 | -0,0005 | -0,0062 |
| ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΜΟΧΛΕΥΣΕΩΣ | 1,1711 | 1,1399 | 1,1221 | 1,1095 | 1,1357 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | 0,0030 | -0,0034 | -0,0215 | -0,0004 | -0,0056 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΟΛΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ | -0,0155 | -0,0141 | -0,0332 | -0,0062 | -0,0172 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΜΕΡΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ | -0,0119 | -0,0111 | -0,0306 | -0,0044 | -0,0145 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΠΑΓΙΩΝ | 0,8857 | 0,8667 | 0,8591 | 0,8459 | 0,8644 |

Κεφάλαιο 5

Συμπεράσματα

5.1 Συμπεράσματα ανά Δήμο

Παρακάτω, ακολουθούν τα συμπεράσματα που προκύπτουν ανά Δήμο, από την οριζόντια και κάθετη ανάλυση, την ανάλυση με αριθμοδείκτες καθώς και τα γενικά συμπεράσματα που αφορούν την χρηματοοικονομική απόδοση του Δήμου.

5.1.1 Δήμος Αβδήρων

Ακολουθεί η χρηματοοικονομική ανάλυση του Δήμου Αβδήρων.

5.1.1.1 Οριζόντια – Κάθετη Ανάλυση

Το πρώτο γεγονός που διαπιστώνουμε για τα οικονομικά στοιχεία του Δήμου Αβδήρων για τα έτη 2012-2015, είναι η αύξηση του συνολικού Ενεργητικού και Παθητικού. Επίσης, παρατηρούμε αύξηση των διαθεσίμων και του Κυκλοφορούν Ενεργητικού, μείωση των υποχρεώσεων τόσο των μακροπροθέσμων αλλά και των βραχυπρόθεσμων. Παράλληλα, έχουμε αύξηση των Ιδίων Κεφαλαίων. Επίσης, διαπιστώνουμε μια τεράστια μεταβολή στα καθαρά αποτελέσματα χρήσεως ανάμεσα στα έτη 2013 - 2012, της τάξεως 1574,60% και πράγματι γιατί από ζημία -65.348,63 ευρώ έχουμε το 2013 πλεόνασμα 963.633,25 ευρώ. Γεγονός που άλλωστε φαίνεται και στα αποτελέσματα εις νέο στο παθητικό με 93346,37%. Επιπροσθέτως, βλέπουμε μια αύξηση στον κύκλο εργασιών και μια μείωση του λειτουργικού κόστους.

Γεγονότα που συμβαδίζουν με την εικόνα των καθαρών αποτελεσμάτων του Δήμου, που ενώ το 2012 είχε ζημία, κλείνει το 2015 με πλεόνασμα 431.161 ευρώ. Σημαντική παράμετρος αποτελεί ότι η κρατική επιχορήγηση έχει παραμείνει σχεδόν στα ίδια επίπεδα με μια μικρή μείωση. Στα Ολικά Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης έχει μειωθεί

σημαντικά το έλλειμα το 2015 σε σχέση με το 2012 από -2.336.000 ευρώ σε - 539.760 ευρώ , αν και το 2014 είχε πλεόνασμα .

Από την κάθετη ανάλυση παρατηρούμε πως έχουμε αύξηση του ποσοστού των διαθέσιμων και του Κυκλοφορούν Ενεργητικού σε σχέση του συνολικού Ενεργητικού αλλά και μια μικρή μείωση του Συνολικού Παγίου. Επίσης , παρατηρείται μια σημαντική μείωση του ποσοστού των υποχρεώσεων τόσο των βραχυπρόθεσμων αλλά και των μακροπρόθεσμων (τραπεζικός δανεισμός) σε σχέση του Συνολικού Παθητικού (από 10,87% σε 6,04%). Ενθαρρυντικό στοιχείο είναι και η αύξηση του ποσοστού εσόδων από πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών σε σχέση με τον κύκλο εργασιών αλλά και την μείωση των λειτουργικών εξόδων. Στα Ολικά Αποτελέσματα έχουμε μια σημαντική μείωση από -46,04% σε -10,25% , γεγονός θετικό γιατί έχουμε έλλειμα. Τέλος, παρατηρούμε αύξηση του ποσοστού των Καθαρών Αποτελεσμάτων προς του κύκλου εργασιών.

Συνοψίζοντας, από τις αναλύσεις των δύο μεθόδων της οριζόντιας και κάθετης ανάλυσης , παρατηρούμε μια βελτίωση της χρηματοοικονομικής εικόνας του Δήμου Αβδήρων.

5.1.1.2 Ανάλυση Αριθμοδεικτών

Πίνακας 12 Ανάλυση Αριθμοδεικτών για τα έτη 2012-15 για τον Δήμο Αβδήρων

| ΔΗΜΟΣ ΑΒΔΗΡΩΝ | |
|--------------------------|---|
| ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ | |
| ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | Σημειώνεται μεγάλη αύξηση από το 2012 ως 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 5, το οποίο υπερβαίνει το 1,5 που θεωρείται ικανοποιητικό. Το οποίο είναι πολύ θετικό γιατί όσο μεγαλύτερος είναι ο δείκτης παρέχει στον Δήμο ασφάλεια για να μπορέσει να πληρώσει τις υποχρεώσεις του και να μην εμφανίσει αδυναμία πληρωμών . |

| | |
|------------------------------------|---|
| ΕΙΔΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | Ομοίως με τον παραπάνω δείκτη και μάλιστα το ιδανικό είναι γύρω στο 1. Βεβαία έχουμε ίδιες τιμές γιατί δεν έχουμε αποθέματα. |
| ΤΑΜΕΙΑΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | Σημειώνεται μεγάλη αύξηση από το 2012 ως 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 4, το οποίο υπερβαίνει το 1 που θεωρείται ικανοποιητικό. Το οποίο είναι πολύ θετικό γιατί δείχνει την ικανότητα του Δήμου να εξοφλεί τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις με τα διαθέσιμα του και να μην εμφανίσει αδυναμία πληρωμών. |
| ΑΥΤΟΝΟΜΙΑΣ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,8157. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η αυτονομία του Δήμου να στηρίζεται στα δικά του συνολικά έσοδα. |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΑΥΤΟΝΟΜΙΑ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,7515. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η λειτουργική αυτονομία του Δήμου να στηρίζεται στα έσοδα που προέρχονται από τον κύκλο εργασιών. |
| ΑΝΕΞΑΡΤΗΣΙΑΣ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,3219. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η ανεξαρτησία του Δήμου να στηρίζεται στα έσοδα που προέρχονται από τον κύκλο εργασιών χωρίς τις τακτικές επιχορηγήσεις. |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ ΑΠΟ ΞΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,3954. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε η εξάρτηση του Δήμου στα Ξένα Κεφαλαία. |

| | |
|--|---|
| ΕΞΑΡΤΗΣΗ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,4296. Το οποίο δεν είναι θετικό , γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε έστω και ελαφρώς η εξάρτηση του Δήμου στις τακτικές επιχορηγήσεις. |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,1797. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε η εξάρτηση του Δήμου στις δανειακές υποχρεώσεις. |
| ΣΧΕΣΕΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,9335. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η αυτονομίας που μπορεί να έχει ο Δήμος και της ανεξαρτησίας της από δανεικά κεφάλαια και άλλους πιστωτές. Οι τιμές που πλησιάζουν προς το 100 είναι προτιμότερες. |
| ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0713. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε η εξάρτηση του Δήμου στις δανειακές υποχρεώσεις. Όσο μεγαλύτερος είναι ο δείκτης, τόσο υπερχρεωμένος είναι ο Δήμος. |
| ΕΣΟΔΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στα 304,19. Το οποίο δεν είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε το μέσο κατά κεφαλή έσοδο που αντιστοιχεί στον κάθε κάτοικο και προέρχεται από τα συνολικά έσοδα του Δήμου. |
| ΙΔΙΩΝ ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στα 228,61. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε το μέσο κατά κεφαλή έσοδο που αντιστοιχεί |

| | |
|---|---|
| | στον κάθε κάτοικο και προέρχεται από τα τακτικά έσοδα του Δήμου. |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑΤΟΣ(Η ΕΛΛΕΙΜΑΤΟΣ) | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 1.006.278. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε το πλεόνασμα από το Μικτό Αποτέλεσμα Εκμετάλλευσης. |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ Η ΕΛΛΕΙΜΑ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 43,6677. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε το ο λόγος του πλεονάσματος του Μικτού Αποτελέσματος Εκμετάλλευσης προς τον αριθμό των κατοίκων. |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ Η ΕΛΛΕΙΜΑ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,1910. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε το ο λόγος του πλεονάσματος του Μικτού Αποτελέσματος Εκμετάλλευσης προς συνολικά έσοδα. Άρα, το πλεόνασμα που προέρχεται από τον κύκλο εργασιών είναι συγκριτικά μεγαλύτερο σε σχέση τα συνολικά έσοδα και οφείλεται λιγότερο σε οργανικά και έκτακτα έσοδα. |
| ΚΑΘΑΡΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο -1.326.783. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκαν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε σχέση των συνολικών υποχρεώσεων. |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΚΑΘΑΡΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο -0,1893. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε τα ο λόγος της διαφοράς των συνολικών υποχρεώσεων μείον των χρηματοοικονομικά |

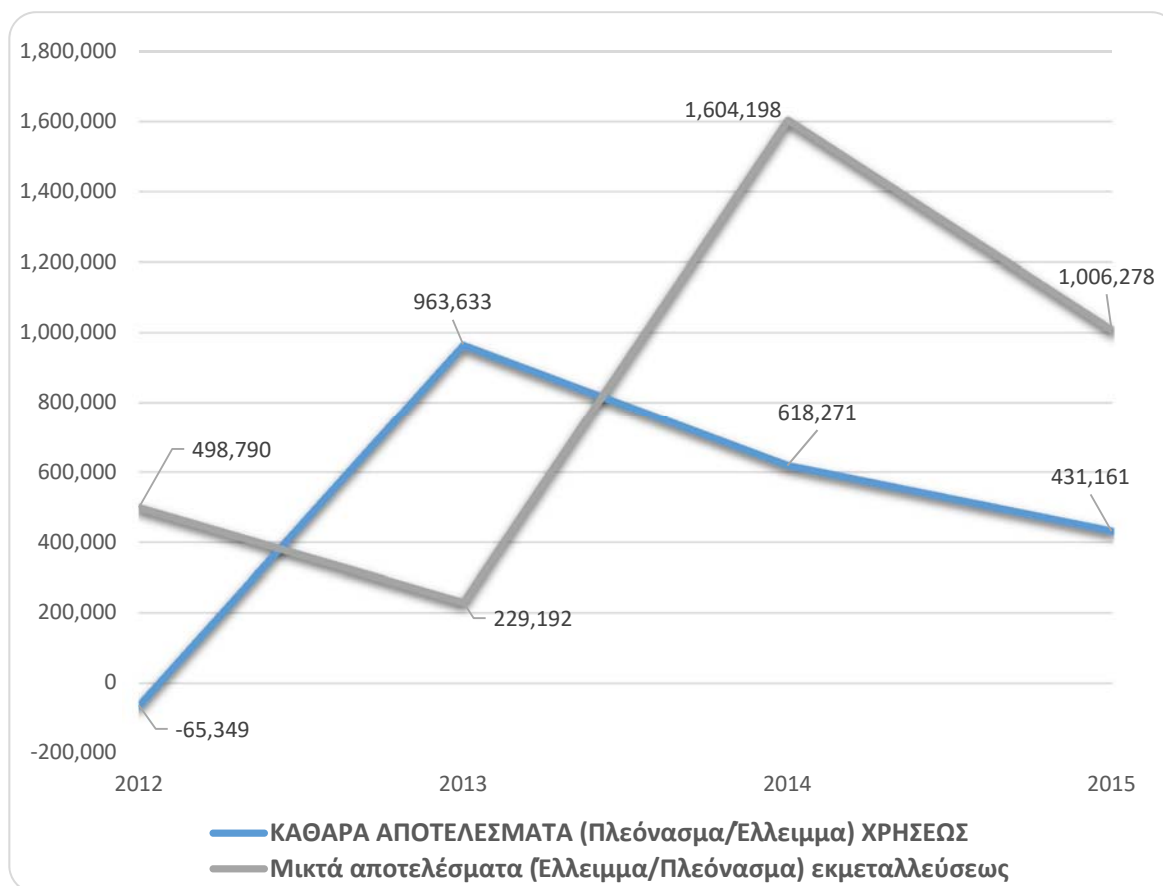
| | |
|---|--|
| | περιουσιακά στοιχεία προς τα συνολικά έσοδα. |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΟΥ ΧΡΕΟΥΣ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,2701. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε ο λόγος των συνολικών υποχρεώσεων προς τα συνολικά έσοδα. Δηλαδή μειώθηκαν οι υποχρεώσεις σε σχέση τα συνολικά έσοδα. |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΧΡΕΟΥΣ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΧΡΗΜΑΤΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0604. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε ο λόγος των συνολικών υποχρεώσεων προς το συνολικό Ενεργητικό. Δηλαδή μειώθηκαν οι υποχρεώσεις σε σχέση το συνολικό Ενεργητικό. |
| ΚΑΛΥΨΗΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,9029. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκαν τα λειτουργικά έξοδα σε σχέση τα τακτικά έσοδα. |
| ΚΑΛΥΨΗΣ ΤΟΚΟΧΡΕΟΛΥΣΙΩΝ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0123. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκαν οι τόκοι δανείων σε σχέση τα συνολικά έξοδα. |
| ΔΑΝΕΙΑΚΕΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΕΙΣ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0114. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκαν οι τόκοι δανείων σε σχέση τα συνολικά έσοδα. Δηλαδή , πιο εύκολα μπορεί ο Δήμος να καλύψει τα δάνεια του. |
| ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 130,68. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκαν οι κρατικές επιχορηγήσεις που δίνονται ανά |

| | |
|---|--|
| | <p>κάτοικο και σημαίνει ότι θα στηρίζεται περισσότερο στα δικά του έσοδα.</p> |
| <p>ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</p> | <p>Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0147. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε και δείχνει την κερδοφόρα δυναμικότητα του Δήμου και μας πληροφορεί για το εάν επιτεύχθηκε ο στόχος ενός ικανοποιητικού αποτελέσματος.</p> |
| <p>ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΜΟΧΛΕΥΣΕΩΣ</p> | <p>Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 1,0713. Με τον δείκτη αυτό παρατηρούμε την επίδραση που ασκεί η χρησιμοποίηση των δανειακών κεφαλαίων στην αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων της εταιρείας. Εάν ο δείκτης είναι μεγαλύτερος, ίσος ή μικρότερος της μονάδας τότε η επίδραση από τη χρήση ξένων κεφαλαίων στα κέρδη του Δήμου είναι αντίστοιχα θετική και επωφελής, μηδενική ή αρνητική. Άρα, είναι επωφελής.</p> |
| <p>ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</p> | <p>Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0138. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η αποδοτικότητα δηλαδή η απόδοση προς την θυσία που απαιτήθηκε. Δηλαδή μετράει την απόδοση των συνολικών περιουσιακών στοιχείων μιας επιχείρησης και επιτρέπει την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας της λειτουργίας της. Παράλληλα φανερώνει την ικανότητά του Δήμου να μπορεί να επιζήσει οικονομικά.</p> |
| <p>ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΟΛΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ</p> | <p>Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο -0,0172. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η αποδοτικότητα των ολικών</p> |

| | |
|---|--|
| | αποτελεσμάτων. Όμως είναι αρνητικό γιατί είχαμε έλλειμα πλην την χρήση 2014. |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΜΕΡΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ | Ομοίως, αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο -0,0163. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η αποδοτικότητα των μερικών αποτελεσμάτων εκμετάλλευσης . Όμως είναι αρνητικό γιατί είχαμε έλλειμα πλην την χρήση 2014. |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΠΑΓΙΩΝ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,8847. Όταν έχουμε πάνω από 50% ή 0,5 τότε ο Δήμος είναι έντασης παγίων ή αλλιώς έντασης κεφαλαίου. Στην ένταση παγίων είναι λιγότερη ευέλικτη η επιχείρηση. Άρα , παρατηρούμε ότι αυξήθηκαν τα κεφάλαια σε σχέση τα πάγια. |

5.1.1.3 Αξιολόγηση Οικονομικής Απόδοσης Δήμου Αβδήρων

Συνοψίζοντας, από τις αναλύσεις των δύο μεθόδων της οριζόντιας και κάθετης ανάλυσης , τους αριθμοδείκτες αλλά και από τους Ισολογισμούς και Καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσεις για έτη 2012-15, παρατηρούμε μια βελτίωση της χρηματοοικονομικής εικόνας του Δήμου με σημαντικότερο την βελτίωση των καθαρών αποτελεσμάτων χρήσεως που το 2012 είχαμε ζημία -65.348,63 ευρώ και φτάσαμε το 2015 με πλεόνασμα 431.161,49 ευρώ και με μείωση της κρατικής επιχορήγησης σε σχέση το 2012. Πρέπει να σημειωθεί ότι η καλύτερη χρονιά ήταν το 2014 με μεγαλύτερο πλεόνασμα καθαρών αποτελεσμάτων και η μοναδική χρονιά με πλεόνασμα στα Μερικά Αποτελέσματα Εκμεταλλεύσεως και στα Ολικά Αποτελέσματα Εκμεταλλεύσεως. Επίσης, είχαμε βελτίωση στους περισσότερους δείκτες.



ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 2 Γραφική Απεικόνιση Καθαρών Αποτελεσμάτων και Μικτών Αποτελεσμάτων Εκμετάλλευσης για τον Δήμο Αβδήρων για τα έτη 2012-15

5.1.2 Δήμος Σαρωνικού

Ακολουθεί η χρηματοοικονομική ανάλυση του Δήμου Σαρωνικού.

5.1.2.1 Οριζόντια - Κάθετη Ανάλυση

Αρχικά διαπιστώνουμε για τα οικονομικά στοιχεία του Δήμου Σαρωνικού, για τα έτη 2012-2015, την αύξηση του συνολικού Ενεργητικού και Παθητικού κατά 755,53%, λόγω της τεράστιας μεταβολής των Παγίων για τα έτη 2015-14 της τάξεως 1033,98% (σε ποσοστό) και 279.580.382,26 ευρώ (σε ποσό). Αυτό, οφείλεται σε αναπροσαρμογή των αξιών των παγίων σε νέες γιατί σύμφωνα με τις παρατηρήσεις των Ορκωτών Λογιστών, οι αξίες των παγίων με την απογραφή του 2002 και το 2011, δεν ανταποκρινόταν στη

πραγματικότητα. Επίσης, παρατηρούμε μια αύξηση των ασώματων ακινητοποιήσεων γιατί ο Δήμος αγόρασε λογισμικά προγράμματα. Όμως, παρατηρούμε μια συνεχή μείωση του Κυκλοφορούν Ενεργητικού καθώς και των Απαιτήσεων από τρίτους(σχεδόν το 50%) ,το οποίο επιδρά στην ρευστότητα του Δήμου. Στο Παθητικό παρατηρούμε μια συνεχή μείωση των συνολικών Υποχρεώσεων της τάξεως του 61%, των Μακροπρόθεσμων Υποχρ. (Δάνεια) αλλά και των Βραχυπρόθεσμων Υποχρ. , τα οποία βελτιώνουν τα οικονομικά του Δήμου. Παράλληλα, βλέπουμε μεγάλη αύξηση στα Ίδια Κεφάλαια λόγω της αύξησης της αξίας των παγίων όπως προαναφέραμε.

Στις Καταστάσεις Αποτελέσματος Χρήσεως βλέπουμε μια τεράστια αρνητική μεταβολή στα καθαρά κέρδη για τα 2013-12 της τάξεως -1140656% διότι από έστω και μικρό πλεόνασμα το 2012 της τάξεως 503,90 ευρώ παρουσίασε ζημία - 5.747.213,19 ευρώ το 2013. Στα επόμενα έτη έχουμε θετικές μεταβολές της τάξεως 101,96% και 8,89% διότι είχαμε πλεονάσματα. Επίσης, παρατηρούμε μια σημαντική μείωση των λειτουργικών εξόδων αλλά και των λειτουργικών εσόδων. Όμως, η μείωση των εξόδων είναι μεγαλύτερη και έτσι έχουμε αύξηση του πλεονάσματος του Μικτού Αποτελέσματος Εκμετάλλευσης, πλην το 2013 που είχαμε έλλειμα. Το 2014 είχαμε θετική μεταβολή κατά 221,03% και έτσι είχαμε πλεόνασμα. Όμως, το 2013 είχαμε σημαντικές αρνητικές μεταβολές στα Μερικά (-903,68%), Ολικά (-8987%) αλλά και στα Οργανικά - Έκτακτα Αποτελέσματα (-7817,89%) και είχαμε ελλείματα. Το 2014 είχαμε ανάκαμψη στα παραπάνω και είχαμε πλεόνασμα, το οποίο συνεχίστηκε και το 2015.

Από την κάθετη ανάλυση παρατηρούμε πως έχουμε σημαντική μείωση του ποσοστού των διαθέσιμων και του Κυκλοφορούν Ενεργητικού σε σχέση του συνολικού Ενεργητικού. Όμως, είχαμε αύξηση του ποσοστού του Παγίου του Ενεργητικού σε σχέση με το Συνολικό Ενεργητικό. Το ίδιο συνέβη και στα Ίδια Κεφάλαια το 2015. Παράλληλα , έχουμε μείωση του ποσοστού των Συνολικών Υποχρεώσεων σε σχέση το Συνολικό Παθητικό, που το 2012 είχαμε 47,40% και το 2015 διαμορφώθηκε σε 2,39%. Ομοίως,μειώθηκαν οι Μακροπρόθεσμες και Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις, το οποίο είναι θετικό. Ενθαρρυντικό στοιχείο είναι και η μείωση του ποσοστού των λειτουργικών εξόδων σε σχέση του Κύκλου Εργασιών καθώς και η μείωση του ποσοστού των κρατικών επιχορηγήσεων. Επιπλέον , είχαμε σημαντική αύξηση του ποσοστού των εσόδων από παροχή υπηρεσιών σε σχέση των λειτουργικών εσόδων. Επιπροσθέτως, είχαμε το 2014 και 2015 σημαντική αύξησή των ποσοστών του Μερικών, Ολικών αλλά και των

Οργανικών – Έκτακτων Αποτελεσμάτων σε σχέση του Κύκλου Εργασιών. Πρέπει να σημειωθεί το 2013, δεν είχαμε θετικές μεταβολές αλλά αρνητικές στα παραπάνω στοιχεία με χαρακτηριστικό παράδειγμα το λειτουργικό κόστος που ανέβηκε από το 2012 στο 106,55% δηλαδή υπερέβαινε τα λειτουργικά έσοδα και έτσι είχαμε έλλειμα στα Μικτά Αποτελέσματα Εκμεταλλεύσεως.

Συνοψίζοντας, από τις αναλύσεις των δύο μεθόδων της οριζόντιας και κάθετης ανάλυσης, παρατηρούμε μια σημαντική επιδείνωση των οικονομικών του Δήμου Σαρωνικού το 2013, που όμως βελτιώθηκε αισθητά τα έτη 2014 και 2015.

5.1.2.2 Ανάλυση Αριθμοδεικτών

Πίνακας 13 Ανάλυση Αριθμοδεικτών για τα έτη 2012-15 για τον Δήμο Σαρωνικού

| ΔΗΜΟΣ ΣΑΡΩΝΙΚΟΥ | |
|----------------------------|--|
| ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ | |
| ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | Σημειώνεται μεγάλη αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 2,5912, το οποίο υπερβαίνει το 1,5 που θεωρείται ικανοποιητικό. Το οποίο είναι πολύ θετικό γιατί όσο μεγαλύτερος είναι ο δείκτης παρέχει στον Δήμο ασφάλεια για να μπορέσει να πληρώσει τις υποχρεώσεις του και να μην εμφανίσει αδυναμία πληρωμών. |
| ΕΙΔΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | Ομοίως με τον παραπάνω δείκτη και μάλιστα το ιδανικό είναι γύρω στο 1. |
| ΤΑΜΕΙΑΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | Σημειώνεται μεγάλη αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 1,5753 το οποίο υπερβαίνει το 1 που θεωρείται ικανοποιητικό. Το οποίο είναι πολύ θετικό γιατί δείχνει την ικανότητα του Δήμου να εξοφλεί τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις με |

| | |
|--|---|
| | τα διαθέσιμα του και να μην εμφανίσει αδυναμία πληρωμών. |
| ΑΥΤΟΝΟΜΙΑΣ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 1. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η αυτονομία του Δήμου να στηρίζεται στα δικά του συνολικά έσοδα. |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΑΥΤΟΝΟΜΙΑ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,9541. Το οποίο είναι αρνητικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε η λειτουργική αυτονομία του Δήμου να στηρίζεται στα έσοδα που προέρχονται από τον κύκλο εργασιών. |
| ΑΝΕΞΑΡΤΗΣΙΑΣ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,7364. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η ανεξαρτησία του Δήμου να στηρίζεται στα έσοδα που προέρχονται από τον κύκλο εργασιών χωρίς τις τακτικές επιχορηγήσεις. |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ ΑΠΟ ΞΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,6971. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε η εξάρτηση του Δήμου στα Ξένα Κεφαλαία. |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,6971. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε η εξάρτηση του Δήμου στις τακτικές επιχορηγήσεις. |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,3028. Το οποίο δεν είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η εξάρτηση του Δήμου στις δανειακές υποχρεώσεις. |

| | |
|--|---|
| ΣΧΕΣΕΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,9675. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η αυτονομίας που μπορεί να έχει ο Δήμος και της ανεξαρτησίας της από δανεικά κεφάλαια και άλλους πιστωτές. Οι τιμές που πλησιάζουν προς το 100 είναι προτιμότερες. |
| ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0336. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε η εξάρτηση του Δήμου στις δανειακές υποχρεώσεις. Όσο μεγαλύτερος είναι ο δείκτης, τόσο υπερχρεωμένος είναι ο Δήμος. |
| ΕΣΟΔΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στα 667,20. Το οποίο δεν είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε το μέσο κατά κεφαλή έσοδο που αντιστοιχεί στον κάθε κάτοικο και προέρχεται από τα συνολικά έσοδα του Δήμου. |
| ΙΔΙΩΝ ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στα 636,60. Το οποίο δεν είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε το μέσο κατά κεφαλή έσοδο που αντιστοιχεί στον κάθε κάτοικο και προέρχεται από τα τακτικά έσοδα του Δήμου. |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑΤΟΣ(Η ΕΛΛΕΙΜΑΤΟΣ) | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 2.163.247. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε το πλεόνασμα από το Μικτό Αποτέλεσμα Εκμετάλλευσης. |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ Η ΕΛΛΕΙΜΑ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 92,5136. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε το ο λόγος του πλεονάσματος του Μικτού |

| | |
|--|--|
| | Αποτελέσματος Εκμετάλλευσης προς τον αριθμό των κατοίκων. |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ Η ΕΛΛΕΙΜΑ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,1453. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε ο λόγος του πλεονάσματος του Μικτού Αποτελέσματος Εκμετάλλευσης προς συνολικά έσοδα. Άρα, το πλεόνασμα που προέρχεται από τον κύκλο εργασιών είναι συγκριτικά μεγαλύτερο σε σχέση τα συνολικά έσοδα και οφείλεται λιγότερο σε οργανικά και έκτακτα έσοδα. |
| ΚΑΘΑΡΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 494.618. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκαν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε σχέση των συνολικών υποχρεώσεων. |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΚΑΘΑΡΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0317. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε ο λόγος της διαφοράς των συνολικών υποχρεώσεων μείον των χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία προς τα συνολικά έσοδα. |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΟΥ ΧΡΕΟΥΣ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,4888. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε ο λόγος των συνολικών υποχρεώσεων προς τα συνολικά έσοδα. Δηλαδή μειώθηκαν οι υποχρεώσεις σε σχέση τα συνολικά έσοδα. |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΧΡΕΟΥΣ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0239. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε ο |

| | |
|--|--|
| | <p>λόγος των συνολικών υποχρεώσεων προς το συνολικό Ενεργητικό. Δηλαδή μειώθηκαν οι υποχρεώσεις σε σχέση το με συνολικό Ενεργητικό.</p> |
| <p>ΚΑΛΥΨΗΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ</p> | <p>Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,8547. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκαν τα λειτουργικά έξοδα σε σχέση τα τακτικά έσοδα.</p> |
| <p>ΚΑΛΥΨΗΣ ΤΟΚΟΧΡΕΟΛΥΣΙΩΝ</p> | <p>Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0226. Το οποίο δεν είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκαν οι τόκοι δανείων σε σχέση τα συνολικά έξοδα.</p> |
| <p>ΔΑΝΕΙΑΚΕΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΕΙΣ</p> | <p>Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0185. Το οποίο δεν είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκαν οι τόκοι δανείων σε σχέση με τα συνολικά έσοδα. Δηλαδή, πιο εύκολα μπορεί ο Δήμος να καλύψει τα δάνεια του.</p> |
| <p>ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ</p> | <p>Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 145,29. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκαν οι κρατικές επιχορηγήσεις που δίνονται ανά κάτοικο και σημαίνει ότι θα στηρίζεται περισσότερο στα δικά του έσοδα.</p> |
| <p>ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</p> | <p>Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0004. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε και δείχνει την κερδοφόρα δυναμικότητα του Δήμου και μας πληροφορεί για το εάν επιτεύχθηκε ο στόχος ενός ικανοποιητικού αποτελέσματος. Την χρήση 2013 ήταν αρνητικό γιατί είχαμε έλλειμα .</p> |

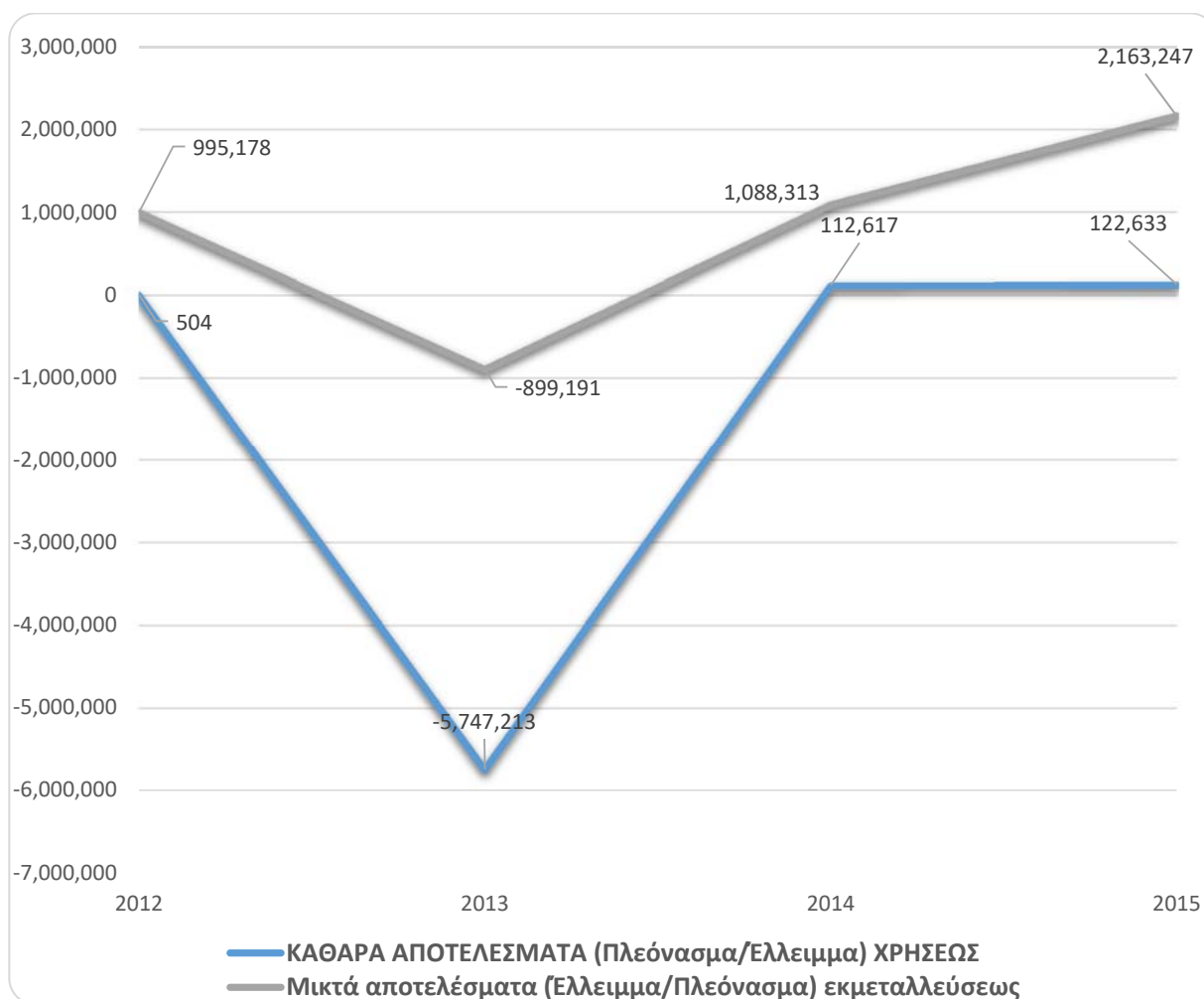
| | |
|---|--|
| ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΜΟΧΛΕΥΣΕΩΣ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 1,00336. Με τον δείκτη αυτό παρατηρούμε την επίδραση που ασκεί η χρησιμοποίηση των δανειακών κεφαλαίων στην αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων της εταιρείας. Εάν ο δείκτης είναι μεγαλύτερος, ίσος ή μικρότερος της μονάδας τότε η επίδραση από τη χρήση ξένων κεφαλαίων στα κέρδη του Δήμου είναι αντίστοιχα θετική και επωφελής, μηδενική ή αρνητική. Άρα, είναι επωφελής. |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,004. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η αποδοτικότητα δηλαδή η απόδοση προς την θυσία που απαιτήθηκε. Δηλαδή μετράει την απόδοση των συνολικών περιουσιακών στοιχείων μιας επιχείρησης και επιτρέπει την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας της λειτουργίας της. Παράλληλα φανερώνει την ικανότητά του Δήμου να μπορεί να επιζήσει οικονομικά. |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΟΛΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0039. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η αποδοτικότητα των ολικών αποτελεσμάτων. Την χρήση 2013 ήταν αρνητικό γιατί είχαμε έλλειμα. |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΜΕΡΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ | Ομοίως, αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0051. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η αποδοτικότητα των μερικών αποτελεσμάτων εκμετάλλευσης. Την χρήση 2013 ήταν αρνητικό γιατί είχαμε έλλειμα. |

ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΠΑΓΙΩΝ

Σημειώνεται σημαντική αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,9697. Όταν έχουμε πάνω από 50% ή 0,5 τότε ο Δήμος είναι έντασης παγίων ή αλλιώς έντασης κεφαλαίου. Στην ένταση παγίων είναι λιγότερη ευέλικτη η επιχείρηση. Άρα, παρατηρούμε ότι αυξήθηκαν τα κεφάλαια σε σχέση τα πάγια.

5.1.2.3 Αξιολόγηση Οικονομικής Απόδοσης Δήμου Σαρωνικού

Συνοψίζοντας, από τις αναλύσεις των δύο μεθόδων της οριζόντιας και κάθετης ανάλυσης, τους αριθμοδείκτες αλλά και από τους Ισολογισμούς και Καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσεις για έτη 2012-15, παρατηρούμε ότι το 2013 ήταν η χειρότερη χρόνια που έκλεισε με μεγάλη ζημία και μάλιστα απαιτήθηκε κρατική επιχορήγηση προς εξόφληση ληξιπρόθεσμων υποχρεώσεων της τάξεως των 10.038.072,22 ευρώ και που εγκρίθηκε σύμφωνα με την Εγκύκλιο του ΥΠΕΣ 10260/23-3-2015 και μάλιστα απεικονίστηκε λογιστικά στα Ίδια Κεφάλαια. Στην συνέχεια υπάρχει μια βελτίωση της χρηματοοικονομικής εικόνας του Δήμου στα έτη 2014 και 2015, με σημαντικότερο την βελτίωση των καθαρών αποτελεσμάτων χρήσεως, όπου το 2013 είχαμε ζημία - 5.747.213,19 ευρώ και φτάσαμε το 2014 με πλεόνασμα 112.616,61 ευρώ και το 2015 με πλεόνασμα 122.632,86 ευρώ (παρά της μείωση της κρατικής επιχορήγησης σε σχέση το 2012). Σημαντικό ρόλο έπαιξε η μείωση των λειτουργικών εξόδων από το 2012 στο 2015 της τάξεως του -60%, η μείωση των υποχρεώσεων αλλά και η έκτακτη κρατική επιχορήγηση που δόθηκε στον Δήμο το 2013 και άγγιξε τα 10.000.000 ευρώ.



ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 3 Γραφική Απεικόνιση Καθαρών Αποτελεσμάτων και Μικτών Αποτελεσμάτων Εκμετάλλευσης για τον Δήμο Σαρωνικού για τα έτη 2012-15

5.1.3 Δήμος Κιλκίς

Ακολουθεί η ανάλυση του Δήμου Κιλκίς.

5.1.3.1 Οριζόντια - Κάθετη Ανάλυση

Το πρώτο γεγονός που διαπιστώνουμε για τα οικονομικά στοιχεία του Δήμου Κιλκίς για τα έτη 2012-2015 είναι η αύξηση του συνολικού Ενεργητικού και Παθητικού. Επίσης, παρατηρούμε σημαντική αύξηση των διαθεσίμων, των αποθεμάτων και του Κυκλοφορούν Ενεργητικού, μείωση των υποχρεώσεων τόσο των μακροπροθέσμων(δάνεια) αλλά και των βραχυπρόθεσμων(μικρή μείωση). Παράλληλα, έχουμε αύξηση των Ιδίων Κεφαλαίων. Ακόμα, διαπιστώνουμε από τις Καταστάσεις

Αποτελεσμάτων Χρήσεων μια τεράστια μεταβολή στα καθαρά αποτελέσματα χρήσεως ανάμεσα στα έτη 2013 - 2012 της τάξεως 188,41% και πράγματι γιατί από ζημιά -1.151.169 ευρώ το 2012, έχουμε πλεόνασμα 1.017.760 ευρώ το 2013, το οποίο άλλωστε φαίνεται και στα αποτελέσματα εις νέο στο παθητικό με αύξηση κατά 81,81%. Το 2014 είχαμε πάλι πλεόνασμα και μάλιστα μεγαλύτερο κατά 86,05%, που όμως έπεσε το 2015 κατά -28,13% αλλά και πάλι ο Ισολογισμός έκλεισε πλεονασματικός. Επιπροσθέτως, βλέπουμε μια συνεχή σημαντική μείωση του λειτουργικού κόστους και μια μικρή μείωση των τακτικών επιχορηγήσεων και του Κύκλου Εργασιών. Αλλά, επειδή η μείωση του λειτουργικού κόστους ήταν μεγαλύτερη, παρατηρούμε ότι τα Μικτά Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης από το 2012 και μετά κλείνουν με πλεόνασμα. Στα Μερικά Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης και στα Ολικά Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης εκτός από το έτος 2012, τα υπόλοιπα έτη είχαμε ελλείματα αλλά μειώθηκαν σχετικά με το 2012 πάνω από 70%.

Από την κάθετη ανάλυση παρατηρούμε πως έχουμε αύξηση του ποσοστού των διαθέσιμων, των αποθεμάτων και του Κυκλοφορούν Ενεργητικού σε σχέση του συνολικού Ενεργητικού αλλά και μια μείωση του Συνολικού Παγίου. Επίσης, παρατηρείται μια σημαντική μείωση του ποσοστού των Υποχρεώσεων τόσο των Βραχυπρόθεσμων (μικρή) αλλά και των Μακροπρόθεσμων (τραπεζικός δανεισμό) σε σχέση του Συνολικού Παθητικού (από 6,48% σε 4,65%). Ενθαρρυντικό στοιχείο είναι και η μικρή αύξηση του ποσοστού εσόδων από πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών σε σχέση τον κύκλο εργασιών αλλά και μια σημαντική μείωση των λειτουργικών εξόδων (από 113,5% σε 99,76% Κύκλο Εργασιών). Άλλωστε για αυτό έχουμε και πλεόνασμα στα Μικτά Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης. Στα Ολικά Αποτελέσματα και στα Μερικά Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης έχουμε μια σημαντική μείωση από -48,65% σε -12,38% και -46,28% σε -11,90% αντίστοιχα, γεγονός θετικό. Τέλος, παρατηρούμε αύξηση του ποσοστού των Καθαρών Αποτελεσμάτων σε σχέση του κύκλου εργασιών (από -6,19% σε 7,59%).

Συνοψίζοντας, από τις αναλύσεις των δύο μεθόδων της οριζόντιας και κάθετης ανάλυσης, παρατηρούμε μια βελτίωση της χρηματοοικονομικής εικόνας του Δήμου Κιλκίς στα έτη 2013-2015. Το 2012 είχε σημαντικές ζημίες που όμως τα επόμενα χρόνια μετατράπηκαν σε πλεονάσματα. Επίσης, πρέπει να σημειωθεί ότι το 2014 οι χρηματοοικονομικές αποδόσεις του Δήμου ήταν καλύτερες από ότι το 2015.

5.1.3.2 Ανάλυση Αριθμοδεικτών

Πίνακας 14 Ανάλυση Αριθμοδεικτών για τα έτη 2012-15 για τον Δήμο Κιλκίς

| ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ | |
|------------------------------|---|
| ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ | |
| ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | Σημειώνεται μεγάλη αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 2,1038, το οποίο υπερβαίνει το 1,5 που θεωρείται ικανοποιητικό. Το οποίο είναι πολύ θετικό γιατί όσο μεγαλύτερος είναι ο δείκτης παρέχει στον Δήμο ασφάλεια για να μπορέσει να πληρώσει τις υποχρεώσεις του και να μην εμφανίσει αδυναμία πληρωμών . |
| ΕΙΔΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | Ομοίως με τον παραπάνω δείκτη και μάλιστα το ιδανικό είναι γύρω στο 1. |
| ΤΑΜΕΙΑΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | Σημειώνεται μεγάλη αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 1,4502, το οποίο υπερβαίνει το 1 που θεωρείται ικανοποιητικό. Το οποίο είναι πολύ θετικό γιατί δείχνει την ικανότητα του Δήμου να εξοφλεί τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις με τα διαθέσιμα του και να μην εμφανίσει αδυναμία πληρωμών |
| ΑΥΤΟΝΟΜΙΑΣ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,8814. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η αυτονομία του Δήμου να στηρίζεται στα δικά του συνολικά έσοδα. |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΑΥΤΟΝΟΜΙΑ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,8192. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η λειτουργική αυτονομία του Δήμου να |

| | |
|--|--|
| | στηρίζεται στα έσοδα που προέρχονται από τον κύκλο εργασιών. |
| ΑΝΕΞΑΡΤΗΣΙΑΣ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,2582. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η ανεξαρτησία του Δήμου να στηρίζεται στα έσοδα που προέρχονται από τον κύκλο εργασιών χωρίς τις τακτικές επιχορηγήσεις. |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ ΑΠΟ ΞΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,4631. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε η εξάρτηση του Δήμου στα Ξένα Κεφαλαία. |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,5609. Το οποίο δεν είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε έστω και ελαφρώς η εξάρτηση του Δήμου στις τακτικές επιχορηγήσεις. |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,2136. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε η εξάρτηση του Δήμου στις δανειακές υποχρεώσεις. |
| ΣΧΕΣΕΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,9175. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η αυτονομία που μπορεί να έχει ο Δήμος και της ανεξαρτησίας της από δανεικά κεφάλαια και άλλους πιστωτές. Οι τιμές που πλησιάζουν προς το 100 είναι προτιμότερες. |
| ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0899. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε η εξάρτηση του Δήμου στις δανειακές |

| | |
|--|---|
| | υποχρεώσεις. Όσο μεγαλύτερος είναι ο δείκτης, τόσο υπερχρεωμένος είναι ο Δήμος. |
| ΕΣΟΔΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στα 304,56. Το οποίο δεν είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε το μέσο κατά κεφαλή έσοδο που αντιστοιχεί στον κάθε κάτοικο και προέρχεται από τα συνολικά έσοδα του Δήμου. |
| ΙΔΙΩΝ ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στα 278,98. Το οποίο δεν είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε το μέσο κατά κεφαλή έσοδο που αντιστοιχεί στον κάθε κάτοικο και προέρχεται από τα τακτικά έσοδα του Δήμου. |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑΤΟΣ(Η ΕΛΛΕΙΜΑΤΟΣ) | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 42.886. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε το πλεόνασμα από το Μικτό Αποτέλεσμα Εκμετάλλευσης. |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ Η ΕΛΛΕΙΜΑ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,6677. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε το ο λόγος του πλεονάσματος του Μικτού Αποτελέσματος Εκμετάλλευσης προς τον αριθμό των κατοίκων. |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ Η ΕΛΛΕΙΜΑ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0024. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε το ο λόγος του πλεονάσματος του Μικτού Αποτελέσματος Εκμετάλλευσης προς συνολικά έσοδα. Άρα, το πλεόνασμα που προέρχεται από τον κύκλο εργασιών είναι συγκριτικά μεγαλύτερο σε σχέση τα συνολικά |

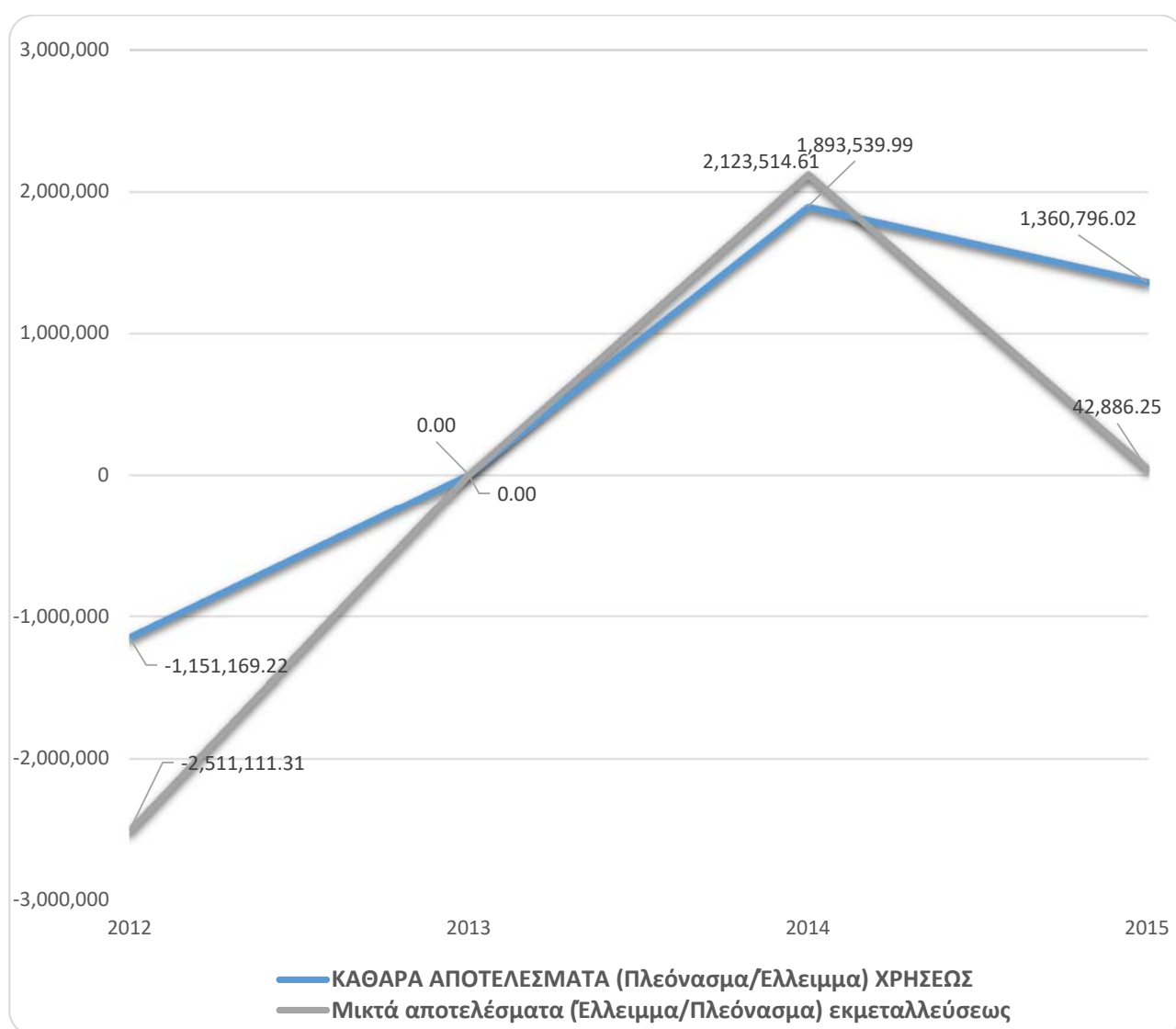
| | |
|--|--|
| | έσοδα και οφείλεται λιγότερο σε οργανικά και έκτακτα έσοδα. |
| ΚΑΘΑΡΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο -8.055.256 . Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκαν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε σχέση των συνολικών υποχρεώσεων. |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΚΑΘΑΡΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο -0,3682. Το οποίο δεν είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε τα ο λόγος της διαφοράς των συνολικών υποχρεώσεων μείον των χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία προς τα συνολικά έσοδα. |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΟΥ ΧΡΕΟΥΣ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,3409. Το οποίο δεν είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε ο λόγος των συνολικών υποχρεώσεων προς τα συνολικά έσοδα. Δηλαδή αυξήθηκαν οι υποχρεώσεις σε σχέση τα συνολικά έσοδα. |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΧΡΕΟΥΣ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0741. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε ο λόγος των συνολικών υποχρεώσεων προς το συνολικό Ενεργητικό. Δηλαδή μειώθηκαν οι υποχρεώσεις σε σχέση το συνολικό Ενεργητικό. |
| ΚΑΛΥΨΗΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 1,0016. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκαν τα λειτουργικά έξοδα σε σχέση τα τακτικά έσοδα. |

| | |
|---------------------------------------|--|
| ΚΑΛΥΨΗΣ ΤΟΚΟΧΡΕΟΛΥΣΙΩΝ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0091. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκαν οι τόκοι δανείων σε σχέση τα συνολικά έξοδα. |
| ΔΑΝΕΙΑΚΕΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΕΙΣ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0127. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκαν οι τόκοι δανείων σε σχέση τα συνολικά έσοδα. Δηλαδή , πιο εύκολα μπορεί ο Δήμος να καλύψει τα δάνεια του. |
| ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 191,04. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκαν οι κρατικές επιχορηγήσεις που δίνονται ανά κάτοικο και σημαίνει ότι θα στηρίζεται περισσότερο στα δικά του έσοδα. |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0147. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε και δείχνει την κερδοφόρα δυναμικότητα του Δήμου και μας πληροφορεί για το εάν επιτεύχθηκε ο στόχος ενός ικανοποιητικού αποτελέσματος. |
| ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΜΟΧΛΕΥΣΕΩΣ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 1,0899. Με τον δείκτη αυτό παρατηρούμε την επίδραση που ασκεί η χρησιμοποίηση των δανειακών κεφαλαίων στην αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων της εταιρείας. Εάν ο δείκτης είναι μεγαλύτερος, ίσος ή μικρότερος της μονάδας τότε η επίδραση από τη χρήση ξένων κεφαλαίων στα κέρδη του Δήμου είναι αντίστοιχα θετική και επωφελής, μηδενική ή αρνητική. Άρα , είναι επωφελής. |

| | |
|--|--|
| <p>ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</p> | <p>Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0135. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η αποδοτικότητα δηλαδή η απόδοση προς την θυσία που απαιτήθηκε. Δηλαδή μετράει την απόδοση των συνολικών περιουσιακών στοιχείων μιας επιχείρησης και επιτρέπει την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας της λειτουργίας της. Παράλληλα φανερώνει την ικανότητά του Δήμου να μπορεί να επιζήσει οικονομικά.</p> |
| <p>ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΟΛΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ</p> | <p>Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο -0,0221. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η αποδοτικότητα των ολικών αποτελεσμάτων. Όμως είναι αρνητικό γιατί είχαμε έλλειμα σε όλες τις χρήσεις.</p> |
| <p>ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΜΕΡΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ</p> | <p>Ομοίως, αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο -0,0212. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η αποδοτικότητα των μερικών αποτελεσμάτων εκμετάλλευσης . Όμως είναι αρνητικό γιατί είχαμε έλλειμα σε όλες τις χρήσεις.</p> |
| <p>ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΠΑΓΙΩΝ</p> | <p>Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,8157. Όταν έχουμε πάνω από 50% ή 0,5 τότε ο Δήμος είναι έντασης παγίων ή αλλιώς έντασης κεφαλαίου. Στην ένταση παγίων είναι λιγότερη ευέλικτη η επιχείρηση. Άρα, παρατηρούμε ότι αυξήθηκαν τα κεφάλαια σε σχέση τα πάγια.</p> |

5.1.3.3 Αξιολόγηση Οικονομικής Απόδοσης Δήμου Κιλκίς

Συνοψίζοντας, από τις αναλύσεις των δύο μεθόδων της οριζόντιας και κάθετης ανάλυσης, τους αριθμοδείκτες αλλά και από τους Ισολογισμούς και Καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσεις για έτη 2012-15, παρατηρούμε μια βελτίωση της χρηματοοικονομικής εικόνας του Δήμου με σημαντικότερο την βελτίωση των καθαρών αποτελεσμάτων χρήσεως, όπου το 2012 είχαμε σημαντική ζημία -1.151.169 ευρώ και φτάσαμε το 2015 με πλεόνασμα 1.360.796 ευρώ και παράλληλη μείωση της κρατικής επιχορήγησης σε σχέση το 2012. Πρέπει να σημειωθεί ότι η καλύτερη χρονιά ήταν το 2014 με μεγαλύτερο πλεόνασμα καθαρών αποτελεσμάτων και η μοναδική χρονιά με πλεόνασμα στα Μερικά Αποτελέσματα Εκμεταλλεύσεως και στα Ολικά Αποτελέσματα Εκμεταλλεύσεως. Επίσης, είχαμε βελτίωση στους περισσότερους δείκτες.



ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 4 Γραφική Απεικόνιση Καθαρών Αποτελεσμάτων και Μικτών Αποτελεσμάτων Εκμετάλλευσης για τον Δήμο Κιλκίς για τα έτη 2012-15

5.1.4 Δήμος Λαμιέων

Ακολουθεί η ανάλυση του Δήμου Λαμιέων.

5.1.4.1 Οριζόντια – Κάθετη Ανάλυση

Το πρώτο γεγονός που διαπιστώνουμε για τα οικονομικά στοιχεία του Δήμου Λαμιέων για τα έτη 2012-2015, είναι η μείωση του συνολικού Ενεργητικού και Παθητικού. Επίσης, παρατηρούμε σημαντική αύξηση των διαθεσίμων (1555,13%), και του Κυκλοφορούν Ενεργητικού (μικρή αύξηση), μείωση των Υποχρεώσεων τόσο των Μακροπρόθεσμων (δάνεια) αλλά και των Βραχυπρόθεσμων. Παράλληλα, έχουμε αύξηση των Ιδίων Κεφαλαίων. Ακόμα, διαπιστώνουμε από τις Καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσεων μια τεράστια μεταβολή στα καθαρά αποτελέσματα χρήσεως ανάμεσα στα έτη 2014 - 2015 της τάξεως 1249,05% και πράγματι γιατί από κέρδος 134.853 ευρώ το 2014, έχουμε πλεόνασμα 1.819.237 ευρώ το 2015, το οποίο άλλωστε φαίνεται και στα αποτελέσματα εις νέο στο παθητικό με αύξηση κατά 152,60%. Το 2013 είχαμε πάλι πλεόνασμα στα Καθαρά Αποτελέσματα Χρήσεως και είναι το μικρότερο από τα έτη 2012-15, που μειώθηκε κατά -77,93% από το 2012. Ακόμη, βλέπουμε μια μείωση του λειτουργικού κόστους και μια μικρή μείωση των τακτικών επιχορηγήσεων και του Κύκλου Εργασιών. Το 2014 παρατηρούμε μια σημαντική αύξηση των τακτικών επιχορηγήσεων από το Κράτος που αυξήθηκε κατά 26,46% σε σχέση το 2013 και ήταν γύρω στα 2.300.000 ευρώ. Το 2015 μειώθηκε αισθητά κατά -15,37% και έπεσε και κάτω από τα επίπεδα το 2012. Στα Μικτά Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης, στα Μερικά Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης και στα Ολικά Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης σε όλες τις χρήσεις είχαμε ελλείματα που όμως μειώθηκαν σε σχέση με το 2012, εκτός από την χρήση του 2013 που επιδεινώθηκαν.

Από την κάθετη ανάλυση παρατηρούμε πως έχουμε αύξηση του ποσοστού των διαθεσίμων, των απαιτήσεων και του Κυκλοφορούν Ενεργητικού (μικρή αύξηση) σε σχέση του συνολικού Ενεργητικού αλλά και μια μικρή μείωση του Συνολικού Παγίου. Επίσης, παρατηρείται μείωση του ποσοστού των Υποχρεώσεων τόσο των Βραχυπρόθεσμων αλλά και των Μακροπρόθεσμων (τραπεζικός δανεισμός) σε σχέση του Συνολικού Παθητικού (από 1,70% σε 1,53%). Ακόμη, βλέπουμε μια μικρή μείωση του ποσοστού εσόδων από πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών σε σχέση του κύκλου

εργασιών αλλά και μια αύξηση των λειτουργικών εξόδων (από 125,29% σε 126,62% Κύκλο Εργασιών). Στα Μικτά Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης έχουμε αύξηση στα ποσοστά, από το 2012 στο 2015, σε σχέση του Κύκλου Εργασιών. Στα Ολικά Αποτελέσματα και στα Μερικά Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης έχουμε μια σημαντική μείωση από -16,91% σε -9,53 % και -15,91% σε -9,2% αντίστοιχα, γεγονός θετικό. Τέλος, παρατηρούμε αύξηση του ποσοστού των Καθαρών Αποτελεσμάτων σε σχέση του κύκλου εργασιών(από 0,58% σε 9,43%).

Συνοψίζοντας, από τις αναλύσεις των δύο μεθόδων της οριζόντιας και κάθετης ανάλυσης , παρατηρούμε μια βελτίωση της χρηματοοικονομικής εικόνας του Δήμου Λαμιέων στα έτη 2012-2015.

5.1.4.2 Ανάλυση Αριθμοδεικτών

Πίνακας 15 Ανάλυση Αριθμοδεικτών για τα έτη 2012-15 για τον Δήμο Λαμιέων

| ΔΗΜΟΣ Λαμιέων | |
|----------------------------|--|
| ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ | |
| ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | Σημειώνεται μεγάλη αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 14,1021, το οποίο υπερβαίνει το 1,5 που θεωρείται ικανοποιητικό. Το οποίο είναι πολύ θετικό γιατί όσο μεγαλύτερος είναι ο δείκτης παρέχει στον Δήμο ασφάλεια για να μπορέσει να πληρώσει τις υποχρεώσεις του και να μην εμφανίσει αδυναμία πληρωμών . |
| ΕΙΔΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | Ομοίως με τον παραπάνω δείκτη και μάλιστα το ιδανικό είναι γύρω στο 1. |
| TAMEΙΑΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | Σημειώνεται μεγάλη αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 12,5424 το οποίο υπερβαίνει το 1 που θεωρείται ικανοποιητικό. Το οποίο είναι πολύ θετικό γιατί δείχνει την ικανότητα του Δήμου να εξοφλεί τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις με |

| | |
|--|---|
| | τα διαθέσιμα του και να μην εμφανίσει αδυναμία πληρωμών |
| ΑΥΤΟΝΟΜΙΑΣ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,8464. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η αυτονομία του Δήμου να στηρίζεται στα δικά του συνολικά έσοδα. |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΑΥΤΟΝΟΜΙΑ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,6006. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η λειτουργική αυτονομία του Δήμου να στηρίζεται στα έσοδα που προέρχονται από τον κύκλο εργασιών. |
| ΑΝΕΞΑΡΤΗΣΙΑΣ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0480. Το οποίο δεν είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε η ανεξαρτησία του Δήμου να στηρίζεται στα έσοδα που προέρχονται από τον κύκλο εργασιών χωρίς τις τακτικές επιχορηγήσεις. |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ ΑΠΟ ΞΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,3206. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε η εξάρτηση του Δήμου στα Ξένα Κεφαλαία. |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,3003. Το οποίο δεν είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε έστω και ελαφρώς η εξάρτηση του Δήμου στις τακτικές επιχορηγήσεις. |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0845. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε η εξάρτηση του Δήμου στις δανειακές υποχρεώσεις. |

| | |
|---|---|
| ΣΧΕΣΕΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,9652. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η αυτονομίας που μπορεί να έχει ο Δήμος και της ανεξαρτησίας της από δανεικά κεφάλαια και άλλους πιστωτές. Οι τιμές που πλησιάζουν προς το 100 είναι προτιμότερες. |
| ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0361. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε η εξάρτηση του Δήμου στις δανειακές υποχρεώσεις. Όσο μεγαλύτερος είναι ο δείκτης, τόσο υπερχρεωμένος είναι ο Δήμος. |
| ΕΣΟΔΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στα 452,25. Το οποίο δεν είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε το μέσο κατά κεφαλή έσοδο που αντιστοιχεί στον κάθε κάτοικο και προέρχεται από τα συνολικά έσοδα του Δήμου. |
| ΙΔΙΩΝ ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στα 271,6091. Το οποίο δεν είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε το μέσο κατά κεφαλή έσοδο που αντιστοιχεί στο κάθε κάτοικο και προέρχεται από τα τακτικά έσοδα του Δήμου. |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑΤΟΣ(Η ΕΛΛΕΙΜΑΤΟΣ) | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο -5.134.874. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε το έλλειμα από το Μικτό Αποτέλεσμα Εκμετάλλευσης. |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ Η ΕΛΛΕΙΜΑ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο -72,3150. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε ο λόγος του ελλείματος του Μικτού |

| | |
|--|--|
| | Αποτελέσματος Εκμετάλλευσης προς τον αριθμό των κατοίκων. |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ Η ΕΛΛΕΙΜΑ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο -0,2662. Το οποίο δεν είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε ο λόγος του ελλείματος του Μικτού Αποτελέσματος Εκμετάλλευσης προς συνολικά έσοδα. Άρα, το πλεόνασμα που προέρχεται από το κύκλο εργασιών είναι συγκριτικά μεγαλύτερο σε σχέση τα συνολικά έσοδα και οφείλεται λιγότερο σε οργανικά και έκτακτα έσοδα. |
| ΚΑΘΑΡΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο -13.494.003 . Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκαν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε σχέση των συνολικών υποχρεώσεων. |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΚΑΘΑΡΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο -0,4202 . Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε ο λόγος της διαφοράς των συνολικών υποχρεώσεων μείον των χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία προς τα συνολικά έσοδα. |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΟΥ ΧΡΕΟΥΣ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,1230. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε ο λόγος των συνολικών υποχρεώσεων προς τα συνολικά έσοδα. Δηλαδή μειώθηκαν οι υποχρεώσεις σε σχέση τα συνολικά έσοδα. |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΧΡΕΟΥΣ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0222. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε ο |

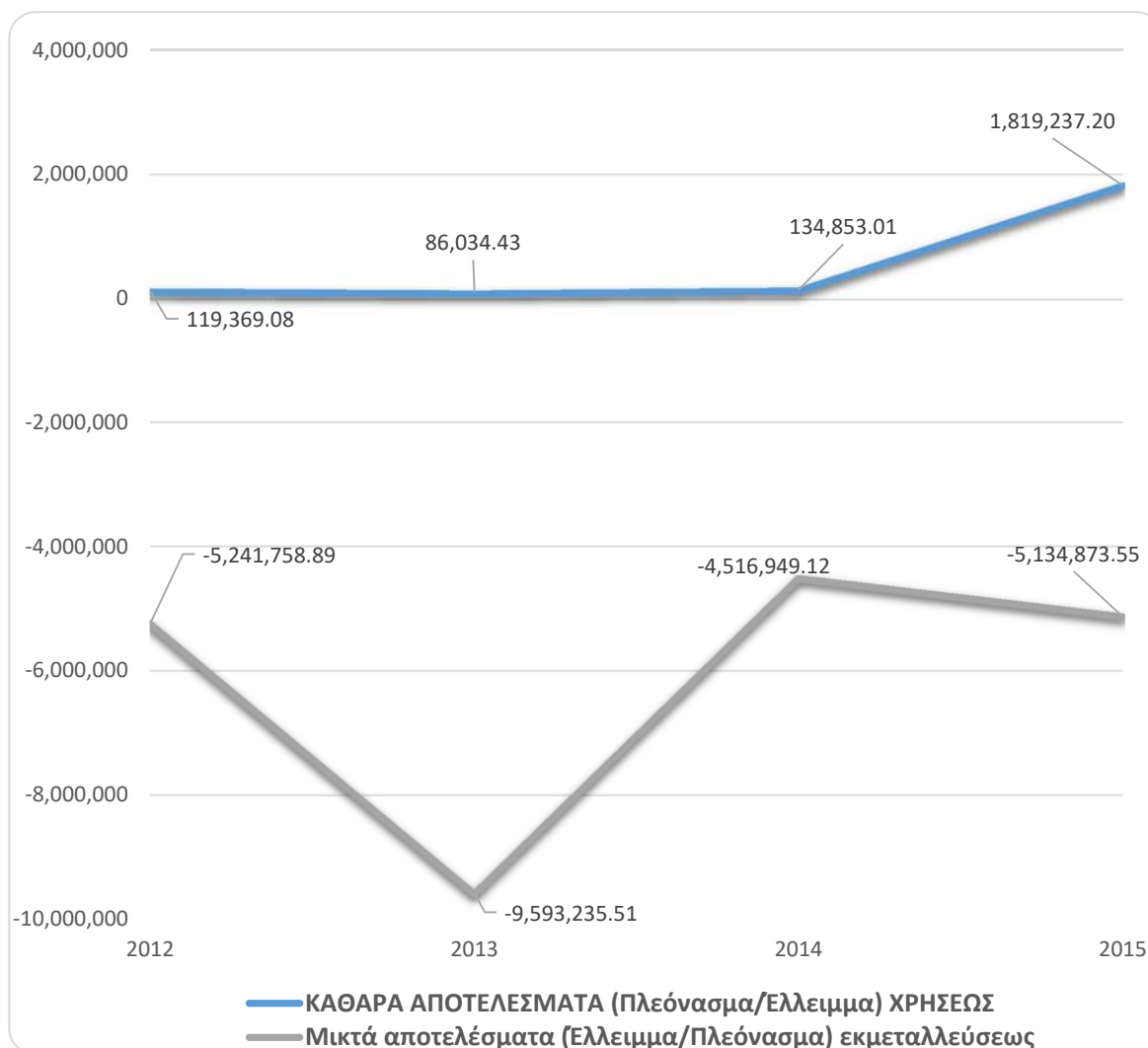
| | |
|--|--|
| | <p>λόγος των συνολικών υποχρεώσεων προς το συνολικό Ενεργητικό. Δηλαδή μειώθηκαν οι υποχρεώσεις σε σχέση το συνολικό Ενεργητικό.</p> |
| <p>ΚΑΛΥΨΗΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ</p> | <p>Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 1,6863. Το οποίο δεν είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκαν τα λειτουργικά έξοδα σε σχέση τα τακτικά έσοδα.</p> |
| <p>ΚΑΛΥΨΗΣ ΤΟΚΟΧΡΕΟΛΥΣΙΩΝ</p> | <p>Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0056. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκαν οι τόκοι δανείων σε σχέση τα συνολικά έξοδα.</p> |
| <p>ΔΑΝΕΙΑΚΕΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΕΙΣ</p> | <p>Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0054. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκαν οι τόκοι δανείων σε σχέση τα συνολικά έσοδα. Δηλαδή , πιο εύκολα μπορεί ο Δήμος να καλύψει τα δάνεια του.</p> |
| <p>ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ</p> | <p>Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 135,80. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκαν οι κρατικές επιχορηγήσεις που δίνονται ανά κάτοικο και σημαίνει ότι θα στηρίζεται περισσότερο στα δικά του έσοδα.</p> |
| <p>ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</p> | <p>Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0106. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε και δείχνει την κερδοφόρα δυναμικότητα του Δήμου και μας πληροφορεί για το εάν επιτεύχθηκε ο στόχος ενός ικανοποιητικού αποτελέσματος.</p> |
| <p>ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΜΟΧΛΕΥΣΕΩΣ</p> | <p>Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 1,0361. Με τον</p> |

| | |
|---|--|
| | <p>δείκτη αυτό παρατηρούμε την επίδραση που ασκεί η χρησιμοποίηση των δανειακών κεφαλαίων στην αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων της εταιρείας. Εάν ο δείκτης είναι μεγαλύτερος, ίσος ή μικρότερος της μονάδας τότε η επίδραση από τη χρήση ξένων κεφαλαίων στα κέρδη του Δήμου είναι αντίστοιχα θετική και επωφελής, μηδενική ή αρνητική." Άρα , είναι επωφελής.</p> |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | <p>Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0102. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η αποδοτικότητα δηλαδή η απόδοση προς την θυσία που απαιτήθηκε. Δηλαδή μετράει την απόδοση των συνολικών περιουσιακών στοιχείων μιας επιχείρησης και επιτρέπει την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας της λειτουργίας της. Παράλληλα φανερώνει την ικανότητά του Δήμου να μπορεί να επιζήσει οικονομικά.</p> |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΟΛΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ | <p>Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο -0,0100. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η αποδοτικότητα των ολικών αποτελεσμάτων. Όμως είναι αρνητικό γιατί είχαμε έλλειμα σε όλες τις χρήσεις.</p> |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΜΕΡΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ | <p>Ομοίως, αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο -0,0103. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η αποδοτικότητα των μερικών αποτελεσμάτων εκμετάλλευσης . Όμως είναι αρνητικό γιατί είχαμε έλλειμα σε όλες τις χρήσεις.</p> |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΠΑΓΙΩΝ | <p>Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,8807. Όταν έχουμε πάνω από 50% ή 0,5 τότε ο Δήμος είναι</p> |

έντασης παγίων ή αλλιώς έντασης κεφαλαίου. Στην ένταση παγίων είναι λιγότερη ευέλικτη η επιχείρηση. "Αρα, παρατηρούμε ότι έστω και λίγο αυξήθηκαν τα κεφάλαια σε σχέση τα πάγια.

5.1.4.3 Αξιολόγηση Οικονομικής Απόδοσης Δήμου Λαμιέων

Συνοψίζοντας, από τις αναλύσεις των δύο μεθόδων της οριζόντιας και κάθετης ανάλυσης, τους αριθμοδείκτες αλλά και από τους Ισολογισμούς και Καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσεις για έτη 2012-15, παρατηρούμε μια βελτίωση της χρηματοοικονομικής εικόνας του Δήμου με σημαντικότερο την βελτίωση των καθαρών αποτελεσμάτων χρήσεως που το 2013 είχαμε πλεόνασμα 134.853 ευρώ και φτάσαμε το 2015 με πλεόνασμα 1.819.237 ευρώ και παράλληλη μείωση της κρατικής επιχορήγησης σε σχέση το 2014 αλλά και από το έτος 2012. Πρέπει να σημειωθεί ότι η καλύτερη χρονιά ήταν το 2015 με μεγαλύτερο πλεόνασμα καθαρών αποτελεσμάτων και τα ελλείματα στα Μερικά Αποτελέσματα Εκμεταλλεύσεως και στα Ολικά Αποτελέσματα Εκμεταλλεύσεως μειώθηκαν γύρω στο 50%. Το 2013 ήταν η χειρότερη χρονιά από αποδόσεις αλλά έκλεισε με πλεόνασμα. Επίσης, το 2014 δόθηκε μεγαλύτερη κρατική επιχορήγηση σε σχέση τα έτη που εξετάζουμε. Επίσης, είχαμε βελτίωση στους περισσότερους δείκτες.



ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 5 Γραφική Απεικόνιση Καθαρών Αποτελεσμάτων και Μικτών Αποτελεσμάτων Εκμετάλλευσης για τον Δήμο Λαμιέων για τα έτη 2012-15

5.1.5 Δήμος Περιστερίου

Ακολουθεί η ανάλυση του Δήμου Περιστερίου.

5.1.5.1 Οριζόντια - Κάθετη Ανάλυση

Το πρώτο γεγονός που διαπιστώνουμε για τα οικονομικά στοιχεία του Δήμου Περιστερίου για τα έτη 2012-2015 είναι η μείωση του συνολικού Ενεργητικού και

Παθητικού. Επίσης, στην ίδια χρονική περίοδο, παρατηρούμε σημαντική αύξηση των διαθεσίμων κατά 174,57%(5.070.616 ευρώ), των αποθεμάτων αλλά και του Κυκλοφορούν Ενεργητικού κατά 55,71% (7.489.313 ευρώ). Στο Παθητικό έχουμε σημαντική μείωση των υποχρεώσεων τόσο των Μακροπροθέσμων (δάνεια) αλλά και των Βραχυπρόθεσμων κατά -41,35% (-3.907.072 ευρώ). Παράλληλα, έχουμε αύξηση των Ιδίων Κεφαλαίων και μείωση των Μεταβατικών Λογαριασμών του Παθητικού ,ειδικά στα έτη 2014-13 με μείωση -82,87%. Ακόμα, διαπιστώνουμε από τις Καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσεων μια τεράστια μεταβολή στα καθαρά αποτελέσματα χρήσεως ανάμεσα στα έτη 2013 - 2014 της τάξεως 320,11% και πράγματι γιατί από το πλεόνασμα 375.374 ευρώ το 2013 , έχουμε το 2014 πλεόνασμα 1.576.980 ευρώ, το οποίο άλλωστε φαίνεται και στα αποτελέσματα εις νέο στο παθητικό με αύξηση κατά 304,72% .Το 2013 είχαμε πάλι πλεόνασμα στα Καθαρά Αποτελέσματα Χρήσεως και είναι το μικρότερο από τα έτη 2012-15 και μειώθηκε κατά -87,57% σε σχέση το 2012. Ακόμη, βλέπουμε μια μείωση του λειτουργικού κόστους (μεγαλύτερη στα έτη 2015 - 14 με ποσοστό -9,51%) και μια μείωση των τακτικών επιχορηγήσεων και του Κύκλου Εργασιών (μεγαλύτερη στα έτη 2013 - 12 με ποσοστό -21,92%). Το 2014 παρατηρούμε μια αύξηση των τακτικών επιχορηγήσεων από το Κράτος που αυξήθηκε κατά 7,96% σε σχέση το 2013 ,ενώ στα υπόλοιπα χρόνια μειώθηκε. Στα Μικτά Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης στις χρήσεις 2013 και 2014 είχαμε έλλειμα και μάλιστα από το 2012 , που είχαμε πλεόνασμα, στο 2013 μεταβλήθηκε κατά -2327,31% ,Το 2015 είχαμε πλεόνασμα με μεταβολή της τάξης 212,59%. Στα Ολικά Αποτελέσματα είχαμε σε όλες τις χρήσεις έλλειμα, πλην του 2012 και του 2015 που έκλεισε με πλεόνασμα και μεταβολή της τάξεως 1199,09%. Στα Μερικά Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης και στα Εκμετάλλευσης στην χρήση 2013 είχαμε έλλειμα.

Από την κάθετη ανάλυση παρατηρούμε πως έχουμε αύξηση του ποσοστού των διαθέσιμων , των απαιτήσεων , των αποθεμάτων (μικρή αύξηση) και του Κυκλοφορούν Ενεργητικού σε σχέση του συνολικού Ενεργητικού αλλά και μια μικρή μείωση του Συνολικού Παγίου. Επίσης, παρατηρείται μείωση του ποσοστού των μεταβατικών λογαριασμών του Παθητικού (από 4,99% σε 0,77%) , των Υποχρεώσεων τόσο των Βραχυπρόθεσμων αλλά και των Μακροπρόθεσμων (τραπεζικός δανεισμό) σε σχέση του Συνολικού Παθητικού (από 23,86% σε 21,90%). Ακόμη, βλέπουμε μια μικρή αύξηση του ποσοστού εσόδων από πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών σε σχέση του κύκλου εργασιών αλλά και μια μείωση των λειτουργικών εξόδων (από 99,52% σε 92,48%) και των τακτικών επιχορηγήσεων. Στα Μικτά Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης, στα Ολικά

Αποτελέσματα και στα Μερικά Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης έχουμε αύξηση στα ποσοστά, από το 2012 στο 2015, σε σχέση του Κύκλου Εργασιών, γεγονός θετικό. Τέλος, παρατηρούμε μείωση του ποσοστού των Καθαρών Αποτελεσμάτων σε σχέση του κύκλου εργασιών (από 7,6% σε 4,16%).

Συνοψίζοντας, από τις αναλύσεις των δύο μεθόδων της οριζόντιας και κάθετης ανάλυσης, παρατηρούμε μια επιδείνωση της χρηματοοικονομικής εικόνας του Δήμου Περιστερίου στα έτη 2012-2015, ειδικά την χρονιά 2013 που μειώθηκε πάρα πολύ το πλεόνασμα των Καθαρών Αποτελεσμάτων Χρήσης.

5.1.5.2 Ανάλυση Αριθμοδεικτών

Πίνακας 16 Ανάλυση Αριθμοδεικτών για τα έτη 2012-15 για τον Δήμο Περιστερίου

| ΔΗΜΟΣ Περιστερίου | |
|----------------------------|--|
| ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ | |
| ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | Σημειώνεται μεγάλη αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 3,7775, το οποίο υπερβαίνει το 1,5 που θεωρείται ικανοποιητικό. Το οποίο είναι πολύ θετικό γιατί όσο μεγαλύτερος είναι ο δείκτης παρέχει στον Δήμο ασφάλεια για να μπορέσει να πληρώσει τις υποχρεώσεις του και να μην εμφανίσει αδυναμία πληρωμών. |
| ΕΙΔΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | Ομοίως με τον παραπάνω δείκτη και μάλιστα το ιδανικό είναι γύρω στο 1. |
| ΤΑΜΕΙΑΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | Σημειώνεται μεγάλη αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 1,4391 το οποίο υπερβαίνει το 1 που θεωρείται ικανοποιητικό. Το οποίο είναι πολύ θετικό γιατί δείχνει την ικανότητα του Δήμου να εξοφλεί τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις με |

| | |
|--|---|
| | τα διαθέσιμα του και να μην εμφανίσει αδυναμία πληρωμών |
| ΑΥΤΟΝΟΜΙΑΣ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,9002. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η αυτονομία του Δήμου να στηρίζεται στα δικά του συνολικά έσοδα. |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΑΥΤΟΝΟΜΙΑ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,7823. Το οποίο δεν είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε η λειτουργική αυτονομία του Δήμου να στηρίζεται στα έσοδα που προέρχονται από τον κύκλο εργασιών. |
| ΑΝΕΞΑΡΤΗΣΙΑΣ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,4336. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η ανεξαρτησία του Δήμου να στηρίζεται στα έσοδα που προέρχονται από τον κύκλο εργασιών χωρίς τις τακτικές επιχορηγήσεις. |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ ΑΠΟ ΞΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,9713. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε η εξάρτηση του Δήμου στα Ξένα Κεφαλαία. |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,3488. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε η εξάρτηση του Δήμου στις τακτικές επιχορηγήσεις. |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,6114. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε η εξάρτηση του Δήμου στις δανειακές υποχρεώσεις. |

| | |
|--|---|
| ΣΧΕΣΕΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,7278. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η αυτονομίας που μπορεί να έχει ο Δήμος και της ανεξαρτησίας της από δανεικά κεφάλαια και άλλους πιστωτές. Οι τιμές που πλησιάζουν προς το 100 είναι προτιμότερες. |
| ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,3740. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε η εξάρτηση του Δήμου στις δανειακές υποχρεώσεις. Όσο μεγαλύτερος είναι ο δείκτης, τόσο υπερχρεωμένος είναι ο Δήμος. |
| ΕΣΟΔΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στα 400,07. Το οποίο δεν είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε το μέσο κατά κεφαλή έσοδο που αντιστοιχεί στον κάθε κάτοικο και προέρχεται από τα συνολικά έσοδα του Δήμου. |
| ΙΔΙΩΝ ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στα 312,98. Το οποίο δεν είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε το μέσο κατά κεφαλή έσοδο που αντιστοιχεί στον κάθε κάτοικο και προέρχεται από τα τακτικά έσοδα του Δήμου. |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑΤΟΣ(Η ΕΛΛΕΙΜΑΤΟΣ) | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 2.798.652. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε το πλεόνασμα από το Μικτό Αποτέλεσμα Εκμετάλλευσης. |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ Η ΕΛΛΕΙΜΑ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 23,5387. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε ο λόγος του πλεονάσματος του Μικτού |

| | |
|--|--|
| | Αποτελέσματος Εκμετάλλευσης προς τον αριθμό των κατοίκων. |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ Η ΕΛΛΕΙΜΑ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0752. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε ο λόγος του πλεονάσματος του Μικτού Αποτελέσματος Εκμετάλλευσης προς συνολικά έσοδα. Άρα, το πλεόνασμα που προέρχεται από τον κύκλο εργασιών είναι συγκριτικά μεγαλύτερο σε σχέση τα συνολικά έσοδα και οφείλεται λιγότερο σε οργανικά και έκτακτα έσοδα. |
| ΚΑΘΑΡΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 14.609.185 . Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκαν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε σχέση των συνολικών υποχρεώσεων. |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΚΑΘΑΡΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,3071 . Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε ο λόγος της διαφοράς των συνολικών υποχρεώσεων μείον των χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία προς τα συνολικά έσοδα. |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΟΥ ΧΡΕΟΥΣ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,7279. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε ο λόγος των συνολικών υποχρεώσεων προς τα συνολικά έσοδα. Δηλαδή μειώθηκαν οι υποχρεώσεις σε σχέση τα συνολικά έσοδα. |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΧΡΕΟΥΣ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,2608. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε ο |

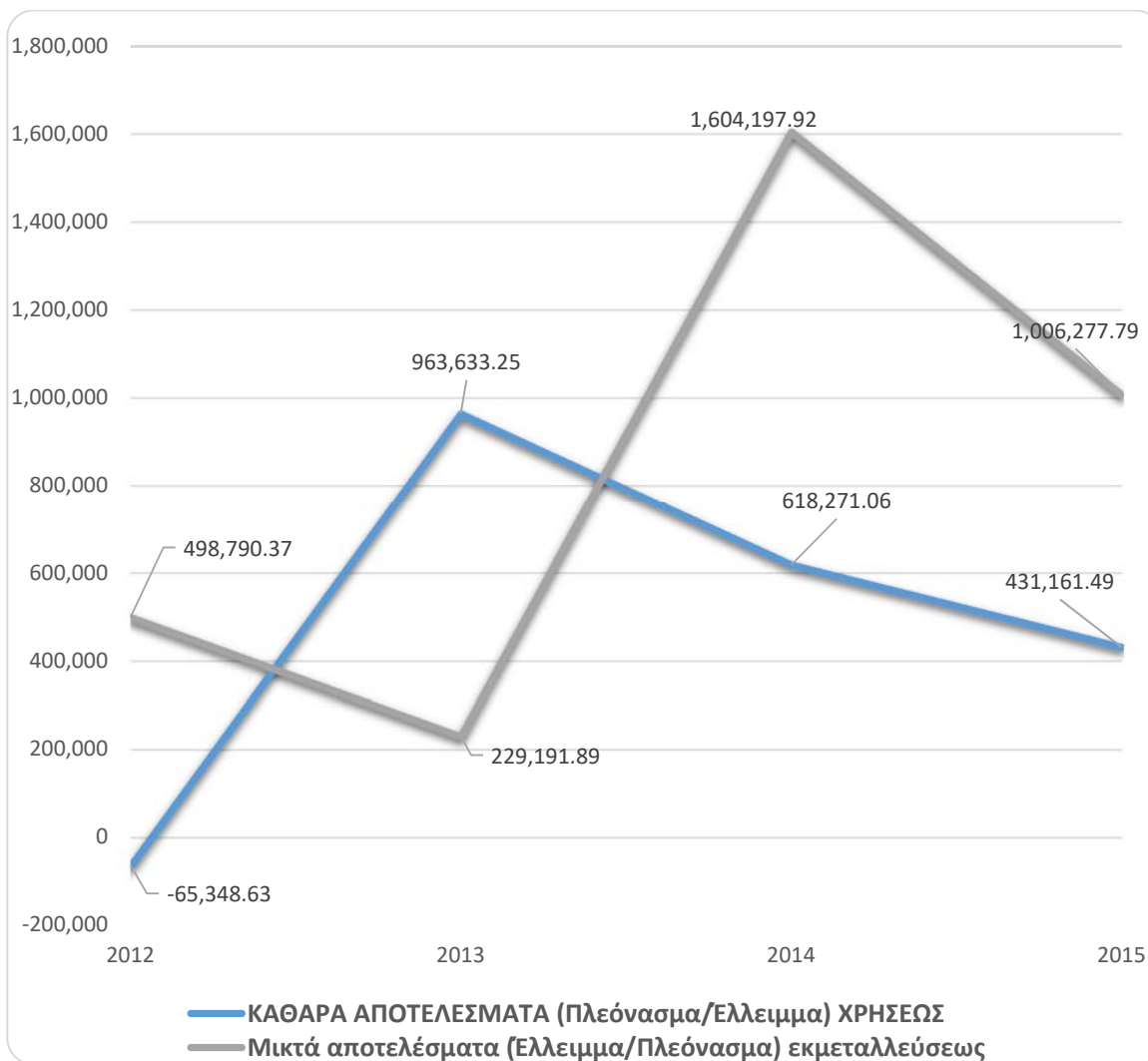
| | |
|--|--|
| | <p>λόγος των συνολικών υποχρεώσεων προς το συνολικό Ενεργητικό. Δηλαδή μειώθηκαν οι υποχρεώσεις σε σχέση το συνολικό Ενεργητικό.</p> |
| <p>ΚΑΛΥΨΗΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ</p> | <p>Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 1,0095. Το οποίο δεν είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκαν τα λειτουργικά έξοδα σε σχέση τα τακτικά έσοδα.</p> |
| <p>ΚΑΛΥΨΗΣ ΤΟΚΟΧΡΕΟΛΥΣΙΩΝ</p> | <p>Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0163. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκαν οι τόκοι δανείων σε σχέση τα συνολικά έξοδα.</p> |
| <p>ΔΑΝΕΙΑΚΕΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΕΙΣ</p> | <p>Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0148. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκαν οι τόκοι δανείων σε σχέση τα συνολικά έσοδα. Δηλαδή , πιο εύκολα μπορεί ο Δήμος να καλύψει τα δάνεια του.</p> |
| <p>ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ</p> | <p>Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 1359,53. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκαν οι κρατικές επιχορηγήσεις που δίνονται ανά κάτοικο και σημαίνει ότι θα στηρίζεται περισσότερο στα δικά του έσοδα.</p> |
| <p>ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</p> | <p>Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0106. Το οποίο δεν είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε η κερδοφόρα δυναμικότητα του Δήμου και μας πληροφορεί για το εάν επιτεύχθηκε ο στόχος ενός ικανοποιητικού αποτελέσματος.</p> |
| <p>ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΜΟΧΛΕΥΣΕΩΣ</p> | <p>Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 1,3740. Με τον δείκτη αυτό παρατηρούμε την επίδραση που</p> |

| | |
|---|--|
| | <p>ασκεί η χρησιμοποίηση των δανειακών κεφαλαίων στην αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων της εταιρείας. Εάν ο δείκτης είναι μεγαλύτερος, ίσος ή μικρότερος της μονάδας τότε η επίδραση από τη χρήση ξένων κεφαλαίων στα κέρδη του Δήμου είναι αντίστοιχα θετική και επωφελής, μηδενική ή αρνητική." Άρα , είναι επωφελής.</p> |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | <p>Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0116. Το οποίο δεν είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε η αποδοτικότητα δηλαδή η απόδοση προς την θυσία που απαιτήθηκε. Δηλαδή μετράει την απόδοση των συνολικών περιουσιακών στοιχείων μιας επιχείρησης και επιτρέπει την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας της λειτουργίας της. Παράλληλα φανερώνει την ικανότητά του Δήμου να μπορεί να επιζήσει οικονομικά.</p> |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΟΛΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ | <p>Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0083. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η αποδοτικότητα των ολικών αποτελεσμάτων.</p> |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΜΕΡΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ | <p>Ομοίως, αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0335. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η αποδοτικότητα των μερικών αποτελεσμάτων εκμετάλλευσης .</p> |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΠΑΓΙΩΝ | <p>Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,8189. Όταν έχουμε πάνω από 50% ή 0,5 τότε ο Δήμος είναι έντασης παγίων ή αλλιώς έντασης κεφαλαίου. Στην ένταση παγίων είναι λιγότερη ευέλικτη η επιχείρηση." Άρα, παρατηρούμε ότι έστω και</p> |

λίγο αυξήθηκαν τα κεφάλαια σε σχέση τα πάγια.

5.1.5.3 Αξιολόγηση Οικονομικής Απόδοσης Δήμου Περιστερίου

Συνοψίζοντας, από τις αναλύσεις των δύο μεθόδων της οριζόντιας και κάθετης ανάλυσης , τους αριθμοδείκτες αλλά και από τους Ισολογισμούς και Καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσεις για έτη 2012-15 , παρατηρούμε μια βελτίωση της χρηματοοικονομικής εικόνας του Δήμου. Εάν και είχαμε μια μείωση των πλεονασμάτων των Καθαρών Αποτελεσμάτων Χρήσης στα έτη 2012-2015, ειδικά την χρονιά 2013 που μειώθηκε πάρα πολύ. Στις επόμενες χρονιές αυξήθηκε το πλεόνασμα αλλά δεν έφτασαν τα αποτελέσματα του 2012. Βέβαια πρέπει να σημειωθεί ότι είχαμε μόνο πλεονασματικούς Ισολογισμούς και παράλληλα μειώθηκαν οι κρατικές επιχορηγήσεις. Επίσης, σύμφωνα με τους δείκτες βελτιώθηκε πάρα πολύ η ρευστότητα του Δήμου καθώς και η ειδική και η ταμειακή ρευστότητα , η ανεξαρτησία από τις επιχορηγήσεις και μειώθηκε η εξάρτηση από τα Ξένα Κεφάλαια. Μειώθηκε ο δανεισμός και οι Υποχρεώσεις. Επιδείνωση είχαμε στους δείκτες Αποδοτικότητας Ιδίων Κεφαλαίων και Αποδοτικότητας Ενεργητικού. Πάραυτα, η συνολική χρηματοοικονομική απόδοση θεωρείται ότι βελτιώθηκε στα έτη 2012-15. Αυτό που πρέπει να σημειωθεί είναι ότι το έτος 2012 πήγαινε καλά οικονομικά ο Δήμος.



ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 6 Γραφική Απεικόνιση Καθαρών Αποτελεσμάτων και Μικτών Αποτελεσμάτων Εκμετάλλευσης για τον Δήμο Περιστερίου για τα έτη 2012-15

5.1.6 Δήμος Ρόδου

Ακολουθεί η ανάλυση του Δήμου Ρόδου.

5.1.6.1 Οριζόντια - Κάθετη Ανάλυση

Το πρώτο γεγονός που διαπιστώνουμε για τα οικονομικά στοιχεία του Δήμου Ρόδου για τα έτη 2012-2015, είναι η μείωση του συνολικού Ενεργητικού και Παθητικού. Επίσης, στην ίδια χρονική περίοδο, παρατηρούμε σημαντική αύξηση των διαθεσίμων κατά

134,14% (12.836.137 ευρώ), των αποθεμάτων αλλά και του Κυκλοφορούν Ενεργητικού κατά 28,67% (17.870.923 ευρώ). Στο Παθητικό έχουμε σημαντική μείωση των υποχρεώσεων κατά -34,80% (-29.071.151 ευρώ) τόσο των Μακροπρόθεσμων (δάνεια) κατά -16,33% (-8.124.313 ευρώ) αλλά και των Βραχυπρόθεσμων κατά -61,97% (-20.946.838 ευρώ). Παράλληλα, έχουμε αύξηση των Ιδίων Κεφαλαίων και αύξηση των Μεταβατικών Λογαριασμών του Παθητικού, ειδικά τα έτη 2013-12 με αύξηση κατά 170,53%. Ακόμα, διαπιστώνουμε από τις Καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσεων μια τεράστια μεταβολή στα καθαρά αποτελέσματα χρήσεως ανάμεσα στα έτη 2013 - 2014 της τάξεως -213,34% και πράγματι γιατί από κέρδος 1.746.579 ευρώ το 2012, έχουμε έλλειμα - 1.979.582 ευρώ το 2013. Το 2014 ήταν η χρονιά με χειρότερα αποτελέσματα στα Καθαρά Αποτελέσματα Χρήσεως με ζημία -12.415.096 ευρώ και μεταβολή από το 2013 της τάξεως -527,16%. Το 2015 είχαμε πάλι έλλειμα αλλά μειώθηκε κατά 97,96% σε σχέση το 2014 και έκλεισε -252.667 ευρώ. Επίσης, βλέπουμε μια μείωση του λειτουργικού κόστους (μεγαλύτερη στα έτη 2015 - 14 με ποσοστό -11,36%) και μια μείωση των τακτικών επιχορηγήσεων και του Κύκλου Εργασιών (μεγαλύτερη στα έτη 2014 - 13 με ποσοστό -12,23%) Το 2015 παρατηρούμε μια αύξηση των τακτικών επιχορηγήσεων από το Κράτος που αυξήθηκε κατά 13,3% σε σχέση το 2014. Στα Μικτά Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης στις χρήσεις 2012 και 2013 είχαμε πλεόνασμα και μετά ελλείματα με το μεγαλύτερο το 2014, που διαμορφώθηκε στο -1539,47% σε σχέση το 2013. Το 2015 είχαμε πλεόνασμα με μεταβολή της τάξης 212,59%. Στα Ολικά Αποτελέσματα και Μερικά Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης είχαμε σε όλες τις χρήσεις έλλειμα, με μεγαλύτερες μεταβολές το έτος 2014 σε σχέση το 2013 (-132,78% και -170,43% αντίστοιχα).

Από την κάθετη ανάλυση παρατηρούμε πως έχουμε αύξηση του ποσοστού των διαθέσιμων, των απαιτήσεων και του Κυκλοφορούν Ενεργητικού σε σχέση του συνολικού Ενεργητικού αλλά και μια μικρή μείωση του Συνολικού Παγίου. Επίσης, παρατηρείται αύξηση του ποσοστού των μεταβατικών λογαριασμών του Παθητικού (από 0,19% σε 0,23%) και των Υποχρεώσεων. Από την άλλη μεριά μειώνονται τα ποσοστά τόσο των Βραχυπρόθεσμων (από 5,80% σε 2,24%), των Μακροπρόθεσμων (τραπεζικός δανεισμός) σε σχέση του Συνολικού Παθητικού (από 8,53% σε 7,25%) αλλά και των Συνολικών Υποχρεώσεων (από 14,33% σε 9,49%). Ακόμη, βλέπουμε μια αύξηση του ποσοστού εσόδων από πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών σε σχέση του κύκλου εργασιών, μείωση των λειτουργικών εξόδων (από 96,93% σε 92,03% σε σχέση του Κύκλου Εργασιών) αλλά και των τακτικών επιχορηγήσεων. Στα Μικτά

Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης, στα Ολικά Αποτελέσματα και στα Μερικά Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης έχουμε αύξηση στα ποσοστά ,από το 2012 στο 2015, σε σχέση του Κύκλου Εργασιών, γεγονός θετικό. Τέλος, παρατηρούμε αύξηση του ποσοστού των Καθαρών Αποτελεσμάτων σε σχέση του κύκλου εργασιών(από -2,76% σε -0,35%).

Συνοψίζοντας, από τις αναλύσεις των δύο μεθόδων της οριζόντιας και κάθετης ανάλυσης , παρατηρούμε μια επιδείνωση της χρηματοοικονομικής εικόνας του Δήμου Ρόδου στα έτη 2012-2015, ειδικά την χρονιά 2014 που αυξήθηκε το έλλειμμα πάρα πολύ σε σχέση με το έλλειμα της χρήσης 2013. Όμως έχουμε σημαντική βελτίωση στα Διαθέσιμα , στις Απαίτησεις , στο Κυκλοφορούν Ενεργητικό. Παράλληλα και μειώθηκαν οι Υποχρεώσεις τόσο οι Μακροπρόθεσμες αλλά και οι Βραχυπρόθεσμες.

5.1.6.2 Ανάλυση Αριθμοδεικτών

Πίνακας 17 Ανάλυση Αριθμοδεικτών για τα έτη 2012-15 για τον Δήμο Ρόδου

| ΔΗΜΟΣ ΡΟΔΟΥ | |
|----------------------------|--|
| ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ | |
| ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | Σημειώνεται μεγάλη αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 6,2385 το οποίο υπερβαίνει το 1,5 που θεωρείται ικανοποιητικό. Το οποίο είναι πολύ θετικό γιατί όσο μεγαλύτερος είναι ο δείκτης παρέχει στον Δήμο ασφάλεια για να μπορέσει να πληρώσει τις υποχρεώσεις του και να μην εμφανίσει αδυναμία πληρωμών . |
| ΕΙΔΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | Ομοίως με τον παραπάνω δείκτη και μάλιστα το ιδανικό είναι γύρω στο 1. |
| ΤΑΜΕΙΑΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | Σημειώνεται μεγάλη αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 1,7427 το οποίο υπερβαίνει το 1 που θεωρείται ικανοποιητικό. Το οποίο είναι πολύ θετικό |

| | |
|--|---|
| | γιατί δείχνει την ικανότητα του Δήμου να εξοφλεί τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις με τα διαθέσιμα του και να μην εμφανίσει αδυναμία πληρωμών |
| ΑΥΤΟΝΟΜΙΑΣ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,8612. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η αυτονομία του Δήμου να στηρίζεται στα δικά του συνολικά έσοδα. |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΑΥΤΟΝΟΜΙΑ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0.8264. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η λειτουργική αυτονομία του Δήμου να στηρίζεται στα έσοδα που προέρχονται από τον κύκλο εργασιών. |
| ΑΝΕΞΑΡΤΗΣΙΑΣ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,4980. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η ανεξαρτησία του Δήμου να στηρίζεται στα έσοδα που προέρχονται από τον κύκλο εργασιών χωρίς τις τακτικές επιχορηγήσεις. |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ ΑΠΟ ΞΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,7949. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε η εξάρτηση του Δήμου στα Ξένα Κεφαλαία. |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,3285. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε η εξάρτηση του Δήμου στις τακτικές επιχορηγήσεις. |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,4827. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε η |

| | |
|---|---|
| | εξάρτηση του Δήμου στις δανειακές υποχρεώσεις. |
| ΣΧΕΣΕΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,8809. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η αυτονομίας που μπορεί να έχει ο Δήμος και της ανεξαρτησίας της από δανεικά κεφάλαια και άλλους πιστωτές. Οι τιμές που πλησιάζουν προς το 100 είναι προτιμότερες. |
| ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,1095. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε η εξάρτηση του Δήμου στις δανειακές υποχρεώσεις. Όσο μεγαλύτερος είναι ο δείκτης, τόσο υπερχρεωμένος είναι ο Δήμος. |
| ΕΣΟΔΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στα 906,52. Το οποίο δεν είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε το μέσο κατά κεφαλή έσοδο που αντιστοιχεί στον κάθε κάτοικο και προέρχεται από τα συνολικά έσοδα του Δήμου. |
| ΙΔΙΩΝ ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στα 749,18. Το οποίο δεν είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε το μέσο κατά κεφαλή έσοδο που αντιστοιχεί στον κάθε κάτοικο και προέρχεται από τα τακτικά έσοδα του Δήμου. |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑΤΟΣ(Η ΕΛΛΕΙΜΑΤΟΣ) | Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 5.680.026 . Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε το πλεόνασμα από το Μικτό Αποτέλεσμα Εκμετάλλευσης. |

| | |
|--|---|
| <p>ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ Η ΕΛΛΕΙΜΑ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ</p> | <p>Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 59,7162 . Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε ο λόγος του πλεονάσματος του Μικτού Αποτελέσματος Εκμετάλλευσης προς τον αριθμό των κατοίκων.</p> |
| <p>ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ Η ΕΛΛΕΙΜΑ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ</p> | <p>Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0797. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε ο λόγος του πλεονάσματος του Μικτού Αποτελέσματος Εκμετάλλευσης προς συνολικά έσοδα. Άρα, το πλεόνασμα που προέρχεται από τον κύκλο εργασιών είναι συγκριτικά μεγαλύτερο σε σχέση τα συνολικά έσοδα και οφείλεται λιγότερο σε οργανικά και έκτακτα έσοδα.</p> |
| <p>ΚΑΘΑΡΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</p> | <p>Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο -25.702.210 . Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκαν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε σχέση των συνολικών υποχρεώσεων.</p> |
| <p>ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΚΑΘΑΡΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ</p> | <p>Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο -0,2981 . Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε ο λόγος της διαφοράς των συνολικών υποχρεώσεων μείον των χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία προς τα συνολικά έσοδα.</p> |
| <p>ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΟΥ ΧΡΕΟΥΣ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ</p> | <p>Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,6318. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε ο λόγος των συνολικών υποχρεώσεων προς τα</p> |

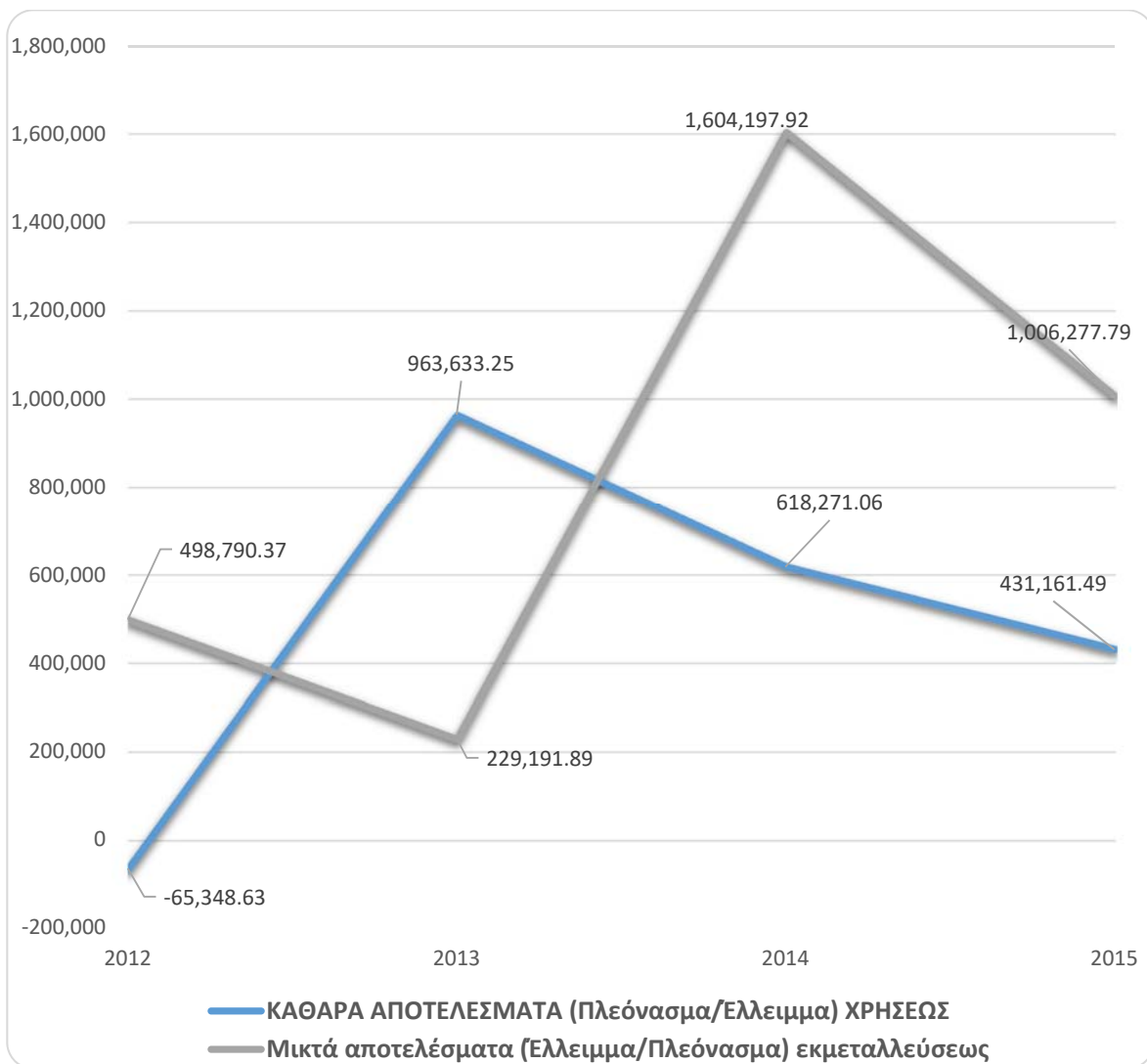
| | |
|--|---|
| | <p>συνολικά έσοδα. Δηλαδή μειώθηκαν οι υποχρεώσεις σε σχέση τα συνολικά έσοδα.</p> |
| <p>ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΧΡΕΟΥΣ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΧΡΗΜΑΤΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ</p> | <p>Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0949. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε ο λόγος των συνολικών υποχρεώσεων προς το συνολικό Ενεργητικό. Δηλαδή μειώθηκαν οι υποχρεώσεις σε σχέση το συνολικό Ενεργητικό.</p> |
| <p>ΚΑΛΥΨΗΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ ΑΠ'Ο ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ</p> | <p>Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,9487. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκαν τα λειτουργικά έξοδα σε σχέση τα τακτικά έσοδα.</p> |
| <p>ΚΑΛΥΨΗΣ ΤΟΚΟΧΡΕΟΛΥΣΙΩΝ</p> | <p>Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0108. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκαν οι τόκοι δανείων σε σχέση τα συνολικά έξοδα.</p> |
| <p>ΔΑΝΕΙΑΚΕΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΕΙΣ</p> | <p>Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,0107. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκαν οι τόκοι δανείων σε σχέση τα συνολικά έσοδα. Δηλαδή , πιο εύκολα μπορεί ο Δήμος να καλύψει τα δάνεια του.</p> |
| <p>ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ</p> | <p>Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 297,77. Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκαν οι κρατικές επιχορηγήσεις που δίνονται ανά κάτοικο και σημαίνει ότι θα στηρίζεται περισσότερο στα δικά του έσοδα.</p> |
| <p>ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</p> | <p>Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο - 0,0005. Το οποίο δεν είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε η κερδοφόρα δυναμικότητα του</p> |

| | |
|---|--|
| | <p>Δήμου και μας πληροφορεί για το εάν επιτεύχθηκε ο στόχος ενός ικανοποιητικού αποτελέσματος.</p> |
| ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΜΟΧΛΕΥΣΕΩΣ | <p>Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 1,1095. Με τον δείκτη αυτό παρατηρούμε την επίδραση που ασκεί η χρησιμοποίηση των δανειακών κεφαλαίων στην αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων της εταιρείας. Εάν ο δείκτης είναι μεγαλύτερος, ίσος ή μικρότερος της μονάδας τότε η επίδραση από τη χρήση ξένων κεφαλαίων στα κέρδη του Δήμου είναι αντίστοιχα θετική και επωφελής, μηδενική ή αρνητική. Άρα, είναι επωφελής.</p> |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | <p>Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο - 0,0004. Το οποίο δεν είναι θετικό γιατί δείχνει ότι μειώθηκε η αποδοτικότητα δηλαδή η απόδοση προς την θυσία που απαιτήθηκε. Δηλαδή μετράει την απόδοση των συνολικών περιουσιακών στοιχείων μιας επιχείρησης και επιτρέπει την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας της λειτουργίας της. Παράλληλα φανερώνει την ικανότητά του Δήμου να μπορεί να επιζήσει οικονομικά.</p> |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΟΛΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ | <p>Σημειώνεται αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο - 0,0062 . Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η αποδοτικότητα των ολικών αποτελεσμάτων.</p> |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΜΕΡΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ | <p>Ομοίως, αύξηση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο -0,0044 . Το οποίο είναι θετικό γιατί δείχνει ότι αυξήθηκε η</p> |

| | |
|------------------------------|--|
| | αποδοτικότητα των μερικών αποτελεσμάτων εκμετάλλευσης . |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΠΑΓΙΩΝ | Σημειώνεται μείωση από το 2012 ως το 2015 και το 2015 φτάνει γύρω στο 0,8459. Όταν έχουμε πάνω από 50% ή 0,5 τότε ο Δήμος είναι έντασης παγίων ή αλλιώς έντασης κεφαλαίου. Στην ένταση παγίων είναι λιγότερη ευέλικτη η επιχείρηση. "Αρα, παρατηρούμε ότι έστω και λίγο αυξήθηκαν τα κεφάλαια σε σχέση τα πάγια. |

5.1.6.3 Αξιολόγηση Οικονομικής Απόδοσης Δήμου Ρόδου

Συνοψίζοντας, από τις αναλύσεις των δύο μεθόδων της οριζόντιας και κάθετης ανάλυσης , τους αριθμοδείκτες αλλά και από τους Ισολογισμούς και Καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσεις για έτη 2012-15, παρατηρούμε τελικά βελτίωση της χρηματοοικονομικής εικόνας του Δήμου εάν και είχαμε ελλείματα στα Καθαρά Αποτελέσματα Χρήσης στα έτη 2012-2015, ειδικά την χρονιά 2014 που είχαμε το μεγαλύτερο. Επίσης, σύμφωνα με τους δείκτες βελτιώθηκε πάρα πολύ η ρευστότητα του Δήμου καθώς και η ειδική και η ταμειακή ρευστότητα , η ανεξαρτησία από τις επιχορηγήσεις και μειώθηκε η εξάρτηση από τα Ξένα Κεφάλαια. Μειώθηκε ο δανεισμός και οι Υποχρεώσεις . Επιδείνωσε είχαμε στους δείκτες Αποδοτικότητας Ιδίων Κεφαλαίων και Αποδοτικότητας Ενεργητικού. Πάραυτα, η συνολική χρηματοοικονομική απόδοση θεωρείται ότι βελτιώθηκε εάν και είχαμε ελλείματα πλην το έτος 2012.



ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 7 Γραφική Απεικόνιση Καθαρών Αποτελεσμάτων και Μικτών Αποτελεσμάτων Εκμετάλλευσης για τον Δήμο Ρόδου για τα έτη 2012-15

5.2 Συμπεράσματα ανά Κατηγορία Δήμων

Στην συνέχεια πραγματοποιούμε συγκριτική ανάλυση των αριθμοδεικτών στην κάθε κατηγορία Δήμων.

5.2.1 Συγκριτική Ανάλυση Κατηγορίας Μικρών Δήμων

Για να πραγματοποιήσουμε συγκριτική ανάλυση στην κατηγορία των Μικρών Δήμων, θα χρησιμοποιήσουμε τους αριθμοδείκτες(βλέπε Κεφάλαιο 4) και τον μέσο όρο των αριθμοδεικτών, που έχουμε υπολογίσει, για τα έτη 2012-15. Έτσι έχουμε τον παρακάτω πίνακα.

Πίνακας 18 Σύγκριση Μέσων Όρων Αριθμοδεικτών για τα έτη 2012-15 για τους Δήμους Αβδηρών και Σαρωνικού

| ΣΥΚΡΙΣΗ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ ΜΙΚΡΩΝ ΔΗΜΩΝ | ΔΗΜΟΥ ΑΒΔΗΡΩΝ | ΔΗΜΟΥ ΣΑΡΩΝΙΚΟΥ |
|--|--------------------------|----------------------------|
| ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ | ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ | ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ |
| ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | 3,3913 | 1,7117 |
| ΕΙΔΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | 3,3913 | 1,6292 |
| ΤΑΜΕΙΑΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | 2,4439 | 0,9710 |
| ΑΥΤΟΝΟΜΙΑΣ | 0,7473 | 0,9991 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΑΥΤΟΝΟΜΙΑ | 0,7079 | 0,9636 |
| ΑΝΕΞΑΡΤΗΣΙΑΣ | 0,3097 | 0,7386 |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ ΑΠΟ ΞΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | 0,5034 | 0,8962 |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ | 0,3982 | 0,2249 |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ | 0,1934 | 0,3166 |
| ΣΧΕΣΕΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ | 0,9146 | 0,6986 |
| ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ | 0,0938 | 0,5151 |
| ΕΣΟΔΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 323,3222 | 695,19 |
| ΙΔΙΩΝ ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 227,6195 | 670,24 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑΤΟΣ(Η ΕΛΛΕΙΜΑΤΟΣ) | 834.614 | 836.887 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ Η ΕΛΛΕΙΜΑ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 36,2183 | 35,7904 |

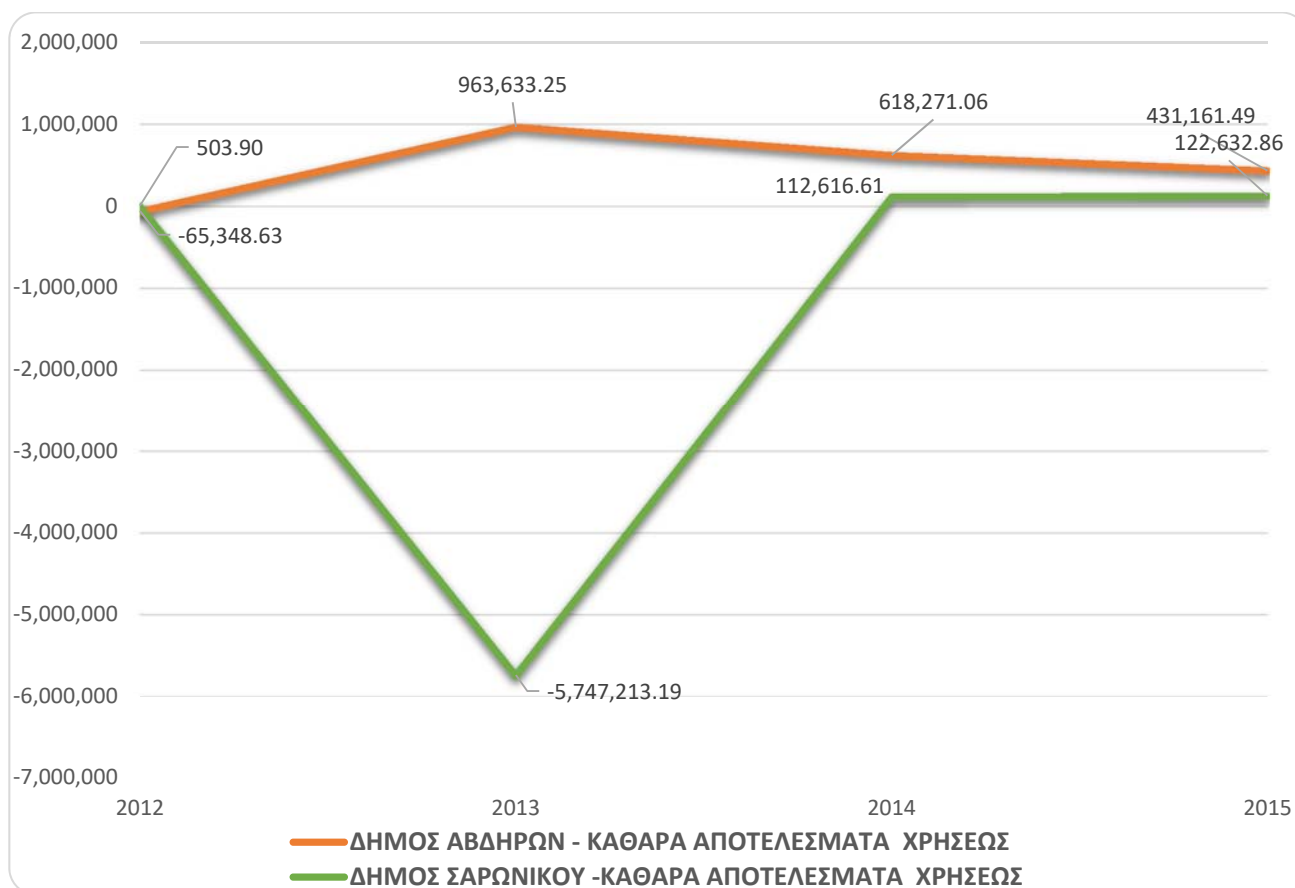
| | | |
|--|-----------------|------------------|
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ Η ΕΛΛΕΙΜΑ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | 0,1566 | 0,0513 |
| ΚΑΘΑΡΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ | -443.019 | 3.625.290 |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΚΑΘΑΡΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | -0,0636 | 0,2024 |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΟΥ ΧΡΕΟΥΣ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | 0,3307 | 0,7043 |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΧΡΕΟΥΣ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ | 0,0803 | 0,2529 |
| ΚΑΛΥΨΗΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | 0,9183 | 0,9487 |
| ΚΑΛΥΨΗΣ ΤΟΚΟΧΡΕΟΛΥΣΙΩΝ | 0,0132 | 0,0209 |
| ΔΑΝΕΙΑΚΕΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΕΙΣ | 0,0122 | 0,0190 |
| ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 127,87 | 157,88 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ | 0,0173 | -0,0560 |
| ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΜΟΧΛΕΥΣΕΩΣ | 1,0938 | 1,5151 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | 0,0159 | -0,0364 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΟΛΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ | -0,0339 | -0,0077 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΜΕΡΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ | -0,0323 | -0,0040 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΠΑΓΙΩΝ | 0,8958 | 0,7853 |

Παρατηρούμε ότι ο Δήμος Αβδήρων υπερτερεί με διαφορά σε όλους τους δείκτες εκτός από τους δείκτες αυτονομίας , λειτουργικής αυτονομίας ,ανεξαρτησίας , εσόδων ανά κάτοικο ,ίδιων τακτικών εσόδων ανά κάτοικο, λειτουργικό πλεόνασμα (οριακά) καθώς και στους δείκτες οικονομικής μόχλευσης , αποδοτικότητας ολικών αποτελεσμάτων και μερικών αποτελεσμάτων.

Επίσης, είδαμε πως ο Δήμος Σαρωνικού το 2012 είχε εξάρτηση από Ξένα Κεφάλαια 1,0998 και το 2015 έχει 0,6971 ενώ ο Δήμος Αβδήρων είχε 0,6835 το 2012 και το 2015

έχει 0,3954. Μειώθηκαν και για τους δυο Δήμους οι Υποχρεώσεις τόσο οι Βραχυπρόθεσμες αλλά και οι Μακροπρόθεσμες. Βέβαια, πρέπει να σημειωθεί πως ο Δήμος Σαρωνικού είχε μεγάλο οικονομικό πρόβλημα και πήρε έκτακτη επιχορήγηση γύρω στα 10.000.000 ευρώ προκειμένου να διορθώσει τα οικονομικά του. Επιπλέον, και οι δύο Δήμοι έχουν μεγάλους και ικανοποιητικούς δείκτες ρευστότητας. Ακόμη, οι δύο Δήμοι έχουν πλεονάσματα τα έτη 2014,2015 με το Δήμο Αβδήρων να έχει αρκετά μεγαλύτερο.

Συνοψίζοντας και οι δύο Δήμοι βελτίωσαν τα οικονομικά τους ειδικά ,στα έτη 2014 και 2015 , με τον Δήμο Αβδήρων να είναι αρκετά υγιής. Ο Δήμος Σαρωνικού τα βελτίωσε αλλά χρειάστηκε έκτακτη επιχορήγηση. Επίσης, να σημειωθεί ότι και οι δύο Δήμοι έχουν παρεμφερή αριθμό κατοίκων και το 2015 η επιχορήγηση ανά κάτοικο ήταν 130,68 ευρώ για τον Δήμο Αβδήρων , ενώ για τον Δήμο Σαρωνικού ήταν 145,29 ευρώ. Δηλαδή, αναλογικά των κατοίκων, ο Δήμος Σαρωνικού παίρνει μεγαλύτερες επιχορηγήσεις.



ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 8 Γραφική Απεικόνιση Καθαρών Αποτελεσμάτων για τους Δήμους Αβδήρων και Σαρωνικού για τα έτη 2012-15

5.2.2 Συγκριτική Ανάλυση Κατηγορίας Μεσαίων Δήμων

Για να πραγματοποιήσουμε συγκριτική ανάλυση στην κατηγορία των Μεσαίων Δήμων, θα χρησιμοποιήσουμε τους αριθμοδείκτες(βλέπε Κεφάλαιο 4) και τον μέσο όρο των αριθμοδεικτών, που έχουμε υπολογίσει, για τα έτη 2012-15. Έτσι έχουμε τον παρακάτω πίνακα.

Πίνακας 19 Σύγκριση Μέσων Όρων Αριθμοδεικτών για τα έτη 2012-15 για τους Δήμους Κιλκίς και Λαμιών

| ΣΥΚΡΙΣΗ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ ΜΕΣΑΙΩΝ ΔΗΜΩΝ | ΔΗΜΟΥ ΚΙΛΚΙΣ | ΔΗΜΟΥ ΛΑΜΙΕΩΝ |
|---|-------------------------|--------------------------|
| ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ | ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ | ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ |
| ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | 1,5848 | 10,6210 |
| ΕΙΔΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | 1,5737 | 10,6210 |
| ΤΑΜΕΙΑΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | 0,9892 | 9,2560 |
| ΑΥΤΟΝΟΜΙΑΣ | 0,8523 | 0,8512 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΑΥΤΟΝΟΜΙΑ | 0,7865 | 0,5834 |
| ΑΝΕΞΑΡΤΗΣΙΑΣ | 0,2436 | 0,0110 |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ ΑΠΟ ΞΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | 0,4901 | 0,4477 |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ | 0,5429 | 0,3106 |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ | 0,2343 | 0,0895 |
| ΣΧΕΣΕΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ | 0,9077 | 0,9527 |
| ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ | 0,1018 | 0,0500 |
| ΕΣΟΔΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 361,74 | 456,11 |

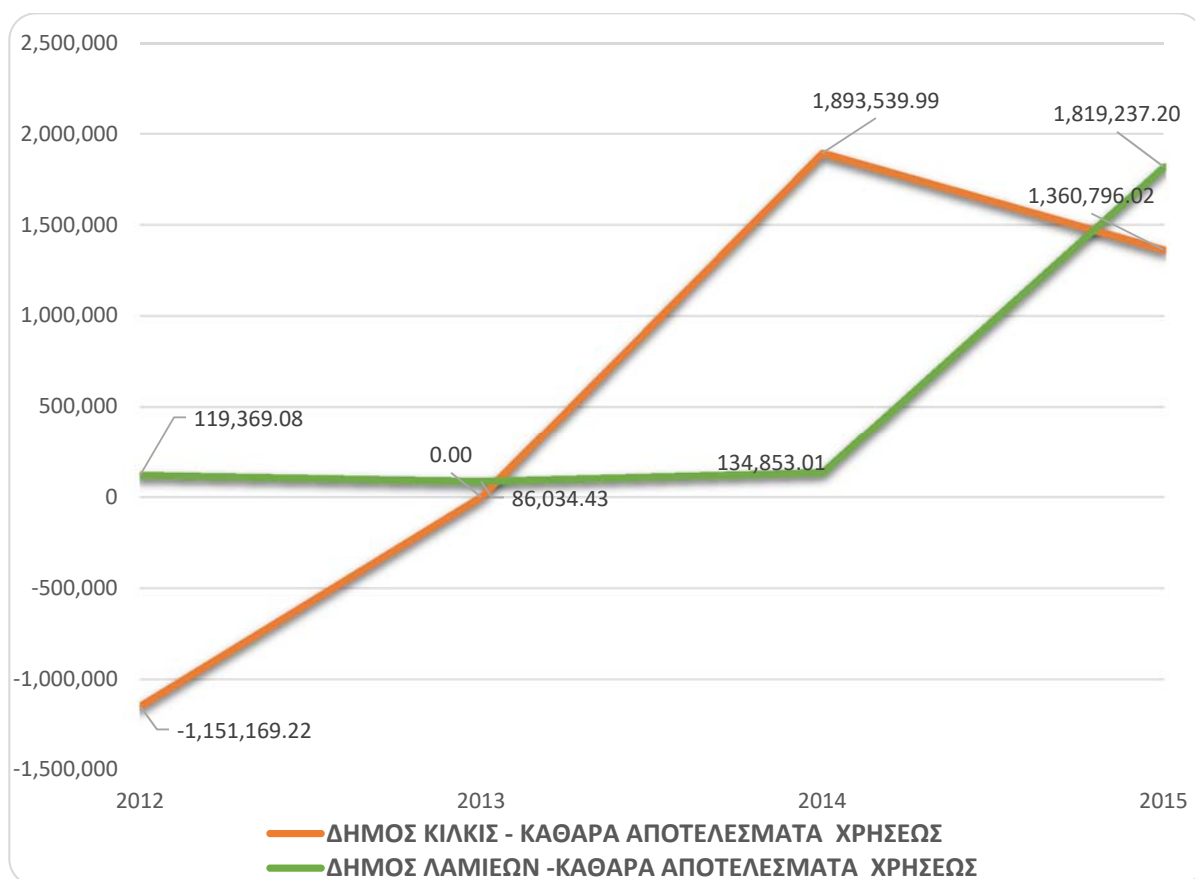
| | | |
|--|-------------------|--------------------|
| ΙΔΙΩΝ ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 282,80 | 266,00 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑΤΟΣ(Η ΕΛΛΕΙΜΑΤΟΣ) | 424.260 | -6.121.704 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ Η ΕΛΛΕΙΜΑ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 6,6051 | -86,2127 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ Η ΕΛΛΕΙΜΑ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | 0,0245 | -0,3305 |
| ΚΑΘΑΡΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ | -4.477.436 | -12.351.737 |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΚΑΘΑΡΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | -0,2029 | -0,3805 |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΟΥ ΧΡΕΟΥΣ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | 0,3528 | 0,1293 |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΧΡΕΟΥΣ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ | 0,0848 | 0,0235 |
| ΚΑΛΥΨΗΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | 0,9797 | 1,7817 |
| ΚΑΛΥΨΗΣ ΤΟΚΟΧΡΕΟΛΥΣΙΩΝ | 0,0099 | 0,0041 |
| ΔΑΝΕΙΑΚΕΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΕΙΣ | 0,0136 | 0,0041 |
| ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 195,18 | 140,96 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ | 0,0083 | 0,0032 |
| ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΜΟΧΛΕΥΣΕΩΣ | 1,1018 | 1,0501 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | 0,0077 | 0,0030 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΟΛΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ | -0,0410 | -0,0167 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΜΕΡΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ | -0,0393 | -0,0175 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΠΑΓΙΩΝ | 0,8398 | 0,8909 |

Παρατηρούμε ότι ο Δήμος Λαμιέων υπερτερεί στους περισσότερους δείκτες εκτός από τους δείκτες αυτονομίας , λειτουργικής αυτονομίας ,ανεξαρτησίας ,εξάρτησης από ξένα

κεφάλαια ,ίδιων τακτικών εσοδών ανά κάτοικο(οριακά), λειτουργικό πλεόνασμα , λειτουργικό πλεόνασμα ανά κάτοικο, λειτουργικό πλεόνασμα προς συνολικά έσοδα καθώς και στους δείκτες οικονομικής αποδοτικότητας Ιδίων Κεφαλαίων, Οικονομικής Μοχλεύσεως και κάλυψης κόστους λειτουργικών δαπανών από τακτικά έσοδα.

Επίσης, είδαμε πως ο Δήμος Λαμιέων κατάφερε να μειώσει αισθητά την εξάρτηση από τα δάνεια από 0,5659 το 2012 σε 0,3206 το 2015 , ενώ ο Δήμος Κιλκίς από 0,5171 το 2012 σε 0,4631 το 2015. Δηλαδή και οι δύο μειώσανε τα δάνεια τους. Ο Δήμος Κιλκίς κατάφερε να έχει πλεονασματικό Μικτό Αποτέλεσμα από το 2013 σε αντίθεση του Δήμου Λαμιέων που δεν τα κατάφερε. Μειώθηκαν και για τους δυο Δήμους οι Υποχρεώσεις τόσο οι Βραχυπρόθεσμες αλλά και οι Μακροπρόθεσμες και αύξησαν το Κυκλοφορούν Ενεργητικό στα έτη 2012-15. Επιπλέον, και οι δύο Δήμοι έχουν μεγάλους και ικανοποιητικούς δείκτες ρευστότητας, ειδικά ο Δήμος Λαμίας. Ακόμη και οι δύο Δήμοι έχουν πλεονάσματα τα έτη 2013,2014,2015 και ο Δήμος Κιλκίς το 2012 είχε ζημία (σε αντίθεση με το Δήμο Λαμίας).

Συνοψίζοντας και οι δύο Δήμοι βελτίωσαν τα οικονομικά τους ειδικά ,στο έτος 2015 και είναι αρκετά υγιής οικονομικά. Επίσης, να σημειωθεί ότι και οι δύο Δήμοι έχουν παρεμφερή αριθμό κατοίκων (Δήμος Κιλκίς:64.232 και Δήμος Λαμιέων:71.007) και το 2015 η επιχορήγηση ανά κάτοικο ήταν 191,04 ευρώ για τον Δήμο Κιλκίς, ενώ για τον Δήμο Λαμιέων 135,60 ευρώ. Δηλαδή, αναλογικά των κατοίκων ο Δήμος Κιλκίς παίρνει μεγαλύτερες επιχορηγήσεις. Και οι δύο έχουν λιγότερες υποχρεώσεις σε σχέση τα περιουσιακά τους στοιχεία. Επίσης, έχουν υψηλή σχέση κεφαλαίων, χαμηλές καλύψεις τοκοχρεολυσίων και δανειακών επιβαρύνσεων. Ακόμη, έχουν τον δείκτη οικονομικής μοχλεύσεως πάνω από 1 που σημαίνει ότι η επίδραση από τη χρήση ξένων κεφαλαίων στα κέρδη του Δήμου είναι θετική και επωφελής.



ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 9 Γραφική Απεικόνιση Καθαρών Αποτελεσμάτων για τους Δήμους Κιλκίς και Λαμιέων για τα έτη 2012-15

5.2.3 Συγκριτική Ανάλυση Κατηγορίας Μεγάλων Δήμων

Για να πραγματοποιήσουμε συγκριτική ανάλυση στην κατηγορίας των Μεγαλών Δήμων, θα χρησιμοποιήσουμε τους αριθμοδείκτες(βλέπε Κεφάλαιο 4) και τον μέσο όρο των αριθμοδεικτών, που έχουμε υπολογίσει, για τα έτη 2012-15. Έτσι έχουμε τον παρακάτω πίνακα

Πίνακας 20 Σύγκριση Μέσων Όρων Αριθμοδεικτών για τα έτη 2012-15 για τους Δήμους Περιστερίου και Ρόδου

| ΣΥΚΡΙΣΗ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ ΜΕΓΑΛΩΝ ΔΗΜΩΝ | ΔΗΜΟΥ ΠΕΡΙΣΤΕΡΙΟΥ | ΔΗΜΟΥ ΡΟΔΟΥ |
|---|----------------------|----------------|
|---|----------------------|----------------|

| ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ | ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ | ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ |
|--|-----------------------|-----------------------|
| ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | 2,8060 | 4,2637 |
| ΕΙΔΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | 2,6709 | 4,2616 |
| ΤΑΜΕΙΑΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ | 0,8390 | 0,9169 |
| ΑΥΤΟΝΟΜΙΑΣ | 0,9096 | 0,8355 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΑΥΤΟΝΟΜΙΑ | 0,8495 | 0,7751 |
| ΑΝΕΞΑΡΤΗΣΙΑΣ | 0,4574 | 0,4639 |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ ΑΠΟ ΞΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | 1,1742 | 0,9896 |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ | 0,3921 | 0,3112 |
| ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ | 0,7505 | 0,5068 |
| ΣΧΕΣΕΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ | 0,6837 | 0,8809 |
| ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ | 0,4667 | 0,1357 |
| ΕΣΟΔΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 366,38 | 947,51 |
| ΙΔΙΩΝ ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 309,71 | 733,98 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑΤΟΣ(Η ΕΛΛΕΙΜΑΤΟΣ) | -929.677 | -595.786 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ Η ΕΛΛΕΙΜΑ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | -7,8192 | -6,2637 |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ Η ΕΛΛΕΙΜΑ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | -0,0278 | -0,0138 |
| ΚΑΘΑΡΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ | 22.839.377 | -5.958.538 |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΚΑΘΑΡΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | 0,5310 | -0,0743 |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΟΥ ΧΡΕΟΥΣ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | 0,8973 | 0,7276 |
| ΑΝΑΛΟΓΙΑΣ ΧΡΕΟΥΣ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ | 0,2839 | 0,1135 |

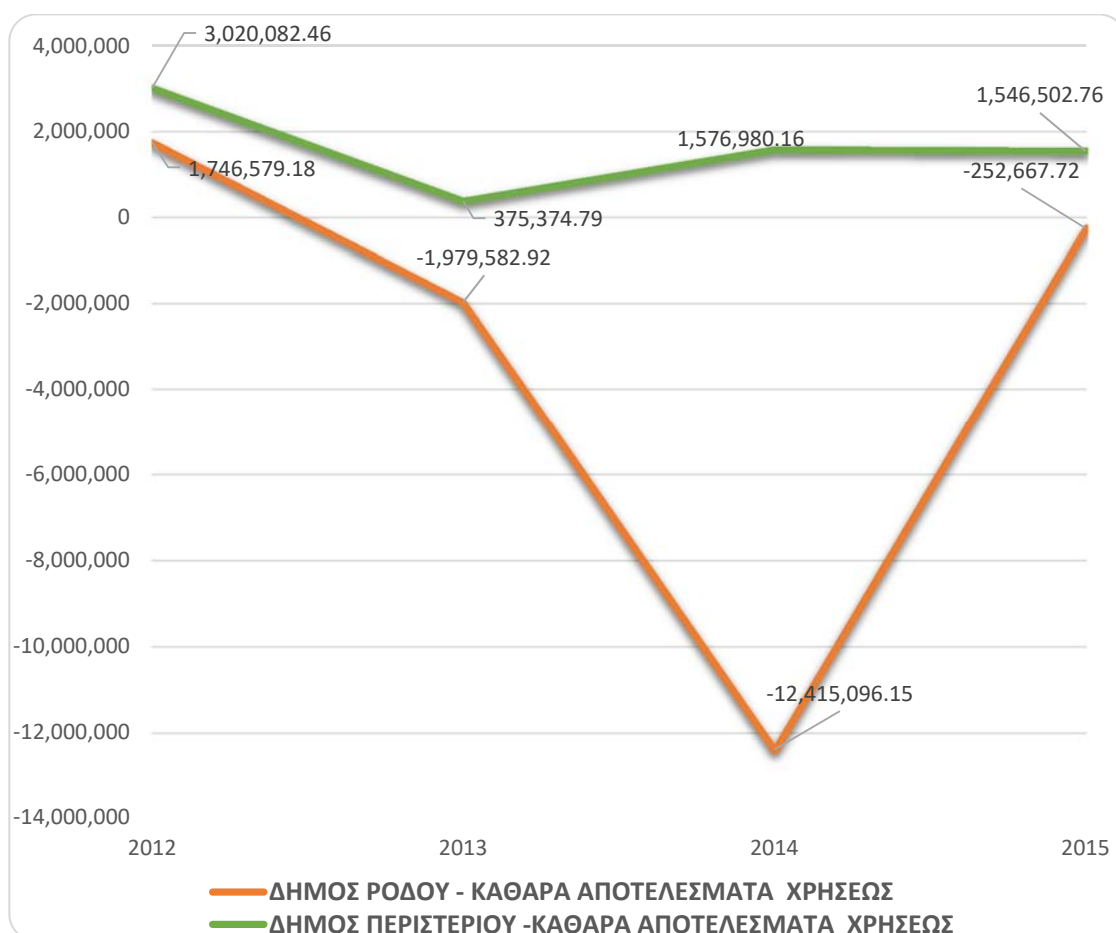
| | | |
|---|----------------|----------------|
| ΚΑΛΥΨΗΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ | 1,1297 | 1,0646 |
| ΚΑΛΥΨΗΣ ΤΟΚΟΧΡΕΟΛΥΣΙΩΝ | 0,0190 | 0,0146 |
| ΔΑΝΕΙΑΚΕΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΕΙΣ | 0,0189 | 0,0147 |
| ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ | 143,26 | 295,00 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ | 0,0176 | -0,0062 |
| ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΜΟΧΛΕΥΣΕΩΣ | 1,4659 | 1,1357 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | 0,0119 | -0,0056 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΟΛΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ | -0,0020 | -0,0172 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΜΕΡΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ | 0,0087 | -0,0145 |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΠΑΓΙΩΝ | 0,8521 | 0,8644 |

Παρατηρούμε ότι ο Δήμος Ρόδου υπερτερεί στους περισσότερους δείκτες εκτός από τους δείκτες αυτονομίας , λειτουργικής αυτονομίας ,ανεξαρτησίας ,εξάρτησης από ξένα κεφάλαια ,ίδιων τακτικών εσοδών ανά κάτοικο(οριακά), λειτουργικό πλεόνασμα , λειτουργικό πλεόνασμα ανά κάτοικο, λειτουργικό πλεόνασμα προς συνολικά έσοδα καθώς και στους δείκτες οικονομικής αποδοτικότητας Ιδίων Κεφαλαίων, Οικονομικής Μοχλεύσεως και κάλυψης κόστους λειτουργικών δαπανών από τακτικά έσοδα.

Επίσης, είδαμε πως ο Δήμος Ρόδου κατάφερε να μειώσει αισθητά την εξάρτηση από τα δάνεια από 0,5162 το 2012 σε 0,4827 το 2015 , ενώ ο Δήμος Περιστερίου από 1,2669 το 2012 σε 0,9713 το 2015 που είναι ακόμα υψηλό. Δηλαδή και οι δύο μείωσαν τα δάνεια τους .Ο Δήμος Ρόδου κατάφερε να έχει πλεονασματικό Μικτό Αποτέλεσμα όλες τις χρήσεις ,πλην το 2014 σε αντίθεση του Δήμου Περιστερίου που είχε πλεονάσματα το 2012 και το 2015. Μειώθηκαν και για τους δυο Δήμους οι Υποχρεώσεις τόσο οι Βραχυπρόθεσμες αλλά και οι Μακροπρόθεσμες και αύξησαν το Κυκλοφορούν Ενεργητικό στα 2012-15. Επιπλέον, και οι δύο Δήμοι έχουν μεγάλους και ικανοποιητικούς δείκτες ρευστότητας, ειδικά ο Δήμος Ρόδου. Ακόμη και ο Δήμος Ρόδου

είχε πλεονάσματα όλα τα έτη εάν το 2012 ήταν το μεγαλύτερο ενώ ο Δήμος Περιστερίου είχε ζημιές τα έτη 2013,2014 και 2015.

Συνοψίζοντας και οι δύο Δήμοι βελτίωσαν τα οικονομικά τους ειδικά ,στο έτος 2015 , εάν και ο Δήμος Ρόδου εξακολουθεί και έχει έλλειμα στα Καθαρά Αποτελέσματα Χρήσης. Επίσης, να σημειωθεί ο Δήμος Ρόδου έχει 95.117 κάτοικους και ο Δήμος Περιστερίου 118.896 κάτοικοι και το 2015 η επιχορήγηση ανά κάτοικο ήταν 297,77 ευρώ για τον Δήμο Ρόδου , ενώ για τον Δήμο Περιστερίου ήταν 139,53 ευρώ. Δηλαδή, αναλογικά των κατοίκων ο Δήμος Ρόδου παίρνει μεγαλύτερες επιχορηγήσεις. Μόνο ο Δήμος Περιστερίου έχει λιγότερες υποχρεώσεις σε σχέση τα περιουσιακά τους στοιχεία. Επίσης, έχουν υψηλή σχέση κεφαλαίων(ειδικά ο Δήμος Ρόδου), χαμηλές καλύψεις τοκοχρεολυσίων και δανειακών επιβαρύνσεων. Ακόμη, έχουν τον δείκτη οικονομικής μοχλεύσεως πάνω από 1 που σημαίνει ότι η επίδραση από τη χρήση ξένων κεφαλαίων στα κέρδη του Δήμου είναι θετική και επωφελής.



ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 10 Γραφική Απεικόνιση Καθαρών Αποτελεσμάτων για τους Δήμους Περιστερίου και Ρόδου για τα έτη 2012-15

5.3 Γενικά Συμπεράσματα

Συνοψίζοντας, από τις αναλύσεις των δύο μεθόδων της οριζόντιας και κάθετης ανάλυσης , τους αριθμοδείκτες αλλά και από τους Ισολογισμούς και Καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσεις για έτη 2012-15 , παρατηρούμε τα εξής :

- Όλοι οι Δήμοι μείωσαν τις Συνολικές Υποχρεώσεις από το έτος 2012 στο 2015
- Όλοι οι Δήμοι μείωσαν τις Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις, τις δανειακές επιβαρύνσεις και την κάλυψη τοκοχρεολυσίων από το έτος 2012 στο 2015 δηλαδή τα δάνεια και τα έξοδα τους
- Για όλους τους Δήμους μειώθηκε η κρατική επιχορήγηση από το έτος 2012 στο 2015
- Όλοι οι Δήμοι μείωσαν τα Λειτουργικά τους έξοδα από το έτος 2012 στο 2015
- Όλοι οι Δήμοι μείωσαν τις Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις από το έτος 2012 στο 2015
- Όλοι οι Δήμοι μείωσαν τους πιστωτικούς τόκους που πλήρωναν για τα δάνεια από το έτος 2012 στο 2015
- Όλοι οι Δήμοι αύξησαν τα Διαθέσιμα τους από το έτος 2012 στο 2015
- Όλοι οι Δήμοι αύξησαν το Κυκλοφορούν Ενεργητικό από το έτος 2012 στο 2015 (πλην του Δήμου Σαρωνικού) και το κεφάλαιο κίνησης
- Όλοι οι Δήμοι αύξησαν την ρευστότητα τους ,την ειδική και την ταμειακή στα έτη 2012 -2015
- Όλοι οι Δήμοι μείωσαν την εξάρτηση τους στα Ξένα Κεφάλαια στα έτη 2012-15
- Όλοι οι Δήμοι αύξησαν το πλεόνασμα του Μικτού Αποτελέσματος από το 2012 στο 2015 ,πλην του Δήμου Λαμιέων.
- Όλοι οι Δήμοι αύξησαν την αποδοτικότητα του Ενεργητικού και των Ιδίων Κεφαλαίων στα έτη 2012 -2015, πλην Δήμο Ρόδου και Περιστερίου
- Όλοι οι Δήμοι αύξησαν την σχέση κεφαλαίου και αυτονομίας στα έτη 2012 -2015

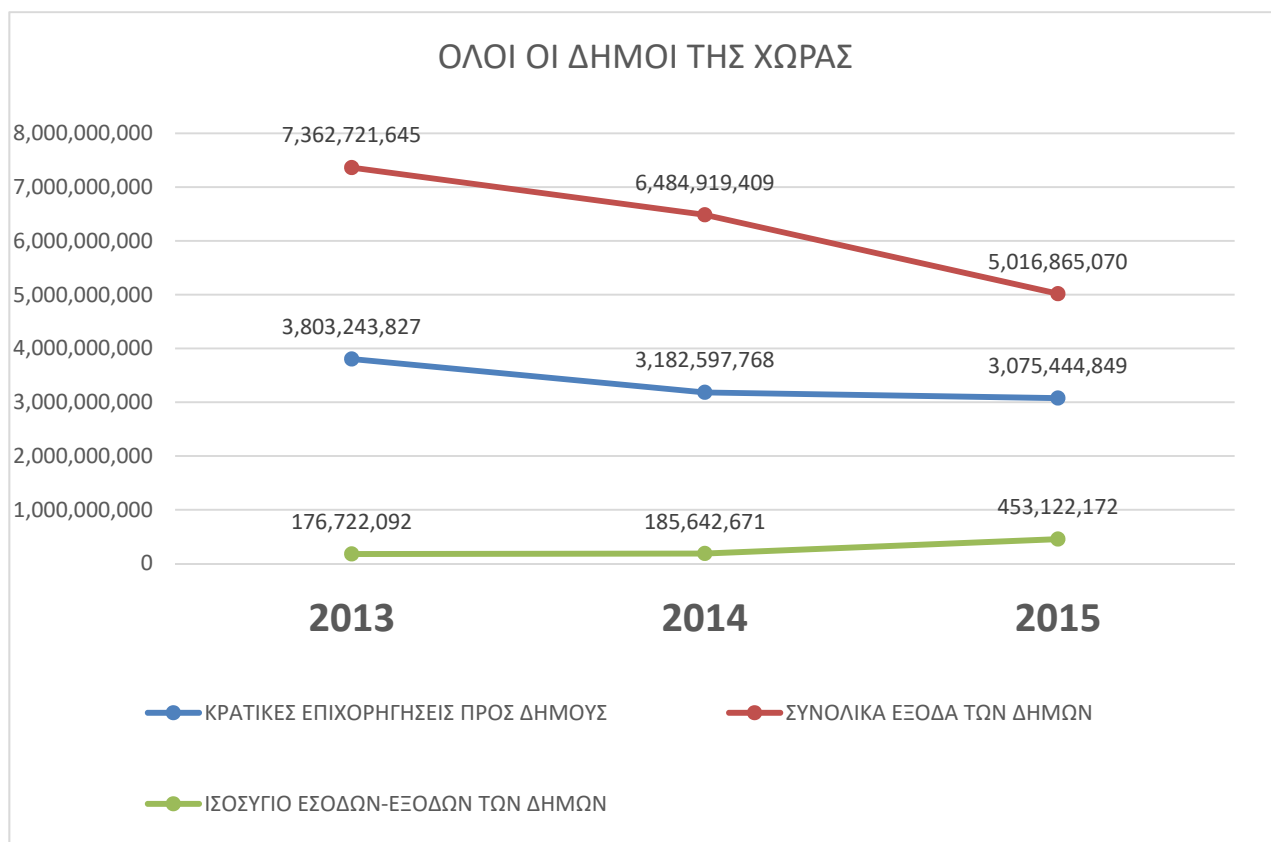
- Όλοι οι Δήμοι μείωσαν τις καθαρές χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις, δηλαδή αυξήθηκαν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε σχέση των συνολικών υποχρεώσεων στα έτη 2012 -2015
- Όλοι οι Δήμοι μείωσαν τις καθαρές χρηματοοικονομικές τους υποχρεώσεις, δηλαδή αυξήθηκαν τα χρηματοοικονομικά τους περιουσιακά στοιχεία σε σχέση των συνολικών υποχρεώσεων στα έτη 2012 -2015

Ολοκληρώνοντας, θέλω να επισημάνω ότι όλοι οι Δήμοι έχουν βελτιώσει αισθητά τις χρηματοοικονομικές τους αποδόσεις και τις Καθαρές τους Θέσεις τους από το έτος 2012 στο 2015, όπου εφαρμόστηκε το πρόγραμμα «Καλλικράτης». Επίσης, όλοι οι Δήμοι είχαν πλεόνασμα στα Καθαρά Αποτελέσματα Χρήσης στα έτη 2014 και 2015. (πλην Δήμου Ρόδου).

Παράλληλα, όλοι οι Δήμοι μείωσαν τα λειτουργικά τους έξοδα και τα συνολικά τους έξοδα. Σύμφωνα με Δελτίο Μηνιαίων Στοιχείων Γενικής Κυβέρνησης για το έτος 2013, όλοι οι Ο.Τ.Α είχαν συνολικά δαπάνες (έξοδα) 7.362.721.645,18 ευρώ και το 2015 είχαν 5.016.865.070,14 ευρώ δηλαδή μια μείωση κατά -168,14%. Ακόμη, μείωσαν τις μακροπρόθεσμες και βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις τους. Δηλαδή εξοφλήσαν τράπεζες, προμηθευτές, Δημόσιο και Ασφαλιστικά Ταμεία. Η εξόφληση των παραπάνω, σημαίνει τόνωση της ρευστότητας και ενίσχυσης της αγοράς τόσο σε τοπικό αλλά και σε εθνικό επίπεδο. Επίσης, είχαμε μείωση των τακτικών κρατικών επιχορηγήσεων, σύμφωνα με Δελτίο Μηνιαίων Στοιχείων Γενικής Κυβέρνησης για το έτος 2013, όλοι οι Ο.Τ.Α είχαν συνολικές τακτικές επιχορηγήσεις 3.803.243.826,64 ευρώ και το 2015 είχαν 3.075.444.848,62 ευρώ δηλαδή μια μείωση κατά -19,14%. Μάλιστα με το άρθρο 38 του ν.3986/2011 είχαν οριστεί ανώτατα όρια των κρατικών επιχορηγήσεων, για τους Δήμους και για τις Περιφέρειες, κατ' έτος τα 5.200.000.000 ευρώ. Με το νέο πολυνομοσχέδιο με το άρθρο 80Α του ν.4472/2017 (ΦΕΚ 74 Α) μειώθηκε εκ νέου το ανώτατο όριο της κρατικής επιχορήγησης στα 3.400.000.000 και ισχύει από 1-1-2018.

Η βελτίωση των οικονομικών των Δήμων παρά την μείωση των επιχορηγήσεων, συνεπάγεται μείωση και των κρατικών δαπανών, το οποίο συνδράμει στην προσπάθεια της Κεντρικής Κυβέρνησης για την δημιουργία πρωτογενών πλεονασμάτων σύμφωνα με τα Μνημόνια Συνεργασίας με τους Δανειστές που έχουν υπογραφεί. Όντως, σύμφωνα με Δελτίο Μηνιαίων Στοιχείων Γενικής Κυβέρνησης για το έτος 2013, όλοι οι Ο.Τ.Α είχαν συνολικό πλεόνασμα του ισοζυγίου εσόδων και εξόδων της τάξης των 176.722.092,42

ευρώ ,το 2014 είχαν 185.642.671,19 ευρώ και το 2015 είχαν 453.122.172,32 ευρώ δηλαδή μια αύξηση κατά 156,40% σε σχέση το 2013.



ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 11 Γραφική Απεικόνιση των Κρατικών Επιχορηγήσεων, των Συνολικών Εξόδων των Δήμων καθώς και το Ισοζύγιο Εσόδων-Εξόδων των Δήμων για τα έτη 2013-15

Σημείωση, ο Δήμος Σαρωνικού πήρε έκτακτη κρατική επιχορήγηση το έτος 2013.Επιπλέον, οφείλω να αναφέρω ότι ο κάθε Δήμος έχει τις δικές του ιδιαιτερότητες όπως δικούς του πόρους και έσοδα, δικά του ΝΠΔΔ και Κοινοφελείς Οργανισμούς όπως εταιρίες ύδρευσης. Το οποίο έχει ως αποτέλεσμα να μην είναι εντελώς ομοιογενείς μεταξύ τους. Πάρα ταυτά θεωρώ ότι τα οικονομικά τους βελτιωθήκαν βραχυπροθέσμα.Επίσης, η μείωση των δανείων στο Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων γίνεται υποχρεωτικά με την παρακράτηση 1% (παλιότερα ήταν 4%) από την προβλεπόμενη τακτική χρηματοδότηση των Δήμων και αποδίδεται στον λογαριασμό του Υπουργείου Οικονομικών με την ονομασία «Λογαριασμός Εξυγίανσης των ΟΤΑ» σύμφωνα με το Ν.4316/2014 (ΦΕΚ 270 Α΄). Ακόμη, πρέπει να σημειωθεί ότι στη

οικονομική διαχείριση των Δήμων παίζουν ρόλο και τα αιρετά προσώπα και η οικονομική υπηρεσία του κάθε Δήμου ,τα οποία δύσκολα μπορούν να αξιολογηθούν. Όμως, με το νέο διοικητικό πλαίσιο γίνονται σοβαρές προσπάθειες να ελεγχθούν και να αξιολογηθούν.

5.4 Προτάσεις

Καταρχήν, θα πρέπει υποχρεωτικά όλοι οι Δήμοι να συντάσσουν και να καταρτίζουν Οικονομικές Καταστάσεις , Ισολογισμούς και Καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσης με την συνδρομή εξωτερικών Ορκωτών Λογιστών για μεγαλύτερη ακρίβεια και διαφάνεια καθώς και να αναρτιούνται υποχρεωτικά σε συγκεκριμένους ιστότοπους για δημόσια πληροφόρηση. Επιπλέον, θα πρέπει να αλλάξουν τα Λογιστικά Πρότυπα που τηρούν οι Δήμοι και να γίνεται κατάρτιση οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Ευρωπαϊκά Λογιστικά Πρότυπα για τον Δημόσιο Τομέα (European Public Sector Accounting Standards - EPSAS) που αποτελούν μετεξέλιξη των international PSAS (PSAS) της Διεθνούς Ομοσπονδίας Λογιστών (IFAC), τα οποία μολοντί έχουν συγγραφεί από τον Μάιο 2000 δεν έχουν ακόμα ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία.

Επίσης, θα πρέπει να ενσωματωθούν οι καταρτίσεις εξαμηνιαίων πινάκων χρηματικών ροών, σύμφωνα με το IPSAS 2-Cash Flow Statements με την ευθεία μέθοδο και θα έπρεπε σε εξαμηνιαία βάση να σχηματίζονται προϋπολογισμοί (i) εσόδων και εξόδων σύμφωνα με το διπλογραφικό σύστημα, σύμφωνα με την αρχή των δεδουλευμένων εσόδων και εξόδων και τον συσχετισμό τους σε κάθε μία χρήση, και όχι σε ταμιακή βάση, (ii) χρηματικών εισπράξεων και πληρωμών δηλαδή χρηματικών ροών και (iii) επενδύσεων, και να αντιπαραβάλλονται με τα πραγματοποιηθέντα και να επεξηγούνται τυχόν αποκλίσεις.

Τέλος, θα πρέπει να παρατηρηθούν οι οικονομικές αποδόσεις των Δήμων για μεγαλύτερη χρονική περίοδο και να εξετάσουμε εάν τυχόν πραγματοποιούν δαπάνες για επενδύσεις και για την συντήρηση των πάγιων καθώς και εάν οι υπηρεσίες, που παρέχονται από τους Δήμους, κρίνονται επαρκής τόσο ποσοτικά όσο και ποιοτικά.

Παράρτημα Α

ΝΟΜΙΚΗ ΒΑΣΗ

A.1 Συνταγματικές Διατάξεις

Συνταγματικές Διατάξεις (Σε Ισχύ) που αποτελούν την Θεσμική Βάση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης

Άρθρο 101 - Διοικητική Αποκέντρωση

1. Η διοίκηση του Κράτους οργανώνεται σύμφωνα με το αποκεντρωτικό σύστημα.
2. Η διοικητική διαίρεση της Χώρας διαμορφώνεται με βάση τις γεωοικονομικές, κοινωνικές και συγκοινωνιακές συνθήκες.
3. Τα περιφερειακά όργανα του Κράτους έχουν γενική αποφασιστική αρμοδιότητα για τις υποθέσεις της περιφέρειάς τους. Τα κεντρικά όργανα του Κράτους, εκτός από ειδικές αρμοδιότητες, έχουν τη γενική κατεύθυνση, το συντονισμό και τον έλεγχο νομιμότητας των πράξεων των περιφερειακών οργάνων, όπως νόμος ορίζει.
4. Ο κοινός νομοθέτης και η διοίκηση όταν δρουν κανονιστικά έχουν υποχρέωση να λαμβάνουν υπόψη τις ιδιαίτερες συνθήκες των νησιωτικών περιοχών και ορεινών περιοχών, μεριμνώντας για την ανάπτυξή τους.

Άρθρο 102 - Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης

1. Η διοίκηση των τοπικών υποθέσεων ανήκει στους οργανισμούς τοπικής αυτοδιοίκησης πρώτου και δεύτερου βαθμού. Υπέρ των οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης συντρέχει τεκμήριο αρμοδιότητας για τη διοίκηση των τοπικών υποθέσεων. Νόμος καθορίζει το εύρος και τις κατηγορίες των τοπικών υποθέσεων, καθώς και την κατανομή τους στους επί μέρους βαθμούς. Με νόμο μπορεί να ανατίθεται στους οργανισμούς τοπικής αυτοδιοίκησης η άσκηση αρμοδιοτήτων που συνιστούν αποστολή του Κράτους.

2. Οι Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης έχουν διοικητική και οικονομική αυτοτέλεια. Οι αρχές τους εκλέγονται με καθολική και μυστική ψηφοφορία, όπως νόμος ορίζει.

3. Με νόμο μπορεί να προβλέπονται για την εκτέλεση έργων ή την παροχή υπηρεσιών ή την άσκηση αρμοδιοτήτων των οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης αναγκαστικοί ή εκούσιοι σύνδεσμοι οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης που διοικούνται από αιρετά όργανα.

4. Το Κράτος ασκεί στους οργανισμούς τοπικής αυτοδιοίκησης εποπτεία που συνίσταται αποκλειστικά σε έλεγχο νομιμότητας και δεν επιτρέπεται να εμποδίζει την πρωτοβουλία και την ελεύθερη δράση τους. Ο έλεγχος νομιμότητας ασκείται, όπως νόμος ορίζει. Πειθαρχικές ποινές στα αιρετά όργανα της τοπικής αυτοδιοίκησης, εκτός από τις περιπτώσεις που συνεπάγονται αυτοδικαίως έκπτωση ή αργία, επιβάλλονται μόνο ύστερα από σύμφωνη γνώμη συμβουλίου που αποτελείται κατά πλειοψηφία από τακτικούς δικαστές, όπως νόμος ορίζει.

5. Το Κράτος λαμβάνει τα νομοθετικά, κανονιστικά και δημοσιονομικά μέτρα που απαιτούνται για την εξασφάλιση της οικονομικής αυτοτέλειας και των πόρων που είναι αναγκαίοι για την εκπλήρωση της αποστολής και την άσκηση των αρμοδιοτήτων των οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης με ταυτόχρονη διασφάλιση της διαφάνειας κατά τη διαχείριση των πόρων αυτών. Νόμος ορίζει τα σχετικά με την απόδοση και κατανομή, μεταξύ των οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης, των φόρων ή τελών που καθορίζονται υπέρ αυτών και εισπράττονται από το Κράτος. Κάθε μεταβίβαση αρμοδιοτήτων από κεντρικά ή περιφερειακά όργανα του Κράτους προς την τοπική αυτοδιοίκηση συνεπάγεται και τη μεταφορά των αντίστοιχων πόρων. Νόμος ορίζει τα σχετικά με τον καθορισμό και την είσπραξη τοπικών εσόδων απευθείας από τους οργανισμούς τοπικής αυτοδιοίκησης

A.2 Βασικά Νομοθετικά κείμενα

Ο **N.1850/1989** (ΦΕΚ Α' 114) με τις επιφυλάξεις στα άρθρα 5, 7 (§2), 8 (§2) και 10 (§2) που αφορά στην *Κύρωση του Ευρωπαϊκού Χάρτη της Τοπικής Αυτονομίας* συνιστά ένα από τα βασικότερα σχετικά νομοθετικά κείμενα αναφορικά με την τοπική αυτοδιοίκηση. Άλλα σχετικά κείμενα είναι:

ο το **Π.Δ. 30/1996** (ΦΕΚ Α' 21) *Κώδικας Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης*, που ισχύει και για τις νέες Περιφέρειες του Κράτους, όπως αυτές συστήθηκαν με το ν. 3852/2010.

ο **N. 3463/2006** (ΦΕΚ 114 Α') – *Κύρωση Δημοτικού και Κοινοτικού Κώδικα*, με τον οποίο κωδικοποιείται σε ενιαίο κείμενο η ισχύουσα νομοθεσία για τη λειτουργία των δήμων και κοινοτήτων

ο **N. 3852/2010** (ΦΕΚ 87 Α') - *Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης*, με τον οποίο ανασυγκροτείται η διοικητική δομή της χώρας στο επίπεδο της Αυτοδιοίκησης α' και β' βαθμού με δήμους και περιφέρειες και συστήνονται οι 7 Αποκεντρωμένες Διοικήσεις της Χώρας ως ενιαίες αποκεντρωμένες μονάδες διοίκησης του κράτους, που υπεισέρχονται αυτοδίκαια από την έναρξη λειτουργίας τους και χωρίς άλλη διατύπωση σε όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις των καταργούμενων κρατικών περιφερειών.

A.3 ΝΟΜΟΘΕΣΙΑ

Στα βασικά νομοθετικά κείμενα ανά θεματική ενότητα περιλαμβάνονται τα ακόλουθα:

A. Δομή και Λειτουργία

1. Ο **N. 1416/1984** (ΦΕΚ 18/Α/21.02.84) *Τροποποίηση και συμπλήρωση διατάξεων της δημοτικής και κοινοτικής νομοθεσίας για την ενίσχυση της Αποκέντρωσης και την ενδυνάμωση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης*, με τον οποίον ενισχύεται η Α' β' βαθμια Τοπική Αυτοδιοίκηση

2. Ο **N.1622/1986** (ΦΕΚ 92 Α') *Τοπική Αυτοδιοίκηση, Περιφερειακή Ανάπτυξη και Δημοκρατικός Προγραμματισμός*

3. Το **Π.Δ. 51/1987** (ΦΕΚ 26 Α) *Καθορισμός των Περιφερειών της Χώρας για το σχεδιασμό, προγραμματισμό και Συντονισμό της Περιφερειακής Ανάπτυξης*, με το οποίο διαιρείται η Χώρα σε 13 Περιφέρειες.

4. Ο **N.1850/1989** (ΦΕΚ 114 Α) *Κύρωση του Ευρωπαϊκού Χάρτη της Τοπικής Αυτονομίας* (δεν έχει αναληφθεί η υποχρέωση δέσμευσης με τις διατάξεις των άρθρων 5,7 παρ.2, 8 παρ. 2 και 10 του Χάρτη).

5. Ο **N.2218/1994** (ΦΕΚ 90/Α/13.06.94), *Ίδρυση Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης Τροποποίηση Διατάξεων για την Πρωτοβάθμια Αυτοδιοίκηση και την Περιφέρεια και Άλλες Διατάξεις*, με τον οποίον ιδρύονται οι Νομαρχιακές Αυτοδιοικήσεις ως β' βαθμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης

6. Ο **N.2240/1994**(ΦΕΚ 153/Α/16.09.94), *Συμπλήρωση Διατάξεων Για Τη Νομαρχιακή Αυτοδιοίκηση*

7. Ο **N. 2307/1995** (ΦΕΚ 113/Α/15-06-1995) *Προσαρμογή νομοθεσίας αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών στις διατάξεις για τη Νομαρχιακή Αυτοδιοίκηση και άλλες διατάξεις*

8. Το **Π.Δ 410/95** (ΦΕΚ 231/Α/14.11.95) 'Δημοτικός και Κοινοτικός Κώδικας'.
9. Το **Π.Δ. 30/1996** (ΦΕΚ Α' 21) 'Κώδικας Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης', που ισχύει και για τις νέες Περιφέρειες του Κράτους, όπως αυτές συστήθηκαν με το ν. 3852/2010.
10. Ο **Ν.2503/1997** (ΦΕΚ 107 Α) 'Διοίκηση, Οργάνωση, στελέχωση της Περιφέρειας, ρύθμιση θεμάτων για την τοπική αυτοδιοίκηση και άλλες διατάξεις' με τον οποίο η Περιφέρεια συγκροτείται ως ενιαία αποκεντρωμένη μονάδα διοίκησης του κράτους.
11. Ο **Ν. 2539/1997**(ΦΕΚ Α 244)' Συγκρότηση της Πρωτοβάθμιας Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Καποδίστριας)'
12. Ο **Ν.2647/1998**(ΦΕΚ 237 Α') 'Μεταβίβαση Αρμοδιοτήτων στις Περιφέρειες και την Αυτοδιοίκηση και Άλλες Διατάξεις', με τον οποίο μεταβιβάζονται αρμοδιότητες στις Περιφέρειες και την Αυτοδιοίκηση.
13. Ο **Ν. 2738/99** (ΦΕΚ 180/Α/09.09.99) 'Συλλογικές διαπραγματεύσεις στη Δημόσια Διοίκηση, μονιμοποιήσεις συμβασιούχων αορίστου χρόνου και άλλες διατάξεις', ρυθμίζονται θέματα προσωπικού της δημόσιας διοίκησης και τοπικής αυτοδιοίκησης
14. Με το Ν. 3274/2004 (ΦΕΚ 195/Α/19.10.04) περί οργάνωσης και λειτουργίας των οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης πρώτου και δεύτερου βαθμού κυρώθηκε το νέο αναπτυξιακό πρόγραμμα «ΘΗΣΕΑΣ»
15. Ο **Ν. 3463/2006** (ΦΕΚ 114 Α') – 'Κύρωση Δημοτικού και Κοινοτικού Κώδικα' 16. Το **Π.Δ. 185/2007** (ΦΕΚ 221/Α/19.10.07), "Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού'
17. Ο **Ν. 3852/2010** (ΦΕΚ 87 Α') - 'Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης'.
18. Το **Π.Δ. 134/2010** (ΦΕΚ Α' 227) 'Οργάνωση Αυτοτελούς Υπηρεσίας Εποπτείας ΟΤΑ', που ρυθμίζει θέματα οργάνωσης και λειτουργίας της Αυτοτελούς Υπηρεσίας Εποπτείας ΟΤΑ, καθορίζει τις οργανικές τους μονάδες και τις αρμοδιότητες αυτών και τη σύσταση και κατανομή των οργανικών θέσεων της υπηρεσίας.
19. Το **Π.Δ. 74/2011** (ΦΕΚ Α' 181) 'Ένωση Περιφερειών Ελλάδας'
20. Το **Π.Δ.75/2011** (ΦΕΚ Α' 182) 'Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων και Κεντρική Ένωση Δήμων Ελλάδας'
21. Ο **Ν.4071/2012** (ΦΕΚ Α'85) 'Ρυθμίσεις για την τοπική ανάπτυξη, την αυτοδιοίκηση και την αποκεντρωμένη διοίκηση Ενσωμάτωση Οδηγίας 2009/50/ΕΚ.'

Β. Οικονομικά Θέματα

Β.1 Διαχείριση και Εκμετάλλευση της Περιουσίας των Δήμων και Περιφερειών (πρώην Ν.Α) είναι

1. Το **Π.Δ. 270/1981** (ΦΕΚ Α' 77) 'Περί καθορισμού των οργάνων, της διαδικασίας και των όρων διενέργειας δημοπρασιών για την εκποίηση ή εκμίσθωση πραγμάτων των δήμων και των κοινοτήτων'

2. Το **Π.Δ. 30/1996** (ΦΕΚ Α' 21) 'Κώδικας Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης', που ισχύει και για τις νέες Περιφέρειες του Κράτους,

3. Το **Π.Δ. 242/1996** (ΦΕΚ Α' 179) 'Περί καθορισμού των οργάνων, της διαδικασίας και των όρων διενέργειας δημοπρασιών για την εκποίηση ή εκμίσθωση πραγμάτων των Νομαρχιακών Αυτοδιοικήσεων', που ισχύει και για τις νέες Περιφέρειες του Κράτους όπως αυτές συστήθηκαν με το ν. 3852/2010 (άρθρο 273 παρ. 1).

4. Το **Π.Δ. 315/1999** (ΦΕΚ Α' 302) 'Περί εφαρμογής του κλαδικού λογιστικού σχεδίου'

5. Ο **Ν.3448 /2006** ((ΦΕΚ Α' 57), 'Για την Περαιτέρω Χρήση Πληροφοριών του Δημόσιου Τομέα και τη Ρύθμιση Θεμάτων Αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών, Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης'

6. Το **Π.Δ. 31/2009** (ΦΕΚ Α' 49), 'Προϋποθέσεις Καθορισμού των Χώρων Δημιουργίας Κέντρων Αποτέφρωσης Νεκρών, Όροι και Έλεγχος της Λειτουργίας τους και Ειδικότερες Προϋποθέσεις για την Αποτέφρωση Νεκρών.'

B.2 Θέματα Φορολογίας

1. **Διάταγμα της Αντιβασιλείας της 28-3/5-5-1834** και εντεύθεν με διατάγματα και νόμους περί ' Ίδρυσης και λειτουργίας δημοτικών και κοινοτικών νεκροταφείων' εκ συστάσεως ελληνικού κράτους

2. **Βασιλικό Διάταγμα 24-9/20-10-1958** 'Περί κωδικοποίησεως εις ενιαίον κείμενον Νόμου των ισχυουσών διατάξεων περί των προσόδων των δήμων και κοινοτήτων.'

I. Τέλη καθαριότητας και φωτισμού

II. Τέλος χρήσης κοινόχρηστων χώρων

III. Τέλος διαφήμισης

IV. Τέλη και δικαιώματα χρήσεως κτημάτων, έργων και υπηρεσιών

V. Δικαίωμα εμπορίας πόσιμων υδάτων

VI. Δικαίωμα χρήσης σφαγείων

VII. Δικαίωμα βοσκής

VIII. Δικαίωμα για τη στάθμιση ή μέτρηση σε κοινόχρηστους χώρους (εμπορευμάτων κλπ)

IX. Τέλος οικοδομικών αδειών

X. -Υπηρεσίες καθαριότητας των κοινόχρηστων χώρων, περισυλλογής και αποκομιδής των απορριμμάτων

XI. Δαπάνες ηλεκτροφωτισμού

3. **Βασιλικό Διάταγμα 17-5/15-6-1959** 'Περί οικονομικής διοικήσεως και λογιστικού των Δήμων και Κοινοτήτων'

4. **A.N. 170/1967** (ΦΕΚ Α 189) 'Περί Τρόπου Βεβαιώσεως Παραβάσεων και Επιβολής Ποινών σχετικώς με την Στάθμευσιν Οχημάτων Κυκλοφοριαν Πεζών και Οχημάτων, ως και Άλλων Τινών Συναφών Διατάξεων' όπου γίνεται αναφορά στα 'Τέλη ελεγχόμενης στάθμευσης'

5. **N. 339/1976** (ΦΕΚ Α 136) 'Περί Επιβολής Υπέρ Δήμων και Κοινοτήτων Τέλους Διαμονής Παρεπιδημούντων, επί των Εκδιδόμενων Λογαριασμών και επί των Λουόμενων εις Φυσικάς Ιαματικές Πηγάς' όπου γίνεται αναφορά στα 'Τέλη διαμονής παρεπιδημούντων'

6. **N. 995/1979** (ΦΕΚ Α 279) 'Περί Επιβολής Τέλους Εις Τα Παροπλιζόμενα Πλοία εντός των Ελληνικών Χωρικών Υδάτων '

7. **N. 1080/1980** (ΦΕΚ Α 246) 'Περί Τροποποιήσεως και Συμπληρώσεως Διατάξεων Τινών της Περί των Προσόδων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοικήσεως Νομοθεσίας και Άλλων Τινών Συναφών Διατάξεων' όπου προσδιορίζονται ως πρόσδοδα των ΟΤΑ τα εξής:

I. Φόρος ηλεκτροδοτούμενων χώρων

II. Πρόστιμα του κώδικα οδικής κυκλοφορίας

III. Πρόστιμα του ν.δ.805/1971 (κοινή ησυχία κλπ)

IV. Πρόστιμα ελεγχόμενης στάθμευσης

V. Φόρος ζύθου

- **N. 1337/1983 (ΦΕΚ Α 33)**, 'Επέκταση των Πολεοδομικών Σχεδίων, Οικιστική Ανάπτυξη και Σχετικές Ρυθμίσεις' όπου γίνεται αναφορά σε 'Εισφορά σε χρήμα' και 'Εσοδα από πρόστιμα για πολεοδομικές παραβάσεις'

- **N.1828/1989, (ΦΕΚ Α 2)**, 'Αναμόρφωση της Φορολογίας Εισοδήματος και Άλλες Διατάξεις' (άρθρο 25), που αναφέρει ότι τα τακτικά έσοδα των δήμων και κοινοτήτων είναι αυτά που προέρχονται από: I. θεσμοθετημένους υπέρ αυτών πόρους, II. τα εισοδήματα της κινητής και ακίνητης περιουσίας τους, III. ανταποδοτικά τέλη και δικαιώματα, IV. φόρους, τέλη, δικαιώματα και εισφορές V. τοπικά δυνητικά τέλη και εισφορές.

«Με απόφαση του δημοτικού ή κοινοτικού συμβουλίου μπορεί να επιβάλλονται τέλη ή εισφορές για υπηρεσίες ή τοπικά έργα της περιοχής τους, που συμβάλλουν στη βελτίωση της ποιότητας ζωής στην ανάπτυξη της περιοχής και στην καλύτερη εξυπηρέτηση των πολιτών. Τα τέλη αυτά ή οι εισφορές αυτές έχουν ανταποδοτικό χαρακτήρα. Το ύψος των τελών ή εισφορών, οι υπόχρεοι στην καταβολή τους και κάθε άλλη αναγκαία λεπτομέρεια ορίζονται με την ίδια απόφαση του δημοτικού ή κοινοτικού συμβουλίου.»

- **N. 2115/1993** (ΦΕΚ Α 15) 'Τροποποίηση, Αντικατάσταση και Συμπλήρωση Διατάξεων του Ν.1428/1984 "Εκμετάλλευση Λατομείων, Αδρανών Υλικών και Άλλες Διατάξεις", όπου γίνεται λόγος για το 'Ειδικό τέλος λατομικών προϊόντων'

- **N.2130/1993**(ΦΕΚ Α 62) 'Τροποποίηση και Συμπλήρωση Διατάξεων της Περιφερειακής Διοίκησης, του Κώδικα της Ελληνικής Ιθαγένειας, του Δημοτικού και Κοινοτικού Κώδικα, των Διατάξεων για τις Προσόδους των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης και Άλλες Διατάξεις', που αναφέρεται στο 'Τέλος ακίνητης περιουσίας'

- **N. 2214/1994** (ΦΕΚ Α 75) 'Αντικειμενικό Σύστημα Φορολογίας Εισοδήματος και Άλλες Διατάξεις' που αναφέρεται στον 'Δημοτικό φόρο Δωδεκανήσου'

- **N. 2508/1997** (ΦΕΚ Α 124) 'Βιώσιμη Οικιστική Ανάπτυξη των Πόλεων & Οικισμών της Χώρας & Άλλες Διατάξεις' για την 'Εισφορά σε χρήμα'

- **N. 2539/1997**(ΦΕΚ Α 244)' Συγκρότηση της Πρωτοβάθμιας Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Καποδίστριας)' που κάνει αναφορά στο 'Τέλος επί των ακαθαρίστων εσόδων (καταστημάτων αγορανομικού ενδιαφέροντος)'

- **N. 3463/2006**, (ΦΕΚ 114 Α') 'Κύρωση Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων', άρθρο 225 που αναφέρεται στις 'Προγραμματικές Συμβάσεις'
- **N. 3468/2006** (ΦΕΚ Α 129) 'Παράγωγη Ηλεκτρικής Ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας και Συμπαράγωγή Ηλεκτρισμού και Θερμότητας Υψηλής Απόδοσης και Λοιπές Διατάξεις' για το 'Ειδικό τέλος ανανεώσιμων πηγών ενέργειας'
- **N.3852/2010** (ΦΕΚ Α 87) "Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης"
- **N. 4111/2013** (ΦΕΚ Α 18)" Συνταξιοδοτικές ρυθμίσεις, τροποποιήσεις του ν. 4093/2012, κύρωση της Πράξης Νομοθετικού Περιεχομένου «Έγκριση των Σχεδίων των Συμβάσεων Τροποποίησης της Κύριας Σύμβασης Χρηματοδοτικής Διευκόλυνσης μεταξύ του Ευρωπαϊκού"
- N. 4172/2013** (ΦΕΚ Α 167) "Φορολογία εισοδήματος, επείγοντα μέτρα εφαρμογής του ν. 4046/2012, του ν. 4093/2012 και του ν. 4127/2013 και άλλες διατάξεις"
- N.4270/2014**(ΦΕΚ Α 143) "Αρχές δημοσιονομικής διαχείρισης και εποπτείας (ενσωμάτωση της Οδηγίας 2011/85/ΕΕ) – δημόσιο λογιστικό και άλλες διατάξεις."
- N.4369/2016**(ΦΕΚ Α 33) " Εθνικό Μητρώο Επιτελικών Στελεχών Δημόσιας Διοίκησης, βαθμολογική διάρθρωση θέσεων, συστήματα αξιολόγησης, προαγωγών και επιλογής προϊσταμένων (διαφάνεια – αξιοκρατία και αποτελεσματικότητα της Δημόσιας Διοίκησης)"
- N.4472/2017**(ΦΕΚ Α 74) " Συνταξιοδοτικές διατάξεις Δημοσίου και τροποποίηση διατάξεων του ν. 4387/2016, μέτρα εφαρμογής των δημοσιονομικών στόχων και μεταρρυθμίσεων, μέτρα κοινωνικής στήριξης και εργασιακές ρυθμίσεις, Μεσοπρόθεσμο Πλαίσιο Δημοσιονομικής Στρατηγικής 2018-2021 και λοιπές διατάξεις"

Γ. Γενικά Σχετικά Θέματα

1. Ο **N. 3074/2002** (ΦΕΚ 296 Α') 'Γενικός Επιθεωρητής Δημόσιας Διοίκησης. Αναβάθμιση του Σώματος Επιθεωρητών - Ελεγκτών Δημόσιας Διοίκησης και του Συντονιστικού Οργάνου Επιθεώρησης και Ελέγχου και Άλλες Διατάξεις', με τον οποίο εκσυγχρονίζεται ο θεσμός του Γενικού Επιθεωρητού Δημόσιας Διοίκησης και αναβαθμίζεται το Σώμα Επιθεωρητών -Ελεγκτών Δημόσιας Διοίκησης.
2. Ο **N. 3094/2003** (ΦΕΚ 10 Α') 'Συνήγορος του Πολίτη και Άλλες Διατάξεις', με τον οποίο ρυθμίζονται τα θέματα του Συνηγόρου του Πολίτη.
3. Ο **N. 3838/2010** (ΦΕΚ 49 Α') 'Σύγχρονες Διατάξεις για την Ελληνική Ιθαγένεια και την Πολιτική Συμμετοχή Ομογενών και Νομίμως Διαμενόντων Μεταναστών και Άλλες Ρυθμίσεις', με τον οποίο ρυθμίζεται, μεταξύ άλλων, η πολιτική συμμετοχή ομογενών και νομίμως διαμενόντων μεταναστών.
4. Ο **N.3861/2010** (ΦΕΚ Α' 112), 'Ενίσχυση της Διαφάνειας με την Υποχρεωτική Ανάρτηση Νόμων και Πράξεων των Κυβερνητικών, Διοικητικών και Αυτοδιοικητικών Οργάνων στο Διαδίκτυο «Πρόγραμμα Διαύγεια» και Άλλες Διατάξεις.' _

Παράρτημα Β

Οικονομικά Στοιχεία

Β.1 ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ – ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ ΓΙΑ ΔΗΜΟΥΣ ΓΙΑ ΤΑ ΕΤΗ 2012-2015

Δήμος Αβδήρων

Παραθέτουμε παρακάτω τα στοιχεία του Ενεργητικού, Παθητικού και Καταστάσεων Αποτελεσμάτων Χρήσεις του Δήμου Αβδήρων για έτη 2012-2015.

| <u>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</u> | <u>ΕΤΟΣ 2012</u> | <u>ΕΤΟΣ 2013</u> | <u>ΕΤΟΣ 2014</u> | <u>ΕΤΟΣ 2015</u> |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ | | | | |
| 1. Έξοδα ιδρύσεως και ιπρώτης εγκατασ/σεως | 107.912,72 | 174.379,37 | 259.473,77 | 280.015,96 |
| 4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως | 1.629,14 | 53.286,05 | 122.752,09 | 95.870,41 |
| | 109.541,86 | 227.665,42 | 382.225,86 | 375.886,37 |
| Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | | | | |
| I. Ανώματες ακινητοποιήσεις | | | | |
| 1. Έξοδα ερευνών και αναπτύξεως | 287.784,58 | 331.470,11 | 255.256,77 | 206.632,98 |
| II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις | | | | |
| 1. Γήπεδα - Οικόπεδα | 4.291.049,03 | 4.303.169,03 | 4.308.829,03 | 4.316.771,79 |
| 1α. Πλατείες - Πάρκα - Παιδότοποι κοινής χρήσεως | 2.040.098,61 | 1.847.320,81 | 2.304.513,78 | 2.302.196,68 |
| 1β. Οδοί - Οδοστρώματα κοινής χρήσεως | 2.496.169,14 | 2.464.930,30 | 2.799.639,01 | 3.244.897,58 |
| 1γ. Πεζοδρόμια κοινής χρήσεως | 240.837,29 | 196.387,50 | 192.494,34 | 176.572,91 |
| 2. Ορυχεία, μεταλλεία, λατομεία, αγροί, φυτείες, δάση | 4.139.110,89 | 4.132.960,89 | 4.152.430,56 | 4.152.430,56 |
| 3. Κτίρια και τεχνικά έργα | 8.544.680,75 | 7.882.869,83 | 7.452.671,57 | 7.202.914,99 |
| 3α. Κτιριακές Εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως | 2.551,37 | 1.367,93 | 894,53 | 421,13 |
| 3β. Εγκαταστάσεις ηλεκτροφωτισμού κοινής χρήσεως | 244.324,69 | 191.779,21 | 351.327,28 | 351.342,09 |
| 3γ. Λοιπές εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως | 283.646,32 | 217.107,07 | 233.672,12 | 213.782,89 |
| 4. Μηχανήματα - Τεχν. Εγκ/σεις και λοιπός μηχ/κός εξοπλισμός | 43.104,44 | 36.235,96 | 38.071,99 | 38.920,99 |
| 5. Μεταφορικά μέσα | 133.912,70 | 83.756,42 | 53.498,07 | 33.393,98 |
| 6. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός | 174.562,02 | 167.596,18 | 120.764,25 | 115.480,66 |
| 7. Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές | 1.135.182,89 | 935.029,91 | 935.029,91 | 953.594,92 |
| Σύνολο ακινητοποιήσεων (ΓII) | 23.769.230,14 | 22.460.511,04 | 22.943.836,44 | 23.102.721,17 |
| III. Τίτλοι πάγιας επενδύσεως και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις | | | | |
| 1. Τίτλοι πάγιας επενδύσεως | 4.216.506,69 | 4.265.316,16 | 4.256.474,75 | 4.396.548,62 |
| Μείον: - Οφειλόμενες δόσεις | 99.335,03 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| - Προβλέψεις για υποτιμήσεις | 4.117.171,66 | 4.265.316,16 | 4.256.474,75 | 4.396.548,62 |
| Σύνολο πάγιου ενεργητικού(ΓI+ΓII+ΓIII) | 28.174.186,38 | 27.057.297,31 | 27.455.567,96 | 27.705.902,77 |
| Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | | | | |
| I ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ | | | | |
| 1. Πρωτες ύλες και βοηθητικές ύλες - ανταλλακτικά παγιων | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| II. Απαιτήσεις | | | | |
| 1. Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | 1.064.743,08 | 1.176.973,96 | 1.176.452,91 | 1.224.675,94 |
| Μείον: Προβλέψεις | 0,00 | 0,00 | 530.324,51 | 702.194,80 |
| 3. Δεσμευμένοι λογ/μοι καταθέσεων | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5. Χρεώστες διάφοροι | 60.285,00 | 19.207,20 | 57.386,77 | 109.650,74 |
| | 1.125.028,08 | 1.196.181,16 | 703.515,17 | 632.131,88 |
| IV. Διαθέσιμα | | | | |
| 1. Ταμείο | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας | 1.514.347,02 | 1.581.304,41 | 2.319.353,30 | 2.587.684,22 |
| Σύνολο κυκλοφορούντος Ενεργητικού (ΔII+ΔIV) | 2.639.375,10 | 2.777.485,57 | 3.022.868,47 | 3.219.816,10 |
| Ε.ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | | | | |
| 1 Εξοδα επόμενων χρήσεων | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2.Εσοδα χρήσεως εισπρακτέα | 17.140,43 | 36.908,71 | 19.088,43 | 16.588,43 |
| | 17.140,43 | 36.908,71 | 19.088,43 | 16.588,43 |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε) | 30.940.243,77 | 30.099.357,01 | 30.879.750,72 | 31.318.193,67 |

| ΠΑΘΗΤΙΚΟ | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| A.ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ I.Κεφάλαιο | 12.586.206,86 | 12.586.206,86 | 13.067.057,14 | 13.067.057,14 |
| II.Διαφορές αναπροσαρμογής και Επιχορηγήσεις επενδύσεων - Δωρεές Παγίων | | | | |
| 1 .Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας τίτλων | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3. Δωρεές παγίων | 68.266,93 | 68.266,93 | 68.266,93 | 68.266,93 |
| 4.Επιχορηγήσεις επενδύσεων | 14.096.011,12 | 13.059.825,11 | 13.630.167,75 | 13.572.543,92 |
| | 14.164.278,05 | 13.128.092,04 | 13.698.434,68 | 13.640.810,85 |
| III. Αποθεματικά κεφάλαια 3. Ειδικά αποθεματικά | 693.276,82 | 748.059,15 | 746.651,74 | 1.021.738,93 |
| Iv.Αποτελέσματα εις νέο | | | | |
| Υπόλοιπο (ελλείμματος) χρήσεως εις νέο | 64.316,31 | 963.633,25 | 1.108.762,31 | 1.505.365,28 |
| Υπόλοιπο προηγούμενων (ελλείμματος) χρήσεως εις νέο | -65.348,63 | -1.032,32 | 0,00 | 0,00 |
| | -1.032,32 | 962.600,93 | 1.108.762,31 | 1.505.365,28 |
| Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (ΑI +ΑII+ΑIII+ΑIv) | 27.442.729,41 | 27.424.958,98 | 28.620.905,87 | 29.234.972,20 |
| B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ | | | | |
| 1 .Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία | 111.826,75 | 111.826,75 | 147.821,10 | 167.633,36 |
| 2. Λοιπες προβλέψεις | 0,00 | | 0,00 | 0,00 |
| | 111.826,75 | 111.826,75 | 147.821,10 | 167.633,36 |
| Γ.ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ | | | | |
| I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις | | | | |
| 2. Δάνεια τραπεζών | 1.617.004,03 | 1.497.000,03 | 1.386.996,03 | 1.259.669,41 |
| II.Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις | | | | |
| 1 .Προμηθευτές | 1.605.853,04 | 919.545,34 | 556.886,77 | 464.617,58 |
| 2α. Επιταγές πληρωτέες | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3.Τράπεζες λογ/σμοί βραχ υποχρεώσεων | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5.Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη | 13.876,62 | 2.822,74 | 25.160,35 | 39.418,72 |
| 6.Ασφαλιστικοί Οργανισμοί | 1.021,82 | 0,00 | 4.220,10 | 0,00 |
| 7 Μακροπρ. υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση | 120.004,00 | 120.004,00 | 110.004,00 | 127.326,62 |
| 8.Πιστωτές διάφοροι | 6.011,29 | 3.927,45 | 4.098,18 | 2.000,89 |
| | 1.746.766,77 | 1.046.299,53 | 700.369,40 | 633.363,81 |
| Σύνολο υποχρεώσεων (ΓI+ΓII) | 3.363.770,80 | 2.543.299,56 | 2.087.365,43 | 1.893.033,22 |
| Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ | | | | |
| 1. Έσοδα επόμενων χρήσεων | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2. Έξοδα χρήσεως δουλευμένα | 21.916,81 | 19.271,72 | 23.658,32 | 22.554,89 |
| 3. Λοιποί μεταβατικοί λογ/σμοί παθητικού | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 21.916,81 | 19.271,72 | 23.658,32 | 22.554,89 |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ) | 30.940.243,77 | 30.099.357,01 | 30.879.750,72 | 31.318.193,67 |

| ΚΑΧ | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| I.Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως | | | | |
| 1 Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | 1.731.685,75 | 2.207.024,31 | 2.234.238,91 | 2.101.393,41 |
| 2 Έσοδα από φόρους-εισφορές-πρόστιμα-προσαυξήσεις | 308.146,26 | 225.213,15 | 231.726,89 | 155.197,49 |
| 3.Τακτικές επιχορηγήσεις από κρατικό προϋπολογισμό | 3.077.342,15 | 2.689.261,95 | 3.008.371,05 | 3.011.457,47 |
| ΣΥΝΟΛΟ | 5.117.174,16 | 5.121.499,41 | 5.474.336,85 | 5.268.048,37 |
| Μείον:Κόστος αγαθών και υπηρεσιών | 4.618.383,79 | 4.892.307,52 | 3.870.138,93 | 4.261.770,58 |
| Μικτά αποτελέσματα (Έλλειμμα/Πλεόνασμα) εκμεταλλεύσεως | 498.790,37 | 229.191,89 | 1.604.197,92 | 1.006.277,79 |
| | | | | |
| 1. Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως | 47.120,73 | 649.816,95 | 381.151,67 | 494.827,60 |
| Σύνολο | 545.911,10 | 879.008,84 | 1.985.349,59 | 1.501.105,39 |
| ΜΕΙΟΝ: 1 Έξοδα διοικητικής λειτουργίας | 2.812.512,38 | 2.143.273,68 | 1.875.282,92 | 1.993.613,97 |
| 3. Έξοδα Δημοσίων σχέσεων | 12.325,69 | 12.958,81 | 9.289,54 | 16.690,39 |
| Μερικά αποτελέσματα (Έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | -2.278.926,97 | -1.277.223,65 | 100.777,13 | -509.198,97 |
| | | | | |
| 4 Πιστωτικοί Τόκοι και Συναφή Έσοδα | 40.489,15 | 44.407,50 | 48.299,07 | 49.582,18 |
| Μειον:1 .Προβλέψεις υποτίμησης συμμετοχών και χρεογράφων | 4.085,64 | 5.972,86 | 7.434,00 | 0,00 |
| 3.Χρεωστικοί Τόκοι και Συναφή Έξοδα | 113.438,87 | 86.289,28 | 84.115,42 | 80.143,53 |
| Ολικά Αποτελέσματα (Έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | -2.355.962,33 | -1.325.078,29 | 57.526,78 | -539.760,32 |
| | | | | |
| ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα | | | | |
| 1 Έκτακτα & ανόργανα έσοδα | 2.283.383,55 | 2.393.131,39 | 1.093.257,53 | 1.155.955,22 |
| 2. Έκτακτα κέρδη | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων | 37.741,47 | 14.046,75 | 46.847,63 | 41.427,13 |
| 4.Εσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| ΣΥΝΟΛΟ | 2.321.125,02 | 2.407.178,14 | 1.140.105,16 | 1.197.382,35 |
| ΜΕΙΟΝ:1 Έκτακτα και ανόργανα έξοδα | 0,00 | 3.729,04 | 6.168,38 | 118,47 |
| 2.Έκτακτες ζημιές | 30.379,02 | 3.161,20 | 32.161,66 | 2.261,32 |
| 3.Έξοδα προηγούμενων χρήσεων | 132,30 | 111.576,36 | 10.706,34 | 52.210,46 |
| 4. Προβέψεις για εκτάκτους κινδύνους | 0,00 | 0,00 | 530.324,51 | 171.870,29 |
| Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (Έλλειμμα/Πλεόνασμα) | -65.348,63 | 963.633,25 | 618.271,06 | 431.161,49 |
| | | | | |
| ΜΕΙΟΝ:Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων | 1.604.657,92 | 2.138.557,66 | 1.113.112,52 | 1.113.112,52 |
| Μείον : Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος | 1.604.657,92 | 2.138.557,66 | 1.113.112,52 | 1.113.112,52 |
| ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Πλεόνασμα/Έλλειμμα) ΧΡΗΣΕΩΣ | -65.348,63 | 963.633,25 | 618.271,06 | 431.161,49 |

Δήμος Σαρωνικού

| ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | ΕΤΟΣ 2012 | ΕΤΟΣ 2013 | ΕΤΟΣ 2014 | ΕΤΟΣ 2015 |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ | | | | |
| 4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεων | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | | | | |
| I. Ανώματες ακινητοποιήσεις | | | | |
| 1. Έξοδα ερευνών & αναπτύξεως | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4. Λογισμικά προγράμματα | 2,00 | 13.676,16 | 22.152,09 | 29.515,47 |
| Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | | | | |
| II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις | | | | |
| 1. Γήπεδα - Οικόπεδα | 10.974.758,22 | 11.002.809,29 | 11.032.735,15 | 298.687.674,70 |
| 3. Κτίρια και τεχνικά έργα | 27.288.024,83 | 25.912.468,12 | 24.559.208,22 | 22.045.095,60 |
| 4. Μηχανήματα - Τεχν. Εγκ/σεις και λοιπός μηχ/κός εξοπλισμός | 185.634,46 | 166.414,90 | 130.977,60 | 136.005,59 |
| 5. Μεταφορικά μέσα | 476.511,92 | 367.903,75 | 257.413,35 | 150.121,58 |
| 6. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός | 395.766,50 | 357.268,12 | 422.237,40 | 358.658,41 |
| 7. Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές | 12.034.554,56 | 11.624.262,68 | 10.868.358,59 | 10.603.642,10 |
| 8. Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές Σύνολο ακινήτοποιήσεων (ΓII) | 4.281.819,37 | 9.776.089,22 | 16.401.610,29 | 11.271.724,88 |
| Σύνολο | 55.637.069,86 | 59.207.216,08 | 63.672.540,60 | 343.252.922,86 |
| Ληφθείσες επιχορηγήσεις για επενδ. σκοπούς προς απόσβεση στις επόμενες χρήσεις | 24.700.725,60 | 30.117.136,75 | 35.717.999,39 | 33.049.230,44 |
| Ληφθείσες προκαταβολές επιχορηγήσεων για επενδυτικούς σκοπούς προς απόσβεση στις επόμενες χρήσεις | 1.839.999,80 | 877.303,82 | 709.114,11 | 1.024.201,10 |
| | 26.540.725,40 | 30.994.440,57 | 36.427.113,50 | 34.073.431,54 |
| Σύνολο Ακινήτοποιήσεων (ΓI+ΓII) | 29.096.346,46 | 28.226.451,67 | 27.267.579,19 | 309.209.006,79 |
| III. Τίτλοι πάγιας επενδύσεως και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις | | | | |
| 1. Τίτλοι πάγιας επενδύσεως | | | | |
| Μείον: - Οφειλόμενες δόσεις | | | | |
| - Προβλέψεις για υποτιμήσεις | 230.829,01 | 249.914,23 | 211.357,07 | 55.000,00 |
| Δοσμένες εγγυήσεις | 0,00 | 1.920,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 230.829,01 | 251.834,23 | 211.357,07 | 55.000,00 |
| Σύνολο πάγιου ενεργητικού (ΓI+ΓII+ΓIII) | 29.327.175,47 | 28.478.285,90 | 27.478.936,26 | 309.264.006,79 |
| Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | | | | |
| I ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ | | | | |
| 1. Εμπροσθέντα-νερό για μεταπώληση | 160.000,00 | 151.831,33 | 147.000,00 | 121.834,57 |
| 2. Αναλώσιμα υλικά συντήρησης, εργαλεία | 184.332,63 | 257.824,79 | 233.761,65 | 264.493,51 |
| 3. Ανταλλακτικά παγίων | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 344.332,63 | 409.656,12 | 380.761,65 | 386.328,08 |
| II. Απαιτήσεις | | | | |
| 1. Απαιτήσεις από ανείσπρακτες απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | | | | |
| Μείον: Προβλέψεις | 3.666.876,89 | 1.908.637,74 | 1.674.008,41 | 1.742.764,18 |
| 3. Δεσμευμένοι λογ/μοι καταθέσεων | 790.000,00 | 793.802,63 | 977.534,72 | 79.081,03 |
| 4.Επισφαλείς-επίδικες απαιτήσεις & χρεώστες | 0,00 | 0,00 | 144.761,37 | 144.761,37 |
| Μείον: Προβλέψεις | 50.000,00 | 50.000,00 | 144.761,37 | 144.761,37 |
| 5. Χρεώστες διάφοροι | 317.456,36 | 374.330,98 | 301.413,03 | 527.240,85 |
| 12.Λογαριασμός διαχείρισης προκαταβολών & πιστώσεων | 168.260,50 | 226.583,86 | 223.192,28 | 211.656,19 |
| | 4.892.593,75 | 3.253.355,21 | 3.176.148,44 | 2.560.742,25 |
| III. Χρεώνραφα | | | | |
| 1.Μετοχές | | | | |
| Μείον: Προβλέψεις υποτιμήσεως | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| IV. Διαθέσιμα | | | | |
| 1. Ταμείο | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας | 5.295.394,82 | 4.585.461,19 | 4.276.303,11 | 4.569.981,13 |
| | 5.295.394,82 | 4.585.461,19 | 4.276.303,11 | 4.569.981,13 |
| Σύνολο κυκλοφορούντος Ενεργητικού (ΔI+ΔII+ΔIII+ΔIV) | 10.532.321,20 | 8.248.472,52 | 7.833.213,20 | 7.517.051,46 |
| Ε.ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | | | | |
| 1. Έξοδα επόμενων χρήσεων | 1.238,70 | 14.248,56 | 14.491,79 | 12.820,00 |
| 2.Εσοδα χρήσεως εισπρακτέα | 2.313.509,61 | 1.802.567,73 | 1.951.066,86 | 2.128.396,29 |
| | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 2.314.748,31 | 1.816.816,29 | 1.965.558,65 | 2.141.216,29 |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε) | 42.174.244,98 | 38.543.574,71 | 37.277.708,11 | 318.922.274,54 |
| ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ ΣΥΝΟΛΟ | 7.330.039,71 | 5.469.190,10 | 4.564.557,54 | 2.758.232,24 |

ΠΑΘΗΤΙΚΟ

| | Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2012 | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2013 | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2014 | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2015 |
|--|-----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| A.ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | 20.832.052,95 | 25.122.911,98 | 25.390.210,78 | 308.546.050,89 |
| I.Κεφάλαιο | 23.276.570,67 | 20.905.922,03 | 20.905.922,03 | 20.905.922,03 |
| Αναδρομική διορθωση απογραφή εναρξής 2011 | -2.370.648,64 | | | |
| ληφθείς επιχορηγήσεις προς εξοφληση προμηθευτων εγκ υπεσ 10260/23-3-2015 | | 10.038.072,22 | 10.302.245,93 | 10.302.245,93 |
| Αναδρομική αύξηση κεφαλαίου βάσει εκκαθαριστικού ΕΝ.Φ.Ι.Α | | | | 283.152.497,49 |
| II.Διαφορές αναπροσαρμογής και Επιχορηγήσεις επενδύσεων-Δωρεές Παγίων | | | | |
| 1. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας τίτλων | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3. Δωρεές παγίων | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.Επιχορηγήσεις επενδύσεων | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| III. Αποθεματικά κεφάλαια 3. Εδικά αποθεματικά | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| IV.Αποτελέσματα εις νέο | | | | |
| Υπόλοιπο (ελλείμματος) χρήσεως εις νέο | 503,90 | -5.747.213,19 | 3.125,09 | 3.342,62 |
| Υπόλοιπο προηγούμενων (ελλείμματος) χρήσεως εις νέο | -74.372,98 | -73.869,08 | -5.821.082,27 | -5.817.957,18 |
| | -73.869,08 | -5.821.082,27 | -5.817.957,18 | -5.814.614,56 |
| B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ | 857.000,00 | 2.643.636,06 | 2.302.000,00 | 2.299.000,00 |
| 1. Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία | 107.000,00 | 86.000,00 | 102.000,00 | 99.000,00 |
| 2. Λουτες προβλέψεις | 750.000,00 | 2.557.636,06 | 2.200.000,00 | 2.200.000,00 |
| Γ.ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ | 19.991.302,43 | 10.363.750,57 | 9.130.744,61 | 7.625.340,96 |
| I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις | | | | |
| 2. Δάνεια τραπεζών | 5.234.640,61 | 5.234.640,61 | 5.080.222,46 | 4.724.356,73 |
| II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις | 14.756.661,82 | 5.129.109,96 | 4.050.522,15 | 2.900.984,23 |
| 1. Προμηθευτές | 12.853.708,00 | 4.265.879,82 | 2.419.871,73 | 1.176.123,44 |
| 2α. Επιταγές πληρωτέες | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 355.865,73 |
| 3. Τράπεζες λογ/σμοί βραχ υποχρεώσεων | 106.598,13 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5. Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη | 255.240,78 | 110.893,74 | 619.507,38 | 848.297,79 |
| 6. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί | 56.672,80 | 43.653,31 | 12.197,41 | 72.186,87 |
| 7 Μακροπρ. υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 8. Πιστωτές διάφοροι | 1.484.442,11 | 708.683,09 | 998.945,63 | 448.510,40 |
| Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ | 493.889,60 | 411.356,10 | 454.752,72 | 451.882,69 |
| 1. Έσοδα επόμενων χρήσεων | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2. Έξοδα χρήσεως δουλευμένα | 492.239,60 | 411.356,10 | 454.752,72 | 451.882,69 |
| 3. Λοιποί μεταβατικοί λογ/σμοί παθητικού | 1.650,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ) | 42.174.244,98 | 38.541.654,71 | 37.277.708,11 | 318.922.274,54 |
| ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ | 7.330.039,71 | 5.469.190,10 | 4.564.557,54 | 2.758.232,24 |
| 1. Δικαιούχοι αλλότριων περιουσιακών στοιχείων | | | | |
| 2. Πιστωτικοί Λογαριασμοί Προϋπολογισμού | 7.330.039,71 | 5.469.190,10 | 4.564.557,54 | 2.758.232,24 |
| 3. Πιστωτικοί λογαριασμοί εγγυήσεων & εμπραγμ, ασφαλείων | | | | |

| ΚΑΧ | Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2012 | Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2013 | Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2014 | Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2015 |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως | | | | |
| 1. Έσοδα από πώληση πόσιμου ύδατος | 5.448.873,68 | 4.522.515,07 | 4.597.964,25 | 4.866.123,22 |
| 2. Έσοδα από φόρους-εισφορές-πρόστιμα-προσαυξήσεις | 772.623,60 | 689.005,20 | 538.937,77 | 536.458,56 |
| 3. Έσοδα από παροχή υπηρεσιών | 5.717.234,58 | 5.670.256,43 | 6.003.515,44 | 6.077.794,03 |
| 4. Επιχορηγήσεις εισπρακτέες από τον κρατικό προϋπολογισμό | 4.872.019,16 | 2.706.028,68 | 3.375.804,76 | 3.269.883,33 |
| 5. Επιχορηγήσεις εισπρακτέες από άλλους φορείς | 124.364,58 | 130.648,72 | 160.215,71 | 127.486,76 |
| 6. Απόσβεση ληφθεισών επιχορηγήσεων έργων προς εξαντλησιμότητα των αποσβέσεων των | 2.260.473,25 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7. Εισοδηματοποίηση προεισπραχθεισών επιχορηγήσεων λειτουργικών δαπανών | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 8. Έσοδα παρεπόμενων ασχολιών | 209.838,59 | 1.350,04 | 1.854,98 | 7.782,61 |
| ΣΥΝΟΛΟ | 19.405.427,44 | 13.719.804,14 | 14.678.292,91 | 14.885.528,51 |
| Μειόν: Κόστος αγαθών και υπηρεσιών | 18.410.249,30 | 14.618.994,91 | 13.589.979,94 | 12.722.281,99 |
| Μικτά αποτελέσματα (Έλλειμμα/Πλεόνασμα) εκμεταλλεύσεως | 995.178,14 | -899.190,77 | 1.088.312,97 | 2.163.246,52 |
| 1. Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Σύνολο | 995.178,14 | -899.190,77 | 1.088.312,97 | 2.163.246,52 |
| ΜΕΙΟΝ: 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας | 798.493,66 | 611.481,00 | 570.043,10 | 531.237,22 |
| 3. Έξοδα Δημοσίων σχέσεων | 7.750,32 | 7.750,32 | 5.951,29 | 3.862,07 |
| Μερικά αποτελέσματα (Έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | 188.934,16 | -1.518.422,09 | 512.318,58 | 1.628.147,23 |
| 4 Πιστωτικοί Τόκοι και Συναφή Έσοδα | 160.864,45 | 182.809,63 | 110.046,31 | 70.540,34 |
| Μειόν: 1. Προβλέψεις υποτίμησης συμμετοχών και χρεογράφων | 0,00 | 0,00 | 38.557,16 | 154.155,82 |
| 3. Χρεωστικοί Τόκοι και Συναφή Έξοδα | 367.665,92 | 288.133,68 | 288.133,68 | 288.133,68 |
| Όλικά Αποτελέσματα (Έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | -17.867,31 | -1.623.746,14 | 295.674,05 | 1.256.398,07 |
| ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα | | | | |
| 1. Έκτακτα & ανόργανα έσοδα | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 558,00 |
| 2. Έκτακτα κέρδη | 11.640,10 | 0,00 | 41.523,89 | 0,00 |
| 3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4. Έσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| ΣΥΝΟΛΟ | 11.640,10 | 0,00 | 41.523,89 | 558,00 |
| ΜΕΙΟΝ: 1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα | 7.237,64 | 45,13 | 108.403,57 | 529.993,08 |
| 2. Έκτακτες ζημιές | 7.043,03 | 0,00 | 949,02 | 2.201,25 |
| 3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4. Προβέψεις για εκτάκτους κινδύνους | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (Έλλειμμα/Πλεόνασμα) | -20.507,88 | -1.623.791,27 | 227.845,35 | 724.761,74 |
| Αποτελέσματα συναλλαγών που διενεργήθηκαν στη χρήση μεν, αφορούν προηγούμενες χρήσεις δε | | | | |
| ΠΛΕΟΝ ΕΣΟΔΑ | 403.087,20 | 390.108,92 | 317.818,56 | 644.555,65 |
| ΜΕΙΟΝ ΕΞΟΔΑ | 382.075,42 | 4.513.530,84 | 433.047,30 | 1.246.684,53 |
| ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Πλεόνασμα/Έλλειμμα) ΧΡΗΣΕΩΣ | 503,90 | -5.747.213,19 | 112.616,61 | 122.632,86 |

Δήμος Κιλκίς

| ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | ΕΤΟΣ 2012 | ΕΤΟΣ 2013 | ΕΤΟΣ 2014 | ΕΤΟΣ 2015 |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| Β.ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ | | | | |
| 1. Έξοδα ιδρύσεως και πρώτης εγκ/σεως | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 |
| 4.Λοιπά Έξοδα Εγκατάσταση | 2.248.902,08 | 2.073.681,08 | 2.196.588,43 | 1.996.789,02 |
| | 2.248.902,21 | 2.073.681,21 | 2.196.588,56 | 1.996.789,15 |
| Γ. ΠΑΠΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | | | | |
| II.Ενσώματες ακινητοποιήσεις | | | | |
| 1.Γήπεδα - Οικόπεδα-Αγροτεμάχια | 23.156.564,64 | 23.156.564,64 | 23.156.564,64 | 23.446.550,36 |
| 1α. Πάρκα - Πλατείες - Παιδότοποι | 2.297.378,33 | 2.137.468,29 | 2.054.559,01 | 2.149.007,21 |
| 1 β.Οδοί-Οδοστρώματα κοινής χρήσεως | 9.270.575,74 | 8.465.498,66 | 7.843.508,42 | 7.319.725,09 |
| 1γ. Πεζοδρόμια κοινής χρήσης | 1.528.129,00 | 1.478.965,85 | 1.358.226,59 | 1.375.326,25 |
| 2. Ορυχεία, Μεταλλεία, Αγροί, Φυτείες, Δάση | 659.881,27 | 659.881,27 | 659.881,27 | 666.253,04 |
| 3.Κτίρια και τεχνικά έργα | 20.454.261,51 | 13.336.860,32 | 12.388.141,78 | 14.061.684,05 |
| 3α.Κτιριακές εγκ/σεις κοινής χρήσης | 1.294.505,92 | 191.856,74 | 179.667,38 | 233.438,42 |
| 3β. Εγκαταστάσεις ηλεκτροφωτ. κοινής χρήσης | 1.009.063,04 | 988.687,95 | 972.329,25 | 1.819.329,58 |
| 3γ. Λοιπές μόνιμες εγκ/σεις κοινής χρήσεως | 4.588.132,19 | 3.818.163,40 | 3.682.475,04 | 3.456.340,61 |
| 4.Μηχανήματα, τεχνικές εγκατ. & λοιπός εξοπλ. | 463.729,51 | 323.325,28 | 264.086,64 | 221.343,07 |
| 5.Μεταφορικά μέσα | 148.202,41 | 102.756,57 | 93.420,52 | 55.863,24 |
| 6.Επιπλα και λοιπός εξοπλισμός | 636.232,03 | 674.621,49 | 670.475,92 | 600.994,44 |
| 7.Ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές κτήσεως παγίων | 8.117.429,49 | 12.895.049,28 | 15.356.937,27 | 13.191.335,29 |
| | 73.624.085,08 | 68.229.699,74 | 68.680.273,73 | 68.597.190,65 |
| III.Τίτλοι πάγιας επένδυσης & Άλλες μακροπρόθεσμες Χρηματοοικονομικές Απαιτήσεις | | | | |
| 1.Τίτλοι πάγιας επένδυσης | 5.675.867,68 | 13.662.816,53 | 13.662.816,53 | 13.662.816,53 |
| Μείον: οφειλόμενες δόσειςπροβλέψεις για υποτίμηση | 212.801,28 | 212.801,28 | 212.801,28 | 212.801,28 |
| Σύνολο πάγιου ενεργητικού (ΓII+ΓIII) | 79.087.151,48 | 81.679.714,99 | 82.130.288,98 | 82.047.205,90 |
| Δ.ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | | | | |
| I.Αποθέματα | 0,00 | 0,00 | 164.406,19 | 176.389,67 |
| II.Απαιτήσεις | | | | |
| 1.Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | 3.993.084,43 | 3.677.828,68 | 3.526.459,88 | 3.495.232,24 |
| 4. Επισφαλείς- επίδοκοι πελάτες και χρεώστες | 831.931,04 | 831.931,04 | 831.931,04 | 831.931,04 |
| 5.Χρεώστες Διάφοροι | 210.659,49 | 202.208,70 | 264.279,11 | 371.077,68 |
| Σύνολο | 5.035.674,96 | 4.711.968,46 | 4.622.670,03 | 4.698.240,96 |
| IV.Διαθέσιμα | | | | |
| 1.Ταμείο | 28.256,27 | 2.822,67 | 6.451,68 | 1.171,81 |
| 2.Καταθέσεις Όψεως και προθεσμίας | 4.310.644,96 | 7.129.279,01 | 9.265.792,23 | 10.813.150,65 |
| | 4.338.901,23 | 7.132.101,68 | 9.272.243,91 | 10.814.322,46 |
| Σύνολο κυκλοφ/ντος ενεργητικού (ΔII+ΔIV) | 9.374.576,19 | 11.844.070,14 | 14.059.320,13 | 15.688.953,09 |
| Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | | | | |
| 2. Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα | 587.114,27 | 818.283,04 | 551.471,47 | 857.864,31 |
| | 587.114,27 | 818.283,04 | 551.471,47 | 857.864,31 |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+ Γ+Δ+Ε) | 91.297.744,15 | 96.415.749,38 | 98.937.669,14 | 100.590.812,45 |
| ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟ | | | | |
| 2.Χρεωστικοί Λογαριασμοί Προϋπολογισμού | 88.565.335,80 | 79.466.472,33 | 82.760.846,20 | 80.912.963,85 |

| ΠΑΘΗΤΙΚΟ | Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2012 | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2013 | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2014 | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2015 |
|---|---|---|---|---|
| A.ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ I.Κεφάλαιο | 22.323.026,00 | 22.323.026,00 | 22.323.026,00 | 23.014.467,75 |
| II.Διαφορές αναπροσαρμογής και Επιχορηγήσεις επενδύσεων- Δωρεές Παγίων | | | | |
| 1 .Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας τίτλων | 820.885,60 | 820.885,60 | 820.885,60 | 820.885,60 |
| 3. Δωρεές παγίων | 4.103.130,52 | 4.103.130,52 | 4.103.130,52 | 4.103.130,52 |
| 4.Επιχορηγήσεις επενδύσεων | 55.660.127,36 | 60.236.963,91 | 61.424.877,06 | 61.306.542,22 |
| | 60.584.143,48 | 65.160.980,03 | 66.348.893,18 | 66.230.558,34 |
| III. Αποθεματικά κεφάλαια 3. Ειδικά αποθεματικά | 18.601,97 | 18.601,97 | 18.601,97 | 18.601,97 |
| IV.Αποτελέσματα εις νέο Υπόλοιπο (ελλειμματος) χρήσεως εις νέο | -1.244.009,59 | -226.248,66 | 1.667.291,33 | 3.028.087,35 |
| Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (AI +AII+AIII+AIV) | 81.681.761,86 | 87.276.359,34 | 90.357.812,48 | 92.291.715,41 |
| | | | | |
| B. ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ 1 .Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία | 7.348,50 | 7.348,50 | 7.348,50 | 7.348,50 |
| | | | | |
| Γ.ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ | | | | |
| I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις 2. Δάνεια τραπεζών | 5.918.517,39 | 5.741.050,01 | 5.275.116,71 | 4.673.597,22 |
| | | | | |
| II.Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις | | | | |
| 1 .Προμηθευτές | 1.921.533,61 | 1.844.149,45 | 2.074.655,89 | 1.997.690,06 |
| 2α. Επιταγές πληρωτέες | 6.767,75 | 9.328,56 | 0,00 | 5.280,09 |
| 3.Τράπεζες λογ/σμοί βραχ υποχρεώσεων | 134.613,55 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | | | |
| 5.Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη | 122.106,35 | 75.711,02 | 99.769,95 | 68.957,73 |
| 6.Ασφαλιστικοί Οργανισμοί | 16.000,71 | 4.106,56 | 19.380,44 | 23.282,50 |
| 7 Μακροπρ. υποχρεώσεις πληρωτ. στην επόμενη χρήση | 868.380,39 | 522.340,29 | 468.736,49 | 605.461,62 |
| 8.Πιστωτές διάφοροι | 46.663,66 | 29.345,65 | 60.798,30 | 83.037,86 |
| | 3.116.066,02 | 2.484.981,53 | 2.723.341,07 | 2.783.709,86 |
| Σύνολο υποχρεώσεων (ΓI+ΓII) | 9.034.583,41 | 8.226.031,54 | 7.998.457,78 | 7.457.307,08 |
| | | | | |
| Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ | | | | |
| 2. Έξοδα χρήσεως δουλευμένα | 83.670,38 | 415.630,00 | 83.670,38 | 344.061,46 |
| 3. Λοιποί μεταβατικοί λογ/σμοί παθητικού | 490.380,00 | 490.380,00 | 490.380,00 | 490.380,00 |
| | 574.050,38 | 906.010,00 | 574.050,38 | 834.441,41 |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (A+B+Γ+Δ) | 91.297.744,15 | 96.415.749,38 | 98.937.669,14 | 100.590.812,45 |
| | | | | |
| ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ 2.Πιστωτικοί Λογαριασμοί Προϋπολογισμού | 88.565.335,80 | 79.466.472,33 | 82.760.846,20 | 80.912.963,85 |

| ΚΑΧ | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2012 | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2013 | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2014 | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2015 |
|---|---|---|---|---|
| Ι.Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως | | | | |
| 1 Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | 20.145,04 | 28.779,75 | 29.973,76 | 55.673,79 |
| 2 Έσοδα από φόρους-εισφορές-πρόστιμα-προσαυξήσεις | 5.781.287,88 | 5.472.218,49 | 5.529.930,15 | 5.593.043,00 |
| 3.Τακτικές επιχορηγήσεις από κρατικό προϋπολογισμό | 12.792.813,36 | 12.765.453,11 | 12.318.240,75 | 12.270.931,35 |
| ΣΥΝΟΛΟ | 18.594.246,28 | 18.266.451,35 | 17.878.144,66 | 17.919.648,14 |
| Μείον:Κόστος αγαθών και υπηρεσιών | 21.105.357,59 | 16.224.699,72 | 15.754.630,05 | 17.876.761,89 |
| Μικτά αποτελέσματα (Έλλειμμα/Πλεόνασμα) εκμεταλλεύσεως | -2.511.111,31 | 2.041.751,63 | 2.123.514,61 | 42.886,25 |
| | | | | |
| 1. Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως | 120.989,99 | 55.501,27 | 54.321,29 | 71.131,91 |
| Σύνολο | -2.390.121,32 | 2.097.252,90 | 2.177.835,90 | 114.018,16 |
| ΜΕΙΟΝ:1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας | 6.146.015,05 | 4.353.547,73 | 3.838.808,86 | 2.184.102,85 |
| 3.Έξοδα Δημοσίων σχέσεων | 69.665,34 | 77.488,27 | 68.232,37 | 62.284,10 |
| Μερικά αποτελέσματα (Έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | -8.605.801,71 | -2.333.783,10 | -1.729.205,33 | -2.132.368,79 |
| | | | | |
| 4 Πιστωτικοί Τόκοι και Συναφή Έσοδα | 109.346,35 | 197.270,25 | 285.039,97 | 278.657,14 |
| Μειον:1. Προβλέψεις υποτίμησης συμμετοχών και χρεογράφων | 158.815,40 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3.Χρεωστικοί Τόκοι και Συναφή Έξοδα | 390.558,22 | 308.227,83 | 292.004,66 | 278.657,14 |
| Ολικά Αποτελέσματα (Έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | -9.045.828,98 | -2.444.740,68 | -1.736.170,02 | -2.219.222,66 |
| | | | | |
| ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα | | | | |
| 1. Έκτακτα & ανόργανα έσοδα | 4.044.100,85 | 2.802.519,25 | 2.446.752,83 | 2.596.111,84 |
| 3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων | 3.947.963,20 | 946.672,55 | 1.317.150,59 | 1.052.700,36 |
| ΣΥΝΟΛΟ | 7.992.064,05 | 3.749.191,80 | 3.763.903,42 | 3.648.812,20 |
| ΜΕΙΟΝ:1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα | 128,24 | 25.896,45 | 250,00 | 710,15 |
| 2.Έκτακτες ζημίες | 77.113,65 | 108.881,40 | 49.168,37 | 51.224,42 |
| 3.Έξοδα προηγούμενων χρήσεων | 20.162,40 | 151.912,34 | 84.775,04 | 16.858,95 |
| Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (Έλλειμμα/Πλεόνασμα) | -1.151.169,22 | 1.017.760,93 | 1.893.539,99 | 1.360.796,02 |
| | | | | |
| ΜΕΙΟΝ:Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων | 7.783.547,55 | 3.483.445,39 | 3.334.928,56 | 3.381.789,09 |
| Μείον : Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος | 7.783.547,55 | 3.483.445,39 | 3.334.928,56 | 3.381.789,09 |
| ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Πλεόνασμα/Έλλειμμα) ΧΡΗΣΕΩΣ | -1.151.169,22 | 1.017.760,93 | 1.893.539,99 | 1.360.796,02 |

Δήμος Λαμίων

| ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | ΕΤΟΣ 2012 | ΕΤΟΣ 2013 | ΕΤΟΣ 2014 | ΕΤΟΣ 2015 |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ | | | | |
| 4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως | 1.023.615,83 | 418.401,90 | 320.610,42 | 366.807,46 |
| Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | | | | |
| II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις | | | | |
| 1. Γήπεδα - Οικόπεδα | 107.646.781,02 | 107.646.781,02 | 107.704.355,39 | 107.704.355,39 |
| 1α. Πλατείες - Πάρκα - Παιδότοποι κοινής χρήσεως | 1.852.523,17 | 1.567.152,02 | 1.669.202,76 | 1.388.641,73 |
| 1β. Οδοί - Οδοστρώματα κοινής χρήσεως | 8.440.132,49 | 7.229.983,07 | 8.192.546,49 | 7.443.065,34 |
| 1γ. Πεζοδρόμια κοινής χρήσεως | 1.819.724,73 | 1.528.400,17 | 1.628.835,01 | 1.242.414,45 |
| 2. Ορυχεία, μεταλλεία, λατομεία, αγροί, φυτείες, δάση | 4.665.580,32 | 4.665.580,32 | 4.665.580,32 | 4.665.580,32 |
| 3. Κτίρια και τεχνικά έργα | 19.694.993,19 | 18.927.168,93 | 15.825.540,43 | 14.631.184,30 |
| 3α. Κτιριακές Εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως | 0,00 | 0,00 | 1.610.572,40 | 1.460.707,12 |
| 3β. Εγκαταστάσεις ηλεκτροφωτισμού κοινής χρήσεως | 1.162.228,14 | 1.001.014,76 | 1.008.332,31 | 825.201,69 |
| 3γ. Λοιπές εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως | 5.174.457,22 | 5.495.511,47 | 4.995.768,14 | 4.977.018,07 |
| 4. Μηχανήματα - Τεχν. Εγκ/σεις και λοιπός μηχ/κός εξοπλισμός | 286.258,25 | 191.760,93 | 110.262,97 | 56.094,30 |
| 5. Μεταφορικά μέσα | 84.627,80 | 20.999,56 | 309.289,99 | 273.248,11 |
| 6. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός | 890.733,81 | 1.335.630,90 | 1.288.024,03 | 888.334,24 |
| 7. Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές | 8.121.780,92 | 8.720.508,58 | 9.555.961,48 | 10.671.119,90 |
| Σύνολο ακινητοποιήσεων (ΓII) | 159.839.821,06 | 158.330.491,73 | 158.564.271,72 | 156.226.964,96 |
| III. Τίτλοι πάγιας επενδύσεως και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις | | | | |
| 1. Τίτλοι πάγιας επενδύσεως | 3.211.487,79 | 3.211.487,79 | 3.211.487,79 | 3.231.487,79 |
| Μείον: - Οφειλόμενες δόσεις | 29.347,00 | 29.347,00 | 29.347 | 29.347,00 |
| - Προβλέψεις για υποτιμήσεις | 2.975.087,66 | | 2.975.087,66 | 2.975.087,66 |
| Σύνολο πάγιου ενεργητικού (ΓII+ΓIII) | 160.046.874,19 | 158.537.544,86 | 158.771.324,85 | 156.454.018,09 |
| Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | | | | |
| II. Απαιτήσεις | | | | |
| 1. Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | 7.825.684 | 9.290.363,27 | 9.119.992,91 | 10.019.668,95 |
| Μείον: Προβλέψεις | 0,00 | 6.600.000,00 | 7.800.000,00 | 8.500.000,00 |
| 3. Δεσμευμένοι λογ/μοι καταθέσεων | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 141.389,28 |
| 5. Χρεώστες διάφοροι | 116.574,77 | 95.871,83 | 105.204,64 | 268.401,20 |
| | 116.574,77 | 2.786.235,10 | 1.425.197,55 | 1.929.459,43 |
| IV. Διαθέσιμα | | | | |
| 1. Ταμείο | 64.203,86 | 74.993,43 | 40.755,14 | 43.546,52 |
| 3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας | 8.323.849,17 | 10.119.490,85 | 11.345.827,28 | 15.472.214,95 |
| | 8.388.053,03 | 10.194.484,28 | 11.386.582,42 | 15.515.761,47 |
| Σύνολο κυκλοφορούντος Ενεργητικού (ΔII+ΔIV) | 16.330.312,15 | 19.580.719,38 | 12.811.779,97 | 17.445.220,90 |
| Ε.ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | | | | |
| 2.Εσοδα χρήσεως εισπρακτέα | 2.463.319,51 | 1.279.130,60 | 2.322.071,02 | 3.385.373,70 |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε) | 179.864.121,68 | 179.815.796,74 | 174.225.786,26 | 177.651.420,15 |
| ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ | | | | |
| 2. Χρεωστικοί λογαριασμοί προϋπολογισμού | 67.858.969,25 | 81.725.583,81 | 75.609.002,87 | 71.840.323,71 |
| 3. Χρεωστικοί λογαριασμοί εγγυήσεων, εμπραγμάτων ασφαλειών και αμφοτεροβαρών συμβάσεων | 75.100,00 | 75.100,00 | 75.100,00 | 75.100,00 |
| | 67.934.069,25 | 81.800.794,51 | 75.684.102,87 | 71.915.423,71 |

| ΠΑΘΗΤΙΚΟ | Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2012 | Ποσά κλειομένης χρήσεως 2013 | Ποσά κλειομένης χρήσεως 2014 | Ποσά κλειομένης χρήσεως 2015 |
|---|---|---|---|---|
| A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | | | | |
| <i>I. Κεφάλαιο</i> | 121.283.926,61 | 121.286.917,61 | 121.286.917,61 | 121.286.917,61 |
| <i>II. Διαφορές αναπροσαρμογής και επιχορηγήσεις επενδύσεων - δωρεές παγίων</i> | | | | |
| 3. Δωρεές παγίων | 3.564.832,78 | 3.564.832,78 | 3.564.832,78 | 3.564.832,78 |
| 4. Επιχορηγήσεις επενδύσεων | 42.212.346,65 | 42.612.864,69 | 43.402.121,88 | 43.611.252,19 |
| | 45.777.179,43 | 46.177.697,47 | 46.966.954,66 | 47.176.084,97 |
| <i>IV. Αποελέσματα εις νέο</i> | | | | |
| Υπόλοιπο πλεονασμάτων εις νέο | 1.073.106,95 | 1.159.141,38 | 1.189.505,67 | 3.004.678,24 |
| Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (A1+AII+AIV) | 168.134.212,99 | 168.623.756,46 | 169.443.377,94 | 171.467.680,82 |
| B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ | | | | |
| 1. Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία | 450.000,00 | 630.000,00 | 0 | 0 |
| 2. Λοιπές προβλέψεις | 6.480.000,00 | 6.600.000,00 | 630.000,00 | 630.000,00 |
| | 6.930.000,00 | 7.230.000,00 | 630.000,00 | 630.000,00 |
| Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ | | | | |
| <i>I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</i> | | | | |
| 2. Δάνεια τραπεζών | 3.049.244,35 | 2.859.068,65 | 2.958.019,90 | 2.714.155,68 |
| ΣΥΝΟΛΟ | 3.049.244,35 | 2.859.068,65 | 2.958.019,90 | 2.714.155,68 |
| <i>II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</i> | | | | |
| 1. Προμηθευτές | 1.262.363,74 | 559.647,39 | 854.031,25 | 754.817,61 |
| 5. Υποχρεώσεις από φόρους & τέλη | 4.903,46 | 0,00 | 7.225,54 | 15.886,45 |
| 6. Ασφαλιστικοί οργανισμοί | 27.131,56 | 0,00 | -19.356,22 | 57.700,62 |
| 7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση | 51.007,64 | 205.506,85 | 53.601,47 | 226.647,29 |
| 8. Πιστωτές διάφοροι | 405.257,94 | 337.817,39 | 135.623,75 | 128.636,82 |
| | 1.750.664,34 | 1.102.971,63 | 1.089.899,70 | 1.237.062,09 |
| Σύνολο υποχρεώσεων (Γ1+ΓII) | 4.799.908,69 | 3.962.040,28 | 4.047.919,60 | 3.951.217,77 |
| Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ | | | | |
| 2. Έξοδα χρήσεως δουλευμένα | 0,00 | 0,00 | 0 | 1.602.521,56 |
| | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.602.521,56 |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (A+B+Γ) | 179.864.121,68 | 179.815.796,74 | 174.121.297,54 | 177.651.420,15 |
| ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΥ | | | | |
| 2. Πιστωτικοί λογαριασμοί προϋπολογισμού | 67.858.969,25 | 81.725.583,81 | 75.609.002,87 | 71.840.323,71 |
| 3. Πιστωτικοί λογαριασμοί εγγυήσεων, εμπραγμάτων ασφαλειών και αμοτεροβαρών συμβάσεων | 75.100,00 | 75.100,00 | 75.100,00 | 75.100,00 |
| | 67.934.069,25 | 81.800.794,51 | 75.684.102,87 | 71.915.423,71 |

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ

| | Ποσά κλειομένης χρήσεως 2012 | Ποσά κλειομένης χρήσεως 2013 | Ποσά κλειομένης χρήσεως 2014 | Ποσά κλειομένης χρήσεως 2015 |
|---|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως | | | | |
| 1. Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | 9.562.961,67 | 6.811.324,90 | 5.888.404,38 | 8.555.607,09 |
| 2. Έσοδα από φόρους - εισφορές - πρόστιμα - προσαυξήσεις | 1.178.027,87 | 1.441.943,24 | 990.996,68 | 1.087.082,89 |
| 3. Τακτικές επιχορηγήσεις από Κρατικό Προϋπολογισμό | 9.987.267,22 | 9.010.563,50 | 11.394.414,28 | 9.643.455,08 |
| Σύνολο | 20.728.256,76 | 17.263.831,64 | 18.273.815,34 | 19.286.145,06 |
| Μείον: Κόστος αγαθών και υπηρεσιών | 25.970.015,65 | 26.857.067,15 | 22.790.764,46 | 24.421.018,61 |
| Μικτά αποτελέσματα (έλλειμμα/πλεόνασμα) εκμεταλλεύσεως | -5.241.758,89 | -9.593.235,51 | -4.516.949,12 | -5.134.873,55 |
| Πλέον: Άλλα έσοδα (επιχορηγήσεις) | 7.667.598,14 | 9.196.742,78 | 8.812.978,75 | 8.101.578,70 |
| Σύνολο | 2.425.839,25 | -396.492,73 | 4.296.029,63 | 2.966.705,15 |
| Μείον: 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας | 5.861.916,98 | 5.158.640,05 | 5.812.299 | 4.770.235 |
| 3. Έξοδα λειτουργίας δημοσίων σχέσεων | 69.062,63 | 46.123,23 | 34.690,65 | 33.720,36 |
| Μερικά αποτελέσματα (ζημιές) εκμεταλλεύσεως | -3.505.140,36 | -5.601.256,01 | -1.550.960 | -1.837.250,12 |
| Πλέον: 4. Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα | 408.792,75 | 334.784,98 | 282.168 | 0,00 |
| Μείον: 2. Προβλέψεις υποτιμήσεως τίτλων και χρεογράφων | | 0,00 | 160.087 | 235.830 |
| 3. Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα | 202.525,89 | 161.800,89 | 0 | 173.013,80 |
| Ολικά αποτελέσματα (ζημιές) εκμεταλλεύσεως | -3.298.873,50 | -5.428.271,92 | -1.428.878 | -1.774.434 |
| II. ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα | | | | |
| 1. Έκτακτα και ανόργανα έσοδα | 4.066.729,61 | 3.693.612,93 | 2.026.186 | 3.031.956,57 |
| 3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων | 1.660.896,32 | 2.209.818,90 | 808.918 | 1.693.755,37 |
| Μείον: | | | | |
| 1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα | 140.213,61 | | | 232.200,00 |
| 3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων | 809.169,74 | 89.125,48 | 71.372 | 199.840,56 |
| 4. Προβλέψεις για έκτακτους κινδύνους | 1.360.000,00 | 300.000,00 | 1.200.000,00 | 700.000,00 |
| Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (κέρδη) | | | | |
| Μείον: Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων | 6.192.640,89 | 6.012.809,79 | 3.484.001,00 | 4.829.917 |
| Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος | 6.192.640,89 | 6.012.809,79 | 3.484.001,00 | 4.829.917 |
| ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ) ΧΡΗΣΕΩΣ | 119.369,08 | 86.034,43 | 134.853,01 | 1.819.237,20 |

Δήμος Περιστερίου

| ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | ΕΤΟΣ 2012 | ΕΤΟΣ 2013 | ΕΤΟΣ 2014 | ΕΤΟΣ 2015 |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ | | | | |
| 4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως | 122.528,77 | 165.298,93 | 171.340,04 | 149.924,47 |
| Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | | | | |
| II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις | | | | |
| 1. Γήπεδα - Οικόπεδα | 67.208.887,93 | 67.208.887,93 | 67.235.888,07 | 67.235.888,07 |
| 1α. Πλατείες - Πάρκα - Παιδότοποι κοινής χρήσεως | 3.737.990,21 | 7.961.463,12 | 6.858.843,31 | 5.756.223,50 |
| 1β. Οδοί - Οδοστρώματα κοινής χρήσεως | 1.706.968,25 | 658.499,71 | 542.805,63 | 427.111,86 |
| 1γ. Πεζοδρόμια κοινής χρήσεως | 537.780,08 | 383.843,11 | 233.076,97 | 170.529,16 |
| 2. Ορυχεία, μεταλλεία, λατομεία, αγροί, φυτείες, δάση | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3. Κτίρια και τεχνικά έργα | 24.168.827,40 | 22.875.437,25 | 27.081.463,52 | 25.568.096,71 |
| 3α. Κτιριακές Εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως | 4.312.191,00 | 3.784.511,53 | 3.256.832,06 | 2.729.152,59 |
| 3β. Εγκαταστάσεις ηλεκτροφωτισμού κοινής χρήσεως | 0,01 | 0,01 | 0,01 | 0,01 |
| 3γ. Λοιπές εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 319.246,50 |
| 4. Μηχανήματα - Τεχν. Εγκ/σεις και λοιπός μηχ/κός εξοπλισμός | 344.241,54 | 288.684,17 | 291.737,87 | 236.200,29 |
| 5. Μεταφορικά μέσα | 68.422,49 | 54.210,26 | 55.254,01 | 49.994,94 |
| 6. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός | 118.950,41 | 99.535,93 | 89.536,10 | 365.820,05 |
| 7. Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές | 7.441.293,90 | 4.762.927,58 | 2.923.416,69 | 4.462.385,99 |
| Σύνολο ακινητοποιήσεων (ΓII) | 109.645.553,22 | 108.078.000,60 | 108.568.854,24 | 107.320.649,67 |
| III. Τίτλοι πάγιας επενδύσεως και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις | | | | |
| 1. Τίτλοι πάγιας επενδύσεως | 12.624.064,56 | 12.624.064,56 | 4.153.602,78 | 4.153.602,78 |
| Μείον: - Οφειλόμενες δόσεις | 0,00 | 0,00 | 0 | 2.734.776,23 |
| - Προβλέψεις για υποτιμήσεις | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Σύνολο πάγιου ενεργητικού (ΓII+ΓIII) | 122.269.617,78 | 120.702.065,16 | 112.722.457,02 | 108.739.476,22 |
| Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | | | | |
| I ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ | | | | |
| 1. Πρωτες ύλες και βοηθητικές ύλες - ανταλλακτικά παγιών | 887.980,06 | 736.839,85 | 772.468,65 | 919.457,20 |
| II. Απαιτήσεις | | | | |
| 1. Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | 11.879.730,13 | 12.846.689,57 | 12.893.056,83 | 15.624.442,09 |
| Μείον: Προβλέψεις | 2.954.312,69 | 2.768.381,71 | 2.261.710,14 | 3.685.380,66 |
| 3. Δεσμευμένοι λογ/μοι καταθέσεων | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5. Χρεώστες διάφοροι | 726.405,11 | 688.862,74 | 834.581,16 | 99.980,54 |
| | 9.651.822,55 | 10.767.170,60 | 11.465.927,85 | 12.039.041,97 |
| IV. Διαθέσιμα | | | | |
| 1. Ταμείο | 66.447,41 | 45.646,29 | 94.984,71 | 30.396,12 |
| 3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας | 2.838.214,60 | 2.935.327,80 | 5.577.129,56 | 7.944.882,65 |
| | 2.904.662,01 | 2.980.974,09 | 5.672.114,27 | 7.975.278,77 |
| Σύνολο κυκλοφορούντος Ενεργητικού (ΔII+ΔIV) | 13.444.464,62 | 14.484.984,54 | 17.910.510,77 | 20.933.777,94 |
| Ε.ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | | | | |
| 1 Εξοδα επόμενων χρήσεων | 226.836,51 | 566.348,99 | 287.393,69 | 215.699,30 |
| 2.Εσοδα χρήσεως εισπρακτέα | 3.760.961,24 | 2.811.629,01 | 2.626.471,10 | 2.744.913,30 |
| Σύνολο | 3.987.797,75 | 3.377.978,00 | 2.913.864,79 | 2.960.612,60 |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε) | 139.701.880,15 | 138.565.027,70 | 133.718.172,62 | 132.783.791,23 |
| ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΥ | | | | |
| 1 Αλλοτρια περιουσιακά στοιχεία | | | | |
| 2. Χρεωστικοί λογαριασμοί προϋπολογισμού | 1.821.160,52 | 10.554.381,30 | 607.053,54 | 0,00 |
| 3. Χρεωστικοί λογαριασμοί εγγυήσεων, εμπραγμάτων ασφαλειών και αμφοτεροβαρών συμβάσεων | 179.603.298,03 | 183.954.095,86 | 94.127.068,69 | 86.089.526,19 |
| | 916.662,68 | 0,00 | 2.457.793,25 | 1.773.259,37 |
| ΣΥΝΟΛΟ | 182.341.121,23 | 194.508.477,16 | 97.191.915,48 | 87.862.785,56 |

| ΠΑΘΗΤΙΚΟ | Ποσά προηγούμενης | Ποσά κλειόμενης | Ποσά κλειόμενης | Ποσά κλειόμενης |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | χρήσεως 2012 | χρήσεως 2013 | χρήσεως 2014 | χρήσεως 2015 |
| A.ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ I.Κεφάλαιο | 67.404.276,86 | 67.404.276,86 | 67.404.276,86 | 67.404.276,86 |
| II.Διαφορές αναπροσαρμογής και Επιχορηγήσεις επενδύσεων-Δωρεές Παγίων | | | | |
| 1. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας τίτλων | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3. Δωρεές παγίων | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.Επιχορηγήσεις επενδύσεων | 32.293.018,91 | 33.906.018,91 | 35.610.947,79 | 36.094.672,96 |
| | 32.293.018,91 | 33.906.018,91 | 35.610.947,79 | 36.094.672,96 |
| III. Αποθεματικά κεφάλαια 3. Εδικά αποθεματικά | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| IV.Αποτελέσματα εις νέο | | | | |
| Υπόλοιπο (ελλείμματος) χρήσεως εις νέο | 3.020.352,46 | 375.374,79 | 1.519.220,56 | 1.488.573,09 |
| Υπόλοιπο προηγούμενων (ελλείμματος) χρήσεως εις νέο | -13.263.606,18 | -10.243.253,72 | -9.867.878,93 | -8.348.658,37 |
| | -10.243.253,72 | -9.867.878,93 | -8.348.658,37 | -6.860.085,28 |
| Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (AΙ +AII+AIII+AIV) | 89.454.042,05 | 91.442.416,84 | 94.666.566,28 | 96.638.864,54 |
| B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΞΕΟΔΑ | | | | |
| 1. Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία | 587.330,20 | 489.062,97 | 464.195,04 | 501.996,61 |
| 2. Λοιπές προβλέψεις | 0,00 | | 0,00 | |
| Σύνολο | 587.330,20 | 489.062,97 | 464.195,04 | 501.996,61 |
| Γ.ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ | | | | |
| I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις | | | | |
| 2. Δάνεια τραπεζών | 33.359.133,30 | 34.580.745,43 | 32.044.811,77 | 29.081.737,88 |
| II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις | | | | |
| 1. Προμηθευτές | 3.590.554,97 | 3.026.528,82 | 2.147.122,24 | 2.353.550,42 |
| 2α. Επιταγές πληρωτέες | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3. Τράπεζες λογ/σμοί βραχ υπ οχρεώσεων | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5.Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη | 75.169,77 | 27.678,79 | 270.428,76 | 131.430,19 |
| 6.Ασφαλιστικοί Οργανισμοί | 154.538,66 | 146.613,28 | 539.093,20 | 142.319,76 |
| 7 Μακροπρ. υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση | 3.368.262,18 | 2.146.650,05 | 2.241.760,97 | 2.792.021,98 |
| 8.Πιστωτές διάφοροι | 2.260.314,84 | 37.641,25 | 173.945,50 | 122.445,36 |
| Σύνολο | 9.448.840,42 | 5.385.112,19 | 5.372.350,67 | 5.541.767,71 |
| Σύνολο υποχρεώσεων (ΓI+ΓII) | 42.807.973,72 | 39.965.857,62 | 37.417.162,44 | 34.623.505,59 |
| Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ | | | | |
| 1. Έσοδα επόμενων χρήσεων | 5.770.558,28 | 5.703.637,02 | 14.247,10 | 6.513,63 |
| 2. Έξοδα χρήσεως δουλευμένα | 1.203.689,29 | 1.129.352,18 | 1.156.001,76 | 1.012.910,86 |
| 3. Λοιποί μεταβατικοί λογ/σμοί παθητικού | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Σύνολο | 6.974.247,57 | 6.832.989,20 | 1.170.248,86 | 1.019.424,49 |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (A+B+Γ+Δ) | 139.823.593,54 | 138.730.326,63 | 133.718.172,62 | 132.783.791,23 |
| ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ | | | | |
| 1. Δικαιούχοι αλλότριων περιουσιακών στοιχείων | 10.544.381,30 | 1.821.160,52 | 607.053,54 | 0,00 |
| 2.Πιστωτικοί Λογαριασμοί Προϋπολογισμού | 183.954.095,86 | 179.603.298,03 | 94127068,69 | 86.089.526,19 |
| 3.Πιστωτικοί λογαριασμοί εγγυήσεων & εμπραγμ, ασφαλείς | 0,00 | 916.662,68 | 2457793,25 | 1.773.259,37 |
| Σύνολο | 194.498.477,16 | 182.341.121,23 | 97.191.915,48 | 87.862.785,56 |

| ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2012 | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2013 | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2014 | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2015 |
|---|---|---|---|---|
| Ι.Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως | | | | |
| 1 Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | 17.405.813,85 | 17.080.878,86 | 16.694.126,36 | 16.511.066,95 |
| 2 Έσοδα από φόρους-εισφορές-πρόστιμα-προσαυξήσεις | 2.705.978,07 | 2.357.856,56 | 2.289.398,27 | 4.112.013,65 |
| 3.Τακτικές επιχορηγήσεις από κρατικό προϋπολογισμό | 19.645.740,93 | 15.339.149,87 | 16.559.792,22 | 16.589.083,87 |
| ΣΥΝΟΛΟ | 39.757.532,85 | 34.777.885,29 | 35.543.316,85 | 37.212.164,47 |
| Μείον:Κόστος αγαθών και υπηρεσιών | 39.568.015,67 | 38.999.020,63 | 38.029.057,23 | 34.413.512,95 |
| Μικτά αποτελέσματα (Έλλειμμα/Πλεόνασμα) εκμεταλλεύσεως | 189.517,18 | -4.221.135,34 | -2.485.740,38 | 2.798.651,52 |
| | | | | |
| 1. Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως | 3.244.528,57 | 4.010.710,11 | 4.469.092,45 | 3.151.949,32 |
| Σύνολο | 3.434.045,75 | -210.425,23 | 1.983.352,07 | 5.950.600,84 |
| ΜΕΙΟΝ: 1 Έξοδα διοικητικής λειτουργίας | 1.598.869,60 | 1.563.841,29 | 1.522.907,77 | 1.393.444,26 |
| 3.Έξοδα Δημοσίων σχέσεων | 123.912,39 | 121.197,70 | 118.025,35 | 108.836,93 |
| Μερικά αποτελέσματα (Έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | 1.711.263,76 | -1.895.464,22 | 342.418,95 | 4.448.319,65 |
| | | | | |
| 4 Πιστωτικοί Τόκοι και Συναφή Έσοδα | 37.587,55 | 23.355,53 | 89.622,25 | 91.737,37 |
| Μειον:1.Προβλέψεις υποτίμησης συμμετοχών και χρεογράφων | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.734.776,23 |
| 3.Χρεωστικοί Τόκοι και Συναφή Έξοδα | 1.000.315,23 | 766.360,06 | 799.796,10 | 704.386,40 |
| Ολικά Αποτελέσματα (Έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | 748.536,08 | -2.638.468,75 | -367.754,90 | 1.100.894,39 |
| | | | | |
| ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα | | | | |
| 1 Έκτακτα & ανόργανα έσοδα | 1.793.895,92 | 2.335.097,95 | 2.287.791,79 | 2.513.856,98 |
| 2. Έκτακτα κέρδη | 4.102,05 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων | 2.797.837,59 | 1.301.886,82 | 596.613,60 | 1.778.637,95 |
| 4.Εσοδα από προβέψεις προηγούμενων χρήσεων | 0,00 | 98.267,23 | 24.867,93 | 19.198,43 |
| ΣΥΝΟΛΟ | 4.595.835,56 | 3.735.252,00 | 2.909.273,32 | 4.311.693,36 |
| ΜΕΙΟΝ:1 Έκτακτα και ανόργανα έξοδα | 0,04 | 53.839,17 | 0,00 | 106.137,09 |
| 2.Έκτακτες ζημιές | 0,00 | 178,00 | 0,00 | 367,98 |
| 3.Έξοδα προηγούμενων χρήσεων | 324.289,14 | 667.391,29 | 664.538,26 | 1.459.579,92 |
| 4. Προβέψεις για εκτάκτους κινδύνους | 2.000.000,00 | 0,00 | 300.000,00 | 2.300.000,00 |
| Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (Έλλειμμα/Πλεόνασμα) | 3.020.082,46 | 375.374,79 | 1.576.980,16 | 1.546.502,76 |
| | | | | |
| ΜΕΙΟΝ:Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων | 3.222.884,28 | 3.483.445,39 | 3.343.014,32 | 3.452.625,74 |
| Μείον : Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος | 3.222.884,28 | 3.483.445,39 | 3.343.014,32 | 3.452.625,74 |
| ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Πλεόνασμα/Έλλειμμα) ΧΡΗΣΕΩΣ | 3.020.082,46 | 375.374,79 | 1.576.980,16 | 1.546.502,76 |

Δήμος Ρόδου

| ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | ΕΤΟΣ 2012 | ΕΤΟΣ 2013 | ΕΤΟΣ 2014 | ΕΤΟΣ 2015 |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ | | | | |
| 4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως | 122.528,77 | 165.298,93 | 171.340,04 | 149.924,47 |
| Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | | | | |
| II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις | | | | |
| 1. Γήπεδα - Οικόπεδα | 67.208.887,93 | 67.208.887,93 | 67.235.888,07 | 67.235.888,07 |
| 1α. Πλατείες - Πάρκα - Παιδότοποι κοινής χρήσεως | 3.737.990,21 | 7.961.463,12 | 6.858.843,31 | 5.756.223,50 |
| 1β. Οδοί - Οδοστρώματα κοινής χρήσεως | 1.706.968,25 | 658.499,71 | 542.805,63 | 427.111,86 |
| 1γ. Πεζοδρόμια κοινής χρήσεως | 537.780,08 | 383.843,11 | 233.076,97 | 170.529,16 |
| 2. Ορυχεία, μεταλλεία, λατομεία, αγροί, φυτείες, δάση | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3. Κτίρια και τεχνικά έργα | 24.168.827,40 | 22.875.437,25 | 27.081.463,52 | 25.568.096,71 |
| 3α. Κτιριακές Εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως | 4.312.191,00 | 3.784.511,53 | 3.256.832,06 | 2.729.152,59 |
| 3β. Εγκαταστάσεις ηλεκτροφωτισμού κοινής χρήσεως | 0,01 | 0,01 | 0,01 | 0,01 |
| 3γ. Λοιπές εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 319.246,50 |
| 4. Μηχανήματα - Τεχν. Εγκ/σεις και λοιπός μηχ/κός εξοπλισμός | 344.241,54 | 288.684,17 | 291.737,87 | 236.200,29 |
| 5. Μεταφορικά μέσα | 68.422,49 | 54.210,26 | 55.254,01 | 49.994,94 |
| 6. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός | 118.950,41 | 99.535,93 | 89.536,10 | 365.820,05 |
| 7. Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές | 7.441.293,90 | 4.762.927,58 | 2.923.416,69 | 4.462.385,99 |
| Σύνολο ακινητοποιήσεων (ΓII) | 109.645.553,22 | 108.078.000,60 | 108.568.854,24 | 107.320.649,67 |
| III. Τίτλοι πάγιας επενδύσεως και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις | | | | |
| 1. Τίτλοι πάγιας επενδύσεως | 12.624.064,56 | 12.624.064,56 | 4.153.602,78 | 4.153.602,78 |
| Μείον: - Οφειλόμενες δόσεις | 0,00 | 0,00 | 0 | 2.734.776,23 |
| - Προβλέψεις για υποτιμήσεις | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Σύνολο πάγιου ενεργητικού (ΓII+ΓIII) | 122.269.617,78 | 120.702.065,16 | 112.722.457,02 | 108.739.476,22 |
| Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | | | | |
| I ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ | | | | |
| 1. Πρωτες ύλες και βοηθητικές ύλες - ανταλλακτικά παγιών | 887.980,06 | 736.839,85 | 772.468,65 | 919.457,20 |
| II. Απαιτήσεις | | | | |
| 1. Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | 11.879.730,13 | 12.846.689,57 | 12.893.056,83 | 15.624.442,09 |
| Μείον: Προβλέψεις | 2.954.312,69 | 2.768.381,71 | 2.261.710,14 | 3.685.380,66 |
| 3. Δεσμευμένοι λογ/μοι καταθέσεων | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5. Χρεώστες διάφοροι | 726.405,11 | 688.862,74 | 834.581,16 | 99.980,54 |
| | 9.651.822,55 | 10.767.170,60 | 11.465.927,85 | 12.039.041,97 |
| IV. Διαθέσιμα | | | | |
| 1. Ταμείο | 66.447,41 | 45.646,29 | 94.984,71 | 30.396,12 |
| 3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας | 2.838.214,60 | 2.935.327,80 | 5.577.129,56 | 7.944.882,65 |
| | 2.904.662,01 | 2.980.974,09 | 5.672.114,27 | 7.975.278,77 |
| Σύνολο κυκλοφορούντος Ενεργητικού (ΔII+ΔIV) | 13.444.464,62 | 14.484.984,54 | 17.910.510,77 | 20.933.777,94 |
| Ε.ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | | | | |
| 1 Εξοδα επόμενων χρήσεων | 226.836,51 | 566.348,99 | 287.393,69 | 215.699,30 |
| 2.Εσοδα χρήσεως εισπρακτέα | 3.760.961,24 | 2.811.629,01 | 2.626.471,10 | 2.744.913,30 |
| Σύνολο | 3.987.797,75 | 3.377.978,00 | 2.913.864,79 | 2.960.612,60 |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε) | 139.701.880,15 | 138.565.027,70 | 133.718.172,62 | 132.783.791,23 |
| ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΥ | | | | |
| 1 Αλλοτρια περιουσιακά στοιχεία | | | | |
| 2. Χρεωστικοί λογαριασμοί προϋπολογισμού | 1.821.160,52 | 10.554.381,30 | 607.053,54 | 0,00 |
| 3. Χρεωστικοί λογαριασμοί εγγυήσεων, εμπραγμάτων ασφαλειών και αμφοτεροβαρών συμβάσεων | 179.603.298,03 | 183.954.095,86 | 94.127.068,69 | 86.089.526,19 |
| | 916.662,68 | 0,00 | 2.457.793,25 | 1.773.259,37 |
| ΣΥΝΟΛΟ | 182.341.121,23 | 194.508.477,16 | 97.191.915,48 | 87.862.785,56 |

| ΠΑΘΗΤΙΚΟ | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2012 | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2013 | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2014 | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2015 |
|--|---|---|---|---|
| A.ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ I.Κεφάλαιο | 318.193.506,13 | 328.151.426,02 | 334.273.804,11 | 334.273.804,11 |
| II.Διαφορές αναπροσαρμογής και Επιχορηγήσεις επενδύσεων-Δωρεές Παγίων | 173.366.453,33 | 182.026.618,78 | 187.401.203,83 | 190.252.639,83 |
| 3. Δωρεές παγίων | 982.187,04 | 982.187,04 | 982.187,04 | 982.187,04 |
| 4.Επιχορηγήσεις επενδύσεων | 172.384.266,29 | 181.044.431,74 | 186.419.016,79 | 189.270.452,79 |
| III. Αποθεματικά κεφάλαια 3. Εδικά αποθεματικά | 203,77 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| IV.Αποτελέσματα εις νέο | | | | |
| Υπόλοιπο (ελλείμματος) χρήσεως εις νέο | 6.314.321,09 | 4.334.738,17 | -7.152.159,08 | -7.404.826,80 |
| Υπόλοιπο προηγούμενων (ελλείμματος) χρήσεως εις νέο | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 6.314.321,09 | 4.334.738,17 | -7.152.159,08 | -7.404.826,80 |
| Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (AI +AII+AIII+AIV) | 497.874.484,32 | 514.512.782,97 | 514.522.848,86 | 517.121.617,14 |
| B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ | 519.802,88 | 1.238.609,17 | 1.102.926,75 | 872.969,28 |
| 1. Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία | 519.802,88 | 578.754,20 | 727.529,99 | 872.969,28 |
| 2. Λοιπές προβλέψεις | 0,00 | 659.854,97 | 375.396,76 | 0,00 |
| Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ | | | | |
| I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις | | | | |
| 2. Δάνεια τραπεζών | 49.744.132,11 | 47.050.014,86 | 44.452.582,43 | 41.619.818,49 |
| II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις | 33.803.401,26 | 20.645.077,65 | 13.501.219,28 | 12.856.563,04 |
| 1. Προμηθευτές | 17.448.097,30 | 9.912.930,72 | 8.303.534,68 | 7.270.051,56 |
| 3. Τράπεζες λογ/σμοί βραχ υποχρεώσεων | 4.335.596,48 | 3.735.596,48 | 324.853,81 | 0,00 |
| 5. Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη | 1.180.780,72 | 836.424,14 | 694.732,06 | 882.235,30 |
| 6. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί | 1.679.596,13 | 1.005.569,20 | 994.815,26 | 1.148.866,57 |
| 7 Μακροπρ. υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση | 3.457.441,96 | 3.054.315,48 | 2.282.382,31 | 2.823.214,79 |
| 8. Πιστωτές διάφοροι | 5.701.888,67 | 2.100.241,63 | 900.901,16 | 732.194,82 |
| Σύνολο υποχρεώσεων (ΓI+ΓII) | 83.547.533,37 | 67.695.092,51 | 57.953.801,71 | 54.476.381,53 |
| Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ | 1.121.078,89 | 3.032.903,22 | 3.791.754,67 | 1.294.509,56 |
| 1. Έσοδα επόμενων χρήσεων | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2. Έξοδα χρήσεως δουλεωμένα | 1.121.078,89 | 3.032.903,22 | 3.791.754,67 | 1.294.509,56 |
| 3. Λοιποί μεταβατικοί λογ/σμοί παθητικού | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ) | 583.062.899,46 | 586.479.387,87 | 577.371.331,99 | 573.765.477,51 |
| ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ | 193.720.322,62 | 239.766.750,00 | 220.672.095,40 | 206.987.477,05 |
| 1. Δικαιούχοι αλλότριων περιουσιακών στοιχείων | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2. Πιστωτικοί Λογαριασμοί Προϋπολογισμού | 193.720.322,62 | 239.766.750,00 | 220.672.095,40 | 206.987.477,05 |
| 3. Πιστωτικοί λογαριασμοί εγγυήσεων & εμπραγμ. ασφαλείων | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2012 | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2013 | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2014 | Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2015 |
|---|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως | | | | |
| 1. Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | 25.329.729,21 | 22.128.963,52 | 23.238.157,56 | 26.951.267,64 |
| 2. Έσοδα από φόρους-εισφορές-πρόστιμα-προσαυξήσεις | 16.767.053,68 | 22.768.530,14 | 13.846.267,11 | 15.986.186,85 |
| 3. Τακτικές επιχορηγήσεις από κρατικό προϋπολογισμό | 31.343.037,38 | 26.763.138,54 | 25.810.811,32 | 28.322.561,52 |
| ΣΥΝΟΛΟ | 73.439.820,27 | 71.660.632,20 | 62.895.235,99 | 71.260.016,01 |
| Μείον: Κόστος αγαθών και υπηρεσιών | 71.186.849,12 | 70.890.466,61 | 73.981.543,17 | 65.579.991,32 |
| Μικτά αποτελέσματα (Έλλειμμα/Πλεόνασμα) εκμεταλλεύσεως | 2.252.971,15 | 770.165,59 | -11.086.307,18 | 5.680.024,69 |
| | | | | |
| 1. Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως | 3.395.265,19 | 3.392.969,71 | 5.109.697,07 | 2.027.611,42 |
| Σύνολο | 5.648.236,34 | 4.163.135,30 | -5.976.610,11 | 7.707.636,11 |
| ΜΕΙΟΝ: 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας | 12.583.327,50 | 10.686.544,75 | 11.700.412,51 | 10.212.302,38 |
| 3. Έξοδα Δημοσίων σχέσεων | 4.800,90 | 13.125,03 | 0,00 | 2.472,89 |
| Μερικά αποτελέσματα (Έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | -6.939.892,06 | -6.536.534,48 | -17.677.022,62 | -2.507.139,16 |
| | | | | |
| 2. Έσοδα τίτλων πάγιας επένδυσης | | 0,00 | 49.556,58 | 17.662,24 |
| 4. Πιστωτικοί Τόκοι και Συναφή Έσοδα | 46.250,65 | 30.411,46 | 464.099,45 | 7.553,58 |
| Μειον: 1. Προβλέψεις υποτίμησης συμμετοχών και χρεογράφων | 254.258,81 | 223.497,77 | 80.830,82 | 128.281,69 |
| 3. Χρεωστικοί Τόκοι και Συναφή Έξοδα | 1.907.676,85 | 1.513.068,71 | 1.015.135,90 | 923.687,15 |
| Ολικά Αποτελέσματα (Έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | -9.055.577,07 | -8.242.689,50 | -19.187.532,21 | -3.533.892,18 |
| | | | | |
| ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα | | | | |
| 1. Έκτακτα & ανόργανα έσοδα | 2.142.268,37 | 1.884.477,72 | 1.882.826,99 | 5.411.446,29 |
| 2. Έκτακτα κέρδη | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων | 15.063.456,26 | 11.190.224,79 | 16.519.694,77 | 6.449.367,13 |
| 4. Έσοδα από προρβέψεις προηγούμενων χρήσεων | 110.197,12 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| ΣΥΝΟΛΟ | 17.315.921,75 | 13.074.702,51 | 18.402.521,76 | 11.860.813,42 |
| ΜΕΙΟΝ: 1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα | 90.303,84 | 1.494,00 | 388.635,76 | 9.100,64 |
| 2. Έκτακτες ζημιές | 1.119.202,95 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων | 1.316.592,65 | 1.650.246,96 | 6.866.053,18 | 1.730.841,71 |
| 4. Προβέψεις για εκτάκτους κινδύνους | 3.987.666,06 | 5.159.854,97 | 4.375.396,76 | 6.839.646,61 |
| Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (Έλλειμμα/Πλεόνασμα) | 1.746.579,18 | -1.979.582,92 | -12.415.096,15 | -252.667,72 |
| | | | | |
| ΜΕΙΟΝ: Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων | 11.508.424,99 | 15.721.783,67 | 3.343.014,32 | 16.783.811,55 |
| Μείον : Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος | 11.508.424,99 | 15.721.783,67 | 3.343.014,32 | 16.783.811,55 |
| ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Πλεόνασμα/Έλλειμμα) ΧΡΗΣΕΩΣ | 1.746.579,18 | -1.979.582,92 | -12.415.096,15 | -252.667,72 |

Β.2 ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΗ Ή ΔΙΑΧΡΟΝΙΚΗ ΜΕΘΟΔΟ ΓΙΑ ΔΗΜΟΥΣ ΓΙΑ ΤΑ ΕΤΗ 2012-1015

Δήμος Αβδήρων

| ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2013-2012 | ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2014-2013 | ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2015-2014 |
|---|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ |
| Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ | 107,83% | 67,89% | -1,66% |
| Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | -3,96% | 1,47% | 0,91% |
| <i>I. Ασώματες ακινητοποιήσεις</i> | 15,18% | -22,99% | -19,05% |
| <i>II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις</i> | -5,51% | 2,15% | 0,69% |
| <i>III. Τίτλοι πάγιας επενδύσεως και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις</i> | 3,60% | -0,21% | 3,29% |
| Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | 5,23% | 8,83% | 6,52% |
| I ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ | - | - | - |
| <i>II. Απαιτήσεις</i> | 6,32% | -41,19% | -10,15% |
| <i>IV. Διαθέσιμα</i> | 4,42% | 46,67% | 11,57% |
| Ε.ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | 115,33% | -48,28% | -13,10% |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε) | -2,72% | 2,59% | 1,42% |

| ΠΑΘΗΤΙΚΟ | ΜΕΤΑΒΟΛΗ | ΜΕΤΑΒΟΛΗ | ΜΕΤΑΒΟΛΗ |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2013-2012 | 2014-2013 | 2015-2014 |
| | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ |
| A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | | | |
| I. Κεφάλαιο | 0,00% | 3,82% | 3,82% |
| II. Διαφορές αναπροσαρμογής και Επιχορηγήσεις επενδύσεων - Δωρεές Παγίων | -7,32% | 4,34% | 4,34% |
| III. Αποθεματικά κεφάλαια | | | |
| 3. Ειδικά αποθεματικά | 7,90% | -0,19% | -0,19% |
| IV. Αποτελέσματα εις νέο | | | |
| Υπόλοιπο (ελλείμματος) χρήσεως εις νέο | 1398,27% | 15,06% | 15,06% |
| Υπόλοιπο προηγούμενων (ελλείμματος) χρήσεως εις νέο | 98,42% | -100,00% | -100,00% |
| ΣΥΝΟΛΟ | 93346,37% | 15,18% | 15,18% |
| Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (AI +AII+AIII+AIV) | -0,06% | 4,36% | 4,36% |
| B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ | | | |
| Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ | | | |
| I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις | -7,42% | -7,35% | -7,35% |
| II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις | -40,10% | -33,06% | -33,06% |
| Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ | -12,07% | 22,76% | 22,76% |

| | | | |
|--|---------------|--------------|--------------|
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ) | -2,72% | 2,59% | 2,59% |
|--|---------------|--------------|--------------|

| ΚΑΧ | ΜΕΤΑΒΟΛΗ | ΜΕΤΑΒΟΛΗ | ΜΕΤΑΒΟΛΗ |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2013-2012 | 2014-2013 | 2015-2014 |
| | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ |
| I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως | | | |
| 1 Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | 27,45% | 1,23% | -5,95% |
| 2 Έσοδα από φόρους-εισφορές- πρόστιμα-προσαυξήσεις | -26,91% | 2,89% | -33,03% |
| 3 Τακτικές επιχορηγήσεις από κρατικό προϋπολογισμό | -12,61% | 11,87% | 0,10% |
| ΣΥΝΟΛΟ | 0,08% | 6,89% | -3,77% |
| Μείον: Κόστος αγαθών και υπηρεσιών | 5,93% | -20,89% | 10,12% |
| Μικτά αποτελέσματα (Έλλειμμα/Πλεόνασμα) εκμεταλλεύσεως | -54,05% | 599,94% | -37,27% |
| 1. Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως | 1279,05% | -41,34% | 29,82% |
| Σύνολο | 61,02% | 125,86% | -24,39% |
| ΜΕΪΟΝ: 1 Έξοδα διοικητικής λειτουργίας | -23,80% | -12,50% | 6,31% |
| 3. Έξοδα Δημοσίων σχέσεων | 5,14% | -28,31% | 79,67% |
| Μερικά αποτελέσματα (Έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | 43,96% | -107,89% | -605,27% |
| 4 Πιστωτικοί Τόκοι και Συναφή Έσοδα | 9,68% | 8,76% | 2,66% |
| Μειον: 1. Προβλέψεις υποτίμησης συμμετοχών και χρεογράφων | 46,19% | 24,46% | -100,00% |
| 3. Χρεωστικοί Τόκοι και Συναφή Έξοδα | -23,93% | -2,52% | -4,72% |

| | | | |
|--|------------------|-----------------|------------------|
| Ολικά Αποτελέσματα (Έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | 43,76% | -104,34% | -1038,28% |
| ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα | | | |
| 1. Έκτακτα & ανόργανα έσοδα | 4,81% | -54,32% | 5,73% |
| 2. Έκτακτα κέρδη | - | - | - |
| 3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων | -62,78% | 233,51% | -11,57% |
| 4. Έσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων | - | - | - |
| ΣΥΝΟΛΟ | 3,71% | -52,64% | 5,02% |
| ΜΕΙΟΝ:1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα | | | |
| 2. Έκτακτες ζημιές | -89,59% | 917,39% | -92,97% |
| 3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων | 84235,87% | -90,40% | 387,66% |
| 4. Προβλέψεις για εκτάκτους κινδύνους | 0,00% | 0,00% | -67,59% |
| Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (Έλλειμμα/Πλεόνασμα) | 1574,60% | -35,84% | -30,26% |
| ΜΕΙΟΝ: Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων | 33,27% | -47,95% | 0,00% |
| Μείον : Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος | 33,27% | -47,95% | 0,00% |
| ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Πλεόνασμα/Έλλειμμα) ΧΡΗΣΕΩΣ | 1574,60% | -35,84% | -30,26% |

| <u>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</u> | ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2013-2012 | ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2014-2013 | ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2015-2014 |
|---|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ |
| Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ | - | - | - |
| <u>Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</u> | -3,75% | -3,40% | 1033,98% |
| <u>Ι. Ασώματες ακινητοποιήσεις</u> | 683708,00% | 61,98% | 33,24% |
| <i>II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις</i> | 6,42% | 7,54% | 439,09% |
| Ληφθείσες επιχορηγήσεις για επενδ. σκοπούς προς απόσβεση στις επόμενες χρήσεις | 21,93% | 18,60% | -7,47% |
| Ληφθείσες προκαταβολές επιχορηγήσεων για επενδυτικούς σκοπούς προς απόσβεση στις επόμενες χρήσεις | -52,32% | -19,17% | 44,43% |
| ΣΥΝΟΛΟ | 16,78% | 17,53% | -6,46% |
| Σύνολο Ακινητοποιήσεων (ΓΙ+ΓΙΙ) | -2,99% | -3,40% | 1033,98% |
| <i>III. Τίτλοι πάγιας επενδύσεως και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις</i> | | | |
| 1. Τίτλοι πάγιας επενδύσεως | 0,00% | 0,00% | -0,81% |
| Μείον: - Οφειλόμενες δόσεις | -46,13% | 173,00% | 253,36% |
| - Προβλέψεις για υποτιμήσεις | -100,00% | - | - |
| - Δοσμένες εγγυήσεις | - | -100,00% | - |
| ΣΥΝΟΛΟ | 9,10% | -16,07% | -73,98% |
| Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | -79,14% | -26,69% | -66,93% |
| Γ ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ | 18,97% | -7,05% | 1,46% |

| | | | |
|--|-----------------|----------------|----------------|
| 1. Εμπορεύματα-νερό για μεταπώληση | -5,11% | -3,18% | -17,12% |
| 2. Αναλώσιμα υλικά συντήρησης, εργαλεία | 39,87% | -9,33% | 13,15% |
| 3. Ανταλλακτικά παγίων | - | - | - |
| II. Απαιτήσεις | -33,50% | -2,37% | -19,38% |
| 1. Απαιτήσεις από ανείσπρακτες απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | 13,83% | 3,11% | 12,77% |
| Μείον: Προβλέψεις | -211,44% | 10,30% | 15,99% |
| 3. Δεσμευμένοι λογ/μοι καταθέσεων | 0,48% | 23,15% | -91,91% |
| 4.Επισφαλείς-επίδικες απαιτήσεις & χρεώστες | - | - | - |
| Μείον: Προβλέψεις | 0,00% | 189,52% | 0,00% |
| 5. Χρεώστες διάφοροι | 17,92% | -19,48% | 74,92% |
| 12.Λογαριασμός διαχείρισης προκαταβολών & πιστώσεων | 34,66% | -1,50% | -5,17% |
| III. Χρεόγραφα | - | - | - |
| IV. Διαθέσιμα | -13,41% | -6,74% | 6,87% |
| 1. Ταμείο | - | - | - |
| 3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας | -13,41% | -6,74% | 6,87% |
| E.ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | -21,51% | 8,19% | 8,94% |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+E) | -8,61% | -3,28% | 755,53% |

| ΠΑΘΗΤΙΚΟ | ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2013-2012 | ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2014-2013 | ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2015-2014 |
|---|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ |
| Α.ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | 20,60% | 1,06% | 1115,22% |
| I. Κεφάλαιο | -10,18% | 0,00% | 0,00% |
| Αναδρομική διόρθωση απογράφης έναρξης 2011 | -100,00% | - | - |
| ληφθείς επιχορηγήσεις προς εξόφληση προμηθευτών εγκ. Υπες 10260/23-3-2015 | - | 2,63% | 0,00% |
| Αναδρομική αύξηση κεφαλαίου βάσει εκκαθαριστικού ΕΝ.Φ.Ι.Α | | | |
| Iv. Αποτελέσματα εις νέο | -7780,27% | -0,05% | -0,06% |
| Υπόλοιπο (ελλείμματος) χρήσεως εις νέο | -1140646,38% | -100,05% | 6,96% |
| Υπόλοιπο προηγούμενων (ελλείμματος) χρήσεως εις νέο | -0,68% | 7780,27% | -0,05% |
| Β. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ | 208,48% | -12,92% | -0,13% |
| Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ | -48,16% | -11,90% | -16,49% |
| I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις | 0,00% | -2,95% | -7,00% |
| II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις | -65,24% | -21,03% | -28,38% |
| 1 .Προμηθευτές | -66,81% | -43,27% | -51,40% |
| 3.Τράπεζες λογ/σμοί βραχ υποχρεώσεων | -100,00% | - | - |
| 5.Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη | -56,55% | 458,65% | 36,93% |
| 6.Ασφαλιστικοί Οργανισμοί | -22,97% | -72,06% | 491,82% |

| | | | |
|--|----------------|---------------|----------------|
| 7 Μακροπρ. υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση | -100,00% | - | - |
| 8.Πιστωτές διάφοροι | -52,26% | 40,96% | -55,10% |
| Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ | -16,71% | 10,55% | -0,63% |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ) | -8,61% | -3,28% | 755,53% |

| ΚΑΧ | ΜΕΤΑΒΟΛΗ | ΜΕΤΑΒΟΛΗ | ΜΕΤΑΒΟΛΗ |
|---|-----------|-----------|-----------|
| | 2013-2012 | 2014-2013 | 2015-2014 |
| | ΣΕ | ΣΕ | ΣΕ |
| | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ |
| I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως | | | |
| 1 Έσοδα από πώληση πόσιμου ύδατος | -17,00% | 1,67% | 5,83% |
| 2 Έσοδα από φόρους-εισφορές- πρόστιμα-προσαυξήσεις | -10,82% | -21,78% | -0,46% |
| 3.Έσοδα από παροχή υπηρεσιών | -0,82% | 5,88% | 1,24% |
| 4. Επιχορηγήσεις εισπρακτέες από τον κρατικό προϋπολογισμό | -44,46% | 24,75% | -3,14% |
| 5. Επιχορηγήσεις εισπρακτέες από άλλους φορείς | 5,05% | 22,63% | -20,43% |
| 6. Απόσβεση ληφθεισών επιχορηγήσεων έργων προς εξαντικρυσμό των αποσβέσεων των επιχορηγούμενων έργων | -100,00% | - | - |
| 8 Έσοδα παρεπόμενων ασχολιών | -99,36% | 37,40% | 319,55% |

| | | | |
|--|------------------|-----------------|-----------------|
| ΣΥΝΟΛΟ | -29,30% | 6,99% | 1,41% |
| Μείον: Κόστος αγαθών και υπηρεσιών | -20,59% | -7,04% | -6,38% |
| Μικτά αποτελέσματα (Έλλειμμα/Πλεόνασμα) εκμεταλλεύσεως | -190,35% | 221,03% | 98,77% |
| 1. Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως | - | - | - |
| Σύνολο | -190,35% | -221,03% | 98,77% |
| ΜΕΙΟΝ: 1 Έξοδα διοικητικής λειτουργίας | -23,42% | -6,78% | -6,81% |
| 3. Έξοδα Δημοσίων σχέσεων | 0,00% | -23,21% | -35,11% |
| Μερικά αποτελέσματα (Έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | -903,68% | 133,74% | 217,80% |
| 4 Πιστωτικοί Τόκοι και Συναφή Έσοδα | 13,64% | -39,80% | -35,90% |
| Μείον: 1 .Προβλέψεις υποτίμησης συμμετοχών και χρεογράφων | - | - | 299,81% |
| 3. Χρεωστικοί Τόκοι και Συναφή Έξοδα | -21,63% | 0,00% | 0,00% |
| Ολικά Αποτελέσματα (Έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | -8987,80% | 118,21% | 324,93% |
| 1 Έκτακτα & ανόργανα έσοδα | - | - | - |
| 2. Έκτακτα κέρδη | -100,00% | - | -100,00% |
| ΣΥΝΟΛΟ | -100,00% | - | -98,66% |
| ΜΕΙΟΝ: 1 Έκτακτα και ανόργανα έξοδα | -99,38% | 240102% | 388,91% |
| 2. Έκτακτες ζημιές | -100,00% | - | -98,66% |

| | | | |
|---|-----------|------------|---------|
| Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (Έλλειμμα/Πλεόνασμα) | -7817,89% | 240102,90% | 388,91% |
| ΠΛΕΟΝ ΉΣΟΔΑ | -3,22% | -18,53% | 102,81% |
| ΜΕΙΟΝ ΕΣΟΔΑ | 1081,32% | -90,41% | 187,89% |
| ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Πλεόνασμα/Έλλειμμα) ΧΡΗΣΕΩΣ | -1140646% | 101,96% | 8,89% |

Δήμος Κιλκίς

| ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | ΜΕΤΑΒΟΛΗ | ΜΕΤΑΒΟΛΗ | ΜΕΤΑΒΟΛΗ |
|---|-----------|-----------|-----------|
| | 2013-2012 | 2014-2013 | 2015-2014 |
| | ΣΕ | ΣΕ | ΣΕ |
| | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ |
| Β.ΕΣΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ | -7,79% | 5,93% | -9,10% |
| Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | 3,28% | 0,55% | -0,10% |
| II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις | -7,33% | 0,66% | -0,12% |
| III. Τίτλοι πάγιας επένδυσης & Άλλες μακροπρ. Χρηματ. Απαιτήσεις | | | |
| 1. Τίτλοι πάγιας επένδυσης | 140,72% | - | - |
| Μείον: οφειλόμενες δόσεις προβλέψεις για υποτίμηση | 146,20% | 0,00% | 0,00% |
| Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | 26,34% | 18,70% | 11,59% |
| I. Αποθέματα | 0,00% | 0,00% | 7,29% |
| II. Απαιτήσεις | -6,43% | -1,90% | 1,63% |
| 1. Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | -7,90% | -4,12% | -0,89% |
| 4. Επισφαλείς- επίδικοι πελάτες και χρεώστες | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 5. Χρεώστες Διάφοροι | -4,01% | 30,70% | 40,41% |
| IV. Διαθέσιμα | 64,38% | 30,01% | 16,63% |
| 1. Ταμείο | -90,01% | 128,57% | -81,84% |

| | | | |
|---|---------------|----------------|---------------|
| 2.Καταθέσεις Όψεως και προθεσμίας | 65,39% | 29,97% | 16,70% |
| Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | 39,37% | -32,61% | 55,56% |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+ Γ+Δ+Ε) | 5,61% | 2,62% | 1,67% |

| ΠΑΘΗΤΙΚΟ | ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2013-2012 | ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2014-2013 | ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2015-2014 |
|---|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ |
| Α.ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | 6,85% | 3,53% | 2,14% |
| I.Κεφάλαιο | 0,00% | 0,00% | 3,10% |
| II.Διαφορές αναπροσαρμογής και Επιχορηγήσεις επενδύσεων-Δωρεές Παγίων | 7,55% | 1,82% | -0,18% |
| 1 .Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας τίτλων | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 3. Δωρεές παγίων | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 4.Επιχορηγήσεις επενδύσεων | 8,22% | 1,97% | -0,19% |
| III. Αποθεματικά κεφάλαια 3. Ειδικά αποθεματικά | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| Iv. Αποτελέσματα εις νέο Υπόλοιπο (ελλείμματος) χρήσεως εις νέο | 81,81% | 836,93% | 81,62% |
| Β. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| Γ.ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ | -8,95% | -2,77% | -6,77% |
| I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις | -3,00% | -8,12% | -11,40% |
| II.Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις | -20,25% | 9,59% | 2,22% |
| 1 .Προμηθευτές | -4,03% | 12,50% | -3,71% |
| 2α. Επιταγές πληρωτέες | 37,84% | -100,00% | 0,00% |
| 3.Τράπεζες λογ/σμοί βραχ υποχρεώσεων | -100,00% | 0,00% | 0,00% |
| 5.Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη | -38,00% | 31,78% | -30,88% |
| 6.Ασφαλιστικοί Οργανισμοί | -74,34% | 371,94% | 20,13% |

| | | | |
|--|---------------|----------------|---------------|
| 7 Μακροπρ. υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση | -39,85% | -10,26% | 29,17% |
| 8.Πιστωτές διάφοροι | -37,11% | 107,18% | 36,58% |
| Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ | 57,83% | -36,64% | 45,36% |
| 2. Έξοδα χρήσεως δουλευμένα | 396,75% | -79,87% | 311,21% |
| 3. Λοιποί μεταβατικοί λογ/σμοί παθητικού | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ) | 5,61% | 2,62% | 1,67% |

| ΚΑΧ | ΜΕΤΑΒΟΛΗ | ΜΕΤΑΒΟΛΗ | ΜΕΤΑΒΟΛΗ |
|---|-----------------|----------------|----------------|
| | 2013-2012 | 2014-2013 | 2015-2014 |
| | ΣΕ | ΣΕ | ΣΕ |
| | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ |
| I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως | | | |
| 1 Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | 42,86% | 4,15% | 85,74% |
| 2 Έσοδα από φόρους-εισφορές- πρόστιμα-προσαυξήσεις | -5,35% | 1,05% | 1,14% |
| 3.Τακτικές επιχορηγήσεις από κρατικό προϋπολογισμό | -0,21% | -3,50% | -0,38% |
| ΣΥΝΟΛΟ | -1,76% | -2,13% | 0,23% |
| Μείον:Κόστος αγαθών και υπηρεσιών | -23,13% | -2,90% | 13,47% |
| Μικτά αποτελέσματα (Έλλειμμα/Πλεόνασμα) εκμεταλλεύσεως | 181,31% | 4,00% | -97,98% |
| 1. Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως | -54,13% | -2,13% | 30,95% |
| Σύνολο | -187,75% | 3,84% | -94,76% |
| ΜΕΙΟΝ: 1 Έξοδα διοικητικής λειτουργίας | -29,16% | -11,82% | -43,10% |
| 3.Έξοδα Δημοσίων σχέσεων | 11,23% | -11,94% | -8,72% |

| | | | |
|---|-----------|---------|---------|
| Μερικά αποτελέσματα (Έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | 72,88% | 25,91% | -23,31% |
| 4 Πιστωτικοί Τόκοι και Συναφή Έσοδα | 80,41% | 44,49% | -2,24% |
| Μειον:1 .Προβλέψεις υποτίμησης συμμετοχών και χρεογράφων | -100,00% | - | - |
| 3.Χρεωστικοί Τόκοι και Συναφή Έξοδα | -21,08% | -5,26% | -4,57% |
| Ολικά Αποτελέσματα (Έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | 72,97% | 28,98% | -27,82% |
| ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα | | | |
| 1 .Έκτακτα & ανόργανα έσοδα | -30,70% | -12,69% | 6,10% |
| 3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων | -76,02% | 39,13% | -20,08% |
| ΣΥΝΟΛΟ | -53,09% | 0,39% | -3,06% |
| ΜΕΙΟΝ:1 .Έκτακτα και ανόργανα έξοδα | 20093,74% | -99,03% | 184,06% |
| 2.Έκτακτες ζημίες | 41,20% | -54,84% | 4,18% |
| 3.Έξοδα προηγούμενων χρήσεων | 653,44% | -44,19% | -80,11% |
| Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (Έλλειμμα/Πλεόνασμα) | 188,41% | 86,05% | -28,13% |
| ΜΕΙΟΝ:Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων | -55,25% | -4,26% | 1,41% |
| Μείον : Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος | -55,25% | -4,26% | 1,41% |
| ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Πλεόνασμα/Έλλειμμα) ΧΡΗΣΕΩΣ | 188,41% | 86,05% | -28,13% |

| ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2013-2012 | ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2014-2013 | ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2015-2014 |
|---|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ |
| Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ | -59,13% | -23,37% | 14,41% |
| Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | -0,94% | 0,15% | -1,46% |
| <i>II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις</i> | -0,94% | 0,15% | -1,47% |
| 1. Γήπεδα - Οικόπεδα | 0,00% | 0,05% | 0,00% |
| 1α. Πλατείες - Πάρκα - Παιδότοποι κοινής χρήσεως | -15,40% | 6,51% | -16,81% |
| 1β. Οδοί - Οδοστρώματα κοινής χρήσεως | -14,34% | 13,31% | -9,15% |
| 1γ. Πεζοδρόμια κοινής χρήσεως | -16,01% | 6,57% | -23,72% |
| 2. Ορυχεία, μεταλλεία, λατομεία, αγροί, φυτείες, δάση | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 3. Κτίρια και τεχνικά έργα | -3,90% | -16,39% | -7,55% |
| 3α. Κτιριακές Εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως | 0,00% | 0,00% | -9,31% |
| 3β. Εγκαταστάσεις ηλεκτροφωτισμού κοινής χρήσεως | -13,87% | 0,73% | -18,16% |
| 3γ. Λοιπές εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως | 6,20% | -9,09% | -0,38% |
| 4. Μηχανήματα - Τεχν. Εγκ/σεις και λοιπός μηχ/κός εξοπλισμός | -33,01% | -42,50% | -49,13% |
| 5. Μεταφορικά μέσα | -75,19% | 1372,84% | -11,65% |
| 6. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός | 49,95% | -3,56% | -31,03% |
| 7. Ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές | 7,37% | 9,58% | 11,67% |
| <i>III. Τίτλοι πάγιας επενδύσεως και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις</i> | | | |
| 1. Τίτλοι πάγιας επενδύσεως | 0,00% | 0,00% | 0,62% |
| Μείον: - Οφειλόμενες δόσεις | #ΔΙΑΙΡ./0! | 0,00% | 0,00% |
| - Προβλέψεις για υποτιμήσεις | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | 19,90% | -34,57% | 36,17% |

| | | | |
|---|---------|---------|---------|
| <i>II. Απαιτήσεις</i> | -64,92% | -48,85% | 35,38% |
| 1. Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | 18,72% | -1,83% | 9,86% |
| Μείον: Προβλέψεις | | 18,18% | 8,97% |
| 3. Δεσμευμένοι λογ/μοι καταθέσεων | 0,00% | 0,00% | |
| 5. Χρεώστες διάφοροι | -17,76% | 9,73% | 155,12% |
| <i>IV. Διαθέσιμα</i> | 21,54% | 11,69% | 36,26% |
| 1. Ταμείο | 16,81% | -45,66% | 6,85% |
| 3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας | 21,57% | 12,12% | 36,37% |
| E.ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | -48,07% | 81,54% | 45,79% |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+E) | -0,03% | -3,11% | 1,97% |

| <u>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</u> | ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2013-2012 | ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2014-2013 | ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2015-2014 |
|---|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ |
| A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | 0,29% | 0,49% | 1,19% |
| <i>I. Κεφάλαιο</i> | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| <i>II. Διαφορές αναπροσαρμογής και επιχορηγήσεις επενδύσεων - δωρεές παγίων</i> | 0,87% | 1,71% | 0,45% |
| 3. Δωρεές παγίων | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 4. Επιχορηγήσεις επενδύσεων | 0,95% | 1,85% | 0,48% |
| <i>IV.Αποτελέσματα εις νέο</i> | | | |
| Υπόλοιπο πλεονασμάτων εις νέο | 8,02% | 2,62% | 152,60% |
| B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ | 4,33% | -91,29% | 0,00% |

| | | | |
|--|----------------|---------------|---------------|
| 1. Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία | 40,00% | -100,00% | 0,00% |
| 2. Λοιπές προβλέψεις | 1,85% | -90,45% | 0,00% |
| Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ | -17,46% | 2,17% | -2,39% |
| <i>I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</i> | <i>-6,24%</i> | <i>3,46%</i> | <i>-8,24%</i> |
| <i>II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</i> | <i>-37,00%</i> | <i>-1,19%</i> | <i>13,50%</i> |
| 1. Προμηθευτές | -55,67% | 52,60% | -11,62% |
| 5. Υποχρεώσεις από φόρους & τέλη | -100,00% | 0,00% | 119,87% |
| 6. Ασφαλιστικοί οργανισμοί | -100,00% | 0,00% | -398,10% |
| 7. Μακροπρόθεσμες υποχρ. πληρωτ. στην επόμενη χρήση | 302,89% | -73,92% | -9,19% |
| 8. Πιστωτές διάφοροι | -16,64% | -59,85% | -5,15% |
| Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ) | -0,03% | -3,17% | 2,03% |

| ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ | ΜΕΤΑΒΟΛΗ | ΜΕΤΑΒΟΛΗ | ΜΕΤΑΒΟΛΗ |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ | 2013-2012 | 2014-2013 | 2015-2014 |
| | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ |
| I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως | | | |
| 1. Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | -28,77% | -13,55% | 45,30% |
| 2. Έσοδα από φόρους - εισφορές - πρόστιμα - προσαυξήσεις | 22,40% | -31,27% | 9,70% |
| 3. Τακτικές επιχορηγήσεις από Κρατικό Προϋπολογισμό | -9,78% | 26,46% | -15,37% |
| Σύνολο | -16,71% | 5,85% | 5,54% |

| | | | |
|--|----------------|---------------|-----------------|
| Μείον: Κόστος αγαθών και υπηρεσιών | 3,42% | -15,14% | 7,15% |
| Μικτά αποτελέσματα (έλλειμμα/πλεόνασμα) εκμεταλλεύσεως | -83,02% | 52,92% | -13,68% |
| Πλέον: Άλλα έσοδα (επιχορηγήσεις) | 19,94% | -4,17% | -8,07% |
| Σύνολο | -116,34% | -1183% | -30,94% |
| Μείον: 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας | -12,00% | 12,67% | -17,93% |
| 3. Έξοδα λειτουργίας δημοσίων σχέσεων | -33,22% | -24,79% | -2,80% |
| Μερικά αποτελέσματα (ζημίες) εκμεταλλεύσεως | 59,80% | 72,31% | -18,46% |
| Πλέον: 4. Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα | -18,10% | -15,72% | -100,00% |
| Μείον: 2. Προβλέψεις υποτιμήσεως τίτλων και χρεογράφων | 0,00% | 0,00% | 47,31% |
| 3. Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα | -20,11% | -100,00% | -(*) |
| Ολικά αποτελέσματα (ζημίες) εκμεταλλεύσεως | -64,55% | 73,68% | -24,18% |
| II. ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα | | | |
| 1. Έκτακτα και ανόργανα έσοδα | -9,17% | -45,14% | 49,64% |
| 3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων | 33,05% | -63,39% | 109,39% |
| Μείον: 1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα | -100,00% | 0,00% | 0,00% |
| 3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων | -88,99% | -19,92% | 180,00% |
| 4. Προβλέψεις για έκτακτους κινδύνους | -77,94% | 300,00% | -41,67% |
| Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (κέρδη) | -27,93% | 56,74% | 1249,05% |
| Μείον: Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων | -2,90% | -42,06% | 38,63% |
| Μείον : Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος | -2,90% | -42,06% | 38,63% |
| ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ) ΧΡΗΣΕΩΣ | -27,93% | 56,74% | 1249,05% |

Δήμος Περιστερίου

| ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | ΜΕΤΑΒΟΛΗ | ΜΕΤΑΒΟΛΗ | ΜΕΤΑΒΟΛΗ |
|--|----------------|----------------|----------------|
| | 2013-2012 | 2014-2013 | 2015-2014 |
| | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ |
| Β.ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ | 34,91% | 3,65% | -12,50% |
| Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | -1,28% | -6,61% | -3,53% |
| II.Ενσώματες ακινητοποιήσεις | -1,43% | 0,45% | -1,15% |
| 1 .Γ ήπεδα - Οικόπεδα-Αγροτεμάχια | 0,00% | 0,04% | 0,00% |
| 1α. Πάρκα - Πλατείες - Παιδότοποι | 112,99% | -13,85% | -16,08% |
| 1 β.Οδοί-Οδοστρώματα κοινής χρήσεως | -61,42% | -17,57% | -21,31% |
| 1γ. Πεζοδρόμια κοινής χρήσης | -28,62% | -39,28% | -26,84% |
| 3.Κτίρια και τεχνικά έργα | -5,35% | 18,39% | -5,59% |
| 3α.Κτιριακές εγκ/σεις κοινής χρήσης | 0,00% | 0,00% | -16,20% |
| 3β. Εγκαταστάσεις ηλεκτροφωτ. κοινής χρήσης | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 4.Μηχανήματα, τεχνικές εγκατ. & λοιπός εξοπλ. | -16,14% | 1,06% | -19,04% |
| 5.Μεταφορικά μέσα | -20,77% | 1,93% | -9,52% |
| 6.Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός | -16,32% | -10,05% | 308,57% |
| 7.Ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές κτήσεως παγίων | -35,99% | -38,62% | 52,64% |
| III. Τίτλοι πάγιας επένδυσης & Άλλες μακροπρόθεσμες Χρηματοοικονομικές Απαιτήσεις | | | |
| 1 .Τίτλοι πάγιας επένδυσης | 0% | 0% | 0% |

| | | | |
|--|----------------|----------------|---------------|
| Μείον: οφειλόμενες δόσεις - προβλέψεις για υποτίμηση | 0% | 0% | -(*) |
| Δ.ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | 7.74% | 23.65% | 16,88% |
| I. Αποθέματα | -17,02% | 4,84% | 19,03% |
| II. Απαιτήσεις | 11,56% | 6,49% | 5% |
| 1 .Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | 8,14% | 0,36% | 21,18% |
| 5.Χρεώστες Διάφοροι | -5,17% | 21,15% | -88,02% |
| Iv. Διαθέσιμα | 2,63% | 90,28% | 40,61% |
| 1 .Ταμείο | -31,30% | 108,09% | -68% |
| 2.Καταθέσεις Όψεως και προθεσμίας | 3,42% | 90% | 42,45% |
| E. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | -15,29% | -13,74% | 1,60% |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | | | |
| (B+ Γ+Δ+E) | -0,81% | -3,50% | -0,07% |

| ΠΑΘΗΤΙΚΟ | ΔΙΑΦΟΡΑ | ΔΙΑΦΟΡΑ | ΔΙΑΦΟΡΑ |
|---|--------------|--------------|--------------|
| | ΧΡΗΣΕΩΝ | ΧΡΗΣΕΩΝ | ΧΡΗΣΕΩΝ |
| | 2013-2012 | 2014-2013 | 2015-2014 |
| | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ |
| A.ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | 2,22% | 3,53% | 2,08% |
| I.Κεφάλαιο | 0% | 0% | 0% |
| II.Διαφορές αναπροσαρμογής και Επιχορηγήσεις επενδύσεων-Δωρεές Παγίων | 4,99% | 5,03% | 1,36% |
| III. Αποθεματικά κεφάλαια | 0% | 0% | 0% |
| Iv.Αποτελέσματα εις νέο | -3,66% | -15,40% | -17,83% |

| | | | |
|--|---------|---------|---------|
| Υπόλοιπο (ελλείμματος) χρήσεως εις νέο | -87,57% | 304,72% | -2,02% |
| Υπόλοιπο προηγούμενων (ελλείμματος) χρήσεως εις νέο | -22,77% | -3,66% | -15,40% |
| Β. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ | -16,73% | -5,08% | 8,14% |
| Γ.ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ | -6,64% | -6,38% | -7,47% |
| I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις | 3,66% | -7,33% | -9,25% |
| II.Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις | -43,01% | -0,24% | 3,15% |
| 1 .Προμηθευτές | -15,71% | -29,06% | 9,61% |
| 5.Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη | -63,18% | 877,03% | -51,40% |
| 6.Ασφαλιστικοί Οργανισμοί | -5,13% | 267,70% | -73,60% |
| 7 Μακροπρ. υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση | -36,27% | 4,43% | 24,55% |
| 8.Πιστωτές διάφοροι | -98,33% | 362,11% | -29,61% |
| Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ | -2,03% | -82,87% | -12,89% |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ) | -0,78% | -3,61% | -0,70% |

| ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ | ΔΙΑΦΟΡΑ ΧΡΗΣΕΩΝ 2013-2012 | ΔΙΑΦΟΡΑ ΧΡΗΣΕΩΝ 2014-2013 | ΔΙΑΦΟΡΑ ΧΡΗΣΕΩΝ 2015-2014 |
|--|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ |
| I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως | | | |

| | | | |
|---|------------------|----------------|-----------------|
| 1 Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | -1,87% | -2,26% | -1,10% |
| 2 Έσοδα από φόρους-εισφορές- πρόστιμα-προσαυξήσεις | -12,86% | -2,90% | 79,61% |
| 3.Τακτικές επιχορηγήσεις από κρατικό προϋπολογισμό | -21,92% | 7,96% | 0,18% |
| ΣΥΝΟΛΟ | -12,53% | 2,20% | 4,70% |
| Μείον:Κόστος αγαθών και υπηρεσιών | -1,44% | -2,49% | -9,51% |
| Μικτά αποτελέσματα (Έλλειμμα/Πλεόνασμα) εκμεταλλεύσεως | -2327,31% | 41,11% | 212,59% |
| 1. Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως | 23,61% | 11,43% | -29,47% |
| Σύνολο | -106,13% | -1042% | 200,03% |
| ΜΕΙΟΝ: 1 Έξοδα διοικητικής λειτουργίας | -2,19% | -2,62% | -8,50% |
| 3.Έξοδα Δημοσίων σχέσεων | -2,19% | -2,62% | -7,79% |
| Μερικά αποτελέσματα (Έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | -210,76% | 118,07% | 1199,09% |
| 4 Πιστωτικοί Τόκοι και Συναφή Έσοδα | -37,86% | 283,73% | 2,36% |
| Μειον:1 .Προβλέψεις υποτίμησης συμμετοχών και χρεογράφων | | | |
| 3.Χρεωστικοί Τόκοι και Συναφή Έξοδα | -23,39% | 4,36% | -11,93% |
| Ολικά Αποτελέσματα (Έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | -452,48% | 86,06% | 399,36% |
| ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα | | | |
| 1 Έκτακτα & ανόργανα έσοδα | 30,17% | -2,03% | 9,88% |

| | | | |
|---|-------------------|-----------------|---------------|
| 2. Έκτακτα κέρδη | -100,00% | -(*) | -(*) |
| 3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων | -53,47% | -54,17% | 198,12% |
| 4. Έσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων | -(*) | -74,69% | -22,80% |
| ΣΥΝΟΛΟ | -18,73% | -22,11% | 48,21% |
| ΜΕΙΟΝ:1 Έκτακτα και ανόργανα έξοδα | 134597825% | -100,00% | -(*) |
| 2. Έκτακτες ζημιές | -(*) | -100,00% | -(*) |
| 3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων | 105,80% | -0,43% | 119,64% |
| 4. Προβλέψεις για εκτάκτους κινδύνους | -100,00% | -(*) | 666,67% |
| Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (Έλλειμμα/Πλεόνασμα) | -87,57% | 320,11% | -1,93% |
| ΜΕΙΟΝ: Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων | 8,08% | -4,03% | 3,28% |
| Μείον : Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος | 8,08% | -4,03% | 3,28% |
| ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Πλεόνασμα/Έλλειμμα) ΧΡΗΣΕΩΣ | -87,57% | 320,11% | -1,93% |

Δήμος Ρόδου

| ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | ΔΙΑΦΟΡΑ ΧΡΗΣΕΩΝ 2013-2012 | ΔΙΑΦΟΡΑ ΧΡΗΣΕΩΝ 2014-2013 | ΔΙΑΦΟΡΑ ΧΡΗΣΕΩΝ 2015-2014 |
|-------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ |

| | | | |
|---|----------------|----------------|----------------|
| Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ | -23,67% | -20,84% | -23,83% |
| Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | -1,57% | -2,41% | -2,15% |
| <u>Ι. Ανώματες ακινητοποιήσεις</u> | -22,92% | -11,87% | -16,06% |
| <i>ΙΙ. Ενσώματες ακινητοποιήσεις</i> | -1,62% | -2,58% | -2,29% |
| 1. Γήπεδα - Οικόπεδα | 0,00% | 0,01% | 0,00% |
| 1α. Πλατείες - Πάρκα - Παιδότοποι κοινής χρήσεως | -4,61% | -4,50% | -5,07% |
| 1β. Οδοί - Οδοστρώματα κοινής χρήσεως | -4,79% | 0,90% | -4,15% |
| 1γ. Πεζοδρόμια κοινής χρήσεως | -4,88% | 3,73% | -5,10% |
| 2. Ορυχεία, μεταλλεία, λατομεία, αγροί, φυτείες, δάση | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 3. Κτίρια και τεχνικά έργα | -8,04% | -7,83% | 3,56% |
| 3α. Κτιριακές Εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως | -4,74% | 116,31% | -4,38% |
| 3β. Εγκαταστάσεις ηλεκτροφωτισμού κοινής χρήσεως | -4,50% | -5,28% | -3,54% |
| 3γ. Λοιπές εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως | -4,63% | 52,94% | 5,46% |
| 4. Μηχανήματα - Τεχν. Εγκ/σεις και λοιπός μηχ/κός εξοπλισμός | -10,83% | 7,31% | -17,07% |
| 5. Μεταφορικά μέσα | -21,33% | -27,19% | 3,19% |
| 6. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός | -10,71% | -8,10% | 14,57% |
| 7. Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές | 9,87% | -45,36% | -17,79% |
| Σύνολο ακινητοποιήσεων (ΓΙΙ) | -1,62% | -2,58% | -2,29% |
| Σύνολο Ακινήτοποιήσεων (ΓΙ+ΓΙΙ) | -1,65% | -2,59% | -2,30% |

| | | | |
|---|----------------|----------------|---------------|
| III. Τίτλοι πάγιας επενδύσεως και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις | | | |
| 1. Τίτλοι πάγιας επενδύσεως | 0,28% | 0,36% | 0,34% |
| Μείον: - Οφειλόμενες δόσεις | 1,30% | 0,26% | 0,63% |
| - Προβλέψεις για υποτιμήσεις | -0,31% | 0,42% | 0,16% |
| 7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | 11,18% | 9,39% | 5,80% |
| I ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ | 483,67% | -74,37% | 25,17% |
| II. Απαιτήσεις | 10,53% | 4,21% | -4,91% |
| 1. Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | 8,95% | 9,11% | 4,77% |
| Μείον: Προβλέψεις | 3,33% | 5,55% | -5,60% |
| 4.Επισφαλείς-επίδικες απαιτήσεις & χρεώστες | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| Μείον: Προβλέψεις | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 5. Χρεώστες διάφοροι | 93,67% | -4,16% | -0,33% |
| 12.Λογαριασμός διαχείρισης προκαταβολών & πιστώσεων | 43,20% | 14,98% | 10,90% |
| III. Χρεόγραφα | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 1.Μετοχές | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| <u>Μείον:</u> Προβλέψεις υποτιμήσεως | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| IV. Διαθέσιμα | 14,03% | 37,77% | 49,04% |
| 1. Ταμείο | -14,74% | -44,79% | 37,05% |
| 3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας | 14,31% | 38,37% | 49,07% |

| | | | |
|---|----------------|----------------|---------------|
| Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | 132,74% | -38,90% | 54,78% |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε) | 0,59% | -1,55% | -0,62% |

| ΠΑΘΗΤΙΚΟ | ΔΙΑΦΟΡΑ ΧΡΗΣΕΩΝ 2013-2012 | ΔΙΑΦΟΡΑ ΧΡΗΣΕΩΝ 2014-2013 | ΔΙΑΦΟΡΑ ΧΡΗΣΕΩΝ 2015-2014 |
|--|--|--|--|
| | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ |
| Α.ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | 3,34% | 0,00% | 0,51% |
| I. Κεφάλαιο | 3,13% | 1,87% | 0,00% |
| II. Διαφορές αναπροσαρμογής και Επιχορηγήσεις επενδύσεων -Δωρεές Παγίων | 5,00% | 2,95% | 1,52% |
| III. Αποθεματικά κεφάλαια | -100,00% | - | - |
| IV. Αποτελέσματα εις νέο | -31,35% | -265,00% | 3,53% |
| Υπόλοιπο (ελλείμματος) χρήσεως εις νέο | -31,35% | -265,00% | 3,53% |
| Υπόλοιπο προηγούμενων (ελλείμματος) χρήσεως εις νέο | | | |
| Β. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ | 138,28% | -10,95% | -20,85% |
| Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ | -18,97% | -14,39% | -6,00% |
| I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις | -5,42% | -5,52% | -6,37% |
| II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις | -38,93% | -34,60% | -4,77% |
| 1. Προμηθευτές | -43,19% | -16,24% | -12,45% |

| | | | |
|--|----------------|---------------|----------------|
| 3.Τράπεζες λογ/σμοί βραχ υποχρεώσεων | -13,84% | -91,30% | -100,00% |
| 5.Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη | -29,16% | -16,94% | 26,99% |
| 6.Ασφαλιστικοί Οργανισμοί | -40,13% | -1,07% | 15,49% |
| 7 Μακροπρ. υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση | -11,66% | -25,27% | 23,70% |
| 8.Πιστωτές διάφοροι | -63,17% | -57,10% | -18,73% |
| Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ | 170,53% | 25,02% | -65,86% |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ) | 0,59% | -1,55% | -0,62% |

| ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ | ΔΙΑΦΟΡΑ ΧΡΗΣΕΩΝ 2013-2012 | ΔΙΑΦΟΡΑ ΧΡΗΣΕΩΝ 2014-2013 | ΔΙΑΦΟΡΑ ΧΡΗΣΕΩΝ 2015-2014 |
|---|--|--|--|
| | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ |
| I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως | | | |
| 1 Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | -12,64% | 5,01% | 15,98% |
| 2 Έσοδα από φόρους-εισφορές-πρόστιμα- προσαυξήσεις | 35,79% | -39,19% | 15,45% |
| 3.Τακτικές επιχορηγήσεις από κρατικό προϋπολογισμό | -14,61% | -3,56% | 9,73% |
| ΣΥΝΟΛΟ | -2,42% | -12,23% | 13,30% |
| Μείον: Κόστος αγαθών και υπηρεσιών | -0,42% | 4,36% | -11,36% |

| | | | |
|---|-----------------|------------------|-----------------|
| Μικτά αποτελέσματα (Έλλειμμα/Πλεόνασμα) εκμεταλλεύσεως | -65,82% | -1539,47% | -151,23% |
| 1. Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως | -0,07% | 50,60% | -60,32% |
| Σύνολο | -26,29% | -243,56% | -228,96% |
| ΜΕΙΟΝ: 1 .Έξοδα διοικητικής λειτουργίας | -15,07% | 9,49% | -12,72% |
| 3.Έξοδα Δημοσίων σχέσεων | 173,39% | -100,00% | -(*) |
| Μερικά αποτελέσματα (Έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | -5,81% | -170,43% | 85,82% |
| 2. Έσοδα τίτλων πάγιας επένδυσης | -(*) | -(*) | -64,36% |
| 4 Πιστωτικοί Τόκοι και Συναφή Έσοδα | -34,25% | 1426,07% | -84,76% |
| Μειον:1 .Προβλέψεις υποτίμησης συμμετοχών και χρεογράφων | -12,10% | -63,83% | -72,36% |
| 3.Χρεωστικοί Τόκοι και Συναφή Έξοδα | -20,69% | -32,91% | -9,01% |
| Ολικά Αποτελέσματα (Έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | -8,98% | -132,78% | 81,58% |
| ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα | | | |
| 1 .Έκτακτα & ανόργανα έσοδα | -12,03% | -0,09% | 187,41% |
| 3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων | -25,71% | 47,63% | -60,96% |
| 4.Εσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων | -100,00% | -(*) | -(*) |
| ΣΥΝΟΛΟ | -24,49% | 40,75% | -35,55% |
| ΜΕΙΟΝ:1 .Έκτακτα και ανόργανα έξοδα | -98,35% | 25913% | -97,66% |
| 2.Έκτακτες ζημίες | -100,00% | -(*) | -(*) |
| 3.Έξοδα προηγούμενων χρήσεων | 25,34% | 316,06% | -74,79% |
| 4. Προβλέψεις για εκτάκτους κινδύνους | 29,40% | -15,20% | 56,32% |

| | | | |
|--|-----------------|-----------------|----------------|
| Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (Έλλειμμα/Πλεόνασμα) | -213,34% | -527,16% | 97,96% |
| ΜΕΙΟΝ :Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων | 36,61% | -78,74% | 402,06% |
| Μείον : Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος | 36,61% | -78,74% | 402,06% |
| ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Πλεόνασμα/Έλλειμμα) ΧΡΗΣΕΩΣ | -213,34% | -527,16% | 97,96% |

Β.3 ΚΑΘΕΤΗ Ή ΔΙΑΣΤΡΩΜΑΤΙΚΗ ΜΕΘΟΔΟ ΓΙΑ ΔΗΜΟΥΣ ΓΙΑ ΤΑ ΕΤΗ 2012-1015

Δήμος Αβδήρων

| ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | | | | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
| | ΠΟΣΟΣΤΑ | ΠΟΣΟΣΤΑ | ΠΟΣΟΣΤΑ | ΠΟΣΟΣΤΑ |
| Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ | 0,35% | 0,76% | 1,24% | 1,20% |
| Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | 91,06% | 89,89% | 88,91% | 88,47% |
| I. Ασώματες ακινητοποιήσεις | 0,93% | 1,10% | 0,83% | 0,66% |
| II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις | 76,82% | 74,62% | 74,30% | 73,77% |
| 1. Γήπεδα - Οικόπεδα | 13,87% | 14,30% | 13,95% | 13,78% |
| 1α. Πλατείες - Πάρκα - Παιδότοποι κοινής χρήσεως | 6,59% | 6,14% | 7,46% | 7,35% |
| 1β. Οδοί - Οδοστρώματα κοινής χρήσεως | 8,07% | 8,19% | 9,07% | 10,36% |
| 1γ. Πεζοδρόμια κοινής χρήσεως | 0,78% | 0,65% | 0,62% | 0,56% |
| 2. Ορυχεία, μεταλλεία, λατομεία, αγροί, φυτείες, δάση | 13,38% | 13,73% | 13,45% | 13,26% |
| 3. Κτίρια και τεχνικά έργα | 27,62% | 26,19% | 24,13% | 23,00% |
| 3α. Κτιριακές Εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως | 0,01% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 3β. Εγκαταστάσεις ηλεκτροφωτισμού κοινής χρήσεως | 0,79% | 0,64% | 1,14% | 1,12% |
| 3γ. Λοιπές εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως | 0,92% | 0,72% | 0,76% | 0,68% |
| 4. Μηχανήματα - Τεχν. Εγκ/σεις και λοιπός μηχ/κός εξοπλισμός | 0,14% | 0,12% | 0,12% | 0,12% |
| 5. Μεταφορικά μέσα | 0,43% | 0,28% | 0,17% | 0,11% |
| 6. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός | 0,56% | 0,56% | 0,39% | 0,37% |
| 7. Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές | 3,67% | 3,11% | 3,03% | 3,04% |

| | | | | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| III. Τίτλοι πάγιας επενδύσεως και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις | | | | |
| 1. Τίτλοι πάγιας επενδύσεως | 13,63% | 14,17% | 13,78% | 14,04% |
| Μείον: - Οφειλόμενες δόσεις | 0,32% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| - Προβλέψεις για υποτιμήσεις | 0,00% | 14,17% | 13,78% | 14,04% |
| Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | 8,53% | 9,23% | 9,79% | 10,28% |
| I ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| II. Απαιτήσεις | 3,64% | 3,97% | 2,28% | 2,02% |
| 1. Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | 3,44% | 3,91% | 3,81% | 3,91% |
| Μείον: Προβλέψεις | 3,44% | 3,91% | 2,09% | 1,67% |
| 3. Δεσμευμένοι λογ/μοι καταθέσεων | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 5. Χρεώστες διάφοροι | 0,19% | 0,06% | 0,19% | 0,35% |
| IV. Διαθέσιμα | 4,89% | 5,25% | 7,51% | 8,26% |
| 1. Ταμείο | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας | 4,89% | 5,25% | 7,51% | 8,26% |
| Ε.ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | 0,06% | 0,12% | 0,06% | 0,05% |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+Ε) | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |

| ΠΑΘΗΤΙΚΟ | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | ΠΟΣΟΣΤΑ | ΠΟΣΟΣΤΑ | ΠΟΣΟΣΤΑ | ΠΟΣΟΣΤΑ |
| A.ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | 88,70% | 91,11% | 92,69% | 93,35% |
| I.Κεφάλαιο | 40,68% | 41,82% | 42,32% | 41,72% |
| II.Διαφορές αναπροσαρμογής και Επιχορηγήσεις επενδύσεων-Δωρεές Παγίων | 45,78% | 43,62% | 44,36% | 43,56% |
| 1 .Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας τίτλων | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |

| | | | | |
|--|---------------|--------------|--------------|--------------|
| 3. Δωρεές παγίων | 0,22% | 0,23% | 0,22% | 0,22% |
| 4.Επιχορηγήσεις επενδύσεων | 45,56% | 43,39% | 44,14% | 43,34% |
| III. Αποθεματικά κεφάλαια 3. Ειδικά αποθεματικά | 2,24% | 2,49% | 2,42% | 3,26% |
| Ιv.Αποτελέσματα εις νέο | 0,00% | 3,20% | 3,59% | 4,81% |
| Υπόλοιπο (ελλείμματος) χρήσεως εις νέο | 0,21% | 3,20% | 3,59% | 4,81% |
| Υπόλοιπο προηγούμενων (ελλείμματος) χρήσεως εις νέο | -0,21% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ | 0,36% | 0,37% | 0,48% | 0,54% |
| Γ.ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ | 10,87% | 8,45% | 6,76% | 6,04% |
| I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις | 5,23% | 4,97% | 4,49% | 4,02% |
| II.Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις | 5,65% | 3,48% | 2,27% | 2,02% |
| 1 .Προμηθευτές | 5,19% | 3,06% | 1,80% | 1,48% |
| 2α. Επιταγές πληρωτέες | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 3.Τράπεζες λογ/σμοί βραχ υποχρεώσεων | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 5.Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη | 0,04% | 0,01% | 0,08% | 0,13% |
| 6.Ασφαλιστικοί Οργανισμοί | 0,00% | 0,00% | 0,01% | 0,00% |
| 7 Μακροπρ. υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση | 0,39% | 0,40% | 0,36% | 0,41% |
| 8.Πιστωτές διάφοροι | 0,02% | 0,01% | 0,01% | 0,01% |
| Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ | 0,07% | 0,06% | 0,08% | 0,07% |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ) | 100% | 100% | 100% | 100% |

| ΚΑΧ | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | ΠΟΣΟΣΤΑ | ΠΟΣΟΣΤΑ | ΠΟΣΟΣΤΑ | ΠΟΣΟΣΤΑ |
| I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως | | | | |

| | | | | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 1 Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | 33,84% | 43,09% | 40,81% | 39,89% |
| 2 Έσοδα από φόρους-εισφορές- πρόστιμα-προσαυξήσεις | 6,02% | 4,40% | 4,23% | 2,95% |
| 3.Τακτικές επιχορηγήσεις από κρατικό προϋπολογισμό | 60,14% | 52,51% | 54,95% | 57,16% |
| ΣΥΝΟΛΟ | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Μείον:Κόστος αγαθών και υπηρεσιών | 90,25% | 95,52% | 70,70% | 80,90% |
| Μικτά αποτελέσματα (Έλλειμμα/Πλεόνασμα) εκμεταλλεύσεως | 9,75% | 4,48% | 29,30% | 19,10% |
| 1. Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως | 0,92% | 12,69% | 6,96% | 9,39% |
| Σύνολο | 10,67% | 17,16% | 36,27% | 28,49% |
| ΜΕΙΟΝ: 1 Έξοδα διοικητικής λειτουργίας | 54,96% | 41,85% | 34,26% | 37,84% |
| 3.Έξοδα Δημοσίων σχέσεων | 0,24% | 0,25% | 0,17% | 0,32% |
| Μερικά αποτελέσματα (Έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | -44,53% | -24,94% | 1,84% | -9,67% |
| 4 Πιστωτικοί Τόκοι και Συναφή Έσοδα | 0,79% | 0,87% | 0,88% | 0,94% |
| Μειον:1 .Προβλέψεις υποτίμησης συμμετοχών και χρεογράφων | 0,08% | 0,12% | 0,14% | 0,00% |
| 3.Χρεωστικοί Τόκοι και Συναφή Έξοδα | 2,22% | 1,68% | 1,54% | 1,52% |
| Ολικά Αποτελέσματα (Έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | -46,04% | -25,87% | 1,05% | -10,25% |
| ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα | | | | |
| 1 Έκτακτα & ανόργανα έσοδα | 44,62% | 46,73% | 19,97% | 21,94% |
| 2. Έκτακτα κέρδη | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων | 0,74% | 0,27% | 0,86% | 0,79% |
| 4.Εσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| ΣΥΝΟΛΟ | 45,36% | 47,00% | 20,83% | 22,73% |
| ΜΕΙΟΝ:1 Έκτακτα και ανόργανα έξοδα | 0,00% | 0,07% | 0,11% | 0,00% |

| | | | | |
|---|---------------|---------------|---------------|--------------|
| 2. Έκτακτες ζημιές | 0,59% | 0,06% | 0,59% | 0,04% |
| 3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων | 0,00% | 2,18% | 0,20% | 0,99% |
| 4. Προβλέψεις για εκτάκτους κινδύνους | 0,00% | 0,00% | 9,69% | 3,26% |
| Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (Έλλειμμα/Πλεόνασμα) | -1,28% | 18,82% | 11,29% | 8,18% |
| ΜΕΙΟΝ: Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων | 31,36% | 41,76% | 20,33% | 21,13% |
| Μείον : Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος | 31,36% | 41,76% | 20,33% | 21,13% |
| ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Πλεόνασμα/Έλλειμμα) ΧΡΗΣΕΩΣ | -1,28% | 18,82% | 11,29% | 8,18% |

Δήμος Σαρωνικού

| <u>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</u> | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | ΠΟΣΟΣΤΑ | ΠΟΣΟΣΤΑ | ΠΟΣΟΣΤΑ | ΠΟΣΟΣΤΑ |
| Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| <u>Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</u> | 69,54% | 73,89% | 73,71% | 96,97% |
| Ι. Ασώματες ακινητοποιήσεις | 0,00% | 0,04% | 0,06% | 0,01% |
| Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | | | | |
| ΙΙ. Ενσώματες ακινητοποιήσεις | 131,92% | 153,61% | 170,81% | 107,63% |
| 1. Γήπεδα - Οικόπεδα | 26,02% | 28,55% | 29,60% | 93,66% |
| 3. Κτίρια και τεχνικά έργα | 64,70% | 67,23% | 65,88% | 6,91% |
| 4. Μηχανήματα - Τεχν. Εγκ/σεις και λοιπός μηχ/κός εξοπλισμός | 0,44% | 0,43% | 0,35% | 0,04% |
| 5. Μεταφορικά μέσα | 1,13% | 0,95% | 0,69% | 0,05% |
| 6. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός | 0,94% | 0,93% | 1,13% | 0,11% |

| | | | | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 7. Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές | 28,54% | 30,16% | 29,16% | 3,32% |
| 8. Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές | 10,15% | 25,36% | 44,00% | 3,53% |
| Ληφθείσες επιχορηγήσεις για επενδ. σκοπούς προς απόσβεση στις επόμενες χρήσεις | 58,57% | 78,14% | 95,82% | 10,36% |
| Ληφθείσες προκαταβολές επιχορηγήσεων για επενδυτικούς σκοπούς προς απόσβεση στις επόμενες χρήσεις | 4,36% | 2,28% | 1,90% | 0,32% |
| Σύνολο | 62,93% | 80,41% | 97,72% | 10,68% |
| III. Τίτλοι πάγιας επενδύσεως και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις | | | | |
| 1. Τίτλοι πάγιας επενδύσεως | 0,65% | 0,71% | 0,73% | 0,08% |
| Μείον: - Οφειλόμενες δόσεις | 0,10% | 0,06% | 0,16% | 0,07% |
| - Προβλέψεις για υποτιμήσεις | 0,55% | 0,65% | 0,57% | 0,02% |
| Σύνολο | 0,55% | 0,65% | 0,57% | 0,02% |
| Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | 24,97% | 21,40% | 21,01% | 2,36% |
| I ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ | 0,82% | 1,06% | 1,02% | 0,12% |
| 1. Εμπορεύματα-νερό για μεταπώληση | 0,38% | 0,39% | 0,39% | 0,04% |
| 2. Αναλώσιμα υλικά συντήρησης, εργαλεία | 0,44% | 0,67% | 0,63% | 0,08% |
| 3. Ανταλλακτικά παγίων | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| II. Απαιτήσεις | 11,60% | 8,44% | 8,52% | 0,80% |
| 1. Απαιτήσεις από ανείσπρακτες απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | 12,49% | 15,55% | 16,58% | 2,19% |
| Μείον: Προβλέψεις | 8,69% | 4,95% | 4,49% | 0,55% |
| 3. Δεσμευμένοι λογ/μοι καταθέσεων | 1,87% | 2,06% | 2,62% | 0,02% |

| | | | | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 4.Επισφαλείς-επίδικες απαιτήσεις & χρεώστες | 0,00% | 0,00% | 0,39% | 0,05% |
| Μείον: Προβλέψεις | 0,12% | 0,13% | 0,39% | 0,05% |
| 5. Χρεώστες διάφοροι | 0,75% | 0,97% | 0,81% | 0,17% |
| 12.Λογαριασμός διαχείρισης προκαταβολών & πιστώσεων | 0,40% | 0,59% | 0,60% | 0,07% |
| III. Χρεόγραφα | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 1.Μετοχές | 0,64% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| Μείον:Προβλέψεις υποτιμήσεως | 0,64% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| IV. Διαθέσιμα | 12,56% | 11,90% | 11,47% | 1,43% |
| 1. Ταμείο | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας | 12,56% | 11,90% | 11,47% | 1,43% |
| Ε.ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | 5,49% | 4,71% | 5,27% | 0,67% |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε) | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |

| ΠΑΘΗΤΙΚΟ | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | ΠΟΣΟΣΤΑ | ΠΟΣΟΣΤΑ | ΠΟΣΟΣΤΑ | ΠΟΣΟΣΤΑ |
| Α.ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | 49,40% | 65,18% | 68,11% | 96,75% |
| Ι.Κεφάλαιο | 55,19% | 54,24% | 56,08% | 6,56% |
| Αναδρομική διόρθωση απογράφης έναρξης 2011 | -5,62% | | | |
| ληφθείς επιχορηγήσεις προς εξόφληση προμηθευτών Εγκ Υπεσ 10260/23-3-2015 | 0,00% | 26,04% | 27,64% | 3,23% |
| Αναδρομική αύξηση κεφαλαίου βάσει εκκαθαριστικού ΕΝ.Φ.Ι.Α | | | | 88,78% |

| | | | | |
|---|---------------|---------------|---------------|--------------|
| II. Διαφορές αναπροσαρμογής και Επιχορηγήσεις επενδύσεων- Δωρεές Παγίων | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| III. Αποθεματικά κεφάλαια 3. Ειδικά αποθεματικά | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| Ιv.Αποτελέσματα εις νέο | -0,18% | -15,10% | -15,61% | -1,82% |
| Υπόλοιπο (ελλείμματος) χρήσεως εις νέο | 0,00% | -14,91% | 0,01% | 0,00% |
| Υπόλοιπο προηγούμενων (ελλείμματος) χρήσεως εις νέο | -0,18% | -0,19% | -15,62% | -1,82% |
| B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ | 2,03% | 6,86% | 6,18% | 0,72% |
| Γ.ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ | 47,40% | 26,89% | 24,49% | 2,39% |
| I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις | 12,41% | 13,58% | 13,63% | 1,48% |
| II.Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις | 34,99% | 13,31% | 10,87% | 0,91% |
| 1 .Προμηθευτές | 30,48% | 11,07% | 6,49% | 0,37% |
| 2α. Επιταγές πληρωτές | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,11% |
| 3.Τράπεζες λογ/σμοί βραχ υποχρεώσεων | 0,25% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 5.Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη | 0,61% | 0,29% | 1,66% | 0,27% |
| 6.Ασφαλιστικοί Οργανισμοί | 0,13% | 0,11% | 0,03% | 0,02% |
| 8.Πιστωτές διάφοροι | 3,52% | 1,84% | 2,68% | 0,14% |
| Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ | 1,17% | 1,07% | 1,22% | 0,14% |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ) | 100% | 100% | 100% | 100% |

| ΚΑΧ | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ | ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ |
| I.Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως | | | | |
| 1 Έσοδα από πώληση πόσιμου ύδατος | 28,08% | 32,96% | 31,32% | 32,69% |

| | | | | |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 2 Έσοδα από φόρους-εισφορές-πρόστιμα-προσαυξήσεις | 3,98% | 5,02% | 3,67% | 3,60% |
| 3.Έσοδα από παροχή υπηρεσιών | 29,46% | 41,33% | 40,90% | 40,83% |
| 4. Επιχορηγήσεις εισπρακτέες από τον κρατικό προϋπολογισμό | 25,11% | 19,72% | 23,00% | 21,97% |
| 5. Επιχορηγήσεις εισπρακτέες από άλλους φορείς | 0,64% | 0,95% | 1,09% | 0,86% |
| 6. Απόσβεση ληφθεισών επιχορηγήσεων έργων προς εξαντικρυσμό των αποσβέσεων των επιχορηγούμενων έργων | 11,65% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 7. Εισοδηματοποίηση προεισπραχθεισών επιχορηγήσεων λειτουργικών δαπανών | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 8 Έσοδα παρεπόμενων ασχολιών | 1,08% | 0,01% | 0,01% | 0,05% |
| ΣΥΝΟΛΟ | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Μείον:Κόστος αγαθών και υπηρεσιών | 94,87% | 106,55% | 92,59% | 85,47% |
| Μικτά αποτελέσματα (Έλλειμμα/Πλεόνασμα) εκμεταλλεύσεως | 5,13% | -6,55% | 7,41% | 14,53% |
| 1. Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| Σύνολο | 5,13% | -6,55% | 7,41% | 14,53% |
| ΜΕΙΟΝ: 1 Έξοδα διοικητικής λειτουργίας | 4,11% | 4,46% | 3,88% | 3,57% |
| 3.Έξοδα Δημοσίων σχέσεων | 0,04% | 0,06% | 0,04% | 0,03% |
| Μερικά αποτελέσματα (Έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | 0,97% | -11,07% | 3,49% | 10,94% |
| 4 Πιστωτικοί Τόκοι και Συναφή Έσοδα | 0,83% | 1,33% | 0,75% | 0,47% |
| Μειον:1. Προβλέψεις υποτίμησης συμμετοχών και χρεογράφων | 0,00% | 0,00% | 0,26% | 1,04% |
| 3.Χρεωστικοί Τόκοι και Συναφή Έξοδα | 1,89% | 2,10% | 1,96% | 1,94% |
| Ολικά Αποτελέσματα (Έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | -0,09% | -11,84% | 2,01% | 8,44% |

| | | | | |
|---|---------------|----------------|--------------|--------------|
| ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα | | | | |
| 1. Έκτακτα & ανόργανα έσοδα | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 2. Έκτακτα κέρδη | 0,06% | 0,00% | 0,28% | 0,00% |
| 3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 4. Έσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| ΣΥΝΟΛΟ | 0,06% | 0,00% | 0,28% | 0,00% |
| ΜΕΙΟΝ:1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα | 0,04% | 0,00% | 0,74% | 3,56% |
| 2. Έκτακτες ζημίες | 0,04% | 0,00% | 0,01% | 0,01% |
| 3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 4. Προβλέψεις για εκτάκτους κινδύνους | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (Έλλειμμα/Πλεόνασμα) | -0,11% | -11,84% | 1,55% | 4,87% |
| Αποτελέσματα συναλλαγών που διενεργήθηκαν στη χρήση μεν, αφορούν προηγούμενες χρήσεις δε | | | | |
| ΠΛΕΟΝ ΕΣΟΔΑ | 2,08% | 2,84% | 2,17% | 4,33% |
| ΜΕΙΟΝ ΕΞΟΔΑ | 1,97% | 32,90% | 2,95% | 8,38% |
| ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Πλεόνασμα/Έλλειμμα) ΧΡΗΣΕΩΣ | 0,00% | -41,89% | 0,77% | 0,82% |

Δήμος Κιλκίς

| ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ |
| Β.ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ | 2,46% | 2,15% | 2,22% | 1,99% |

| | | | | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | 86,63% | 84,72% | 83,01% | 81,57% |
| II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις | 80,64% | 70,77% | 69,42% | 68,19% |
| 1. Γήπεδα - Οικόπεδα - Αγροτεμάχια | 25,36% | 24,02% | 23,41% | 23,31% |
| 1α. Πάρκα - Πλατείες - Παιδότοποι | 2,52% | 2,22% | 2,08% | 2,14% |
| 1 β. Οδοί-Οδοστρώματα κοινής χρήσεως | 10,15% | 8,78% | 7,93% | 7,28% |
| 1γ. Πεζοδρόμια κοινής χρήσης | 1,67% | 1,53% | 1,37% | 1,37% |
| 2. Ορυχεία, Μεταλλεία, Αγροί, Φυτείες, Δάση | 0,72% | 0,68% | 0,67% | 0,66% |
| 3. Κτίρια και τεχνικά έργα | 22,40% | 13,83% | 12,52% | 13,98% |
| 3α. Κτιριακές εγκ/σεις κοινής χρήσης | 1,42% | 0,20% | 0,18% | 0,23% |
| 3β. Εγκαταστάσεις ηλεκτροφωτ. κοινής χρήσης | 1,11% | 1,03% | 0,98% | 1,81% |
| 3γ. Λοιπές μόνιμες εγκ/σεις κοινής χρήσεως | 5,03% | 3,96% | 3,72% | 3,44% |
| 4. Μηχανήματα, τεχνικές εγκατ. & λοιπός εξοπλ. | 0,51% | 0,34% | 0,27% | 0,22% |
| 5. Μεταφορικά μέσα | 0,16% | 0,11% | 0,09% | 0,06% |
| 6. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός | 0,70% | 0,70% | 0,68% | 0,60% |
| 7. Ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές κτήσεως παγίων | 8,89% | 13,37% | 15,52% | 13,11% |
| III. Τίτλοι πάγιας επένδυσης & Άλλες μακροπρόθεσμες Χρηματοοικονομικές Απαιτήσεις | | | | |
| 1. Τίτλοι πάγιας επένδυσης | 6,22% | 14,17% | 13,81% | 13,58% |
| Μείον: οφειλόμενες δόσεις προβλέψεις για υποτίμηση | 0,23% | 0,22% | 0,22% | 0,21% |
| Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | 10,27% | 12,28% | 14,21% | 15,60% |
| I. Αποθέματα | 0,00% | 0,00% | 0,17% | 0,18% |

| | | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| II. Απαιτήσεις | 5,52% | 5,16% | 5,06% | 1,32% |
| 1 .Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | 4,37% | 3,81% | 3,56% | 3,47% |
| 4. Επισφαλείς- επίδικοι πελάτες και χρεώστες | 0,91% | 0,86% | 0,84% | 0,83% |
| 5.Χρεώστες Διάφοροι | 0,23% | 0,21% | 0,27% | 0,37% |
| Iv. Διαθέσιμα | 4,75% | 7,40% | 9,37% | 10,75% |
| 1 .Ταμείο | 0,03% | 0,00% | 0,01% | 0,00% |
| 2.Καταθέσεις Όψεως και προθεσμίας | 4,72% | 7,39% | 9,37% | 10,75% |
| E. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | 0,64% | 0,85% | 0,56% | 0,85% |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (B+ Γ+Δ+E) | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |

| ΠΑΘΗΤΙΚΟ | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ |
| A.ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | 89,47% | 90,52% | 91,33% | 91,75% |
| I.Κεφάλαιο | 24,45% | 23,15% | 22,56% | 22,88% |
| II.Διαφορές αναπροσαρμογής και Επιχορηγήσεις επενδύσεων- Δωρές Παγίων | 66,36% | 67,58% | 67,06% | 65,84% |
| III. Αποθεματικά κεφάλαια 3. Ειδικά αποθεματικά | 0,02% | 0,02% | 0,02% | 0,02% |
| Iv.Αποτελέσματα εις νέο Υπόλοιπο (ελλείμματος) χρήσεως εις νέο | -1,36% | -0,23% | 1,69% | 3,01% |
| B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ | 0,01% | 0,01% | 0,01% | 0,01% |
| Γ.ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ | 9,90% | 8,53% | 8,08% | 7,41% |
| I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις 2. Δάνεια τραπεζών | 6,48% | 5,95% | 5,33% | 4,65% |
| II.Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις | 3,41% | 2,58% | 2,75% | 2,77% |
| 1 .Προμηθευτές | 2,10% | 1,91% | 2,10% | 1,99% |

| | | | | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 2α. Επιταγές πληρωτέες | 0,01% | 0,01% | 0,00% | 0,01% |
| 3.Τράπεζες λογ/σμοί βραχ υποχρεώσεων | 0,15% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 5.Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη | 0,13% | 0,08% | 0,10% | 0,07% |
| 6.Ασφαλιστικοί Οργανισμοί | 0,02% | 0,00% | 0,02% | 0,02% |
| 7 Μακροπρ. υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση | 0,95% | 0,54% | 0,47% | 0,60% |
| 8.Πιστωτές διάφοροι | 0,05% | 0,03% | 0,06% | 0,08% |
| Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ | 0,63% | 0,94% | 0,58% | 0,83% |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ) | 100% | 100% | 100% | 100% |

| KAX | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ |
| Ι.Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως | | | | |
| 1 Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | 0,11% | 0,16% | 0,17% | 0,31% |
| 2 Έσοδα από φόρους-εισφορές- πρόστιμα-προσαυξήσεις | 31,09% | 29,96% | 30,93% | 31,21% |
| 3.Τακτικές επιχορηγήσεις από κρατικό προϋπολογισμό | 68,80% | 69,88% | 68,90% | 68,48% |
| ΣΥΝΟΛΟ | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Μείον:Κόστος αγαθών και υπηρεσιών | 113,50% | 88,82% | 88,12% | 99,76% |
| Μικτά αποτελέσματα (Έλλειμμα/Πλεόνασμα) εκμεταλλεύσεως | -13,50% | 11,18% | 11,88% | 0,24% |
| 1. Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως | 0,65% | 0,30% | 0,30% | 0,40% |
| Σύνολο | -12,85% | 11,48% | 12,18% | 0,64% |
| ΜΕΙΟΝ: 1 Έξοδα διοικητικής λειτουργίας | 33,05% | 23,83% | 21,47% | 12,19% |
| 3.Έξοδα Δημοσίων σχέσεων | 0,37% | 0,42% | 0,38% | 0,35% |

| | | | | |
|--|----------------|----------------|---------------|----------------|
| Μερικά αποτελέσματα (Έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | -46,28% | -12,78% | -9,67% | -11,90% |
| 4 Πιστωτικοί Τόκοι και Συναφή Έσοδα | 0,59% | 1,08% | 1,59% | 1,56% |
| Μειον:1 .Προβλέψεις υποτίμησης συμμετοχών και χρεογράφων | 0,85% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 3.Χρεωστικοί Τόκοι και Συναφή Έξοδα | 2,10% | 1,69% | 1,63% | 1,56% |
| Ολικά Αποτελέσματα (Έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | -48,65% | -13,38% | -9,71% | -12,38% |
| ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 1 .Έκτακτα & ανόργανα έσοδα | 21,75% | 15,34% | 13,69% | 14,49% |
| 3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων | 21,23% | 5,18% | 7,37% | 5,87% |
| ΣΥΝΟΛΟ | 42,98% | 20,53% | 21,05% | 20,36% |
| ΜΕΙΟΝ:1 .Έκτακτα και ανόργανα έξοδα | 0,00% | 0,14% | 0,00% | 0,00% |
| 2.Έκτακτες ζημίες | 0,41% | 0,60% | 0,28% | 0,29% |
| 3.Έξοδα προηγούμενων χρήσεων | 0,11% | 0,83% | 0,47% | 0,09% |
| Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (Έλλειμμα/Πλεόνασμα) | -6,19% | 5,57% | 10,59% | 7,59% |
| ΜΕΙΟΝ:Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων | 41,86% | 19,07% | 18,65% | 18,87% |
| Μείον : Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος | 41,86% | 19,07% | 18,65% | 18,87% |
| ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Πλεόνασμα/Έλλειμμα) ΧΡΗΣΕΩΣ | -6,19% | 5,57% | 10,59% | 7,59% |

Δήμος Λαμιέων

| <u>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</u> | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ |
| B. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ | 0,57% | 0,23% | 0,18% | 0,21% |
| Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | 88,98% | 88,17% | 91,13% | 88,07% |
| <i>II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις</i> | 88,87% | 88,05% | 91,01% | 87,94% |
| 1. Γήπεδα - Οικόπεδα | 59,85% | 59,87% | 61,82% | 60,63% |
| 1α. Πλατείες - Πάρκα - Παιδότοποι κοινής χρήσεως | 1,03% | 0,87% | 0,96% | 0,78% |
| 1β. Οδοί - Οδοστρώματα κοινής χρήσεως | 4,69% | 4,02% | 4,70% | 4,19% |
| 1γ. Πεζοδρόμια κοινής χρήσεως | 1,01% | 0,85% | 0,93% | 0,70% |
| 2. Ορυχεία, μεταλλεία, λατομεία, αγροί, φυτείες, δάση | 2,59% | 2,59% | 2,68% | 2,63% |
| 3. Κτίρια και τεχνικά έργα | 10,95% | 10,53% | 9,08% | 8,24% |
| 3α. Κτιριακές Εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως | 0,00% | 0,00% | 0,92% | 0,82% |
| 3β. Εγκαταστάσεις ηλεκτροφωτισμού κοινής χρήσεως | 0,65% | 0,56% | 0,58% | 0,46% |
| 3γ. Λοιπές εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως | 2,88% | 3,06% | 2,87% | 2,80% |
| 4. Μηχανήματα - Τεχν. Εγκ/σεις και λοιπός μηχ/κός εξοπλισμός | 0,16% | 0,11% | 0,06% | 0,03% |
| 5. Μεταφορικά μέσα | 0,05% | 0,01% | 0,18% | 0,15% |
| 6. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός | 0,50% | 0,74% | 0,74% | 0,50% |
| 7. Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές | 4,52% | 4,85% | 5,48% | 6,01% |
| <i>III. Τίτλοι πάγιας επενδύσεως και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις</i> | | | | |
| 1. Τίτλοι πάγιας επενδύσεως | 1,79% | 1,79% | 1,84% | 1,82% |
| Μείον: - Οφειλόμενες δόσεις | 0,02% | 0,02% | 0,02% | 0,02% |

| | | | | |
|---|--------------|---------------|--------------|--------------|
| - Προβλέψεις για υποτιμήσεις | 0,12% | 0,12% | 0,12% | 0,13% |
| Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | 9,08% | 10,89% | 7,35% | 9,82% |
| <i>II. Απαιτήσεις</i> | 0,06% | 1,55% | 0,82% | 1,09% |
| 1. Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | 4,35% | 5,17% | 5,23% | 5,64% |
| Μείον: Προβλέψεις | 0,00% | 1,50% | 0,76% | 0,86% |
| 3. Δεσμευμένοι λογ/μοι καταθέσεων | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,08% |
| 5. Χρεώστες διάφοροι | 0,06% | 0,05% | 0,06% | 0,15% |
| <i>IV. Διαθέσιμα</i> | 4,66% | 5,67% | 6,54% | 8,73% |
| 1. Ταμείο | 0,04% | 0,04% | 0,02% | 0,02% |
| 3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας | 4,63% | 5,63% | 6,51% | 8,71% |
| Ε.ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | 1,37% | 0,71% | 1,33% | 1,91% |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+E) | 100% | 100% | 100% | 100% |

| <u>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</u> | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ |
| A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | 93,48% | 93,78% | 97,31% | 96,52% |
| <i>I. Κεφάλαιο</i> | 67,43% | 67,45% | 69,66% | 68,27% |
| <i>II. Διαφορές αναπροσαρμογής και επιχορηγήσεις επενδύσεων - δωρεές παγίων</i> | 25,45% | 25,68% | 26,97% | 26,56% |
| <i>IV. Αποτελέσματα εις νέο</i> | | | | |
| Υπόλοιπο πλεονασμάτων εις νέο | 0,60% | 0,64% | 0,68% | 1,69% |
| B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ | 3,85% | 4,02% | 0,36% | 0,35% |
| Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ | 2,67% | 2,20% | 2,32% | 2,22% |
| <i>I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</i> | 1,70% | 1,59% | 1,70% | 1,53% |
| <i>II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</i> | 0,97% | 0,61% | 0,63% | 0,70% |
| 1. Προμηθευτές | 0,70% | 0,31% | 0,49% | 0,42% |

| | | | | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 5.Υποχρεώσεις από φόρους & τέλη | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,01% |
| 6.Ασφαλιστικοί οργανισμοί | 0,02% | 0,00% | -0,01% | 0,03% |
| 7. Μακροπρόθεσμες υποχρ. Πληρωτ. στην επόμενη χρήση | 0,03% | 0,11% | 0,03% | 0,03% |
| 8. Πιστωτές διάφοροι | 0,23% | 0,19% | 0,08% | 0,07% |
| Δ.ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,90% |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ) | 100% | 100% | 100% | 100% |

| ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ |
| I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως | | | | |
| 1. Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | 46,13% | 39,45% | 32,22% | 44,36% |
| 2. Έσοδα από φόρους - εισφορές - πρόστιμα - προσυζητήσεις | 5,68% | 8,35% | 5,42% | 5,64% |
| 3. Τακτικές επιχορηγήσεις από Κρατικό Προϋπολογισμό | 48,18% | 52,19% | 62,35% | 50,00% |
| Σύνολο | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Μείον: Κόστος αγαθών και υπηρεσιών | 125,29% | 155,57% | 124,72% | 126,62% |
| Μικτά αποτελέσματα (έλλειμμα/πλεόνασμα) εκμεταλλεύσεως | -25,29% | -55,57% | -24,72% | -26,62% |
| Πλέον: Άλλα έσοδα (επιχορηγήσεις) | 36,99% | 53,27% | 48,23% | 42,01% |
| Σύνολο | 11,70% | -2,30% | 23,51% | 15,38% |
| Μείον: 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας | 28,28% | 29,88% | 31,81% | 24,73% |

| | | | | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 3. Έξοδα λειτουργίας δημοσίων σχέσεων | 0,33% | 0,27% | 0,19% | 0,17% |
| Μερικά αποτελέσματα (ζημίες) εκμεταλλεύσεως | -16,91% | -32,45% | -8,49% | -9,53% |
| Πλέον: 4. Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα | 1,97% | 1,94% | 1,54% | 0,00% |
| Μείον: 2. Προβλέψεις υποτιμήσεως τίτλων και χρεογράφων | 0,00% | 0,00% | 0,88% | 1,22% |
| 3. Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα | 0,98% | 0,94% | 0,00% | 0,90% |
| Ολικά αποτελέσματα (ζημίες) εκμεταλλεύσεως | -15,91% | -31,44% | -7,82% | -9,20% |
| II. ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα | | | | |
| 1. Έκτακτα και ανόργανα έσοδα | 19,62% | 21,40% | 11,09% | 15,72% |
| 3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων | 8,01% | 12,80% | 4,43% | 8,78% |
| Μείον: 1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα | 0,68% | 0,00% | 0,00% | 1,20% |
| 3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων | 3,90% | 0,52% | 0,39% | 1,04% |
| 4. Προβλέψεις για έκτακτους κινδύνους | 6,56% | 1,74% | 6,57% | 3,63% |
| Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (κέρδη) | | | | |
| Μείον: Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων | 29,88% | 34,83% | 19,07% | 25,04% |
| Μείον : Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος | 29,88% | 34,83% | 19,07% | 25,04% |
| ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ) ΧΡΗΣΕΩΣ | 0,58% | 0,50% | 0,74% | 9,43% |

| ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | | | | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
| | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ |
| Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ | 0,09% | 0,12% | 0,13% | 0,11% |
| Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | 87,52% | 87,11% | 84,30% | 81,89% |
| <i>II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις</i> | 78,49% | 78,00% | 81,19% | 80,82% |
| 1. Γήπεδα - Οικόπεδα | 48,11% | 48,50% | 50,28% | 50,64% |
| 1α. Πλατείες - Πάρκα - Παιδότοποι κοινής χρήσεως | 2,68% | 5,75% | 5,13% | 4,34% |
| 1β. Οδοί - Οδοστρώματα κοινής χρήσεως | 1,22% | 0,48% | 0,41% | 0,32% |
| 1γ. Πεζοδρόμια κοινής χρήσεως | 0,38% | 0,28% | 0,17% | 0,13% |
| 2. Ορυχεία, μεταλλεία, λατομεία, αγροί, φυτείες, δάση | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 3. Κτίρια και τεχνικά έργα | 17,30% | 16,51% | 20,25% | 19,26% |
| 3α. Κτιριακές Εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως | 3,09% | 2,73% | 2,44% | 2,06% |
| 3β. Εγκαταστάσεις ηλεκτροφωτισμού κοινής χρήσεως | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 3γ. Λοιπές εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,24% |
| 4. Μηχανήματα - Τεχν. Εγκ/σεις και λοιπός μηχ/κός εξοπλισμός | 0,25% | 0,21% | 0,22% | 0,18% |
| 5. Μεταφορικά μέσα | 0,05% | 0,04% | 0,04% | 0,04% |
| 6. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός | 0,09% | 0,07% | 0,07% | 0,28% |

| | | | | |
|---|--------------|---------------|---------------|---------------|
| 7. Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές | 5,33% | 3,44% | 2,19% | 3,36% |
| III. Τίτλοι πάγιας επενδύσεως και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις | | | | |
| 1. Τίτλοι πάγιας επενδύσεως | 9,04% | 9,11% | 3,11% | 3,13% |
| Μείον: - Οφειλόμενες δόσεις | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 2,06% |
| - Προβλέψεις για υποτιμήσεις | 0,00% | 9,11% | 3,11% | 1,07% |
| Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | 9,62% | 10,45% | 13,39% | 15,77% |
| I ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ | 0,64% | 0,53% | 0,58% | 0,69% |
| II. Απαιτήσεις | 6,91% | 7,77% | 8,57% | 9,07% |
| 1. Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | 8,50% | 9,27% | 9,64% | 11,77% |
| Μείον: Προβλέψεις | 6,39% | 7,27% | 7,95% | 8,99% |
| 3. Δεσμευμένοι λογ/μοι καταθέσεων | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 5. Χρεώστες διάφοροι | 0,52% | 0,50% | 0,62% | 0,08% |
| IV. Διαθέσιμα | 2,08% | 2,15% | 4,24% | 6,01% |
| 1. Ταμείο | 0,05% | 0,03% | 0,07% | 0,02% |
| 3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας | 2,03% | 2,12% | 4,17% | 5,98% |
| Ε.ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | 2,85% | 2,44% | 2,18% | 2,23% |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+E) | 100% | 100% | 100% | 100% |

| ΠΑΘΗΤΙΚΟ | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ |
| A.ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | 63,98% | 65,91% | 70,80% | 72,78% |
| I. Κεφάλαιο | 48,21% | 48,59% | 50,41% | 50,76% |
| II. Διαφορές αναπροσαρμογής και Επιχορηγήσεις επενδύσεων- Δωρεές Παγίων | 23,10% | 24,44% | 26,63% | 27,18% |
| III. Αποθεματικά κεφάλαια 3. Ειδικά αποθεματικά | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| IV. Αποτελέσματα εις νέο | -7,33% | -7,11% | -6,24% | -5,17% |
| Υπόλοιπο (ελλείμματος) χρήσεως εις νέο | 2,16% | 0,27% | 1,14% | 1,12% |
| Υπόλοιπο προηγούμενων (ελλείμματος) χρήσεως εις νέο | -9,49% | -7,38% | -7,38% | -6,29% |
| B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ | 0,42% | 0,35% | 0,35% | 0,38% |
| Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ | 30,62% | 28,81% | 27,98% | 26,08% |
| I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις | 23,86% | 24,93% | 23,96% | 21,90% |
| II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις | 6,76% | 3,88% | 4,02% | 4,17% |
| 1. Προμηθευτές | 2,57% | 2,18% | 1,61% | 1,77% |
| 3. Τράπεζες λογ/σμοί βραχ υποχρεώσεων | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 5. Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη | 0,05% | 0,02% | 0,20% | 0,10% |
| 6. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί | 0,11% | 0,11% | 0,40% | 0,11% |

| | | | | |
|---|-------|-------|-------|-------|
| 7 Μακροπρ. υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση | 2,41% | 1,55% | 1,68% | 2,10% |
| 8.Πιστωτές διάφοροι | 1,62% | 0,03% | 0,13% | 0,09% |
| Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ | 4,99% | 4,93% | 0,88% | 0,77% |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ) | 100% | 100% | 100% | 100% |

| ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|---------|---------|---------|---------|
| | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ |
| 1 Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | 43,78% | 49,11% | 46,97% | 44,37% |
| 2 Έσοδα από φόρους-εισφορές-πρόστιμα-προσαυξήσεις | 6,81% | 6,78% | 6,44% | 11,05% |
| 3.Τακτικές επιχορηγήσεις από κρατικό προϋπολογισμό | 49,41% | 44,11% | 46,59% | 44,58% |
| ΣΥΝΟΛΟ | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Μείον:Κόστος αγαθών και υπηρεσιών | 99,52% | 112,14% | 106,99% | 92,48% |
| Μικτά αποτελέσματα (Έλλειμμα/Πλεόνασμα) εκμεταλλεύσεως | 0,48% | -12,14% | -6,99% | 7,52% |
| 1. Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως | 8,16% | 11,53% | 12,57% | 8,47% |
| Σύνολο | 8,64% | -0,61% | 5,58% | 15,99% |

| | | | | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ΜΕΙΟΝ: 1 .Έξοδα διοικητικής λειτουργίας | 4,02% | 4,50% | 4,28% | 3,74% |
| 3.Έξοδα Δημοσίων σχέσεων | 0,31% | 0,35% | 0,33% | 0,29% |
| Μερικά αποτελέσματα (Έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | 4,30% | -5,45% | 0,96% | 11,95% |
| 4 Πιστωτικοί Τόκοι και Συναφή Έσοδα | 0,09% | 0,07% | 0,25% | 0,25% |
| Μειον:1 .Προβλέψεις υποτίμησης συμμετοχών και χρεογράφων | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 7,35% |
| 3.Χρεωστικοί Τόκοι και Συναφή Έξοδα | 2,52% | 2,20% | 2,25% | 1,89% |
| Ολικά Αποτελέσματα (Έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | 1,88% | -7,59% | -1,03% | 2,96% |
| ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα | | | | |
| 1 .Έκτακτα & ανόργανα έσοδα | 4,51% | 6,71% | 6,44% | 6,76% |
| 2. Έκτακτα κέρδη | 0,01% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων | 7,04% | 3,74% | 1,68% | 4,78% |
| 4.Εσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων | 0,00% | 0,28% | 0,07% | 0,05% |
| ΣΥΝΟΛΟ | 11,56% | 10,74% | 8,19% | 11,59% |
| ΜΕΙΟΝ:1 .Έκτακτα και ανόργανα έξοδα | 0,00% | 0,15% | 0,00% | 0,29% |
| 2.Έκτακτες ζημίες | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 3.Έξοδα προηγούμενων χρήσεων | 0,82% | 1,92% | 1,87% | 3,92% |
| 4. Προβλέψεις για εκτάκτους κινδύνους | 5,03% | 0,00% | 0,84% | 6,18% |

| | | | | |
|---|-------|--------|-------|-------|
| Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (Έλλειμμα/Πλεόνασμα) | 7,60% | 1,08% | 4,44% | 4,16% |
| ΜΕΙΟΝ:Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων | 8,11% | 10,02% | 9,41% | 9,28% |
| Μείον : Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος | 8,11% | 10,02% | 9,41% | 9,28% |
| ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Πλεόνασμα/Έλλειμμα) ΧΡΗΣΕΩΣ | 7,60% | 1,08% | 4,44% | 4,16% |

Δήμος Ρόδου

| <u>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</u> | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ |
| Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ | 0,12% | 0,09% | 0,08% | 0,06% |
| <u>Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</u> | 88,57% | 86,67% | 85,91% | 84,59% |
| <u>Ι. Ασώματες ακινητοποιήσεις</u> | 0,12% | 0,09% | 0,08% | 0,07% |
| <i>ΙΙ. Ενσώματες ακινητοποιήσεις</i> | 83,29% | 81,46% | 80,61% | 79,26% |
| 1. Γήπεδα - Οικόπεδα | 22,02% | 21,89% | 22,23% | 22,37% |
| 1α. Πλατείες - Πάρκα - Παιδότοποι κοινής χρήσεως | 14,77% | 14,01% | 13,59% | 12,98% |

| | | | | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 1β. Οδοί - Οδοστρώματα κοινής χρήσεως | 10,77% | 10,20% | 10,45% | 10,08% |
| 1γ. Πεζοδρόμια κοινής χρήσεως | 1,55% | 1,47% | 1,55% | 1,48% |
| 2. Ορυχεία, μεταλλεία, λατομεία, αγροί, φυτείες, δάση | 3,48% | 3,46% | 3,51% | 3,53% |
| 3. Κτίρια και τεχνικά έργα | 7,82% | 7,15% | 6,69% | 6,97% |
| 3α. Κτιριακές Εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως | 1,21% | 1,15% | 2,52% | 2,43% |
| 3β. Εγκαταστάσεις ηλεκτροφωτισμού κοινής χρήσεως | 2,16% | 2,05% | 1,97% | 1,91% |
| 3γ. Λοιπές εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως | 7,09% | 6,72% | 10,44% | 11,08% |
| 4. Μηχανήματα - Τεχν. Εγκ/σεις και λοιπός μηχ/κός εξοπλισμός | 0,25% | 0,23% | 0,25% | 0,21% |
| 5. Μεταφορικά μέσα | 0,34% | 0,27% | 0,20% | 0,21% |
| 6. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός | 0,17% | 0,15% | 0,14% | 0,16% |
| 7. Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές | 11,66% | 12,73% | 7,07% | 5,85% |
| Σύνολο Ακίνητοποιήσεων (ΓΙ+ΓΙΙ) | 83,41% | 81,55% | 80,69% | 79,33% |
| III. Τίτλοι πάγιας επενδύσεως και άλλες μακροπρόθεσμες | | | | |
| χρηματοοικονομικές απαιτήσεις | | | | |
| 1. Τίτλοι πάγιας επενδύσεως | 8,12% | 8,10% | 8,25% | 8,33% |
| Μείον: - Οφειλόμενες δόσεις | 2,96% | 2,98% | 3,04% | 3,07% |
| - Προβλέψεις για υποτιμήσεις | 5,16% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |

| | | | | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Σύνολο | 5,16% | 5,12% | 5,22% | 5,26% |
| Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | 10,69% | 11,82% | 13,13% | 13,98% |
| I ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ | 0,00% | 0,01% | 0,00% | 0,00% |
| II. Απαιτήσεις | 9,05% | 9,94% | 10,52% | 10,07% |
| 1. Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | 11,73% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| Μείον: Προβλέψεις | 8,32% | 8,55% | 9,17% | 8,71% |
| 3. Δεσμευμένοι λογ/μοι καταθέσεων | 0,01% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 4.Επισφαλείς-επίδικες απαιτήσεις & χρεώστες | 0,01% | 0,01% | 0,01% | 0,01% |
| Μείον: Προβλέψεις | 0,01% | 0,01% | 0,01% | 0,01% |
| 5. Χρεώστες διάφοροι | 0,72% | 1,38% | 1,35% | 1,35% |
| 12.Λογαριασμός διαχείρισης προκαταβολών & πιστώσεων | 0,01% | 0,01% | 0,01% | 0,01% |
| III. Χρεόγραφα | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| IV. Διαθέσιμα | 1,64% | 1,86% | 2,60% | 3,90% |
| 1. Ταμείο | 0,02% | 0,01% | 0,01% | 0,01% |
| 3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας | 1,63% | 1,85% | 2,60% | 3,89% |
| Ε.ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | 0,61% | 1,42% | 0,88% | 1,37% |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+Ε) | 100% | 100% | 100% | 100% |

| ΠΑΘΗΤΙΚΟ | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ |
| A.ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | 85,39% | 87,73% | 89,11% | 90,13% |
| I.Κεφάλαιο | 54,57% | 55,95% | 57,90% | 58,26% |
| II.Διαφορές αναπροσαρμογής και Επιχορηγήσεις επενδύσεων-Δωρεές Παγίων | 29,73% | 31,04% | 32,46% | 33,16% |
| III. Αποθεματικά κεφάλαια 3. Ειδικά αποθεματικά | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| Iv. Αποτελέσματα εις νέο | 1,08% | 0,74% | -1,24% | -1,29% |
| Υπόλοιπο (ελλείμματος) χρήσεως εις νέο | 1,08% | 0,74% | -1,24% | -1,29% |
| Υπόλοιπο προηγούμενων (ελλείμματος) χρήσεως εις νέο | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ | 0,09% | 0,21% | 0,19% | 0,15% |
| Γ.ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ | 14,33% | 11,54% | 10,04% | 9,49% |
| I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις | 8,53% | 8,02% | 7,70% | 7,25% |
| II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις | 5,80% | 3,52% | 2,34% | 2,24% |
| 1 .Προμηθευτές | 2,99% | 1,69% | 1,44% | 1,27% |
| 3.Τράπεζες λογ/σμοί βραχ υποχρεώσεων | 0,74% | 0,64% | 0,06% | 0,00% |
| 5.Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη | 0,20% | 0,14% | 0,12% | 0,15% |
| 6.Ασφαλιστικοί Οργανισμοί | 0,29% | 0,17% | 0,17% | 0,20% |

| | | | | |
|--|-------|-------|-------|-------|
| 7 Μακροπρ. υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση | 0,59% | 0,52% | 0,40% | 0,49% |
| 8.Πιστωτές διάφοροι | 0,98% | 0,36% | 0,16% | 0,13% |
| Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ | 0,19% | 0,52% | 0,66% | 0,23% |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ) | 100% | 100% | 100% | 100% |

| ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|---------------|---------------|----------------|---------------|
| ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ | | | | |
| ΧΡΗΣΕΩΣ | | | | |
| | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ | ΠΟΣΟΣΤΟ |
| 1 Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών | 34,49% | 30,88% | 36,95% | 37,82% |
| 2 Έσοδα από φόρους-εισφορές- πρόστιμα-προσαυξήσεις | 22,83% | 31,77% | 22,01% | 22,43% |
| 3.Τακτικές επιχορηγήσεις από κρατικό προϋπολογισμό | 42,68% | 37,35% | 41,04% | 39,75% |
| ΣΥΝΟΛΟ | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Μείον: Κόστος αγαθών και υπηρεσιών | 96,93% | 98,93% | 117,63% | 92,03% |
| Μικτά αποτελέσματα (Έλλειμμα/Πλεόνασμα) εκμεταλλεύσεως | 3,07% | 1,07% | -17,63% | 7,97% |
| 1. Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως | 4,62% | 4,73% | 8,12% | 2,85% |
| Σύνολο | 7,69% | 5,81% | -9,50% | 10,82% |

| | | | | |
|---|----------------|---------------|----------------|---------------|
| ΜΕΙΟΝ: 1 Έξοδα διοικητικής λειτουργίας | 17,13% | 14,91% | 18,60% | 14,33% |
| 3.Έξοδα Δημοσίων σχέσεων | 0,01% | 0,02% | 0,00% | 0,00% |
| Μερικά αποτελέσματα (Έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | -9,45% | -9,12% | -28,11% | -3,52% |
| 2. Έσοδα τίτλων πάγιας επένδυσης | 0,00% | 0,00% | 0,08% | 0,02% |
| 4 Πιστωτικοί Τόκοι και Συναφή Έσοδα | 0,06% | 0,04% | 0,74% | 0,01% |
| Μειον:1 .Προβλέψεις υποτίμησης συμμετοχών και χρεογράφων | 0,35% | 0,31% | 0,13% | 0,18% |
| 3.Χρεωστικοί Τόκοι και Συναφή Έξοδα | 2,60% | 2,11% | 1,61% | 1,30% |
| Ολικά Αποτελέσματα (Έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως | -12,33% | -11,5% | -30,51% | -4,96% |
| ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα | | | | |
| 1 Έκτακτα & ανόργανα έσοδα | 2,92% | 2,63% | 2,99% | 7,59% |
| 2. Έκτακτα κέρδη | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων | 20,51% | 15,62% | 26,27% | 9,05% |
| 4.Εσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων | 0,15% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| ΣΥΝΟΛΟ | 23,58% | 18,25% | 29,26% | 16,64% |
| ΜΕΙΟΝ:1 Έκτακτα και ανόργανα έξοδα | 0,12% | 0,00% | 0,62% | 0,01% |
| 2.Έκτακτες ζημιές | 1,52% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| 3.Έξοδα προηγούμενων χρήσεων | 1,79% | 2,30% | 10,92% | 2,43% |

| | | | | |
|--|---------------|---------------|----------------|---------------|
| 4. Προβλέψεις για εκτάκτους κινδύνους | 5,43% | 7,20% | 6,96% | 9,60% |
| Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (Έλλειμμα/Πλεόνασμα) | 2,38% | -2,76% | -19,74% | -0,35% |
| ΜΕΙΟΝ:Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων | 15,67% | 21,94% | 5,32% | 23,55% |
| Μείον : Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος | 15,67% | 21,94% | 5,32% | 23,55% |
| ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Πλεόνασμα/Έλλειμμα) ΧΡΗΣΕΩΣ | 2,38% | -2,76% | -19,74% | -0,35% |

Βιβλιογραφία

Broadbent, J. and Laughlin, R. 2003. Public Private Partnerships: An Introduction, Accounting, Auditing and Accountability Journal, 16 (3)

ESPA,(2011) ,Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς 2007-2013, Διαθέσιμο σε: <https://2007-2013.espa.gr/el/Pages/staticWhatIsESPA.aspx> (Ανακτήθηκε 12 Μαρτίου, 2017)

ESPA,(2015) ,Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς 2014-2020, Διαθέσιμο σε: <https://www.espa.gr/el/Pages/staticTerritorialCoopOP.aspx>(Ανακτήθηκε 12 Μαρτίου, 2017).

ESPA,(2015) ,Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς 2014-2020, Διαθέσιμο σε: <https://www.espa.gr/el/Pages/staticSectoralOP.aspx>(Ανακτήθηκε 12 Μαρτίου, 2017)

ESPA,(2015) ,Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς 2014-2020, Διαθέσιμο σε: <https://www.espa.gr/el/Pages/staticESPA2014-2020.aspx> (Ανακτήθηκε 12 Μαρτίου, 2017)

ESPA,(2015) ,Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς 2014-2020, Διαθέσιμο σε: <https://www.espa.gr/el/Pages/staticOperationalProgrammes.aspx> (Ανακτήθηκε 12 Μαρτίου, 2017)

Evans J, Lindsay W (2001). The management and control of quality. Fifth edition. Southwestern – Thomson Learning.

Hood, C., (1995) "Public Administration," Volume 73, Issue 1, John Wiley & Sons Ltd

Jane Broadbent, Richard Laughlin, (2003) "Public private partnerships: an introduction", Accounting, Auditing & Accountability Journal , Vol. 16 Issue: 3 MCB UP Ltd

Lane, P. , Salk,J. , Lyles, M. (2001) "Strategic Management Journal", Volume 22, Issue 12, John Wiley & Sons, Ltd

Staes P., Thijs N., Stoffels A. & Heidler L. (2010). 10 Years of CAF" More than 2000 CAF users. [Online], http://www.eipa.eu/files/repository/eipascope/20101022095446_Eipascope_2010_2_web.pdf(Ανακτήθηκε 1 Μαΐου, 2017).

Turley ,G. and Robbins ,G. 2015.A Framework to Measure the Financial Performance of Local Governments, (Ανακτήθηκε 14 Νοεμβρίου, 2016)

Βεγλερής, Φ.(1963), Η Διοικητική Οργάνωση», Αθήνα

Γουναρής ,Σ., 2003., Μάρκετινγκ Υπηρεσιών. , 1η .Αθήνα:Rosili

Γραφείο Διασύνδεσης του Εντεταλμένου της Ελληνογερμανικής Συνέλευσης (KS-DGV), (2014) Έκθεση της Ελληνογερμανικής Συνέλευσης, https://www.google.gr/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&cad=rja&uact=8&ved=0ahUKEwiqvDhr4dHSAhVGLMAKHciWC4QQFggaMAA&url=http%3A%2F%2Fwww.grde.eu%2Ffel%2Fdgv%2Fbeschreibung%2FGemeinsam_Gestalten_GR.pdf&usg=AFQjCNEEME1qtci0-OGfWvsO2Mndq2ZqDA&sig2=X1jTUO_oLbEWl1SyIM34lQ (Ανακτήθηκε 12 Μαρτίου, 2017).

Ινστιτούτο Τοπικής Αυτοδιοίκησης(2008) ,Το Σύστημα Διακυβέρνησης των Νέων Πρωτοβάθμιων ΟΤΑ, <http://www.ita.org.gr/el/oldsite/library/downloads/Docs/%CE%A4%CE%9F%20%CE%A3%CE%A5%CE%A3%CE%A4%CE%97%CE%9C%CE%91%20%CE%94%CE%99%CE%91%CE%9A%CE%A5%CE%92%CE%95%CE%A1%CE%9D%CE%97%CE%A3%CE%97%CE%A3%20%CE%A4%CE%A9%CE%9D%20%CE%9D%CE%95%CE%A9%CE%9D%20%CE%A0%CE%A1%CE%A9%CE%A4%CE%9F%CE%92%CE%91%CE%98%CE%9C%CE%99%CE%A9%CE%9D%20%CE%9F%CE%A4%CE%91.doc>(Ανακτήθηκε 12 Μαρτίου, 2017)

Κλειώσης,Χ. (1977), Ιστορία της Τοπικής Αυτοδιοικήσεως, Αθήνα

Μπεσίλα-Βήκα Ε., ,2003, Τοπική Αυτοδιοίκηση Τομος ΙΙΙ. , Β,Αθήνα:Σακκουλα

Μπεσίλα-Βήκα Ε., ,2004, Τοπική Αυτοδιοίκηση Τομος ΙΙ. , Β,Αθήνα:Σακκουλα

Νιάρχος Ν., 1997, Χρηματοοικονομική Ανάλυση Λογιστικών Καταστάσεων ,Αθήνα: Σταμούλη

Πολίτης Ι. (2005). Συνεισφορά πολυκριτήριας ανάλυσης στα συστήματα ποιότητας (business excellence). Τμήμα Μηχανικών Παραγωγής και Διοίκησης,Πολυτεχνείο Κρήτης, Χανιά. Διδακτορική Διατριβή

Σταθακόπουλος, Β., (2001). Μέθοδοι Έρευνας Αγοράς, Αθήνα:Μπένου

Τάτσος, Ν. (1987), Φορολογική Αποκέντρωση; Το φορολογικό σύστημα της Τοπικής Αυτοδιοικήσεως στην Ελλάδα, Ελληνική Εταιρία Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης,

Τάτσος, Ν. 1988 ,Κρατικές Επιχορηγήσεις Προς Την Τοπική Αυτοδιοίκηση , Ελληνική Εταιρία Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης

Τσενές , Η.(1986),Τοπική Αυτοδιοίκηση, θεωρία και Πράξη, Εκδόσεις Φοίβος, Αθήνα

Υπουργείο Εσωτερικών , Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης (2005), Κοινό Πλαίσιο Αξιολόγησης (Κ.Π.Α.) , [http://www.gspa.gr/\(3702619434775352\)/documents/%F4%EF%20%EA%EF%9%ED%EF%20%F0%EB%E1%E9%F3%E9%EF%20%E1%EE%E9%EF%EB%EF%E3%E7%F3%E7%F3%20a.doc](http://www.gspa.gr/(3702619434775352)/documents/%F4%EF%20%EA%EF%9%ED%EF%20%F0%EB%E1%E9%F3%E9%EF%20%E1%EE%E9%EF%EB%EF%E3%E7%F3%E7%F3%20a.doc) (Ανακτήθηκε 1 Μαΐου, 2017)

Υπουργείο Εσωτερικών , Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης Έκθεση (2012), Δομή Και Λειτουργία της Τοπικής και Περιφερειακής Δημοκρατίας Ελλάδα, https://www.google.gr/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&cad=rja&uact=8&ved=0ahUKEwiqv4vI39HSAhVKBMAKHd58BO8QFggaMAA&url=http%3A%2F%2Fwww.ypes.gr%2FUserFiles%2Ff0ff9297-f516-40ff-a70e-eca84e2ec9b9%2FDomi_leit_top_perAutod_2012.pdf&usg=AFQjCNFC9mn-3FRI-YOq4q746r5SuehtkQ&sig2=VRQ-9Irdnep7TKJux51GA(Ανακτήθηκε 12 Μαρτίου, 2017)

Υπουργείο Μεταφορών κα Υποδομών (2010) , Εισαγωγή στο Πρότυπο ΕΛΟΤ EN ISO 9001: 2008 , http://www.ggde.gr/dmdocuments/imer1ban_iso9001-2008_eisagwgi-iso9001-2008.ppt (Ανακτήθηκε 1 Μαΐου, 2017)

Υπουργείο Οικονομικών (2017) , Δελτίο Μηνιαίων Στοιχείων Γενικής Κυβέρνησης έτους 2016 , http://www.minfin.gr/web/guest/deltia-ekteleses-proupologismou/-/asset_publisher/CQoWAEaKCKga/content/deltio-meniaion-stoicheion-genikes-kyberneses-dekembriou-2016?inheritRedirect=false&redirect=http%3A%2F%2Fwww.minfin.gr%2Fweb%2Fguest%2Fdeltia-ekteleses-proupologismou%3Fp_p_id%3D101_INSTANCE_CQoWAEaKCKga%26p_p_lifecycle%3D0%26p_p_state%3Dnormal%26p_p_mode%3Dview%26p_p_col_id%3Dcolumn-2%26p_p_col_count%3D1 (Ανακτήθηκε 1 Μαΐου, 2017)

Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων, Πολιτισμού και Αθλητισμού (2012) , Συστήματα Ολικής Ποιότητας Στη Δημόσια Διοίκηση http://www.minedu.gov.gr/publications/docs2012/121210_sistimata_olikis_poiotitas.doc (Ανακτήθηκε 1 Μαΐου, 2017)

Χλέπας, Ν., 2014, Δομή και λειτουργία των Δήμων στην Ελλάδα, Αθήνα ,Γραφείο Διασύνδεσης του Εντεταλμένου της Ελληνογερμανικής Συνέλευσης (KS-DGV)